

**ELAren Bizkaiko Eskuordetza**  
**Delegación en Bizkaia del L.A.E.**

Foru Aldundiko Ogasun eta Finantza Sailari atxikitako Foru Enpresa Erakunde Publikoa den Estatuko Loterien eta Apustuen Bizkaiko Merkataritzako Ordezkaritzak (ELA) Estatuko Loterien eta Apustuen Estatu Sozietateak (ELAES) Foru Aldundiari agindutako funtzio eta ekintza guztiak gauzatzeko ardura du, bera baita ELAESen ordezkaria gure Lurralde Historikoan.

ELAren Ordezkaritzak ELAESen menpe dagoen Estatu Jokoa kudeatzeko ardura du Bizkaian eta eginkizun horren bidez, Bizkaian izaten diren salmenten araberako komisioa jasotzen du. Komisio hori ustiapeneko diru-sarrera nagusia da aipatu erakundearen Galdu Irabazien kontuan.

ELAren Ordezkaritzaren eginkizun nagusiak honako hauek dira: Bizkaiko Lurralde Historikoan Estatuko Loterien eta Apustuen Estatu Sozietatearen menpe dauden Joko mota desberdinetako loteriak, jokoak eta apustuak (gaur egunekoak edota etorkizunekoak) kudeatzea, ustiitzea eta komertzializatzea.

Eta, oro har, ELAESen eta Bizkaian dagoen Salmenta Puntuen Sare Komertzial osoaren arteko bitartekaritza, Estatuko Loteria eta Apustuen produktuen kudeaketa eta merkaturatzeak behar bezala funtziona dezan.

LAEn Bizkaiko Ordezkaritzak ustiapen-kontuan duen diru-sarrera nagusia ELAESek salmenta-puntuei emandako zerbitzuengatik utzitako komisioa da. Komisio hori formula matematiko batetik dator. Formula horretan, azken zenbatekoan esku hartzen duten funtsezko aldagaiak hauek dira: alde batetik, Bizkaiko salmenta-puntuen kopurua, eta, bestetik, lurralde historiko honek, oro har, duen salmenta-bolumena.

La Entidad Pública Empresarial Foral "Delegación en Bizkaia de Loterías y Apuestas del Estado", (LAE), adscrita al Departamento Foral de Hacienda y Finanzas, está configurada como una entidad de naturaleza pública, cuya gestión consiste en la realización de todas las funciones y actividades encomendadas por la Sociedad Estatal Loterías y Apuestas del Estado, S.A. (SELAE) a la Diputación, en su calidad de delegada en nuestro Territorio Histórico.

La Delegación de LAE constituye un ente gestor del Juego estatal en Bizkaia, cuya competencia tiene atribuida SELAE, y por cuya tarea en función de las ventas que se generan en Bizkaia, percibe una comisión que supone el principal ingreso de explotación, en la cuenta de Pérdidas y Ganancias de la mencionada Entidad.

Con carácter genérico se podrían señalar que las funciones de la Delegación de LAE son la gestión, explotación y comercialización de la actividad del juego en sus distintas modalidades de loterías, juegos, apuestas, presentes y/o futuros, sobre las que tenga atribuida la competencia la Sociedad Estatal de Loterías y Apuestas del Estado, S.A., en el territorio Histórico de Bizkaia.

Y, en general, la intermediación entre SELAE y toda la Red Comercial de Puntos de Venta existente en Bizkaia para el adecuado y buen funcionamiento de la gestión y comercialización de los productos de Loterías y Apuestas del Estado.

El principal ingreso que la Delegación en Bizkaia de LAE tiene en su cuenta de explotación es la comisión que SELAE deja por los servicios prestados a los Puntos de Venta. Esta comisión proviene de una fórmula matemática donde las variables fundamentales que intervienen en la cuantía final son por un lado el número de Puntos de Venta en Bizkaia y por otro el volumen de ventas que en su conjunto tiene este Territorio Histórico.



**ELAren Bizkaiko Eskuordetza**  
**Delegación en Bizkaia del L.A.E.**

ELAESeK 2020tik aurrera merkataritza-kontratuaren formula aplikatzeak komisiok % 30 inguru murriztea ekarri zion Ordezkaritza honi (lehengo formularekin alderatuta), eta hori urte urte errepikatzen da.

Bizkaiko Lurralde Historikoan dauden salmenta-puntuei dagokionez, gaur egun 275 dira, eta salmentekin sortzen dute erakunde horrek jaso beharreko urteko komisia edo ordainsaria. Azken urteotan, saltokiak pixkanaka galtzen ari dira, batez ere kudeatzaileak edo titularrak erretiroa hartu duelako edo merkataritza-kontratuari borondatez uko egin diolako, nahiz eta hirugarren bati eskualdatzeko aukera izan. 2023tik gaur arte 5 salmenta-puntu galdu dira, eta gaur egungo 275 salmenta-puntuetan geratu gara. Eta, printzipioz, Bizkaiko salmenta-puntuen kopurua handitzeko aukerarik gabe, ELAESeK ez baitu aurreikusita ez epe laburrera ez ertainera lehiaketa publiko gehiago deitzea. Bizkaiko salmenta-puntuen egungo banakapena honako hau da: 142 loteria-administrazio eta 133 administrazio misto (jarduera nagusia – taberna, estankoa, liburutegia, etab. – ELAESeK jokoan salmentarekin partekatzen duten establezimenduak).

ELAESeK Bizkaiko jokoan salmenta-bolumenari dagokionez, 2026an, egungo data erreferentziazat hartuta, ikusten da salmenten kopuruak ezin izan duela gora egin, % 0,63, 2025arekin alderatuta, eta Estatuan % 1,03 da.

Hori ikusita, uste dugu urte amaierarako salmenta-aurreikuspenak 2025ekoen antzekoak izango direla. Are gehiago, salmenten hazkundea ez da garrantzitsua izango (% 1,5 eta % 3 artekoa izan daitekeela uste dugu). Aipatzekoa da aurreko ekitaldian Bizkaiko salmentak % 1,70 gehitu zirela 2024koaren aldean.

La aplicación de la fórmula del contrato mercantil a partir de 2020 por parte de SELAE supuso a esta Delegación una reducción de las comisiones (frente a la formula antigua) en torno al 30%, cuestión que se arrastra año tras año.

En relación con los Puntos de Venta existentes en el Territorio Histórico de Bizkaia que, actualmente, son 275, y que generan con sus ventas la comisión o retribución anual a percibir por esta Entidad. En los últimos años se está padeciendo una pérdida paulatina de Puntos de Venta, fundamentalmente bien por la jubilación del Gestor o titular o por la renuncia voluntaria al contrato mercantil, pese a tener la posibilidad de poder transmitirlo a un tercero. Desde el año 2023 hasta la fecha actual se han perdido 5 Puntos de Venta, quedándonos en los actuales 275 Puntos de Venta. Y, en principio, sin posibilidad de aumentar el número de Puntos de Venta en Bizkaia dado que SELAE no tiene previsto ni a corto ni a medio plazo convocar nuevos Concursos Públicos. El desglose actual de los Puntos de Venta de Bizkaia es el siguiente: 142 Administraciones de Loterías y 133 Mixtos (establecimientos que comparten una actividad principal – bar, estanco, librería, etc. – con la venta de juegos de SELAE).

En cuanto al volumen de ventas de los juegos de SELAE en Bizkaia durante el año 2026 tomando como referencia la fecha actual, se observa un imperceptible incremento de éstas que se sitúa en el 0,63% en relación con el 2025, y que en el Estado está en el 1,03%.

A la vista de ello, consideramos que las perspectivas de ventas para finales de año serán similares a las de 2025. A mayor abundamiento, el incremento en las ventas no va a ser importante (intuimos que puede estar entre un 1,5% y un 3%). Cabe señalar que en el ejercicio anterior las ventas en Bizkaia aumentaron un 1,70% frente a 2024.



**ELAren Bizkaiko Eskuordetza**  
**Delegación en Bizkaia del L.A.E.**

Hala ere, Bizkaiko salmenta-puntuen beherakada (eragin handia du ELAEsek aplikatutako formulan) eta, salmenten igoera txikia aurreikusten den arren, ordezkaritza honen urteko komisioa azken urteetakoaren oso antzekoa izango da.

Hortaz, ordezkaritza honen bidez ELAren urteko komisioari buruz jasoko diren diru-sarrerak ez direla batere esanguratsuak izango aurreikusten da.

Langileak direla eta, adierazi beharrekoa da, Bizkaiko Foru Aldundiaren martxoaren 28ko 31/2023 Foru Dekretua, Giza Baliabideen eta Ezagutzaren Transferentziarekin Planifikatutako Belaunaldi Erreleboen Plan Estrategikoari buruzkoa onartua izanak, eta plantillako langileen adin aurreratuak, mugimenduak eragin dituela azken urteotan erakundean. Beraz, gaia hobeto ulertua izateko, jarraian labur azaldua izango da.

2025 urtearen amaieran, pertsona batek baja hartu zuen Erakundean erretiroagatik. Eta 2026an beste hiru pertsona ere baja izan ziren Erakundean. 2027aren hasieran pertsona bat baja izango da Ordezkaritzan.

Gaur egun, BFAren Planean sartuta dagoen beste pertsona bat ez da lanera joaten, eta 2028ko otsailean baja emango da Erakundean. Era berean, beste bi pertsonak 2027ko martxoan eta apirilean izango dute irteera-data planifikatua (hau da, ez dira lanera joaten); beste bik, berriz, lan egiteari utziko diote, eta erretiroa 2028ko ekainean eta abuztuan hartuko dute, hurrenez hurren.

Arestian adierazitakoa kontuan hartuta, Erakunde honek lanpostu hutsak langileen kontratazio berriei beteko ditu, eta 2026an hasiko da hiru plaza berrirekin.

No obstante, la disminución de los Puntos de Venta en Bizkaia (que tiene mucha incidencia en la fórmula aplicada por SELAE) y, a pesar del previsible ligerísimo aumento de las ventas, la comisión anual de esta Delegación va a ser muy similar a la de los últimos años.

En definitiva, los ingresos a percibir por esta Delegación sobre la comisión anual de SELAE no van a ser nada significativos.

En cuanto al personal, debemos señalar que la aprobación del Decreto Foral 31/2023, de 28 de marzo, de la Diputación Foral de Bizkaia sobre el Plan Estratégico de Recursos Humanos y Relevó Generacional Planificado con Transferencia del Conocimiento y la avanzada edad de la plantilla, ha generado movimientos en los últimos años.

A final del año 2025 una persona causó baja en la Entidad por jubilación. Y durante el 2026 otras tres personas causaron igualmente baja en la Entidad. A comienzos de 2027 una persona causará baja en la Delegación.

A fecha actual hay otra persona acogida al Plan de la DFB que ya no acude a trabajar y causará baja en la Entidad en febrero de 2028. E igualmente otras dos personas tienen como fecha planificada de salida (es decir, no acuden a trabajar) los meses de marzo y abril de 2027, respectivamente otras dos personas dejarán de trabajar, y la fecha efectiva de jubilación será el mes de junio y agosto de 2028 respectivamente.

Teniendo en cuenta lo indicado anteriormente, esta Entidad irá cubriendo las plazas vacantes con nuevas contrataciones de personal, comenzando este 2026 con tres nuevas plazas.



**ELAren Bizkaiko Eskuordetza**  
**Delegación en Bizkaia del L.A.E.**

2027rako langileen gastuak 2026koen antzekoak izango dira.

Aipatzekoa da, halaber, kanpo-zerbitzuetako gastuek nabarmen egingo dutela gora.

Hala ere, apustularien jokoaren joerak, jokoetako berrikuntzak (dagoeneko ezarrita daudenak eta aztertzen ari direnak) finkatu edo ez, eta gure inguruko egoera sozioekonomikoak markatuko dute Loteria eta Apustuen bilakaera 2027ko ekitaldian.

Para el 2027 los gastos de personal serán similares a los de 2026.

También cabe destacar en cuanto a los gastos de servicios exteriores que éstos aumentarán notablemente.

No obstante, serán las tendencias del juego de los apostantes, la consolidación o no de las novedades en los juegos (implementadas ya y las que están en estudio), y la situación socioeconómica de nuestro entorno las que marcarán la evolución de Loterías y Apuestas durante el ejercicio 2027.