

Sail Txostena - GASTUAK
Memoria Departamento - GASTOS

SAILA / DEPARTAMENTO	ATALA / SECCIÓN	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
08. Ekonomia Sustapena 08. Promoción Económica		
2023ko ekitaldian, Ekonomia Sustatzeko Sailak indarrean dagoen 2020-2023 Dirulaguntzen Plan Estrategikoaren arabera garatu ditu jarduerak. Plan hori bat dator Bizkaia Egiten estrategian ezarritako helburu eta jarduerekin. Osasun krisiak eta beste gatazka batzuek eta horien ondorioek sorrarazitakoei erreparatuta, Ekonomia Sustatzeko Sailak 2021ean eta 2022an jarduketa batzuk garatu behar izan zituen ez ohiko egoera horiei erantzuteko, oso kontuan hartuz Bizkaiko ekonomia sarearen egoera, sektore ekonomikoen berariazko baldintzak eta epe ertain eta luzerako ikuspegia ez galtzearen beharra. 2023an egindako lanean, aurreko ekitaldietan sortutako egoera ahaztu gabe, berriro ere enpresen eta enpresa sarearen jasangarritasunean lan egin izan da, ekosistema berritzailea eta erakargarria sustatu da talentuarentzat eta inbertsioarentzat, lurraldearen garapen orekatua bultzatu da eta Bizkaia kanpoko proiektzioa landu da. Ekonomia Sustatzeko Sailak Bizkaiko enpresen eta, oro har, gizartearen esku jartzen ditu bere esku dauden baliabide guztiak, ongizate eta garapen iraunkorrerako eredurantz aurrera egiten jarraitzeko. Horretarako, 2019-2023ko jardueretan bost helburu estrategiko finkatu ditu: • Bizkaia, ekintzaile izateko eta hazteko lekuri onena. • Bizkaia, berritzailea eta lehiakorra. • Bizkaia, lurralde erakargarria eta konektatua. • Bizkaia, lurralde orekatua. • Bizkaia, talentua eta ezagutza.	El Departamento de Promoción Económica ha desarrollado sus actuaciones durante 2023 de acuerdo al Plan Estratégico de Subvenciones 2020-2023 en vigor, plan alineado con los objetivos y actuaciones establecidas en Bizkaia Egiten. Atendiendo a la situación sobrevenida por la crisis sanitaria, por otros conflictos y sus consecuencias, el Departamento de Promoción Económica en los ejercicios 2021 y 2022 tuvo que desarrollar una serie de actuaciones muy orientadas a dar respuesta a estas situaciones excepcionales, teniendo muy en cuenta la situación del tejido económico de Bizkaia, las condiciones específicas de los diferentes sectores económicos y la necesidad de no perder la visión a medio y largo plazo. En 2023 se ha podido desarrollar una labor que, sin perder de vista la coyuntura generada en los ejercicios anteriores, ha podido poner nuevamente el foco en la sostenibilidad de las empresas y del conjunto del tejido empresarial, el impulso de un ecosistema innovador y atractivo para el talento y la inversión, el desarrollo equilibrado del territorio y la proyección exterior de Bizkaia. El Departamento pone al alcance de las empresas de Bizkaia y de la sociedad en general, todos los recursos de que dispone para seguir avanzando hacia un modelo de bienestar y desarrollo sostenible. Para ello, ha desarrollado su actividad en el periodo 2019-2023 en torno a cinco objetivos estratégicos: • Bizkaia, el mejor lugar para emprender y crecer. • Bizkaia, innovadora y competitiva. • Bizkaia, un territorio atractivo y conectado. • Bizkaia, un territorio equilibrado. • Bizkaia, talento y conocimiento.	



Sail Txostena - GASTUAK
Memoria Departamento - GASTOS

SAILA / DEPARTAMENTO	ATALA / SECCIÓN	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
08. Ekonomia Sustapena 08. Promoción Económica		
Legegintzaldi berria hasi eta gero, Ekonomia Sustatzeko Sailak, bere langileek, foru sozietateek eta bestelako eragile, elkarte eta erakundeek lagunduta prozesu bat egin du eta aurreko estrategia ebaluatu du eta 2023-2017 urteetarako estrategia berri bat planteatu du. Estrategia berri hori honako helburu estrategikoen arabera definitu da: • Bizkaia, talentuaren aldeko konpromisoa. • Ekintzailatza aurreratua, Bizkaiko enpresa-sare berriaren eragilea giza. • Industria eta zerbitzu aurreratuak: lehiakortasun jasangarriaren aldeko. • Bizkaia orekatua eta kohesionatua. • Bizkaia irekia eta erakargarria. Bi plan estrategikoetan helburu horiek balio erantsiko zerbitzuak modu eraginkorrean emateko konpromisoan oinarrituta ezarri dira . Horretarako, lankidetzan eta koordinatuta jarduten dugu Ekonomia Sustatzeko Sailari atxikitako foru-sozietate publikoekin eta beste erakunde publiko eta pribatu batzuekin, eta guztiekin ere gure ekonomia- eta ikerketa-sarearen lehiakortasuna, iraunkortasuna eta berrikuntza, gaitasunen hobekuntza sustatzen eta pertsonen talentua erakartzen eta indartzen duten helburuak eta jarduerak partekatzen dira. Sailaren 2023-2017 urteetako plan estrategikoa Bizkaia Denontzat estrategiarekin lerrokatuta dago, sailaren aurreko plan estrategikoa Bizkaia Egiten estrategiarekin lerrokatuta zegoen bezala. Helburu horiek izanik, Ekonomia Sustatzeko Sailak arlo hauetan egituraturiko neurri-multzoa bideratu du:	Una vez iniciada la nueva legislatura, el Departamento de Promoción Económica, a través de un proceso en el que ha contado con la participación tanto de su personal y de las Sociedades forales con las que realiza sus actividades como de diferentes actores, asociaciones y entidades, ha evaluado la estrategia anterior y ha planteado una nueva estrategia para el periodo 2023-2017. Esta nueva estrategia se ha definido en base a los siguientes objetivos estratégicos: • Bizkaia, compromiso por el talento. • Emprendimiento avanzado como motor del nuevo tejido empresarial de Bizkaia. • Industria y servicios avanzados: una apuesta reforzada por la competitividad sostenible. • Bizkaia, equilibrada y cohesionada. • Bizkaia, abierta y atractiva. En ambos planes estratégicos estos objetivos se establecen desde el compromiso de una prestación eficiente de servicios de valor añadido para lo que se colabora y trabaja de forma coordinada tanto con las sociedades públicas forales adscritas al Departamento de Promoción Económica como con otras entidades públicas y privadas con las que se comparten objetivos y actividades favorecedoras de la competitividad, sostenibilidad e innovación de nuestro tejido económico e investigador, de la mejora de las capacidades y de atracción y de la potenciación del talento de las personas. El plan estratégico departamental 2023-2017 está alineado con la Estrategia Bizkaia denontzat, del mismo modo que el anterior plan estratégico departamental se alineaba con la estrategia Bizkaia egiten. Con estos objetivos, el Departamento de Promoción Económica ha articulado un conjunto de medidas estructuradas en las siguientes áreas:	



Sail Txostena - GASTUAK
Memoria Departamento - GASTOS

SAILA / DEPARTAMENTO	ATALA / SECCIÓN	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
08. Ekonomia Sustapena 08. Promoción Económica		
• Ekintzailtza eta talentua • Enpresen lehiakortasuna • Kanpo sustapena eta turismoa Legegintzaldia aldatu zenez eta sailen eskumenak baita ere, turismo arloko jarduketak bakarrik Ekonomia Sustatzeko Sailak egin zituen 2023ko lehen sei hilekoan, eskumen hori beste sail batena izan baitzen 2023ko uztailaren 7tik aurrera.	• Emprendimiento y talento • Competitividad de las empresas • Promoción exterior y Turismo. Como consecuencia del cambio de legislatura y las modificaciones relativas a las competencias departamentales, las actuaciones en materia de turismo solo se han realizado por parte del Departamento de Promoción Económica en el primer semestre de 2023 por corresponder esta competencia a otro departamento desde el 7 de julio de 2023.	
• Eskualde garapena • Administrazio orokorra Garatutako neurriak sustapen jarduketan edo zerbitzu prestazioen bidez gauzatu ziren. 2023rako bideratutako aurrekontua aldatu egin zen partidak aldatu baitziren: hasiera batean Ekonomia Sustatzeko Sailaren aurrekontuetan zeuden, baina gero beste sail batzuetara transferitu ziren legegintzaldia aldatu zelako. 2023ko abenduaren 31ko zenbatekoa Ekonomia Sustatzeko Sailak betearazitako gisa agertzen da gaur egun esleitura dituen jarduketetarako, 66.564.191,21 eurotan. Hona hemen, labur-zurrean azalduta, Ekonomia Sustatzeko Sailak 2023an garatutako helburuak eta jardute-ildoak: Ekintzailtza eta talentua: Enpresak Sustatzeko Zerbitzuak, ekintzailtza aurreratua bultzatzeko eta azkartzeko, ekintzailtzaaren ekosistema dinamizatzeko eta talentua erakartzen eta atxikitzen laguntzeko, honako hauek izan ditu bere lanaren ardatz:	• Desarrollo comarcal • Administración general Las medidas desarrolladas se han realizado a través de actuaciones de promoción o bien a través de la prestación de servicios. El presupuesto destinado en el año 2023 se ha visto modificado como consecuencia de las partidas que, estando inicialmente presupuestadas en el Departamento de Promoción Económica, han sido transferidas a otros Departamentos como consecuencia del cambio de legislatura. El importe que a 31 de diciembre de 2023 figura como ejecutado por el Departamento de Promoción Económica para el desarrollo de las actuaciones que tiene actualmente asignadas asciende a 66.564.191,21 euros. A continuación se resumen los objetivos y líneas de actuación desarrolladas por el Departamento de Promoción Económica en el año 2023: Emprendimiento y talento: El Servicio de Promoción Empresarial, con el objetivo de impulsar el emprendimiento avanzado y su aceleración, dinamizar el ecosistema de emprendimiento y favorecer la atracción y retención del talento, ha centrado su trabajo en:	



Sail Txostena - GASTUAK
Memoria Departamento - GASTOS

SAILA / DEPARTAMENTO	ATALA / SECCIÓN	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
08. Ekonomia Sustapena 08. Promoción Económica		
– Ekintzailletza aurreratuko proiektuen zerbitzu integrala eskaintzea eta enpresak sortzeko prozesua erraztea. – Kanpoko <i>startup</i> direlakoak erakartzea . – Kultura ekintzailea eta zientifikoa bultzatzea. – Emakumeen ekintzailtzairen balioa aitortzea. – Talentua erakartzea, atxikitzea, lotzea eta garatzea. – Bizkaia aurrera! mikromaileguak kudeatzea.	– Ofertar un servicio integral a proyectos de emprendimiento avanzado y facilitar el proceso de creación de empresas. – Favorecer la atracción de startups del exterior. – Impulsar la cultura emprendedora y científica. – Poner en valor el emprendimiento femenino. – Atraer, retener, vincular y desarrollar el talento – Gestionar los micropréstamos Bizkaia aurrera!.	
Horretarako, ondoko jarduerak gauzatu dira:	Para ello, sus actuaciones se han centrado en:	
– Ekintzailletza aurreratua ahalbidetzea eta finkatzea eta haztea. – Bizkaia nazioarteko polo eredugarria bihurtzeko baldintzak ezartzea, BAT B Accelerator Towerren inguruan. – Enpresak arin eta azkar sortzen laguntzea. – Elkarrekiko konexioa sustatzea, teknologia eduki handiko erakunde berritzaileak erakarri ahal izateko eta gure enpresak nazioarteko merkatu eta sareetara sartzea errazteko. – Ekintzaileak eta inbertsio funtsak erakartzea. – Finantza tresnak sustatzea. – Gizarte ekintzailletza berritzailea eta inpaktu handikoa eta garapen iraunkorra sustatzea. – Gure enpresa sarearen beharrei erantzuten dieten gaitasun digitalen prestakuntza erraztea.	– Favorecer el emprendimiento avanzado y su consolidación y crecimiento. – Establecer condiciones tendentes a convertir Bizkaia en un polo de referencia internacional en torno a BAT – B Accelerator Tower. – Facilitar la creación de empresas de forma ágil y rápida. – Promover la interconexión que permita atraer entidades de alto contenido tecnológico e innovador y facilitar el acceso de nuestras empresas a mercados y redes internacionales. – Atraer personas emprendedoras y fondos de inversión. – Potenciar instrumentos financieros. – Impulsar el emprendimiento social innovador y de alto impacto y el desarrollo sostenible. – Facilitar la formación en competencias digitales que den respuesta a las necesidades de nuestro tejido empresarial.	



Sail Txostena - GASTUAK
Memoria Departamento - GASTOS

SAILA / DEPARTAMENTO	ATALA / SECCIÓN	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
08. Ekonomia Sustapena		
08. Promoción Económica		
– Kultura ekintzailea, kultura zientifikoa eta teknologikoa sustatzea adin txikietan, eta industriara hurbiltzea. – Emakumeen eta gizonen arteko berdintasun erreala eta eraginkorra sustatzea emakumeen ekintzailetza sustatuz, gizartean ikusaraziz, erreferenteak sortuz eta adin txikietan STEAM bokazioak sustatuz, beste batzuen artean. – Prestakuntza osagarria erraztea graduondoko ikastaroak, masterrak eta nazioarteko praktikak eginez. – Talentua garatu, erakarri, mantendu eta lotzea eta publikoaren eta pribatuaren arteko oinarriak bultzatzea, lehiakortasun faktore gisa talentuaren alde egiten dutenak.	– Promover la cultura emprendedora, la cultura científica y tecnológica en edades tempranas, así como su acercamiento a la industria. – Impulsar la igualdad real y efectiva de mujeres y hombres, fomentando el emprendimiento de mujeres, visibilizándolo socialmente, generando referentes e impulsando las vocaciones STEAM en edades tempranas, entre otras actuaciones. – Facilitar la formación complementaria mediante la realización de cursos de postgrado, masters y prácticas internacionales. – Desarrollar, atraer, retener y vincular talento e impulsar un sustrato público-privado que apueste por el talento como factor de competitividad.	
Enpresen lehiakortasuna	Competitividad de las Empresas	
Berrikuntza Zerbitzuak, enpresen lehiakortasuna, jasangarritasuna eta digitalizazioa bultzatzeko asmoz, honako jarduerak izan ditu bere lanaren ardatz:	El Servicio de Innovación, con el objetivo de impulsar la competitividad, la sostenibilidad y la digitalización de las empresas, ha centrado su trabajo en:	
– Bizkaiko enpresen lehiakortasuna areagotzea. – Enpresa berritzaileen kopurua handitzea. – Bizkaiko enpresen nazioartekotze-gaitasuna hobetzea. – Erronka ekonomiko eta sozial giltzarriei aurre egingo dien enpresa-ekosistema erdiestea. – Ezagutza-zentroen lana eta sektore estrategikoetan diharduten lankidetzazko berrikuntzarako azpiegiturak indartzea.	– Acentuar la competitividad de las empresas de Bizkaia. – Incrementar el número de empresas innovadoras. – Mejorar las capacidades de internacionalización de las empresas de Bizkaia. – Conseguir un ecosistema empresarial que afronte los retos económicos y sociales clave. – Fortalecer el trabajo de los centros de conocimiento y las infraestructuras de innovación colaborativa en sectores estratégicos.	
Horretarako, ondoko jarduerak gauzatu dira:	Para ello, sus actuaciones se han centrado en:	
– Enpresen berrikuntza, nazioartekotzea eta inbertsioa sustatzea.	– Promover la innovación, la internacionalización y la inversión de las empresas.	



Sail Txostena - GASTUAK
Memoria Departamento - GASTOS

SAILA / DEPARTAMENTO	ATALA / SECCIÓN	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
08. Ekonomia Sustapena 08. Promoción Económica		
– Enpresen trantsizioa sustatzea ekonomia digital eta berde baterantz. – Enpresen arteko lankidetzeta eta berrikuntza ez-teknologikoa bultzatzea. – Enpresetan kudeaketa aurreratua indartzea. – Finantza-tresnak izatea, berrikuntzaren, nazioartekotzearen, digitalizazioaren eta iraunkortasunaren aldeko ahaleginekin batera. – Ezagutza-zentroetatik enpresetara teknologia transferitzea bultzatzea. – Berrikuntzako ekosistema dinamizatzea. – Ezagutza sortzeko eta banatzeko azpiegituren proiektu estrategikoei laguntzea. – Enpresa-ekosisteman bitarteko eragileen ekimen berritzaileak bultzatzea. – Enpresak Bizkaian finkatu daitezen eta bertan jarraitu dezaten laguntzea. – Enpresa eredu parte hartzailea eta Garapen Jasangarrirako helburuekin konprometitua bultzatzea. – Ezagutza eta enpleguko balio kate intentsiboak indartzea eta enpresen arteko lankidetzeta bultzatzea. – Emakumeek enpresetan duten ikusgarritasuna eta emakume zuzendarien kopurua handitzea, baita organo kidetuetan duten presentzia ere.	– Fomentar la transición de las empresas hacia una economía digital y verde. – Impulsar la colaboración entre empresas y la innovación no tecnológica. – Potenciar la gestión avanzada en las empresas. – Disponer instrumentos financieros que acompañen los esfuerzos de innovación, internacionalización, digitalización y sostenibilidad. – Impulsar la transferencia de tecnología desde los centros de conocimiento a las empresas. – Dinamizar el ecosistema de innovación. – Apoyar proyectos estratégicos de infraestructuras de generación y distribución de conocimiento. – Impulsar iniciativas innovadoras de agentes intermedios en el ecosistema empresarial. – Contribuir al arraigo y la continuidad de empresas en Bizkaia. – Promover un modelo de empresa participativo y comprometido con los Objetivos de Desarrollo Sostenible. – Fortalecer las cadenas de valor intensivas en conocimiento y empleo e impulsar la colaboración entre empresas. – Incrementar la visibilidad de las mujeres en las empresas y el número de mujeres directivas, así como su presencia en órganos colegiados.	



Sail Txostena - GASTUAK Memoria Departamento - GASTOS

SAILA / DEPARTAMENTO	ATALA / SECCIÓN	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
08. Ekonomia Sustapena 08. Promoción Económica		
Kanpo Sustapena eta turismoa: Aurretik esan den bezala, legegintzaldia aldatu zenez eta sailen eskumenak baita ere, turismo arloko jarduketak bakarrik Ekonomia Sustatzeko Sailak egin zituen 2023ko lehen sei hilekoan, eskumen hori beste sail batena izan baitzen 2023ko uztailaren 7tik aurrera. Hori dela eta, 2023an garatutako jarduketak deskribatzen dituzten alderdiak 2023ko ekitaldi osoari buruzkoak dira kanpo promozioan eta 2023ko lehen sei hilekoan garatutakoak turismoari dagokionez. Kanpo Sustapen eta Turismo Zerbitzuak, kanpoko sustapena eta turismo-sektorearen eskaintza eta sektorea bera indartzeko, honako arlo hauek jorratu ditu bereziki: – Bizkaiaren irudia kanpoaldean posizionatzea. – Bizkaia nazioarteko erreferentzia-nodoekin konektatzea. – Inpaktu handiko eta nazioarteko eragineko ekitaldiak sustatu eta bultzatzea. – Lurralde osoko erreferentziazko ekimenak sortzeari laguntzea eta ekitaldien tokiko industria indartzea, negozio aukerak eskainiz. – Beste erakunde eta administrazio publiko batzuekin koordinatuta, turismo-estrategia garatzea eta ezartzea. – Nazioarteko izaera duten ekitaldi turistikoak sustatzea eta bultzatzea. – Bizkaiko turismo-industriaren eta turismo-eskaintzaren lidergoa bultzatzea	Promoción Exterior y Turismo: Como ya se ha indicado previamente, en base a las modificaciones relativas a las competencias departamentales derivadas del cambio de legislatura, las actuaciones en materia de turismo solo se han realizado por parte del Departamento de Promoción Económica en el primer semestre de 2023 por corresponder esta competencia a otro departamento desde el 7 de julio de 2023. Por tanto, los aspectos que se describen en relación con las actuaciones desarrolladas en 2023 deben interpretarse como referidas a la totalidad del ejercicio 2023 en lo relativo a promoción exterior y como desarrolladas en el primer semestre de 2023 en lo relativo a turismo. El Servicio de Promoción Exterior y Turismo, con el objetivo de impulsar la promoción exterior y fortalecer la oferta y el sector turístico, ha centrado su trabajo en: – Posicionar la imagen de Bizkaia en el exterior. – Conectar Bizkaia con nodos internacionales de referencia. – Fomentar y promover eventos de alto impacto y repercusión internacional. – Apoyar la producción de eventos de referencia distribuidos a lo largo de todo el territorio así como fortalecer la industria local de los eventos ofreciendo oportunidades de negocio. – Desarrollar e implementar, coordinadamente con otras entidades y administraciones públicas, la estrategia turística. – Fomentar y promover eventos turísticos de carácter internacional. – Impulsar el liderazgo de la industria turística y de la oferta turística de Bizkaia.	



Sail Txostena - GASTUAK
Memoria Departamento - GASTOS

SAILA / DEPARTAMENTO	ATALA / SECCIÓN	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
08. Ekonomia Sustapena 08. Promoción Económica		
Horretarako, ondoko jarduerak gauzatu dira:	Para ello, sus actuaciones se han centrado en:	
– Bizkaiaren erakargarritasuna eta irudia kanpoan sustatzea. – Helmugaren digitalizazioari laguntzea. – Ekitaldien tokiko industria indartzea, negozio-aukerak eskainiz. – Bizkaiarentzat interes berezikoak diren ekimenak sustatzea eta babestea. – Nazioartean eragina duten ekitaldiak erakartzea eta garatzea, Bizkaia izaera estrategikoko ekitaldi berrien agertokia izan dadin lortzeko eta Bizkaia kanpoaldean sustatzeko. – Bizkaia nazioarteko lurralde erakargarri gisa finkatzea, munduko nodo nagusiekin konektatuta. – Bilbao-Bizkairako turismo iraunkorreko estrategia berria diseinatu eta ezartzea. – Bizkaian turismoaren garapen iraunkor eta orekatua lortzeko estrategia gisa jomuga garatu dadila sustatzea. – Bilbao-Bizkaiak lehentasunezko merkatuetan jomuga turistikoa moduan duen posizioa eta ospea hobetzea.	– Promocionar el atractivo y la imagen de Bizkaia en el exterior. – Apoyar la digitalización del destino. – Fortalecer la industria local de los eventos ofreciendo oportunidades de negocio. – Impulsar y apoyar eventos de especial interés para Bizkaia. – Captar y desarrollar eventos de impacto internacional que permiten que Bizkaia sea el escenario de eventos de carácter estratégico para el posicionamiento y la promoción de Bizkaia en el exterior. – Consolidar el posicionamiento de Bizkaia como territorio atractivo a nivel internacional conectado a los principales nodos mundiales. – Diseñar, implantar una nueva estrategia de turismo sostenible para Bilbao Bizkaia. – Promover el desarrollo del destino como estrategia para el desarrollo sostenible y equilibrado del turismo en Bizkaia. – Mejorar el posicionamiento y reputación de Bilbao Bizkaia como destino turístico en mercados prioritarios.	
Eskualde garapena:	Desarrollo comarcal:	
Eskualde Garapenerako Zerbitzuak, eskualde garapena eta lurraldearen hazkunde orekatua indartzeko, lurralde osoan ekonomia sustapeneko ekimenen kapilaritatea lortzeko eta maila anitzeko gobernantza eredu berria garatzeko, honetan lan egin du nagusiki:	El Servicio de Desarrollo Comarcal, con los objetivos de potenciar el desarrollo comarcal y el crecimiento equilibrado del territorio, de lograr la capilaridad de las iniciativas de promoción económica en el conjunto del territorio y de desarrollar un nuevo modelo de gobernanza multinivel, ha centrado su trabajo en:	



Sail Txostena - GASTUAK
Memoria Departamento - GASTOS

SAILA / DEPARTAMENTO	ATALA / SECCIÓN	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
08. Ekonomia Sustapena 08. Promoción Económica		
– Eskualdeak garatzeko Bizkaia Orekan Sakonduz estrategia ezartzea, garatzea eta hedatzea eta lehentasunezko jarduketaren erakunde arteko plan estrategikoak garatzea. – Tokiko merkataritza babestea eta digitalizazioa sustatzea. – Artisautza sustatzea.	– Implantar, desarrollar y desplegar la estrategia de desarrollo comarcal, Bizkaia Orekan Sakonduz, así como desarrollar los Planes estratégicos Interinstitucionales en las zonas de actuación prioritaria. – Apoyar el comercio local e impulsar su digitalización. – Impulsar la artesanía.	
Horretarako, ondoko jarduerak gauzatu dira:	Para ello, sus actuaciones se han centrado en:	
– Eskualdea garatzeko Bizkaia Orekan Sakonduz estrategia hedatzea, ezartzea eta zabaltzea. – Lehentasunezko jardueraren guneetako erakunde arteko plan estrategikoak garatzea eta ezartzea. – Maila anitzeko gobernantza egituratzea eta bertan aktiboa izatea, lehiakortasunaren eta lurralde garapenaren alde garatzen diren jarduketak modu efikaz eta eraginkorrean garatzen laguntzeko. – Lurralde lehiakortasuneko proiektu eta ekimen bereziak bultzatzea – Tokiko merkataritza babestea; bereziki, profesionalizazioa, digitalizazioa eta merkataritza elektronikoaren garapena – Industrialdeetan inbertsioak eta kudeaketa-planak egiten eta industrialdeetan lehiakortasuna enpresak modernizatzen laguntzea, eta Bizkaiko jardueraren ekonomikoko eremuak ezagutzea ahalbidetzen duen geolokalizazio-sistemari eustea. – Dauden enpresa artisauen lehiakortasuna eta garapena sustatzea, eta gure lurraldean enpresa berriak bultzatzea.	– Desplegar, implantar y extender la estrategia de desarrollo comarcal Bizkaia Orekan Sakonduz. – Desarrollar e implementar los planes estratégicos interinstitucionales de las zonas de actuación prioritaria. – Articular y formar parte activa de una gobernanza multinivel que contribuya al desarrollo eficaz y eficiente de las actuaciones que se desarrollan en pro de la competitividad y el desarrollo equilibrado en el territorio. – Impulsar proyectos e iniciativas singulares de competitividad territorial. – Apoyar al comercio local, especialmente en su profesionalización, digitalización y desarrollo del comercio electrónico. – Apoyar la realización de inversiones y planes de gestión en polígonos industriales y la modernización de empresas ubicadas en polígonos y mantener el sistema de geolocalización que permite el conocimiento de los espacios de actividad económica de Bizkaia. – Impulsar la competitividad y el desarrollo de las empresas artesanas existentes, así como el fomento de nuevas empresas en nuestro territorio.	



Sail Txostena - GASTUAK
Memoria Departamento - GASTOS

SAILA / DEPARTAMENTO	ATALA / SECCIÓN	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
08. Ekonomia Sustapena 08. Promoción Económica		
Administrazio orokorra	Administración general	
Zerbitzu Orokorren Zerbitzuaren funtsezko helburuak dira, zeharkako izaera dela eta, aurrekontua eta pertsonak kudeatzea, aholkularitza juridikoa ematea eta antolakuntza sistemak ezartzea. 2023an, pixkaka, gora egin du aurrez aurre emandako zerbitzuen eta jardueren kopuruak. Halere, pandemian eskarmentua eskuratu zenez eta birtualki (ez aurrez aurre) lan egitea ahalbidetzen duten tresnek bilakaera izan dutenez eta orokortu egin direnez, egiten diren bilera, foro, prestakuntza... askotan erabiltzen dira tresna horiek. Horrela, antolaketa hobetzen da, eta joan-etorrietan ematen diren denborak murrizten. Ondorioz, eraginkortasun eta efikazia handiagoak daude jarduketetan. Era berean, 2023ko ekitaldian esfortzu handia egin da sailaren kudeaketa prozedurak eta sistemak behar berrietara eta araudi aldaketetara egokitzeko, besteak beste administrazio elektronikoa ezartzeko araudia, eta administrazio elektronikoko prozedura ezartzeko beharrezkoa da hainbat aurrekontu ekitaldi erabiltzea. Esfortzu hori egiten den bitartean, Ekonomia Sustatzeko Sailaren eskumen eremuan aplikatzeko den araudi berritik eratorritako prozedura berriak diseinatzeko eta ezartzen dira. Esfortzu handia egiten da baita ere prozesuen eta araudiaren homogeneizazioan aurrera egiteko. Homogeneotasun hori ziurtatzeko, dirulaguntzen eta kontratuen araudian (emakumeen eta gizonen arteko berdintasuna, berankortasuna...) zuzeneko eragina duten eremuetan sortzen den araudi berria analizatu egiten da eta araudian eta informatizatutako aplikazioetan ezartzea proposatzen da, hala, horien bidez sailen jarduerak kudeatzeko.-Jarduteko modu horrekin, zenbaitetan Ogasun eta Finantzen Sailarekin, Herri Administrazioarako eta Erakunde	El Servicio de Servicios Generales tiene como objetivos fundamentales, por su carácter transversal, la gestión de personas y presupuestaria, el asesoramiento jurídico y los sistemas organizativos. Durante el año 2023 se ha incrementado gradualmente el número de servicios y actividades realizadas presencialmente. No obstante, la experiencia lograda durante la pandemia y la evolución y generalización de herramientas que permiten el trabajo de forma virtual y no presencial ha permitido su utilización de forma generalizada en muchas de las reuniones, foros, formación, que se realizan; facilitando su organización y minorando los tiempos de trabajo destinados a desplazamientos. Todo esto redundo en una mejor eficacia y eficiencia en el desempeño de las actuaciones. Asimismo, a lo largo del ejercicio 2023, se ha hecho un importante esfuerzo para adecuar los procedimientos y sistemas de gestión del Departamento a las nuevas necesidades que se detectan y a los cambios normativos que se producen Normativas tales como la implementación de la administración electrónica, el procedimiento administrativo electrónico precisan, para su implementación de varios ejercicios presupuestarios. Este esfuerzo se realiza al tiempo que se diseñan e implementan nuevos procedimientos derivados de la nueva normativa de aplicación al ámbito competencial del Departamento de Promoción Económica. También se realiza un importante esfuerzo para avanzar en la homogeneización de procesos y normativa.-Para asegurar esta homogeneidad, la nueva normativa que se genera en ámbitos que inciden directamente tanto en la normativa de subvenciones como en la de contratos (igualdad de mujeres y hombres, de morosidad, etc.) se analiza y se propone su implementación tanto normativa como en las aplicaciones informatizadas que permiten la gestión de las actividades departamentales.-Esta forma de actuar conlleva en	



Sail Txostena - GASTUAK
Memoria Departamento - GASTOS

SAILA / DEPARTAMENTO	ATALA / SECCIÓN	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
08. Ekonomia Sustapena 08. Promoción Económica		
Harremanetarako Sailarekin eta ahalduen nagusiari laguntzeko unitatearekin lan egin behar izaten da, laguntzei eta dirulaguntzei buruzko informazioarekin lotutako egoerak aztertzeko.		ocasionen la colaboracion y trabajo conjunto con el Departamento de Hacienda y Finanzas, con el Departamento de Administración Pública y Relaciones Institucionales y con la Unidad de apoyo a la diputada general para analizar la situación en relación con la información relativa a ayudas y subvenciones.
Zerbitzu Orokorren Zerbitzuak, Sailaren jarduera guztiei laguntza emateko helburuz, honako jarduera hauek gauzatu ditu:		El Servicio de Servicios Generales, con el objetivo de prestar apoyo al conjunto de actuaciones del Departamento, ha centrado sus actuaciones en:
- Araudi, prozedura eta digitalizazio berrietara egokitzeko jarduketak koordinatzea, jarduketa horiek sailen eskumenetan eta jarduketetan duten eragina aztertzea eta sailen NIDE datu-basea mantentzea. - Aurrekontuen izapidetzea eta kudeaketa koordinatzea, bai eta Ogasun eta Finantza Sailarekiko harremanak ere. Urteko planetan (Urteko Araudi Planean eta Nekazaritza Politika Erkidean) eta Dirulaguntzen Plan Estrategikoan laguntzea. - Sailaren txosten juridikoak idaztea eta sailaren prozeduretan laguntzea, prozesuak eta araudia homogeneizatzearekin lotutakoak barne hartuta. Berraztertze-errekurtsoen arloan laguntzea eta ebazpen-proposamenak ematea. - Langileria, antolakuntza, prestakuntza, ezagutzaren kudeaketa eta transferentziari buruzko gaiak eta Herri Administrazio eta Erakunde Harremanetarako Sailarekiko harremanak koordinatzea. Halaber, Euskara Planaren eta Emakumeen eta Gizonen Berdintasunerako Planaren hedapena koordinatu dugu Ekonomia Sustatzeko Sailean. - Euskarri eta aholkularitza juridikoa ematea eta sailaren kudeaketa eraginkorragoa eta koordinatuagoa ahalbidetzen duten ereduak garapena koordinatzea.	- Coordinar las actuaciones en materia de adecuación a nuevas normativas, procedimientos y digitalización, así como análisis de su incidencia en las competencia y actuaciones departamentales y mantenimiento de la base de datos departamental NIDE. - Coordinar la tramitación y gestión presupuestaria y las relaciones con el Departamento de Hacienda y Finanzas. Asistencia en los planes anuales, PAN y PAC, y en el Plan estratégico de subvenciones, PES. - Emitir informes jurídicos departamentales y asistencia en procedimientos departamentales, incluidos los relacionados con homogeneización de procesos y normativa. Asistencia en materia de recursos de reposición y elaboración de propuestas de resolución. - Coordinar asuntos de personal, organizativos, de formación y de gestión y traspaso del conocimiento y las relaciones con el Departamento de Administración Pública y Relaciones Institucionales. Asimismo, se ha coordinado el despliegue del Plan de Euskera y del Plan de igualdad de mujeres y hombres en el Departamento de Promoción Económica. - Prestar soporte y asesoramiento jurídico y coordinar el desarrollo de modelos que permitan una gestión más eficaz y coordinada del Departamento.	



Sail Txostena - GASTUAK
Memoria Departamento - GASTOS

SAILA / DEPARTAMENTO	ATALA / SECCIÓN	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
08. Ekonomia Sustapena 08. Promoción Económica		
– Impulsar la automatización y digitalización de procesos y procedimientos – Sailean, e-administrazioa sendotzea, espedienteak eta dokumentazioa kudeatzeko sistemak etengabe egokitzea, elkarreragingarritasuna bultzatzea eta etengabeko harremana izatea Administrazio Elektronikoko Zuzendaritza Nagusiarekin. – Zeharkako politiken eta plan estrategikoen arloko informazioa eta jarduerak koordinatzea eta bideratzea. Eraikina ondo zaintzea, mantentze-lanak edo konponketak eginez edo eskatuz. – Ematen diren zerbitzuen hobekuntza eta eraginkortasuna bultzatzeko lankidetzaguneak sortzea.	– Impulsar la automatización y digitalización de procesos y procedimientos. – Consolidar la e-administración en el Departamento, adecuar permanentemente los sistemas de gestión de expedientes y documentación, impulsar la interoperabilidad y mantener contacto permanente con la Dirección General de Administración electrónica. – Coordinar y canalizar la información y actuaciones en materia de políticas transversales y planes estratégicos. – Propiciar la buena conservación del edificio mediante la realización o demanda de actuaciones de mantenimiento y reparación. – Generar espacios de trabajo colaborativo para impulsar la mejora y eficiencia de los servicios prestados.	Ekonomia Sustatzeko Sailak garatutako jardueretan, sailari atxikitako bere sozietateen laguntza eduki du: BEAZ, S.A.; Seed Capital Bizkaia, S.G.E.C.R., S.A., Seed Capital Bizkaia Mikro, S.A., eta Crowdfunding Bizkaia PFP, S.L. Legegintzaldia aldatu zenez, Seed Capital Bizkaia Mikro SA sozietatea Enplegua, Gizarte Inklusioa eta Berdintasuna Sustatzeko Sailari atxiki zaio. Ekonomia Sustatzeko Sailak, atxikita dituen sozietate publikoekin lan egiteaz gain, ekintzailertzan, enpresa jasagarritasunean eta lurraldearen erakargarritasunean, bikaintasuneko prestakuntzan eta talentua erakartzen lan egiten duten erakunde pribatu eta publikoekin jarduerak egiten ditu. Beste alde batetik, Bizkaiaren garapen orekatuari eta lurraldearen kanpoko proiektzioari, bestelako administrazio publiko batzuekin, erakunde publiko eta pribatuekin, garapen agentziekin eta enpresa elkarteekin egiten den lan koordinatuari eta laguntzaileari esker, azkarrago eta eraginkorrago aurrera egitea ahalbidetzen duten jarduketak eta
		La actuación desarrollada por el Departamento de Promoción Económica ha contado con el apoyo y colaboración de sus sociedades adscritas al Departamento: BEAZ, S.A.; Seed Capital Bizkaia, S.G.E.C.R., S.A., Seed Capital Bizkaia Mikro, S.A., y Crowdfunding Bizkaia PFP, S.L. Como consecuencia del cambio de legislatura, la sociedad Seed Capital Bizkaia Mikro, S.A. ha pasado a estar adscrita al Departamento de Empleo, Cohesión Social e Igualdad. El Departamento de Promoción Económica, además de colaborar con las sociedades públicas que tiene adscritas, desarrolla sus actividades en colaboración con otras entidades públicas y privadas que desarrollan sus actividades en el ámbito del emprendimiento, la sostenibilidad empresarial y atraktividad del territorio, la formación de excelencia y la atracción de talento. Por otra parte, tanto en lo que se refiere al desarrollo equilibrado de Bizkaia como a la proyección exterior del territorio, el trabajo coordinado y colaborativo con otras Administraciones Públicas, con entidades públicas y privadas, con las agencias de desarrollo y con



Sail Txostena - GASTUAK
Memoria Departamento - GASTOS

SAILA / DEPARTAMENTO	ATALA / SECCIÓN	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
08. Ekonomia Sustapena 08. Promoción Económica		
estrategiak garatzen dira. Era berean, Bizkaiko Foru Aldundiko beste sail batzuekin egindako lanari eta lankidetzari esker, eraginkortasun eta efikazia handiagoz gara ditzakegu gure jarduerak.		asociaciones empresariales posibilita el desarrollo de actuaciones y estrategias que permiten avanzar más rápida y eficazmente. Asimismo, el trabajo y la colaboración con otros Departamentos de la Diputación Foral de Bizkaia nos permite desarrollar nuestras actuaciones con mayor efectividad y eficiencia.
Bizkaiko Foru Aldundiaren zeharkako jarduketei eta politikei dagokienez, Ekonomia Sustatzeko Sailak kontuan hartzen ditu bere programa eta jarduketak garatzen dituenean eta aktiboki parte hartzen du sailen arteko eta sail barneko batzordeetan. Halaber, bere langileen prestakuntza bultzatzen du zerbitzu hobe emate aldera.		En lo que se refiere a las actuaciones y políticas transversales de la Diputación Foral de Bizkaia, el Departamento de Promoción Económica las tiene en cuenta en el diseño y desarrollo de sus programas y actuaciones, participando activamente tanto en aquellas comisiones interdepartamentales como intradepartamentales en las que tiene presencia. Asimismo, promueve la formación de su personal con el objetivo de prestar un mejor servicio público.
Azkenik, nabarmendu behar da honako memoria honetan deskribatutako jarduerak 2023an garatzea, kudeatzea eta koordinatzea egingarria izan dela saileko langileen eta hari laguntzen dioten foru-sozietate eta erakunde guztien konpromisoari eta engaiamenduari esker, lan eraginkorra, hurbila eta profesionala garatzearen garrantziaz jabetutako langileei esker, eta lan-metodoak egoera sozio-ekonomikoaren ziozko eskakizunetara eta e-administrazioaren eskaera eta prozedura berrietara egokitzeko ahaleginari esker. Horien guztien ahalegina eta ardura erabakigarria izan da ekonomia suspertzeko eta bizkortzeko, Bizkaiko enpresen eta sektore ekonomikoen jasangarritasuna eta lurraldearen garapen orekatua ahalbidetzeko eta Bizkaia kanpoan duen posizionamendua sendotzeko jarduerak hedatzerakoan; hori guztia Bizkaia lurralde berritzaile gisa posizionatzeko helburuz, kalitatezko ezagutza eta enplegua sortzen duena eta pertsonak helburu dituen.		Por último, hay que poner en valor que el desarrollo, gestión y coordinación en 2023 de las actuaciones descritas en esta memoria ha sido posible gracias al compromiso e implicación del personal departamental y de todas las sociedades forales y entidades con las que se colabora, personal convencido de la importancia del desarrollo de un trabajo eficaz, cercano y profesional, y al esfuerzo sostenido por adaptar los métodos de trabajo a las exigencias derivadas tanto de la situación socio-económica como de la adaptación a las nuevas demandas y procedimientos de la e-administración. Su esfuerzo y dedicación ha sido determinante para el despliegue de las actuaciones orientadas a la reactivación y aceleración económica, a la sostenibilidad de las empresas y los sectores económicos de Bizkaia, al desarrollo equilibrado del territorio y al posicionamiento de Bizkaia en el exterior; todo ello con el objetivo de posicionar Bizkaia como un territorio innovador, generador de conocimiento y empleo de calidad y centrado en las personas.