

Kudeaketari buruzko txostena
Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Azpiegiturak, ABMP
Azpiegiturak, S.A.M.P.

1. Sarrera

Azpiegiturak, S.A.M.P.ek hainbat arlo nagusi jorratzen ditu, honela laburtu daitezkeenak:

1.Enpresa-azpiegiturak kudeatzea, Bizkaiko lurraldean enpresak finkatzen eta sortzen laguntzeko helburuarekin. Jarduera hori bi jarduera-mota nagusitan bereizten da:

1.1. Pertsona ekintzaileentzako azpiegiturak sortzea.

1.2. Industria-sektorerako lurzorua sustatzea, azpiegituraz hornitzeko eta, hala, sortu berri diren enpresak zein jadanik sendotuta dauden enpresak finkatu ahal izateko.

2.Gizarte-ekipamenduak eraikitzea eta ustiatzea, adineko pertsonentzat edo desgaitasun-mota guztietako pertsonen taldeentzat, Bizkaiko Foru Aldundiko Gizartekintza Sailaren aginduz.

3. Azpiegiturak, S.A.M.P. sozietatearen jabetzako Etxebizitzako Jarduketarako Foru Planean jatorria duten etxebizitzak, trastelekuen eta garajeen soberakina alokatzea (erosteko aukerarekin edo aukerarik gabe) eta merkaturatzea.

4.Foru titulartasuneko kirol-azpiegiturak eraikitzea eta kudeatzea.

5. Beste jarduera batzuk, azpiegituren arloan.

2. Jardueren eboluzioa 2025ean eta etorkizuneko espektatibak

A) Enpresa-azpiegiturak

Enpresa-azpiegiturak kudeatzeko jardueraren barruan, enpresa-guneak edo Elkartegiak

1. Introducción

Azpiegiturak, S.A.M.P. desarrolla diferentes áreas principales de actividad, que pueden definirse de forma resumida de la siguiente manera:

1. Gestión de infraestructuras empresariales con el objeto de facilitar el asentamiento y creación de empresas en el territorio de Bizkaia, y que se divide en dos tipos principales de actividad:

1.1. Creación de infraestructuras para personas emprendedoras.

1.2. Promoción de suelo para el sector industrial dirigido a dotar de infraestructuras para el asentamiento de empresas tanto de nueva creación como ya consolidadas.

2.Construcción y explotación de equipamientos sociales destinados a personas mayores o a colectivos de personas con distintos tipos de discapacidades, a través de encargos del Departamento de Acción Social de la Diputación Foral de Bizkaia.

3.Arrendamiento (con o sin opción a compra) y comercialización del excedente de viviendas, trasteros y garajes con origen en Plan Foral de Actuación en vivienda, propiedad de Azpiegiturak, S.A.M.P.

4.Construcción y gestión de infraestructuras deportivas de titularidad foral.

5. Otras actuaciones en el ámbito de las infraestructuras.

2. Evolución de las actividades en 2025 y expectativas futuras

A) Infraestructuras empresariales

Dentro de la actividad de gestión de infraestructuras empresariales, la construcción y



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Azpiegiturak, ABMP

Azpiegiturak, S.A.M.P.

eraikitzeak eta kudeatzeak du garrantzi handiena. Gaur egun martxan dauden Elkartegiak, 2025eko abenduaren 31n, honako hauek dira:

gestión de centros de empresas o elkartegis es la de mayor relevancia. Los Elkartegis en funcionamiento a 31 de diciembre de 2025, son los siguientes:

Elkartegia	Moduluak / Módulos
Barakaldo	46
Gernika	34
Durango	12
Teknologi Parkea/ Parque Tecnológico	24
Trapaga 17	21
Sondika	100
Markina	31
Borao	46
Bolueta	11
Belako II	34
Getxo	22
Urduña	25
Santurtzi	13
Bakio	7
Zalla	15
Guztira/Total	441

Aurreko taulan zehaztutako moduluez gain, salmentarako dira 7 modulu Belako I-en (Mungia) eta alokairurako 2 modulu Basaurin, guztiak ere Elkartegiak dekretutik kanpo.

Bukatzeko, gehienez ere 16 ekintzaileentzako edukiera duen erabilera partekatutako guneak dituen Elkartegia eskaintzen du Arratzu udalerrian.

2025ean zehar, Sozietateak okupazioa bultzatzeko ekintzak burutu ditu okupazioa txikiagoa den Elkartegietan, batez ere ireki berrietan.

Además de los módulos detallados en el cuadro anterior, están destinados a la venta 7 módulos en Belako I (Mungia), y 2 módulos al alquiler en Basauri, todos ellos fuera del decreto Elkartegiak.

Por último, la Sociedad ofrece un Elkartegi en la localidad de Arratzu con espacios de uso compartido para un máximo de 16 emprendedores.

A lo largo de 2025 la Sociedad ha realizado acciones dirigidas a impulsar la ocupación en aquellos Elkartegis donde ésta es menor, principalmente en los de nueva apertura



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Azpiegiturak, ABMP
Azpiegiturak, S.A.M.P.

Elkartegiak sarearen batez besteko okupazioa 2025eko ekitaldiaren amaieran, bulegoetako moduluen % 78 eta industrialen % 92 inguruan zegoen; eta 2026an joera hori mantentzea espero da.

Enpresa-proiektuak garatzen dituztenen edo garatu nahi dituztenen beharrei hobeto erantzuteko, sozietatea Elkartegi Sarea Berritzeko Plana garatzen ari da, instalazioak hobetu eta egokitzeko.

2025ean zehar hurrengo Elkartegietan esku hartzeak burutu dira:

- Zalla Elkartegia: eraikuntza-lanak 2025eko azken hiruhilekoan amaitu eta martxan jarri ziren.
- Ispaster Elkartegia: Proiektuak idatzi dira, eta Ispasterreko HAPOn izapidetze puntuala aurreratu da, Basokoetxe industrialdearen eremuan. Obrak 2026ko bigarren hiruhilekoan hasiko dira. 5.400.440,94 €-ko aurrekontuarekin.
- Sondika Elkartegia: 2025ean 1. eraikina birgaitzeko lanak hasi dira, 2.710.780,72 euroko esleipenarekin.

Halaber, 2026an honako obra hauek egingo dira:

- Boroako industria-pabiloia. Estalkia berritzea. Aurreikusitako inbertsioa: 140.000,00 €
- Gernika Elkartegia. Batera lan egiteko aretoaren banaketa. Aurreikusitako inbertsioa: 200.000,00 €

Gainera, Azpiegiturak-ek, hurrengo jarduerak garatzen jarraitzen du:

La ocupación media de la red Elkartegiak se encontraba al cierre del ejercicio 2025 en torno al 78% de los módulos de oficinas y 92% de los industriales, y se espera que en 2026 mantenga esta tendencia.

Con el fin de dar una mejor respuesta a las necesidades de quienes desarrollen o pretendan desarrollar proyectos empresariales, la Sociedad está desarrollando el Plan de Renovación de la Red de Elkartegi para la mejora y adecuación de las instalaciones.

Durante 2025 se han realizado intervenciones en los siguientes Elkartegis:

- Zalla Elkartegia: la finalización de las obras de construcción y su puesta en funcionamiento se llevó a cabo el último trimestre de 2025.
- Ispaster Elkartegia: Se han desarrollado la redacción de los proyectos, y se ha avanzado la tramitación puntual del PGOU de Ispaster en el ámbito del Polígono Industrial Basokoetxe, cuyas obras se iniciarán en el segundo trimestre del 2026. Con un presupuesto de 5.400.440,94 €.
- Sondika Elkartegia: En 2025 se han iniciado las obras de rehabilitación del Edificio 1, con una adjudicación de 2.710.780,72 €.

Además, en 2026 se continuará las siguientes obras:

- Pabellón industrial de Boroa. Renovación de la cubierta. Inversión prevista: 140.000,00 €
- Gernika Elkartegia. División de la sala coworking. Inversión prevista: 200.000,00 €

Por otra parte, Azpiegiturak continúa desarrollando las siguientes actuaciones:



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Azpiegiturak, ABMP

Azpiegiturak, S.A.M.P.

- Energiaren arloko TRL altuetan (Energy Intelligence Center) lankidetzan oinarritutako I+G+b Zentroa, Abanto-Zierbenako udalerrian kokatua, Euskadiko energia-sektoreko enpresen lehiakortasuna bultzatzeko zentro gisa eratu. Haren jardura adimen lehiakorrean, garapen teknologikoan, ezagutzaren sorkuntzan eta merkatu aurreratuenetarako sarbidean oinarritzen da, eta hori guztia lankidetzan, konpromiso publiko-pribatua eta Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzako euskal ekosistemarekiko lankidetzan oinarritzen da.

Ezkerraldea-Meatzaldeko Parke
Teknologikoaren egoitza eta EICren eraikina
eraikitzen amaitu da.

2025ean, EICeko full-scale bankadak
integratzeko obrak lizitatu dira. I. fasea
1.796.611,25 euroan lizitatu da, eta II. fasea
971.627,57 euroan.

Saiakuntza-ekipamenduari dagokionez,
bankadak, horien artean kateen neke-
saiakuntzen makina eta hodianetarako karga
konbinatuen bankua, EICra iritsiko dira 2026ko
urtarrilaren amaieratik otsailaren erdialdera.
Bestalde, ganbera hiperbarikoa 2026ko
martxoaren amaierarako dago aurreikusita.
Onarpen-probak 2026ko maiatzaren amaieran
egitea aurreikusten da, proiektua 2026ko
ekainaren amaieran amaitzeko.

Hidrogenoaren teknologietako Living Lab
lizitazioari dagokionez, lizitazio-egutegia
eguneratu egin da, eta 2026ko apirilaren
erdialdera lizitatzea aurreikusten da, proiektua
2027ko uztailan amaitzeko.

Aurreikuspenen arabera, 2025ean hasiko dira
Bizkaia Dorrea eraikineko goiko solairua (19)
egokitzeko jarduketak, eta 3.000.000,00 euroko
inbertsioa aurreikusi da.

- Un Centro de I+D+i colaborativa en TRLs altos en el ámbito de la energía (Energy Intelligence Center), ubicado en el municipio de Abanto y Zierbena, configurado como un centro para impulsar la competitividad de las empresas del sector energético de Euskadi. Su actividad se basa en la inteligencia competitiva, el desarrollo tecnológico, la generación de conocimiento y el acceso a los mercados más avanzados, todo ello apoyado en la cooperación, el compromiso público-privado y la colaboración con el ecosistema vasco de Ciencia, Tecnología e Innovación.

La construcción del edificio sede del Parque
Tecnológico de Ezkerraldea-Meatzaldea y del
edificio del EIC ya ha finalizado.

Durante 2025 se han licitado las obras para la
integración de las bancadas full-scale del EIC. La
fase I se ha licitado por un importe de
1.796.611,25 euros, mientras que la fase II se ha
licitado por 971.627,57 euros.

En relación con el equipamiento de ensayo, las
distintas bancadas, entre ellas la máquina de
ensayos de fatiga de cadenas y el banco de
cargas combinadas para tubos, llegarán al EIC
entre finales de enero y mediados de febrero de
2026. Por su parte, la cámara hiperbárica está
prevista para finales de marzo de 2026. Las
pruebas de aceptación se prevé realizarlas a
finales de mayo de 2026, con el objetivo de
finalizar el proyecto a finales de junio de 2026.

En cuanto al Living Lab en Tecnologías del
Hidrógeno, el calendario de licitación se ha
actualizado y se prevé lanzar la licitación a
mediados de abril de 2026, con el objetivo de
finalizar el proyecto en julio de 2027.

Está previsto en 2025 el inicio de las actuaciones
para la adecuación de la planta superior (19) del
Edificio Torre Bizkaia, con una inversión prevista
de 3.000.000,00 euros.



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZietATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Azpiegiturak, ABMP

Azpiegiturak, S.A.M.P.

Lurzoru industrialari dagokionez, Azpiegiturak, S.A.M.P.ek hainbat lurzati ditu zenbait udalerritan. Batzuk merkaturatze aldian eta besteak jarduketa aurreko aldietan.

2026an zehar ondoren zehazten diren eta merkaturatze aldian dauden lurzatiak merkaturatzeko lanak egiten jarraituko da. Lurzatiak:

- La Rondina Industrialdea: 102.000 m²ko azalera 24 lurzati dauzka salgai. Urduña Elkartegia industrialdean bertan kokatzen da.
- Ispaster Basokoetxe: 41.172 m²ko azalera gordineko 9 lurzati industrial merkaturatzen dira.
- Turtzios Muñaresko ingurua: 5.967 m²ko azalera gordineko 3 lurzati industrial merkaturatzen dira.

2026rako aurreikusitako egoera ekonomikoaren ondorioz, industria-lurzatiaren salmenta-aurreikuspenek neurrizkoak izaten jarraitzen dute.

Halaber, Azpiegiturak-ek Trapagaranen lursailak dauzka, besteak beste, eta 2026an zehar jarduketa horien egikaritze-fase ezberdinetan aurrera egiten jarraituko du.

Azkenik, Azpiegiturak, S.A.M.P.ek lurzoru industrialarekin zerikusia duten zenbait jarduketetan parte hartzen du enpresa mistoetan egindako partizipazioen bitartez, horien artean, honako hauek nabarmentzen dira:

- Burtzeña Enpresa Parkea: Kadagua ibaiaren bokalearen eta Rontegi zubiaren artean kokatuta dagoen industrialdea kudeaketa urbanistikokoaren fasean dago. Azpiegiturak, S.A.M.P.ek %41eko partizipazioa dauka Sozietatean.

En cuanto a suelo industrial, Azpiegiturak dispone de parcelas en diversos municipios, tanto en fase de comercialización como en fases previas de actuación.

Durante 2026 se continuarán realizando gestiones de comercialización de las parcelas que se encuentran en fase de comercialización, que se detallan a continuación:

- Polígono La Rondina: cuenta con 24 parcelas disponibles para la venta, con una superficie total aproximada de 102.000 m². Dentro del propio polígono se ubica Urduña Elkartegia.
- Ispaster Basokoetxe: Se comercializan 9 parcelas industriales con una superficie bruta de 41.172 m².
- Turtzios paraje de Muñanes: Se comercializan 3 parcelas industriales con una superficie bruta de 5.967 m².

Como consecuencia de la coyuntura económica prevista para el ejercicio 2026, las previsiones de ventas de parcelas industriales se mantienen moderadas.

Además, Azpiegiturak dispone de terrenos en Trapagaran, entre otros, y seguirá avanzando durante ejercicio 2026 en las diferentes fases de ejecución de estas actuaciones.

Por último, Azpiegiturak participa en varias actuaciones relacionadas con suelo industrial a través de participaciones en empresas mixtas, entre las que destacan las siguientes:

- Burtzeña Enpresa Parkea: se encuentra en fase de gestión urbanística del polígono situado entre la desembocadura del río Kadagua y el puente Rontegi. La sociedad está participada por Azpiegiturak en un 41%.



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Azpiegiturak, ABMP

Azpiegiturak, S.A.M.P.

- Urdulizko Industrialdea: %50eko partaidetza du.. 2020an, Dorrean proiektuak ezartzeari ekin zitzaion, eta 2024an %62 inguruko okupazio-mailarekin amaitu da.
- Urdulizko Industrialdea: participada al 50%. Durante 2020 comenzó la implantación de proyectos en la Torre, con una ocupación al finalizar el año 2024 cercana al 62%.

B) Gizarte-Azpiegiturak

Gizarte-Azpiegiturak eraiki eta kudeatzeko jardueran, mendekotasuna duten adinekoentzako egoitzak eta eguneko zentroak ustiatzea garrantzitsuena da, gizarteko bere garrantziagatik, hala nola sortzen duen ekonomia bolumenagatik.

Ondoko taulan zehazten da Azpiegiturak, S.A.M.P. sozietateak 2025eko abenduaren 31n zenbat leku eskaintzen zituen egoitzetan eta eguneko zentroetan:

B) Infraestructuras Sociales

Dentro de la actividad de construcción y gestión de equipamientos sociales, la explotación de residencias y centros de día destinados a personas mayores en situación de dependencia se consolida como la más importante por su importancia social y por el volumen económico que genera.

Las plazas de residencia y de centro de día ofertadas por Azpiegiturak, S.A.M.P. al 31 de diciembre de 2025 se detallan a continuación:

Egoitzak/Residencias	Eskainitako plaza kop./ Nº plazas ofertado
Residencia Marcelo Gangoitzi Egoitza (Muskiz)	122
Residencia Joxe Miel Barandiaran Egoitza (Durango)	113
Residencia Albiz – Santiago Llanos Egoitza (Sestao)	134
Residencia Txurdinagabarri Egoitza (Bilbao)	228
Residencia Otxartaga Egoitza (Ortuella)	84
Residencia Bizkotxalde Egoitza (Basauri)	120
Residencia Truiuondo Egoitza (Zamudio)	102
Residencia Abeletxe Egoitza (Ermua)	95
Residencia Arandia Egoitza (Arrigorriaga)	124
Residencia Gazteluondo Egoitza (Bilbao)	134
Residencia Las Laceras Egoitza (Balmaseda)	83
Residencia Larrabarrena Egoitza (Sondika)	30
Residencia Bilbozar Egoitza (Bilbao)	104
Residencia Jose María Azkuna Egoitza (Amorebieta)	84
Residencia Zorrozoitzi Egoitza (Bilbao)	112
	1.669



Kudeaketari buruzko txostena
Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Azpiegiturak, ABMP

Azpiegiturak, S.A.M.P.

Eguneko zentroak / Centros de día	Eskainitako plaza kop. / Nº plazas ofertado
Centro De Día Estartexe Eguneko Zentroa (Leioa)	59
Centro De Día San Adrian Eguneko Zentroa (Bilbao)	56
Centro De Día Zorrozoiti Eguneko Zentroa (Bilbao)	30
Centro De Día Berria Eguneko Zentroa (Sestao)	70
Centro De Día Plazakoetxe Eguneko Zentroa (Galdakao)	24
Centro De Día Otxarkoaga Eguneko Zentroa (Bilbao)	44
Centro De Día J. M. Barandiaran Eguneko Zentroa (Durango)	35
Centro De Día Ugao-Gane Eguneko Zentroa (Ugao-Miraballes)	25
Centro De Día Txurdinagabbarri Eguneko Zentroa (Bilbao)	98
Centro De Día Karmelo Eguneko Zentroa (Bilbao)	50
Centro De Día Bizigura Eguneko Zentroa (Abanto Zierbena)	32
Centro De Día Otxartaga Eguneko Zentroa (Ortuella)	40
Centro De Día Bizkotxalde Eguneko Zentroa (Basauri)	50
Centro De Día Truiuondo Eguneko Zentroa (Zamudio)	40
Centro De Día Abeletxe Eguneko Zentroa (Ermua)	30
Centro De Día Arandia Eguneko Zentroa (Arrigorriaga)	30
Centro De Día Gazteluondo Eguneko Zentroa (Bilbao)	60
Centro De Día Las Laceras Eguneko Zentroa (Balmaseda)	18
Centro De Día Aiboa Eguneko Zentroa (Getxo)	30
Centro De Día Ormabarrieta Eguneko Zentroa (Bermeo)	25
Centro De Día Bilbozar Eguneko Zentroa (Bilbao)	50
Centro De Día Isozaki Atea Eguneko Zentroa (Bilbao)	30
Centro de Día Ondarroa Eguneko Zentroa	22
Centro de Día Bizipoz Eguneko Zentroa (Etxebarri)	20
Centro de Día Etxaniz Eguneko Zentroa (Bilbao)	25
Centro de Día Zalla Eguneko Zentroa (Zalla)	20
Centro de Día Mungia Eguneko Zentroa (Mungia)	20
Centro de Día Basauri Eguneko Zentroa (Basauri)	20
	1.053

Bizkaiko Foru Aldundiak – Gizarte Ekintza Sailak, 2020ko ekitaldian, erosketari berritzaileko merkatuari aurretiazko kontsulta bat egin zion, eta baliabide berri bat sortu zuen, mendekotasun-egoeran dauden eta etxean geratu nahi duten pertsonen zuzendua. Zerbitzu hori etxeTIC eredu eguneko zentroetatik ematen da, mendekotasun-egoeran dauden pertsonen eta haien zaintzaileei laguntza emanez, izaera presentzialeko eta telematikoko prestazio teknologiko eta erlazioen bidez, komunitate-zentro batek antolatuta.

La Diputación Foral de Bizkaia - Departamento de Acción Social, en el ejercicio 2020 realizó una consulta preliminar al mercado para compra innovadora, dando lugar a un nuevo recurso orientado a las personas en situación de dependencia que quieren permanecer en su hogar. Este servicio se presta desde los centros de día modelo etxeTIC, apoyando a las personas en situación de dependencia y sus personas cuidadoras mediante prestaciones tecnológicas y relacionales, de carácter presencial y telemático,



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZietateak / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Azpiegiturak, ABMP

Azpiegiturak, S.A.M.P.

articuladas desde un centro de carácter comunitario.

Zerbitzu hori 2021ean abiarazi zen Bilboko Etxaniz eguneko zentroan. Gerora Etxebarri eta Zallako eguneko zentroetara zabaldu zen.

Este servicio se inició en 2021 en el centro de día Etxaniz en Bilbao. Posteriormente se añadió en los centros de día de Etxebarri y Zalla.

2025ean Mungia eta Basauri eguneko zentroek hasi dute beren jarduera, eta horiek ere etxeTIC zerbitzua eskaintzen dute. Guztira 11 etxeTIC zentro daude Bizkaian.

En 2025 han iniciado su actividad los centros de día Mungia y Basauri, que también prestan servicio etxeTIC. En total son 11 centros etxeTIC en Bizkaia.

2025eko abenduaren 31n zaintzaileen arnasketarako eguneko zentroko zerbitzuan eskaintzen diren etxelKT plazak honako hauek dira:

Las plazas etxeTIC ofertadas en el servicio de centro de día, para los respiros de las personas cuidadoras, a 31 de diciembre de 2025, son las siguientes:

Eguneko zentroak / Centros de día	Eskainitako plaza kop. / N° plazas ofertado
Centro De Día Estartexe Eguneko Zentroa (Leioa)	5
Centro De Día Berria Eguneko Zentroa (Sestao)	10
Centro De Día Ugao-Gane Eguneko Zentroa (Ugao-Miraballes)	20
Centro De Día Karmelo Eguneko Zentroa (Bilbao)	10
Centro De Día Bizigura Eguneko Zentroa (Abanto Zierbena)	8
Centro de Día Ondarroa Eguneko Zentroa	3
Centro de Día Bizipoz Eguneko Zentroa (Etxebarri)	20
Centro de Día Etxaniz Eguneko Zentroa (Bilbao)	35
Centro de Día Zalla Eguneko Zentroa (Zalla)	20
Centro de Día Mungia Eguneko Zentroa (Bilbao)	3
Centro de Día Basauri Eguneko Zentroa (Zalla)	3
	137

Bestalde, 2025ean zehar Gizarte Ekintza Saileko hurrengo enkarguak amaitu egin dira:

Por otro lado, a lo largo de 2025 se han finalizado los siguientes encargos del Departamento de Acción Social:

- Txurdinagabbarri egoitza: Ur-hodiak eta pitzadurak konpontzea.
- Zaintza Eskola - 2021-2025
Profesionaltasun Ziurtagiria prestakuntza-programa eskaintzea, Bizkaiko lurralde historikoan familia-ingurunean zaintzeko prestazio ekonomikoa jasotzen duten eta mendekotasun-egoeran dauden pertsonen zaintzaileentzat.
- Residencia Txurdinagabbarri. Reparación de conducciones de agua y grietas.
- La prestación de un programa de formación Zaintza Eskola - Certificado de Profesionalidad 2021 - 2025, dirigido a personas cuidadoras de personas en situación de dependencia perceptoras de la prestación económica para cuidados en el



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Azpiegiturak, ABMP

Azpiegiturak, S.A.M.P.

entorno familiar en el territorio histórico de Bizkaia.

- Zorrozgoitiko egoitzako bizikidetzak-unitateetara egokitzeko behar diren obrak proiektatu, zuzendu eta gauzatzea.

- Proyecto, dirección y ejecución de las obras necesarias para la adaptación a Unidades Convivenciales en la Residencia de Zorrozgoiti.

Gainera, hurrengo enkarguak egiten jarraitzen da:

Además, se continúan ejecutando los siguientes encargos:

- Belaunaldien arteko kohesiorako ekipamendu mistoa (adinekoentzako foru-egoitza eta gazteentzako udal-zuzkidurako bizitokiak) sustatzea Getxon.
- Promoción de un equipamiento mixto de cohesión intergeneracional (residencia foral para personas mayores y alojamientos dotacionales municipales para jóvenes) en Getxo.
- Leioa, Ugao, Ondarroa, Abanto-Zierbena, Bilbo eta Sestaoko udalerrietan 1.000.000 euro egokitzeko egokitzapen-obrak, etxeTIC eredura egokitzeko. Obrak 2026ko lehen seihilekoan amaitzea aurreikusten da.
- Obras de adecuación para la puesta en marcha de diferentes centros de día en los términos municipales de Leioa, Ugao, Ondarroa, Abanto y Zierbena, Bilbao y Sestao por importe de 1.000.000 euros, para adecuarlos al modelo etxeTIC. Está previsto que las obras de todos los centros terminen en el primer semestre del 2026.
- Markinan gizarte-izaerako ekipamendu publiko mistoa sustatzeko HAPO aldatzea eta obra-proiektua idaztea. 650.320 euro.
- Modificación del PGOU y redacción del proyecto de obra para la promoción de un equipamiento público mixto de carácter social en Markina. 650.320 euros.
- Zamudioko Truiuondo egoitza bizikidetzak-unitateen bidezko zaintza-eredu berrietara egokitzeko lanen proiektua idaztea eta obra-zuzendaritza eta lanak gauzatzea. Lanak 2026ko lehen seihilekoan amaitzea aurreikusten da, 695.000 euroko inbertsioarekin.
- Redacción del proyecto y dirección de obras y la ejecución de las mismas para la adaptación de la residencia de Truiuondo de Zamudio a los nuevos modelos de cuidados a través de unidades convivenciales. Se prevé que las obras finalicen en el primer semestre del 2026 con una inversión de 695.000 euros.

2026an konponketa- eta mantentze-jarduketak hasi nahi dira honako egoitza hauetan:

Durante 2026 se pretenden iniciar actuaciones de reparación y mantenimiento en las siguientes residencias:

- Marcelo Gangoiti egoitza: UBS eta GKUHak banatzeko instalazioa birgaitzeko obrak. Aurreikusitako aurrekontua: 885.000,00 €.
- Residencia Marcelo Gangoiti: Obras de rehabilitación de la instalación de distribución de ACS y AFCH. Presupuesto previsto: 885.000,00€.



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZietateak / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Azpiegiturak, ABMP

Azpiegiturak, S.A.M.P.

- Albiz-Santiago Llanos egoitza: Lurzoruak berritzea. Aurreikusitako aurrekontua: 1.000.000,00 €.
- Joxe Miel Barandiaran eguneko zentroa duen egoitza: larrialdi-deietarako txirrinen instalazioa. Aurreikusitako aurrekontua: 300.000,00 €
- Markina-Xemeingo udalerrian gizarte-izaerako ekipamendu publiko mistoa sustatzeko obrak (etxeTIC eguneko zentroa eta dibertsitate funtzionala duten pertsonentzako egoitza zentroa). 4.200.000 euro.
- Abadiñon mendekotasun-egoeran dauden pertsonentzako gizarte-zerbitzuen zentro bat martxan jartzeko obra-proiektua idaztea. Aurreikusitako inbertsioa 605.000 eurotakoa da.
- Residencia Albiz-Santiago Llanos. Renovación de suelos. Presupuesto previsto: 1.000.000,00€
- Residencia con centro de día Joxe Miel Barandiaran: Instalación de timbres de llamada de emergencia. Presupuesto previsto: 300.000,00 €
- Obras para la promoción de un equipamiento público mixto de carácter social en el municipio de Markina-Xemein (centro de día etxeTIC y centro residencial para personas con diversidad funcional). 4.200.000 euros.
- Redacción del proyecto de obra relativo a la puesta en funcionamiento de un centro de servicios sociales para personas en situación de dependencia en Abadiño. La inversión prevista es de 605.000 euros.

C) Etxebizitzaren errentamendua eta merkaturatzea

Babes publikoko araubideren bati atxikitako etxebizitzak sustatzea eta garatzea helburu zuen Etxebizitzan Jarduteko Foru Plana hasi zenetik eta 2025eko abenduaren 31ra arte, guztira 991 etxebizitza entregatu zaizkie jabeei Bizkaiko Lurralde Historikoko hainbat udalerritan.

Halaber, Azpiegiturak, S.A.M.P.ek hainbat jarduketa ditu garapen fase ezberdinetan.

Azpiegiturak-ek 168 etxebizitzako parkea eskaintzen du, errentamenduan edo erosteko aukeradun errentamenduan, eta hainbat udalekin hitzarmenak sinatu ditu, Bizkaiko Lurralde Historikoan bizi diren herritarren prezio irisgarrietan alokairuko etxebizitzaren beharrei erantzuteko

C) Arrendamiento y comercialización de Viviendas

Desde el comienzo del Plan Foral de actuación en Vivienda, cuyo objetivo era la promoción y desarrollo de viviendas sometidas a algún régimen de protección pública, y hasta el 31 de diciembre de 2025, han sido entregadas a sus propietarios un total de 991 viviendas en diversos municipios del Territorio Histórico de Bizkaia.

Además, Azpiegiturak, S.A.M.P. dispone de diversas actuaciones en diferentes fases de desarrollo.

Azpiegiturak ofrece un parque de 168 viviendas en régimen de arrendamiento o arrendamiento con opción de compra, y tiene firmados convenios con varios Ayuntamientos para dar respuesta a las necesidades de vivienda en alquiler a precios accesibles para la ciudadanía residente en el Territorio Histórico de Bizkaia.



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZietATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Azpiegiturak, ABMP

Azpiegiturak, S.A.M.P.

Etxebizitza horietako 28, gehienez ere, Alokabide SA Eusko Jaurlaritzaren sozietate publikoarekin 2016an sinatutako hitzarmenera bideratuko dira. Hitzarmen horren helburua da 2015eko Europako Krisi Humanitarioko errefuxiatuen kolektiboko pertsona eta familiei eta kalteberatasun-egoeretatik eratorritako beste behar sozial batzuei harrera egitearen ondorioz Bizkaian dauden etxebizitza sozialen premiei erantzutea.

Gainera, 2025eko abenduaren 31n 126 etxebizitza dauzka zuzenean alokatuta.

Halaber, Eusko Jaurlaritzak, EUDELeK eta Botere Judizialaren Kontseilu Nagusiak sinatu zuten "Familia-Etxebizitzatik botatzearen ondorioz sortutako urrakortasun-egoerak detektatzeari buruzko Hitzarmenari" atxikita dago "Utzaraztearen aurrean jarduteko protokoloa" ere deitua eta Sozietateak egun duen etxebizitza-parkea euren esku jarri du.

D) Kirol-Azpiegiturak

Sozietateak Miribillako Frontoia eta Kirol Etxearen eraikinaren (Bilborako obra adierazgarria eta pilota munduan erreferentea) kudeaketa gauzatzen du, Azpiegiturak-ek, enpresa aditu bati esleipena eginez.

2026an Bizkaiko frontoiaren estalkia berritzen amaitu nahi da. 1.500.000,00 eurokoa da aurreikusitako aurrekontua.

Meaztegi Golfeko instalazioen ustiapenari dagokionez, 2025eko otsailean, gunea osatzen duten kirol-instalazioak eta kafetegi-jatetxea ustiatzeko, kudeatzeko eta mantentzeko zerbitzu-kontratu berri bat sinatu da, hasiera batean hiru urteko iraupenarekin, eta bi urtez luza daiteke.

Un máximo de 28 de dichas viviendas se destina al convenio firmado en 2016 con la sociedad pública del Gobierno Vasco Alokabide, S.A., que tiene por objeto dar respuesta a las necesidades de vivienda social existente en Bizkaia derivadas de la acogida de personas y familias pertenecientes al colectivo de Refugiados de la Crisis Humanitaria Europa 2015 y Otras Necesidades Sociales Derivadas de Situaciones de Vulnerabilidad.

Además, al 31 de diciembre de 2025 la sociedad mantiene arrendadas de forma directa un total de 126 viviendas.

La Sociedad está adherida al "Convenio de colaboración sobre detección de supuestos de vulnerabilidad con ocasión del lanzamiento de vivienda familiar para posibilitar la adopción de medidas de carácter social", también denominado "Protocolo de actuación en caso de desahucio", firmado por el Gobierno Vasco, EUDEL y el Consejo General del Poder Judicial poniendo a su disposición el parque de viviendas con que actualmente cuenta la Sociedad.

D) Infraestructuras deportivas

La Sociedad gestiona la explotación, mediante adjudicación a una empresa especializada, del edificio de Frontones y Kirol Etxea de Miribilla, una obra emblemática para Bilbao y referente en el mundo de la pelota.

Durante 2026 se pretende finalizar la reforma de la cubierta del Frontón Bizkaia. El presupuesto previsto es de 1.500.000,00 euros.

En cuanto a la explotación de las instalaciones de Meaztegi Golf, en febrero de 2025 se ha firmado un nuevo contrato de servicios de explotación, gestión y mantenimiento de las instalaciones deportivas y la cafetería-restaurant que conforman el complejo, con una duración inicial de tres años prorrogables en dos años.



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZietATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Azpiegiturak, ABMP

Azpiegiturak, S.A.M.P.

Kontratu horren bidez, kudeatzaileak MEAZTEGI GOLF osatzen duten instalazioen administrazio-, kirol- eta merkataritza-kudeaketako zerbitzuak ematen ditu, barne hartuta jolasgune guztietako lorezaintza-zerbitzuak ematea eta MEAZTEGI GOLF osatzen duten instalazio, ondasun, tresna eta finka guztiak mantentzea.

Joko-zelaiaren eta, oro har, instalazioen hobekuntza-lanak modu egokian egiten jarraitu da 2025ean. Eta, gainera, instalazioak bultzatu dira, golfean aritzeko erreferente izan daitezen.

2025ean, Artxandako tiro-eremua handitzeko kudeaketekin jarraitu da. Aurreikusitako inbertsioa 818.850,50 eurokoa da. Obrak 2026ko azken hiruhilekoan hasia aurreikusten da.

E) Beste jarduera batzuk

2023aren amaieran, Sozietateak beste enkargu bat jaso zuen Euskal Herriko Unibertsitatearen Leioako campuseko Maria Goyri eraikinean Bizkaia Industrial Quantum HUB izango dena kokatzeko eraikina egokitzeko lanak egiteko. Aurreikusitako inbertsioa 1.540.000 eurokoa da eta Bizkaiko Foru Aldundiak teknologia kuantikoaren alde egindako apustua sendotzen du. Obrak 2025eko ekitaldiaren amaieran hasi ziren.

3. Ingurumena

Sozietateak ez du jarduera kutsagarriarik egiten bere jokaera ekonomikoan.

Mediante dicho contrato, el gestor presta los servicios de gestión administrativa, deportiva y comercial de las instalaciones que componen MEAZTEGI GOLF, incluyéndose la prestación de los servicios de jardinería de todas las zonas de juego y el mantenimiento de todas las instalaciones, de los bienes, de los enseres y de la finca que conforman MEAZTEGI GOLF.

Las labores de mejora del campo de juego, y de las instalaciones en general, han seguido desarrollándose de forma satisfactoria durante 2025. Y, además, se han potenciado las instalaciones para que sean referente para la práctica del golf.

En 2025 se ha continuado con las gestiones para la ampliación del Campo de Tiro de Artxanda. La inversión prevista es de 818.850,50 euros. Está previsto que las obras se inicien el último trimestre del 2026.

E) Otras actuaciones

A finales del 2023, la Sociedad recibió encargo para la ejecución de las obras de acondicionamiento de lo que va a ser el Bizkaia Industrial Quantum HUB, ubicado en el edificio Maria Goyri del Campus de la Universidad del País Vasco en Leioa. La inversión prevista es de 1.540.000 euros y afianza la apuesta realizada por parte de la Diputación Foral de Bizkaia de la tecnología cuántica. Las obras se iniciaron a finales del ejercicio 2025.

3. Medio Ambiente

La Sociedad no realiza ninguna actividad contaminante en su proceder económico.



Azpiegiturak, ABMP

Azpiegiturak, S.A.M.P.

4. Sozietateak aurrean dituen arrisku eta ziurgabetasun nagusiak.

a) Prezio-arriskua

Sozietateak diharduen sektoreko prezioetan ez da aldakortasunik izaten.

b) Kanbio-tasaren arriskua

Sozietateak Estatuan jarduten du, eta, beraz, ez dago dibisekin egindako eragiketengatik kanbio-tasen arriskupean.

c) Kreditu-arriskua

Sozietateak ez du kreditu-arrisku nabarmenik.

d) Likidezia- eta interes-tasen arriskua.

Sozietateak ez du likidezia edo interes-tasen arrisku nabarmenik. 2025eko abenduaren 31n, sozietatearen epe luzerako maileguen %52,62ek interes-tasa finkoak edo estaldurako eragiketekin aseguraturako interes-tasak zituen.

5. Sozietateak ustez izango duen bilakaera

Sozietatearen 2026ko ekitaldirako aurrekontuek, Bizkaiko Lurralde Historikoaren 2026rako Aurrekontu Orokorrei buruzko abenduaren 29ko 7/2025 Foru Arauan jasotakoek, jarraipen-egoera bat ezartzen dute, Kudeaketa Txosten honen 2. puntuan deskribatutakoaren ildotik. Hona hemen datu esanguratsuenetako batzuk:

4. Principales riesgos e incertidumbres a los que se enfrenta la Sociedad

a) Riesgo de precio

La Sociedad opera en un sector en el que no se produce volatilidad en los precios.

b) Riesgo del tipo de cambio

La Sociedad opera en el ámbito nacional y por tanto no está expuesta al riesgo del tipo de cambio por operaciones con divisas.

c) Riesgo de crédito

La Sociedad no tiene un riesgo significativo de crédito.

d) Riesgo de liquidez y de tipo de interés

La Sociedad no tiene problemas de liquidez ni riesgos significativos de tipo de interés. Al 31 de diciembre de 2025, el 52,62% de los préstamos a largo plazo de la Sociedad tienen tipos de interés fijos o asegurados mediante operaciones de cobertura.

5. Evolución previsible de la sociedad

Los presupuestos de la Sociedad para el ejercicio 2026, recogidos en la Norma Foral 7/2025, de 29 de diciembre, de Presupuestos Generales del Territorio Histórico de Bizkaia para el año 2026 establecen un escenario de continuidad, en línea con lo descrito en el punto 2. de este Informe de Gestión, siendo algunos de los datos más significativos los que siguen:



Kudeaketari buruzko txostena
Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZietATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Azpiegiturak, ABMP

Azpiegiturak, S.A.M.P.

Langileria-gastuak / Gastos de personal	5.424.509,00 €
Ustiapeneko beste gastu batzuk / Otros gastos de explotación	11.983.446,00 €
Inbertsioak / Inversiones	14.850.000,00 €
Akziodunen ekarpenak / Aportaciones de accionistas	3.614.166,00 €

6. Ikerketa- eta garapen-arloko jarduerak

Diharduen sektorearen izaerarekin bat etorruta, sozietateak ez du jarduerarik egiten ikerketa- eta garapen-arloan.

7. Norberaren akzioak

2026ko ekitaldian, sozietateak ez du eragiketarik egingo bere akzioekin.

8. Ordaintzeko batez besteko epeari buruzko informazioa

Ondoko koadroan, hornitzaileei ordaintzeko batez besteko aldiari buruzko datuak agertzen dira:

6. Actividades en materias de investigación y desarrollo

La Sociedad no realiza, de acuerdo a la naturaleza de los sectores en los que opera, actividades en materia de investigación y desarrollo.

7. Acciones propias

La Sociedad no prevé realizar operaciones con acciones propias durante el ejercicio 2026.

8. Información sobre el periodo medio de pago

Los datos del periodo medio de pago a proveedores se detallan en el cuadro adjunto:

	Euroak/Euros	
	Egunak/Días	
	2025	2024
Hornitzaileei ordaintzeko bataz besteko denbora-tartea/ Periodo medio de pago a proveedores	15,99	16,92
Ordaindutako eragiketen ratioa/ Ratio de operaciones pagadas	16,33	16.91
Ordaintzeke eragiketen ratioa/ Ratio de operaciones pendientes de pago	13,70	16.97
	Zenbateakoa (euroak)/ Importe (euros)	Zenbateakoa (euroak)/ Importe (euros)
Egindako ordainketak, guztira/ Total pagos realizados	101.094.828,40	99.274.439,54
Ordaintzeke, guztira/ Total pagos pendientes	14.792.668,30	6.183.971,33



Kudeaketari buruzko txostena *Informe de Gestión*

MERKATARITZAKO FORU SOZietATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Azpiegiturak, ABMP

Azpiegiturak, S.A.M.P.

2026ko ekitaldian, 2025an izandako datuen antzeko kopuruak lortzea espero da ordainketa-aldietan.

9. Finantza-kudeaketa

Sozietateak, finantza-kudeaketaren plangintza egitean, agindutako jarduerak egiteko behar diren baliabideak ziurtatzea izaten du premisa nagusitzat. Ez du eragiketarik egiten finantza-instrumentuekin.

10. Ondoren izandako gertaera garrantzitsuak.

2025eko ekitaldia itxi ondoren, ez da gertatu sozietatearekin zuzenean lotutako gertaerarik, haren ekonomia eta finantza-egoerari nabarmen eragin diezaiokeenik.

Durante el ejercicio 2026 se espera mantener los periodos de pago en datos similares a los del año 2025.

9. Gestión financiera

La Sociedad planifica su gestión financiera teniendo como principal premisa el aseguramiento de los recursos necesarios para el desarrollo de las actuaciones encomendadas. No realiza operaciones con instrumentos financieros.

10. Acontecimientos importantes ocurridos con posterioridad

Con posterioridad al cierre del ejercicio 2025 no han acontecido hechos relacionados de forma directa con la Sociedad que pudieran afectar de forma significativa a su situación económico-financiera.