

Kudeaketari buruzko txostena
Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZietATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Beaz, N.B.A.
Beaz, S.A.U.

I. Sozietatearen jardueraren helburua eta lerro orokorrak

BEAZ, SAU, Bizkaiko Foru Aldundiaren Ekonomia Sustatzeko Sailaren menpeko foru erakundea da, eta Bizkaian jarduera ekonomikoa haz dadin eta kalitaterik lanpostuak sor daitezen lanean ari da.

Helburuok lortzeko enpresa ekimen berritzaile berriak sustatzen ditu eta Bizkaian dauden enpresen lehiakortasuna hobetzeko bere ekarpena egiten du, hazkunde, berrikuntza eta nazioartekotze gaietan dituzten erronketan laguntza emanez.

Testuinguru honetan Sozietatearen ikuspegia epe ertainean Bizkaiko ekintzailatza eta berrikuntza ekosistemako erreferentziako eragile bezala indartzean oinarritzen da. Horretarako proiektu berritzaile gehiago, eta kalitate handiagokoak, definitzen eta finkatzen lan egiten du, lurraldean lanpostu kualifikatuak sor daitezen eta lantzaiek enpresen eta sektoreen errealitate eta beharrez eguneko ezagutu ahal izateko (adimen lehiakorra) aukera emanez, berton eta nazioartean aukerak bilatuz eta bideratuz eta lurralde oreka aintzat hartuta.

2023-2027 esparru estrategikoaren barruan, bere jarduera jokatzeko ardatz hirukoitz batean burutzen du: funtzionala, sektoriala eta lurraldearena.

Ardatz funtzionalean hauek dira gai nagusiak:

- Proiektu berritzaile berriak eta berrikuntza erronkak, nazioartekotzea eta hazkundea (Bizkaiko Foru Aldundiaren diru-laguntza Programaren kudeaketa eta zerbitzu osagarriak).
- Ekintzailatza eta berrikuntza sistemako beste eragile batzuekiko lankidetzak.

I. Objeto y líneas generales de actuación de la Sociedad

BEAZ, S.A.U., es la entidad foral dependiente del Departamento de Promoción Económica de la Diputación Foral de Bizkaia, que trabaja por el crecimiento de la actividad económica y la creación de empleo de calidad en Bizkaia.

Trata de lograr estos objetivos mediante la promoción de nuevas iniciativas empresariales innovadoras y contribuyendo a mejorar la competitividad de empresas existentes de Bizkaia acompañándolas en sus retos de crecimiento, innovación e internacionalización.

En este contexto, la visión de la Sociedad a medio plazo se basa en fortalecerse como agente referente del ecosistema de emprendimiento e innovación de Bizkaia, contribuyendo a la definición y consolidación de más proyectos innovadores, de mayor calidad, que generen empleo cualificado en el territorio, con unas dinámicas de trabajo que permitan estar al día de la realidad y de las necesidades de las empresas y de los distintos sectores (inteligencia competitiva), buscando y facilitando oportunidades a nivel local e internacional y cuidando el equilibrio territorial.

Dentro del marco estratégico 2023-2027, despliega su actividad en un triple eje de actuación: funcional, sectorial y territorial.

En el eje funcional, se centra en:

- Nuevos proyectos innovadores y retos de innovación, internacionalización y crecimiento (gestión de Programas de ayudas de la Diputación Foral de Bizkaia y servicios de apoyo).
- Colaboración con otros agentes del sistema de emprendimiento e innovación.



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Beaz, N.B.A.

Beaz, S.A.U.

Ikuspegi sektorialari dagokionez, helburutzat hartzen den publikoa zenbait multzotan segmentatu da jarduera sektorearen arabera, espezializazio handiagoa eta haietako bakoitzean adituak diren bitarteko eragileekin elkar-eragin handiagoa lortu ahal izateko.

Azkenik, lurralde ikuspuntutik, Bizkaia orekatua lortu nahi da eta, horretarako, kontuan hartu behar da eskualde bakoitzeko errealitatea eta haietako bakoitzean egokia den hurbiltze-estrategia erabili, bertan lan egiten duten eskualdeko eragileekin batera jardunez.

2025ean lanean jarraitu dugu lau helburu estrategikotan.

1. ekite-ardatza: Ekintzaileei eta enpresei laguntzea eraketarako eta hazkunderako dituzten helburuetan.

BEAZ, SAU-k, Ekonomia Sustatzeko Sailak enpresa berritzaileen sorkuntza eta hazkunderako daukan diru-laguntza egitarauen parte-hartzaile nagusia denez, 2025ean proiektuei laguntza emateko estrategia hurrengo jardueren bitartez garatu zuen.

1. Laguntzen programa

2025eko urtean BEAZ, SAU-k erakunde laguntzaile legez parte hartu du kudeaketa-fase guztietan hurrengo egitarauetan:

- Enpresa berritzaileen sorkuntza. CR
- Bizkaia Sortzailea. BC
- Berrikuntza eta inbertsio aurreratuaren sustapena. 2I
- Berrikuntza, nazioartekotze eta inbertsiorako laguntza integrala. 3I
- Nazioartekotzea. IT

En lo que respecta al enfoque sectorial, se ha segmentado el público objetivo en función del sector de actividad al que pertenecen para afianzar una mayor especialización e interacción con agentes intermedios expertos en cada uno de ellos.

Finalmente, y desde el punto de vista territorial, se trata de buscar una Bizkaia equilibrada, para lo que hay que tener en cuenta la realidad de cada zona y desplegar la estrategia de acercamiento oportuna en cada una de ellas, acompañando a los agentes comarcales que trabajan en las mismas.

Durante este año 2025 se ha seguido trabajando en cuatro objetivos estratégicos.

Eje de actuación 1: Apoyo a las personas emprendedoras y empresas en sus objetivos de creación y crecimiento.

BEAZ, S.A.U., como principal agente colaborador de los programas de ayudas del Departamento de Promoción Económica destinados a la creación y crecimiento de empresas innovadoras, ha desarrollado en 2025 su estrategia de acompañamiento a los proyectos a través de las siguientes actividades.

1. Programas de Ayudas

A lo largo del año 2025, BEAZ, S.A.U., ha participado como entidad colaboradora en todas las fases de gestión de los siguientes programas:

- Creación de empresas innovadoras. CR
- Bizkaia Creativa. BC
- Promoción de la innovación y la inversión avanzada. 2I
- Apoyo integral a la innovación, la internacionalización y la inversión. 3I
- Internacionalización. IT



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZietateak / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Beaz, N.B.A.

Beaz, S.A.U.

- Bide-azpiegiturretan berrikuntza sustatzea. IV
- Trantsizio digital eta berdea (D3 eta D4)
- Eskualdeen lehiakortasuna, CC
- Artisautza. AR

Guztira 863 proiektu aurkeztu dira eta horietatik 629 onartu dira. Aurreikuspenezko datuen arabera 670 lanpostu sortuko dituzte eta hiru urtean 239.617.298 euroko fakturazioa sortuko dute.

1.1. Proiektuen balorazioa

2025ean baloratzeko prozedura bi fasetan egituratu da:

- Barruko ebaluaketaren fasea, BEAZ, SAU-n.
- Sailarekin batera aztertze fasea

1.2. Proiektuen segimendua

Aurreko urteetan bezalaxe, enpresengandik gero eta hurbilago egoteko diru-laguntzak jaso dituzten enpresa guztietara gutxienez bi bisitaldi egin zaizkie (segimendurako bitarteko bisitaldi bat eta beste bat proiektua amaitutakoan).

1.3. 2025eko programen emaitzak

a) Enpresa berritzaileen sorkuntza.

152 enpresa proiektu aurkeztu dira eta horietatik 81 onartu dira, onespenaren portzentaia %53,28koa izanik.

Onartutako 81 proiektuetatik 14 proiektu 2025. urtean sortutako enpresei dagozkie. 14 proiektuetan ez dira kontuan hartu Bizkaia Sortzailea programa sektorialean sortutako enpresak (8 enpresa berri).

- Innovación en infraestructuras Viaria. IV
- Transición digital y verde (D3 y D4)
- Competitividad comarcal. CC
- Artesanía. AR

En total, se han presentado a las convocatorias 863 proyectos, de los cuales se han aprobado 629 que, según sus datos previsionales, alcanzarán un empleo de 670 personas y una facturación de 239.617.298 euros a tres años.

1.1. Valoración de los proyectos

Durante el año 2025 el procedimiento de valoración se ha seguido articulando en dos fases:

- Fase de evaluación interna en BEAZ, S.A.U.
- Fase de contraste con el Departamento

1.2. Seguimiento de los proyectos

Tal y como se viene haciendo durante los últimos años, con el objetivo de estar cada vez más cerca de las empresas, se han realizado un mínimo de dos visitas (una visita intermedia de seguimiento y otra final de cierre de proyecto) a todas las empresas beneficiarias de las ayudas.

1.3. Resultados programas 2025

a) Creación de empresas innovadoras.

Se han presentado 152 solicitudes de las cuales se han aprobado 81, lo que supone un porcentaje de aprobación del 53,28%.

De los 81 proyectos aprobados, 14 corresponden a empresas creadas en este año 2025. En los 14 proyectos no se han tenido en cuenta las empresas creadas en el programa sectorial Bizkaia Creativa (8 nuevas empresas).



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Beaz, N.B.A.

Beaz, S.A.U.

Proiektu berritzaileak garatzeko dekretu-lerrorako esleitutako batez besteko diru-laguntza 32.718 eurokoa izan da; enpresa berritzaileak sortzeko lerrorako diru-laguntzaren batez besteko zenbatekoa 25.519 eurokoa izan da, eta 20.000 eurokoa ekintzailetza-ekosistema dinamizatzeko eta azelerazio lerroetan.

Industria proiektuak eta lotutako zerbitzuak elkarrekin finantzatzeko SPRIrekin lankidetzak mantentzen da Ekintzaile programaren bidez. Proiektuok balioesteko eta onesteko baterako mahaia dago eta 2025. urtean 58 proiektu finantzatu dira elkarrekin (46 BEAZ, SAU + 12 BIC Bizkaia Ezkerraldea).

b) Bizkaia Sortzailea. BC

33 eskaeratik 15 espediente onartu dira. Lagundutako proiektuetatik 8, enpresa berria sortzeko proiektuak dira.

Aurreko urteko onarpen-ratioarekin alderatuz gero, ikusi daiteke matendu egin dela; 2024. urtean % 60,7 bazen, 2025. urtean % 45,45 izan da.

Enpresa-proiektuen eskaeren banaketa sektoriala honelakoa izan da: 17 ikus-entzunezkoak (8 lagunduta), 8 modakoak (5 lagunduta), 4 diseinukoak (1 lagunduta) eta 4 videojokoak (1 lagunduta).

Esleitutako batez besteko diru-laguntza 31.770 eurokoa izan da.

c) Berrikuntza eta inbertsio aurreratuaren sustapena. 2I

2025ean proiektuak egiteko 231 eskaera jaso dira eta onarpen-ratioa %67,96koa da (157 proiektu onartuta).

La subvención media adjudicada para la línea de decreto para el desarrollo de proyectos innovadores ha sido de 32.718 euros, para el caso de la línea de creación de empresas innovadoras la cuantía media de subvención ha sido de 25.519 euros, de 20.000 euros para la línea de dinamización del ecosistema de emprendimiento y para la línea de aceleración.

Se mantiene la colaboración con SPRI a través del programa Ekintzaile para la cofinanciación de proyectos industriales y servicios. Existe una mesa conjunta para la valoración y aprobación de los mismos y este año 2025 se han cofinanciado 58 proyectos (46 BEAZ, S.A.U.+ 12 BIC Bizkaia Ezkerraldea).

b) Bizkaia Creativa. BC

Se han aprobado 15 expedientes de 33 solicitudes. 8 de los proyectos apoyados se corresponden a proyectos de creación de nueva empresa.

Se puede apreciar que el ratio de aprobación se ha mantenido respecto al año anterior, siendo del 60,7% en el año 2024 y del 45,45% en este año 2025.

La distribución sectorial de las solicitudes de proyectos de empresa ha sido la siguiente: 17 de audiovisual (8 apoyados), 8 de moda (5 apoyados); 4 de diseño (1 apoyados) y 4 de videojuegos (1 apoyados).

La subvención media asignada ha sido de 31.770 euros.

c) Promoción de la innovación y la inversión avanzada. 2I

Durante el 2025, se han recibido 231 solicitudes de proyectos, 157 de ellos aprobados (un ratio de aprobación del 67,96%).



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Beaz, N.B.A.

Beaz, S.A.U.

Proiektu bakoitzeko esleitu den diru-laguntzaren batez besteko zenbatekoa 38.436 eurokoa da.

Durangaldea, Bilbao, Eskuinaldea eta Txorierri, onartutako proiektuen %63,69 eta esleitutako zenbatekoaren %64,03 bereganatzen dute.

Busturialdea eta Uribe-Kosta enpresetatik datozen proiektuek, berriz, parte-hartze txikia dute programan.

Proiektuen kontzentrazio handia dago produktuen eraldaketa sektorean eta ekipo industrialetan, 72 eskaerarekin. Halaber, azpimarratzekoa da Industria osagarria eta ekipamendu industrialeko sektorea. Guztira 23 proiektu aurkeztu dira.

d) Berrikuntza, nazioartekotze eta inbertsiorako laguntza integrala. 3l

Berrikuntzaren, inbertsioaren eta nazioartekotzearen bidez lehiakortasuna bultzatzea helburu duen programa integral honen hamargarren urtea da. 250 langile arteko enpresei zuzenduta dago, eta eragin handia dute enpleguaren sorreran eta fakturazioan. Gutxienez, lehen aipatutako hazkundearen hiru palanketatik bitan jarduten dute.

20 proiektu aurkeztu eta 12 onartu dira, beraz, onarpen-ratioa % 60ekoa izan da. Hala, joan den urtekoekiko (18) eskaeren kopurua igo da, baina onarpen-ratioa jaitsi egin da (2024ean % 72,2).

Eskualde-mailan, banaketa nahiko homogenea da, nahiz eta Durangaldea nabarmendu daitekeen, enpresa-ehun garrantzitsua baitu. 5 eskaera aurkeztu dituzte eta guztiak babestu dira.

La cuantía media de subvención que se ha adjudicado por proyecto es de 38.436 euros.

Durangaldea, Bilbao, Eskuinaldea y Txorierri concentran el 63,69% de los proyectos aprobados y el 64,03% de la cantidad adjudicada.

Mientras que los proyectos provenientes de empresas de Meatzaldea y Uribe-kosta presentan una baja participación en el programa.

Existe una fuerte concentración de proyectos en el sector de transformación de producto con 72 solicitudes. Destacan también en número los proyectos del sector de Industria auxiliar y equipamiento industrial con un total de 23 proyectos presentados.

d) Apoyo integral a la innovación, la internacionalización y la inversión. 3l

Es el décimo año de este programa integral que busca impulsar la competitividad a través de la innovación, inversión e internacionalización y que va dirigido a empresas de hasta 250 personas en plantilla, con alto impacto en la creación de empleo y facturación, y que operen en al menos dos de las tres palancas del crecimiento antes mencionadas.

Se han aprobado 12 proyectos de 20 presentados con un ratio de aprobación del 60%, lo cual implica un aumento en el número de solicitudes respecto al año pasado (18), pero con un descenso en el ratio de aprobación (72,2% en 2024).

A nivel comarcal, hay una distribución bastante homogénea aunque destaca Durangaldea, debido a su importante tejido empresarial, con 5 solicitudes presentadas siendo todas ellas apoyadas.



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Beaz, N.B.A.

Beaz, S.A.U.

Aurreko deialdietan gertatzen zen bezala, nagusi dira industria-proiektuak, nagusiki produktuen eraldaketako eta industria osagarri eta industria-ekipamenduko enpresei dagozkienak. Proiektu horiek eskaeren erdia metatzen dute eta babestutako proiektuen % 58,3 da.

e) Nazioartekotzea. IT

113 eskaera aurkeztu eta 90 proiektu onetsi dira, aurreko urtean 123 proiektu aurkeztu eta 65 onartu ondoren. Eskaeren kopuruaren igoera hori merkatuen dinamismoak eta egoera ekonomiko onak eragin dute. Proiektuen % 79,64 onetsi da.

Proiektu bakoitzeko batez besteko dirulaguntza 24.444 eurora iritsi da.

Azpitarragarria da Bilboko dinamismoa, aurkeztutako proiektu guztien % 33,62 kontzentratzen baitu. Era berean, nabarmentzekoak dira Durangaldeko (20 eskaera), Txorierriko (16 eskaera), Ezkerraldeko (11 eskaera) eta Eskuinaldeko (10 eskaera) enpresak.

g) Bide-azpiegituren berrikuntza. IV

2020an abian jarri zen bide-azpiegituren eremuan garatu daitezkeen berrikuntza-ekimenak sustatu nahi dituen diru-laguntza programa honen lehenengo deialdia.

Jasotako 20 eskaeretatik 18 proiekturi eman zaie laguntza eta batez besteko diru-laguntza 54.300€-takoa da. Banaketa geografikoari dagokionez, Bilbo eta Eskuinaldea nabarmentzen dira, 6 proiektu babestu direlarik kasu bakoitzean.

Al igual que sucedía en convocatorias anteriores, predominan los proyectos de carácter industrial, principalmente las empresas de Transformación de productos y los de Industria auxiliar y equipamiento industrial, que aglutinan la mitad de las solicitudes y el 58,3% de los proyectos apoyados.

e) Internacionalización. IT

Se han aprobado 90 proyectos de 113 solicitudes presentadas, frente a unas cifras del año anterior de 65 proyectos aprobados de 123 solicitudes. Este aumento en el número de solicitudes ha sido debido al dinamismo de los mercados y la situación económica favorable. El porcentaje de proyectos aprobados es de un 79,64%.

La subvención media por proyecto que se ha alcanzado ha sido de 24.444 euros.

Destaca el dinamismo de Bilbo que concentra el 33,62% de todos los proyectos presentados. Así mismo destacan la presencia de empresas de Durangaldea (20 solicitudes), Txorierri (16 solicitudes), Ezkerraldea (11 solicitudes) y Eskuinaldea (10 solicitudes).

g) Innovación en infraestructuras viarias. IV

En 2020 se lanzó la primera convocatoria de este programa de ayudas que busca fomentar iniciativas de innovación que se puedan desarrollar en el ámbito de las infraestructuras viarias.

Se han apoyado 18 proyectos de 20 solicitudes recibidas siendo la subvención media de 54.300€. En cuanto a la distribución geográfica los proyectos destacan Bilbao y Eskuinaldea con 6 proyectos apoyados en cada caso.



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIJATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Beaz, N.B.A.

Beaz, S.A.U.

h) Trantsizio digital eta berdea programa

2021ean abian jarri zen programa bat da, gizarte digitalizatuagoa, aztarna ekologiko eta klimatiko txikiagoa eta inklusiboagoa eraikitzeko helburu globalarekin.

BEAZek programaren hiru ildotan lagundu du: digitalizazio aurreratuko proiektuen garapenean, inbertsio berdeetarako dirulaguntzetan eta ingurumen-berrikuntzako eta ekonomia zirkularreko proiektuetarako dirulaguntzetan.

Guztira, aipatutako hiru ildoen artean 102 eskaera jaso dira. Horietatik 34 digitalizazio aurreratuko programan, 29 proiektu inbertsio berdeen programan eta 7 ekimen ingurumen-berrikuntzako eta ekonomia zirkularreko proiektuetan.

Nabarmendu behar da hiru lerroen artean babestutako eskaeren % 40 produktua eraldatzeko enpresei dagokiela.

i) Eskualdeen lehiakortasuna. CC

Programa honen helburua tokiko eta eskualdeko garapen-agentziei baliabide ekonomikoak ematea da, beren eskualdeetako enpresa-sareak dituen erronka nagusiei erantzuteko sustapen ekonomikoko jarduerak gara ditzaten.

Tokiko garapeneko 20 agentzietatik 71 eskaera aurkeztu dira, proiektu guztiak onartuak izan direlarik. Diru-laguntza, batez beste, 22.546 eurokoa da.

Tipologiaren arabera, 50 proiektu enpresa-ehunari zuzendutakoak dira, eta 21 balio-proposamena hobetzekoak.

h) Programa de transición digital y verde

Se trata de un programa que se ha lanzado en el año 2021 con el objetivo global de construir una sociedad más digitalizada, con menor huella ecológica y climática y más inclusiva.

Desde BEAZ se ha colaborado en tres de las líneas del programa: Desarrollo de proyectos de digitalización avanzada, subvenciones para inversiones verdes y subvenciones para proyectos de innovación ambiental y economía circular.

En total, entre las tres líneas anteriormente señaladas se han recibido 102 solicitudes. De las cuales se han estimado, 34 proyectos en el programa de digitalización avanzada, 29 proyectos en el programa de inversiones verdes y 7 iniciativas en el de proyectos de innovación ambiental y economía circular.

Destacar que el 40% de las solicitudes apoyadas entre las tres líneas corresponde a empresas de transformación de producto.

i) Competitividad comarcal. CC

El objetivo de este programa es facilitar recursos económicos a las agencias de desarrollo local y comarcal para desplegar actuaciones de promoción económica orientadas a responder a los principales retos con los que se encuentra el tejido empresarial de sus comarcas.

Se han presentado 71 solicitudes de 20 agencias de desarrollo local, siendo todos los proyectos estimados. La subvención media es de 22.546 euros.

Por tipología, 50 proyectos pertenecen a proyectos dirigidos al tejido empresarial y 21 a la mejora de la propuesta de valor.



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZietATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Beaz, N.B.A.

Beaz, S.A.U.

j) Artisautza. AR

2025ean artisau edo artisautza enpresen 108 proposamen finantzatu dira eta 3 ekimen elkarteei dagokien atalean. Zifra horiek 2024ean lortutakoen antzekoak dira; izan ere, deialdi horretan 103 eskabide babestu ziren guztira.

Nabarmenezkoa da Bilbon lagundutako proiektuen kontzentrazioa, guztira 111 proiektutatik 48koa dela, edo Durangaldea eta Ezkerraldearen kasuan, beste 16 eta 8 proiektu lagundu dira.

2. Zerbitzuak

Azken urteotan BEAZ, SAU-k Bizkaiko ekintzaileei eta enpresei zerbitzuak eskaintzen dizkie Bizkaiko enpresen sortze, hazkunde eta finkatze prozesuak bizkortzen ahalegintzeko.

2.1. Kalifikazio txostenak zerga kenkariak lortzeko.

Zerbitzu honen barruan BEAZ, SAU-k zerga ondorioetarako kalifikazio-txostenak egiten ditu sozietateen gaineko zergan kenkariak lortzeko. Une honetan hiru txosten-mota ematen ari gara:

2.1.1. Kalifikazioaren txosten teknikoa zerga ondorioetarako, I+G+b zioz egindako proiektuetarako.

2025ean zerga ondorioetarako kalifikazio txostenak prestatzen jarraitu da, sozietateen gaineko zergan I+G+b ziozko kenkariak aplikatzeko.

2024eko zerga-ekitaldian 323 enpresatako 163 espediente aurkeztu dira eta exekutututako gastua 189.314.785 milioi eurokoa da. Aplikatutako kenkariaren aurreikusitako zenbatekoa 39.019.047€ izan da.

j) Artesanía. AR

Durante el 2025 se han financiado 108 propuestas de personas artesanas/empresas de artesanía y 3 iniciativas en el capítulo de asociaciones. Cifras similares a las obtenidas en el 2024, ya que en dicha convocatoria el número total de solicitudes apoyadas fue de 103.

Es destacable la concentración de proyectos apoyados en Bilbao, 48 proyectos sobre el total de 111, o el caso de Durangaldea y Ezkerraldea con otros 16 y 8 proyectos apoyados respectivamente.

2. Servicios

A lo largo de estos últimos años, BEAZ, S.A.U. ofrece a las personas emprendedoras y empresas de Bizkaia servicios que tratan de acelerar los procesos de creación, crecimiento y consolidación de las empresas de Bizkaia.

2.1. Informes de calificación a efectos de deducciones fiscales.

Dentro de este servicio, BEAZ S.A.U. emite informes de calificación a efectos fiscales para las deducciones en el impuesto de sociedades. Actualmente se están emitiendo tres tipos de informes:

2.1.1. Informe técnico de calificación a efectos fiscales para proyectos ejecutados por I+D+i.

En el año 2025 se ha seguido emitiendo informes de calificación a efectos fiscales para la aplicación de deducción por I+D+i en el Impuesto de Sociedades.

Se han presentado 323 expedientes del ejercicio fiscal 2024 de 163 empresas con un gasto ejecutado de 189.314.785 euros. El importe previsional de la deducción aplicada ha sido de 39.019.047€.



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZietATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Beaz, N.B.A.

Beaz, S.A.U.

Aurkeztutako espedienteak aztertu eta gero 279 positiboki kalifikatu dira (%92,6, 2024eko %89,9aren aldean). Ontzat jo den gastua 165 milioi eurotik gorakoa da.

2.1.2. Zerga kenkariak lortzeko kalifikazioaren aurretiazko txosten teknikoa, finantzatzailea bilatzeko I+G+b proiektuetarako.

5/2016 Foru Dekretuaren bidez, 64 bis artikulua berri bat gehitzen zaio Sozietateen gaineko Zergari buruzko Foru Arauari, eta aukera ematen da I+G+b proiektuak finantzatzen dituzten erakundeek kenkari horri heltzeko.

BEAZ, SAU-k I+G+b proiektuak kalifikatzeko proiektua egin aurretiko txostenak prestatzen jarraitu du. 2025ean 61 espediente aurkeztu ziren eta aurrekontua guztira 205 milioi eurokoa izan zen.

Espedienteak aztertu ondoren positiboki kalifikatu dira 52 proiektu eta onartutako aurrekontua 185 milioi eurokoa da (aurkeztutakoaren %90,24).

2.1.3. Entitate finantzatzaileak kenkaria aplikatzeko I+G+b proiektuetarako zerga-ondorioetarako kalifikazioaren txosten teknikoa.

Halaber, kalifikazio-txostenak egin dira, 5/2016 Foru Dekretuaren 64bis artikuluen bidez, dagoeneko gauzatutako jarduerak dituzten I+G+b proiektuetarako. 2025ean 63 eskaera jaso dira, 33 enpresetatik, eta aurrekontua guztira 44,9 milioi eurokoa da.

Horietatik, positibotzat jo dira 42,08 milioi euroko aurrekontu onartua duten 63 proiektuak (aurkeztutakoaren %93,61). Aurrekontuaren %92,39 I+G jardueratzat kalifikatu da.

Una vez analizados los expedientes, se han calificado positivamente 279 (92,6% frente al 89,9% del 2024), con un gasto aceptado como coherente superior a 165 millones de euros.

2.1.2. Informe técnico de calificación a efectos fiscales previo para proyectos de I+D+i para búsqueda de financiador.

A través del Decreto Foral 5/2016, se añade un nuevo artículo 64 bis a la Norma Foral del Impuesto de Sociedades, se permite que sean las organizaciones financiadoras de los proyectos de I+D+i las que se acojan a esta deducción.

BEAZ, S.A.U. ha seguido realizando informes previos a la ejecución de proyecto para calificar proyectos de I+D+i. A lo largo de este año 2025, se han realizado 61 informes de expedientes con un presupuesto de 205 millones de euros.

Tras el análisis de los expedientes se han calificado positivamente 52 proyectos con un presupuesto aceptado de 185 millones de euros (90,24 % de lo presentado).

2.1.3. Informe técnico de calificación a efectos fiscales para proyectos de I+D+i para la aplicación de la deducción por parte de la entidad financiadora.

Asimismo, se han emitido informes de calificación a través del artículo 64bis del decreto Foral 5/2016 para proyectos de I+D+i con actividades ya ejecutadas. En este 2025 se han recibido 63 solicitudes de 33 empresas con un presupuesto de 44,9 millones de euros.

De estas se han calificado positivamente los 63 proyectos con un presupuesto aceptado de 42,08 millones de euros (93,61% de lo presentado). El 92,39% del presupuesto ha sido calificado como actividades de I+D.



Kudeaketari buruzko txostena *Informe de Gestión*

MERKATARITZAKO FORU SOZietATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Beaz, N.B.A.

Beaz, S.A.U.

2.2. Barne-ekintzailletza

2025ean BEAZ, SAU-k, Eusko Jaurlaritzako Ekonomiaren Garapen eta Lehiakortasunerako Sailak, hiru Lurralde Historikoetako Foru Aldundiekin batera, abian jarri duen barne-ekintzailletza bultzatzeko planaren hamargarren edizioaren barruan, zerbitzua Bizkaiko Lurraldean dinamizatzen jarraitu du.

Barne-ekintzailletzako 18 proiektu aurkeztu dira 2025eko proiektuak garatzeko programan, eta horietatik 17ri eman zaie laguntza. Barne-ekintzailletzako proiektuak deialdira aurkeztutako proiektu guztien %11,84 dira, eta onartutakoen % 21.

Laguntza jaso duten barne-ekintzailletzako 17 proiektuetatik 3 enpresa berritzaileak sortzeko programan (CR) ere egon dira.

Barne-ekintzailletzako proiektuei batez beste 38.225 euroko diru-laguntza esleitu zaie, eta aurkeztutako gainerako proiektuei, berriz, 30.400 eurokoa.

2.3. Berrikuntza irekia

2025ean abian jarritako ekimen kolaboratiboek laguntza ematen jarraitu dugu enpresa erreferente, ETE eta enpresa sortu berrien artean harremanak indartzeko.

2.3.1. Bind 4.0

Ekintzaileen Jarduerak Bultzatzeko Erakundearteko Planaren barruan kokaturik, BIND 4.0 StartUP! Basque Industry Accelerator Program 4.0 ekintza Eusko Jaurlaritzak eta SPRIk bultzatzen dute, foru Aldundien eta Araba, Bizkaia eta Gipuzkoako BICen laguntzarekin. Ekimen publiko-pribatu honek konbinatu egiten du enpresa eragileentzat

2.2. Intraemprendimiento

Este año 2025 BEAZ, S.A.U. ha seguido participando como organización dinamizadora en el territorio de Bizkaia, en la décima edición del plan de impulso al intraemprendimiento que ha puesto en marcha el Departamento de Desarrollo Económico y Competitividad del Gobierno Vasco, en colaboración con las Diputaciones Forales de los tres Territorios Históricos.

Se han presentado 18 proyectos de intraemprendimiento en el Programa de desarrollo de proyectos 2025, de los cuales se han apoyado 17. Los proyectos de Intraemprendimiento suponen el 11,84% del total de proyectos presentados a la convocatoria y el 21% de los aprobados.

De los 17 proyectos de intraemprendimiento apoyados, 3 además lo han hecho al programa de creación de empresas innovadoras (CR).

Se ha adjudicado una subvención media de 38.225 € a los proyectos de intraemprendimiento, frente a los 30.400 € del resto de los proyectos presentados.

2.3. Innovación abierta

A lo largo de este año 2025, se han seguido apoyando las iniciativas colaborativas lanzadas, con el objetivo de favorecer la relación entre empresas referentes, pymes y empresas de reciente creación.

2.3.1. Bind 4.0

Enmarcada en el Plan Interinstitucional de Apoyo a la Actividad Emprendedora, BIND 4.0 StartUP! Basque Industry Accelerator Program 4.0 es una acción impulsada por el Gobierno Vasco y la SPRI, con la colaboración de las Diputaciones forales y los BICs de Araba, Bizkaia y Gipuzkoa. Es una iniciativa público-privada que combina la captación de talento para las empresas tractoras y



Kudeaketari buruzko txostena *Informe de Gestión*

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Beaz, N.B.A.

Beaz, S.A.U.

talentua bereganatzea eta 4.0 industriaren arloan startupak bizkortzea eta haren helburu nagusia euskal industria eta ekintzailtza ekosistema indartzea da, 24 asteko iraupena daukan programa aitzindari baten bidez.

2025. urte honetan, BEAZ, SAU-k Bizkaiko 5 enpresa-proiektu eta estatuko eta Chileko beste 6 enpresa-proiektu tutorizatu ditu, 2024eko deialdian hautatu zirenak.

Horrez gain, lagungarria izan da bederatzigarren deialdia abiaraztean eta zabaltzean EAEko 70 enpresa eragilek parte hartzea, eta beren beharrak nazioarteko 882 enpresekin partekatzea. Deialdiaren ondorioz, enpresa eragileen eta hautatutako 21 startupen artean 23 kontratu berri zehaztu dira.

2.4. Bizkaia mentoring network

Zerbitzuaren ibilbidearen zortzigarren urtea da, eta edizio honetan 8 enpresak hartu dute parte. Prozesu horretan 4 lan-saio egin dira, aholku-batzorde formatuan, startupen enpresa-proiektuen garapenean adituak diren bi mentorerekin batera.

2.5. Inbertsio-txandetan laguntzea

2022an martxan jarri zen zerbitzu bat da. Zerbitzua hiru hankatan egituratzen da. Lehenengoa gida bat garatzea da, eta bertan startup batek izan ditzakeen finantzaketa motak identifikatu eta aztertzen dira. Bigarrena, finantzaketari buruzko prestakuntza-programa bat da, 5 saiokoa. Azkenik, finantzaketa-foro bat egin da, 36 agente inbertitzaileekin, eta bertan 8 startupek beren enpresa-proiektuen berri eman ahal izan dute.

la aceleración de startups en el ámbito de la industria 4.0 y cuyo objetivo principal es fortalecer el ecosistema industrial y emprendedor vasco a través de un programa pionero de 24 semanas de duración.

En este año 2025, BEAZ, S.A.U. ha tutorizado los 5 proyectos de empresas de Bizkaia y otros 6 proyectos de empresas del estado y Chile que se seleccionaron en la convocatoria 2024.

Además, también ha colaborado en el lanzamiento y difusión de la décima convocatoria, en la que han participado 70 empresas tractoras de la CAV que han compartido sus necesidades con 882 empresas internacionales. Como resultado de la convocatoria, se ha logrado concretar 23 nuevos contratos entre empresas tractoras y las 21 startups seleccionadas.

2.4. Bizkaia mentoring network

Se trata del octavo año de andadura del servicio, en esta edición han participado 8 empresas en un proceso que ha constado de 4 sesiones de trabajo en formato de consejo asesor junto con dos personas mentoras expertas en desarrollo de proyectos empresariales de startups.

2.5. Apoyo en Rondas de Inversión

Se trata de un servicio que se puso en marcha en 2022. El servicio se articula en tres patas. La primera de ellas es el desarrollo de una guía donde se identifican y analizan los diferentes tipos de financiación a los que una startup puede optar. El segundo es un programa de formación sobre financiación consistente en 5 sesiones. Finalmente se ha celebrado un foro de financiación con la presencia de 36 agentes inversores en la que 8 startups han podido dar a conocer sus proyectos empresariales.



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZietATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Beaz, N.B.A.

Beaz, S.A.U.

2.6. Ezarpenerako laguntza

Zerbitzu honek aholkularitza eskaintzen die bai lurraldeko enpresei, bai ez direnei eta Bizkaian kokatu nahi dutenei. Zerbitzuaren helburua enpresen beharrak betetzea da dituzten kokapen beharrianak aseztuz, baita ezarpen hori gauzatzeko eskuragarri dauden laguntzen ibilbide bat eskaintzea ere. Zerbitzua 2021ean jarri da martxan eta 2025. urte honetan 16 enpresei arreta eman zaie.

2.7. Egokinn prestakuntza

Bizkaiko ETEetan trantsizio digitala eta berdea sustatzeko aldera, Beazek enpresen prestakuntza ibilbide bat proposatzen du, bi erronkek dakartzaten aukerak identifikatzeko laguntzeko. Programa lau modulutan banatzen da, bakoitza hiru saiokoa. Honako gai hauek landu dira: Enpresen digitalizazioa eta ekonomia zirkularra. Guztira, zerbitzu honetan 15 enpresak parte hartu dute.

2.8. Diru-laguntza mapa

BEAZ, SAU-ko teknikariei laguntzean eta aholkularitza eskaintzean datza, enpresentzat errazagoa izan dadin beste erakunde batzuek ematen dituzten diru laguntzen programetara sarbidea izatea.

2025. urtean CDTI, ENISA, Bizkaiko Foru Aldundiko Ogasuna eta Finantza saileko aditu teknikoekin jardunaldi bat antolatu da, eta 62 enpresa izan dira bertan. Bi alderdien arteko 20 bilera antolatu dira, eta 10 enpresak parte hartu dute.

2.9. EEN sarea

BEAZ, SAU-k Enterprise Europe Network Sarean parte hartzen du Basque Nodeko kide aktibo legez.

2.6. Apoyo a la Implantación

Servicio que ofrece asesoramiento tanto a empresas del territorio como a aquellas que no lo son, pero que quieren ubicarse en Bizkaia. El objetivo del servicio es ofrecer ubicaciones que cumplen con las necesidades de las empresas, así como ofrecerles un itinerario de ayudas disponibles por llevar a cabo dicha implantación. Este servicio puso en marcha en 2021, este pasado año 2025 se han atendido 16 empresas.

2.7. Capacitación Egokinn

Con el fin de apoyar la transición digital y verde en las pymes de Bizkaia, Beaz propone un itinerario de capacitación que ayude a identificar las oportunidades que ambos retos conllevan. El programa se divide en dos módulos de tres sesiones cada uno de ellos. Las temáticas sobre las que se trabaja son: Digitalización de las empresas y Economía circular. En total han participado 15 empresas en este servicio.

2.8. Mapa de ayudas

Consiste en ayuda y asesoramiento al personal técnico de BEAZ, S.A.U., para facilitar a las empresas el acceso a los programas de subvenciones de otras entidades.

En 2025 se ha organizado una jornada con personal experto técnico de CDTI, ENISA, el Departamento de Hacienda y Finanzas de la Diputación foral de Bizkaia y Elakrgi con una asistencia de 62 empresas. Se han mantenido 20 reuniones bilaterales en las que han participado 10 empresas.

2.9. Red EEN

BEAZ, S.A.U., participa en la Red Enterprise Europe Network como miembro activo del Basque Node.



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Beaz, N.B.A.

Beaz, S.A.U.

2025ean guztira 14 enpresa onuratu dira eskainitako laguntza-zerbitzuez. Horien barruan dago profil teknologiko eta komertzialak prestatzea, interes-adierazpenak bilatzea eta nazioarteko lankidetzak hitzarmenak lortzeko eta prestatzeko bitartekari-lanak egitea.

2.10. EAG zerbitzua (Ekintzaileari Arreta emateko Gunea)

BEAZ, SAU, 2013. urtean EAG bihurtu zen. Horrek esan nahi du S.L.-ko era juridikoa duten enpresak eratzeke izapidetze telematikoa egiteko gaitasuna duela.

2025. urtean guztira 66 enpresa-proiektu interesatu dira zerbitzu honetaz eta hurrengo emaitzak lortu dira:

- Aholkularitza: 4
- Egindako eraketak: 62

2.11. Prestaekin prestakuntza

2025ean Prestaekin programaren zazpigarren edizioa burutu da. 8 moduluz osatuta egon da eta trebakuntza eredu teoriko-praktiko berria eta taldekako tutoretza egon da.

Prestaekin programara 21 start-upi deia egin zaie, eta horietatik 16k gutxienez saio batean parte hartu dute. Batez beste 11 lagunek parte hartu dute.

2.12. Negozio-Ereduen Berrikuntza-zerbitzua & Innobasque

Beazek zerbitzu hau bultzatzen du Bizkaiko ETE-ei beren negozio-ereduetan eta korporazioko barne-ekintzailetzan berrikuntzaren bitartez aukera berriak identifikatzen, sortzen eta garatzen laguntzeko. Berrikuntza-prozesu metodologiko arautuan oinarritzen da, eta merkatuan alderatu da. Hala, ibilbide bat konfiguratzeko da hiru

En 2025, 14 empresas han sido beneficiarias de los servicios de apoyo ofertados, que incluyen elaboración de perfiles tecnológicos y comerciales, búsquedas de expresiones de interés e intermediación para el logro y preparación de acuerdos de colaboración de carácter internacional.

2.10. Servicio PAE (Punto de Atención a la persona emprendedora)

BEAZ, S.A.U., se convertía en 2013 en PAE, lo cual implica la capacidad para realizar la tramitación telemática de constitución de empresas cuya forma jurídica es la S.L.

A lo largo del 2025, un total de 66 proyectos empresariales se han interesado por este servicio, obteniendo los siguientes resultados:

- Asesoramientos: 4
- Constituciones realizadas: 62

2.11. Capacitación Prestaekin

Durante el año 2025 se ha impartido la séptima edición del programa Prestaekin, compuesta por 8 módulos con un formato formativo teórico-práctico y de tutoría grupal.

Se ha convocado al programa Prestaekin a 21 start-ups, de las cuales 16 han asistido al menos a una sesión, siendo la asistencia media de 11 personas.

2.12. Servicio de Intraemprendimiento e Innovación en Modelos de Negocio

Desde Beaz, se impulsa este servicio para ayudar a las pymes de Bizkaia a identificar, crear y desarrollar nuevas oportunidades a través de la innovación en sus modelos de negocio y el intraemprendimiento corporativo. Basado en un proceso metodológico de innovación pautado y contrastado en el mercado, se configura un



Kudeaketari buruzko txostena *Informe de Gestión*

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Beaz, N.B.A.

Beaz, S.A.U.

faserekin: sentsibilizazio-tailerrak, aukerak identifikatzea eta negozio-eredu berriak definitzea.

Aurtengo edizioan 3 enpresek egin dute hausnarketa edo garapen-prozesu hori.

2.13. Erosketa publiko berritzailean gaitzeko zerbitzua

Beazek zerbitzuaren laugarren edizioa abian jarri du berrikuntzaren erosketa publikoa (BEP) sustatzeko, hau da, kontratazio publikoaren bidez konponbide berritzaileak, orain merkatuan eskura ez daudenak, garatzeko. Helburua da Bizkaiko ETEak berrikuntzaren erosketa publikoaren hornitzaile gisa bikaintasunera iristea eta BEParen Europako merkatuan kokatzea.

2025eko edizioan 20 enpresak parte hartu dute prestakuntza-ibilbidean. Gainera, ad-hoc tutoretzak eman zaizkie, eta 8k berariazko laguntza izan dute BEParen estrategia egiteko orduan.

2.14. Beaz Acceleration Program

Startupen lehenengo bizkortzaile publiko-pribatua Bizkaian. Startup teknologikoei eta berritzaileei proiektua garatzen lagundu nahi die, negozio-eredu eskalagarriak badituzte eta hazkuntza-fasean badaude. Goi-errendimenduko programa da, eta 6 hilabete irauten ditu. Horren bidez, enpresaren bizkortze-dinamika zabaltzen da lau bertikal baliatuta: gaitasun eksklusiboa, aholkularitza aditua, finantzaketa neurritik eta merkatuan sartzea eta nazioarteko konexioa izatea ahalbidetzen duen kokapena.

Programaren hirugarren edizio honetan 5 enpresak parte hartu dute zerbitzuan.

itinerario que consta de tres fases: talleres de sensibilización, identificación de oportunidades y definición de nuevos modelos de negocio.

En la edición de este año han sido 3 las empresas que han realizado este proceso de reflexión u desarrollo.

2.13. Servicio de capacitación en compra pública innovadora

Beaz ha puesto en marcha la cuarta edición del servicio para impulsar la Compra Pública de Innovación, CPI, esto es el desarrollo de soluciones innovadoras -no disponibles en el mercado- a través de la contratación pública. El objetivo es lograr que las pymes de Bizkaia lleguen a la excelencia como proveedoras de Compra Pública de Innovación, así como posicionarlas en el mercado europeo de CPI.

En la edición de 2025, han participado 20 empresas en el itinerario formativo, además se les han ofrecido tutorías ad-hoc y a 8 se les ha realizado un acompañamiento específico en la elaboración de su estrategia de CPI.

2.14. Beaz Acceleration Program

La primera aceleradora de startups público-privada en Bizkaia que busca acompañar startups tecnológicas e innovadoras, con modelo de negocio escalable y en fase de crecimiento, en el desarrollo de su proyecto. Se trata de un programa de alto rendimiento de 6 meses de duración, donde se despliega una dinámica de aceleración empresarial a través de cuatro verticales: capacitación exclusiva, asesoramiento experto, financiación a medida y una ubicación que facilita el acceso a mercado y la conexión internacional.

En esta tercera edición del programa han sido 5 las empresas que han participado en el servicio.



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Beaz, N.B.A.

Beaz, S.A.U.

2.15. BEAZ gunek

2025ean zehar, hainbat ekitaldi izan dira Beazeko espazioetan. Guztira 33 ekitaldi ospatu ziren eta 538 pertsonak hartu zuten parte.

3. Inkubagailuen kudeaketa

BEAZ, SAU-k zenbait egoitzatan dauzka bere enpresa inkubagailuak eta laguntza ematen die. Inkubatze-zentro hauek balio erantsi handia eskaintzen dute enpresa hauek abian jartzeko lehen faseetan.

3.1. BIC Bizkaia

BIC Bizkaia inkubagailua teknologia bio-makro-nano, manufaktura aurreratu eta teknologia garbietan espezializatuta dago. Eusko Jaurlaritzak, Bizkaiko Foru Aldundiak eta Bizkaiko Teknologia Parkeak bultzatzen dute eta haren jarduerak BEAZ, SAU-k kudeatzen ditu.

Inkubagailuak 6000 m² ditu bi solairutan banatuta. Beheko solairuan 13 modulu indibidual eta ekintzailetzarako eremu bat edukitzeaz gain, bilerak egiteko gelak eta manufaktura aurreratu eta teknologia garbiko jarduerak egiteko prestatutako tailerrak ere badauzka. Lehenengo solairuan 18 modulu indibidual eta bio, mikro eta nanoteknologiaren inguruko jarduerak egiteko prestatutako laborategiak dituen 200 m²-tik gorako eremuak dauzka.

Hamargarren funtzionamendu-urtean, 2025 ekitaldia ixtean, 28 enpresa daude, beraz, azaleran okupazioaren % 76 da. Horietan 181 enplegatu daude, eta fakturazioak 10 milioi euro gainditzen ditu.

3.2. ZITEK proiektua

2.15. Espacios BEAZ

A lo largo de 2025, varios eventos han tenido lugar en los espacios de Beaz. En total se celebraron 33 eventos en los que participaron 538 personas.

3. Gestión de incubadoras

BEAZ, S.A.U. cuenta con diversas sedes donde se localizan las incubadoras de empresas en las que colabora. Estos centros de incubación suponen un importante valor añadido durante las primeras fases de lanzamiento de estas empresas.

3.1. BIC Bizkaia

BIC Bizkaia es la incubadora especializada en tecnologías bio-micro-nano, manufactura avanzada y tecnologías limpias que impulsan el Gobierno Vasco, la Diputación Foral de Bizkaia y el Parque Tecnológico de Bizkaia y cuya actividad es gestionada por BEAZ, S.A.U.

La incubadora cuenta con 6000 m² en dos plantas. En la planta baja, además de 13 módulos individuales y un área para el emprendimiento, cuenta salas de reuniones y talleres preparados para la realización de actividades de manufactura avanzada y tecnologías limpias. En la primera planta cuenta con 18 módulos individuales y una zona de más de 200 m² de laboratorios dotados para el ejercicio de actividades relaciones con la bio, micro y nanotecnología.

En su décimo año de funcionamiento, a cierre del ejercicio 2025, se encuentran ubicadas 28 empresas, lo que supone una ocupación en superficie del 76%. El empleo de las mismas asciende a 181 y generan una facturación que supera los 10 millones de euros.

3.2. Proyecto ZITEK



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Beaz, N.B.A.

Beaz, S.A.U.

EHUrekin eta Bizkaiko Foru Aldundiko Ekonomia Sustatzeko Sailarekin batera kudeatzen den inkubagailu sarea da.

Se trata de la red de incubadoras que se gestionan junto con la UPV-EHU y el Departamento de Promoción Económica de la Diputación Foral de Bizkaia.

Inkubagailu bana dauka Portugalete eta Leioako campusetan eta Ingeniari Eskolan.

Cuenta con una incubadora en los campus de Portugalete, Leioa y la Escuela de Ingenieros.

Gaur egun guztira 14 enpresa daude bertan kokatuta (%56ko okupazioa), atxikitako langileria 52 lanpostukoa da eta fakturazioa guztira 1,23 milioi eurokoa da.

En la actualidad se encuentran ubicadas un total de 14 empresas (56% de ocupación) con una plantilla agregada de 52 empleos y 1,23 millones de euros de total de facturación.

Ekintzaitzaren kultura bultzatzeko antolatu duen programaren barruan abian jarri dira 24 ekintza, zenbait mintegi, jardunaldi, ikastaro eta sariketa barne.

Dentro de su programa de fomento de la cultura emprendedora, se han puesto en marcha 24 acciones, incluyendo diversos seminarios, jornadas cursos y premios.

3.3. DeustoKabi Inkubagailua

3.3. Incubadora DeustoKabi

Deustuko Unibertsitatearekin batera kudeatutako inkubagailu hau unibertsitateko instalazioetan dago eta ia 500 m²-ko azalera dauka. Gaur egun bertan 7 enpresa daude kokatuta eta okupazioa %70koa da, 29 lanpostu eta 1,47 milioi euroko fakturazioa sortuz.

Esta incubadora, cogestionada con la Universidad de Deusto, y ubicada en sus propias instalaciones, cuenta con una superficie de casi 500 m², albergando en la actualidad a 7 empresas, con el 65% de ocupación, lo que propicia 29 empleos y 1,47 millones de euros de facturación.

2025ean toki honetan 162 mintegi/jardunaldi antolatu dira finantza, marketin digital, ekintzaitzeta eta barne-ekintzaitzari buruz.

En 2025, en este espacio se han organizado 162 seminarios/jornadas sobre finanzas, marketing digital, emprendimiento e intraemprendimiento.

3.4. Design Kabi

3.4. Design Kabi

Design Kabi negozioa zehazteko eta enpresen bideragarritasuna aztertzeke fasean dauden enpresa proiektuetarako inkubagailua da. BEAZ, SAU-n dago kokatuta eta 200m² baino gehiago dauzka 50 pertsonari lekua emateko.

Design Kabi es una incubadora para proyectos empresariales en fase de definición y concreción de negocio, ubicado en la sede de BEAZ, S.A.U., que cuenta con más de 200m² disponibles, preparado para albergar hasta 50 personas.

2025ean 7 proiektu inkubatzen ari dira eta 26 pertsona daude bertan. Enpresen fakturazioa 5,48 milioi eurokoa da.

A cierre de 2025 están incubados 12 proyectos, con una ocupación de 26 personas. La facturación de estas empresas asciende a 5,48 millones de euros.



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZietATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Beaz, N.B.A.

Beaz, S.A.U.

3.5. BIC Bizkaia Ezkerraldea

Eusko Jaurlaritzak eta Bizkaiko Foru Aldundiak sustatzen duten BIC Bizkaia Ezkerraldea inkubagailuaren helburu nagusia Ezkerralde eta Meatzaldean ekintzailletza-proiektu berriak bultzatzea da.

Barakaldon kokatuta, 2500 m²ko azalera dauka tamaina ezberdineko 50 enpresa modulutan banatuta. Gainera, erabilera komuneko guneak, ekitaldi aretoa, trebakuntza gelak, eta aparkaleku pribatua dauzka.

Gaur egun 31 enpresa daude bertan, 87 lanpostu eta 3,6 milioi euroko fakturaziorakin.

3.6. Nagusi Intelligence center

NIC sektore publiko eta pribatuaren arteko lankidetzarako estrategia eta espazioa da, eta beste sektore industrial batzuekin sinergiak bilatzen ditu ekonomia zilarrezatuaren inguruan.

Laugarren urte honetan 12 proiektu sortu dira, 67 enplegu sortzen dituztenak. Era berean, 13 ekitaldi egin dira eta 260 pertsonen parte hartu dute.

4. Proiektu estrategikoak

4.1. Bizkaia Orekan

Ekonomia Sustatzeko Sailak eta horrenbestez BEAZ, SAU-k ere konpromisoa dute ekonomia sustatzeko abian jarritako politiken norainoko eta inpaktu orekatua lortzeko.

Helburu hori izanik, 2025ean enpresa-sarearen lehiakortasuna lortzeko lanean ari diren tokiko eta eskualdeko ekonomiaren garapenerako eragileekin lankidetzan jarraitu dugu.

3.5. BIC Bizkaia Ezkerraldea

BIC Bizkaia Ezkerraldea es la incubadora que promueven el Gobierno Vasco y la Diputación Foral de Bizkaia para impulsar nuevos proyectos de emprendimiento en Ezkerraldea y Meatzaldea.

Situada en Barakaldo, tiene una superficie de 2500 m² que alberga más de 50 módulos empresariales de distinto tamaño, además de espacios de uso común, salón de actos, aulas de formación, y parking privado.

Actualmente cuenta con la presencia de 31 empresas, lo que supone 87 empleos y 3,6 millones de euros de facturación.

3.6. Nagusi Intelligence center

El NIC es una estrategia y un espacio de colaboración público-privado que busca sinergias con otros sectores industriales en torno a la economía plateada.

Este cuarto año hay ubicadas 12 proyectos que dan lugar a 67 empleos. Así mismo se han desarrollado 13 eventos con una asistencia agregada de 260 personas.

4. Proyectos estratégicos

4.1. Bizkaia Orekan

Es compromiso del Departamento de Promoción Económica y por tanto también de BEAZ, S.A.U., conseguir un alcance e impacto equilibrados de las políticas de promoción económica puestas en marcha.

Con este objetivo finalista, durante 2025 se ha seguido colaborando con los agentes de desarrollo económico locales y comarcales que trabajan por la competitividad de su tejido empresarial.



Kudeaketari buruzko txostena *Informe de Gestión*

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Beaz, N.B.A.

Beaz, S.A.U.

Bizkaia Orekan Sakonduz eskualdea garatzeko estrategiaren bidez, maila anitzeko gobernantza eredu bat ezarri da, eskualde garapenerako zerbitzuko eta eskualdeko garapen-agentziekin eta BEAZeko lantaldearekin lankidetzan aritzeko. Estrategia hori 2016. urteaz geroztik ari da lanean, eta 2019. urteaz geroztik indartu egin da, Eskualdeko Garapen Zerbitzua sortuz, BFAko Ekonomia Sustapeneko Saileko Lurralde Lehiakortasun eta Turismo Zuzendaritza Nagusiaren pean. Hori guztia ezagutza partekatze, agentzien gaitasunak garatzeko eta sustapen ekonomikoaren esparruan erreferente gisa duten posizioa indartzeko, eta, horrez gain, industria-sektoreko enpresen eta Bizkaiko txoko bakoitzeko industriarekin lotutako zerbitzuen lehiakortasuna hobetzeko lankidetzaren proiektuak abian jartzea errazteko. Proiektu honetan Bizkaiko 12 eskualdetako 30 erakundetako 60 pertsonen baino gehiagok hartzen dute parte.

2025ean, 2020ko abenduan aurkeztutako Bizkaia Orekan Sakonduz estrategian proposatutako harreman-eredu berria finkatu da. Estrategia horren bidez, zonako dinamikek foro teknikoei bide ematen diete. Foro horietan, jardunaldien eta saioen plangintza egiten da, ezagutza partekatze, interes komuneko gaiak buruz lan egiteko eta proiektuak definitzeko lankidetzan aritzeko. Era berean, sareko agentzia bakoitzari erreferentziako teknikari bat ezarri zaie BFAn eta BEAZen, bere behar partikularrei erantzuteko eta eguneroko bizitzan laguntzeko.

Zenbait gairi buruzko 6 saio tekniko egin dira, agentziekin 44 laguntza-elkarrizketa eta 50 bilera diruz lagundutako ekimenak baloratu eta jarraitzeko. Gainera, 266 kontsulta erantzun dira eta 14 batzorde betearazle egin dira erabakiak hartzeko, Beaz/BFAren barne taldearen 32 koordinazio-bilerarekin batera.

A través de la estrategia de desarrollo comarcal “Bizkaia Orekan Sakonduz”, en la que se trabaja desde 2016 y que ha visto reforzada su apuesta institucional desde 2019 con la creación de un Servicio de Desarrollo Comarcal bajo la Dirección General de Competitividad Territorial y Turismo del Departamento de Promoción Económica de DFB, se establece un modelo de gobernanza multinivel en el que colaboran equipos del Servicio de desarrollo comarcal y BEAZ con las agencias de desarrollo local y comarcal. Todo ello con el fin de compartir conocimiento, desarrollar las capacidades de las agencias y reforzar su posición de referentes en el ámbito de la promoción económica, además de facilitar la puesta en marcha de proyectos en colaboración con foco en mejorar la competitividad de las empresas del sector industrial y servicios conexos con la industria de cada rincón de Bizkaia. En este proyecto están involucradas más de 60 personas de 30 organizaciones de 12 comarcas de Bizkaia.

En 2025, se ha seguido trabajando en la consolidación del nuevo modelo de relaciones propuesto en la estrategia Bizkaia Orekan Sakonduz presentada en diciembre de 2020, a través del cual las dinámicas zonales dan paso a los foros técnicos, que contienen una planificación de jornadas y sesiones donde compartir conocimiento, trabajar sobre temáticas de interés común y colaborar para definir proyectos. Asimismo, se ha de asignado a cada una de las agencias de la red un técnico de referencia en DFB y Beaz, que atienda sus necesidades particulares y las acompañe en el día a día.

Se han celebrado 6 sesiones técnicas sobre diferentes temáticas, 44 entrevistas de acompañamiento con las agencias, 50 reuniones para valorar y realizar el seguimiento de las iniciativas subvencionadas, se han atendido 266 consultas, y se han celebrado 14 Comités Ejecutivos para la toma de decisiones y 32 reuniones de coordinación del equipo interno de Beaz/DFB.



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Beaz, N.B.A.

Beaz, S.A.U.

4.2. Sormen sektoreetako industriak bultzatzea

2025ean ere BEAZ, SAU-k BiDCren (Bilbao Bizkaia Design Council) parte izaten jarraitzen du. Lankidetzaren publiko-pribatuko foroa da, sormen-industriak bultzatzeko, eta bi ardatzen gainean jarduten du: sektore hauen garapen ekonomikoa eta haien nazioarteko proiektzioa. BiDCk sektore hauen sustapenean esku hartzen duten 30 erakundek osatzen duten Kontseilua eta ekimenari atxikitako 216 enpresa eta profesionalen foroa dauzka.

4.2.1. Sentikortze eta hedatze ekintzak antolatzea.

Egin den ekintza nagusia 2025eko D Week izan da.

2025eko azaroaren 20tik 28ra bitartean, BiDCk koordinatu du Bilbao Bizkaia D Week ekimenaren zortzigarren edizioa. Ekitaldi horrek 25 ekitaldi bildu ditu, tokikoak eta nazioartekoak, hamar sektore sortzailerekin lotutakoak eta sektoreko eragileek sustatutakoak. Aste honetan, BiDCk Cities & Design e Industries & Design jardunaldiak ere antolatu ditu. Aurten hautatutako gaia: Nola diseinatu dugu pertsonak eta ingurumena zainduz? Zer esan nahi du bizitzaren erdigunean jarri diseinatzeak?

4.2.2. Sormen-industriei laguntza emateko proiektuak.

Arlo honetan BEAZ, SAU-k honako ekimenak koordinatu ditu:

- Bilbao Bizkaia Film Commission: Bilbao Ekintzak eta BEAZ, SAU-k 2017an Lankidetzaren Hitzarmena sinatu zuten Bilbao Bizkaia Film Commission zerbitzu publiko eta doaneko legez garatzeko eta finkatzeko, hirira eta lurraldera filmatzeak erakartzeko eta kudeatzeko eta arreta emateko. Ekimen

4.2. Impulso a las industrias de los sectores creativos

Durante el año 2025, BEAZ, S.A.U. sigue siendo parte del BiDC (Bilbao Bizkaia Design Council), foro de cooperación público-privada para el impulso de las industrias creativas que actúa sobre dos ejes: el desarrollo económico de estos sectores y su proyección internacional. El BiDC pivota sobre un Consejo integrado por 30 entidades implicadas con la promoción de estos sectores y un foro de 216 empresas y profesionales adheridos a la iniciativa.

4.2.1. Organización de acciones de sensibilización y difusión.

La principal acción realizada ha sido la D Week 2025.

Del 20 al 28 de noviembre de 2025, BiDC ha coordinado la octava edición de Bilbao Bizkaia D Week, evento que ha aglutinado 25 actos, locales e internacionales, relacionadas con diez sectores creativos y que han sido promovidos por agentes del propio sector. Durante esta semana, BiDC también celebra las jornadas Cities & Design e Industries & Design. La temática elegida para este año ha sido: ¿Cómo diseñamos cuidando a las personas y el medioambiente? ¿Qué significa diseñar poniendo la vida en el centro?

4.2.2. Proyectos de apoyo a las industrias creativas.

En este campo, BEAZ, S.A.U., ha coordinado las siguientes iniciativas:

- Bilbao Bizkaia Film Commission: Bilbao Ekintza y BEAZ, S.A.U. suscriben en 2017 un Acuerdo de Colaboración para el desarrollo y consolidación de Bilbao Bizkaia Film Commission como un servicio público y gratuito para la atención, gestión y atracción de rodajes a la ciudad y el Territorio. Esta



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZietATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Beaz, N.B.A.

Beaz, S.A.U.

hau BIDCren barruan sortu zen, ikus-entzunezko sektorearen nazioarteko garapen eta proiektzioa bultzatzeko. 2025ean, 353 ikus-entzunezko ekoizpen aintzat hartu dira, eta horietatik 219 gauzatu dira.

iniciativa surge en el marco del BIDC, como vía para impulsar el desarrollo y proyección internacional del sector audiovisual. Durante el 2025 se han atendido 353 producciones audiovisuales de las finalmente se han realizado 219.

4.3. Nazioarteko Ekintzailletza Zentroa

2022an, Bizkaiko Foru Aldundiak sustatutako eta Bilboko Udalarekin batera finantzatutako Nazioarteko Ekintzailletza Zentroa ireki zen. 2025ean sendotu egin da startup, korporazio eta ekintzailletza-ekosistemarekin lotutako bestelako eragileekin eta aurreko ekitaldian definitutako zerbitzu-eskaintza ematearekin lotutako lana.

4.3. Centro Internacional de Emprendimiento

En 2022 se dio apertura al Centro Internacional de Emprendimiento promovido por la Diputación Foral de Bizkaia y cofinanciado por el Ayuntamiento de Bilbao. En este 2025 se ha consolidado la labor con las startups, corporaciones y otro tipo de agentes vinculados al ecosistema de emprendimiento y a prestar la oferta de servicios definida en el ejercicio anterior.

Era berean, aurtun hirugarren fasea abiarazi da, eta 2026ko irailean irekitzea aurreikusita da.

Así mismo, en este año se ha lanzado la tercera fase cuya apertura está prevista para septiembre del 2026.

4.4. Nagusi Intelligence Center

2025. urtean, BEAZ SAUk Nagusi Intelligence Centerreko (NIC) Ekin eta Enpresa ardatzak garatzen jarraitu ditu, zahartzearen, osasunaren eta luzaroko zaintzen inguruan jarduerak ekonomiko berria sortzeko. Ildo horri jarraituz, hileroko bi buletin argitaratu dira, lau txosten monografikorekin batera. Horrela, BLOK! erronkari ekin dio Gizarte Ekintza Sailarekin batera.

4.4. Nagusi Intelligence Center

Durante 2025, BEAZ SAU ha seguido desarrollando los ejes Emprende y Empresa del Nagusi Intelligence Center (NIC), con el objetivo de generar nueva actividad económica en torno al envejecimiento, la salud y los cuidados de larga duración. En este sentido, se han publicado dos boletines mensuales además de cuatro informes monográficos.

2. ekite-ardatza: Bizkaiko ekintzailletza eta berrikuntza ekosistemako posizionamendua.

Eje de actuación 2: Posicionamiento en el ecosistema de emprendimiento e innovación de Bizkaia.

1. ESSko enpresekin lankidetzan aritzea

Arlo honetan helburu nagusietako bat taldeko erakundeekin lankidetzan sendotzea da.

1. Cooperación con empresas del DPE

Una de los principales objetivos en este campo es la consolidación de la colaboración con las entidades del grupo.

Horretarako, ohiko lankidetzan-ildoetan lan egin da eta beste berri batzuk erantsi dira.

Para ello, se ha trabajado en las tradicionales líneas de cooperación e incluido algunas nuevas.



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZietateak / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Beaz, N.B.A.

Beaz, S.A.U.

1.1. SEED Capital de Bizkaia, S.G.E.I.C., S.A.

Administrazio Kontseiluan eta Fondo 1a eta Fondo Bi Inbertsio Batzordeetan egoteaz gain, hurrengoak egin dira:

- Beazkideei buruzko iritzi-txostenak egitea 1 Funtsean txertatzeko (2 txosten).
- Beazkideei buruzko iritzi-txostenak egitea Start funtsean txertatzeko (2 txosten).
- Beazkideei buruzko iritzi-txostenak egitea Feis Funtsean txertatzeko (txosten 1).

1.2. Bizkaia Talent

BEAZ SAU-ren jarduera orokorrean Bizkaiko enpresekin edo enpresak erakartzeko estrategiatik datozen enpresekin talentua bilatzeko sortzen diren aukeretarako ohiko lankidetzadinamikari eusten zaio. Ildo beretik baina kontrako norabidean, BEAZ SAU-k Bizkaia Talentek identifikatutako eta Bizkaiko enpresetan lekua izan dezaketen profesionalak artatzen ditu.

1.3. Azpiegiturak

Enpresa-kokapenak kudeatzeko ohiko lankidetzadinamikari eusten zaio.

1.4. BIC Bizkaia Ezkerraldea

BEAZ, SAU-ren koordinaziopean, lantalde operatiboko hiru pertsonak Mendebaldeko Eskualdean kokatuta dauden enpresen sorkuntza, berrikuntza eta nazioartekotzea proiektuen balioztapen eta segimenduan lan egiten dute (Ezkerraldea, Enkarterri eta Meatzaldea).

1.1. SEED Capital de Bizkaia, S.G.E.I.C., S.A.

Además de la presencia en el Consejo de Administración y en los Comités de Inversión Fondo 1 y Fondo Bi, se ha procedido a:

- Emisión de informes de opinión sobre Beazkideak para encaje en Fondo 1 (2 informes).
- Emisión de informes de opinión sobre Beazkideak para encaje en el Fondo start (2 informes).
- Emisión de informes de opinión sobre Beazkideak para encaje en el Fondo Feis (1 informe).

1.2. Bizkaia Talent

Se mantiene la dinámica de colaboración habitual para las oportunidades de búsqueda de talento que surgen en la actividad general de BEAZ S.A.U. con empresas de Bizkaia o las provenientes de la estrategia de atracción de empresas. En la misma línea pero en sentido contrario, BEAZ S.A.U. atiende habitualmente a profesionales identificados por Bizkaia Talent que pudieran tener encaje en empresas de Bizkaia.

1.3. Azpiegiturak

Se mantiene la dinámica de colaboración habitual para la gestión de ubicaciones empresariales.

1.4. BIC Bizkaia Ezkerraldea

Bajo la coordinación de BEAZ, S.A.U., las tres personas del equipo operativo trabajan en la valoración y seguimiento de los proyectos de creación de empresas, innovación e internacionalización de empresas ubicados en la Zona Oeste (Ezkerraldea, Enkarterri y Meatzaldea).



Kudeaketari buruzko txostena *Informe de Gestión*

MERKATARITZAKO FORU SOZietateak / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Beaz, N.B.A.

Beaz, S.A.U.

2. Eusko Jaurlaritzaren-SPRIrekiko lankidetzaren

Aurreko zenbait puntutan azaldutakoaren ildotik, Bizkaiko lurraldean SPRIekin sinatu diren barne-ekintzailetzako eta ekintzailetzako hitzarmenen ondorioz, lankidetzak zenbait ataletan ikusi du argia:

- Ekintzaile eta Luzaro Ekintzaile programetan egindako eskaeren balorazio eta segimendua: Enpresa proiektu berritzaileak garatzeko parte hartzea.
- Basquefondo programa.
- Aurrera-Elkargi finantzaketa programa.
- Barne-ekintzailetzako ekimena.
- Bind 4.0 ekimenean parte hartzea.
- BIC Bizkaia eta BIC Bizkaia Ezkerraldea inkubagailuen kudeaketa.
- EEN Sareko euskal nodoko kide gisa parte hartzea.

3. Beste lankidetzaren batzuk

Beste lankidetzaren batzuk 2025ean erreferentziako beste erakunde batzuekin ere kolaboratu dugu:

- Bilbao Ekintza: BiDCren idazkaritzaren baterako kudeaketan eta Bizkaia Film Comisioaren proiektuan.
- Elkargi: lankidetzaren hitzarmena ETEek finantzaketa errazago eskura dezaten, berrikuntza funtsaren eta Aurrera programaren bidez.

2. Cooperación con Gobierno Vasco – SPRI

Como ya ha sido expuesto en alguno de los puntos anteriores, y como consecuencia de los Convenios de Intraemprendimiento y Emprendimiento en el Territorio de Bizkaia, suscritos con la SPRI, la colaboración cristaliza en varios apartados:

- Valoración y seguimiento de solicitudes al Programa Ekintzaile y a Luzaro Ekintzaile: Participación para el desarrollo de proyectos empresariales innovadores.
- Programa Basquefondo.
- Programa de financiación Aurrera-Elkargi.
- Iniciativa de Intraemprendimiento.
- Participación en la iniciativa Bind 4.0.
- Gestión de incubadoras BIC Bizkaia y BIC Bizkaia Ezkerraldea.
- Participación como miembro del nodo vasco de la Red EEN.

3. Otras colaboraciones

Otras entidades de referencia con las que se ha colaborado en 2025 han sido:

- Bilbao Ekintza: En la gestión de la secretaría del BiDC y el proyecto de la Bizkaia Film Comisión.
- Elkargi: Convenio de colaboración para facilitar el acceso a la financiación de las pymes a través del fondo de innovación y del programa Aurrera.



Kudeaketari buruzko txostena *Informe de Gestión*

MERKATARITZAKO FORU SOZIJATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Beaz, N.B.A.

Beaz, S.A.U.

- Merkataritza Ganbera: lan-bilerak elkar sakonago ezagutzeko, gure enpresei ekintzailetza ekosistemaren ikuspuntu hobea emateko.
- Cebek: Cebek Enprende eta BEAZ SAU-ko ekintzaileei laguntza emateko zerbitzuaren arteko koordinazioa hobetzeko eta barne-ekintzailetzarako ekimenean izandako lankidetzak.
- Eragile sektorialak: Hegan, Gaia Klusterra, Basque Health Cluster, BCAM, Eiken, Eide, Bizkaiko Moda, Barrualdeen Diseinugileen Elkartea eta beste erakunde batzuekin harremanak ezartzea, lankidetzak-proiektuak bilatzeko.
- Eskualdeko garapen-agentziak: Bizkaia Orekan proiektua garatzean, zehaztutako erronkak gauzatzea.
- Arrasateko Sustapen Zentroa: lankidetzak-hitzarmena Korporazioko enpresek berrikuntza eta dibertsifikazioari dagokienez dituzten beharrezanean buruz eta Korporazioko enpresek kolaboratu nahiko luketen startupekin buruz informazioa trukatzeko.
- Startup Wise Guyekin hitzarmena: Bizkaiko Foru Aldundiak, Beaz eta Seed Capitalen bitartez, eta Estoniako Startup Wise Guys (SWG) bizkortzaileak lankidetzak-hitzarmen bat sinatu dute arlo digitaleko nazioarteko startupen bizkortze-programa abian jartzeko. Aurten nazioarteko hiru azelerazio programa garatu dira BATen, SaaS startup programaren bi edizio eta Zibersegurtasun programaren bat. Guztira 10 startupek hartu dute parte.
- Cámara de Comercio: Reuniones de trabajo para el intercambio de información en los servicios que se ofrecen a nuestras empresas teniendo así una mejor visión del ecosistema de emprendimiento.
- Cebek: Colaboración para mejorar la coordinación entre Cebek Enprende, el servicio de apoyo a personas emprendedoras de BEAZ, S.A.U., así como en la iniciativa de Intraemprendimiento.
- Agentes sectoriales: contacto con Hegan, Cluster Gaia, Basque Health Cluster, BCAM, Eiken, Eide, Bizkaiko Moda, Asociación de Diseñadores de Interiores para la búsqueda de proyectos de colaboración.
- Agencias de desarrollo comarcales: En el desarrollo del proyecto Bizkaia Orekan con la ejecución de los retos definidos.
- Centro de Promoción de Mondragón: Acuerdo de colaboración por el cual intercambiar información sobre necesidades de innovación y diversificación de empresas de la Corporación así como de startups que pudieran tener interés de colaborar con empresas de la corporación.
- Acuerdo Startup Wise Guys: La Diputación Foral de Bizkaia, a través de Beaz y Seed Capital, y la aceleradora estonia Startup Wise Guys (SWG) han firmado un acuerdo de colaboración para poner en marcha un programa de aceleración de startups internacionales del ámbito digital. Este año se han desarrollado tres programas de aceleración internacional en BAT, dos ediciones del programa de startups SaaS y una del programa de Ciberseguridad. En total han participado 10 startups.



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZietATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Beaz, N.B.A.

Beaz, S.A.U.

4. Komunikazio eta zabalkunderako ekintzak

Posizionamendu hau lortzeko oso garrantzitsua da komunikazio eta zabalkunde gaietan egin beharreko ekintzak ondo egitea.

4.1. Bizkaia Enpresa bilera

2025ean, Ekonomia Sustatzeko Sailaren ETEentzako laguntzei buruzko Dekretuaren aurkezpenaren esparruan, urteko hamabigarren Bizkaia Enpresa topaketa egin zen. Bertan 323 pertsona eta 231 erakunderen presentzia izan delarik.

Ekitaldian, trantsizio berdea eta lehiakortasun-eredu berriei buruzko gogoeta egin zen, eta, horretarako, hainbat enpresak beren esperientziak azaldu zituzten.

4.2. ON Bizkaia Sariak 2025

Agertoki horretan bertan, Bizkaiko ETE eta pertsona ekintzaileak errekonozitzeko ekitaldiaren hamargarren edizioa gauzatu zen.

2024. urtean proiektu onenak saritu ziren honako kategoria hauetan: enpresen sorrera (CAF Mass Transit Hub), berrikuntza (Gepro Systems), nazioartekotzea (Técnicas Hidraulicas) eta Trantsizio digitala (Industrias Garita) eta Trantsizio berdea (Asfaltados Olarra).

Gainera, aintzatespen gehigarria izan zuen startup baten ibilbideak (Nemergent Solutions).

4.3. Hedabideak eta ekimenen zabalkundea

Bizkaiko Foru Aldundiko komunikazio kabinetearekin estu koordinaturik, BEAZ, SAU-ko komunikazio-taldeak Bizkaiko ETE eta ekintzaileei interesatu ahal zaizkien ekimen guztiak zabaltzen ditu, tratamendu berezia emanez Sozietateak berak sortzen dituen albisteei.

4. Acciones de comunicación y difusión

Para lograr ese posicionamiento es igualmente importante cuidar las acciones en materia de comunicación y difusión.

4.1. Encuentro Bizkaia Enpresa

En 2025, y en el marco de la presentación de los Decreto de ayudas a pymes del Departamento de Promoción Económica, se desarrolló el duodécimo encuentro Bizkaia Enpresa anual, siendo la asistencia de 323 personas y 231 organizaciones.

En el evento se dio lugar a la reflexión sobre La transición verde y los nuevos modelos de competitividad, contando para ello con la presencia de varias empresas que trasladaron sus experiencias.

4.2. Premios ON Bizkaia 2025

En este mismo escenario, tuvo lugar la décima edición de este reconocimiento a las pymes y personas emprendedoras de Bizkaia.

Las categorías premiadas fueron a los mejores proyectos de 2024 en las áreas de creación de empresas (CAF Mass Transit Hub), innovación (Gepro Systems), internacionalización (Técnicas Hidraulicas), Transición Digital (Industrias Garita) y Transición Verde (Asfaltados Olarra).

Además, hubo un reconocimiento adicional a la trayectoria de una startup (Nemergent Solutions).

4.3. Medios y difusión de iniciativas

En total coordinación con el gabinete de comunicación de la Diputación Foral de Bizkaia el equipo de comunicación de BEAZ, S.A.U., difunde todas aquellas iniciativas que puedan interesar a las pymes y empresas emprendedoras de Bizkaia, dando especial tratamiento a las generadas por la propia Sociedad.



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZietATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Beaz, N.B.A.

Beaz, S.A.U.

BEAZ, SAU-k daukan erakunde-webak 150.000 bisitaldi baino gehiago ditu eta bertan 70 albiste argitaratu dira 2025ean.

Bestalde, gizarte-sareetako jarduera-profilak kudeatzen jarraitzen dugu (Bizkaia enpresa eta Bizkaia ekin), hilean 9.065 harpidetza aktibo dituen buletin elektronikoa bat igortzen da. Horrez gain, bost argitalpen egin dira: Trantsizio Berdearen Gida, KBIZ aldizkariaren 0,1 eta 2 zenbakiak eta Beaz 2025eko jarduera-memoria.

Gainera, 2025ean BEAZ, SAU-k IOS eta Android mugikorretarako duen appa lantzen jarraitu du, programak eta zerbitzuak hedatzeko bide gisa.

3. ekite-ardatza: Bizkaiko enpresen egoeraren antena izatea.

BEAZ, SAU-k bere jardunak inguruan sortzen duen emaitzari buruzko informazioa jasotzen duen antena ere izan behar du. Zeregin honetan hurrengo jarduerak egiten dira:

1. Bizkaiko enpresa-sarearen azterketa

Laguntza- eta zerbitzu-programen xede-publikoa ezaugarritzen da, bai sektoreari dagokionez, bai lurraldeari eta dimentsioari dagokienez (enplegua eta fakturazioa).

2. Ekonomia Sustatzeko Sailaren eta BEAZ, SAU-ren jarduerak Bizkaian dituen norainokoa eta inpaktua.

Kasu honetan helburua haien ekintzek ezaugarritutako enpresa-sarean duten benetako inpaktua zenbatestea da, jarduera-sektoreetako kolektibo bakoitzean dagozkion ondorioak ateraz.

Datu horiek, gainera, espezializazio-mailari buruzkoekin gurutzatzen dira, inpaktua enpresa-sarearen egituraren errealitatearekin bat datorren zehazteko.

BEAZ, S.A.U., cuenta con una web corporativa que tiene una audiencia de más de 150.000 visitas, en la que se han publicado 70 noticias en 2025.

Por otra parte, seguimos gestionando los perfiles de actividad en redes sociales (Bizkaia empresa y Bizkaia emprende), se emite un boletín electrónico mensual con 9.065 suscripciones activas. Además, se ha elaborado cinco publicaciones: Guía de Transición Verde, números 0,1 y 2 de la revista KBIZ y la Memoria de actividad de Beaz 2025.

Además, en 2025 se sigue trabajando con la app de BEAZ S.A.U. para móviles IOS y Android, como canal de difusión de los programas y servicios.

Eje de actuación 3: Antena de la realidad empresarial de Bizkaia.

BEAZ, S.A.U., también ha de ser la antena que capte la información sobre el resultado de su actuación en el entorno. En esta labor, se desarrollan las siguientes actividades:

1. Análisis del tejido empresarial de Bizkaia

En el mismo, se caracteriza, tanto sectorial como territorialmente, así como por dimensión (empleo y facturación), el público objeto potencial de los Programas de ayuda y servicios.

2. Alcance e impacto de la actividad del Departamento de Promoción Económica y BEAZ, S.A.U., en Bizkaia

Se trata en este caso de cuantificar el impacto real de sus actuaciones sobre el tejido ya caracterizado, sacando las oportunas conclusiones en cada uno de los colectivos de los diferentes sectores de actividad.

Se cruzan, además estos datos con los relativos al grado de especialización, para determinar si el impacto responde a la realidad de la estructura del tejido empresarial.



Kudeaketari buruzko txostena *Informe de Gestión*

MERKATARITZAKO FORU SOZietateak / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Beaz, N.B.A.

Beaz, S.A.U.

3. Laguntza- eta zerbitzu-programen funtsezko adierazleei buruzko txostenak

BEAZ, SAU-k kudeatzen dituen zerbitzuen eta laguntza-programen jarraipena egiteko, 2025eko jardura-txostena izeneko barne-txosten bat egin da aurren. Txosten horretan, honako hauei buruzko informazioa jaso da: 2025eko ekintzailetzari eta startupen hazkundeari emandako laguntza, enpresa-eraldaketari emandako laguntza eta Bizkaiko ekintzailetza- eta berrikuntza-ekosistemaren eragile gisa egindako ekintzak.

4. Bezero diren enpresak fidelizatzeko eta segimendu estrategia garatzea

Jarraipena eman zaio eta sistematizatu egin da bezero-enpresen fidelizazio- eta jarraipen-kanpaina. Gure lurraldeko enpresak bizitzen ari diren egoera bertatik bertara ezagutzeko bilerez gain, enpresa horiek aurre egin beharreko erronkak eta oportunitateak identifikatzeko balio izan digute.

5. Zaintza lehiakorra

Bestalde, BEAZ SAU-ko langileek informazio garrantzitsuenerako sarbidea izatea bermatuko duten kanalak eta informazio-iturriak finkatzeko lanean jarraitzen da, horrek bezeroarentzako zerbitzuaren kalitatea hobetzea ekar dezan.

4. ekite- ardatza: Erakundearen garapena.

Eskaintzen diren zerbitzu orokorrak arlotan sailkatuta mantendu dira 2025ean:

3. Informes sobre indicadores clave de programas de ayuda y servicios

Para dar cumplimiento al seguimiento de los Programas de ayuda y de los servicios gestionados por BEAZ, S.A.U., este año se ha elaborado un informe interno titulado Informe de actividad 2025, que incluye información sobre, apoyo al emprendimiento y al crecimiento de startups en 2025, apoyo a la transformación empresarial, y acciones como agente del ecosistema de emprendimiento e innovación de Bizkaia.

4. Desarrollo de estrategia de fidelización y seguimiento de empresas cliente

Se ha dado continuidad y se ha sistematizado la campaña de fidelización y seguimiento de empresas cliente. Estas reuniones además de para conocer de primera mano la situación que están viviendo las empresas de nuestro territorio nos han servido para identificar los retos y oportunidades que estas deben afrontar.

5. Vigilancia Competitiva

Se sigue trabajando, por otra parte, en la consolidación de canales y fuentes de información que garantice el acceso a la información más relevante por parte de la plantilla de BEAZ, S.A.U., de forma que esto redunde en una mejor calidad de servicio al cliente.

Eje de actuación 4: Desarrollo de la organización.

Este año 2025 se mantiene la agrupación por áreas de los servicios generales que se ofrecen:



Kudeaketari buruzko txostena *Informe de Gestión*

MERKATARITZAKO FORU SOZietATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Beaz, N.B.A.

Beaz, S.A.U.

1. Ekonomia-Finantza Administrazioaren Arloa

Zerbitzu honek Sozietatearen kontabilitatearen, aurrekontuaren eta finantzen kudeaketa eta baita kontratazio-prozesuak eta diru-laguntzen ordainketa bateratzen ditu.

2. Antolaketa-arloa

Zerbitzu honek kudeaketa aplikazioak eta operatiboak, arkitektura informatikoa eta BEAZ, SAU, BIC Bizkaia eta Design Kabik beren jarduera guztiak burutu ahal ditzaten azpiegitura fisikoak ere kudeatzen ditu. Gainera, laguntza eskaintzen da gure sozietateak dinamizatutako ekitaldietan behar bezala funtziona dezaten.

Arlo hau kalitate eta DBEO sistemez ere arduratzen da. 2025ean ere kalitatea kudeatzeko sistemaren, ingurumenaren, I+G+bren kudeaketa eta web irisgarritasunaren ziurtagiriak mantendu dira.

3. Giza Baliabideen Arloa

Arlo honetatik pertsonen dagozkien administrazio prozesu guztiak kudeatzen dira: nominak, ordutegiaren kontrola, gizarte diru-laguntzak, prestakuntza eta abar, lan arriskuen prebentzioa eta langileen hautaketa barne.

II. Akzio propioak

Sozietateak ez du eragiketarik egin akzioekin 2025eko ekitaldian eta horren amaieran den-denak Bizkaiko Foru Aldundiarenak dira.

1. Área Administración Económico-Financiera

Esta área integra la gestión contable, presupuestaria y financiera de la Sociedad, así como los procesos de compras y pagos de las subvenciones.

2. Área Organización

Este servicio gestiona las aplicaciones de gestión y operativas, la arquitectura informática y las infraestructuras físicas para que BEAZ, S.A.U, BIC Bizkaia y Design Kabi puedan desarrollar todas sus actividades. Además, se ofrece el apoyo necesario para el correcto funcionamiento de los eventos dinamizados en o desde nuestra sociedad.

Esta área también es la responsable de los sistemas de calidad y de RGPD. Este año 2025 se han mantenido las certificaciones del Sistema de gestión de Calidad, Medio ambiente, I+D+i y Accesibilidad web.

3. Área Recursos humanos

Desde esta área se gestionan todos los procesos administrativos relacionados con las personas como son las nóminas, control horario, ayudas sociales, formación, etc. incluida la prevención de riesgos laborales y la selección de personal.

II. Acciones propias

La Sociedad no ha realizado operaciones con acciones durante el ejercicio 2025, perteneciendo todas ellas a la Diputación Foral de Bizkaia al cierre del mismo.



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZietATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Beaz, N.B.A.

Beaz, S.A.U.

III. Ikerkuntza eta garapen arloko jarduerak

BEAZ, SAU-k ez du egin, ez du egiten eta ez dio beste inori eskatu ikerkuntza eta garapen proiekturik egiteko, halakotzat hainbat urtetako alditan konputatzekoa den errentagarritasuna eman behar duten produktuak garatzeko baliatzen diren diru-kopuruak ekitaldi batzuetan inbertitzen direnak joz.

Hala ere, ahalegin berezia egin da bere jardueraren arlo guztietan eskuragarri dagoen teknologia gizartean aplikatzeko, eskainitako zerbitzuak hobetzeko, bai eta negozioaren kudeaketa erraztuko duten tresnak garatzeko ere, bere baliabideekin edo hirugarrenen laguntzarekin.

IV. Finantza arriskuak kudeatzeko politika

Hona hemen arrisku finantzarioak kudeatzeko politika:

a) Kreditu arriskua

Sozietateak bere altxortegi eta aktibo likido guztien parekoa dauka kreditu maila handia duen finantza erakundeetan. Horrez gain, bezeroei kobratu beharreko kontuetako zenbateko osoa ez dago kreditu aseguruen bidez bermatuta, operazioak eskura kobratzen direlako edo lehen aipatutako finantza erakundeen bidez edo diru gutxiko zenbatekoak.

b) Likidezia arriskua

Likidezia segurtatzeko helburuarekin eta bere jardueratik ordaintzeko ondorioztatzen diren konpromiso guztiei erantzun ahal izateko, Sozietateak balantzean erakusten den altxortegia dauka, bai eta bazkide bakarraren laguntza ere

III. Actividades en materia de investigación y desarrollo

BEAZ, S.A.U. no ha realizado, ni realiza ni ha encargado a terceros proyectos de investigación y desarrollo, entendiendo como tales aquellos en los que durante varios ejercicios se invierten cantidades destinadas al desarrollo de productos de los que se espera una rentabilidad que debe computarse en periodos plurianuales.

Sin embargo, se ha realizado un especial esfuerzo en aplicar en la Sociedad aquella tecnología disponible en todas las áreas de su actividad para mejorar los servicios ofertados, así como en el desarrollo, con sus propios medios o con la ayuda de terceros, de instrumentos que faciliten la gestión del negocio.

IV. Política de gestión de riesgos financieros

A continuación se indica la política de gestión de riesgos financieros:

a) Riesgo de crédito

La Sociedad mantiene la totalidad de su tesorería y activos líquidos equivalentes en entidades financieras de elevado nivel crediticio. Por otra parte, el importe total de sus cuentas a cobrar a clientes no están garantizadas mediante seguros de crédito, por ser el cobro de las operaciones al contado o a través de las entidades financieras mencionadas o tratarse de reducido importe.

b) Riesgo de liquidez:

Con el fin de asegurar la liquidez y poder atender todos los compromisos de pago que se derivan de su actividad, la Sociedad dispone de la tesorería que muestra su balance, así como del apoyo de su socio único.



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZietATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Beaz, N.B.A.

Beaz, S.A.U.

c) Merkatu arriskua

Sozietateak ezin du kontrako eraginik izan emaitza finantzarioetan eta kutxa-fluxuetan, diruzaintza, pasibo finantzarioak bezala, ez baitago kanbio-tasaren arriskuaren eta interes-tasaren arriskuaren eraginpean.

V. Finantza-tresnak

Sozietatearen finantza-baliabideak, Sozietatearen txostenean jasotzen den bezala, aktibo eta pasibo finantzarioetan banatzen dira.

Sozietateak ez du inolako finantza tresnarik kontratatzen, ez aktibo ez pasiborik.

VI. Geroago sortutako garrantzizko gertaerak

Ekitaldia itxi ondoren ez da Sozietateari eragin diezaiokeen ezer garrantzizkorik gertatu.

VII. Ingurumena

Berezko izaeragatik, BEAZek bere eginkizuna betetzeko ez du osagai garrantzitsurik ingurumenaren arloan.

VIII. Langileak

Plantillak bilakaera izan du 2024tik 2025era, batez besteko langile kopurua kontuan hartuta: 51,64 izatetik 50,29 izatera igaro da.

IX. Negozioen bilakaera eta sozietatearen egungo egoera

Jarraian, xehetasun ekonomiko bat eta urteko bilakaera aurkezten dira.

c) Riesgo de mercado

La Sociedad no puede tener un efecto adverso en los resultados financieros y en los flujos de caja, dado que la tesorería como los pasivos financieros no están expuestos al riesgo de tipo de cambio ni al riesgo de tipo de interés.

V. Instrumentos financieros

Los instrumentos financieros, tal y como se recoge en la memoria de la Sociedad, se distribuyen en activos y pasivos financieros.

La sociedad no realiza actuaciones por los que sus activos, pasivos, situación financiera o resultados puedan verse afectados.

VI. Acontecimientos importantes ocurridos con posterioridad

No se producen hechos importantes para la sociedad ocurridos después del cierre del ejercicio.

VII. Medio Ambiente

Por su propia naturaleza BEAZ no tiene un componente importante en materia de medio ambiente.

VIII. Personal

La plantilla ha evolucionado durante 2024 a 2025, en cómputo de número medio de personas empleadas, pasando de 51,64 a 50,29 personas.

IX. Evolución de los negocios y situación actual de la Sociedad

A continuación se presenta un detalle económico y su evolución anual:



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Beaz, N.B.A.

Beaz, S.A.U.

Sarrerak / Ingresos	31/12/2025	31/12/2024	%
Negoio-zifraren zenbateko garbia / Cifra de negocios	1.256.685,92	944.553,46	33,05%
Ustiapeneko bestelako sarrerak / Otros ingresos de explotación	3.616.030,53	4.675.025,01	-22,65%
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelakoen egozpena	34.494,41	25.680,59	34,32%
Finantzario sarrerak / Ingresos financieros	430.386,75	708.145,95	-39,22%
Sarrerak Guztira / Total ingresos	5.337.597,61	6.353.405,01	-15,99%

Gastuak / Gastos	31/12/2025	31/12/2024	%
Hornikuntzak / Aprovisionamientos	629,18	110,00	471,98%
Pertsonal-gastuak / Gastos de personal	3.825.720,00	3.650.131,38	4,81%
Ibilgetuaren amortizazioa / Amortizaciones	35.308,73	26.926,27	31,13%
Ustiapeneko bestelako gastuak / Gastos de explotación	6.275.961,35	7.176.964,58	-12,55%
Bestelako sarrerak / Otros ingresos	449,43	0,35	128308,57%
Gastuak Guztira / Total gastos	10.138.068,69	10.854.132,58	-6,60%

X. Sozietateak izan dezakeen bilakaera

2026. urterako aurreikusten da BEAZ, SAU-ren jardueren funtsezko muinak Ekonomia Sustatzeko Sailaren konfigurazioari erantzuten jarraitzeak, eta, beraz, sorkuntzari laguntzeko lan-ildoarekin lan egin, Biscay Startup Bay estrategiaren hedapena artikulatzen duten proiektuak eta ekimenak finkatzeaz gain.

X. Evolución previsible de la Sociedad

Para el año 2026 se prevé que el núcleo esencial de las actividades de BEAZ, S.A.U. siga respondiendo a la configuración del Departamento de Promoción Económica, trabajando por tanto con la línea de trabajo de apoyo a la creación, además de la consolidación de los proyectos e iniciativas que articulan el despliegue de la estrategia Biscay Startup Bay.