

ELAren Bizkaiko Eskuordetza
Delegación en Bizkaia del L.A.E.

Foru Aldundiko Ogasun eta Finantza Sailari atxikitako Foru Enpresa Erakunde Publikoa den Estatuko Loterien eta Apustuen Bizkaiko Merkataritzako Ordezkaritzak (ELA) Estatuko Loterien eta Apustuen Estatu Sozietateak (ELAES) Foru Aldundiari agindutako funtzio eta ekintza guztiak gauzatzeko ardura du, bera baita ELAESen ordezkaria gure Lurralde Historikoan.

ELAren Ordezkaritzak ELAESen menpe dagoen Estatu Jokoa kudeatzeko ardura du Bizkaian eta eginkizun horren bidez, Bizkaian izaten diren salmenten araberako komisioa jasotzen du. Komisio hori ustiapeneko diru-sarrera nagusia da aipatu erakundearen Galdu Irabazien kontuan.

ELAren Ordezkaritzaren eginkizun nagusiak honako hauek dira: Bizkaiko Lurralde Historikoan Estatuko Loterien eta Apustuen Estatu Sozietatearen menpe dauden Joko mota desberdinetako loteriak, jokoak eta apustuak (gaur egunekoak edota etorkizunekoak) kudeatzea, ustatzea eta komertzializatzea.

Eta, oro har, SELAEn eta Bizkaian dagoen Salmenta Puntuen Sare Komertzial osoaren arteko bitartekaritza, Estatuko Loteria eta Apustuen produktuen kudeaketa eta merkaturatzeak behar bezala funtziona dezan.

LAEn Bizkaiko Ordezkaritzak ustiapen-kontuan duen diru-sarrera nagusia SELAEk salmenta-puntuei emandako zerbitzuengatik utzitako komisioa da. Komisio hori formula matematiko batetik dator. Formula horretan, azken zenbatekoan esku hartzen duten funtsezko aldagaiak hauek dira: alde batetik, Bizkaiko salmenta-puntuen kopurua, eta, bestetik, lurralde historiko honek, oro har, duen salmenta-bolumena.

La Entidad Pública Empresarial Foral "Delegación en Bizkaia de Loterías y Apuestas del Estado", (LAE), adscrita al Departamento Foral de Hacienda y Finanzas, está configurada como una entidad de naturaleza pública, cuya gestión consiste en la realización de todas las funciones y actividades encomendadas por la Sociedad Estatal Loterías y Apuestas del Estado, S.A. (SELAE) a la Diputación, en su calidad de delegada en nuestro Territorio Histórico.

La Delegación de LAE constituye un ente gestor del Juego estatal en Bizkaia, cuya competencia tiene atribuida SELAE, y por cuya tarea en función de las ventas que se generan en Bizkaia, percibe una comisión que supone el principal ingreso de explotación, en la cuenta de Pérdidas y Ganancias de la mencionada Entidad.

Con carácter genérico se podrían señalar que las funciones de la Delegación de LAE son la gestión, explotación y comercialización de la actividad del juego en sus distintas modalidades de loterías, juegos, apuestas, presentes y/o futuros, sobre las que tenga atribuida la competencia la Sociedad Estatal de Loterías y Apuestas del Estado, S.A., en el territorio Histórico de Bizkaia.

Y, en general, la intermediación entre SELAE y toda la Red Comercial de Puntos de Venta existente en Bizkaia para el adecuado y buen funcionamiento de la gestión y comercialización de los productos de Loterías y Apuestas del Estado.

El principal ingreso que la Delegación en Bizkaia de LAE tiene en su cuenta de explotación es la comisión que SELAE deja por los servicios prestados a los Puntos de Venta. Esta comisión proviene de una fórmula matemática donde las variables fundamentales que intervienen en la cuantía final son por un lado el número de Puntos de Venta en Bizkaia y por otro el volumen de ventas que en su conjunto tiene este Territorio Histórico.



ELAren Bizkaiko Eskuordetza
Delegación en Bizkaia del L.A.E.

SELAEk 2020tik aurrera merkataritza-kontratuaren formula aplikatzeak komisiok % 30 inguru murriztea ekarri zion Ordezkaritza honi (lehengo formularekin alderatuta), eta hori urtez urte errepikatzen da.

Bizkaiko Lurralde Historikoan dauden salmenta-puntuei dagokienez, gaur egun 276 dira, eta beraien salmentekin sortzen da erakunde honek jaso beharreko urteko komisiok edo ordainsaria. Urteik urtera, salmenta-puntu horietako batzuk galtzen ari dira; batez ere, kudeatzaileek edo titularrek erretiroa hartu dutelako edo merkataritza-kontratuak borondatez uko egin dietelako, hirugarren bati eskualdatzeko aukera izan arren. Adibide gisa, 2022aren amaieran 280 salmenta-puntu genituen, 2023aren amaieran 279 ziren, 2024an 277 salmenta-puntutara jaitsi zen zenbatekoa, eta, aurrean, 2025ean, beste misto-gune bat (paper-denda / liburu-denda) galdu dugu Urduñan, 276 salmenta-puntutan geratuz. Hona hemen, beraz, Bizkaiko salmenta-puntuen egungo banakapena: 142 loteria-administrazio eta 134 administrazio misto (jarduera nagusia – taberna, estankoa, liburu-denda, etab. – ELAren joko-salmentekin partekatzen duten establezimenduak).

Bizkaian ELAren joko-salmenten bolumena dela eta, 2025. urtean, egungo data erreferentziatzat hartuta, ikusi ahal izan da, 2024. urtearekin alderatuta, salmenten kopurua pixka bat igo dela, % 1,98an kokatzen baita ehunekoa, eta, Estatu mailan, % 2,37an.

Aipatutakoa ikusita, uste dugu urte amaierarako salmenta-aurreikuspenak 2024koak baino zertxobait altuagoak izango direla, eta are gehiago kontuan hartuta Gabonetako Loteriaren salmentak egun unerik gorenean daudela. Hala ere, salmenten hazkundea ez da bereziki nabarmena izango (% 3 eta % 6 artekoa izan daitekeela aurreikusten da). Nabarmendu beharrekoa da, aurreko ekitaldian, % 3,10 gehitu zirela Bizkaiko salmentak 2023ko salmentekin alderatuta.

La aplicación de la fórmula del contrato mercantil a partir de 2020 por parte de SELAE supuso a esta Delegación una reducción de las comisiones (frente a la formula antigua) en torno al 30%, cuestión que se arrastra año tras año.

En relación con los Puntos de Venta existentes en el Territorio Histórico de Bizkaia que, actualmente, son 276, y que generan con sus ventas la comisión o retribución anual a percibir por esta Entidad, año tras año se está padeciendo la pérdida de alguno de dichos Puntos de Venta, fundamentalmente bien por la jubilación del Gestor o titular o por la renuncia voluntaria al contrato mercantil, pese a tener la posibilidad de poder transmitirlo a un tercero. Como ejemplo tenemos que a final de 2022 teníamos 280 Puntos de Venta, a final del año 2023 eran 279, en 2024 ya solo 277 Puntos de Venta, y en 2025 se ha perdido otro Mixto (Papelería-Librería) en Orduña, quedándonos en 276 Puntos de Venta. El desglose actual de los Puntos de Venta de Bizkaia es el siguiente: 142 Administraciones de Loterías y 134 Mixtos (establecimientos que comparten una actividad principal – bar, estanco, librería, etc. – con la venta de juegos de SELAE).

En cuanto al volumen de ventas de los juegos de SELAE en Bizkaia durante el año 2025 tomando como referencia la fecha actual, se observa un ligerísimo incremento de éstas que se sitúa en el 1,98% en relación con el 2024, y que en el Estado está en el 2,37%.

A la vista de ello, consideramos que las perspectivas de ventas para finales de año serán algo superiores a las de 2024, y más teniendo en cuenta que las ventas de la Lotería de Navidad están en fecha actual en pleno apogeo. A mayor abundamiento, el incremento en las ventas no va a ser especialmente notorio (intuimos que puede estar entre un 3% y un 6%). Cabe señalar que en el ejercicio anterior las ventas en Bizkaia aumentaron un 3,10% frente a 2023.



ELAren Bizkaiko Eskuordetza
Delegación en Bizkaia del L.A.E.

Haatik, salmentak pixka bat handituko direla aurreikusi arren, Bizkaiko salmenta-puntuen beherakadak (eragin handia duenak ELAK aplikatutako formulak), ordezkariak honen urteko komisiak azken urteetakoaren oso antzekoa izatea eragin lezake.

Hortaz, ordezkariak honen bidez ELAren urteko komisiari buruz jasoko diren diru-sarrerak ez direla batere esanguratsuak izango aurreikusten da.

Bestalde, gastuei dagokienez, azpimarratzekoa da langile-gastuen igoera, bai soldatetan, bai karga sozialetan. 2023ko urtariletik urtez urte igotzen joan dira gastuak, une horretan igaro baitziren erakundeak langile guztiak lanaldi osoan lan egitera.

Langileak direla eta, adierazi beharrekoa da, Bizkaiko Foru Aldundiaren martxoaren 28ko 31/2023 Foru Dekretua, Giza Baliabideen eta Ezagutzaren Transferentziarekin Planifikatutako Belaunaldi Erreleboen Plan Estrategikoari buruzkoa onartua izanak, eta plantillako langileen adin aurreratuak, mugimenduak eragin dituela azken urteotan erakundean. Beraz, gaia hobeto ulertua izateko, jarraian labur azaldua izango da.

2023an, hiru banako murgildu ziren aipatutako planean; hortaz, urte horretan bertan utzi zioten lan egiteari, eta, 2024an, erretiroagatik, hiru baja horiek eragin zituzten erakundean (bik abuztuan utzi zioten lan egiteari, eta, besteak, abenduan).

2024ko hiru erretiroak ikusita, erakundeak hiru langile berri kontratatu zituen 2024ko urrian.

Hala ere, 2024an, beste lau pertsona murgildu ziren planean, irteera-datak ezarriak zituztelarik; hau da, horietako hiruk 2024an utzi zioten lan egiteari eta laugarrenak 2025eko otsailean. 2025eko bukaera eta 2026ko erdialde artean hartuko dute lauek erretiroa.

No obstante, la disminución de los Puntos de Venta en Bizkaia (que tiene mucha incidencia en la fórmula aplicada por SELAE) y, a pesar del previsible y ligero aumento de las ventas, la comisión anual de esta Delegación va a ser muy similar a la de los últimos años.

En definitiva, los ingresos a percibir por esta Delegación sobre la comisión anual de SELAE no van a ser nada significativos.

Por otra parte, en cuanto a los gastos, cabe destacar el aumento de los gastos de Personal, tanto en sueldos y salarios como en cargas sociales, que se arrastra año tras año desde enero de 2023, momento en el que todos los empleados de esta Entidad pasaron a trabajar a jornada completa.

En cuanto al personal, debemos señalar que la aprobación del Decreto Foral 31/2023, de 28 de marzo, de la Diputación Foral de Bizkaia sobre el Plan Estratégico de Recursos Humanos y Relevé Generacional Planificado con Transferencia del Conocimiento y la avanzada edad de la plantilla, ha generado movimientos en los últimos años, que, para una mejor comprensión, vamos a relacionar a continuación.

Así en 2023 tres personas se acogieron al citado Plan, dejando de trabajar ese mismo año y causando baja en la Entidad por jubilación en el año 2024 (dos de ellas en agosto y la otra en diciembre).

A la vista de las tres jubilaciones de 2024, esta Entidad procedió en octubre de 2024 a la contratación de tres nuevas personas.

En 2024 otras cuatro personas se acogieron al Plan, teniendo como fecha planificada de salida, es decir dejando de trabajar tres de ellas en 2024 y la otra en febrero de 2025, y jubilándose todas ellas entre finales de 2025 y mediados de 2026.



ELAren Bizkaiko Eskuordetza
Delegación en Bizkaia del L.A.E.

2026. eta 2027. urteetarako egindako aurreikuspenen arabera, planera atxikituko diren beste lau langiletako lehenak 2026ko urtarrilean utziko dio lan egiteari, eta erretiroagatiko baja 2027ko otsailean hartuko du; beste hirurek, berriz, 2027ko lehen hilabeteetan utziko diote lan egiteari, eta 2028a izango da azken horien erretiro-data.

Arestian adierazitakoa kontuan hartuta, erakundea lanpostu hutsak langileen kontratazio berriekin betetzen joango da.

Aipatzekoa da, baita ere, kanpo-zerbitzuetako gastuek nabarmen murriztuko direla.

Hala ere, apustularien jokoaren joerak, jokoetako berrikuntzak (dagoeneko ezarrita daudenak eta aztertzen ari direnak) finkatzeak ala ez, eta gure inguruko egoera sozioekonomikoak markatuko dute Loteria eta Apustuen bilakaera 2026eko ekitaldian.

Para los años 2026 y 2027 la previsión es que, de las cuatro personas acogidas al Plan, una dejará de trabajar en enero de 2026 y causará baja por jubilación en febrero de 2027, y las otras tres ya no acudirán a trabajar en los primeros meses de 2027 y tendrán fecha efectiva de jubilación en 2028.

Teniendo en cuenta lo indicado anteriormente, esta Entidad irá cubriendo las plazas vacantes con nuevas contrataciones de personal.

También cabe destacar en cuanto a los gastos de servicios exteriores que éstos disminuirán notablemente.

No obstante, serán las tendencias del juego de los apostantes, la consolidación o no de las novedades en los juegos (implementadas ya y las que están en estudio), y la situación socioeconómica de nuestro entorno las que marcarán la evolución de Loterías y Apuestas durante el ejercicio 2026.