

Sail Txostena - GASTUAK
Memoria Departamento - GASTOS

SAILA / DEPARTAMENTO	ATALA / SECCIÓN	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
08. Ekonomia Sustapena 08. Promoción Económica		
Ekonomia Sustatzeko Sailak Bizkaiko enpresen eta, oro har, gizartearen esku jartzen ditu bere esku dauden baliabide guztiak, ongizate eta garapen iraunkorrerako eredurantz aurrera egiten jarraitzeko. 2023. urtearen amaieran, Ekonomia Sustatzeko Sailak, bere langileek, foru sozietateek eta bestelako eragile, elkarte eta erakundeek lagunduta egindako prozesu batez bidez, aurreko estrategia ebaluatu zuen eta 2023-2027. urteetarako estrategia berri bat planteatu zuen. Ebaluazio- eta partaidetza-prozesu horren ondorioz, Ekonomia Sustatzeko Sailaren 2023-2027 aldirako Jarduketa Plana sortu zen. Plan horren helburua da Bizkaia duen posizionamendua indartzea, lurralde berritzaile, talentudun, erakargarri, ireki, konektatu eta orekatu gisa; horrekin batera, berretsi egiten da konpromisoa, sortzen diren erronka eta desafioei erantzuna bilatzeko, kalitatezko enplegua sortzeko eta Bizkaiko gizarte osoaren ongizatearen zerbitzura dauden lehiakortasun-politikak garatzeko. Horretarako, 2023-2027 aldian bost ardatz estrategiko planteatzen dira: • Bizkaia, talentuaren aldeko konpromisoa. • Ekintzailatza aurreratua, Bizkaiko enpresa-sare berriaren eragile gisa. • Industria eta zerbitzu aurreratuak: lehiakortasun jasangarriaren aldeko erronka. • Bizkaia orekatua eta kohesionatua. • Bizkaia irekia eta erakargarria.	El Departamento pone al alcance de las empresas de Bizkaia y de la sociedad en general, todos los recursos de que dispone para seguir avanzando hacia un modelo de bienestar y desarrollo sostenible. A finales de 2023, el Departamento de Promoción Económica, a través de un proceso en el que ha contado con la participación tanto de su personal y de las Sociedades forales con las que realiza sus actividades como de diferentes actores, asociaciones y entidades, evaluó la estrategia anterior y planteó una nueva estrategia para el periodo 2023-2027. Resultado de este proceso de evaluación y participativo, surge el Plan de actuación 2023-2027 del Departamento de Promoción Económica, guiado por el objetivo de fortalecer el posicionamiento de Bizkaia como territorio innovador, con talento, atractivo y abierto, conectado y equilibrado, en el que reafirma su compromiso en la búsqueda de respuesta a los retos y desafíos que surgen, en la creación de empleo de calidad y en el desarrollo de políticas de competitividad al servicio del bienestar de toda la sociedad de Bizkaia. Para ello, en el periodo 2023-2027 se plantean cinco ejes estratégicos: • Bizkaia, compromiso por el talento. • Emprendimiento avanzado como motor del nuevo tejido empresarial de Bizkaia. • Industria y servicios avanzados: una apuesta reforzada por la competitividad sostenible. • Bizkaia, equilibrada y cohesionada. • Bizkaia, abierta y atractiva.	



Sail Txostena - GASTUAK Memoria Departamento - GASTOS

SAILA / DEPARTAMENTO	ATALA / SECCIÓN	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
08. Ekonomia Sustapena 08. Promoción Económica		
2025ean, Ekonomia Sustatzeko Sailak bere jarduketak garatu ditu indarrean dagoen Dirulaguntzen 2024-2027ko Plan Estrategikoan ezartzen denaren arabera, eta berriro ere jarri du fokua enpresa berriak sortzean, dauden enpresen eta enpresa sarearen jasangarritasunean eta digitalizazioan, talentuarentzat eta inbertsioarentzat erakargarria den ekosistema berritzailea sustatzean, lurraldearen garapen orekatuan eta Bizkaia kanpoko proiektzioan. Ekonomia Sustatzeko Sailaren 2023-2027 aldirako Jarduketa Plana eta Ekonomia Sustatzeko Sailaren 2024-2027 aldirako Dirulaguntzen Plan Estrategikoa guztiz bat datoz Bizkaia Denontzat Estrategiarekin. Horrela, biek ezartzen dituzte beren helburuak balio erantsia duten zerbitzuak modu eraginkorrean emateko konpromisoan oinarrituta. Helburu horiek lortzeko, Ekonomia Sustatzeko Sailari atxikitako foru sozietate publikoekin ez ezik, beste erakunde publiko eta pribatu batzuekin ere ari da lanean, helburuak eta jarduerak partekatzen baitituzte haiekin, alde batetik, gure ekonomia- eta ikerketa-sarearen lehiakortasuna, jasangarritasuna, berrikuntza, eta talentua erakartzea bultzatzen dituztenak, eta , bestetik, pertsonen gaitasunak eta talentua sendotzen dituztenak. Helburu horiek izanik, Ekonomia Sustatzeko Sailak arlo hauetan egituraturiko neurri-multzoa bideratu du: • Ekintzailtza eta talentua • Enpresen lehiakortasuna • Kanpo sustapena • Eskualde garapena • Administrazio orokorra	El Departamento de Promoción Económica ha desarrollado sus actuaciones durante 2025 de acuerdo con el Plan Estratégico de Subvenciones 2024-2027 en vigor, poniendo nuevamente el foco en la creación de nuevas empresas, la sostenibilidad y digitalización de las empresas y del conjunto del tejido empresarial, el impulso de un ecosistema innovador y atractivo para el talento y la inversión, el desarrollo equilibrado del territorio y la proyección exterior de Bizkaia. Tanto el Plan de actuación 2023-2027 del Departamento de Promoción Económica como el Plan Estratégico de Subvenciones 2024-2027 del Departamento de Promoción Económica están totalmente alineados con la Estrategia Bizkaia Denontzat. De esta forma, ambos planes establecen sus objetivos desde el compromiso de una prestación eficiente de servicios de valor añadido. Para alcanzar dichos objetivos se colabora y trabaja además de con las sociedades públicas forales adscritas al Departamento de Promoción Económica, con otras entidades públicas y privadas con las que se comparten objetivos y actividades que favorecen la competitividad, sostenibilidad e innovación de nuestro tejido económico e investigador, la atracción del talento y que potencian las capacidades y el talento de las personas. Con estos objetivos, el Departamento de Promoción Económica ha articulado un conjunto de medidas estructuradas en las siguientes áreas: • Emprendimiento y talento. • Competitividad de las empresas. • Promoción exterior. • Desarrollo comarcal. • Administración general.	



Sail Txostena - GASTUAK
Memoria Departamento - GASTOS

SAILA / DEPARTAMENTO	ATALA / SECCIÓN	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
08. Ekonomia Sustapena 08. Promoción Económica		
Garatutako neurriak sustapen jarduketan eta zerbitzu prestazioen bidez gauzatu ziren. 2025eko abenduaren 31ko zenbatekoa Ekonomia Sustatzeko Sailak betearazitako gisa agertzen da gaur egun esleituta dituen jarduketetarako, 100.716.539,45 eurotan.		Las medidas desarrolladas se han realizado mediante actuaciones de promoción y prestaciones de servicios. El importe que a 31 de diciembre de 2025 figura como ejecutado por el Departamento de Promoción Económica para el desarrollo de las actuaciones que tiene actualmente asignadas asciende a 100.716.539,45 euros.
Hona hemen, labor-zurrean azalduta, Ekonomia Sustatzeko Sailak 2025ean garatutako helburuak eta jardute-ildoak:		A continuación, se resumen los objetivos y líneas de actuación desarrolladas por el Departamento de Promoción Económica en el año 2025:
Ekintzailtza eta talentua:		Emprendimiento y talento:
Enpresak Sustatzeko Zerbitzuak, ekintzailtza aurreratua bultzatzeko eta azkartzeko, ekintzailtzaileen ekosistema dinamizatzeko, ekintzaileei babesa emateko eta gaikuntza eta talentua erakartzen eta atxikitzen laguntzeko, honako hauek izan ditu bere lanaren ardatz:		El Servicio de Promoción Empresarial, con el objetivo de impulsar el emprendimiento avanzado y su aceleración, dinamizar el ecosistema de emprendimiento, apoyar a las personas emprendedoras y favorecer la cualificación y la atracción y retención del talento, ha centrado su trabajo en:
– Ekintzailtza aurreratuko proiektuen zerbitzu integrala eskaintzea eta enpresak sortzeko prozesua erraztea. – Kanpoko <i>startup</i> direlakoak erakartzea . – Kultura ekintzailea eta zientifikoa bultzatzea. – Emakumeen ekintzailtzaileen balioa aitortzea. – Talentua erakartzea, atxikitzea, lotzea eta garatzea. – Eragile publiko eta pribatuekin lankidetzan aritzea talentuaren aldeko estrategia partekatu batean. – Bizkaia aurrera! mikro-maileguak kudeatzea.		– Ofertar un servicio integral a proyectos de emprendimiento avanzado y facilitar el proceso de creación de empresas. – Favorecer la atracción de startups del exterior. – Impulsar la cultura emprendedora y científica. – Poner en valor el emprendimiento femenino. – Atraer, retener, vincular y desarrollar el talento. – Cooperar con agentes públicos y privados en una estrategia compartida por el talento. – Gestionar los micropréstamos Bizkaia aurrera!.
Horretarako, ondoko jarduerak gauzatu dira:		Para ello, sus actuaciones se han centrado en:
– Ekintzailtza aurreratua ahalbidetzea eta finkatzea eta haztea.		– Favorecer el emprendimiento avanzado y su consolidación y crecimiento.



Sail Txostena - GASTUAK
Memoria Departamento - GASTOS

SAILA / DEPARTAMENTO	ATALA / SECCIÓN	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
08. Ekonomia Sustapena 08. Promoción Económica		
– Bizkaia nazioarteko polo eredugarria bihurtzeko baldintzak ezartzea, BAT B Accelerator Towerren inguruan. – Enpresak arin eta azkar sortzen laguntzea. – Elkarrekiko konexioa sustatzea, teknologia eduki handiko erakunde berritzaileak erakarri ahal izateko eta gure enpresak nazioarteko merkatu eta sareetara sartzea errazteko. – Enpresa-inkubagailuen sarea kudeatzea eta horietan ematen diren laguntza- eta bizkortze-zerbitzuak mantentzea eta sustatzea. – Ekintzaileak eta inbertsio funtsak erakartzea. – Finantza tresnak sustatzea. – Sormen-enpresak eta BiDCko sormen-industrien sektoreak bultzatzea. – Gure enpresa sarearen beharrei erantzuten dieten gaitasun digitalen prestakuntza erraztea. – Kultura ekintzailea, kultura zientifikoa eta teknologikoa sustatzea adin txikietan, eta industriara hurbiltzea. – Emakumeen eta gizonen arteko berdintasun erreala eta eraginkorra sustatzea emakumeen ekintzailetza sustatuz, gizartean ikusaraziz, erreferenteak sortuz eta adin txikietan STEM bokazioak sustatuz, beste batzuen artean. – Ekintzaileentzako prestakuntza eta gaikuntza eskaintzea, enpresa-kudeaketan dituzten gaitasunak areagotzeko. – Prestakuntza osagarria erraztea zenbait esparru teknologikotako proiektuak, graduondoko ikastaroak, masterrak eta nazioarteko praktikak eginez.	– Establecer condiciones tendentes a convertir Bizkaia en un polo de referencia internacional en torno a BAT – B Accelerator Tower. – Facilitar la creación de empresas de forma ágil y rápida. – Promover la interconexión que permita atraer entidades de alto contenido tecnológico e innovador y facilitar el acceso de nuestras empresas a mercados y redes internacionales. – Gestionar la red de incubadoras empresariales y mantener y fomentar los servicios de apoyo y aceleración que se prestan en estas. – Atraer personas emprendedoras y fondos de inversión. – Potenciar instrumentos financieros. – Impulso de las empresas creativas y de los sectores de las industrias creativas del BiDC. – Facilitar la formación en competencias digitales que den respuesta a las necesidades de nuestro tejido empresarial. – Promover la cultura emprendedora, la cultura científica y tecnológica en edades tempranas, así como su acercamiento a la industria. – Impulsar la igualdad real y efectiva de mujeres y hombres, fomentando el emprendimiento de mujeres, visibilizándolo socialmente, generando referentes e impulsando las vocaciones STEM en edades tempranas, entre otras actuaciones. – Ofertar formación y capacitación de personas emprendedoras, incrementando sus capacidades en gestión empresarial. – Facilitar la formación complementaria mediante la realización de proyectos en diversos ámbitos tecnológicos, cursos de postgrado, másteres y prácticas internacionales.	



Sail Txostena - GASTUAK
Memoria Departamento - GASTOS

SAILA / DEPARTAMENTO	ATALA / SECCIÓN	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
08. Ekonomia Sustapena 08. Promoción Económica		
- Talentua garatu, erakarri, mantendu eta lotzea eta publikoaren eta pribatuaren arteko oinarriak bultzatzea, lehiakortasun faktore gisa talentuaren alde egiten dutenak. - Bizkaia with the talent estrategia bultzatzea. Estrategia horretan, hainbat lankidetzazko-proiektu sartzen dira, lurraldean talentua garatzeko, erakartzeko eta fidelizatzeko, enpresen talentu zientifiko-teknologikoaren eskari gero eta handiagoari erantzun ahal izateko.	- Desarrollar, atraer, retener y vincular talento e impulsar un sustrato público-privado que apueste por el talento como factor de competitividad. - Impulsar la estrategia Bizkaia with the talent, en la que se integran diferentes proyectos colaborativos, con el objetivo de desarrollar, atraer y fidelizar talento en el territorio para cubrir la creciente demanda de talento científico-tecnológico por parte de las empresas.	
Enpresen lehiakortasuna	Competitividad de las Empresas	
Berrikuntza Zerbitzuak, enpresen lehiakortasuna, jasangarritasuna eta digitalizazioa bultzatzeko asmoz, honako jarduerak izan ditu bere lanaren ardatz:	El Servicio de Innovación, con el objetivo de impulsar la competitividad, la sostenibilidad y la digitalización de las empresas, ha centrado su trabajo en:	
- Bizkaiko enpresen lehiakortasuna eta berrikuntza- eta jasangarritasun-proiektuen garapena areagotzea. - Enpresa berritzaileen kopurua handitzea. - Bizkaiko enpresen nazioartekotze-gaitasuna hobetzea. - Erronka teknologiko, ekonomiko eta sozial giltzarriari aurre egingo dien enpresa-ekosistema erdiestea. - Ezagutza-zentroen lana eta sektore estrategikoetan diharduten lankidetzazko berrikuntzarako azpiegiturak indartzea.	- Acentuar la competitividad de las empresas de Bizkaia y el desarrollo de proyectos de innovación y sostenibilidad. - Incrementar el número de empresas innovadoras. - Mejorar las capacidades de internacionalización de las empresas de Bizkaia. - Conseguir un ecosistema empresarial que afronte los retos tecnológicos, económicos y sociales clave. - Fortalecer el trabajo de los centros de conocimiento y las infraestructuras de innovación colaborativa en sectores estratégicos.	
Horretarako, ondoko jarduerak gauzatu dira:	Para ello, sus actuaciones se han centrado en:	
- Enpresen berrikuntza, nazioartekotzea eta inbertsioa sustatzea. - Enpresen eta beren prozesuen trantsizio digitala sustatzea, bai eta zenbait sektore ekonomikoren modernizazioa ere.	- Promover la innovación, la internacionalización y la inversión de las empresas. - Fomentar la transición digital de las empresas y de sus procesos, así como la modernización de diversos sectores económicos.	



Sail Txostena - GASTUAK
Memoria Departamento - GASTOS

SAILA / DEPARTAMENTO	ATALA / SECCIÓN	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
08. Ekonomia Sustapena 08. Promoción Económica		
– Enpresetan deskarbonizaziorako ekimenak bultzatzea.	– Impulsar iniciativas de descarbonización en las empresas.	
– Enpresen arteko lankidetzeta eta berrikuntza ez-teknologikoa bultzatzea.	– Impulsar la colaboración entre empresas y la innovación no tecnológica.	
– Enpresetan kudeaketa aurreratua indartzea.	– Potenciar la gestión avanzada en las empresas.	
– Finantza-tresnak izatea, berrikuntzaren, nazioartekotzearen, digitalizazioaren eta iraunkortasunaren aldeko ahaleginekin batera.	– Disponer instrumentos financieros que acompañen los esfuerzos de innovación, internacionalización, digitalización y sostenibilidad.	
– Ezagutza-zentroetatik enpresetara teknologia transferitzea bultzatzea.	– Impulsar la transferencia de tecnología desde los centros de conocimiento a las empresas.	
– Berrikuntzako ekosistema dinamizatzea.	– Dinamizar el ecosistema de innovación.	
– Ezagutza sortzeko eta banatzeko azpiegituren proiektu estrategikoei laguntzea.	– Apoyar proyectos estratégicos de infraestructuras de generación y distribución de conocimiento.	
– Enpresa-ekosisteman bitarteko eragileen ekimen berritzaileak bultzatzea.	– Impulsar iniciativas innovadoras de agentes intermedios en el ecosistema empresarial.	
– Enpresak Bizkaian finkatu daitezen eta bertan jarraitu dezaten laguntzea.	– Contribuir al arraigo y la continuidad de empresas en Bizkaia.	
– Enpresa eredu parte hartzailea eta Garapen Jasangarrirako helburuekin konprometitua bultzatzea.	– Promover un modelo de empresa participativo y comprometido con los Objetivos de Desarrollo Sostenible.	
– Ezagutza eta enpleguko balio kate intentsiboak indartzea eta enpresen arteko lankidetzeta bultzatzea.	– Fortalecer las cadenas de valor intensivas en conocimiento y empleo e impulsar la colaboración entre empresas.	
– Emakumeek enpresetan duten ikusgarritasuna eta emakume zuzendarien kopurua handitzea, baita organo kidetuetan duten presentzia ere.	– Incrementar la visibilidad de las mujeres en las empresas y el número de mujeres directivas, así como su presencia en órganos colegiados.	

Kanpo Sustapena:

Kanpo Sustapenerako Zerbitzuak, kanpoko sustapena indartzeko, honako arlo hauek jorratu ditu bereziki:

Promoción Exterior:

El Servicio de Promoción Exterior, con el objetivo de impulsar la promoción exterior, ha centrado su trabajo en:



Sail Txostena - GASTUAK
Memoria Departamento - GASTOS

SAILA / DEPARTAMENTO	ATALA / SECCIÓN	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
08. Ekonomia Sustapena 08. Promoción Económica		
– Bizkaiaren irudia kanpoaldean posizionatzea eta sendotzea. – Bizkaia nazioarteko erreferentzia-nodoekin konektatzea. – Inpaktu handiko eta nazioarteko eragineko ekitaldiak sustatu, planifikatu eta bultzatzea. – Lurralde osoko erreferentziazko ekimenak sortzeari laguntzea eta ekitaldien tokiko industria indartzea, negozio aukerak eskainiz. – Beste eragile batzuekiko lankidetzazko hitzarmenak bultzatzea, nazioartekotze-jarduerak elkarrekin egiteko.	– Posicionar y fortalecer la imagen de Bizkaia en el exterior. – Conectar Bizkaia con nodos internacionales de referencia. – Fomentar, planificar y promover eventos de alto impacto y repercusión internacional. – Apoyar la producción de eventos de referencia distribuidos a lo largo de todo el territorio, así como fortalecer la industria local de los eventos ofreciendo oportunidades de negocio. – Impulsar acuerdos de colaboración con otros agentes para el desarrollo de actuaciones conjuntas de internacionalización.	
Horretarako, ondoko jarduerak gauzatu dira:	Para ello, sus actuaciones se han centrado en:	
– Bizkaiaren erakargarritasuna eta irudia kanpoan sustatzea, lurralde berritzaile eta dinamikoa den aldetik. – Bizkaiarentzat interes berezikoak diren ekimenak sustatzea eta babestea. – Nazioartean eragina duten ekitaldiak erakartzea eta garatzea, Bizkaia izaera estrategikoko ekitaldi berrien agertokia izan dadin lortzeko eta Bizkaia kanpoaldean sustatzeko. – Bizkaia nazioarteko lurralde erakargarri gisa finkatzea, munduko nodo nagusiekin konektatuta.	– Promocionar el atractivo y la imagen de Bizkaia como territorio innovador y dinámico en el exterior. – Impulsar y apoyar eventos de especial interés para Bizkaia. – Captar y desarrollar eventos de impacto internacional que permiten que Bizkaia sea el escenario de eventos de carácter estratégico para el posicionamiento y la promoción de Bizkaia en el exterior. – Consolidar el posicionamiento de Bizkaia como territorio atractivo a nivel internacional conectado a los principales nodos mundiales.	
Eskualde garapena:	Desarrollo comarcal:	
Eskualde Garapenerako Zerbitzuak, Bizkaiko lehiakortasuna lurralde-orekaren eta -kohesioaren ikuspegitik bultzatzeko, honetan lan egin du nagusiki:	El Servicio de Desarrollo Comarcal, con el objetivo de impulsar la competitividad de Bizkaia desde una perspectiva de equilibrio y cohesión territorial, ha centrado su trabajo en:	



Sail Txostena - GASTUAK
Memoria Departamento - GASTOS

SAILA / DEPARTAMENTO	ATALA / SECCIÓN	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
08. Ekonomia Sustapena 08. Promoción Económica		
– Eskualdeak garatzeko Bizkaia Orekan Sakonduz estrategia ezartzea, garatzea eta hedatzea eta lehenetasunezko jarduketaren eremuetan erakunde arteko plan estrategikoak garatzea. – Lurralde-lehiakortasunera bideratutako ekosistemen sorrera bultzatzea, erronkei eta desafioei aurre egiteko eta haien eta ingurunearen lehiakortasuna hobetzeko. – Tokiko merkataritza babestea eta digitalizazioa sustatzea. – Artisautza sustatzea.		– Implantar, desarrollar y desplegar la estrategia de desarrollo comarcal, Bizkaia Orekan Sakonduz, así como desarrollar los Planes estratégicos Interinstitucionales en las zonas de actuación prioritaria. – Impulsar la creación de ecosistemas orientados a la competitividad territorial para afrontar los retos y desafíos y mejorar su competitividad y la de su entorno. – Apoyar el comercio local e impulsar su digitalización. – Impulsar la artesanía.
Horretarako, ondoko jarduerak gauzatu dira:		Para ello, sus actuaciones se han centrado en:
– Eskualdea garatzeko Bizkaia Orekan Sakonduz estrategia hedatu, ezarri eta zabaltzea, eta eskualde-eremuko proiektu estrategikoak identifikatu, garatu eta ezartzea. – Maila anitzeko gobernantza egituratzea eta bertan aktiboa izatea, lehiakortasunaren eta lurralde garapenaren alde garatzen diren jarduketak modu efikaz eta eraginkorrean garatzen laguntzeko. – Bizkaiko udalerri eta eskualdeetara inbertsioak erakartzea erraztea, eta ekonomiaren eta lurraldearen garapenerako aukerak, guneak eta eremu potentzialak identifikatzen laguntzea. – Lurralde lehiakortasuneko proiektu eta ekimen bereziak bultzatzea – Lehiakortasun-palanketan eragiten duten programetan lan egitea, arreta Bizkaiko udalerri eta eskualdeetako industria-enpresen eta zerbitzu aurreratuak enpresen lehiakortasunean jarrita.		– Desplegar, implantar y extender la estrategia de desarrollo comarcal Bizkaia Orekan Sakonduz e identificar, desarrollar e implantar proyectos estratégicos de ámbito comarcal. – Articular y formar parte activa de una gobernanza multinivel que contribuya al desarrollo eficaz y eficiente de las actuaciones que se desarrollan en pro de la competitividad y el desarrollo equilibrado en el territorio. – Facilitar la atracción de inversiones hacia los municipios y comarcas de Bizkaia, y ayudar a identificar oportunidades, espacios y áreas potenciales para el desarrollo económico y territorial. – Impulsar proyectos e iniciativas singulares de competitividad territorial. – Trabajar en programas que inciden en las diferentes palancas de competitividad con el foco puesto en la competitividad de las empresas industriales y de servicios avanzados de los distintos municipios y comarcas de Bizkaia.



Sail Txostena - GASTUAK
Memoria Departamento - GASTOS

SAILA / DEPARTAMENTO	ATALA / SECCIÓN	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
08. Ekonomia Sustapena 08. Promoción Económica		
– Agentzien gaitasunak indartzea hausnarketa estrategikoen, gobernantza-ereduen, azterlanen eta abarren bidez, eta agentzien balio-proposamena hobetzeko lan egitea, ekintzarako gaikuntza sustatuz. – Eskualde-garapeneko agentziek ekonomia-sustapenaren alorreko proiektu eta jarduerak egin ditzaten laguntzea, lurralde-lehiakortasuna eta -oreka sustatzeko. – Eskualdeko erakundeen arteko plan estrategikoen esparruan, konprometitutako inbertsioekin jarraitzea eta eskualde bakoitzeko talde eragileen bileretan parte hartzea, plan horien jarraipena eta ebaluazioa egiteko. – Ekonomia urdinaren eremuan aukerak identifikatzen aurrera egitea, eskualde-garapenaren eta lurralde-orekaren ikuspegitik eta arlo horretan erakundeen arteko ezinbesteko lankidetzatik. – Tokiko merkataritza babestea, elkarteekin lankidetzan arituz, sektoreak aurrean dituen erronka eta beharizan nagusiak eta horiei aurre egiteko modua identifikatzeko. – Oso Pro komunikazio-kanpainarekin aurrera jarraitzea, Bizkaiko tokiko saltoki txikien irudi berri eta eguneratua sustatzeko, berrikuntza eta digitalizazioa bultzatzeko eta Bizkaiko saltoki txikiei buruzko iritzia hobetzeko. – Emakume liderrek Bizkaiko merkataritza txikian duten rola aitortzeko eta agerian jartzeko proiektu bat babestea, horrek guztiak Bizkaiko lurraldeko txikizkako enpresen lehiakortasuna hobetzea ekarriko baitu.	– Reforzar las propias capacidades de las agencias mediante reflexiones estratégicas, modelos de gobernanza, estudios, etc. y trabajar en mejorar la propuesta de valor de las agencias, impulsando la capacitación para la acción. – Favorecer que las Agencias de Desarrollo Local desarrollen proyectos y actuaciones de promoción económica para fortalecer la competitividad y el equilibrio territorial. – Continuar, en el marco de los Planes Estratégicos interinstitucionales Comarcales, con las inversiones comprometidas y la participación en las reuniones de los Grupos Motores de cada comarca para el seguimiento y evaluación de estos planes. – Avanzar en la identificación de oportunidades en el ámbito de la Economía Azul desde la perspectiva de desarrollo comarcal y equilibrio territorial y la necesaria colaboración interinstitucional en este campo. – Apoyar al comercio local, colaborando con las diferentes asociaciones para identificar los principales retos y necesidades que afronta el sector y la forma de abordarlo. – Continuar con de la campaña de comunicación Oso Pro para promover una imagen renovada y actualizada del pequeño comercio local de Bizkaia, incentivar la innovación y la digitalización y mejorar la percepción del pequeño comercio de Bizkaia. – Apoyar un proyecto dirigido a reconocer y visibilizar el rol de las mujeres líderes en el pequeño comercio de Bizkaia, repercutiendo todo ello en una mejora de la competitividad de las empresas del retail del Territorio de Bizkaia.	



Sail Txostena - GASTUAK Memoria Departamento - GASTOS

SAILA / DEPARTAMENTO	ATALA / SECCIÓN	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
08. Ekonomia Sustapena 08. Promoción Económica		
– Industrialdeetan inbertsioak eta kudeaketa-planak egiten eta industrialdeetan kokatutako enpresak modernizatzen laguntzea, jardueragune horietan lankidetzak publiko-pribatua sustatzea eta Bizkaiko jardura ekonomikoko eremuak ezagutzeko ahalbidetzen duen geolokalizazio-sistemari eustea. – Dauden enpresa artisauei lehiakortasuna eta garapena sustatzea, eta gure lurraldean enpresa berriak bultzatzea.	– Apoyar la realización de inversiones y planes de gestión en polígonos industriales y la modernización de empresas ubicadas en polígonos, promover la cooperación público-privada en estos espacios de actividad y mantener el sistema de geolocalización que permite el conocimiento de los espacios de actividad económica de Bizkaia. – Impulsar la competitividad y el desarrollo de las empresas artesanas existentes, así como el fomento de nuevas empresas en nuestro territorio.	
Administrazio orokorra	Administración general	
Zerbitzu Orokorraren Zerbitzuaren funtsezko helburuak dira, zeharkako izaera dela eta, aurrekontua eta pertsonak kudeatzea, aholkularitza juridikoa ematea eta antolakuntza sistemak ezartzea. Modu birtualean lan egiteko aukera ematen duten tresnen erabileraren bilakaerak eta orokortzeak efikazia eta efizientzia hobea dakar jarduketak egitean. Alde batetik, 2025eko ekitaldian, sailaren kudeatzeko prozedurak eta sistemak egokitzen jarraitu da, agertzen diren premia berriak eta gertatzen diren arau-aldaketak kontuan hartuta. Horretarako, prozedura berriak diseinatu eta ezartzeaz gain, barne-kudeaketako tresnan (Ekunet) daudenak hobetzen dira. Bestalde, gure saileko kudeaketa-sistema, Errazki, Bizkaiko Foru Aldundiko beste sistema korporatibo batzuekin interkonektatzeko lan egin da, hala nola web-zerbitzua BKON aplikazioarekin garatzeko, Dirulaguntzen Datu-base Nazionalari buruzko informazioari dagokionean. Era berean, aurrera egin da Ekonomia Sustatzeko Sailaren bulego birtualaren integrazioan, Bizkaiko Foru Aldundiaren egoitza elektronikoarekin, eta migrazioa 2026ko erdialdean osatzea espero da.	El Servicio de Servicios Generales tiene como objetivos fundamentales, por su carácter transversal, la gestión de personas y presupuestaria, el asesoramiento jurídico y los sistemas organizativos. La evolución y generalización de la utilización de herramientas que permiten trabajar de forma virtual redundan en una mejor eficacia y eficiencia en el desempeño de las actuaciones. Por un lado, a lo largo del ejercicio 2025, se ha continuado con la adecuación de los procedimientos y sistemas de gestión del Departamento a las nuevas necesidades que se detectan y a los cambios normativos que se producen. Para ello, que se diseñan e implementan nuevos procedimientos y se mejoran los ya existentes en la herramienta de gestión interna (Ekunet). Por otro lado, se ha trabajado en la interconexión de nuestro sistema de gestión departamental, Errazki, con otros sistemas corporativos de la Diputación Foral de Bizkaia como es el caso del desarrollo del servicio web con la aplicación BKON en relación con la información referente a en la BDNS (Base de Datos Nacional de Subvenciones). Asimismo, se ha avanzado en la integración de la oficina virtual del departamento de Promoción Económica, con la Sede electrónica de la Diputación Foral de Bizkaia y se espera que la migración se complete a mediados del 2026.	



Sail Txostena - GASTUAK
Memoria Departamento - GASTOS

SAILA / DEPARTAMENTO	ATALA / SECCIÓN	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
08. Ekonomia Sustapena 08. Promoción Económica		
Zerbitzu Orokorren Zerbitzuak, Sailaren jarduera guztiei laguntza emateko helburuz, honako jarduera hauek gauzatu ditu:	El Servicio de Servicios Generales, con el objetivo de prestar apoyo al conjunto de actuaciones del Departamento, ha centrado sus actuaciones en:	
- Araudi, prozedura eta digitalizazio berrietara egokitzeko jarduketak koordinatzea, jarduketa horiek sailen eskumenetan eta jarduketetan duten eragina aztertzea eta sailen NIDE datu-basea mantentzea. - Aurrekontuen izapidetzea eta kudeaketa koordinatzea, bai eta Ogasun eta Finantza Sailarekiko harremanak ere. Urteko planetan (Urteko Araudi Planean eta Nekazaritza Politika Erkidean) eta Dirulaguntzen Plan Estrategikoan laguntzea. - Sailaren txosten juridikoak idaztea eta sailaren prozeduretan laguntzea, prozesuak eta araudia homogeneizatzearekin lotutakoak barne hartuta. Berraztertze-errekurtsoen arloan laguntzea eta ebazpen-proposamenak ematea. - Langileria, antolakuntza, prestakuntza, ezagutzaren kudeaketa eta transferentziari buruzko gaiak eta Herri Administrazio eta Erakunde Harremanetarako Sailarekiko harremanak koordinatzea. Halaber, Euskara Planaren eta Emakumeen eta Gizonen Berdintasunerako Planaren hedapena koordinatu dugu Ekonomia Sustatzeko Sailean. - Euskarri eta aholkularitza juridikoa ematea eta sailaren kudeaketa eraginkorragoa eta koordinatuagoa ahalbidetzen duten ereduak garapena koordinatzea. - Impulsar la automatización y digitalización de procesos y procedimientos.	- Coordinar las actuaciones en materia de adecuación a nuevas normativas, procedimientos y digitalización, así como análisis de su incidencia en las competencia y actuaciones departamentales y mantenimiento de la base de datos departamental NIDE. - Coordinar la tramitación y gestión presupuestaria y las relaciones con el Departamento de Hacienda y Finanzas. Asistencia en los planes anuales, PAN y PAC, y en el Plan estratégico de subvenciones, PES. - Emitir informes jurídicos departamentales y asistencia en procedimientos departamentales, incluidos los relacionados con homogeneización de procesos y normativa. Asistencia en materia de recursos de reposición y elaboración de propuestas de resolución. - Coordinar asuntos de personal, organizativos, de formación y de gestión y traspaso del conocimiento y las relaciones con el Departamento de Administración Pública y Relaciones Institucionales. Asimismo, se ha coordinado el despliegue del Plan de Euskera y del Plan de igualdad de mujeres y hombres en el Departamento de Promoción Económica. - Prestar soporte y asesoramiento jurídico y coordinar el desarrollo de modelos que permitan una gestión más eficaz y coordinada del Departamento. - Impulsar la automatización y digitalización de procesos y procedimientos.	



Sail Txostena - GASTUAK
Memoria Departamento - GASTOS

SAILA / DEPARTAMENTO	ATALA / SECCIÓN	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
08. Ekonomia Sustapena 08. Promoción Económica		
– Sailean, e-administrazioa sendotzea, espedienteak eta dokumentazioa kudeatzeko eta zeharkako politikak eta planak finkatzeko sistemak etengabe egokitzea, elkarreragingarritasuna bultzatzea eta etengabeko harremana izatea Gobernamendu Onaren, Herritarrenganako Laguntzaren eta Zerbitzu Digitalen Zuzendaritza Nagusiarekin. – Zeharkako politiken eta plan estrategikoen arloko informazioa eta jarduerak koordinatzea eta bideratzea. – Eraikina ondo zaintzea, mantentze-lanak edo konponketak eginez edo eskatuz. – Ematen diren zerbitzuen hobekuntza eta eraginkortasuna bultzatzeko lankidetzak sortzea.	– Consolidar la e-administración en el Departamento, adecuar permanentemente los sistemas de gestión de expedientes de documentación y de consolidación de políticas y planes transversales, impulsar la interoperabilidad y mantener contacto permanente con la Dirección General de Buen Gobierno, Atención ciudadana y Servicios Digitales. – Coordinar y canalizar la información y actuaciones en materia de políticas transversales y planes estratégicos. – Propiciar la buena conservación del edificio mediante la realización o demanda de actuaciones de mantenimiento y reparación. – Generar espacios de trabajo colaborativo para impulsar la mejora y eficiencia de los servicios prestados.	
Ekonomia Sustatzeko Sailak garatutako jardueretan, bere sozietate atxikien laguntza eduki du: BEAZ, S.A.; Seed Capital Bizkaia, S.G.E.C.R., S.A. eta Crowdfunding Bizkaia PFP, S.L.	La actuación desarrollada por el Departamento de Promoción Económica ha contado con el apoyo y colaboración de sus sociedades adscritas: BEAZ, S.A.; Seed Capital Bizkaia, S.G.E.C.R., S.A., y Crowdfunding Bizkaia PFP, S.L.	
Ekonomia Sustatzeko Sailak, atxikita dituen sozietate publikoekin lan egiteaz gain, ekintzailertzan, enpresa jasangarritasunean eta lurraldearen erakargarritasunean, bikaintasuneko prestakuntzan eta talentua erakartzen lan egiten duten erakunde pribatu eta publikoekin jarduerak egiten ditu. Beste alde batetik, Bizkaiaren garapen orekatuari eta lurraldearen kanpoko sustapen eta proiektzioari, bestelako administrazio publiko batzuekin, erakunde publiko eta pribatuekin, garapen agentziekin eta enpresa elkarteekin egiten den lan koordinatuari eta laguntzaileari esker, azkarrago eta eraginkorrago aurrera egitea ahalbidetzen duten jarduketak eta estrategiak garatzen dira. Era berean, Bizkaiko Foru Aldundiko beste sail batzuekin egindako lanari eta lankidetzari esker, eraginkortasun eta efikazia handiagoz gara ditzakegu gure jarduerak.	El Departamento de Promoción Económica, además de colaborar con las sociedades públicas que tiene adscritas, desarrolla sus actividades en colaboración con otras entidades públicas y privadas que desarrollan sus actividades en el ámbito del emprendimiento, la sostenibilidad empresarial y atraktividad del territorio, la formación de excelencia y la atracción de talento. Por otra parte, tanto en lo que se refiere al desarrollo equilibrado de Bizkaia como a la promoción y proyección exterior del territorio, el trabajo coordinado y colaborativo con otras Administraciones Públicas, con entidades públicas y privadas, con las agencias de desarrollo y con asociaciones empresariales posibilita el desarrollo de actuaciones y estrategias que permiten avanzar más rápida y eficazmente. Asimismo, el trabajo y la colaboración con otros Departamentos de la Diputación Foral de Bizkaia nos permite desarrollar nuestras actuaciones con mayor efectividad y eficiencia.	



Sail Txostena - GASTUAK
Memoria Departamento - GASTOS

SAILA / DEPARTAMENTO	ATALA / SECCIÓN	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
08. Ekonomia Sustapena 08. Promoción Económica		
Bizkaiko Foru Aldundiaren zeharkako jarduketei eta politikei dagokienez, Ekonomia Sustatzeko Sailak kontuan hartzen ditu bere programa eta jarduketak garatzen dituenean eta aktiboki parte hartzen du sailen arteko eta sail barneko batzordeetan. Halaber, bere langileen etengabeko prestakuntza bultzatzen du zerbitzu hobea emate aldera.		En lo que se refiere a las actuaciones y políticas transversales de la Diputación Foral de Bizkaia, el Departamento de Promoción Económica las tiene en cuenta en el diseño y desarrollo de sus programas y actuaciones, participando activamente tanto en aquellas comisiones interdepartamentales como intradepartamentales en las que tiene presencia. Asimismo, promueve la formación permanente de su personal con el objetivo de prestar un mejor servicio público.
Azkenik, nabarmendu behar da honako memoria honetan deskribatutako jarduerak 2025ean garatzea, kudeatzea eta koordinatzea egingarria izan dela saileko langileen eta hari laguntzen dioten foru-sozietate eta erakunde guztien konpromisoari eta engaiamenduari esker, lan eraginkorra, hurbila eta profesionala garatzearen garrantziaz jabetutako langileei esker, eta lan-metodoak egoera sozio-ekonomikoaren ziozko eskakizunetara eta e-administrazioaren eskaera eta prozedura berrietara egokitzeko ahaleginari esker. Horien guztien ahalegina eta ardura erabakigarria izan da ekonomia finkatzeko eta bizkortzeko, enpresak sortzeko eta haien jasangarritasunerako eta Bizkaiko sektore ekonomikoak bultzatzeko, lurraldearen garapen orekatua ahalbidetzeko eta Bizkaiak kanpoan duen posizionamendua sendotzeko jarduerak hedatzerakoan; hori guztia Bizkaiak lurralde berritzaile, talentudun, erakargarri eta ireki, konektatu eta orekatu gisa duen posizionamendua indartzeko helburuz. Helburu horren bidez, sortzen ari diren erronka eta desfioei aurre egiteko erantzuna bilatzeko, kalitatezko enplegua sortzeko eta lehiakortasun-politikak garatzeko duen konpromisoa berresten du, Bizkaiko gizarte osoaren ongizatearen mesedetan.		Por último, hay que poner en valor que el desarrollo, gestión y coordinación en 2025 de las actuaciones descritas en esta memoria ha sido posible gracias al compromiso e implicación del personal departamental y de todas las sociedades forales y entidades con las que se colabora, personal convencido de la importancia del desarrollo de un trabajo eficaz, cercano y profesional, y al esfuerzo sostenido por adaptar los métodos de trabajo a las exigencias derivadas tanto de la situación socio-económica como de la adaptación a las nuevas demandas y procedimientos de la e-administración. Su esfuerzo y dedicación ha sido determinante para el despliegue de las actuaciones orientadas a la consolidación y aceleración económica, a la creación y sostenibilidad de las empresas y el impulso de los sectores económicos de Bizkaia, al desarrollo equilibrado del territorio y al posicionamiento de Bizkaia en el exterior; todo ello con el objetivo de fortalecer el posicionamiento de Bizkaia como territorio innovador, con talento, atractivo y abierto, conectado y equilibrado, en el que reafirma su compromiso en la búsqueda de respuesta a los retos y desafíos que surgen, en la creación de empleo de calidad y en el desarrollo de políticas de competitividad al servicio del bienestar de toda la sociedad de Bizkaia.