

Kudeaketari buruzko txostena
Informe de Gestión

FORU ENPRESA-ERAKUNDE PUBLIKOAK / ENTIDADES PUBLICAS EMPRESARIALES FORALES

E.L.A.

L.A.E.

I. Erakundearen jardueraren helburua eta leerro orokorrak

Loteria eta Apustuatarako Erakundearen (ELAren) Bizkaiko Eskuordetza Komertziala merkataritza izaerako foru enpresa-erakunde publikoa da.

ELAren Ordezkaritzak ELAEsen menpe dagoen Estatu Jokoa kudeatzeko ardura du Bizkaian eta eginkizun horren bidez, Bizkaian izaten diren salmenten araberako komisioa jasotzen du. Komisio hori ustiapeneko diru-sarrera nagusia da aipatu erakundearen Galdu Irabazien kontuan.

ELAren Ordezkaritzaren eginkizun nagusiak honako hauek dira: Bizkaiko Lurralde Historikoan Estatuko Loterien eta Apustuen Estatu Sozietatearen menpe dauden Joko mota desberdinetako loteriak, jokoak eta apustuak (gaur egunekoak edota etorkizunekoak) kudeatzea, ustiatzea eta komertzializatzea.

Eta, oro har, ELAEsen eta Bizkaiko Salmenta Puntu Integralen eta Mistoen Sare Komertzial osoaren arteko bitartekotza egitea, ELAren produktuak modu egokian kudeatzeko eta komertzializatzeko. ELAEsek, aldizka, Eskaintza edo Lehiaketa Publiko bidez, Salmenta Puntu Misto berriez hornitzen du Bizkaiko Lurralde Historikoa.

2005eko ekitaldian, ELAk erabiltzen duen lokalaren erabileraren lagapena egin zuen Foru Aldundiak 1.469.444,00 euroko balioarekin, eta hori Aktiboan ibilgetu materialaren barruko eraikuntza moduan kontabilizatuta dago, lagapen hori denborari dagokionez mugagabea da-eta.

I. Objeto y líneas generales de actuación de la Entidad

La Delegación Comercial en Bizkaia del Organismo de Loterías y Apuestas del Estado (LAE), es una Entidad Pública Empresarial Foral.

La Delegación de LAE constituye un ente gestor del Juego estatal en Bizkaia, cuya competencia tenga atribuida SELAE, y por cuya tarea en función de las ventas que se generan en Bizkaia, percibe una comisión que supone el principal ingreso de explotación, en la cuenta de Pérdidas y Ganancias de la mencionada Entidad.

Con carácter genérico se podrían señalar que las funciones de la Delegación de LAE son la gestión, explotación y comercialización de la actividad del juego en sus distintas modalidades de loterías, juegos, apuestas, presentes y/o futuros, sobre las que tenga atribuida la competencia la Sociedad Estatal de Loterías y Apuestas del Estado, S.A., en el Territorio Histórico de Bizkaia.

Y, en general, la intermediación entre SELAE y toda la Red Comercial de Puntos de Venta, tanto Integrales como Mixtos, existente en Bizkaia para el adecuado y buen funcionamiento de la gestión y comercialización de los productos de Loterías y Apuestas del Estado. SELAE dota regularmente a Bizkaia de nuevos Puntos de Venta Mixtos mediante el correspondiente Ofrecimiento o Concurso Público, contando con nuevos puntos de venta en el Territorio Histórico de Bizkaia.

Durante el ejercicio 2005 se efectuó por parte de la Diputación Foral la cesión de uso del local que utiliza el LAE por un valor de 1.469.444,00 euros contabilizándose en el Activo como construcciones dentro del Inmovilizado Material, ya que la citada cesión es por tiempo indefinido.



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

FORU ENPRESA-ERAKUNDE PUBLIKOAK / ENTIDADES PUBLICAS EMPRESARIALES FORALES

E.L.A.
L.A.E.

II. Negozioen bilakaera eta erakundearen egungo egoera

Honako hauek egindako negozioak dira:

II. Evolución de los negocios y situación actual de la Entidad

A continuación se presenta su detalle y evolución:

Sarrerak / Ingresos	2025.12.31 31.12.2025	2024.12.31 31.12.2024	%
Negozio-zifraren zenbateko garbia / Cifra de negocios	698.199,77	701.114,30	(0,42)%
Ustiapeneko bestelako sarrerak / Otros ingresos de explotación	(242,00)	241,59	(200,17)%
Ibilgetu ez-finantzarioko diru-laguntzen eta bestelakoen egozpena / Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	44.783,97	44.783,97	0,00%
Hornidura-soberakinak / Exceso de provisiones	---	---	---%
Ibilgetua besterentzea / Enajenación inmovilizado	1.322,31	---	---%
Beste sarrera batzuk / Otros ingresos	7.396,89	10.059,17	(26,47)%
Sarrerak Guztira / Total ingresos	751.460,94	756.199,03	(0,63)%

Gastuak / Gastos	2025.12.31 31.12.2025	2024.12.31 31.12.2024	%
Hornikuntzak / Aprovisionamientos	---	---	---
Pertsonal-gastuak / Gastos de personal	1.037.554,60	1.134.322,79	(8,53)%
Ibilgetuaren amortizazioa / Amortizaciones	46.790,98	46.790,98	0,00%
Ustiapeneko bestelako gastuak / Gastos de explotación	211.005,03	201.354,12	4,79%
Ibilgetuaren narriadura eta besterentzearen emaitza / Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	---	---	---
Bestelako emaitzak / Otros resultados	---	---	---
Gastu finantzarioak / Gastos financieros	---	---	---
Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldakuntza / Variación de valor en instrumentos financieros	---	---	---
Kanbio-diferentziak / Diferencias de cambio	---	---	---
Gastuak Guztira / Total gastos	1.295.350,61	1.382.467,89	(6,30)%

Ordezkaritza honen 2025eko negozio-zifrak (698.199,77 euro, aurreko 2024ko ekitaldiarekin alderatuta, 701.114,30 euro) % 0,42 murriztu du, besteak beste, erabiltzen den formula matematikoa aplikatuta. Formula horren aldagaiak honako hauen arabera dira: nazio-mailako salmentak, Bizkaiko salmentak eta salmenta-puntuaren kopurua.

La cifra de negocios durante el ejercicio 2025 por importe de 698.199,77 euros respecto al ejercicio anterior 2024 por importe de 701.114,30, de esta Delegación se ha minorado un 0,42%, entre otros por la aplicación de la fórmula matemática que se utiliza y cuyas variables dependen de las ventas a nivel nacional, de las ventas en Bizkaia y del número de Puntos de Venta.



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

FORU ENPRESA-ERAKUNDE PUBLIKOAK / ENTIDADES PÚBLICAS EMPRESARIALES FORALES

E.L.A.

L.A.E.

Bestalde, adierazi behar da Bizkaian salmenta globalak % 1,70 igo direla 2024aren aldean, eta Estatu mailan % 1,83ko igoera izan dutela, eta 276 salmenta-puntu daudela, 2024aren aldean borondatezko bajagatik bat (1) salmenta-puntu galdu baitira. Datu horiek hurrengo ekitaldian izango dute eragina.

Ekitaldi honetan, langile-gastuak % 8,53 murriztu dira.

Bestalde, Bizkaiko Foru Aldundiak, 2026ko urtarrilaren 22an, soldata-igoera onartu zuen, 2025eko urtarrilaren 1etik aurrerako ondorioekin; zehazki, ordainsarien % 2,5eko igoera, 2024ko abenduaren 31n indarrean zeudenekiko. Efektu hori erakundearen kontu hauetan dago hornituta.

Kanpo-zerbitzuetako gastuak % 4,79 igo dira, nahiz eta Ordezkaritza honek gastuari eusteko politika aplikatzen duen.

Amortizazioak mantendu egiten dira, erosketa berririk ez dagoelako.

Ondorioz, aurreko taulan ikus daitekeenez, 2025. urtean 543.889,67 euroko galerak izan dira, hau da, aurreko urtean baino % 13,15 gutxiago (626.268,86 euro).

III. Negozioan aurreikus daitekeen bilakaera

Ordezkaritzaren datu ekonomikoak txarrak dira, batez ere SELAE- Madrilek Ordezkaritza honi ematen dion komisiio hain baxuagatik, haiekin sinatuta dugun kontratuaren ondorioz, eta salmentek ez dutelako azkenean nahi den gutztia iraultzen.

Lehen esan dugun bezala, SELAE-Madril enpresarekin egindako negoziazioaren mende gaude; izan ere, kontratuaren formula matetikoarekin komisiioak "topatuta" daude, salmenten hazkundera izugarria izan arren. Hala ere,

Por otra parte, señalar que en Bizkaia las ventas globales han aumentado un 1,70% respecto a 2024, así como a nivel nacional han tenido un incremento del 1,83% y el número de Puntos de Venta son 276, con una pérdida de un (1) Punto de Venta por baja voluntaria respecto a 2024, datos éstos que surtirán efecto en el próximo ejercicio.

Durante este ejercicio, los gastos de personal se han reducido un 8,53%.

Por otra parte, la Diputación Foral de Bizkaia con fecha de 22 de enero de 2026, aprueba la subida salarial con efectos de 1 de enero de 2025, en concreto, un incremento retributivo de un 2,5% de las retribuciones respecto a las vigentes a 31 de diciembre de 2024. Dicho efecto está provisionado en las presentes cuentas de la entidad.

Los gastos de servicios exteriores registran un incremento del 4,79 %, ello pese a la política de contención del gasto que aplica esta Delegación.

Las amortizaciones se mantienen, como consecuencia de la ausencia de nuevas adquisiciones.

En conclusión, como se puede apreciar en la tabla anterior, las pérdidas en el año 2025 han sido de 543.889,67 euros, lo que supone un reducción del 13,15% respecto a las producidas en el año anterior de 626.268,86 euros.

III. Evolución previsible del negocio

Los datos económicos de la Delegación son malos, principalmente por la comisión tan baja que SELAE-Madrid aporta a esta Delegación, consecuencia del contrato que tenemos firmado con ellos y también debido a que las ventas no terminan de remontar todo lo que sería deseable.

Como decíamos anteriormente, dependemos de la negociación con SELAE-Madrid, ya que con la fórmula matemática del contrato las comisiones están "topadas" a pesar de que el incremento de las ventas fuese tremendo. No obstante, la evolución de



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

FORU ENPRESA-ERAKUNDE PUBLIKOAK / ENTIDADES PÚBLICAS EMPRESARIALES FORALES

E.L.A.

L.A.E.

Foru Enpresa-Erakunde Publiko honen bilakaera honako hauek baldintzatuko dute: ausazko jokoak, apustularien joko-joerak, jokoetan (inplementatuak eta aztertzen ari direnak) berrikuntzak finkatzea edo ez, eta, batez ere, SELAE-Madril enpresarekin egindako negoziazio-kontratua berriz eguneratzea.

IV. Langileak

Erakundea aldaketak izaten ari da plantillan gaixotasunagatik bajengatik eta langileak Bizkaiko Foru Aldundiaren Ezagutzaren Transferentziarekin planifikatutako Giza Baliabideen eta Belaunaldi Txandaren Plan Estrategikoan hartzeagatik, nahiz eta 2025ean ez den inor kontratatu.

2025. urtean, Erakundeko pertsona batek (1) erretiroa hartu du, eta Planean jasotako beste pertsona bat irteera-data planifikatuaz gozaten hasi zen.

2026tik 2028ra bitartean zazpi (7) pertsona baja izango dira Erakundean. Hori dela eta, datozen urteetan pertsona berriak kontratatu beharko dira.

2025eko ekitaldiaren amaieran, ordezkartzako plantilla hamasei (16) pertsonak osatzen dute; horietatik hiru (3) ez dira lanera joaten eta 2026an zehar erretiratuko dira.

V. Ingurumena

Berezko izaeragatik, ELAk bere eginkizuna betetzeko ez du osagai garrantzitsurik ingurumenaren arloan.

VI. Ikerketa eta garapen arloko jarduerak

Sozietateak ez du burutu eta ez du gauzatzen, bere kaxa edo eta beste norbaiti hala eskatuta, ikerketa eta garapen proiekturik. Halako ekintzak zenbait ekitaldietan zehar zenbait kopuru xahutu ondoren errentagarritasuna lortzeko direla kontutan harturik. Halakoean urte askotan zenbatu beharrezkoak izango lirатеke.

esta Entidad Pública Empresarial Foral estará marcada por los juegos de azar, las tendencias de juego de los apostantes, la consolidación o no de las novedades en los juegos (implementadas y en estudio) y, sobre todo, por la reactualización del contrato de negociación con SELAE-Madrid.

IV. Personal

La Entidad esta teniendo alteraciones en la plantilla por las bajas por enfermedad y el acogimiento del personal al Plan Estratégico de Recursos Humanos y Relevo Generacional planificado con Transferencia del Conocimiento de la Diputación Foral de Bizkaia, si bien en 2025 no se ha contratado a nadie.

Durante el año 2025 se ha jubilado una (1) persona de la Entidad, y otra persona, acogida al Plan, comenzó a disfrutar de su fecha planificada de salida.

Entre 2026 y 2028 siete (7) personas causaran baja en la Entidad. Por ello, en los próximos años se hará necesario proceder a la contratación de nuevas personas.

Al final del ejercicio 2025 la plantilla de la Delegación está formada por dieciseis (16) personas, de las cuales tres (3) ya no acuden a trabajar y se jubilarán a lo largo de 2026.

V. Medio Ambiente

Por su propia naturaleza LAE no tiene un componente importante en materia de medio ambiente.

VI. Actividades en materia de investigación y desarrollo

La Sociedad no ha realizado ni realiza ni ha encargado a terceros proyectos de investigación y desarrollo, entendiéndose como tales aquellos en los que durante varios ejercicios se invierten cantidades destinadas al desarrollo de productos de los que se espera una rentabilidad que debe computarse en períodos plurianuales.



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

FORU ENPRESA-ERAKUNDE PUBLIKOAK / ENTIDADES PÚBLICAS EMPRESARIALES FORALES

E.L.A.

L.A.E.

Dena den, zorreratik, sozietatearen kudeaketan, bere bere jarduera guztietan dauden teknologia osagai guztiak erabiltzen ditu, agindutako kudeaketa prozesuetan, baita bere kaxa baita beste norbaiten laguntzarekin, aurrera eramaten dituen lanen kudeaketan era.

VII. Akzio propioak

2025eko. ekitaldian zehar Erakundearen bere azkioekin ez du inongo eragiketak egin.

VIII. Finantza arrisku kudeaketa politika

Erakundeak beharrezko mekanismoak ditu ezarrita interes-tasen aldaketetatik datozen finantza-arriskuak kudeatzeko, baita kreditu eta likidezi arriskuak kudeatzeko ere. Ondoren, Sozietateari eragiten dioten finantza-arrisku nagusiak adierazten dira:

a) Kreditu arriskua

Erakundeak bere altxortegi eta aktibo likido guztien parekoa dauka kreditu maila handia duen finantza erakundeetan. Horrez gain, bezeroei kobratu beharreko kontuetako zenbateko osoa ez dago kreditu aseguru bidez bermatuta, operazioak eskura kobratzen direlako edo lehen aipatutako finantza erakunde bidez.

b) Likidezi arriskua

Likidezia segurtatzeko helburuarekin eta bere jardueragatik ordaintzeko ondorioztatzen diren konpromiso guztiei erantzuteko, Erakundeak balantzean erakusten den altxortegia dauka, baita ekitaldiko txostenean zehazten diren kreditu eta finantzaketa lerroak ere.

Sin embargo, la gestión de la Entidad se ha apoyado desde su creación en la aplicación de la tecnología disponible en todas las áreas de su actividad para mejorar los procesos de gestión encomendados, así como en el desarrollo, con sus propios medios o con la ayuda de terceros, de instrumentos que faciliten la gestión de su actividad.

VII. Acciones propias

La Entidad no ha realizado operaciones con acciones propias durante el ejercicio 2025.

VIII. Política de gestión de riesgos financieros

La Entidad tiene establecidos los mecanismos necesarios para la gestión de los riesgos financieros derivados de la exposición a las variaciones en los tipos de interés, así como a los riesgos de crédito y liquidez. A continuación se indican los principales riesgos financieros que impactan a la Entidad:

a) Riesgo de crédito

La Entidad mantiene la totalidad de su tesorería y activos líquidos equivalentes en entidades financieras de elevado nivel crediticio. Por otra parte, el importe total de sus cuentas a cobrar a clientes no están garantizadas mediante seguros de crédito, por ser el cobro de las operaciones al contado o a través de las entidades financieras mencionadas.

b) Riesgo de liquidez

Con el fin de asegurar la liquidez y poder atender todos los compromisos de pago que se derivan de su actividad, la Entidad dispone de la tesorería que muestra su balance, así como de las líneas crediticias y de financiación que se detallan la memoria del ejercicio.



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

FORU ENPRESA-ERAKUNDE PUBLIKOAK / ENTIDADES PÚBLICAS EMPRESARIALES FORALES

E.L.A.

L.A.E.

c) Merkatu arriskua

Bai Erakundearen altxortegiak, bai finantza zorrak, interes tasaren arriskuaren pean ez daude, eta horrek kontrako eraginik izan ez dezake finantza emaitzetan eta kaxa fluxuetan.

c) Riesgo de mercado

Tanto la tesorería como la deuda financiera de la Entidad, no están expuestas al riesgo de tipo de interés, y no podría tener un efecto adverso en los resultados financieros y en los flujos de caja.

IX. Finantza baliabideak

Erakundearen finantza-baliabideak, Erakundearen txostenean jasotzen den bezala, aktibo eta pasibo finantzarioetan banatzen dira.

Erakundeak ez du garatzen Erakundearen aktiboak, pasiboak, egoera finantzieroa edota emaitzak ukituta gertatzeko ekimenik.

X. Geroago sortutako garrantzizko gertaerak

Ekitaldia itxi ondoren ez da Erakundeari eragindiezaiokeen ezer garrantzizkorik gertatu. Dagoeneko aipatu diren Langileen arlokoak izan ezik.

XI. Erakundearen aurreikus daitekeen bilakaera

Administratzaileek aurreikusten dute 2026ko ekitaldian zehar Erakundeak gaur arte egindako jarduera berak egiten jarraituko duela.

IX. Instrumentos financieros

Los instrumentos financieros de la Entidad, tal y como se recoge en la memoria de la Entidad, se distribuyen en activos y pasivos financieros.

La Entidad no realiza actuaciones por los que sus activos, pasivos, situación financiera o resultados puedan verse afectados.

X. Acontecimientos importantes ocurridos con posterioridad

No se producen hechos importantes para la Entidad ocurridos después del cierre del ejercicio. Salvo los ya mencionados en el apartado de Personal.

XI. Evolución previsible de la Entidad

Los Administradores esperan que durante el ejercicio 2026 la Entidad siga realizando las mismas actividades que hasta ahora.