

Kudeaketari buruzko txostena
Informe de Gestión

FORU ENPRESA-ERAKUNDE PUBLIKOAK / ENTIDADES PUBLICAS EMPRESARIALES FORALES

BizkaiKOA FEED
BizkaiKOA EPEF

I.- Elkarte edo erakunde publikoaren lanaren deskribapena

Erakundea Bizkaiko Batzar Nagusiek Osoko Bilkuran hartutako erabakiaren bidez sortu zen, 2010eko abenduaren 22an; abenduaren 22ko 5/2010 Foru Araua, 248 zenbakiko Bizkaiko Aldizkari Ofizialean argitaratua, 2010eko abenduaren 28koan

Erakundea- erakunde publikoa Euskal Autonomia Erkidegoko Lurralde Historikoetako foru organoei «Lurralde historikoarentzat interesgarriak diren organismo kulturalen sorkuntza eta mantenua» deritzon arloan aintzatesten zaizkien berariazko eskumenak erabiliz eratu da. Eskumen horiek Euskal Autonomia Erkidegoko Erakunde Erkideen eta bere Lurralde Historikoetako foru organoen arteko harremanei buruzko azaroaren 25eko 27/1983 Euskal Legearen 7a).13) artikuluan eraentzen da, eta baita herri administrazio bakoitzak auto- antolakuntzari dagokionez duen eskumenaren eta indarreko Aurrekontuei buruzko abenduaren 29ko 5/2006 Foru Arauaren 4. artikulua aplikazioan ere. Organismoa honako estatutuak honetan, aurrekontuei buruzko legerian eta aplikagarriak izango diren gainerako arauetan ezarri denaren arabera eraentzen da. Arau horien ezean antolamendu juridiko pribatua aplikatuko zaio.

BIZKAIKOA, FEED (Foru Enpresa-Erakunde Publikoa), zuzenbide pribatuak araututako izaera publikoko erakunde gisa, berezko nortasun juridikoa duena; bere xedek lortzeko gaitasun publiko eta pribatu osoa du, irabaziak lortzeko asmorik gabe, Bizkaian kultura ondarea zabaltzeko zerbitzua kudeatzeko. Foru enpresa-erakunde publiko baten izaera juridikoa du.

Erakundearen egoitza soziala eta legezko ordezkaritza Bilbon dago, Maria Diaz de Haro, 11an.

BizkaiKOA erakundearen helburuak dira zati baten zein osorik Bizkaiko Foru Aldundiaren

I.- Descripción de la actividad de la sociedad o de la entidad pública

La Entidad fue creada en virtud del acuerdo adoptado en Sesión Plenaria de las Juntas Generales de Bizkaia, con fecha 22 de diciembre de 2010, Norma Foral 5/2010, de 22 de diciembre, publicada en el Boletín Oficial de Bizkaia, número 248 de 28 de diciembre de 2010.

La Entidad, que tiene la consideración de Entidad Pública Empresarial Foral, se constituye en ejercicio de la competencia exclusiva reconocida a los Órganos Forales de los Territorios Históricos de Euskadi en materia de creación y mantenimiento de organismos culturales de interés del Territorio Histórico a tenor de del artículo 7º.a).13 de la vigente Ley vasca 27/1983, de 25 de noviembre, de Relaciones entre las Instituciones Comunes de la Comunidad autónoma y los Órganos Forales de sus Territorios Históricos, así como de la competencia de auto organización propia de cada Administración Pública y en aplicación del artículo 4 de la vigente Norma Foral 5/2006, de 29 de diciembre, General Presupuestaria. Este organismo se rige por lo establecido en los estatutos y en la legislación presupuestaria y demás normas que le sean de aplicación. En defecto de estas normas, se le aplicará el ordenamiento jurídico privado.

BizkaiKOA, EPEF (Entidad Pública Empresarial Foral), tiene naturaleza pública regida por el derecho privado, con personalidad jurídica propia y plena capacidad pública y privada para el cumplimiento de sus fines, sin ánimo de lucro, en aras a la gestión del servicio de la difusión del patrimonio cultural de Bizkaia, adscrita al Departamento de Cultura de la Diputación Foral de Bizkaia

Su domicilio social está ubicado en Bilbao, C/ María Díaz de Haro 11, en donde radica la representación legal de la misma.

Se configuran como objetivos de BizkaiKOA, EPEF la planificación estratégica, gestión coordinada,



Kudeaketari buruzko txostena *Informe de Gestión*

FORU ENPRESA-ERAKUNDE PUBLIKOAK / ENTIDADES PUBLICAS EMPRESARIALES FORALES

BizkaiKOA FEED **BizkaiKOA EPEF**

titulartasunekoak diren Bizkaiko ondare kulturalaren zabalkuntzarako egitura hauen plangintza estrategikoa, kudeaketa koordinatua, jarraipena, kontrola eta ikuskapen eragingarriak. Halaber, bere helburuak dira Bizkaian kokatuta dauden era horretako gainerako azpiegituren jarraipen eta kontrol eragingarria egitea.

II.- Iraganeko helburuak eta gaur egun duten bete egoera

2025an BizkaiKOAk Bizkaiko Foru Aldundiaren museo-politikaren arloan foru titulartasuneko museoetan buruzagi izateko eta kudeatzeko helburu bikoitza gauzatzen jarraitu du, horrela aurreko ekitaldian zehaztutako helburua betetzen delarik. Bestalde, ez da azpiegitura berririk sartu BizkaiKOAn eta beraz ez da aldaketarik izan kudeatzen diren proiektuetan. Horrela, gaur egun BizkaiKOAk 5 museo (Arrantzale Museoa, Bizkaiko Arkeologi Museoa, Euskal Herria Museoa, Txakolingunea eta La Encartada), 7 ondare-elementu (El Pobaleko burdinola, Muñatoneseko gaztelua, Omako baso margotua, Arrolako oppiduma, Ereñozarreko Erdi Aroko gaztelua, Foruko erromatar herririka eta Europako Herrien Parkea) eta 2 erakusketa areto (Ondare eta Rekalde) kudeatzen ditu edota bere hedapenaz arduratzen da.

BizkaiKOAk, agindutako hedapen lanarekin jarraitu du aurreko ere, horretarako ekintza mota ezberdin antolatuz, besteak beste aldi baterako erakusketak, bisita gidatuak, tailerrak, aldiroko bisita gidatuak, argitalpenak, hitzaldiak eta erakusketa ibiltarien zerbitzuak. Bereziki azpimarratzeko dugu, aldi baterako erakusketen programa, Museoen Nazioarteko Egunaren antolaketa edo Durangoko Liburu eta Disko azokan antolatutako Bizkaiko Museoen txozna. Bereziki garrantzitsua izan da Ondare Europarraren Jardunaldien ospakizuna berriro ere. Tartean Bizkaiko museoei eman beharreko laguntza eta zerbitzu eskaintza ere indarrean mantendu dugu.

seguimiento, control e inspección eficiente de las infraestructuras de difusión del patrimonio cultural de Bizkaia en los que exista titularidad, total o parcial, de Diputación Foral de Bizkaia, así como el seguimiento y control eficiente del resto de infraestructuras de este tipo ubicadas en Bizkaia.

II.- Objetivos perseguidos en el pasado y evolución de su cumplimiento

BizkaiKOA ha continuado durante el año 2025 con su doble misión de liderar y gestionar la política museística de la Diputación de Bizkaia en los museos de titularidad foral, cumpliéndose de este modo con el objetivo marcado en el ejercicio anterior. La Entidad continúa gestionando de forma integral y la difusión, o sólo ésta última, de 5 museos (Arrantzaleen Museoa, Bizkaiko Arkeologi Museoa, Euskal Herria Museoa, Txakolingunea y Museo La Encartada), 7 elementos patrimoniales (Ferrería de El Pobal, Castillo de Muñatonos, Bosque de Oma, Castro de Arrola, Castillo medieval de Ereñozar, Poblado Romano de Forua y Parque de los Pueblos de Europa) y 2 salas de exposiciones (Ondare y Rekalde).

BizkaiKOA ha continuado con la labor de difusión encomendada, a través de la articulación de diversas actividades en sus centros, resumidas en la organización de exposiciones temporales, visitas guiadas, talleres, visitas estacionales, publicaciones, conferencias y el servicio de exposiciones itinerantes. Como en años anteriores, especial relevancia ha tenido el desarrollo del programa de exposiciones temporales, la organización del Día Internacional de los Museos o la organización del stand de los museos de Bizkaia en la Feria del libro celebrada en Durango. De especial importancia ha sido un año más la conmemoración de las Jornadas Europeas de Patrimonio. Hemos mantenido además nuestra labor de ayuda y prestación de servicios al resto de museos de Bizkaia



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

FORU ENPRESA-ERAKUNDE PUBLIKOAK / ENTIDADES PUBLICAS EMPRESARIALES FORALES

BizkaiKOA FEEP BizkaiKOA EPEF

Gure instalazioetan egindako hobekuntza-lanen artean, nabarmentzekoak dira Kaperan andamioen lanak zein pabilioi nagusian teiluaren lanak burutzea biak ere La Encartada Fabrika Museoan, Euskal Herria Museoaren atzekaldeko lanen hasiera eta Euskal herria Museoaren hobekuntza zein La Encartada Fabrika museoaren ubidea eta turbina hobetzeko lanen esleipena, azken hirurak NEXT funtsekin ordainduta.

III.- Lortu beharreko helburuak eta beraien kopurua

2026ean BizkaiKOAk Foru Aldundiarenak diren museoek kudeaketaz arduratzen jarraituko du eta Bizkaian diren beste museoekin harremanak estutuko ditu, bai ekintzak antolatuz edota zerbitzuak emanez.

Jarduera-eskaintza eta programazioa mantenduko dira Erakundeak kudeatutako baliabide guztietan. 2026. urtean, gure museoek gizartean duten presentzia indartzen jarraitu nahi dugu, eta gure eskain-tzaren egitura-izaera eta garrantzia indartu nahi ditugu gizarte-egituraketan eta -eraikuntzan, gure gaiek gure lurraldeko gizartearekin duten harremana bultzatzeaz gain. Helburu honek, 2024an hasita, eta 2025an landuta, ibilbide luzea du oraindik. Horretarako, ahalegin berezia egingo da gizarte-eragileekiko harremanak indartzeko.

Azkenik, aurtan Euskal Herria Museoaren atzealdea hobetzeko obrak burutuko dira eta museo bereko argiztapen hobekuntzak, zein La Encartada Fabrika-Museoaren kanala eraberritu eta turbina, biak ere NEXT funts-programakoak

Entre las obras de mejora acometidas en nuestras instalaciones destaca la finalización de las obras de andamiaje de la capilla y de la cubierta del pabellón central, ambas en La Encartada Fabrika-museoa, el comienzo de las obras de mejora en la trasera de Euskal Herria Museoa y las adjudicaciones de las obras de la reforma del edificio del museo Euskal Herria y del canal y turbina de La Encartada Fabrika-Museoa, pertenecientes al programa de fondos NEXT.

III.- Objetivos a alcanzar con su cuantificación y justificación

La Entidad BizkaiKOA continuará en 2026 con la labor de gestionar los museos forales y estrechará las relaciones y la prestación de servicios respecto del resto de museos de Bizkaia.

Se va a mantener la oferta de actividades y la programación en todos los recursos gestionados por la Entidad. Durante el año 2026 queremos continuar reforzando la presencia de nuestros museos en la sociedad y potenciar el carácter estructural y la importancia de nuestra oferta en la articulación y construcción social además de impulsar la relación de nuestras temáticas con la sociedad de nuestro territorio. Un objetivo iniciado en 2024 y trabajado en 2025, pero que tiene todavía un largo recorrido. Para ello se prestará un especial esfuerzo a potenciar las relaciones con diferentes agentes sociales.

Finalmente, durante este año se finalizarán las obras de mejora en la trasera de Euskal Herria Museoa, la reforma de la iluminación de éste mismo museo, y del canal y turbina de La Encartada Fabrika-Museoa, los tres últimos proyectos pertenecientes al programa de fondos NEXT.



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

FORU ENPRESA-ERAKUNDE PUBLIKOAK / ENTIDADES PUBLICAS EMPRESARIALES FORALES

BizkaiKOA FEED BizkaiKOA EPEF

Pertsonala

Langileen atalean, langile bik, Giza Baliabide planaren barruan, erakundetik ateratzeko eskubidea egiaztatu dute.

Negozioen bilakaera eta Erakundearen egoera

Personal

En el apartado de personal, dos personas trabajadoras han hecho efectiva la fecha planificada de salida.

Evolución de los negocios y situación de la Entidad

Sarrerak / Ingresos	2025	2024
Negozioaren zenbatekoa / Cifra de negocios	256.905,78	306.741,97
Otros ingresos de explotación/ Ustiapeneko bestelako sarrerak	---	162.050,00
Ibilgetu ez finantzarioaren eta beste batzuen diru-laguntzak egozte Imputación subvenciones inmovilizado no financiero	1.090.645,54	910.925,02
Bestelako emaitzak / Otros resultados	---	---
Sarrera finantzarioak / Ingresos financieros	55.060,22	94.792,76
Sarrerak, guztira / Total ingresos	1.402.611,54	1.474.509,75

Gastuak / Gastos	2025	2024
Homikuntzak / Aprovisionamientos	907.448,37	1.020.656,39
Ustiapeneko bestelako gastuak / Otros gastos de explotación	4.547.741,68	4.036.629,14
Pertsonal gastuak / Gastos de personal	1.356.427,25	1.414.889,09
Ibilgetuaren amortizazioetarako zuzkidurak Dotaciones para amortizaciones del inmovilizado	1.090.645,54	910.925,02
Bestelako emaitzak / Otros resultados	312,87	---
Finantza gastuak / Gastos financieros	---	---
Gastuak, guztira / Total gastos	7.902.575,71	7.383.099,64
Ekitaldiko emaitza (galerak) / Resultado del ejercicio (Pérdidas)	6.499.964,17	5.908.589,89

Ingurumena

Erakundeak bere ekonomi jardueran ez du kutsakorra den aktibitatek egiten.

Medio Ambiente

La Entidad no realiza una actividad contaminante en su proceder económico.



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

FORU ENPRESA-ERAKUNDE PUBLIKOAK / ENTIDADES PUBLICAS EMPRESARIALES FORALES

BizkaikOA FEED BizkaikOA EPEF

Ikerketa eta garapen arloko ekintzak

Erakundeak ez du burutu eta ez du gauzatzen, bere kaxa edo eta beste norbaiti hala eskatuta, ikerketa eta garapen proiekturik. Halako ekintzak zenbait ekitalditan zehar zenbait kopuru xahutu ondoren errentagarritasuna lortzeko direla kontuan harturik. Halakoean urte askotan zenbatu beharrekoak izango lirateke.

Erakundearen ekintzak

2025eko ekitaldian zehar Erakundeak bere azkioekin ez du inongo eragiketak egin.

Finantza arriskuak kudeatzeko politika

Erakundeak beharrezko mekanismoak ezarrita ditu interes tasen aldaketetatik datozen finantza arriskuak kudeatzeko, baita kreditu eta likidezi arriskuak kudeatzeko ere. Ondoren, Erakundeari eragiten dioten finantza arrisku nagusiak adierazten dira:

a) Kreditu arriskua:

Erakundeak bere altxortegi eta aktibo likido guztien parekoa dauka kreditu maila handia duen finantza erakundeetan. Horrez gain, bezeroei kobratu beharreko kontuetako zenbateko osoa ez dago kreditu aseguruaren bidez bermatuta, operazioak eskura kobratzen direlako edo lehen aipatutako finantza erakundearen bidez.

b) Likidezi arriskua:

Likidezia segurtatzeko helburuarekin eta bere jardueragatik ordaintzeko ondorioztatzen diren konpromiso guztiei erantzun ahal izateko, Erakundeak balantzean erakusten den altxortegia dauka.

Actividades en materia de investigación y desarrollo

La Entidad no ha realizado ni realiza ni ha encargado a terceros proyectos de investigación y desarrollo, entendiendo como tales aquellos en los que durante varios ejercicios se invierten cantidades destinadas al desarrollo de productos de los que se espera una rentabilidad que debe computarse en períodos plurianuales.

Acciones Propias

La Entidad no ha realizado operaciones con acciones propias durante el ejercicio 2025.

Política de gestión de riesgos financieros

La Entidad tiene establecidos los mecanismos necesarios para la gestión de los riesgos financieros derivados de la exposición a las variaciones en los tipos de interés, así como a los riesgos de crédito y liquidez. A continuación se indican los principales riesgos financieros que impactan a la Entidad:

a) Riesgo de crédito:

La Entidad mantiene la totalidad de su tesorería y activos líquidos equivalentes en entidades financieras de elevado nivel crediticio. Por otra parte, el importe total de sus cuentas a cobrar a clientes no están garantizadas mediante seguros de crédito, por ser el cobro de las operaciones al contado o a través de las entidades financieras mencionadas.

b) Riesgo de liquidez:

Con el fin de asegurar la liquidez y poder atender todos los compromisos de pago que se derivan de su actividad, la Entidad dispone de la tesorería que muestra su balance.



Kudeaketari buruzko txostena *Informe de Gestión*

FORU ENPRESA-ERAKUNDE PUBLIKOAK / ENTIDADES PUBLICAS EMPRESARIALES FORALES

BizkaiKOA FEED
BizkaiKOA EPEF

Finantza baliabideak

Erakundearen txostenean jaso diren bezala, finantza baliabideak, aktibo eta pasiboetan banatzen dira.

Erakundearen aktibo, pasibo, egoera finantzarioa edota emaitzak ukituta gertatzeko ekimenik ez du Erakundeak garatzen.

Geroagoko gertaera garrantzitsuak

Ekitaldia itxi ondoren Erakundeari eragin diezaiokeen ezer garrantzizkorik ez da gertatu.

Erakundearen aurreikusitako bilakaera

Administratzaileek 2026 ekitaldian zehar Erakundeak gaur arte egindako jarduera berak ekiten jarraituko duela aurreikusten dute..

Instrumentos financieros

Los instrumentos financieros de la Entidad, tal y como se recoge en la memoria de la Entidad, se distribuyen en activos y pasivos financieros.

La Entidad no realiza actuaciones por los que sus activos, pasivos, situación financiera o resultados puedan verse afectados.

Acontecimientos importantes ocurridos con Posterioridad

No se producen hechos importantes para la Entidad ocurridos después del cierre del ejercicio.

Evolución previsible de la Entidad

Los Administradores esperan que durante el ejercicio 2026 la Entidad siga realizando las mismas actividades que hasta ahora.