

Sail Egitarau Txostena - GASTUAK
Memoria Departamento Programa - GASTOS

SAILA / DEPARTAMENTO	ATALA / SECCIÓN	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
08. Ekonomia Sustapena	09. Eskualde Garapena	433.121 Eskualde Garapena
08. Promoción Económica	09. Desarrollo Comarcal	433.121 Desarrollo Comarcal

2023-2027 legegintzaldian, Ekonomia Sustatzeko Sailak dauzkan helburuen artean dago aukera-berdintasuna lortzen laguntzea Bizkaiko lurralde nabarrean; horretarako, Bizkaiko udalerri eta eskualde guztiak aukera-gune izatea eta ongizatearen zerbitzura dagoen lehiakortasuna hobetzea bultzatu behar da, indarguneak, aktibo bereizgarriak eta kapitala (fisikoa, naturala, humanoa, soziala eta instituzionala) aprobetxatuz, garapen ekonomiko jasangarrirako aukerak eta kalitatezko enplegua sortzeko.

Helburu horien esparruan, Eskualde Garapeneko Programaren bidez Bizkaiko lehiakortasuna bultzatu nahi da, lurralde-orekaren eta -kohesioaren ikuspegitik.

2019-2023 legegintzaldian izan diren erronka handi eta ezohikoak gaingitu izanak (COVIDa, Ukrainako inbasioa) berriz ere agerian utzi du Bizkaia eta Euskadi osoaren erresilientzia, gizarte aurreratu, kohesionatu eta solidario gisa. 2023-2027 lege-esparru berrian, Bizkaia Orekan Sakonduz deritzon eskualdeko garapen-estrategia indartzearen aldeko apustua egin da, Bizkaiko udalerri eta eskualdeen lehiakortasuna azeleratzeko, lurraldeen artean oreka eta kohesio handiagoa lortze aldera.

Horretarako, honako hauek bultzatzen dira: lurralde-lehiakortasuna lortzera bideratutako ekosistemak sortzea; eskualde-estrategiak ezartzea enpresen lehiakortasuna hobetzeko eta garapen ekonomiko jasangarrirako baldintzak eta aukerak sortzeko; ad hoc ekimenak abian jartzea, tokiko eta eskualdeko enpresa txikien beharizanen neurrikoak, aurrez aurre dituzten erronka handiei aurre egiteko eta, azken batean, beren eta ingurunearen lehiakortasuna hobetzeko.

En la legislatura 2023-2027, el Departamento de Promoción Económica tiene entre sus objetivos el contribuir a la igualdad de oportunidades dentro de un territorio diverso como Bizkaia impulsando el que todos los municipios y comarcas de Bizkaia sean espacios de oportunidad y mejoren su competitividad al servicio del bienestar, aprovechando sus fortalezas, activos diferenciales y capital (físico, natural, humano, social e institucional) para generar oportunidades de desarrollo económico sostenible y empleo de calidad.

En el marco de estos objetivos, el Programa de Desarrollo Comarcal persigue impulsar la competitividad de Bizkaia desde una perspectiva de equilibrio y cohesión territorial.

La superación de los desafíos significativos y excepcionales que se han experimentado durante el período legislativo 2019-2023 (COVID, invasión de Ucrania) ha vuelto a evidenciar la resiliencia de Bizkaia y de todo Euskadi como una sociedad avanzada, cohesionada y solidaria. En el nuevo marco legislativo 2023-2027, Bizkaia Denontzat, se apuesta por reforzar la estrategia de desarrollo comarcal, Bizkaia Orekan Sakonduz con el objetivo de acelerar la competitividad de municipios y comarcas de Bizkaia en pro de un mayor equilibrio y cohesión territorial.

Para ello se impulsa la creación de ecosistemas orientados a la competitividad territorial, la implantación de estrategias comarcales para la mejora de la competitividad de las empresas y la generación de condiciones y oportunidades de desarrollo económico sostenible, la puesta en marcha de iniciativas ad hoc, a medida de las necesidades de las pequeñas empresas locales y comarcales, para afrontar los grandes retos y desafíos a los que se enfrentan y, mejorar en definitiva su competitividad y la de su entorno.



Sail Egitarau Txostena - GASTUAK Memoria Departamento Programa - GASTOS

SAILA / DEPARTAMENTO	ATALA / SECCIÓN	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
08. Ekonomia Sustapena 08. Promoción Económica	09. Eskualde Garapena 09. Desarrollo Comarcal	433.121 Eskualde Garapena 433.121 Desarrollo Comarcal

Horretarako, beharrezkoa da garapen-agentzien konpromisoa eta gaitasunak indartzen jarraitzea, beren eraginpeko lurralde-eremuan sustapen-eginkizuna bete dezaten; lankidetzako gobernantza-ereduetan sakontzea, eta eskualde-estrategiak diseinatzeko eta ezartzen laguntzea, industria-enpresen eta zerbitzu aurreratuko enpresen lehiakortasuna hobetzeko eta garapen ekonomiko jasangarriarako baldintzak eta aukerak sortzeko.

Horrez gain, beharrezkoa ad hoc programak eta ekimenak garatzea Bizkaiko udalerri eta eskualdeetako industriari eta zerbitzu aurreratuei zuzenduak, arreta enpresa txikienetan jarritz, enpresa horien erronkei eta premia espezifikoiei erantzuteko, beren lehiakortasuna hobetearren.

Bizkaia Orekan Sakonduz eskualdeko garapen-estrategia azeleratzeko etapa berrian, eskualde-eremuko edo hainbat eskualderen arteko lankidetzako proiektu estrategikoak identifikatu, garatu eta ezarri behar dira. Garapen ekonomiko jasangarria "azeleratzeko" gaitasuna duten proiektuak, eskualdeko plan estrategikoen, erakundeen arteko planen sortuak eta/edo erreferentziako eskualde edo lurralde-eremuetako enpresa-sarean eragin handia duten sektore edo eremu estrategikoei lotutako trakzio-gaitasunak definituak

Bizkaiko udalerri eta eskualdeetara inbertsioak erakartzea erraztu nahi da, eta ekonomia eta lurraldea garatzeko aukerak, espazioak eta eremu potentzialak erraz identifikatzen lagundu, jardura eta enpresak handituz edo hedatuz. Hori dela-eta, eskualdeko eta lurralde osoko eragileek eskura jarri da GISLUR zerbitzua, zeinak bidea ematen baitu Bizkaiko industria-lurzorua inbentario digitala egiteko, eta Bizkaiko udalerri eta eskualde bakoitzean jardura ekonomikoa garatzeko egokia den lurzoruari buruzko informazio eguneratua ematen baitu.

Ello requiere seguir fortaleciendo el compromiso y las capacidades de las agencias de desarrollo para ejercer la función promotora en su ámbito territorial de influencia, profundizar en modelos de gobernanza colaborativos y apoyar el diseño e implantación de estrategias comarcales para la mejora de la competitividad de las empresas industriales y de servicios avanzados y la generación de condiciones y oportunidades de desarrollo económico sostenible.

Igualmente requiere el desarrollo de programas e iniciativas ad hoc dirigidas a la industria y servicios avanzados de los municipios y comarcas de Bizkaia, poniendo el foco en las empresas más pequeñas atendiendo a los retos y necesidades específicas de las mismas para mejorar su competitividad.

La nueva etapa de aceleración de la estrategia de desarrollo comarcal, Bizkaia Orekan Sakonduz, pasa por la identificación, desarrollo e implantación de proyectos estratégicos de ámbito comarcal o en colaboración entre varias comarcas. Proyectos con capacidad de "acelerar" el desarrollo económico sostenible, surgidos en el marco de planes estratégicos comarcales, planes interinstitucionales, y/o definidos por su capacidad tractora vinculada a sectores o ámbitos estratégicos con alto impacto en el tejido empresarial de las comarcas o ámbitos territoriales de referencia.

En el interés de facilitar la atracción de inversiones hacia los municipios y comarcas de Bizkaia, y de ayudar a identificar fácilmente oportunidades, espacios y áreas potenciales para el desarrollo económico y territorial a través del crecimiento o expansión de actividad y empresas existentes se pone a disposición de los agentes comarcales y del conjunto del territorio el servicio GISLUR que permite inventariar digitalmente el suelo industrial de Bizkaia, facilitando información actualizada relativa al suelo apto para el desarrollo de actividad económica en cada uno de los municipios y comarcas de Bizkaia.



Sail Egitarau Txostena - GASTUAK
Memoria Departamento Programa - GASTOS

SAILA / DEPARTAMENTO	ATALA / SECCIÓN	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
08. Ekonomia Sustapena 08. <i>Promoción Económica</i>	09. Eskualde Garapena 09. <i>Desarrollo Comarcal</i>	433.121 Eskualde Garapena 433.121 <i>Desarrollo Comarcal</i>

Berebat, Bizkaiko eskualdeetako industrialdeak hobetzea lehiakortasun-faktore bat da lurraldearentzat eta enpresentzat; horrenbestez, beharrezkoa da lankidetzak publiko-pribatuak jarduera ekonomikoko gune horietan inbertsioak sustatzea ere.

Bizkaiko tokiko saltoki txikien lehiakortasuna hobetzea eta artisau-sektorea dinamizatzea ere sailaren helburuak dira, Eskualde Garapenerako Zerbitzuaren bidez.

Helburu horiek betetzeko, 2025ean zehar honako jarduera hauek garatu dira:

Bizkaia Orekan Sakonduz (BOSz)

Bizkaia Orekan Sakonduz estrategia etengabe eboluzionatzen ari den eragileen sare bizi baten bidez gauzatzen da. Sare hori harreman-eredu baten bitartez antolatzen da, zeinaren oinarri baitira saio teknikoak, Ekonomia Sustatzeko Saileko, Beazeko eta tokiko eta eskualdeko garapen-agentzien arteko elkarlana eta haiei etengabeko laguntza ematea. Bost helburu estrategikoa azpimarratzen dituen maila anitzeko gobernantza eta harreman-eredu bat lantzen jarraitu da:

1. Bizkai osoko industria- eta zerbitzu-enpresa aurreratuen lehiakortasunean aurrera egitea.
2. Tokiko garapeneko eragileen gaikuntzan eragitea, lurraldeko enpresa guztietara iristeko bidetzat erabilita, eta ekonomia sustatzeko politikak eskualde bakoitzaren berezitasunetara egokitzea.
3. Maila anitzeko gobernantza antolatzea, hainbat eragilek hainbat mailatan gauzatutako ekintzen eraginkortasunari laguntzeko.
4. Estrategia eta bere eragina ebaluatzea.

Asimismo, la mejora de los polígonos industriales de las comarcas de Bizkaia constituye un factor de competitividad para el territorio y las empresas, por lo que resulta también necesario promover las inversiones en estos espacios de actividad económica desde la cooperación público-privada.

La mejora de la competitividad del pequeño comercio local de Bizkaia y la dinamización del sector artesanal constituyen también objetivos del Departamento a través del Servicio de Desarrollo Comarcal.

Para la consecución de dichos objetivos se han llevado a cabo, durante 2025, las siguientes actuaciones:

Bizkaia Orekan Sakonduz (BOSz)

Bizkaia Orekan Sakonduz, se materializa a través de una red viva de agentes en continua evolución articulada a través de un modelo de relación basado en sesiones técnicas, el trabajo colaborativo entre profesionales del Departamento de Promoción Económica, de Beaz y de las agencias de desarrollo locales y comarcales, y la prestación de un acompañamiento continuo a las mismas. Se ha continuado trabajando en una gobernanza multinivel y modelo de relaciones que hace hincapié en 5 objetivos:

1. Avanzar en la competitividad de las empresas industriales y de servicios avanzados de todo el Territorio de Bizkaia.
2. Incidir en la capacitación de los agentes de desarrollo local como vía para llegar a todas las empresas del territorio y adecuar las políticas de promoción económica a las especificidades de cada comarca.
3. Articular una gobernanza multinivel que contribuya a la eficiencia de acciones llevadas a cabo por distintos agentes a distintos niveles.
4. Evaluar la estrategia y su impacto.



Sail Egitarau Txostena - GASTUAK
Memoria Departamento Programa - GASTOS

SAILA / DEPARTAMENTO	ATALA / SECCIÓN	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
08. Ekonomia Sustapena 08. Promoción Económica	09. Eskualde Garapena 09. Desarrollo Comarcal	433.121 Eskualde Garapena 433.121 Desarrollo Comarcal

5. Emaitzak jakinaraztea eta zabaltzea, "Bizkaia Orekan Sakonduz" Bizkaiko marka aintzatetsi eta ezaguterraza izatea sustatuta, eskualde lehiakortasuna eta lurralde oreka sustatzeko estrategia gisa.

2025ean, Bizkaiko udalerri eta eskualdeetako industria-enpresen eta zerbitzu aurreratuko enpresen lehiakortasunean arreta jarrita, lehiakortasun-palanketan eragiten duten programetan lanean ibili gara, honako hauek sustatzeko ekimenen bidez: bezero/merkatu berrietara irekitzea; enpresa-lankidetzak; jarduera ekonomikoko guneen dinamizazioa; enpresen berrikuntza, trantsizio berdea eta eraldaketa digitala.

Orobat, agentzien gaitasunak indartzeko ekimenak garatu dira hausnarketa estrategikoen, gobernantza-ereduen, azterlanen eta abarren bidez, eta agentzien balio-proposamena hobetzeko lan egin da, ekintzarako gaikuntza bultzatuz, agentziek berek eskatutako gai interesgarriak buruzko saioen bidez.

Eskualde lehiakortasuna sustatzeko programa

Martxoaren 27ko 28/2025 Foru Dekretuaren bidez eskualde lehiakortasuna sustatzeko programa onetsi zen. Bere helburua toki garapeneko agentziek ekonomia sustatzeko proiektu eta jarduketak garatzea erraztea da, hala, lehiakortasuna eta lurralde oreka indartu daitezen.

Eraginpeko lurralde eremuko enpresen lehiakortasuna hobetzera zuzendutako jarduerak dira, bai eta Bizkaia Orekan Sakonduz eskualde garapeneko estrategiaren ildotik esparru horretan jarduteko gaitasunak indartzea dakartenak ere.

Eskualdetako 21 erakunderen 55 proiekturi laguntzak eman zaizkie.

5. Comunicar y divulgar los resultados impulsando "Bizkaia Orekan Sakonduz" como una marca reconocida y reconocible de Bizkaia como estrategia para impulsar la competitividad comarcal y el equilibrio territorial.

Durante 2025, con el foco puesto en la competitividad de las empresas industriales y de servicios avanzados de los distintos municipios y comarcas de Bizkaia, se ha venido trabajando en programas que inciden en las diferentes palancas de competitividad con iniciativas dirigidas a favorecer la apertura nuevos clientes/mercados; la cooperación empresarial; la dinamización de espacios de actividad económica; la innovación, la transición verde y la transformación digital de las empresas.

Igualmente se han desarrollado iniciativas de refuerzo de las propias capacidades de las agencias mediante reflexiones estratégicas, modelos de gobernanza, estudios, etc. y se ha trabajado en mejorar la propuesta de valor de las agencias, impulsando la capacitación para la acción con sesiones sobre temáticas de interés, demandadas por las propias agencias.

Programa de impulso a la competitividad comarcal

Mediante Decreto Foral 28/2025, de 27 de marzo, se aprobó el programa de impulso a la Competitividad Comarcal, cuyo objeto es favorecer que las Agencias de Desarrollo Local desarrollen proyectos y actuaciones de promoción económica para fortalecer la competitividad y el equilibrio territorial.

Se trata de actividades dirigidas a mejorar la competitividad de las empresas de su ámbito territorial de influencia, así como aquellas que supongan un refuerzo de sus capacidades de actuación en este ámbito, en línea con la estrategia de desarrollo comarcal Bizkaia Orekan Sakonduz.

Se han dado ayudas a 55 proyectos de 21 entidades comarcales



Sail Egitarau Txostena - GASTUAK Memoria Departamento Programa - GASTOS

SAILA / DEPARTAMENTO	ATALA / SECCIÓN	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
08. Ekonomia Sustapena 08. <i>Promoción Económica</i>	09. Eskualde Garapena 09. <i>Desarrollo Comarcal</i>	433.121 Eskualde Garapena 433.121 <i>Desarrollo Comarcal</i>

Eskualdeko plan estrategikoak

Eusko Legebiltzarrak, 2017ko maiatzean, Euskal Autonomia Erkidegoko 3 eskualdeetan ekonomia eta gizarte berpizteko ekintzak jartzeko eskatu zien erakundeei. Eskualde horien artean zeuden Ezkerraldea-Meatzaldea eta Enkarterriak.

2021ean eskualdeetako erakunde arteko plan estrategikoak sortzeko prozesua bukatu zen; proiektu traktoreak, aurrekontuak eta gobernantza eredua definitu ziren eskualdeetako planen betearazpenaren jarraipena egiteko.

Ordutik hona, BFAk aurrera jarraitu du plan horietan konprometitutako inbertsioak egiten, eta sailak parte hartu du eskualde bakoitzeko talde eragileekiko bileretan, plan horien jarraipena eta ebaluazioa egiteko.

Eusko Legebiltzarraren Osoko Bilkurak 2021eko azaroaren 25ean onartutako Legebiltzarreko Ponentziatik abiatuta, Aiaraldeko Berehala Jarduteko Plana artikulatzen da. Lehentasunezko jarduketa-eremu horrek Bizkaiko Arakaldo, Arrankudiaga, Urduña eta Orozko udalerriak hartzen ditu. Plan horretan, 8 proiektu traktore definitzen dira, bai eta 2022tik 2024ra bitartean garatu beharreko 22 jarduketa ere, eta jarraipena du Aiaraldeko Eskualdeko Plan Estrategikoan, dagokion talde eragileak egindako egikaritze-, jarraipen- eta ebaluazio-fasean.

Bestalde, 2023an erabaki zen Debabarrena eskualdea lehentasunezko jarduketa-eremuen (LJE) artean sartzea (Bizkaian, Ermua eta Mallabia udalerriak eragiten baitie); hori dela-eta, 2024an lanean jardun genuen dagokion erakundeen arteko plan estrategikoa egituratzen, eta 2025ean, berriz, planeko proiektuak eta ekimenak abiatzen eta burutzen. Zehazki, 2025ean, 467.500 euroko zuzeneko dirulaguntza eman zen Eskualde Garapeneko Zerbitzuaren aurrekontuen kargura, bi urtetan banatzeko, Ermuko Udalaren eta Izarra Fundazioaren alde, «Bizkaiko ETE industrialentzako

Planes estratégicos Comarcales

El Parlamento Vasco, en mayo de 2017, instó a las instituciones a la puesta en marcha de acciones para la reactivación económica y social en 3 comarcas de Euskadi, siendo dos de ellas Ezkerraldea-Meatzaldea y Enkarterri.

Durante 2021 se culminó el proceso de elaboración de esos Planes Estratégicos interinstitucionales Comarcales, definiéndose proyectos tractores, presupuestos y un modelo de gobernanza para el seguimiento de la ejecución de los planes para cada comarca.

Desde entonces, se ha continuado por parte de la DFB con las inversiones comprometidas en estos planes y la participación del Departamento en las reuniones de los Grupos Motores de cada comarca para el seguimiento y evaluación de estos planes.

Partiendo de la Ponencia Parlamentaria cuyo informe final fue aprobado en el Pleno del Parlamento Vasco del 25/11/2021 se articula el Plan de Actuación Inmediata de Aiaraldea, zona de actuación prioritaria que comprende los municipios vizcaínos de Arakaldo, Arrankudiaga, Orduña y Orozko, en el que se definen 8 proyectos tractores y 22 actuaciones a desarrollar entre 2022 y 2024 y que tiene su continuidad en el Plan Estratégico Comarcal de Aiaraldea en fase de ejecución, seguimiento y evaluación por parte de su correspondiente Grupo Motor.

Por otro lado, en 2023 se acordó la inclusión de la comarca de Debabarrena, que en Bizkaia afecta a los municipios de Ermua y Mallabia, entre las Zonas de Actuación Prioritaria (ZAP) por lo que durante 2024 se trabaja en la elaboración del Plan Estratégico Interinstitucional correspondiente y en 2025 en la ejecución y puesta en marcha de los proyectos e iniciativas contemplados en el mismo. Específicamente, en 2025 con cargo a los presupuestos del Servicio de Desarrollo Comarcal se concede una subvención directa de 467.500 euros a distribuir en dos anualidades a favor del



Sail Egitarau Txostena - GASTUAK Memoria Departamento Programa - GASTOS

SAILA / DEPARTAMENTO	ATALA / SECCIÓN	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
08. Ekonomia Sustapena 08. <i>Promoción Económica</i>	09. Eskualde Garapena 09. <i>Desarrollo Comarcal</i>	433.121 Eskualde Garapena 433.121 <i>Desarrollo Comarcal</i>

datu-gunea» proiektu traktorea garatzeko.

Azkenik, Eusko Jaurlaritzaren eta Bizkaiko Foru Aldundiaren Gobernu Kontseiluek erabaki bana onartu zuten Busturialdea-Urdaibai eskualderako plan estrategiko bat egiteko, lehentasunezko jarduketa-eremutzat jotako gainerako eskualdeetan erabiltzen den ikuspegi metodologiko berdintsua duena; horrek plana diseinatzeko eta egiteko partaidetzazko prozesu bati bide eman zion, 2025ko irailean onartu egin zena, 2025eko uztailean talde eragileak aurkezpena egindakoan. Data horretatik aurrera, abiatuta dago prozesu horren exekuzioa, dagokion jarraipena eta ebaluazioa barne.

Bizkaiak ekonomia urdinaren eremuan duen posizionamenduari buruzko azterlan-diagnostikoa

Bizkaia Orekan Sakonduz strategiaren esparruan, eta gure lurraldeak itsasertza eta kostaldea direla-eta dituen gaitasun eta indargune bereizgarriak kontuan hartuta, ekonomia urdina –hau da, itsas eremuai lotutako ekosistemen ingurumen-kontserbazioarekin bateragarriak diren eta garapen sozial eta ekonomiko jasagarria errazten duten jarduera ekonomikoen multzoa– aukera-eremu gisa identifikatzen da, ekimen eta proiektu estrategikoak identifikatzeko eta abian jartzeko, partaidetza publiko-pribatuko ikuspegi batekin, garapen ekonomiko jasagarria eta lehiakortasuna Bizkaiko udalerri eta eskualdeen eta, bereziki, kostaldearen ongizatearen zerbitzura bultzatzen laguntzen dutenak.

2024an, Bizkaiak Ekonomia Urdinaren eremuan duen posizionamenduari buruzko azterlan-diagnostiko bat egin da, eta, 2025ean, eremu horretako aukerak identifikatzen aurrera egin da, eskualde-garapenaren eta lurralde-orekaren ikuspegitik, bai eta arlo horretan erakundeen arteko ezinbesteko lankidetzaren ikuspegitik ere.

Ayuntamiento de Ermua y la Fundación Izarra para el desarrollo del proyecto tractor “Espacio de datos para PYMES industriales de Bizkaia”.

Por último, sendos acuerdos de los Consejos de Gobierno del Gobierno Vasco y de la Diputación Foral de Bizkaia aprobaron elaborar un Plan Estratégico para la comarca de Busturialdea-Urdaibai, con un enfoque metodológico análogo al utilizado en el resto de las comarcas consideradas Zonas de Actuación Prioritaria, dando pie al proceso de diseño y elaboración del Plan que queda aprobado en setiembre de 2025 tras su presentación al Grupo Motor en Julio de 2025 y se encuentra a partir de esta fecha en fase de ejecución con su correspondiente proceso de seguimiento y evaluación.

Estudio –diagnóstico sobre el posicionamiento de Bizkaia en el ámbito de la Economía Azul

En el marco de la estrategia Bizkaia Orekan Sakonduz, y atendiendo a las capacidades y fortalezas diferenciales que nuestro territorio posee por su componente litoral y costero, la economía azul -entendida esta como el conjunto de actividades económicas vinculadas a los ámbitos marinos que se llevan a cabo de forma compatible con la conservación ambiental de los ecosistemas, favoreciendo un desarrollo social y económico sostenible- se identifica como un ámbito de oportunidad para la identificación y puesta en marcha de iniciativas y proyectos estratégicos, con un enfoque de participación público privada que contribuyan a “traccionar” el desarrollo económico sostenible y la competitividad al servicio del bienestar de los municipios y comarcas de Bizkaia y específicamente del litoral.

Durante 2024 se desarrolla un estudio –diagnóstico sobre el posicionamiento de Bizkaia en el ámbito de la Economía Azul y durante 2025 se avanza en la identificación de oportunidades en este ámbito desde la perspectiva de desarrollo comarcal y equilibrio territorial, y la necesaria colaboración interinstitucional en este ámbito.



Sail Egitarau Txostena - GASTUAK Memoria Departamento Programa - GASTOS

SAILA / DEPARTAMENTO	ATALA / SECCIÓN	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
08. Ekonomia Sustapena 08. Promoción Económica	09. Eskualde Garapena 09. Desarrollo Comarcal	433.121 Eskualde Garapena 433.121 Desarrollo Comarcal

GISLUR

Bizkaiko jarduera ekonomikoko espazioen informazio sistema da Gislur. Hala, industrialdeak, enpresa eta merkataritza parkeak, Bizkaiko zientzia eta teknologia parkea, banakako industria guñeak, bat-batekoak eta abar behatu eta aztertzen ditu, lurzoru ekonomikoaren erabilera hobetzeko, Bizkaiaaren erakargarritasuna sustatuz, agente berriak ezarri eta finkatutako enpresa sarearen lehiakortasuna hobetze aldera.

Zuzeneko dirulaguntza izendun baten bidez, Bizkaiko Foru Aldundiak eta Bilboko Merkataritza, Industria, Zerbitzu eta Nabigazio Ganberak hitzarmen bat sinatu dute 2025ean GISLUR Bizkaiko jarduera ekonomikoko guñeen geoataria berritzeko. Horren bidez, oinarri teknologikoko berrikuntza egin eta agerian utzi nahi da, markan aldaketak eginez, izenetik hasita, GISLUR izena hartuko baitu.

2025era arte, GISLURen fokua GIS (informazio geografikoko sistemak) bisorean eta teknologian zentratzen zen. 2025ean, BI, Business Intelligence teknologia ezarri da, fokua datuan jartzeko, tresnaren erabilgarritasuna errazteko eta tresnaren erabiltzaile diren interes-taldeek adierazitako espektatibak eta beharrak betetzeko. Era berean, adimen artifizialeko (AA) agente bat sortu da, enpresa-informazioaren mantentzea GISLUR+ datu-basean automatizatzeko, batetik; eta bestetik, Bizkaia Orekan Sakonduz sareko eskualde-garapeneko agentzien esku jartzeko enpresetako datu-baseetako datuaren kalitatea baliozkotzeko aukera, iturri ofizialekin eta AA bidez.

Industrialdeen programa

Apirilaren 10eko 37/2025 Foru Dekretuaren bidez, Industrialdeen Programa onartu zen, 2 arlo baliatuta:

GISLUR

Gislur es un sistema de información de los Espacios de Actividad Económica de Bizkaia, orientado a la observación y análisis de Polígonos Industriales, Parques Empresariales y Comerciales, Parque Científico y Tecnológico de Bizkaia, Áreas industriales individuales, espontáneas, etc., que permite la optimización de usos del suelo económico, fomentando la atraktividad de Bizkaia para la implantación de nuevos agentes.

Mediante una subvención directa nominativa se ha suscrito un convenio entre la Diputación Foral de Bizkaia y la Cámara de Comercio, Industria, Servicios y Navegación de Bilbao para la renovación durante el año 2025, del geoportal de espacios de actividad económica en Bizkaia, GISLUR. Una renovación de base tecnológica que se quiere hacer patente también a través de la renovación de la marca, al pasarse a denominar GISLUR+.

Hasta 2025 el foco de GISLUR se centraba en el visor y la tecnología GIS, Sistemas de Información Geográfica. Durante 2025 se ha implementado la tecnología BI, Business Intelligence para centrar el foco en el dato, facilitar la usabilidad de la herramienta y cubrir las expectativas y necesidades mostradas por los diferentes grupos de interés usuarios de la herramienta. Asimismo, se ha un agente de IA, Inteligencia Artificial, con objeto de automatizar el mantenimiento de la información empresarial en la base de datos de GISLUR+ y poner a disposición de las agencias de desarrollo comarcal de la red Bizkaia Orekan Sakonduz la posibilidad de validar con fuentes oficiales y mediante IA la calidad del dato de sus bases de datos empresariales.

Programa de polígonos industriales

Mediante Decreto Foral 37/2025, de 10 de abril, se aprobó el Programa de Polígonos industriales con 2 Áreas:



Sail Egitarau Txostena - GASTUAK
Memoria Departamento Programa - GASTOS

SAILA / DEPARTAMENTO	ATALA / SECCIÓN	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
08. Ekonomia Sustapena 08. Promoción Económica	09. Eskualde Garapena 09. Desarrollo Comarcal	433.121 Eskualde Garapena 433.121 Desarrollo Comarcal

1. arloa: Industrialdeen kudeaketa eta hobekuntza planak egiteko eta elkartegintza sustatzeko diru-laguntzak. Norgehiagoka libreko araubidean emandako dirulaguntzak dira. 5 eskaera aurkeztu dira, eta horietatik 4 onetsi egin dira.

2. arloa: Industrialdeko jarduera eta hobekuntza planean aurreikusitako modernizazio eta egokitzapenerako inbertsioen diru-laguntza, norgehiagoka araubidean. 16 eskaera aurkeztu dira, eta horietatik 15i laguntza eman zaie.

Programa horrek eragin zuzena du Bizkaiko udalerri eta eskualdeetako jarduera ekonomikoko gune jakin batzuen erakargarritasunean, eta, horrekin batera, udalerri eta eskualdeen eta haietako enpresen lehiakortasun jasangarriaren hobekuntzan.

Orkestra. Lehiakortasunerako Euskal Institutua

Orkestrak parte hartzen du Bizkaia Orekan Sakonduz eskualdeko garapen estrategian BOSz-en erabakiak hartzen laguntzeko ezagutza aditua emanaz, horretarako sortutako aholku-batzorde baten bidez.

Orkestrak 2025ean BOSz ekimenari egindako ekarpena Bizkaiko eta eskualdeetako ongizatearen zerbitzura dagoen lurralde-lehiakortasunaren behatokia garatzen, hobetzen eta eguneratzen jarraitzean oinarritu da, errealitate desberdinak ezagutzen eta erabakiak hartzen laguntzeko.

Era berean, 2025ean zehar Orkestran Bizkaiko Lehiakortasun Txostenaren hirugarren edizioan jardun da lanean.

Área 1: Subvenciones para el fomento del asociacionismo y la elaboración de planes de gestión y mejora de polígonos industriales. Se trata de subvenciones concedidas en régimen de libre concurrencia. Se han presentado 5 solicitudes de las cuales se han estimado 4.

Área 2: Subvención de las inversiones para la modernización y adecuación previstas en el plan de actuación y mejora del polígono industrial, en régimen de concurrencia competitiva. Se han presentado 16 solicitudes de las que 15 han sido apoyadas.

Se trata de un programa que tiene un impacto directo sobre el atractivo de determinados espacios de actividad económica distribuidos por los diferentes municipios y comarcas de Bizkaia y con ello en la mejora de la competitividad sostenible de municipios y comarcas y de las empresas que se localizan en los mismos.

Orkestra. Instituto vasco de competitividad

Orkestra participa aportando conocimiento experto como apoyo a la toma de decisiones en la estrategia de desarrollo comarcal Bizkaia Orekan Sakonduz, BOSz a través de un Consejo Asesor creado a tal fin.

La contribución de Orkestra a la iniciativa BOSz durante 2025 se ha centrado en continuar desarrollando, mejorando y actualizando el observatorio de competitividad territorial al servicio del bienestar de Bizkaia y sus comarcas de forma que contribuya al conocimiento de las diferentes realidades y apoye a la toma de decisiones.

Asimismo, desde Orkestra se ha trabajado a lo largo de 2025 en la elaboración de la tercera edición del Informe de Competitividad de Bizkaia.



Sail Egitarau Txostena - GASTUAK
Memoria Departamento Programa - GASTOS

SAILA / DEPARTAMENTO	ATALA / SECCIÓN	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
08. Ekonomia Sustapena 08. <i>Promoción Económica</i>	09. Eskualde Garapena 09. <i>Desarrollo Comarcal</i>	433.121 Eskualde Garapena 433.121 <i>Desarrollo Comarcal</i>

Eskualdeko garapenaren esparruko beste jarduera batzuk

Busturialdeko Bermeo Tuna World Capital erakunde arteko proiektua babestea

Gaur egun, atunaren sektoreak jarduera ekonomiko handia biltzen du Bizkaian eta mundu osoan. Hala, milaka enplegu zuzen eta zeharkako sortzen dituen sektorea da.

Bermeo Tuna Word Capital proiektuarekin, zientzia eta arrantzaren, ezagutza, prestakuntza eta berrikuntzaren eta ondare historikoaren errehabilitazio eta hedapenaren arteko lankidetzak sustatu nahi da. Bermeoko ekonomia eta gizartearen garapena eta Bizkaiko enpresa atunetari-izozkailu, kontserbagile eta osagarrien garapena sustatzea da ekimen honen helburua. Horretarako, atunaren sektorea finkatzen du aberastasuna sortzen duen funtsezko eragile gisa.

Somorrostroko prestakuntza zentroari laguntzea "Energia berriztagarrien teknologien HUBa" eskualdeko lehiakortasun estrategikoko proiektua martxan jartzeko.

Helburua da funtzio anitzeko proposamena hainbat mailatan (prestakuntza, azalpena, ikerketa eta elkarlana) abian jartzea. Proposamen horrek energia berriztagarriei aplikatutako hainbat teknologia batuko ditu, modu horretan talentua sortzen lagunduz eta Meatzaldeko eta Ezkerraldeko eskualdeetako enpresa lehiakortasuna hobetuz energia berriztagarrien balio kateetan. Horretarako, zentroan egingo diren hainbat berrikuntza finantzatu dira eta energia berriztagarriekin lotutako espazio teknologikoa sortzeko inbertsioak gauzatu dira.

Otras actuaciones en el marco del Desarrollo Comarcal

Apoyo al Proyecto Bermeo Tuna World Capital de Busturialdea

Actualmente el sector atunero concentra una alta actividad económica en Bizkaia y en el mundo entero generando miles de empleos directos e indirectos.

Con el proyecto Bermeo Tuna Word Capital, se quiere fomentar la colaboración entre la ciencia y la pesca, el conocimiento, la formación y la innovación, la recuperación y difusión del patrimonio histórico. Se trata de una iniciativa encaminada a impulsar el desarrollo económico y social de Bermeo y de las empresas atunero-congeladoras, conserveras y empresas auxiliares de Bizkaia consolidando el sector del atún como tractor fundamental para generar riqueza.

Apoyo al Centro Formativo Somorrostro para la puesta en marcha del proyecto estratégico de competitividad comarcal "Hub de tecnologías sobre energías renovables".

El objetivo es la puesta en marcha de una propuesta multifuncional a nivel formativo, demostrativo, investigador y colaborativo, que aúne diferentes tecnologías aplicadas a las energías renovables, contribuyendo de este modo a la generación de talento y la mejora de la competitividad empresarial de las comarcas de Meatzaldea y Ezkerraldea en las diferentes cadenas de valor de las energías renovables. Para ello, se han financiado una serie de reformas a realizar en el Centro, así como las inversiones necesarias para crear un espacio tecnológico relacionado con las energías renovables.



Sail Egitarau Txostena - GASTUAK Memoria Departamento Programa - GASTOS

SAILA / DEPARTAMENTO	ATALA / SECCIÓN	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
08. Ekonomia Sustapena 08. <i>Promoción Económica</i>	09. Eskualde Garapena 09. <i>Desarrollo Comarcal</i>	433.121 Eskualde Garapena 433.121 <i>Desarrollo Comarcal</i>

Inbertsioak 2023an hasi ziren, eta geroztik lanean aritu izan da, bai guneak sortzeko eta egokitzeko obrak egitean, bai enpresa bultzatzaile askorekin nahiz zentro teknologikoekin aliantzak eratzean. Era berean, Mondragon Unibertsitatearen eta Meatzaldeko Behargintza eskualdeko garapen-agentziaren lankidetzak izan dute.

2025ean amaitu dira lanbide-heziketako energia berriztagarriei buruzko hub teknologien proiektua garatzeko inbertsioak, eta 454.500,00 euro ordaindu dira proiektua garatzeko 2025eko zuzeneko dirulaguntza gisa.

Merkataritza babestea

Ekonomia Sustatzeko Sailak, tokiko merkataritzak enplegua sortzeko eta ekonomia sarea indartzeko duen garrantziaz jakitun, bere lehiakortasuna hobetzeko eta kontsumoa dinamizatzeko jarduerak garatu ditu.

Hala, 2025 urtean zehar, CECOBiko, Bilbaodendak-eko eta Bizkaidendak-eko merkataritza-elkarteekin elkarrizketa hurbil eta etengabea edukitzen jarraitu da, sektoreak aurrean dituen erronka eta beharrian nagusiak eta haiei aurre egiteko modua identifikatzeko. Elkarrizketa horien ondorioz, garatu beharreko ekimen eta jarduketak planteatu dira, eta haiek lankidetzak hitzarmen banatan jasota geratu dira.

CECOBI

Cecobi-Bizkaiko Merkataritzako Enpresari Konfederazioa gremioko eta guneko elkarteek eta taldeek osatzen dute, Bizkaiko handizkako eta txikizkako merkataritzetako enpresaburuen interesak defendatzeko.

Sinatutako hitzarmenaren esparruan, ekintza hauek jaso dira:

Las inversiones se iniciaron en 2023 y desde entonces se ha venido trabajando tanto en la ejecución de las obras para la creación y adecuación de espacios, como en la configuración de alianzas con múltiples empresas tractoras y centros tecnológicos contando asimismo con la colaboración de la Universidad de Mondragon (Mondragon Unibertsitatea) y la agencia de desarrollo comarcal de Meatzaldea, Meatzaldeko Behargintza.

En el 2025 han finalizado las inversiones para desarrollar el proyecto de hub de tecnologías sobre energías renovables en formación profesional y se han abonado los 454.500,00 euros en concepto de subvención directa correspondiente a 2025 para el desarrollo del proyecto.

Apoyo al comercio

El Departamento de Promoción Económica, consciente de la importancia del comercio local en el tejido económico y en la generación de empleo, ha impulsado actuaciones dirigidas a mejorar su competitividad.

Así durante el año 2025, se ha seguido manteniendo un diálogo cercano y continuado con las asociaciones de comercio de CECOB, Bilbaodendak y Bizkaidendak para identificar los principales retos y necesidades que afronta el sector y la forma de abordarlos. Como resultado de estos diálogos se plantean iniciativas y actuaciones a desarrollar que quedan plasmadas en sendos convenios de colaboración.

CECOBI

La Confederación Empresarial de Comercio de Bizkaia (CECOBI) integra asociaciones y agrupaciones gremiales y zonales para la defensa de los intereses de empresarias y empresarios del comercio mayorista y minorista de Bizkaia.

En el marco del convenio suscrito, se han contemplado acciones tales como:



Sail Egitarau Txostena - GASTUAK Memoria Departamento Programa - GASTOS

SAILA / DEPARTAMENTO	ATALA / SECCIÓN	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
08. Ekonomia Sustapena 08. Promoción Económica	09. Eskualde Garapena 09. Desarrollo Comarcal	433.121 Eskualde Garapena 433.121 Desarrollo Comarcal

Bizkaiko Merkataritzaren Behatokia: Tresna horrek sektorearen azterketa zentralizatzen du, merkataritzak lurraldean duen egoera eta bilakaera analizatuz. Saltoki berrietan, lokalak ixtearen ondorioetan eta merkataritza-okupazioaren mapa berrian jartzen du arreta, bai eta eskualde -buru diren udalerriei buruzko informazio geo-erreferentziaduna lortzean .

Merkataritza Irekia Bizkaian (MIB): Tailerren, hitzaldien eta aholkularitza pertsonalizatuaren bidez, MIB programak saltokien prestakuntza, kudeaketa eta lehiakortasuna hobetu nahi ditu. Arreta berezia jartzen da eraldaketa digitalean, eta, horretarako, tresna eta ezagutza eguneratuak eskaintzen dira.

Salmenta-kanalen estrategia hobetzea WhatsApp Business salmenta-kanal gisa erabiliz, komunikazioa, bezeroen fidelizazioa eta eskaeren kudeaketa hobetzeko. Laguntza pertsonalizatua eskaintzen da tresna konfiguratzeko, bezeroen datu-basea handitzeko eta komunikazio garrantzitsuen planifikatzeko.

Era berean, prestakuntza-eskaintza osatzeko, saltokien estrategia digitalean adimen artifiziala txertatzeari buruzko ikastaro bat antolatu da, teknologia erabilgarri gisa, bai sare sozialetako trafikoa aztertzeko, bai publizitate-kanpainak automatizatzeko.

Produktua desberdintzea eta berrikuntza merkataritzan: Saltokiei aholkularitza ematen zaie, lehiakideetatik bereizteko eta bezeroen beharretara egokitzeko aukera emango dieten proiektu berritzaileak ezar ditzaten. Horren barruan taldeko prestakuntza eta aholkularitza indibidualizatua sartzen dira, berrikuntza-proiektuak taxutzeko eta garatzeko.

Aldi berean, "Bizkaiko Merkataritza OSO PRO" kanpainak sustatutako balioak ikusarazi dituzte.

Observatorio de Comercio de Bizkaia: Esta herramienta centraliza el estudio del sector, analizando el estado y la evolución del comercio en el territorio. Se enfoca en los nuevos comercios, las consecuencias del cierre de locales y el nuevo mapa de ocupación comercial, así como la recogida de información georreferenciada de municipios cabecera de comarca.

Merkataritza Irekia Bizkaian (MIB): A través de talleres, conferencias y asesoramientos personalizados, MIB busca mejorar la formación, gestión y competitividad de los comercios. Se presta especial atención a la transformación digital, ofreciendo herramientas y conocimientos actualizados.

Mejora de la estrategia de canales de venta con WhatsApp Business como canal de venta, buscando mejorar la comunicación, la fidelización de clientes y la gestión de pedidos. Se ofrece acompañamiento personalizado para configurar la herramienta, hacer crecer la base de datos de clientes y planificar comunicaciones relevantes.

Asimismo, se ha completado la oferta formativa mediante un curso sobre la integración de inteligencia artificial en la estrategia digital de los comercios como tecnología útil tanto para analizar el tráfico en sus redes sociales como para automatizar sus campañas de publicidad.

Diferenciación e innovación en el comercio: Se asesora a los comercios para implementar proyectos innovadores que les permitan diferenciarse de la competencia y adaptarse a las necesidades de los clientes. Esto incluye formación grupal y asesoramiento individualizado para conceptualizar y desarrollar proyectos de innovación.

En paralelo, han visibilizado los valores promovidos por la Campaña "Comercio de Bizkaia MUY PRO".



Sail Egitarau Txostena - GASTUAK Memoria Departamento Programa - GASTOS

SAILA / DEPARTAMENTO	ATALA / SECCIÓN	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
08. Ekonomia Sustapena 08. <i>Promoción Económica</i>	09. Eskualde Garapena 09. <i>Desarrollo Comarcal</i>	433.121 Eskualde Garapena 433.121 <i>Desarrollo Comarcal</i>

Merkataritzan berdintasunaren inguruan sensibilizatzeko eta zabalkundea egiteko ekintzak: Genero-berdintasuna sustatzen da sektorean, bideo eta jardunaldien bidez. Balioa eman nahi zaio emakumeak merkataritzan duen irudiari, eta kudeaketa-eredu femenino bati buruz sensibilizatu.

Bizkaidendak

Dirulaguntza izendun baten bidez, Bizkaidendak – Bizkaiko Merkataria, Ostalari eta Zerbitzu Enpresen Elkarteen Federazioa babestu da, honako jarduketak hauetan:

Merkataritzari eta Merkatarien Elkarkei Laguntza Integrala emateko Kabinetea.

Digitalizazioa: Sektorearen digitalizazioa erraztu eta sustatu nahi da, tokiko elkarkeekin koordinatuta zabalkunde-jardunaldiak eginez, digitalizazioaren onurak nabarmentzeko eta saltoki bakoitzak prestakuntza-zerbitzu indibidualizatu baterako duen gaitasuna aztertzeko. Digitalizazioa lehentasunezkoa da kontsumo-ohituren aldaketetara egokitzeko eta negozioen jarraitutasuna eta hedapena bermatzeko.

Halaber, berrikuntza gisa, "Bizkaiko merkataritza Oso Pro. Proaktiboa. Profesionala. Eta oso hurbila" kanpaina indartzeko ekintzak egin dituzte. ikusgarritasun handiagoa emaneko eta bere ezaugarriak tokiko merkataritzak elkarkearen beraren laguntzarekin ezarri beharreko estrategia arrakastatsuekin lotzeko.

Trebakuntza Plana: plan horren helburua da merkataritza-jarduerarekin lotutako prestakuntza-ekintzak aurrez aurre ematea, eta, hala, sektorearen ezagutzak eguneratzen eta profesionalizatzen laguntzea hainbat arlotan, hala nola digitalizazioan, merkataritza-sektoreari aplikatu beharreko legerian eta merkataritza-kudeaketako teknika berrietan.

Acciones para la sensibilización y difusión de la igualdad en el comercio: Se promueve la igualdad de género en el sector a través de videos y jornadas. Se busca poner en valor la imagen de la mujer en el comercio y sensibilizar sobre un modelo de gestión en femenino.

Bizkaidendak

Mediante una subvención nominativa se ha apoyado a Bizkaidendak, Federación de Asociaciones de Comerciantes, Hosteleros y Empresas de Servicios de Bizkaia, las siguientes actuaciones:

Gabinete de Asistencia Integral al Comercio y Asociaciones de Comerciantes.

Digitalización: Se busca facilitar y promover la digitalización del sector mediante jornadas de difusión en coordinación con asociaciones locales para resaltar los beneficios de la digitalización y analizar la aptitud de cada comercio para un servicio de formación individualizado. La digitalización es una prioridad para adaptarse a los cambios en los hábitos de consumo y asegurar la continuidad y expansión de los negocios.

Asimismo, como novedad, han llevado a cabo acciones para reforzar la campaña "Comercio de Bizkaia. Muy Pro. Proactivo. Profesional. Y muy próximo" dándole mayor visibilidad y conectando sus atributos con las estrategias de éxito a implantar por el comercio local con apoyo de la propia asociación.

Plan de Formación: este plan está orientado a la impartición presencial de acciones formativas relacionadas con la actividad comercial, favoreciendo la actualización de conocimientos y la profesionalización del sector en áreas como Digitalización, Legislación Aplicable al Sector Comercial-y Nuevas Técnicas de Gestión Comercial.



Sail Egitarau Txostena - GASTUAK
Memoria Departamento Programa - GASTOS

SAILA / DEPARTAMENTO	ATALA / SECCIÓN	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
08. Ekonomia Sustapena 08. Promoción Económica	09. Eskualde Garapena 09. Desarrollo Comarcal	433.121 Eskualde Garapena 433.121 Desarrollo Comarcal

Era berean, presentzia digital finkatua duten edo prestakuntza-planean parte hartu duten establezimenduek aukera izan dute sare sozialetan adimen artifiziala erabiltzeko buruzko mentoring-programa batean parte hartzeko, online erakuslehorako irudi profesionalak editatzeko eta diseinatzeko eta online marketin-plan eraginkorra sortzeko.

Bilbodendak

Izendun dirulaguntza baten bidez Bilbaodendaki lagundu zaio baita ere arlo horretan:

2025ean merkataritza-sektore profesionalizatu eta lehiakorren garapena sustatzen jarraitzeko, BilbaoDendak elkarteak «Bizkaiko merkataritza. OSO PRO».

Merkataritza-sektorearen profesionalizazioari dagokionez, negozio-ereduen berrikuntzari buruzko 4 prestakuntza-modulu eman dituzte, tresnak eta estrategiak tokiko merkataritzara hurbiltzeko.

Gainera, BilbaoDendak urtero antolatzen ditu "Solosalidak dendaostean", merkatarien eta profesionalen arteko topagune bat, sektorearen erronkei eta aukerei buruz eztabaidatzeko.

2025. urtean «Merkataritzari aplikatutako berrikuntza» izan da jardunaldiaren ardatza.

Bilboko beste atari batzuen aldean bereizteko, eta, aldi berean, lehen aukera gisa kokatzeko, bai webgune propioak ez duten saltokiak bilatzea, bai webgunea gaizki kokatuta dutenak.

Asimismo, los establecimientos con presencia digital consolidada o que hayan participado en el plan de formación han podido optar a participar en un programa de mentoring sobre el uso de la Inteligencia Artificial en redes sociales; edición y diseño de imágenes profesionales para el escaparate online; y la creación de plan de marketing online efectivo.

Bilbaodendak

Mediante una subvención nominativa, se ha apoyado también a Bilbaodendak y en ese ámbito:

En aras a continuar promoviendo el desarrollo de un sector comercial profesionalizado y competitivo en el 2025 BilbaoDendak ha apoyado la campaña "Comercio de Bizkaia. MUY PRO".

En lo que respecta específicamente a la profesionalización del sector comercial, han impartido 4 módulos de formación sobre Innovación en Modelos de Negocio, acercando herramientas y estrategias al comercio local.

Además, BilbaoDendak organiza anualmente las "Tertulias en la Trastienda", un foro de encuentro entre comerciantes y profesionales para debatir sobre los retos y oportunidades del sector.

Este año 2025 la jornada se ha centrado en la "Innovación aplicada al comercio".

Se ha continuado con la actualización de la página web www.bilbaodendak.eus para diferenciarse con respecto a otros portales de Bilbao al tiempo que posiciona como primera opción, tanto la búsqueda de comercios que no disponen de página web propia como la de aquellas que la tienen mal posicionada.



Sail Egitarau Txostena - GASTUAK Memoria Departamento Programa - GASTOS

SAILA / DEPARTAMENTO	ATALA / SECCIÓN	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
08. Ekonomia Sustapena 08. <i>Promoción Económica</i>	09. Eskualde Garapena 09. <i>Desarrollo Comarcal</i>	433.121 Eskualde Garapena 433.121 <i>Desarrollo Comarcal</i>

Oso Pro merkataritza-kanpaina

Bizkaiko tokiko saltoki txikiak sustatze eta dinamizatze aldera 2025ean jarraitu egin da horren aldeko komunikazio-kanpainarekin, Bizkaiko tokiko saltoki txikien irudi berritu eta eguneratua sustatzeko, berrikuntza bultzatzeko eta Bizkaiko saltoki txikiei buruzko iritzia hobetzeko, kontsumitzaileen artean ez ezik, merkatarien artean ere. Horren bitartez lortu nahi da beren negozioak kontsumo-joera berrietara egokitu ditzaten motibatzea, bai modu presentzialean, bai digitalean; modernizazioaren, berrikuntzaren eta bezeroetara egokitzearen eremuetan jardun dezaten. Horretarako, saltokien digitalizazioa eta beren prestakuntza sustatuko dira, sektorea gero eta profesionalagoa izan dadin, eta aberastasuna eta kalitatezko enplegua sor ditzan.

Kanpaina 2024ko urrian abiarazi zenetik, Bizkaiko saltokien 30 esperientzia berritzaileen balioa nabarmendu da, eta kontratu bat lizitatu da kanpainak 2026an jarraipena izan dezan.

“Bizkaiko saltoki txikietako emakumezko enpresari liderrak” proiektua

2024an, urte anitzeko hitzarmen bat egin zen Bizkaiko Emakumezko Enpresari eta Zuzendarien Elkartearekin, “Bizkaiko saltoki txikietako emakumezko enpresari liderrak” proiektua garatzeko.

Horretarako, 2024an eta 2025ean, Bizkaiko Emakume Enpresari eta Zuzendarien Elkartek Bizkaiko tokiko merkataritzako emakume enpresaburuekin –azpisektore desberdinetakoak eta establezimenduak lurralde osoan banatuta dituztenak– lan egin du, eta, programa ixteko, Merkataritzako Emakume Enpresaburuen Foroa antolatu du. Foro horren helburua da Bizkaiko saltoki txikietako emakumezko enpresaburuak ikusaraztea, bai eta sektorea sustatzeko eta eraldatzeko emakume horiek duten eginkizunaren garrantzia ere.

Campaña de comercio Oso Pro

En el ámbito del fomento y la dinamización del pequeño comercio local de Bizkaia, durante 2025 se ha continuado con la campaña de comunicación para promover una imagen renovada y actualizada del pequeño comercio local de Bizkaia, incentivar la innovación y mejorar la percepción del pequeño comercio de Bizkaia, no sólo entre las personas consumidoras, sino también entre los y las comerciantes, buscando el motivar a que adapten sus negocios a las nuevas tendencias de consumo, tanto de forma presencial como digital; el que actúen en los ámbitos de modernización, innovación y adaptación a la clientela, fomentando la digitalización de los comercios y su formación para que sea un sector cada vez más profesionalizado y generador de riqueza y empleo de calidad.

Se trata de una iniciativa con un enfoque de largo recorrido. Desde que se lanzó la campaña, en octubre de 2024, se han puesto en valor 30 experiencias innovadoras concretas de comercios de Bizkaia y se ha licitado un contrato para que la campaña tenga continuidad durante 2026

Proyecto Empresarias líderes del pequeño comercio en Bizkaia

Durante 2024 se articuló un convenio plurianual con la Asociación de Empresarias y Directivas de Bizkaia, para el desarrollo del proyecto “Empresarias líderes del pequeño comercio en Bizkaia”

Para ello, durante 2024 y 2025 la Asociación de Empresarias y Directivas de Bizkaia ha trabajado con mujeres empresarias del comercio local de Bizkaia, pertenecientes a diferentes subsectores y con establecimientos distribuidos por todo el Territorio y como cierre del programa ha organizado el Foro de Mujer empresaria del Comercio cuyo objetivo es visibilizar a las empresarias del pequeño comercio de Bizkaia y su papel determinante en el impulso y transformación del sector.



Sail Egitarau Txostena - GASTUAK
Memoria Departamento Programa - GASTOS

SAILA / DEPARTAMENTO	ATALA / SECCIÓN	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
08. Ekonomia Sustapena 08. <i>Promoción Económica</i>	09. Eskualde Garapena 09. <i>Desarrollo Comarcal</i>	433.121 Eskualde Garapena 433.121 <i>Desarrollo Comarcal</i>

Artisautza

Artisautza sustatzearen helburua artisautzaren balioa gure gizarteko ongizate kultural, sozial eta ekonomikoaren parte integral gisa indartzea da.

Era berean, Bizkaiko artisautzaren sektorea indartu nahi da, jarduera profesional gisa. Horretarako, artisautzako lanen kalitatea sustatuko da, eta ikuspegi berritzaileak indartu, gaitasun eta negozio eredu berriak garatuz.

Horretarako, Eskualdeko Garapen Zerbitzuak Artisautzaren sektorea antolatzeke lan egiten du, bi tresna hauen bidez:

- Artisautza-erakundeek Erregistroa, artisau-jarduera jarduera zer den eta zer ez den argitu nahi duena, Bizkaiko Foru Aldundiak sektore hori sustatzeko erabiltzen duen ekintzaren ondorioetarako.
- Bizkaiko artisautza-lanbideen bilduma definitzen duen Foru Agindua, Bizkaiko artisautza-sektorea osatzen duten jarduera guztiak mugatzea helburu duena.

Apirilaren 10eko Artisautzari Laguntzeko 36/2025 Foru Dekretuaren bidez, Bizkaiko artisautzaren sektorea indartu da, 2 jarduera arloren bidez:

- 2. arloa, enpresa artisauek garatutako jarduerak, beren lehiakortasuna indartzeko.
- 3. arloa, artisautzako elkarteek eta tokiko erakundeek sustatutako jarduerak.

1. arloan, aurkeztu diren 107 eskaritik 114 babestu dira.

2. eremuan, aurkeztutako 3 eskaerei eman zaie laguntza.

Artesanía

La promoción de la artesanía tiene como objetivo elevar la valoración de la artesanía como parte integral del bienestar cultural, social y económico de nuestra sociedad.

Asimismo, se pretende fortalecer el sector de la artesanía de Bizkaia, como actividad profesional, impulsando la calidad de los trabajos artesanos y fomentando enfoques innovadores mediante el desarrollo de nuevas habilidades y modelos de negocio.

Para ello, desde el Servicio de Desarrollo Comarcal se trabaja en la ordenación del sector Artesano mediante 2 instrumentos:

- El Registro de entidades Artesanas que pretende clarificar qué se considera actividad artesana y qué no, a efectos de la acción de Diputación Foral de Bizkaia en la promoción de este sector
- La Orden Foral que define el repertorio de oficios artesanos de Bizkaia que tiene como finalidad delimitar el conjunto de actividades que forman parte del sector artesanal de Bizkaia.

Mediante el Decreto Foral 36/2025, de 10 de abril, de Promoción de la Artesanía, se ha apoyado al sector de la artesanía de Bizkaia con 2 áreas de actuación:

- Área 1, Actuaciones desarrolladas por empresas artesanas para reforzar su competitividad.
- Área 2, Actuaciones impulsadas por entidades locales y asociaciones de artesanía.

Se ha apoyado en el área 1 a 107 de las 114 solicitudes presentadas.

En el área 2 se ha apoyado a las 3 solicitudes presentadas.



Sail Egitarau Txostena - GASTUAK
Memoria Departamento Programa - GASTOS

SAILA / DEPARTAMENTO	ATALA / SECCIÓN	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
08. Ekonomia Sustapena	09. Eskualde Garapena	433.121 Eskualde Garapena
08. Promoción Económica	09. Desarrollo Comarcal	433.121 Desarrollo Comarcal

Azkenik, Bizkaiko Foru Aldundiaren zeharkako lehentasunen inguruan ezarritako batzordeetan hartu da parte (emakumeen eta gizonen arteko aukera-berdintasuna, gazteria, ingurumena, Bizkaia 21), eta horien planteamenduak hartzen dira kontuan jarduerak egiteko, baita laguntzen egitarauak baloratzeko irizpideak eta informazioa biltzeko eta kudeatzeko irizpideak ere.

Hori guztia Zerbitzuari atxikitako pertsonen etengabeko trebakuntzaren aldeko apustua eta agentziekin eta enpresekin harremanak izateko bideak ezartzea ahalbidetzen duten ekintzen garapena ahaztu barik.

Finalmente, se participa en las comisiones establecidas en relación con las prioridades transversales de la Diputación Foral de Bizkaia (igualdad de oportunidades entre mujeres y hombres, juventud, medioambiente, Bizkaia 21) y se tienen en cuenta sus planteamientos en el desarrollo de actividades, de criterios de valoración de programas de ayudas y de recogida y gestión de la información.

Todo ello sin olvidar la apuesta por la formación permanente de las personas adscritas al Servicio y el desarrollo de acciones que permitan establecer canales de comunicación con agencias y empresas.