

Sail Egitarau Txostena - GASTUAK
Memoria Departamento Programa - GASTOS

SAILA / DEPARTAMENTO	ATALA / SECCIÓN	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
08. Ekonomia Sustapena 08. Promoción Económica	08. Kanpo Sustapena 08. Promoción Exterior	432.109 Kanpo Sustapena 432.109 Promoción Exterior

Bizkaiko Foru Aldundiko Ekonomia Sustatzeko Sailaren xedea Bizkaian aberastasuna eta kalitateko enplegua sortzen laguntzea da, Bizkaiko enpresa arloan lehiakortasun iraunkorra eta nazioartekotzea sustatuz eta, aldi berean, gure lurraldearen garapen orekatua erraztuz. Ildo horretan, estrategia integral bat jarri da abian, bost ardatz estrategikotan oinarritua: ekintzailletza eta azelerazioa; berrikuntza eta lehiakortasuna; erakartzea eta interkonexioa; lurralde-oreka, eta talentua eta ezagutza; hori guztia, balio erantsiko zerbitzuak modu eraginkorrean emateko konpromisotik abiatuta.

Helburu orokorren arabera, honako hauek izan dira Kanpo Sustapen zerbitzuaren helburuak 2025ean:

- Kanpoan Bizkaiaren irudia sustatzen duten nazioarteko ekitaldiak planifikatzea eta antolatzen laguntzea.
- Harremanak ezartzea eta proiektuak garatzea nazioarteko erreferentziazko erakunde, eskualde, sare eta/edo zentroekin, Bizkaiaren irudia atzerrian indartzeko eta Bizkaiarentzat aukerak sortzeko.
- Beste eragile eta erakunde batzuekin lankidetzan aritzea, elkarrekin jarduerak garatzeko, horien bidez, Bizkaiak atzerrian duen posizionamendua hobetearren, eta proiektu eta ekimen estrategikoak nazioartekotzearren.

2025ean zehar nazioarteko posizionamenduko ekitaldiak erakarri eta antolatzeari dagokionez, Bilboko Udalarekin eta Bilbao Ekintza tokiko enpresa-erakunde publikoarekin (EPEL) sinatutako lankidetzak-hitzarmenen esparruan, zenbait ekitaldi egin dira, hala nola Europe League 2024/2025eko UEFAREN Finala eta La Vuelta 11. etapa. Era berean, lankidetzak-hitzarmena garatu eta sinatu da Bilbon, 2026an, European Professional Club

La misión del Departamento de Promoción Económica de la Diputación Foral de Bizkaia es contribuir a la creación de riqueza y empleo de calidad en Bizkaia, impulsando la competitividad sostenible y la internacionalización en el ámbito empresarial de Bizkaia al tiempo que facilitar el desarrollo equilibrado del Territorio. Para ello se ha puesto en marcha una estrategia integral basada en cinco ejes estratégicos: emprendimiento y aceleración, innovación y competitividad, atracción e interconexión, equilibrio territorial y talento y conocimiento; todo ello desde el compromiso de una prestación eficiente de servicios de valor añadido.

En base a los objetivos generales, los objetivos del servicio de Promoción Exterior durante el 2025 han sido:

- Planificar y colaborar en la organización de eventos de carácter internacional que promuevan la imagen de Bizkaia en el exterior.
- Establecer relaciones y desarrollar proyectos que fortalezca la imagen de Bizkaia en el exterior y generen oportunidades para Bizkaia.
- Colaborar con otros agentes y entidades para el desarrollo de actuaciones conjuntas de mejora del posicionamiento de Bizkaia en el exterior e internacionalización de proyectos e iniciativas estratégicas.

Con relación a la captación y organización de eventos de posicionamiento internacional a lo largo de 2025, en el marco de convenios de colaboración suscritos con el Ayuntamiento de Bilbao y Bilbao Ekintza, EPEL, se han llevado a cabo, eventos como la Final de la UEFA Europe League 2024/2025 y la 11ª etapa de La Vuelta. Asimismo, se ha desarrollado y suscrito el convenio de colaboración para la celebración de



Sail Egitarau Txostena - GASTUAK
Memoria Departamento Programa - GASTOS

SAILA / DEPARTAMENTO	ATALA / SECCIÓN	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
08. Ekonomia Sustapena 08. Promoción Económica	08. Kanpo Sustapena 08. Promoción Exterior	432.109 Kanpo Sustapena 432.109 Promoción Exterior
Rugbyren Europako errugbi finalak ospatzeko:"Investec Champions Cup" eta "EPCR Challenge Cup". Bizkaia kanpoan kokatzeko eta sustatzeko jarduera-ildo horretan, zuzeneko dirulaguntza eman zaio BECi, Jennifer López nazioarteko artistaren kontzertua antolatzeko. Hitzarmen bat sinatu da Bilbao Exhibition Centrekin jarduerak elkarlanean egiteko, hau da, jardunaldi eta kongresuetako aktibitateak eta ekitaldiak egiteko, hala nola: - World Maritime Week ekimena, ontzigintza, arrantza, portu eta itsas energia berriztagarrien sektoreei buruzkoa. - European Hydrogen Energy Conference, hidrogenoaren arloan Europan erreferentzia den konferentzia. - Telekomunikazioen eta digitalizazioaren arloko AOTEC azoka. - ENLIT, ekonomiaren digitalizazio, deskarbonizazio eta elektrifikazio jasagarrian egiteari buruzkoa. - STEEL TECH, Europa hegoaldeko nazioarteko erreferentziako ekitaldia altzairuaren sektorerako. - Food4Futurre, balio-kate osoaren berrikuntzari eta profesionalizazioari buruzko ekitaldia. Bilboko Merkataritza, Industria, Zerbitzu eta Itsasketa Ganberarekin (BMIZIG) hitzarmen bat sinatu da, Bizkaiko Lurralde Historikoaren sustapen osoa egin ahal izateko nazioarte mailan	las finales europeas de rugby, “Investec Champions Cup” y “EPCR Challenge Cup” de la European Professional Club Rugby, en Bilbao en 2026. En esta misma línea de actuación para el posicionamiento y la promoción de Bizkaia en el exterior, se ha concedido una subvención directa al BEC para la organización del concierto de la artista internacional Jennifer López Asimismo, se ha suscrito un convenio con Bilbao Exhibition Centre para la realización de actividades conjuntas, es decir la realización de actividades y eventos congresuales como: - la World Maritime Week, sobre los sectores Naval, Pesquero, Portuario y Energías Renovables Oceánicas. - European Hydrogen Energy Conference, conferencia de referencia europea en el ámbito del Hidrógeno. - La Feria AOTEC de telecomunicaciones y digitalización. - ENLIT, sobre la digitalización, la descarbonización y la electrificación de la economía de forma sostenible. - STEEL TECH evento de referencia internacional del sur de Europa para el sector del acero. - Food4Futurre, evento de innovación y profesionalización de toda la cadena de valor. Se ha suscrito un convenio de colaboración con la Cámara de Comercio, Industria, Servicios y Navegación de Bilbao (CCISNB), para la promoción integral del territorio Histórico de Bizkaia en el ámbito internacional.	



Sail Egitarau Txostena - GASTUAK
Memoria Departamento Programa - GASTOS

SAILA / DEPARTAMENTO	ATALA / SECCIÓN	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
08. Ekonomia Sustapena 08. <i>Promoción Económica</i>	08. Kanpo Sustapena 08. <i>Promoción Exterior</i>	432.109 Kanpo Sustapena 432.109 <i>Promoción Exterior</i>

Jarduketan artean, honako hauek nabarmentzen dira: hemendik kanpo Bizkaia talentua eta startupak erakartzeko aukera-lurralde gisa sustatzeko formulatu den ibilbide-orriaren inguruko jarduketak gauzatzea; horren harira, berariaz osatutako batzordearen laguntza teknikoa, bultzada, jarraipena eta ebaluazioa; xede-herrialdeetan harreman-sare bat eraikitzea; Perurako eta Mexikorako bi misio zuzen burutzea; ibilbide-orrian jasotako hainbat xede-herrialdetan azterlanak egitea; eta enpresa nahiz agenteekiko komunikazioa bideratzea, Bizkaia nazioartean sustatzeko lankidetzeta -publiko-pribatua nahiz erakundeartekoa. indartzearren.

Berebat, hitzarmen bat sinatu da Bilbo Metropolitarrak Biziberritzeko Elkartearekin, Bizkaia kanpoan sustatzeko eta posizionatzeko proiektua garatzeko 2025ean. Hitzarmen horren bidez jarduketa hauek garatu dira, besteak beste:

- Marketin- eta komunikazio-kanpainak nazioarteko hedabideetan eta kanal digitaletan.
- Nazioarteko kazetariei eman beharreko harrera eta laguntza antolatzea, Bizkaiko enpresak eta proiektu estrategikoak ezagutu ditzaten.
- Bizkaiak nazioarteko rankingetan duen presentziaren analisia.
- Bizkaia izaera estrategikoa duten foro eta ekitaldietan kokatzea.
- Sustapen-euskarriak sortzea.
- Halaber, hitzarmen bat sinatu da Merkataritza Ganberarekin "Inbertsioak Bizkaira erakartzea - Invest in Biscay" proiektua garatzeko, helburu hauekin: ad hoc estrategia bat definitzea inbertsioa erakartzeko; Bizkaiak

Entre las actuaciones destacan: la ejecución de actuaciones en torno a la hoja de ruta formulada para la promoción de Bizkaia en el exterior como territorio de oportunidad para la atracción de talento y startups con el acompañamiento de una asistencia técnica, -impulso, seguimiento y evaluación del Comité conformado específicamente para ello,-la construcción de una red de contactos en países objetivo, la realización de dos misiones directas a Perú y México, la elaboración de estudios en diferentes países objetivo contemplados en la hoja de ruta y la comunicación con empresas y agentes para reforzar la colaboración público-privada e interinstitucional en la promoción de Bizkaia en el ámbito internacional.

Asimismo, se ha suscrito un convenio con la Asociación para la Revitalización del Bilbao Metropolitano para el desarrollo del proyecto de promoción y posicionamiento de Bizkaia en el exterior, durante el año 2025, en el que se han desarrollado actuaciones como las siguientes:

- Campaña de marketing y comunicación en medios internacionales y canales digitales
- Organización, recepción y acompañamiento de periodistas internacionales para conocer empresas y proyectos estratégicos de Bizkaia
- Análisis de la presencia de Bizkaia en rankings internacionales.
- Posicionamiento de Bizkaia en foros y eventos de carácter estratégico.
- Generación de soportes de promoción.
- También se ha suscrito un convenio con la Cámara de Comercio para el desarrollo del proyecto "Atracción de Inversiones a Bizkaia - Invest in Biscay" con la finalidad de llevar a cabo la estrategia para la atracción de



Sail Egitarau Txostena - GASTUAK
Memoria Departamento Programa - GASTOS

SAILA / DEPARTAMENTO	ATALA / SECCIÓN	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
08. Ekonomia Sustapena 08. Promoción Económica	08. Kanpo Sustapena 08. Promoción Exterior	432.109 Kanpo Sustapena 432.109 Promoción Exterior

erakarpen horretarako duen balio-proposamena definitzea; Bizkaian inbertitzeko aukerak identifikatzea eta aztertzea; Bizkaira inbertsioak erakartzeko aukera ematen duten inbertsio-proiektuak babestea eta haien jarraipena egitea, eta lurraldean finkatuta dauden inbertsioen aftercare egitea.

inversión, identificación y análisis de oportunidades de inversión en Bizkaia, apoyo y seguimiento de los proyectos de inversión en los que existe oportunidad de atracción de inversiones a Bizkaia y aftercare de inversiones ya implantadas en el territorio.

Hitzarmen horren esparruan, 2025ean zehar, nazioarteko aktibitate handia garatu da Bizkaia helmuga estrategiko gisa kokatzeko, posizio horretatik trantsizio energetikoan, mugikortasun jasangarrian, fabrikazio aurreratuan eta kultura-industrietan atzerriko inbertsioa erakar dezan. Alde horretatik, Bizkaiak zuzeneko sustapen-ekintzetan parte hartu du, bai eta alderantzizko eta zuzeneko misioetan, roadshow-etan eta topaketa sektorialetan ere; gainera, lehen aipatutako erreferentziazko nazioarteko foro eta azoketan ere egon da, hala nola International Steel Week-en, Enlit-en, Energy Tech Summit-en eta BIMEn. Esparru horretan, lurraldeko ekosistema industrial, berritzaile eta energetikoa ezagutzeko interesa duten honako herrialde hauetako enpresa-ordezkaritzei harrera eman zaie: Estatu Batuak, Norvegia, Frantzia, Italia, Polonia, Suedia, Txile, Mexiko, Argentina eta Japonia.

En el marco de este convenio, lo largo de 2025 se ha desarrollado una intensa actividad internacional para posicionar Bizkaia como destino estratégico para la atracción de inversión extranjera en ámbitos como la transición energética, la movilidad sostenible, la fabricación avanzada y las industrias culturales. En este sentido, Bizkaia ha participado tanto en acciones de promoción directa como misiones inversas y directas, roadshows y encuentros sectoriales y ha estado presente en foros y ferias internacionales de referencia ya mencionados anteriormente, como International Steel Week, Enlit, Energy Tech Summit y BIME. En este marco, se han atendido delegaciones empresariales procedentes de Estados Unidos, Noruega, Francia, Italia, Polonia, Suecia, Chile, México, Argentina y Japón, interesadas en conocer el ecosistema industrial, innovador y energético del territorio.

Urte osoan, soft landing zerbitzu espezializatuak eman zaizkie Bizkaian ezartzeko interesa duten nazioarteko enpresei, modu transbersal eta jarraituan; zerbitzu horiekin batera doaz laguntza pertsonalizatua ematea, bideragarritasun-analisiak burutzea eta business cases egitea. Era berean, indartu egin dira atzerriko inbertsio zuzenaren funtsezko eragileekiko harreman-kanalak –sustapen-agentziak, merkataritza-ganberak eta nazioarteko erakundeak –; gainera, lankidetzakimenak bultzatu dira Bizkaiak inbertsiorako lurralde lehiakor eta erakargarri gisa nazioartean duen proiektzioa sendotzeko, hala nola Bizkaia-Suedia Enpresa Foroa, 15 herrialdetako ordezkarien parte-hartzea duen Global Meetup Bizkaia 2025, eta EU-Japan Traderekin baterako ekintzak.

De forma transversal y continuada durante todo el año, se han prestado servicios especializados de soft landing a empresas internacionales interesadas en implantarse en Bizkaia, incluyendo acompañamiento personalizado, análisis de viabilidad y elaboración de business cases. Asimismo, se han reforzado los canales de relación con agentes clave de la inversión extranjera directa –agencias de promoción, cámaras de comercio y organismos internacionales– y se han impulsado iniciativas de cooperación como el Foro Empresarial Bizkaia-Suecia, el Global Meetup Bizkaia 2025, con participación de representantes de 15 países, y acciones conjuntas con EU-Japan Trade, consolidando la proyección internacional de Bizkaia como territorio competitivo y atractivo para la inversión.



Sail Egitarau Txostena - GASTUAK
Memoria Departamento Programa - GASTOS

SAILA / DEPARTAMENTO	ATALA / SECCIÓN	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
08. Ekonomia Sustapena	08. Kanpo Sustapena	432.109 Kanpo Sustapena
08. Promoción Económica	08. Promoción Exterior	432.109 Promoción Exterior

Azkenik, Bizkaiko Foru Aldundiaren zeharkako lehentasunen inguruan ezarritako batzordeetan hartu da parte (emakumeen eta gizonen arteko aukera-berdintasuna, gazteria, ingurumena, Bizkaia 21), eta horien planteamenduak hartzen dira kontuan jarduerak egiteko, baita laguntzen egitarauak baloratzeko irizpideak eta informazioa biltzeko eta kudeatzeko irizpideak ere.

Finalmente, se participa en las comisiones establecidas en relación con las prioridades transversales de la Diputación Foral de Bizkaia (igualdad de oportunidades entre mujeres y hombres, juventud, medioambiente, Bizkaia 21) y se tienen en cuenta sus planteamientos en el desarrollo de actividades, de criterios de valoración de programas de ayudas y de recogida y gestión de la información.