

Foru enpresa-erakunde publikoak
Entidades públicas empresariales forales

ELAren Bizkaiko Eskuordetza
Delegación en Bizkaia del L.A.E.

ELAren Bizkaiko Eskuordetza
Delegación en Bizkaia del L.A.E.

Foru Aldundiko Ogasun eta Finantza Sailari atxikitako Foru Enpresa Erakunde Publikoa den Estatuko Loterien eta Apustuen Bizkaiko Merkataritzako Ordezkaritzak (ELA) Estatuko Loterien eta Apustuen Estatu Sozietateak (ELAES) Foru Aldundiari agindutako funtzio eta ekintza guztiak gauzatzeko ardura du, bera baita ELAEn ordezkaria gure Lurralde Historikoan.

ELAren Ordezkaritzak ELAEn menpe dagoen Estatu Jokoa kudeatzeko ardura du Bizkaian eta eginkizun horren bidez, Bizkaian izaten diren salmenten araberako komisioa jasotzen du. Komisio hori ustiapeneko diru-sarrera nagusia da aipatu erakundearen Galdu Irabazien kontuan.

ELAren Ordezkaritzaren eginkizun nagusiak honako hauek dira: Bizkaiko Lurralde Historikoan Estatuko Loterien eta Apustuen Estatu Sozietatearen menpe dauden Joko mota desberdinetako loteriak, jokoak eta apustuak (gaur egunekoak edota etorkizunekoak) kudeatzea, ustiatzea eta komertzializatzea.

Eta, oro har, ELAEn eta Bizkaiko Salmenta Puntu Integralen eta Mistoen (gaur egun 280) Sare Komertzial osoaren arteko bitartekotza egitea, ELAren produktuak modu egokian kudeatzeko eta komertzializatzeke.

Egungo egoera erreferentziatzat hartuta, 2022ko ekitaldian zehar salmentek gora egin dutela ikusi ahal izan da, erritmo motelean baldin bada ere. Estatu mailan salmenten batez besteko igoera %3koa besterik ez da izan; gure Lurralde Historikoan, aldiz, iazko salmenta-zifren antzekoak dira. Uste dugu, urte bukaeran, salmentak iazkoen gainetik egongo direla. Horren guztiaren emaitzak datorren urtean aztertuko dira.

La Entidad Pública Empresarial Foral "Delegación en Bizkaia de Loterías y Apuestas del Estado", (LAE), adscrita al Departamento Foral de Hacienda y Finanzas, está configurada como una entidad de naturaleza pública, cuya gestión consiste en la realización de todas las funciones y actividades encomendadas por la Sociedad Estatal Loterías y Apuestas del Estado, S.A. (SELAE) a la Diputación, en su calidad de delegada en nuestro Territorio Histórico.

La Delegación de LAE constituye un ente gestor del Juego estatal en Bizkaia, cuya competencia tiene atribuida SELAE, y por cuya tarea en función de las ventas que se generan en Bizkaia, percibe una comisión que supone el principal ingreso de explotación, en la cuenta de Pérdidas y Ganancias de la mencionada Entidad.

Con carácter genérico se podrían señalar que las funciones de la Delegación de LAE son la gestión, explotación y comercialización de la actividad del juego en sus distintas modalidades de loterías, juegos, apuestas, presentes y/o futuros, sobre las que tenga atribuida la competencia la Sociedad Estatal de Loterías y Apuestas del Estado, S.A., en el territorio Histórico de Bizkaia.

Y, en general, la intermediación entre SELAE y toda la Red Comercial de Puntos de Venta, tanto Integrales como Mixtos –actualmente 280–, existente en Bizkaia para el adecuado y buen funcionamiento de la gestión y comercialización de los productos de Loterías y Apuestas del Estado.

A lo largo del ejercicio 2022 se observan tomando como referencia el momento actual, que las ventas están remontando, pero a un ritmo lento, ya que a nivel nacional las ventas tienen una media de aumento de apenas el 3%, mientras que en nuestro Territorio Histórico las cifras de ventas son similares a las del año anterior. Consideramos que al finalizar el año las ventas van a estar un poco por encima del ejercicio anterior. Los frutos de ello se contemplarán en el próximo año.



ELAren Bizkaiko Eskuordetza
Delegación en Bizkaia del L.A.E.

Gure egoera finantzarioak, ohi den bezala, ELAEsekin itundutako komisioren menpe daude. 2020an, Merkataritza-kontratuaren formula aplikatzeak, aurreko formularekin alderatuta, %31,28 murriztea ekarri zion Ordezkaritza honi eta horren eragina nabaria da, oraindik ere.

Pandemiak eragindako salmenten beherakada nabarmenarekin, eta, ondorioz, komisioren erregularizazioarekin, Erakunde honek 2021. urtean, 2020. urtearekin alderatuta, diru-sarreraren %5,7ko jaitsiera izan zuen; baina 2022. urtean, 2021. urtearekin konparatuta, ia %8,2ko hazkundea izan du.

Bestalde, gastuei dagokienez, aipatzekoa da aurtengo langileen gastuen partidan langile batek baja pizgarri duna eskatu duela eta horrek aurreikusi gabeko langile-gastuak ekarri ditu.

Horretaz gainera, zerbitzuan izan diren beharrak direla-eta, zerbitzu-teknikoko langile-kopurua handitu egin da, eta lanaldi osoko langile bat kontratatu da, hautaketa-enpresa baten bidez.

Aipatzekoa da, halaber, 2022an oso gastu handiak izan direla Kanpo Zerbitzuak partidaren barruan, prezioak, oro har, igo egin baitira (une honetan, batez besteko inflazioa ia %7koa), eta, bereziki, Ordezkaritza honen funtzionamendu egokirako oinarritzko prezioak: gure ibilgailuentzako erregaia, argindarra, gure ibilgetuaren elementuen prezioa, hornitzaile batzuek eragindako gastuak eta abar.

Horren guztiaren arrazoia da lehengaien kostuen igoerak eragin larria duela herrialdeko ekonomian, eta Ukrainako gerrak hori areagotu egin du eta ziurgabetasun- eta ezegonkortasun-egoera eragin.

Nuestros estados financieros como es habitual están sujetos a las comisiones que tenemos pactadas con SELAE. La aplicación de la fórmula del contrato mercantil en 2020 le supuso a esta Delegación una reducción de las comisiones de un 31,28% frente a la formula antigua, y que, lógicamente, se continúa arrastrando.

Con el descenso tan fuerte que hubo en las ventas por la pandemia y la consiguiente regularización de las comisiones, esta Entidad sufrió un descenso en los ingresos del 5,7% en el año 2021 respecto al año 2020, pero en el año 2022 hemos tenido un incremento de casi un 8,2% respecto al año anterior 2021.

Por otro lado, en cuanto a los gastos, cabe indicar que dentro de la partida de gastos de personal en el año en curso una trabajadora ha solicitado la baja incentivada, lo que ha supuesto unos gastos de personal no previstos.

También por necesidades del servicio se ha aumentado el número de operarios en el servicio técnico, contratando a una persona a jornada completa, mediante una empresa de selección.

Cabe destacar también que este año 2022 ha habido unos gastos muy elevados dentro de la partida Servicios Exteriores debidos a un incremento de los precios en general (Inflación media en estos momentos de casi el 7%) y en particular los precios de productos básicos para el correcto funcionamiento de esta Delegación como son el carburante para nuestros vehículos, la electricidad, el aumento de los precios de mantenimiento de nuestros elementos de inmovilizado, gastos repercutidos por varias de nuestras empresas proveedoras, etc.

Todo ello se debe a que la economía del país se está viendo gravemente afectada por el incremento de los costes de las materias primas, agravado por la guerra de Ucrania que da como resultado una situación de incertidumbre e inestabilidad.



ELAren Bizkaiko Eskuordetza
Delegación en Bizkaia del L.A.E.

Salmenta-sareari dagokionez, 280 puntu komertzial ditugu, eta horien arteko koordinazioa, dagozkien arreta eta zerbitzua Ordezkaritzak berak kudeatzen ditu. Aipatu sarea gero eta modernoagoa da eta horretan zerikusi handia izan dute hurrengoek: batetik, teknologia berrien erabilerak, partaideen kontsolidazioak eta beraiek egindako kudeaketa eraginkorrak; eta, bestetik, komertzializazio arloan, merkatu-azterketek eta kudeatutako jokoen gizarte-joeren azterketek.

Hala ere, 2023ko ekitaldian Loterien eta Apustuen bilakaera ondorengo hauek markatuko dute: ausazko jokoak, apustuzaleen joko-joerak, jokoetan izaten diren berritasunak (inplementatuak eta aztertzen ari direnak) eta, batez ere, egoera sozioekonomikoaren bilakaerak.

En referencia a la red de ventas, estamos con 280 puntos comerciales, uno menos que en el anterior ejercicio, cuya coordinación, atención y servicio gestiona esta Delegación. La citada red sigue modernizándose, con la aplicación de las nuevas tecnologías, la consolidación y gestión efectiva de todos sus componentes, y en relación con la comercialización, con estudios de mercados y tendencias sociales de los Juegos gestionados.

No obstante, serán el azar, las tendencias de juego de los apostantes, la consolidación o no de las novedades en los juegos (implementadas ya y las que están en estudio), y sobre todo la evolución de la situación socioeconómica de nuestro entorno los factores determinantes en la evolución de Loterías y Apuestas durante el ejercicio 2023.

Foru Enpresa-Erakunde Publikoak
ELaren Bizkaiko Eskuordetza
Entidades Públicas Empresariales Forales
Delegación en Bizkaia del L.A.E.

2023ko kapitalaren aurrekontua
Presupuesto de capital 2023

Inbertsioak / Inversiones	Zenbatekoa Importe	Finantzaketa / Financiación	Zenbatekoa Importe
Doitutako ekitaldiaren emaitza negatiboa <i>Resultado negativo del ejercicio ajustado</i>	458.458	Doitutako ekitaldiaren emaitza positiboa <i>Resultado positivo del ejercicio ajustado</i>	
Ibilgetu ukiezinaren eskuratzeak <i>Adquisiciones inmovilizado intangible</i>		Akziodunen ekarpenak <i>Aportaciones de los accionistas</i>	450.000
		F.A.P.H.S.en akziodunak <i>Accionistas S.P.F.</i>	450.000
Ibilgetu materialaren eskuratzeak <i>Adquisiciones inmovilizado material</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko akziodunak <i>Accionistas fuera S.P.F.</i>	
Ondasun higiezinetako inbertsioak eskuratzea <i>Adquisición de inversiones inmobiliarias</i>		Kapitaleko dirulauntzak <i>Subvenciones de capital</i>	
Ibilgetu finantzarioaren eskuratzeak <i>Adquisiciones inmovilizado financiero</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	
Akzio propioak eskuratzea <i>Adquisición acciones propias</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Kapital-murrizketak <i>Reducciones de capital</i>		Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	
Dibidenduak (emaitzen aplikazioa) <i>Dividendos (aplicación de resultados)</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	
E/I zorrak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea <i>Cancelación o traspaso a c/p de deudas</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
a L/p		Ibilgetua besterentzea <i>Enajenación de inmovilizado</i>	
Epe luzerako horniduren aplikazioa <i>Aplicación de provisiones a largo plazo</i>		Ibilgetu finantzarioak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea <i>Cancelación o traspaso a c/o de inmovilizaciones financieras</i>	
		Epe luzeko hornidurak <i>Provisiones a largo plazo</i>	
Aktibo korrientearen gehikuntza <i>Aumento de activo corriente</i>	698	Aktibo korrientearre murrizketa <i>Disminución de activo corriente</i>	
Pasibo korrientearen murrizketa <i>Disminución de pasivo corriente</i>		Pasibo korrientearre gehikuntza <i>Aumento de pasivo corriente</i>	9.156
Guztira <i>Total</i>	459.156	Guztira <i>Total</i>	459.156

2023ko ustiapen aurrekontua
Presupuesto de explotación 2023

Zuzkidurak / Dotaciones	Zenbatekoa Importe	Baliabideak / Recursos	Zenbatekoa Importe
Izakinen murrizketa <i>Reducción de existencias</i>		Negoio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	735.400
Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>		Izakinak gehitzea <i>Aumento de existencias</i>	
Langile-gastuak <i>Gastos de personal</i>	963.641	Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>	
Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	46.790	Ustiapeneko dirulauntzak <i>Subvenciones de explotación</i>	
Ibilgetuaren narriadura eta emaitza <i>Deterioro y resultado del inmovilizado</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	
Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	230.000	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Kanpo zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	230.000	Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk <i>Ingresos accesorios y otros de gestion corriente</i>	
Bestelako gastuak <i>Otros gastos</i>		Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	
Finantza-gastuak <i>Gastos financieros</i>		Kapitaleko dirulauntzak egozteak <i>Imputación de subvenciones de capital</i>	44.784
Zergak <i>Impuestos</i>	218	Hornidura-soberakinak <i>Exceso de provisiones</i>	
		Narriadura-itzulera eta ibilgetuaren emaitza <i>Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado</i>	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) <i>Resultados del ejercicio (beneficios)</i>		Ekitaldiko emaitzak (galerak) <i>Resultados del ejercicio (pérdidas)</i>	460.465
Guztira <i>Total</i>	1.240.649	Guztira <i>Total</i>	1.240.649

FORU ENPRESA-ERAKUNDE PUBLIKOAK / ENTIDADES PUBLICAS EMPRESARIALES FORALES

ELaren Bizkaiko Eskuordetza / Delegación en Bizkaia del L.A.E.

Aktiboa / Activo	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
A) Aktibo ez-korrientea Activo no corriente	1.516.803	1.563.594
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>		
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	1.516.203	1.562.994
III. Inbertsioak higiezinetan <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
IV. Epe luzeko inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>		
V. Epe luzeko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a largo plazo</i>	600	600
VI. Zerga geroratuen aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>		
B) Aktibo korrientea Activo corriente	328.353	327.655
I. Salmentarako mantendutako aktibo ez-korrienteak <i>Activos no corrientes mantenidos para la venta</i>		
II. Izakinak <i>Existencias</i>		
III. Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	4.025	6.923
1. Salmenta eta zerbitzugintzengatiko bezeroak <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>		
2. Akziodunak (bazkideak) eskatutako ordainketen arabera <i>Accionistas (socios) por desembolsos exigidos</i>		
3. Bestelako zordunak <i>Otros deudores</i>	4.025	6.923
IV. Inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan epe motzera <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>		
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>		
VI. Periodifikatzeak epe motzera <i>Periodificaciones a corto plazo</i>	1.700	1.700
VII. Dirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	322.628	319.032
AKTIBOA GUZTIRA / TOTAL ACTIVO (A+ B)	1.845.156	1.891.249

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU ENPRESA-ERAKUNDE PUBLIKOAK / ENTIDADES PUBLICAS EMPRESARIALES FORALES

ELaren Bizkaiko Eskuordetza / Delegación en Bizkaia del L.A.E.

Ondare garbia eta pasiboa / <i>Patrimonio neto y pasivo</i>	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
A) Ondare garbia <i>Patrimonio neto</i>	1.630.098	1.685.347
A-1) Funtz propioak <i>Fondos propios</i>	9.472	19.937
I. Kapitala <i>Capital</i>	300.506	300.506
1. Eskrituratutako kapitala <i>Capital escriturado</i>	300.506	300.506
2. (Exijitzen ez den kapitala) <i>(Capital no exigido)</i>		
II. Jaulkipen prima <i>Prima de emisión</i>		
III. Erreserbak <i>Reservas</i>	52.383	52.383
IV. (Berezko akzioak eta partaidetzak ondarean) <i>(Acciones y participaciones en patrimonio propio)</i>		
V. Aurreko ekitaldien emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(1.219.952)	(865.409)
VI. Bazkideen beste ekarpen batzuk <i>Otras aportaciones de socios</i>	1.337.000	1.037.000
VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(460.465)	(504.543)
VIII. (Konturako dibidendua) <i>(Dividendo a cuenta)</i>		
IX. Ondare garbiko beste baliabide batzuk <i>Otros instrumentos de patrimonio neto</i>		
A-2) Balio-aldaketen doikuntzak <i>Ajustes por cambios de valor</i>		
A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>	1.620.626	1.665.410
1. Bizkaiko Foru Aldundiarenak <i>De la Diputación Foral de Bizkaia</i>	1.620.626	1.665.410
2. Beste batzuenak <i>De otros</i>		

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU ENPRESA-ERAKUNDE PUBLIKOAK / ENTIDADES PUBLICAS EMPRESARIALES FORALES

ELaren Bizkaiko Eskuordetza / Delegación en Bizkaia del L.A.E.

Ondare garbia eta pasiboa / <i>Patrimonio neto y pasivo</i>	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
B) Pasibo ez-korrientea / <i>Pasivo no corriente</i>	19.608	19.608
I. Epe luzeko hornidurak <i>Provisiones a largo plazo</i>	19.608	19.608
II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>		
1. Zorrak kreditu entitateekin <i>Deudas con entidades de crédito</i>		
2. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak <i>Acreedores por arrendamiento financiero</i>		
3. Epe luzeko bestelako zorrak <i>Otras deudas a largo plazo</i>		
III. Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak epe luzera <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>		
IV. Zerga geroratuen pasiboak <i>Pasivos por impuesto diferido</i>		
V. Epe luzeko periodifikatzeak <i>Periodificaciones a largo plazo</i>		
C) Pasibo korrientea / <i>Pasivo corriente</i>	195.450	186.294
I. Saltzeko dauden aktibo ez-korrienteekin lotutako pasiboak <i>Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta</i>		
II. Epe motzeko hornidurak <i>Provisiones a corto plazo</i>		
III. Epe motzeko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	5.700	5.600
1. Zorrak kreditu entitateekin <i>Deudas con entidades de crédito</i>		
2. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak <i>Acreedores por arrendamiento financiero</i>		
3. Epe motzeko bestelako zorrak <i>Otras deudas a corto plazo</i>	5.700	5.600
IV. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe laburreko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>		
V. Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	189.750	180.694
1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	19.000	18.000
2. Bestelako hartzekodunak <i>Otros acreedores</i>	170.750	162.694
VI. Periodifikatzeak epe motzera <i>Periodificaciones a corto plazo</i>		
GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA (A+B+C)		
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	1.845.156	1.891.249

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORALGalera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

FORU ENPRESA-ERAKUNDE PUBLIKOAK / ENTIDADES PUBLICAS EMPRESARIALES FORALES

ELAren Bizkaiko Eskuordetza / Delegación en Bizkaia del L.A.E .

	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	735.400	713.980
2. Amaitutako eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldakuntza <i>Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</i>		
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>		
4. Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>		
5. Ustiapeneko bestelako diru-sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>		
6. Langile-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(963.641)	(1.004.854)
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(230.218)	(215.065)
8. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(46.790)	(46.790)
9. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzak eta bestelakoak egozteak <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>	44.784	44.784
10. Hornidura-soberakinak <i>Excesos de provisiones</i>		1.532
11. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>		
12. Negozio-konbinazioen diferentzia negatiboa <i>Diferencia negativa de combinaciones de negocio</i>		
13. Bestelako emaitzak <i>Otros resultados</i>		1.870
A.1) USTIAPENKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)	(460.465)	(504.543)
14. Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>		
15. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>		
16. Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
17. Aldaketa aldeak <i>Diferencias de cambio</i>		
18. Finantza-tresnak besterentzearen narriadura eta emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
A.2) FINANTZA-EMAITZA (14+15+16+17+18) RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18)		
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(460.465)	(504.543)
19. Mozkinen gaineko zergak <i>Impuestos sobre beneficios</i>		
A.4) EKITALDIKO EMAITZA JARRAIKAKO ERAGIK. ERATORRITA (A.3+19) RTDO. DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+19)	(460.465)	(504.543)
B) ETENDAKO ERAGIKETAK OPERACIONES INTERRUMPIDAS		
20. Etendako eragiketetatik datorren ekitaldiko emaitza, zergetatik garbia <i>Resultado del ejerc. procedente de operac.interrumpidas neto de impuestos</i>		
A.5) EKITALDIKO EMAITZA (A.4+20) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+20)	(460.465)	(504.543)

Ondare garbiaren aldaketa guztien egoera-orria
Estado total de cambios en el patrimonio netoForu Enpresa-Erakunde Publikoak:
ELaren Bizkaiko Eskuordetza
Entidades públicas empresariales forales:
Delegación en Bizkaia del L.A.E.

	Kapitala Capital		Jaukipen-primak Prima de emisión	Erreserbak Reservas	(Ondare propioak akzioak eta partaidetzak) (Acciones y participaciones en patrimonio)	Aurreko ekitaldiak emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	Bazkideen beste ekarpen batzuk Otras aportaciones de socios	Ekitaldiak emaitza Resultado del ejercicio	(Konturako dibidendua) (Dividendo a cuenta)	Ondare garbiak bestelako tresnak Otros instrumentos de patrimonio neto	Balio- aldaketengatik doikuntzak Ajustes por cambios de valor	Jaso diren dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones donaciones y legados recibidos	GUZTIRA TOTAL
	Ekuraturatua Escripturado	Ez eskatua No exigido											
A. 2021. URTEAREN AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL DEL AÑO 2021	300.506			52.383		(246.106)	667.000	(769.303)				1.710.195	1.714.675
I 2021eko eta aurreko irizpide-aldaketen doikuntzak Ajustes por cambios de criterio 2021 y anteriores													
II Akatsengatik 2021eko eta aurreko doikuntzak Ajustes por errores 2021 y anteriores													
B. 2022. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2022	300.506			52.383		(246.106)	667.000	(769.303)				1.710.195	1.714.675
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos								(504.543)				(44.784)	(549.327)
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak Operaciones con socios o propietarios						150.000	370.000						520.000
1 Kapital-gehikuntzak Aumentos de capital													
2 (-) Kapital-murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, zorrak)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk Otras operaciones con socios o propietarios						150.000	370.000						520.000
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak Otras variaciones del patrimonio neto						(769.303)		769.303					
C. 2022. URTEKO AURREIKUSITAKO AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL PREVISIONAL DEL AÑO 2022	300.506			52.383		(865.409)	1.037.000	(504.543)				1.665.411	1.685.348
I 2022ko irizpide-aldaketengatik doikuntzak Ajustes por cambios de criterio 2022													
II Akatsengatik 2022ko doikuntzak Ajustes por errores 2022													
D. 2023. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2023	300.506			52.383		(865.409)	1.037.000	(504.543)				1.665.411	1.685.348
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos								(460.465)				(44.784)	(505.249)
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak Operaciones con socios o propietarios						150.000	300.000						450.000
1 Kapital-gehikuntzak Aumentos de capital													
2 (-) Kapital-murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, zorrak)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk Otras operaciones con socios o propietarios						150.000	300.000						450.000
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak Otras variaciones del patrimonio neto						(504.543)		504.543					
E. 2023. URTEAN DOITUTAKO AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL AJUSTADO EL AÑO 2023	300.506			52.383		(1.219.952)	1.337.000	(460.465)				1.620.627	1.630.099

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivoForu Enpresa-Erakunde Publikoak
ELaren Bizkaiko Eskuordetza
Entidades Publicas Empresariales Forales
Delegación en Bizkaia del L.A.E.

	2023ko AURREK. PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2022
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik <i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>	(460.465)	(504.543)
2 Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>	2.007	2.006
a) Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	46.791	46.790
b) Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak <i>Correcciones valorativas por deterioro</i>		
c) Horniduren aldakuntza <i>Variación de provisiones</i>		
d) Dirulaguntzen egozpena <i>Imputación de subvenciones</i>	(44.784)	(44.784)
e) Ibilgetuaren baje eta besterentzeen emaitzak <i>Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado</i>		
f) Finantza-tresnen baje eta besterentzeen emaitzak <i>Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
g) Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>		
h) Finantza-gastuak <i>Gastos financieros</i>		
i) Kanbio-diferentziak <i>Diferencias de cambio</i>		
j) Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
k) Bestelako diru-sarrerak eta gastuak <i>Otros ingresos y gastos</i>		
3 Aldaketak kapital arruntean <i>Cambios en capital corriente</i>	12.054	(5.049)
a) Izakinak <i>Existencias</i>		
b) Zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores y otras cuentas a cobrar</i>	2.898	(6.494)
c) Bestelako aktibo korrienteak <i>Otros activos corrientes</i>		
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk <i>Acreedores y otras cuentas a pagar</i>	9.156	1.290
e) Bestelako pasibo korrienteak <i>Otros pasivos corrientes</i>		
f) Bestelako aktibo eta pasibo ez-korrienteak <i>Otros activos y pasivos no corrientes</i>		155
4 Ustiapen-jardueretako beste diru-fluxu batzuk <i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación</i>		
a) Interesen ordainketa <i>Pagos de intereses</i>		
b) Dibidenduak kobratzea <i>Cobros de dividendos</i>		
c) Interesen kobrantzak <i>Cobros de intereses</i>		
d) Mozkinen gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak) <i>Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios</i>		
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk <i>Otros pagos (cobros)</i>		
5 Ustiapen-jardueren diru-fluxuak <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación</i>	(446.404)	(507.586)
B) INBERTSIO-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik <i>Pagos por inversiones</i>		
a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i>		
b) Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>		
c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>		
d) Ondasun higiezinetak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
e) Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>		
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak <i>Activos no corrientes mantenidos para venta</i>		
g) Bestelako aktiboak <i>Otros activos</i>		

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivoForu Enpresa-Erakunde Publikoak
ELAren Bizkaiko Eskuordetza
Entidades Publicas Empresariales Forales
Delegación en Bizkaia del L.A.E.

	2023ko AURREK. PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2022
7 Desinbertsioengatiko kobrantzak Cobros por desinversiones a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i> b) Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i> c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i> d) Ondasun higiezinetak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i> e) Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i> f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak <i>Activos no corrientes mantenidos para venta</i> g) Bestelako aktiboak <i>Otros activos</i> 8 Inbertsio-jardueren diru-fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de inversión		
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN 9 Ondare-tresnengatiko kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio a) Ondare-tresnen jaulkipena <i>Emisión de instrumentos de patrimonio</i> b) Ondare-tresnen amortizazioa <i>Amortización de instrumentos de patrimonio</i> c) Ondare propioako tresnak eskuratzea <i>Adquisición de instrumentos de patrimonio propio</i> d) Ondare propioako tresnak besterentzea <i>Enajenación de instrumentos de patrimonio propio</i> e) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i> 10 Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero a) Jaulkipena <i>Emisión</i> 1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak <i>Obligaciones y otros valores negociables</i> 2 Zorrek kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i> 3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas</i> 4 Bestelako zorak <i>Otras Deudas</i> b) Honako hauen itzulketa eta amortizazioa <i>Devolución y amortización de</i> 1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak <i>Obligaciones y otros valores negociables</i> 2 Zorrek kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i> 3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas</i> 4 Bestelako zorak <i>Otras Deudas</i> 11 Dibidenduen eta beste ondare-tresna batzuen ordainsarien ordainketak Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio a) Dibidenduak <i>Dividendos</i> b) Beste ondare-tresna batzuen ordainsariak <i>Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio</i> 12 Finantzaketa-jardueren diru-fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de financiación	450.000 450.000	520.000 520.000
D) Kanbio-tasen aldaketen eragina Efecto de las variaciones de los tipos de cambio	450.000	520.000
E) DIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/ MURRIZKETA GARBIA AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	3.596	12.414
Eskudirua edo balioakideak ekitaldiaren hasieran <i>Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio</i>	319.032	306.618
Eskudirua edo balioakideak ekitaldiaren amaieran <i>Efectivo o equivalentes al final del ejercicio</i>	322.628	319.032

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

ELaren Bizkaiko Eskuordetza / Delegación en Bizkaia del L.A.E.

Plazak / Plazas 2022	Plaza zb./ N° plazas			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	Plaza zb./ N° plazas Efektiboak / Efectivas (31/12/2022)			Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
	G/H	E/M	Guzt./Tot.		G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Zuzendari Gerentea / Director Gerente	1,00		1,00	87.780,00	1,00		1,00	88.743,00
Zuzendari nagusiaren albokoa / Adjunto al Director General	1,00		1,00	63.057,00	1,00		1,00	64.344,00
Kontabilitateko burua / Jefe de Contabilidad	0,25	0,70	0,95	52.500,00		1,00	1,00	50.896,00
Idazkaria / Secretaria		1,00	1,00	52.500,00		1,00	1,00	53.111,00
Administrari laguntzailea / Auxiliar Administrativo	5,15	6,90	12,05	487.500,00	5,40	5,90	11,30	517.460,00
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO	7,40	8,60	16,00	743.337,00	7,40	7,90	15,30	774.554,00
Plazak / Plazas 2023	Plaza berriak Plazas nuevas			Plaza zb./ N° plazas	Plaza zb./ N° plazas Efektiboak / Efectivas (31/12/2022)	Aurreik. zenbat. Importe total prev.		
	G/H	E/M	Guzt./Tot.	G/H	E/M	Guzt./Tot.		
Zuzendari Gerentea / Director Gerente				1,00		1,00		90.517,00
Zuzendari nagusiaren albokoa / Adjunto al Director General				1,00		1,00		65.630,00
Kontabilitateko burua / Jefe de Contabilidad					1,00	1,00		51.913,00
Idazkaria / Secretaria					1,00	1,00		54.173,00
Administrari laguntzailea / Auxiliar Administrativo				6,00	8,00	14,00		588.095,00
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO				8,00	10,00	18,00		850.328,00
BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2022	Behin-behin. zb. N° de Temporales			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	Behin-behin. zb. N° de Temporales (31/12/2022)	Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. Cierre		
	G/H	E/M	Guzt./Tot.		G/H	E/M	Guzt./Tot.	
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES								
BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2023	Behin-behin. zb. N° de temporales			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.				
	G/H	E/M	Guzt./Tot.					
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES								

Bizkaiko Tutoretza Erakundea
Instituto Tutelar de Bizkaia

Bizkaiko Tutoretza Erakundea
Instituto Tutelar de Bizkaia

Bizkaiko Tutoretza Erakundea (BTE) 2000ko urriaren 31ko 9/2000 Foru Arauaren bidez eratu zen.

BTE Gizarte Ekintza Sailari atxikikutako Irabazi-asmorik gabeko Foru Enpresa-Erakunde Publikoa da eta honako eskumenok bereganatu ditu:

- a) Adin nagusikoak diren baina jarduteko gaitasuna ebazpen judizial bidez aldatuta daukaten pertsonen gaineko tutoretza eta kuradoretza eginkizun saihestezinak, horiek Bizkaiko Lurralde Historikoan biziz gero, Kode Zibilean ezarritakoaren arabera, epai agintari eskudunak behin betiko ebazpen irmoaren bidez ezartzen duenean, baldin eta epaileak onarturiko bazterketa badago, Lege Testu horretan ezarritako lehentasun ordenaren arabera aipaturiko erakundeen barruan sartzen ez diren pertsona fisikoei edo juridikoei dagokienez.

Horrelako funtzioak epailearen aginduz ezarritako onurabideen markoan garatuko dira. Egiteko hori epai-agintaritzak eskudunak hala dekretatzen duenean iraungiko da, halaber.

- b) Jarduteko gaitasuna aldatzeko prozesu judiziala hasita daukaten eta Bizkaiko Lurralde Historikoan bizi diren adin nagusikoen defentsa judiziala bere gain hartzea hala behar denean, eta, pertsona horiek babesik gabe badaude, eurak eta euren ondarea defendatu eta babesteko behin-behineko neurrietan agintaritzak judizialak zehazten dituen eginkizun guztiak betetzea.

El Instituto Tutelar de Bizkaia (ITB), se constituyó por Norma Foral 9/2000 de 31 de octubre de 2000.

El ITB, en la actualidad Ente Público Empresarial Foral adscrito al Departamento de Acción Social, sin ánimo de lucro, asume las siguientes competencias:

- a) El ejercicio inexcusable de la tutela y curatela de las personas mayores de edad cuya capacidad de obrar se ha visto modificada judicialmente, residentes en el Territorio Histórico de Bizkaia, en los términos fijados por el Código Civil, cuando así lo determine y le sea conferida por la autoridad judicial competente por resolución firme y definitiva, siempre y en todo caso en el que medie exclusión judicialmente admitida de aquellas otras personas físicas o jurídicas, que según el orden de prelación establecido en el citado Texto Legal no concurrieren al desempeño de los expresados institutos jurídicos.

Tales funciones se desarrollarán en el marco de las prerrogativas impuestas por mandato judicial, extinguiéndose o expirando dicho cometido cuando así fuere decretado, de igual manera, por la autoridad judicial competente.

- b) La asunción, en su caso, de la Defensa Judicial de las personas mayores de edad residentes en el Territorio Histórico de Bizkaia sobre las que se haya iniciado un proceso judicial de modificación de la capacidad de obrar, así como el ejercicio de cuantas funciones determine la autoridad judicial en medidas provisionales de defensa y protección personal y patrimonial de dichas personas cuando se encuentren en situación de desamparo.



Bizkaiko Tutoretza Erakundea
Instituto Tutelar de Bizkaia

- | | |
|---|---|
| <p>c) Jarduteko gaitasuna ebazpen judizial bidez aldatuta daukaten eta Bizkaiko Tutoretza Erakundearen tutoretzapean dauden pertsona helduak gizarteratu eta normalizatzeko ekintzak sustatu eta egitea, pertsona horiei gizarte baliabideak, arreta pertsonala eta zainketak eskaintzea, birgaitzen edo suspertzen laguntzea eta maitasuna ematea, eta Kode Zibileko xedapenen arabera tutoretzari eta kuradoretzari lotuta dauden kudeaketa eta osaketa eginkizunak betetzea pertsonari zein ondareari begira.</p> <p>d) Tutoretzapeko pertsonaren ondasunak administratzea, haren onerako jardunez, zuhurtasunaren eta ondasunok zaindu eta hobetzearen printzipioei jarraituz, Kode Zibilean horri buruz dauden arauetan eta aplikatu beharreko gainerako lege-xedapenetan adierazten den moduan.</p> <p>e) Jarduteko gaitasuna ebazpen judizial bidez aldatuta daukaten pertsona helduen jarauntsien likidazioa tramitatzea eta haien ondasun eta eskubideak administratzea</p> <p>f) Babesik gabe eta Bizkaiko Foru Aldundiaren tutoretzapean dauden adingabeen ondasunak administratzea, haien onerako jardunez, zuhurtasunaren eta ondasunok zaindu eta hobetzearen printzipioei jarraituz, Kode Zibilean horri buruz dauden arauetan eta aplikatu beharreko gainerako lege-xedapenetan adierazten den moduan.</p> <p>g) Bizkaiko Foru Aldundiaren tutoretzapean dauden adingabe horien jarauntsien likidazioa tramitatzea eta ondasun eta eskubideak administratzea.</p> | <p>c) El fomento y realización de acciones encaminadas a la integración y normalización de las personas adultas cuya capacidad de obrar haya sido modificada judicialmente y cuya Tutela se ejerza por el Instituto Tutelar de Bizkaia, facilitando recursos sociales, la atención personal, su cuidado, rehabilitación o recuperación y el afecto necesario, así como las funciones de gestión y complementación en el orden personal y patrimonial que fijan las disposiciones que al efecto emanan del Código Civil en el ejercicio de la tutela o curatela.</p> <p>d) La administración de los bienes de la persona Tutelada, actuando en su beneficio, bajo los principios de prudencia, conservación y mejora de aquellos, con arreglo a las previsiones contenidas en el Código Civil al respecto, y a cualesquiera otras Disposiciones Legales que fueren de aplicación.</p> <p>e) La tramitación de la liquidación de las herencias y la administración de los bienes y derechos de las mismas de las personas adultas cuya capacidad de obrar haya sido modificada judicialmente.</p> <p>f) La administración de los bienes de las personas menores de edad desamparadas cuya Tutela ejerce la Diputación Foral de Bizkaia actuando en su beneficio bajo los principios de prudencia, conservación y mejora de aquellos, con arreglo a las previsiones contenidas en el Código Civil al respecto y a cualesquiera otras Disposiciones Legales que fueren de aplicación.</p> <p>g) La tramitación de la liquidación de las herencias y la administración de los bienes y derechos de las mismas de las personas menores de edad cuya Tutela ejerce la Diputación Foral de Bizkaia.</p> |
|---|---|



Bizkaiko Tutoretza Erakundea
Instituto Tutelar de Bizkaia

- h) Gurasoei, senideei eta beste tutore batzuei informazioa, orientazioa, aholkularitza eta laguntza ematea.

Erakunde publikoa izanda, Bizkaiko Foru Aldundiaren aurrekontu orokorretan esleitzen zaizkigun partidak, transferentziak eta diru-laguntzak jasotzen ditugu funtsean, baina bestelako finantzaketa-iturriak izan ditzakegu, hala nola, borondatezko ekarpenak, ondasun-etekinak, legatuak... Nolanahi ere, Bizkaiko Foru Aldundiaren azken finantza kontrolaren eta esku-harmenaren pean egon beharko du beti.

Erakundearen Egitura

Presidentea

Administrazio Kontseilua

Presidenteordea

Zuzendari-Kudeatzailea

Arlo Juridikoa – Legelari-aholkularia

Gizarte Arloa – Gizarte-langilea

Ekonomi eta Administrazio Arloa-Administrazioko arduraduna eta administrariak.

Espedienteen bilakaera, 2021-2022

2021eko abenduaren 31n espedienteen banaketa honako hau zen:

- 1.- Kargua egoitza judizialean onartuta duten Tutoretza eta Kuratela espedienteak: 1697
- 2.- Defentsa Judizialeko espedienteak: 133
- 3.- Adin txikikoen Ondasunen Administrazioako espedienteak: 86

- h) Información, orientación, asesoramiento y asistencia a padres, madres, familiares y otros tutores y tutoras.

En base al carácter de ente público del Instituto Tutelar de Bizkaia, éste se nutre fundamentalmente de las partidas que a tal fin se le asignen en los presupuestos generales de la Diputación Foral de Bizkaia, transferencias y subvenciones, no renunciando por otro lado a otras posibles fuentes de financiación como aportaciones voluntarias, rendimientos de bienes, legados... y en cualquier caso bajo control financiero último de la intervención de la Diputación Foral de Bizkaia.

Estructura Organizativa

Presidente/a

Consejo de Administración.

Vicepresidente/a.

Director/a Gerente.

Area Jurídica – Letrada/o Asesor/a.

Area Social – Trabajadora/or Sociales.

Area Económico Administrativa-Responsable de Administración y Personal de Administración.

Evolución de los expedientes 2021-2022

A 31 de diciembre de 2021 la distribución de expedientes era la siguiente:

- 1.- Expedientes de tutela y curatela con aceptación del cargo en sede judicial: 1697
- 2.- Expedientes de defensa judicial : 133
- 3.- Expedientes de administración de bienes de Menores: 86



**Bizkaiko Tutoretza Erakundea
Instituto Tutelar de Bizkaia**

4.- Ondasunen administraziorako zuhurtasun-
espedienteak edo edo Behin-
Behineko Tutoretza: 69

2022ko irailean aktibo egon diren espedienteak
hauek dira:

1.- Kargua egoitza judizialean onartuta duten
Tutoretza eta Kuratela espedienteak: 1728

2.- Defentsa Judizialeko espedienteak: 132

3.- Adin txikikoen Ondasunen Administrazio-
espedienteak: 101

4.- Ondasunen administraziorako zuhurtasun-
espedienteak edo behin-behineko tutoretza-
espedienteak: 55

2023. urterako aurreikuspenak

Datozen urteetarako aurreikuspenen arabera,
Bizkaiko Tutoretza Erakundeak laguntza neurriak
ezartzeko prozeduretatik eratorritako laguntza
neurri figura gero eta gehiago bereganatuko
dituela nabarmendu behar da. Horrez gainera,
orain arte egon direnak baino gehiago egongo
direla uste da.

Defentsa Judizialen Espedienteen, Adin Txikikoen
Ondasunen Administrazioaren eta kautela-
neurrien kasuan, igoera moderatua espero da,
2021. urteko zenbatekoekin alderatuta.

Hornidura gastuak

Hornidura gastuen barruan, Bizkaiko Tutoretza
Erakundea sortu duen Foru Arauak ezarritako
helburuak betetzeko partidak jasotzen dira; esate
baterako, laguntza zerbitzuak, premia-
laguntzako kanpoko zerbitzuak, tutoretzaren
gizarte-laguntzako programak, etab.

4.- Expedientes de medida cautelar de
administrador de bienes o tutela provisional:
69

El número de expedientes activos a 30 de
septiembre de 2022 son :

1.- Expedientes de tutela y curatela con
aceptación del cargo en sede judicial: 1728

2.- Expedientes de defensa judicial : 132

3.- Expedientes de administración de bienes de
menores: 101

4.- Expedientes de medida cautelar de
administración de bienes o Tutela provisional:
55

Previsiones año 2023

Destacar que las previsiones para los próximos
años vaticinan un incremento constante en la
asunción de las instituciones de las medidas de
apoyo derivados de procedimientos de prestación
de medidas de apoyo por parte del Instituto
Tutelar de Bizkaia, estimándose que los mismos
serán mayores que los habidos hasta la fecha.

En el caso de los expedientes de defensas
judiciales, administración de bienes de menores y
medidas cautelares se estima que el incremento
será moderado con respecto a las cifras del año
2021.

Gastos de Aprovisionamiento

Dentro de los gastos de aprovisionamiento se
incluyen partidas encaminadas a atender las
finalidades que marca la Norma Foral de creación
del Instituto Tutelar de Bizkaia tales como,
servicios de acompañamiento, servicios externos
de atención de urgencia, y programas de apoyo
social a tutelados, etc.



Bizkaiko Tutoretza Erakundea
Instituto Tutelar de Bizkaia

Kanpoko zerbitzuak

Kanpoko zerbitzuen kapituluan, funtsean, honako gastu hauek sartzen dira:

- Abokatuen eta prokuradoreen Zerbitzu Juridikoaren gastuak, egindako tutoretzen eta Bizkaiko Tutoretza Erakundeari esleituriko Defentsa Judizialetakoa laguntzaren beharrezko lege-laguntza eskaintzeko.
- Alokairu, seguritate-zaintza eta mezulari gastuak.
- Langileen bidaia-gastuak, Bizkaiko Tutoretza Erakundeari esleituriko kasuen laguntzarako eta jarraipenerako egiten dituzten irteeretan.

Erakundearen egoera eta bilakaera

Bizkaiko Tutoretza Erakundearen bilakaerari eta etorkizunari buruzko hausnarketa egiteko, sozietatearen azterketa egin behar da Bizkaiko Lurralde Historikoaren eremuan; maila honetan, demografia, osasun eta gizarte mailako aldaketak egon dira, eta horiek zenbait egoeratan islatu dira; aipagarria da bizi-itxaropenak izandako gorakada ikusgarria; izan ere, biztanleriaren zahartzea gizarte mailako arrakasta handia da, baina batzuetan, horrekin batera, pertsona batzuen gaitasun fisikoak eta psikikoak murriztu egiten dira, eta horrela, handitu egiten da mendekotasun egoeran dauden pertsonen kopurua; beraz, horien beharrianak betetzeko baliabide gehiago behar da.

Servicios Exteriores

Dentro del capítulo de Servicios Exteriores se incluyen como gastos principales los siguientes :

- Gastos de servicio jurídico de abogados y procuradores para la cobertura de la necesaria asistencia legal tanto de las tutelas ejercidas así como de la asistencia en defensas judiciales asignadas al Instituto Tutelar de Bizkaia.
- Gastos de alquileres, vigilancia y seguridad, mensajería.
- Gastos de desplazamiento de los y las trabajadores/as en las distintas salidas para atención y seguimiento de los diferentes casos asignados al Instituto Tutelar de Bizkaia.

Situación y Evolución de la entidad

Para realizar una reflexión acerca de la evolución y el futuro del Instituto Tutelar de Bizkaia, hay que realizar un análisis de la Sociedad en el ámbito del Territorio histórico de Bizkaia, a este nivel se han producido una serie de cambios demográficos, médicos y sociales que tienen su reflejo en una serie de situaciones que se vienen produciendo, destacando el aumento espectacular de la esperanza de vida, el envejecimiento de la población representa un éxito social, pero esto a veces, lleva aparejado que muchas personas vean mermadas sus facultades tanto físicas como psíquicas, haciendo aumentar el número de personas en situación de dependencia, requiriendo mayores recursos para satisfacer sus necesidades.



Bizkaiko Tutoretza Erakundea
Instituto Tutelar de Bizkaia

Pertsona bakarreko etxe gero eta gehiago dagoela, familiak kide gutxiagokoak direla, familia-ereduan aldaketak egon direla eta horien barreiadura geografikoa handiagoa dela aintzat hartuta, pertsonen beren gaitasun juridikoa baliatzen laguntzeko neurriak emateaz arduratzen garen erakunde guztiok gero eta laguntza-instituzio gehiago hartu behar ditugu.

Zorrotz jokatzuz, eskatu behar dugu Kode Zibilak markaturiko lehentasun ordena betetzeko eta geure lanak gaitasun juridikoa baliatzen laguntzeko neurriak emateko sistemaren bermea izateko, hau da, salbuespena izan behar dugu eta ez araua; izan ere, bestela, gure panorama gehiegi dimentsionaturiko Tutoretza Erakunde batena izan daiteke eta horrek kalte egingo lioke laguntza-instituzioen garapenari; hori, gainera, aipatutako laguntza neurrien behar dituztenen kalterako izango litzateke.

Hurrengo urteotarako, eta Bizkaiko Lurralde Historikoan bizi diren eta gaitasun juridikoa baliatzen laguntzeko neurriak behar dituzten pertsonen onean, honako jarduketak lerro hauek ezarri ditugu.

- Epaileak eta fiskalak jabeaz egin behar dira, Kode Zibilak ezarritako lehentasun ordenari dagokionez, gaitasun juridikoa baliatzeko laguntza-instituzioak onartzearen aldetik; ordena hori betearazita, erantzuna emango zaio Bizkaiko Tutoretza Erakundea sortzean egon zen bokazioari, eta bokazio hori, izatez ere, jarduketa osagarria da, familia inguruko beste pertsona fisiko batzuei dagozkien jarduketaren arloan, aipatutako laguntza neurrien sistema bermatzeko, bertara jo behar baita Kode Zibilaren arabera halako jarduketak garatu behar duten pertsonak ez daudelako edo inhibiturik daudelako.

Teniendo en cuenta también la existencia de cada vez más hogares unipersonales, menos familias extensas, cambios en el modelo de familia y la mayor dispersión geográfica de las mismas, nos aboca a todas las instituciones que nos dedicamos a prestar apoyos a personas en el ejercicio de su capacidad jurídica a asumir cada vez mayor número de instituciones de apoyo.

Deberemos ser estrictos en la exigencia de que el orden de prelación que marca el Código Civil se cumpla y que nuestra labor sea la garantía última del sistema de prestación de medidas de apoyo para el ejercicio de la capacidad jurídica, que seamos la excepción no la norma; ya que si no es así, nuestro panorama puede ser el de una Institución Tutelar sobredimensionada, con lo cual se resentiría la calidad en el ejercicio de las instituciones de apoyo, y esto iría en detrimento de la persona que precisa de dichas medidas de apoyo.

Para los próximos años, y en beneficio de las personas que precisen de medidas de apoyo para el ejercicio de su capacidad jurídica residentes en el Territorio Histórico de Bizkaia, hemos establecido las siguientes líneas de actuación:

- Concienciación a Jueces y Fiscales de que se cumpla estrictamente el orden de prelación que establece el Código Civil en cuanto a la asunción de las instituciones de apoyo en el ejercicio de la capacidad jurídica; consiguiendo que se cumpla este orden se podrá responder a la vocación con la que se creó el Instituto Tutelar de Bizkaia, que no es otra, que actuar complementariamente respecto a las actuaciones que corresponden en primer lugar a otras personas físicas del entorno familiar y como garantía última del sistema de prestación de las medidas de apoyo mencionadas a las que acudir ante la inexistencia o inhibición de aquellas personas que conforme al Código Civil estarían obligadas a actuar en consecuencia.



Bizkaiko Tutoretza Erakundea
Instituto Tutelar de Bizkaia

- Gizarte osoari horren inguruko informazioa eman behar zaio, batez ere, Oinarrizko Gizarte Zerbitzuei, Buruko Osasun Zentroei eta ustez beren gaitasun juridikoa baliatzeko laguntza neurriak behar dituzten pertsonekin lan egiten duten Organismoei, baita horien familiakoei ere; izan ere jakitera eman behar zaie geure jarduketa subsidiarioa dela familiako batzuek berenganatu behar dituzten betebeharrei dagokienez, azken bermea izan arren ez baikara lehenengo aukera.
- Epaile eta fiskalekin elkarlanerako bideak bideratu, laguntza-instituzioen azken helburua bermearekin betetzeko, hau da, beren gaitasun juridikoa osotasunean baliatzea laguntza neurriekin.
- Herri administrazioak sentsibilizatu egin behar dira, baita gizarte-organizazioak eta gizarte osoa ere, beren gaitasun juridikoa egikaritzeko laguntza neurriak behar dituzten adineko pertsonen arazoei eta beharraziei buruz, horiek hobeto gizarteratzeko.
- Osasunarekiko koordinazioan jardun behar dugu; denok dakigu lotura estua dagoela beren gaitasun juridikoa egikaritzeko laguntza neurriak behar dituztenen artean, batik bat buruko gaixotasuna duten eta laguntza espezializatua (psikologikoa edo psikiatrikoa) behar duten pertsonen dagokienez; gure iritzian, beharrezko prozedurak ezarri behar dira laguntza neurriak ematen dizkiegun pertsonen laguntza egokia bermatzeko.
- Informar en el mismo sentido a toda la Sociedad, especialmente a los Servicios Sociales de Base, Centros de Salud Mental, y Organismos que trabajan con personas que presuntamente precisen de medidas de apoyo para el ejercicio de su capacidad jurídica, así como a los familiares de éstos, que nuestra actuación es subsidiaria respecto a las obligaciones que deben de asumir determinados familiares, que somos la garantía última, pero jamás la primera opción.
- Crear cauces de colaboración con los jueces y fiscales en el ejercicio de las instituciones de apoyo, para cumplir con garantía el fin último de la misma, que es la prestación de apoyos para que pueda ejercer en plenitud su capacidad jurídica.
- Sensibilizar a las administraciones públicas, a las distintas organizaciones sociales y a la sociedad en general sobre la problemática y necesidades de las personas mayores de edad que precisan de medidas de apoyo para el ejercicio de su capacidad jurídica, en orden a lograr una mayor integración en la sociedad.
- Coordinación con Sanidad, a nadie se le escapa la estrecha relación existente entre las personas que precisan de medidas de apoyo para el ejercicio de su capacidad jurídica, especialmente referido a las personas con enfermedad mental y la necesidad de atención especializada tanto psicológica como psiquiátrica; entendemos que es necesario establecer aquellos procedimientos que garanticen una atención adecuada hacia las personas a las que prestamos los apoyos.



Bizkaiko Tutoretza Erakundea
Instituto Tutelar de Bizkaia

- Ezintasuna edo Buruko Gaixotasuna duten pertsonen arloan lan egiten duten elkarte eta Erakundeekiko koordinazio eta lankidetzak bideak ezartzen jarraitu behar dugu.
- Bizkaiko Lurralde Historikoan gaitasun-juridikoa baliatzeko laguntza-instituzioak zabaltzea eta hedaraztea eta beste pertsona juridiko batzuen artean sustatzea.
- Seguir estableciendo cauces de coordinación y de colaboración con Asociaciones y Entidades que trabajan en el ámbito de las Personas con Discapacidad o con Enfermedad Mental.
- Diversificar en el Territorio Histórico de Bizkaia el ejercicio de las instituciones de apoyo para el ejercicio de la capacidad jurídica fomentándola en otras personas jurídicas.

Bizkaiko Tutoretza Erakundeak mezu hau igorri nahi dio gizarteari: denon lana da gaitasun juridikoa egikaritzeko laguntza neurriak behar dituzten pertsonen bizitza duina eta erabatekoa garatu ahal izatea, eta gure erakundeak bermatu egingo du aipatutako laguntza neurriak behar dituzten pertsonen gainerako hiritarren eskubide eta berme berberak dituen bizitza-proiektuak garatu ahal izatea.

Desgaitasunak dituzten Pertsonen Eskubideei buruzko Nazio Batuen Konbentzioa Nueva Yorken onetsi zen 2006ko abenduaren 13an eta Estatu espainiarrek 2007ko azaroaren 23an berretsi zuen eta, ondorioz, 2008an bere antolamendu juridikokoa bihurtu zen ondore guztiekin.

2021eko irailaren 3an indarrean sartu zen ekainaren 2ko 8/2021 Legea, desgaitasuna duten pertsonen beren gaitasun juridikoa baliatzen laguntzeko neurriak ezartzeko legedi zibila eta prozesala aldatzen duena.

Erabakiak hartzerakoan amaiera ematen zaio eskuordetzaren edo ordezkpenaren ereduari, eta ordezkariak hartzerakoan laguntzea ezarriko da.

Desde el Instituto Tutelar de Bizkaia pretendemos transmitir a la sociedad el mensaje de que es labor de todos y todas lograr que las personas que precisan de medidas de apoyo para ejercer su capacidad jurídica puedan desarrollar una vida digna y plena, velando nuestra institución para que dichas personas puedan llevar adelante su proyecto de vida con los mismos derechos y garantías que el resto de la ciudadanía.

La Convención de Naciones Unidas sobre los Derechos de las Personas con Discapacidad aprobada en Nueva York el 13 de diciembre de 2006 fue ratificada por el estado español el 23 de noviembre de 2007, por lo que en el año 2008 pasó a formar parte a todos los efectos de su ordenamiento jurídico.

El 3 de septiembre de 2021 entró en vigor la Ley 8/2021, de 2 de junio, por la que se reforma la legislación civil y procesal para el apoyo a las personas con discapacidad en el ejercicio de su capacidad jurídica.

Se le da fin al modelo de representación o sustitución en la toma de decisiones por el modelo de apoyo en la toma de decisiones.



Bizkaiko Tutoretza Erakundea
Instituto Tutelar de Bizkaia

Hau da, euren ahalmen juridikoa betearazterakoan laguntzeko neurriak eskainiko zaizkie desgaitasunak dituzten pertsonen zuzenak izango diren inguruabarrekin bat, aldi berean autonomia eta burujabetasun-eskubidea sustatzeko balioko dutenak.

Tutore ez instituzionalentzako zerbitzua

2021eko apirilean martxan ipini zen tutoretzari buruzko aholkularitza eta laguntza emateko zerbitzua.

Ezgaitasuna duen pertsonari gaitasun juridikoa baliatzeko eman beharreko laguntza neurriak bere inguru hurbiletik eman daitezten bermatzeko laguntza zerbitzua da, inguru honek bere borondatea hobeto ulertu eta erabakiak hartzerakoan hobeto lagundu dezakeela ulertzeagatik.

Zerbitzu honek tutoretzan aritzeko informazioa eta aholkularitza eskaintzen ditu, baita tutoretzan aritzetik eratorritako betebeharrak betetzeko laguntza-tresnak ere. Zehazki, zerbitzu hauek eskaintzen dira:

- Doako oinarritzko aholkularitza, informazioa eta orientazioa, Bizkaian errolatutako edozein pertsonarentzat, honako hauei buruz: gaitasuna aldatzeko prozedura, zaintza-baliabideak (guraso-ahalaren luzapena eta birgaikuntza, tutoretza, kuradoretza, administrazio judiziala eta egitatezko zaintza), gaitasunaren alaketaren aurreko prebentzio-neurriak (prebentziozko ahalordetzeak, autotutoretza eta aurretiazko borondateen agiria), babes-eginkizunak.

Es decir, se quiere proporcionar a la persona con discapacidad las medidas de apoyo que de acuerdo con sus circunstancias concretas, pueda necesitar para el ejercicio de su capacidad jurídica y potenciar su autonomía y el derecho de autodeterminación.

Servicio a tutores no institucionales

En abril de 2021 se puso en marcha el servicio de asesoramiento y apoyo en el ejercicio de la tutela.

Un servicio de apoyo para preservar que las medidas de apoyo a prestar en el ejercicio de la capacidad jurídica se hagan desde el entorno más cercano de la persona con discapacidad, por entender que ese entorno puede interpretar mejor su voluntad y acompañar mejor en las decisiones.

Este servicio ofrece información y asesoramiento para el ejercicio de la tutela y herramientas de apoyo para cumplir las obligaciones derivadas de la misma. En concreto, se ofrecen los siguientes servicios:

- Información, orientación y asesoramiento gratuito de carácter básico a toda aquella persona mayor de edad empadronada en Bizkaia acerca del procedimiento de modificación de la capacidad, de las figuras de guarda (la prórroga y la rehabilitación de la patria potestad, la tutela, la curatela, la administración judicial y la guarda de hecho), de las medidas preventivas a la modificación de la capacidad (poderes preventivos, la autotutela y las voluntades anticipadas), del ejercicio de las funciones tutelares.



Bizkaiko Tutoretza Erakundea
Instituto Tutelar de Bizkaia

- Tutore-karguan aritzeko laguntza, kargu horrek eskatzen dituen betebeharrak eta gaitasuna aldatzeko epaiak ezar ditzakeenak betetzeko (hala nola, inbentarioak, kontuak ematea, baimen judizialak eskatzea, bestelako aholkularitza juridikoak, etab.).

Zerbitzu hau eskatu dezakete gaitasuna aldatzeko prozedurari buruzko informazioa, orientazioa eta aholkularitza nahi duten Bizkaian erroldatuta dauden adinez nagusiek eta familiartekoren baten tutore diren eta kargu horretan aritzeko laguntza behar duten pertsonek.

Zerbitzua Bizkaiko Tutoretza Erakundearen bulegoetan emango da (Rekalde Zumarkalea 18, 3. solairua, 48009 Bilbo), aurretik hitzordua eskatuta.

2021eko apirilean zerbitzua martxan ipini ostean, 2022an zehar (irailaren 30eko datuak) zerbitzu honetan izandako kontsulta kopurua hurrengoa da:

- Aholkularitza, informazioa eta orientazioa: 115
- Karguan aritzeko aholkularitza (laguntza juridikoa): 29
- Karguan aritzeko aholkularitza (kontu emateak egiteko laguntza): 25

- Apoyo en el ejercicio del cargo de tutor / tutora para cumplir con las obligaciones que dicho cargo exige, además de cualquier otra que establezca la Sentencia de modificación de la capacidad (por ejemplo, inventarios, rendiciones de cuentas, autorizaciones judiciales, cualquier otra consulta jurídica).

Podrán solicitar este servicio las personas mayores de edad empadronadas en Bizkaia que estén interesadas en recibir información, orientación y asesoramiento sobre el procedimiento de la modificación de la capacidad y familiares que ejercen la tutela de algún familiar y que necesiten de apoyos en el cargo de la misma.

El servicio se ofrece, previa solicitud de cita, en las oficinas del Instituto Tutelar de Bizkaia en Alameda Rekalde 18, 3º de Bilbao (48009) Bizkaia.

Tras la puesta en marcha de servicio en abril de 2021, durante el año 2022 (datos a 30 de septiembre) el número de consultas realizadas en este servicio son los siguientes:

- Información, orientación y asesoramiento: 115
- Apoyo en el ejercicio del cargo (asesoramiento jurídico): 29
- Apoyo en el ejercicio del cargo (asesoramiento rendiciones de cuentas): 25

Foru Enpresa-Erakunde Publikoak
Bizkaiko Tutoretza Erakundea
Entidades Públicas Empresariales Forales
Instituto Tutelar de Bizkaia

2023ko kapitalaren aurrekontua
Presupuesto de capital 2023

Inbertsioak / Inversiones	Zenbatekoa Importe	Finantzaketa / Financiación	Zenbatekoa Importe
Doitutako ekitaldiaren emaitza negatiboa <i>Resultado negativo del ejercicio ajustado</i>	3.420.000	Doitutako ekitaldiaren emaitza positiboa <i>Resultado positivo del ejercicio ajustado</i>	
Ibilgetu ukiezinaren eskuratzeak <i>Adquisiciones inmovilizado intangible</i>	60.000	Akziodunen ekarpenak <i>Aportaciones de los accionistas</i>	3.420.000
Ibilgetu materialaren eskuratzeak <i>Adquisiciones inmovilizado material</i>		F.A.P.H.S.en akziodunak <i>Accionistas S.P.F.</i>	3.420.000
Ondasun higiezineto inbertsioak eskuratzea <i>Adquisición de inversiones inmobiliarias</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko akziodunak <i>Accionistas fuera S.P.F.</i>	
Ibilgetu finantzarioaren eskuratzeak <i>Adquisiciones inmovilizado financiero</i>		Kapitaleko dirulauntzak <i>Subvenciones de capital</i>	60.000
Akzio propioak eskuratzea <i>Adquisición acciones propias</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	60.000
Kapital-murrizketak <i>Reducciones de capital</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Dibidenduak (emaitzen aplikazioa) <i>Dividendos (aplicación de resultados)</i>		Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	
E/l zorrak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea <i>Cancelación o traspaso a c/p de deudas a L/p</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	
Epe luzerako horniduren aplikazioa <i>Aplicación de provisiones a largo plazo</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Aktibo korrientearen gehikuntza <i>Aumento de activo corriente</i>	19.146	Ibilgetua besterentzea <i>Enajenación de inmovilizado</i>	
Pasibo korrientearen murrizketa <i>Disminución de pasivo corriente</i>		Ibilgetu finantzarioak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea <i>Cancelación o traspaso a c/o de inmovilizaciones financieras</i>	
		Epe luzeko hornidurak <i>Provisiones a largo plazo</i>	
		Aktibo korrientear murrizketa <i>Disminución de activo corriente</i>	
		Pasibo korrientear gehikuntza <i>Aumento de pasivo corriente</i>	19.146
Guztira <i>Total</i>	3.499.146	Guztira <i>Total</i>	3.499.146

2023ko ustiapen aurrekontua
Presupuesto de explotación 2023

Zuzkidurak / Dotaciones	Zenbatekoa Importe	Baliabideak / Recursos	Zenbatekoa Importe
Izakin murrizketa <i>Reducción de existencias</i>		Neozio-zifraren zenbateko qarbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	
Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>	731.774	Izakinak gehitzea <i>Aumento de existencias</i>	
Langile-gastuak <i>Gastos de personal</i>	1.780.966	Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>	
Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	3.024	Ustiapeneko dirulauntzak <i>Subvenciones de explotación</i>	
Ibilgetuaren narriadura eta emaitza <i>Deterioro y resultado del inmovilizado</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	
Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	907.260	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Kanpo zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	907.260	Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	
Bestelako gastuak <i>Otros gastos</i>		Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	
Finantza-gastuak <i>Gastos financieros</i>		Kapitaleko dirulauntzak egozteak <i>Imputación de subvenciones de capital</i>	3.024
Zerak <i>Impuestos</i>		Hornidura-soberakinak <i>Exceso de provisiones</i>	
		Narriadura-itzulera eta ibilgetuaren emaitza <i>Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado</i>	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) <i>Resultados del ejercicio (beneficios)</i>		Ekitaldiko emaitzak (galerak) <i>Resultados del ejercicio (pérdidas)</i>	3.420.000
Guztira <i>Total</i>	3.423.024	Guztira <i>Total</i>	3.423.024

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL**Egoera Balantzea**
Balance de Situación

FORU ENPRESA-ERAKUNDE PUBLIKOAK / ENTIDADES PUBLICAS EMPRESARIALES FORALES

Bizkaiko Tutoretza Erakundea / Instituto Tutelar de Bizkaia

Aktiboa / Activo	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
A) Aktibo ez-korrientea Activo no corriente	792.845	735.869
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	789.809	732.833
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	3.036	3.036
III. Inbertsioak higiezinetan <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
IV. Epe luzeko inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>		
V. Epe luzeko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a largo plazo</i>		
VI. Zerga geroratuen aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>		
B) Aktibo korrientea Activo corriente	364.900	345.754
I. Salmentarako mantendutako aktibo ez-korrienteak <i>Activos no corrientes mantenidos para la venta</i>		
II. Izakinak <i>Existencias</i>		
III. Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	21.000	20.754
1. Salmenta eta zerbitzugintzengatiko bezeroak <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	21.000	20.754
2. Akziodunak (bazkideak) eskatutako ordainketen arabera <i>Accionistas (socios) por desembolsos exigidos</i>		
3. Bestelako zordunak <i>Otros deudores</i>		
IV. Inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan epe motzera <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>		
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>		
VI. Periodifikatzeak epe motzera <i>Periodificaciones a corto plazo</i>		
VII. Dirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	343.900	325.000
AKTIBOA GUZTIRA / TOTAL ACTIVO (A+ B)	1.157.745	1.081.623

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balantzzea
Balance de Situación

FORU ENPRESA-ERAKUNDE PUBLIKOAK / ENTIDADES PUBLICAS EMPRESARIALES FORALES

Bizkaiko Tutoretza Erakundea / Instituto Tutelar de Bizkaia

Ondare garbia eta pasiboa / <i>Patrimonio neto y pasivo</i>	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
A) Ondare garbia <i>Patrimonio neto</i>	792.745	735.769
A-1) Funts propioak <i>Fondos propios</i>		
I. Kapitala <i>Capital</i>		
1. Eskrituratutako kapitala <i>Capital escriturado</i>		
2. (Exijitzen ez den kapitala) <i>(Capital no exigido)</i>		
II. Jaulkipen prima <i>Prima de emisión</i>		
III. Erreserbak <i>Reservas</i>		
IV. (Berezko akzioak eta partaidetzak ondarean) <i>(Acciones y participaciones en patrimonio propio)</i>		
V. Aurreko ekitaldien emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>		
VI. Bazkideen beste ekarpen batzuk <i>Otras aportaciones de socios</i>	3.420.000	3.194.950
VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(3.420.000)	(3.194.950)
VIII. (Konturako dibidendua) <i>(Dividendo a cuenta)</i>		
IX. Ondare garbiko beste baliabide batzuk <i>Otros instrumentos de patrimonio neto</i>		
A-2) Balio-aldaketen doikuntzak <i>Ajustes por cambios de valor</i>		
A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>	792.745	735.769
1. Bizkaiko Foru Aldundiarenak <i>De la Diputación Foral de Bizkaia</i>	792.745	735.769
2. Beste batzuenak <i>De otros</i>		

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORALEgoera Balantzea
Balance de Situación

FORU ENPRESA-ERAKUNDE PUBLIKOAK / ENTIDADES PUBLICAS EMPRESARIALES FORALES

Bizkaiko Tutoretza Erakundea / Instituto Tutelar de Bizkaia

Ondare garbia eta pasiboa / Patrimonio neto y pasivo	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
B) Pasibo ez-korrientea / Pasivo no corriente		
I. Epe luzeko hornidurak Provisiones a largo plazo		
II. Epe luzeko zorrak Deudas a largo plazo		
1. Zorrak kreditu entitateekin Deudas con entidades de crédito		
2. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak Acreedores por arrendamiento financiero		
3. Epe luzeko bestelako zorrak Otras deudas a largo plazo		
III. Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak epe luzera Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo		
IV. Zerga geroratuen pasiboak Pasivos por impuesto diferido		
V. Epe luzeko periodifikatzeak Periodificaciones a largo plazo		
C) Pasibo korrientea / Pasivo corriente	365.000	345.854
I. Saltzeko dauden aktibo ez-korrienteekin lotutako pasiboak Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta		
II. Epe motzeko hornidurak Provisiones a corto plazo		
III. Epe motzeko zorrak Deudas a corto plazo	15.000	12.854
1. Zorrak kreditu entitateekin Deudas con entidades de crédito	15.000	12.854
2. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak Acreedores por arrendamiento financiero		
3. Epe motzeko bestelako zorrak Otras deudas a corto plazo		
IV. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe laburreko zorrak Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo		
V. Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	350.000	333.000
1. Hornitzaileak Proveedores	100.000	90.000
2. Bestelako hartzekodunak Otros acreedores	250.000	243.000
VI. Periodifikatzeak epe motzera Periodificaciones a corto plazo		
GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA (A+B+C)		
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	1.157.745	1.081.623

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORALGalera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

FORU ENPRESA-ERAKUNDE PUBLIKOAK / ENTIDADES PUBLICAS EMPRESARIALES FORALES

Bizkaiko Tutoretza Erakundea / Instituto Tutelar de Bizkaia

	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>		
2. Amaitutako eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldakuntza <i>Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</i>		
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>		
4. Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>	(731.774)	(651.060)
5. Ustiapeneko bestelako diru-sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>		
6. Langile-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(1.780.966)	(1.720.740)
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(907.260)	(823.150)
8. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(3.024)	(3.024)
9. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzak eta bestelakoak egozteak <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>	3.024	3.024
10. Hornidura-soberakinak <i>Excesos de provisiones</i>		
11. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>		
12. Negozio-konbinazioen diferentzia negatiboa <i>Diferencia negativa de combinaciones de negocio</i>		
13. Bestelako emaitzak <i>Otros resultados</i>		
A.1) USTIAPENKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)	(3.420.000)	(3.194.950)
14. Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>		
15. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>		
16. Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
17. Aldaketa aldeak <i>Diferencias de cambio</i>		
18. Finantza-tresnak besterentzearen narriadura eta emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
A.2) FINANTZA-EMAITZA (14+15+16+17+18) RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18)		
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(3.420.000)	(3.194.950)
19. Mozkinen gaineko zergak <i>Impuestos sobre beneficios</i>		
A.4) EKITALDIKO EMAITZA JARRAIKAKO ERAGIK. ERATORRITA (A.3+19) RTDO. DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+19)	(3.420.000)	(3.194.950)
B) ETENDAKO ERAGIKETAK OPERACIONES INTERRUMPIDAS		
20. Etendako eragiketetatik datorren ekitaldiko emaitza, zergetatik garbia <i>Resultado del ejerc. procedente de operac.interrumpidas neto de impuestos</i>		
A.5) EKITALDIKO EMAITZA (A.4+20) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+20)	(3.420.000)	(3.194.950)

Ondare garbiaren aldaketa guztien egoera-orria
Estado total de cambios en el patrimonio neto

Foru Enpresa-Erakunde Publikoak:
Bizkaiko Tutoretza Erakundea
Entidades públicas empresariales forales:
Instituto Tutelar de Bizkaia

	Kapitala Capital		Jaulkipen-primak Prima de emisión	Erreserbak Reservas	(Ondare propioak akzioak eta partaidetzak) (Acciones y participaciones en patrimonio)	Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	Bazkideen beste ekarpen batzuk Otras aportaciones de socios	Ekitaldiko emaitza Resultado del ejercicio	(Konturako dibidendua) (Dividendo a cuenta)	Ondare garbiko bestelako tresnak Otros instrumentos de patrimonio neto	Balio-aldaketengatikoa doikuntzak Ajustes por cambios de valor	Jaso diren diruaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	GUZTIRA TOTAL
	Eskruturata Escruturado	Ez eskatua No exigido											
A. 2021. URTEAREN AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL DEL AÑO 2021							3.094.947	(3.094.947)				472.603	472.603
I 2021eko eta aurreko irizpide-aldaketen doikuntzak <i>Ajustes por cambios de criterio 2021 y anteriores</i>													
II Akatsengatikoa 2021eko eta aurreko doikuntzak <i>Ajustes por errores 2021 y anteriores</i>													
B. 2022. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2022							3.094.947	(3.094.947)				472.603	472.603
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak <i>Total ingresos y gastos reconocidos</i>								(3.194.950)					(3.194.950)
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak <i>Operaciones con socios o propietarios</i>							3.194.950					263.166	3.458.116
1 Kapital-gehikuntzak <i>Aumentos de capital</i>													
2 (-) Kapital-murrizketak <i>(-) Reducciones de capital</i>													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) <i>Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, zorrak barkatzea)</i>													
4 (-) Dibidenduen banaketa <i>(-) Distribución de dividendos</i>													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak) <i>Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)</i>													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) <i>Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios</i>													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk <i>Otras operaciones con socios o propietarios</i>							3.194.950					263.166	3.458.116
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak <i>Otras variaciones del patrimonio neto</i>													
C. 2022. URTEKO AURREIKUSITAKO AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL PREVISIONAL DEL AÑO 2022							6.289.897	(6.289.897)				735.769	735.769
I 2022ko irizpide-aldaketengatikoa doikuntzak <i>Ajustes por cambios de criterio 2022</i>													
II Akatsengatikoa 2022ko doikuntzak <i>Ajustes por errores 2022</i>													
D. 2023. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2023							6.289.897	(6.289.897)				735.769	735.769
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak <i>Total ingresos y gastos reconocidos</i>								(3.420.000)					(3.420.000)
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak <i>Operaciones con socios o propietarios</i>							3.420.000					56.976	3.476.976
1 Kapital-gehikuntzak <i>Aumentos de capital</i>													
2 (-) Kapital-murrizketak <i>(-) Reducciones de capital</i>													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) <i>Condonaciones</i>													
4 (-) Dibidenduen banaketa <i>(-) Distribución de dividendos</i>													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak) <i>Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)</i>													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) <i>Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios</i>													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk <i>Otras operaciones con socios o propietarios</i>							3.420.000					56.976	3.476.976
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak <i>Otras variaciones del patrimonio neto</i>													
E. 2023. URTEAN DOITUTAKO AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL AJUSTADO EL AÑO 2023							3.420.000	(3.420.000)				792.745	792.745

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Foru Enpresa-Erakunde Publikoak
Bizkaiko Tutoretza Erakundea
Entidades Publicas Empresariales Forales
Instituto Tutelar de Bizkaia

	2023ko AURREK. PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2022
A) USTIAPIEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik <i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>	(3.420.000)	(3.194.950)
2 Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>		
a) Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	3.024	3.024
b) Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak <i>Correcciones valorativas por deterioro</i>		
c) Horniduren aldakuntza <i>Variación de provisiones</i>		
d) Dirulaguntzen egozpena <i>Imputación de subvenciones</i>	(3.024)	(3.024)
e) Ibilgetuaren baje eta besterentzeen emaitzak <i>Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado</i>		
f) Finantza-tresnen baje eta besterentzeen emaitzak <i>Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
g) Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>		
h) Finantza-gastuak <i>Gastos financieros</i>		
i) Kanbio-diferentziak <i>Diferencias de cambio</i>		
j) Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
k) Bestelako diru-sarrerak eta gastuak <i>Otros ingresos y gastos</i>		
3 Aldaketak kapital arruntean <i>Cambios en capital corriente</i>	18.900	
a) Izakinak <i>Existencias</i>		
b) Zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores y otras cuentas a cobrar</i>	(246)	(26.976)
c) Bestelako aktibo korrienteak <i>Otros activos corrientes</i>		
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk <i>Acreedores y otras cuentas a pagar</i>	17.000	26.976
e) Bestelako pasibo korrienteak <i>Otros pasivos corrientes</i>		
f) Bestelako aktibo eta pasibo ez-korrienteak <i>Otros activos y pasivos no corrientes</i>	2.146	
4 Ustiapen-jardueretako beste diru-fluxu batzuk <i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación</i>		
a) Interesen ordainketa <i>Pagos de intereses</i>		
b) Dibidenduak kobratzea <i>Cobros de dividendos</i>		
c) Interesen kobrantzak <i>Cobros de intereses</i>		
d) Mozkinen gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak) <i>Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios</i>		
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk <i>Otros pagos (cobros)</i>		
5 Ustiapen-jardueren diru-fluxuak <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación</i>	(3.401.100)	(3.194.950)
B) INBERTSIO-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik <i>Pagos por inversiones</i>	(60.000)	(221.000)
a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i>		
b) Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	(60.000)	(221.000)
c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>		
d) Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
e) Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>		
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak <i>Activos no corrientes mantenidos para venta</i>		
g) Bestelako aktiboak <i>Otros activos</i>		

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Foru Enpresa-Erakunde Publikoak
Bizkaiko Tutoretza Erakundea
Entidades Publicas Empresariales Forales
Instituto Tutelar de Bizkaia

	2023ko AURREK. PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2022
7 Desinbertsioengatikoa kobrantzak Cobros por desinversiones a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i> b) Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i> c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i> d) Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i> e) Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i> f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrenteak <i>Activos no corrientes mantenidos para venta</i> g) Bestelako aktiboak <i>Otros activos</i>		
8 Inbertsio-jardueren diru-fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de inversión	(60.000)	(221.000)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9 Ondare-tresnengatikoa kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio a) Ondare-tresnen jaulkipena <i>Emisión de instrumentos de patrimonio</i> b) Ondare-tresnen amortizazioa <i>Amortización de instrumentos de patrimonio</i> c) Ondare propioko tresnak eskuratzea <i>Adquisición de instrumentos de patrimonio propio</i> d) Ondare propioko tresnak besterentzea <i>Enajenación de instrumentos de patrimonio propio</i> e) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>	3.480.000	3.415.950
10 Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero a) Jaulkipena <i>Emisión</i> 1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak <i>Obligaciones y otros valores negociables</i> 2 Zorrek kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i> 3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrek <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas</i> 4 Bestelako zorrek <i>Otras Deudas</i> b) Honako hauen itzulketak eta amortizazioa <i>Devolución y amortización de</i> 1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak <i>Obligaciones y otros valores negociables</i> 2 Zorrek kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i> 3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrek <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas</i> 4 Bestelako zorrek <i>Otras Deudas</i>	3.480.000	3.415.950
11 Dibidenduen eta beste ondare-tresna batzuen ordainsarien ordainketak Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio a) Dibidenduak <i>Dividendos</i> b) Beste ondare-tresna batzuen ordainsariak <i>Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio</i>		
12 Finantzaketa-jardueren diru-fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de financiación	3.480.000	3.415.950
D) Kanbio-tasen aldaketaren eragina Efecto de las variaciones de los tipos de cambio		
E) DIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/ MURRIZKETA GARBIA AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	18.900	(107.176)
Eskudirua edo balioakideak ekitaldiaren hasieran <i>Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio</i>	325.000	432.176
Eskudirua edo balioakideak ekitaldiaren amaieran <i>Efectivo o equivalentes al final del ejercicio</i>	343.900	325.000

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

MERKATARITZAKO FORU SOZIEATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Bizkaiko Tutoretza Erakundea / Instituto Tutelar de Bizkaia

Plazak / Plazas 2022	Plaza zb./ N° plazas			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	Plaza zb./ N° plazas Efektiboak / Efectivas (31/12/2022)			Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
	G/H	E/M	Guzt./Tot.		G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Zuzendari Nagusia / Director General	1,00		1,00	89.759,00	1,00		1,00	89.759,00
Letradua / Letrada		1,00	1,00	74.459,00		1,00	1,00	74.459,00
Gizarte-langileak / Trabajadoras Sociales		9,00	9,00	632.391,00		9,00	9,00	632.391,00
Administratzioko arduraduna / Responsable de Administración	1,00		1,00	52.019,00	1,00		1,00	52.019,00
Administratzi laguntzailea / Auxiliar Administrativo		9,00	9,00	438.593,00				438.593,00
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO	2,00	19,00	21,00	1.287.221,00	2,00	10,00	12,00	1.287.221,00
Plazak / Plazas 2023	Plaza berriak Plazas nuevas			Plaza zb./ N° plazas			Plaza zb./ N° plazas Efektiboak / Efectivas (31/12/2022)	Aurreik. zenbat. Importe total prev.
	G/H	E/M	Guzt./Tot.	G/H	E/M	Guzt./Tot.		
Zuzendari Nagusia / Director General				1,00		1,00		92.900,57
Letradua / Letrada					1,00	1,00		77.065,07
Gizarte-langileak / Trabajadoras Sociales					9,00	9,00		654.524,69
Administratzioko arduraduna / Responsable de Administración				1,00		1,00		53.839,67
Administratzi laguntzailea / Auxiliar Administrativo					9,00	9,00		453.943,76
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO				2,00	19,00	21,00		1.332.273,74
BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2022	Behin-behin. zb. N° de Temporales			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	Behin-behin. zb. N° de Temporales (31/12/2022)			Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
	G/H	E/M	Guzt./Tot.		G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Gizarte-langilea / Trabajadora Social		0,60	0,60	39.779,00		0,60	0,60	39.779,00
Administratziaria / Administrativo		0,60	0,60	22.440,00		0,60	0,60	22.440,00
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES		1,20	1,20	62.219,00		1,20	1,20	62.219,00
BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2023	Behin-behin. zb. N° de temporales			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.				
	G/H	E/M	Guzt./Tot.					
Gizarte-langilea / Trabajadora Social		0,50	0,50	35.319,02				
Administratziaria / Administrativo		0,50	0,50	17.373,15				
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES		1,00	1,00	52.692,16				

BizkaiKOA FEED

BizkaiKOA EPEF

BizkaiKOA FEED
BizkaiKOA EPEF

**I.- Erakunde publikoaren lanaren
deskribapena.**

Erakundea Bizkaiko Batzar Nagusiek Osoko Bilkuran hartutako erabakiaren bidez sortu zen, 2010eko abenduaren 22an; abenduaren 22ko 5/2010 Foru Araua, 248 zenbakiko Bizkaiko Aldizkari Ofizialean argitaratua, 2010eko abenduaren 28koan.

BizkaiKOA foru enpresa- erakunde publikoa Euskal Autonomia Erkidegoko Lurralde Historikoetako foru organoei «Lurralde historikoarentzat interesgarriak diren organismo kulturalen sorkuntza eta mantenua» deritzon arloan aintzatesten zaizkien berariazko eskumenak erabiliz eratu da. Eskumen horiek Euskal Autonomia Erkidegoko Erakunde Erkideen eta bere Lurralde Historikoetako foru organoen arteko harremanei buruzko azaroaren 25eko 27/1983 Euskal Legearen 7a).13) artikuluan eraentzen da, eta baita herri administrazio bakoitzak auto-antolakuntzari dagokionez duen eskumenaren eta indarreko Aurrekontuei buruzko abenduaren 29ko 5/2006 Foru Arauaren 4. artikulua ere. Organismoa honako estatutuak honetan, aurrekontuei buruzko legerian eta aplikagarriak izango diren gainerako arauetan ezarri denaren arabera eraentzen da. Arau horien ezean antolamendu juridiko pribatua aplikatuko zaio.

BIZKAIKOA, FEED (Foru Enpresa-Erakunde Publikoa), zuzenbide pribatuak araututako izaera publikoko erakunde gisa, berezko nortasun juridikoa duena; bere xedeak lortzeko gaitasun publiko eta pribatu osoa du, irabaziak lortzeko asmorik gabe, Bizkaian kultura ondarea zabaltzeko zerbitzua kudeatzeko. Foru enpresa-erakunde publiko baten izaera juridikoa du.

Erakundearen egoitza soziala eta legezko ordezkaritza Bilbon dago, Maria Diaz de Haro, 11an.

**I.- Descripción de la actividad de la entidad
pública.**

La Entidad fue creada en virtud del acuerdo adoptado en Sesión Plenaria de las Juntas Generales de Bizkaia, con fecha 22 de diciembre de 2010, Norma Foral 5/2010, de 22 de diciembre, publicada en el Boletín Oficial de Bizkaia, número 248 de 28 de diciembre de 2010.

La Entidad, que tiene la consideración de Entidad Pública Empresarial Foral, se constituye en ejercicio de la competencia exclusiva reconocida a los Órganos Forales de los Territorios Históricos de Euskadi en materia de creación y mantenimiento de organismos culturales de interés del Territorio Histórico a tenor de del artículo 7º.a).13 de la vigente Ley Vasca 27/1983, de 25 de noviembre, de Relaciones entre las Instituciones Comunes de la Comunidad Autónoma y los Órganos Forales de sus Territorios Históricos, así como de la competencia de auto organización propia de cada Administración Pública y en aplicación del artículo 4 de la vigente Norma Foral 5/2006, de 29 de diciembre, General Presupuestaria. Este organismo se rige por lo establecido en los estatutos y en la legislación presupuestaria y demás normas que le sean de aplicación. En defecto de estas normas, se le aplicará el ordenamiento jurídico privado.

BizkaiKOA, EPEF (Entidad Pública Empresarial Foral), tiene naturaleza pública regida por el derecho privado, con personalidad jurídica propia y plena capacidad pública y privada para el cumplimiento de sus fines, sin ánimo de lucro, en aras a la gestión del servicio de la difusión del patrimonio cultural de Bizkaia, adscrita al Departamento de Cultura de la Diputación Foral de Bizkaia.

Su domicilio social está ubicado en Bilbao, C/ María Díaz de Haro 11, en donde radica la representación legal de la misma.



**BizkaiKOA FEED
BizkaiKOA EPEF**

BizkaiKOA erakundearen helburuak dira zati baten zein osorik Bizkaiko Foru Aldundiaren titulartasunekoak diren Bizkaiko ondare kulturalaren zabalkuntzarako egitura hauen plangintza estrategikoa, kudeaketa koordinatua, jarraipena, kontrola eta ikuskapen eragingarriak. Halaber, bere helburuak dira Bizkaian kokatuta dauden era horretako gainerako azpiegituren jarraipen eta kontrol eragingarria egitea.

II.- Iraganeko helburuak eta gaur egun duten bete egoera

2022an BizkaiKOAk Bizkaiko Foru Aldundiaren museo-politikaren arloan foru titulartasuneko museoetan buruzagi izateko eta kudeatzeko helburu bikoitza gauzatzen jarraitu du, horrela aurreko ekitaldian zehaztutako helburua betetzen dela. 2022an erakundeak, Foru Aldundiarenak diren azpiegitura guztien kudeaketarekin jarraitu du. Beraz, gaur egun erakundeak kudeatzen diren proiektuak honela geratzen dira: 5 museo (Arrantzale Museoa, Bizkaiko Arkeologi Museoa, Euskal Herria Museoa, Txakolingunea eta La Encartada), 9 ondare-elementu (El Pobaleko burdinola, Muñatoneseko gaztelua, Omako baso margotua (momentu honetan leku aldatzek prozesuan), Arrolako oppiduma, Ereñozarreko Erdi Aroko gaztelua, Foruko erromatar herrixka, Europako Herrien Parkea eta Tribisburuko Erromatar Hilerria), eta 2 erakusketa areto (Ondare eta Rekalde).

BizkaiKOAk agindutako hedapen lanarekin jarraitu du aurreko ere, horretarako ekintza mota ezberdin antolatuta, besteak beste aldi baterako erakusketak, bisita gidatuak, tailerrak, aldiroko bisita gidatuak, argitalpenak, hitzaldiak eta erakusketa ibiltarien zerbitzuak. Bereziki azpimarratzeko dugu, Ondarearen Europako Jardunaldien egitarauaren barruan, maila handiko 100 ekintza baino gehiagoz osaturiko egitaraua koordinatu dugu. Honekin batera beste ekintza berezi batzuk mantendu dira, besteak beste,

Se configuran como objetivos de BizkaiKOA, EPEF la planificación estratégica, gestión coordinada, seguimiento, control e inspección eficiente de las infraestructuras de difusión del patrimonio cultural de Bizkaia en los que exista titularidad, total o parcial, de Diputación Foral de Bizkaia, así como el seguimiento y control eficiente del resto de infraestructuras de este tipo ubicadas en Bizkaia.

II.- Objetivos perseguidos en el pasado y evolución de su cumplimiento.

BizkaiKOA ha continuado durante el año 2022 con su doble misión de liderar y gestionar la política museística de la Diputación de Bizkaia en los museos de titularidad foral, cumpliéndose de este modo con el objetivo marcado en el ejercicio anterior. Durante 2022, se ha mantenido la atención, difusión y gestión de todos los equipamientos de titularidad foral. Así, la entidad gestiona en su totalidad y organiza visitas a: 5 museos (Arrantzale Museoa, Bizkaiko Arkeologi Museoa, Euskal Herria Museoa, Txakolingunea y Museo La Encartada), 9 elementos patrimoniales (Ferrería de El Pabal, Castillo de Muñatones, Bosque Pintado de Oma (actualmente en proceso de traslado a una nueva ubicación), Castro de Arrola, Castillo Medieval de Ereñozar, Poblado Romano de Forua, Parque de los Pueblos de Europa y Necrópolis Romana de Tribisburu y Conjunto Megalítico de Katilotxu), y 2 salas de exposiciones (Ondare y Rekalde).

BizkaiKOA ha continuado con la labor de difusión encomendada, a través de la articulación de diversas actividades en sus centros, resumidas en la organización de exposiciones temporales, visitas guiadas, talleres, visitas estacionales, publicaciones, conferencias y el servicio de exposiciones itinerantes. Especial relevancia ha tenido, la conformación del programa de actividades con motivo de la celebración de la Jornadas Europeas de Patrimonio con más de 100 actividades de alto nivel y calidad. Junto a ello, se



**BizkaiKOA FEED
BizkaiKOA EPEF**

Bizkaiko museoek argibidea eta ekintzen berri batzen duen web orrialdearen kudeaketa, museoek Nazioarteko Egunaren antolaketa edo Durangoko Liburu eta Disko azokan antolatutako Bizkaiko Museoek txosna, aurten berriro ere, ohiko eran. Tartean Bizkaiko museoek eman beharreko laguntza eta zerbitzu eskaintza ere indarrean mantendu dugu.

2002an museoek normaltasuna berreskuratu dute. Egitarauan bere osotasunean gauzatu dira bai prestakuntza zein antolaketan. Bisitarien kopuruak ere, pandemia aurrekoak izatera heldu dira, eta kasu batzuetan, udako sasoiaren batez ere, maila gorenenak ere gainditu dituzte.

BizkaiKOAk bere barne estruktura ere indartu du urte honetan, hutsik zeuden lanpostu batzuk betetzeko, langile berriak kontratatuz.

Ezusteko batzuk eta orokorrean bizi den ezjakintasun egoerak gauzatu beharreko inbertsio batzuen eragina izan du eta adibidez Encartadako Teilatuaren proiektua berrikusi behar izan da prezioen egokitzapena egiteko. Rekalde aretoaren lanaren exekuzio proiektua ere gauzatu da.

III.- Lortu beharreko helburuak eta beraien kopurua

2023an BizkaiKOAk Foru Aldundiarenak diren museoek kudeaketaz arduratzen jarraituko du eta Bizkaian diren beste museoekin harremanak estutuko ditu, bai ekintzak antolatuz edota zerbitzu agirian, museoek eskatutako beste hainbat zerbitzu sartuz.

han mantenido otras actividades de carácter especial como la gestión de la página web de Museos de Bizkaia, la organización del Día Internacional de los Museos o la organización del stand, este año nuevamente presencial, de los museos de Bizkaia en la Feria del libro de Durango. Hemos mantenido además nuestra labor de ayuda y prestación de servicios al resto de museos de Bizkaia.

Este 2022 ha significado la vuelta a la normalidad: se han completado las programaciones con total normalidad tanto en la preparación como en la organización de las programaciones. El nivel de afluencia de públicos ha sido semejante e incluso superior al anterior a la pandemia, sobre todo en la época estival.

BizkaiKOA ha avanzado en la conformación de su estructura interna, con la contratación de nuevas personas para plazas vacantes.

Diferentes imprevistos y la situación de incertidumbre general han influido en el grado de ejecución de las inversiones más importantes: de este modo se revisaron los precios del proyecto de la Encartada. Se ha actuado también en la redacción del proyecto de ejecución de remodelación de la Sala Rekalde.

III.- Objetivos a alcanzar con su cuantificación y justificación

Durante el año 2023, BizkaiKOA continuará con la labor de gestionar los museos forales y estrechará las relaciones y la prestación de servicios respecto del resto de museos de Bizkaia a través de la realización de actividades e inserción en su carta de servicios de nuevos aspectos demandados por estos museos.



**BizkaiKOA FEED
BizkaiKOA EPEF**

2023rako pandemia aurrean genituen bisitarien gorakada joerari eutsi nahi diogu. Beste behin, gure saiakera bereziak hedapen lanetan jardun behar dituzte. Eraikin eta azpiegituren hobekuntzei dagokienez, BizkaiKOArek ekintzarik garrantzitsuena Omako Basoan behin-betiko martxan jartzearena izango da eta Encartadako Teilatuko hobetze lanak eta Rekalde Aretorako sarrera berriaren exekuzioak gauzatzea.

IV.- Hainbat urtetan egin beharreko inbertsioak eta beraien finantza plangintza.

2023 eta 2024 ekitaldietan Euskal Herria museoaren teilatuaren berritze lanak eta El pobal Burdinolaren ubideko lanak burutuko dira.

Aurreikusitako finantziazio egitasmoa hurrengo da:

Para 2023 queremos continuar con la tendencia alcista de visitantes en nuestros museos anterior a la pandemia. Un año más se pretende destinar mas recursos a la difusión de las actividades organizadas. En los aspectos a mejorar en las instalaciones gestionadas desde BizkaiKOA, la actuación principal de este año será la puesta en marcha del proyecto definitivo del Bosque de Oma, la ejecución de las obras del tejado de La Encartada y del nuevo acceso a la Sala de exposiciones Rekalde.

IV.- Programas plurianuales de inversión y su plan financiero

Se acometeran en los ejercicios 2023 y 2024 la renovación de cubierta del Museo Euskal Herria así como las obras en el Canal de la Ferrería de El Pobal.

El plan financiero previsto es el siguiente:

	2023	2024	2025
Euskal Herria Museoa / Museo Euskal Herria	50.000,00	150.000,00	150.000,000
El Pobal Burdinola / Ferrería de El Pobal		80.000,00	



**Txostena
Memoria**

FORU ENPRESA-ERAKUNDE PUBLIKOAK / ENTIDADES PUBLICAS EMPRESARIALES FORALES

BizkaiKOA FEED
BizkaiKOA EPEF

V.- Kapital aurrekontuan bereziki ezarritako
kopuruen erlazio zehatza

V.- Relación detallada del destino específico
de las partidas comprendidas en el
presupuesto de Capital

Omaiko Basoa / Bosque de Oma	95.000,00
Encartada Fabrika museoa / Fábrica Museo La Encartada	571.226,00
Etxebizitzak eta eliza La Encartada / Viviendas e iglesia La Encartada	170.000,00
Rekalde Aretoa / Sala Rekalde	450.000,00
Euskal Herria Museoa / Museo Euskal Herria	50.000,00
Europa Parkea / Parque Europa	100.000,00
Santimamiñe	65.000,00
Garapen eta ekipo informatikoak / Desarrollos y equipos informáticos	80.000,00
GUZTIRA / TOTAL	1.581.226,00

Foru Enpresa-Erakunde Publikoak

BizkaiKOA, FEED

Entidades Públicas Empresariales Forales

BizkaiKOA, E.P.E.F.

2023ko kapitalaren aurrekontua

Presupuesto de capital 2023

Inbertsioak / Inversiones	Zenbatekoa Importe	Finantzaketa / Financiación	Zenbatekoa Importe
Doitutako ekitaldiaren emaitza negatiboa <i>Resultado negativo del ejercicio ajustado</i>	5.898.750	Doitutako ekitaldiaren emaitza positiboa <i>Resultado positivo del ejercicio ajustado</i>	
Ibilgetu ukiezinaren eskuratzeak <i>Adquisiciones inmovilizado intangible</i>	50.000	Akzionunen ekarpenak <i>Aportaciones de los accionistas</i>	5.898.750
		F.A.P.H.S.en akzionunak <i>Accionistas S.P.F.</i>	5.898.750
Ibilgetu materialaren eskuratzeak <i>Adquisiciones inmovilizado material</i>	1.531.226	F.A.P.H.S.etik kanpoko akzionunak <i>Accionistas fuera S.P.F.</i>	
Ondasun higiezinetak inbertsioak eskuratzea <i>Adquisición de inversiones inmobiliarias</i>		Kapitaleko dirulauntzak <i>Subvenciones de capital</i>	560.000
Ibilgetu finantzarioaren eskuratzeak <i>Adquisiciones inmovilizado financiero</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	560.000
Akzio propioak eskuratzea <i>Adquisición acciones propias</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Kapital-murrizketak <i>Reducciones de capital</i>		Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	
Dibidenduak (emaitzen aplikazioa) <i>Dividendos (aplicación de resultados)</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	
E/l zorrak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea <i>Cancelación o traspaso a c/p de deudas a L/p</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Epe luzerako horniduren aplikazioa <i>Aplicación de provisiones a largo plazo</i>		Ibilgetua besterentzea <i>Enajenación de inmovilizado</i>	
		Ibilgetu finantzarioak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea <i>Cancelación o traspaso a c/n de inmovilizaciones financieras</i>	
		Epe luzeko hornidurak <i>Provisiones a largo plazo</i>	
Aktibo korrientearen gehikuntza <i>Aumento de activo corriente</i>		Aktibo korrienteare murrizketa <i>Disminución de activo corriente</i>	1.009.834
Pasibo korrientearen murrizketa <i>Disminución de pasivo corriente</i>		Pasibo korrienteare gehikuntza <i>Aumento de pasivo corriente</i>	11.392
Guztira <i>Total</i>	7.479.976	Guztira <i>Total</i>	7.479.976

2023ko ustiapen aurrekontua

Presupuesto de explotación 2023

Zuzkidurak / Dotaciones	Zenbatekoa Importe	Baliabideak / Recursos	Zenbatekoa Importe
Izakinen murrizketa <i>Reducción de existencias</i>		Negoio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	150.000
Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>	777.250	Izakinak gehitzea <i>Aumento de existencias</i>	
Langile-gastuak <i>Gastos de personal</i>	1.419.250	Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>	
Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	1.013.785	Ustiapeneko dirulauntzak <i>Subvenciones de explotación</i>	
Ibilgetuaren narriadura eta emaitza <i>Deterioro y resultado del inmovilizado</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	
Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	3.872.250	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Kanpo zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	3.872.250	Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	30.000
Bestelako gastuak <i>Otros gastos</i>		Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	
Finantza-gastuak <i>Gastos financieros</i>		Kapitaleko dirulauntzak egozteak <i>Imputación de subvenciones de capital</i>	1.013.785
Zergak <i>Impuestos</i>	10.000	Hornidura-soberakinak <i>Exceso de provisiones</i>	
		Narriadura-itzulera eta ibilgetuaren emaitza <i>Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado</i>	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) <i>Resultados del ejercicio (beneficios)</i>		Ekitaldiko emaitzak (galerak) <i>Resultados del ejercicio (pérdidas)</i>	5.898.750
Guztira <i>Total</i>	7.092.535	Guztira <i>Total</i>	7.092.535

BizkaiKOA, FEEP / BizkaiKOA, E.P.E.F.

Aktiboa / Activo	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
A) Aktibo ez-korrientea Activo no corriente	15.015.076	14.447.635
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	81.431	49.567
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	14.933.645	14.398.068
III. Inbertsioak higiezinetan <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
IV. Epe luzeko inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>		
V. Epe luzeko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a largo plazo</i>		
VI. Zerga geroratuen aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>		
B) Aktibo korrientea Activo corriente	297.839	1.307.673
I. Salmentarako mantendutako aktibo ez-korrienteak <i>Activos no corrientes mantenidos para la venta</i>		
II. Izakinak <i>Existencias</i>		
III. Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	96.000	105.723
1. Salmenta eta zerbitzugintzengatik bezeroak <i>Cientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	6.000	8.970
2. Akziodunak (bazkideak) eskatutako ordainketen arabera <i>Accionistas (socios) por desembolsos exigidos</i>		
3. Bestelako zordunak <i>Otros deudores</i>	90.000	96.753
IV. Inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan epe motzera <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>		
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>		
VI. Periodifikatzeak epe motzera <i>Periodificaciones a corto plazo</i>		
VII. Dirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	201.839	1.201.950
AKTIBOA GUZTIRA / TOTAL ACTIVO (A+ B)	15.312.915	15.755.308

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU ENPRESA-ERAKUNDE PUBLIKOAK / ENTIDADES PUBLICAS EMPRESARIALES FORALES

BizkaiKOA, FEEP / BizkaiKOA, E.P.E.F.

Ondare garbia eta pasiboa / <i>Patrimonio neto y pasivo</i>	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
A) Ondare garbia <i>Patrimonio neto</i>	15.062.915	15.516.700
A-1) Funts propioak <i>Fondos propios</i>		
I. Kapitala <i>Capital</i>		
1. Eskrituratutako kapitala <i>Capital escriturado</i>		
2. (Exijitzen ez den kapitala) <i>(Capital no exigido)</i>		
II. Jaulkipen prima <i>Prima de emisión</i>		
III. Erreserbak <i>Reservas</i>		
IV. (Berezko akzioak eta partaidetzak ondarean) <i>(Acciones y participaciones en patrimonio propio)</i>		
V. Aurreko ekitaldien emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>		
VI. Bazkideen beste ekarpen batzuk <i>Otras aportaciones de socios</i>	5.898.750	5.805.050
VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(5.898.750)	(5.805.050)
VIII. (Konturako dibidendua) <i>(Dividendo a cuenta)</i>		
IX. Ondare garbiko beste baliabide batzuk <i>Otros instrumentos de patrimonio neto</i>		
A-2) Balio-aldaketen doikuntzak <i>Ajustes por cambios de valor</i>		
A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>	15.062.915	15.516.700
1. Bizkaiko Foru Aldundiarenak <i>De la Diputación Foral de Bizkaia</i>	15.062.915	15.516.700
2. Beste batzuenak <i>De otros</i>		

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORALEgoera Balantzea
Balance de Situación

FORU ENPRESA-ERAKUNDE PUBLIKOAK / ENTIDADES PUBLICAS EMPRESARIALES FORALES

BizkaiKOA, FEED / BizkaiKOA, E.P.E.F.

Ondare garbia eta pasiboa / Patrimonio neto y pasivo	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
B) Pasibo ez-korrientea / Pasivo no corriente		
I. Epe luzeko hornidurak <i>Provisiones a largo plazo</i>		
II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>		
1. Zorrak kreditu entitateekin <i>Deudas con entidades de crédito</i>		
2. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak <i>Acreedores por arrendamiento financiero</i>		
3. Epe luzeko bestelako zorrak <i>Otras deudas a largo plazo</i>		
III. Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak epe luzera <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>		
IV. Zerga geroratuen pasiboak <i>Pasivos por impuesto diferido</i>		
V. Epe luzeko periodifikatzeak <i>Periodificaciones a largo plazo</i>		
C) Pasibo korrientea / Pasivo corriente	250.000	238.608
I. Saltzeko dauden aktibo ez-korrienteekin lotutako pasiboak <i>Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta</i>		
II. Epe motzeko hornidurak <i>Provisiones a corto plazo</i>		
III. Epe motzeko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>		
1. Zorrak kreditu entitateekin <i>Deudas con entidades de crédito</i>		
2. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak <i>Acreedores por arrendamiento financiero</i>		
3. Epe motzeko bestelako zorrak <i>Otras deudas a corto plazo</i>		
IV. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe laburreko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>		
V. Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	250.000	238.608
1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	180.000	164.740
2. Bestelako hartzekodunak <i>Otros acreedores</i>	70.000	73.868
VI. Periodifikatzeak epe motzera <i>Periodificaciones a corto plazo</i>		
GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	15.312.915	15.755.308

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORALGalera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

FORU ENPRESA-ERAKUNDE PUBLIKOAK / ENTIDADES PUBLICAS EMPRESARIALES FORALES

BizkaiKOA, FEED / BizkaiKOA, E.P.E.F

	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	150.000	145.000
2. Amaitutako eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldakuntza <i>Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</i>		
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>		
4. Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>	(777.250)	(984.800)
5. Ustiapeneko bestelako diru-sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	30.000	33.000
6. Langile-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(1.419.250)	(1.101.200)
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(3.882.250)	(3.897.050)
8. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(1.013.785)	(871.738)
9. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzak eta bestelakoak egozteak <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>	1.013.785	871.738
10. Hornidura-soberakinak <i>Excesos de provisiones</i>		
11. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>		
12. Negozio-konbinazioen diferentzia negatiboa <i>Diferencia negativa de combinaciones de negocio</i>		
13. Bestelako emaitzak <i>Otros resultados</i>		
A.1) USTIAPENEO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)	(5.898.750)	(5.805.050)
14. Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>		
15. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>		
16. Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
17. Aldaketa aldeak <i>Diferencias de cambio</i>		
18. Finantza-tresnak besterentzearen narriadura eta emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
A.2) FINANTZA-EMAITZA (14+15+16+17+18) RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18)		
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(5.898.750)	(5.805.050)
19. Mozkinen gaineko zergak <i>Impuestos sobre beneficios</i>		
A.4) EKITALDIKO EMAITZA JARRAIKAKO ERAGIK. ERATORRITA (A.3+19) RTDO. DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+19)	(5.898.750)	(5.805.050)
B) ETENDAKO ERAGIKETAK OPERACIONES INTERRUMPIDAS		
20. Etendako eragiketetatik datorren ekitaldiko emaitza, zergetatik garbia <i>Resultado del ejerc. procedente de operac.interrumpidas neto de impuestos</i>		
A.5) EKITALDIKO EMAITZA (A.4+20) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+20)	(5.898.750)	(5.805.050)

Ondare garbiaren aldaketa guztien egoera-orria
Estado total de cambios en el patrimonio netoForu Enpresa-Erakunde Publikoak:
BizkaïKOA, FEPE
Entidades públicas empresariales forales:
BizkaïKOA, E.P.E.F.

	Kapitala Capital		Jaukipen-primak Prima de emisión	Erreserbak Reservas	(Ondare propioak akzioak eta partaidetza) (Acciones y participaciones en patrimonio)	Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	Bazkideen beste ekarpen batzuk Otras aportaciones de socios	Ekitaldiko emaitza Resultado del ejercicio	(Konturako dibidendua) (Dividendo a cuenta)	Ondare garbiak bestelako tresnak Otros instrumentos de patrimonio neto	Balio- aldaketengatik doikuntzak Ajustes por cambios de valor	Jaso diren dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones donaciones y legados recibidos	GUZTIRA TOTAL
	Eskruturata Escruturado	Ez eskatua No exigido											
A. 2021. URTEAREN AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL DEL AÑO 2021							5.019.979	(5.019.979)				15.828.438	15.828.438
I 2021eko eta aurreko irizpide-aldaketen doikuntzak Ajustes por cambios de criterio 2021 y anteriores													
II Akatsengatik 2021eko eta aurreko doikuntzak Ajustes por errores 2021 y anteriores													
B. 2022. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2022							5.019.979	(5.019.979)				15.828.438	15.828.438
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos								(5.805.050)				(311.738)	(6.116.788)
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak Operaciones con socios o propietarios							5.805.050						5.805.050
1 Kapital-gehikuntzak Aumentos de capital													
2 (-) Kapital-murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, zorrak barkatzea)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk Otras operaciones con socios o propietarios							5.805.050						5.805.050
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak Otras variaciones del patrimonio neto							(5.019.979)	5.019.979					0
C. 2022. URTEKO AURREIKUSITAKO AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL PREVISIONAL DEL AÑO 2022							5.805.050	(5.805.050)				15.516.700	15.516.700
I 2022ko irizpide-aldaketengatik doikuntzak Ajustes por cambios de criterio 2022													
II Akatsengatik 2022ko doikuntzak Ajustes por errores 2022													
D. 2023. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2023							5.805.050	(5.805.050)				15.516.700	15.516.700
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos								(5.898.750)					(5.898.750)
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak Operaciones con socios o propietarios							5.898.750					(453.785)	5.444.965
1 Kapital-gehikuntzak Aumentos de capital													
2 (-) Kapital-murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, zorrak barkatzea)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk Otras operaciones con socios o propietarios							5.898.750					(453.785)	5.444.965
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak Otras variaciones del patrimonio neto							(5.805.050)	5.805.050					(0)
E. 2023. URTEAN DOITUTAKO AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL AJUSTADO EL AÑO 2023							5.898.750	(5.898.750)				15.062.915	15.062.915

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Foru Enpresa-Erakunde Publikoak
BizkaiKOA, FEFP
Entidades Publicas Empresariales Forales
BizkaiKOA, E.P.E.F.

	2023ko AURREK. PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2022
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik		
<i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>	(5.898.750)	(5.805.050)
2 Emaitzaren doikuntzak		
Ajustes del resultado		
a) Ibilgetuaren amortizazioa		
<i>Amortización del inmovilizado</i>	1.013.785	871.738
b) Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak		
<i>Correcciones valorativas por deterioro</i>		
c) Horniduren aldakuntza		
<i>Variación de provisiones</i>		
d) Dirulaguntzen egozpena		
<i>Imputación de subvenciones</i>	(1.013.785)	(871.738)
e) Ibilgetuaren baje eta basterentzeen emaitzak		
<i>Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado</i>		
f) Finantza-tresnen baje eta basterentzeen emaitzak		
<i>Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
g) Diru-sarrera finantzarioak		
<i>Ingresos financieros</i>		
h) Finantza-gastuak		
<i>Gastos financieros</i>		
i) Kanbio-diferentziak		
<i>Diferencias de cambio</i>		
j) Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa		
<i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
k) Bestelako diru-sarrerak eta gastuak		
<i>Otros ingresos y gastos</i>		
3 Aldaketak kapital arruntean		
Cambios en capital corriente	21.115	119.553
a) Izakinak		
<i>Existencias</i>		
b) Zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk		
<i>Deudores y otras cuentas a cobrar</i>	9.723	767.322
c) Bestelako aktibo korrienteak		
<i>Otros activos corrientes</i>		5.828
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk		
<i>Acreedores y otras cuentas a pagar</i>	11.392	(653.597)
e) Bestelako pasibo korrienteak		
<i>Otros pasivos corrientes</i>		
f) Bestelako aktibo eta pasibo ez-korrienteak		
<i>Otros activos y pasivos no corrientes</i>		
4 Ustiapen-jardueretako beste diru-fluxu batzuk		
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación		
a) Interesen ordainketa		
<i>Pagos de intereses</i>		
b) Dibidenduak kobratzea		
<i>Cobros de dividendos</i>		
c) Interesen kobrantzak		
<i>Cobros de intereses</i>		
d) Mozkinen gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak)		
<i>Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios</i>		
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk		
<i>Otros pagos (cobros)</i>		
5 Ustiapen-jardueren diru-fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de explotación	(5.877.635)	(5.685.497)
B) INBERTSIO-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik		
Pagos por inversiones	(1.581.226)	(431.146)
a) Taldeko enpresak eta elkartuak		
<i>Empresas del grupo y asociadas</i>		
b) Ibilgetu ukiezina		
<i>Inmovilizado intangible</i>	(50.000)	(45.700)
c) Ibilgetu materiala		
<i>Inmovilizado material</i>	(1.531.226)	(385.446)
d) Ondasun higiezinetak inbertsioak		
<i>Inversiones inmobiliarias</i>		
e) Bestelako aktibo finantzarioak		
<i>Otros activos financieros</i>		
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak		
<i>Activos no corrientes mantenidos para venta</i>		
g) Bestelako aktiboak		
<i>Otros activos</i>		

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Foru Enpresa-Erakunde Publikoak
BizkaiKOA, FEFP
Entidades Publicas Empresariales Forales
BizkaiKOA, E.P.E.F.

	2023ko AURREK. PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2022
7 Desinbertsioengatikoa kobrantzak Cobros por desinversiones a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i> b) Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i> c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i> d) Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i> e) Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i> f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrenteak <i>Activos no corrientes mantenidos para venta</i> g) Bestelako aktiboak <i>Otros activos</i>		
8 Inbertsio-jardueren diru-fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de inversión	(1.581.226)	(431.146)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9 Ondare-tresnengatikoa kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	6.458.750	6.365.050
a) Ondare-tresnen jaulkipena <i>Emisión de instrumentos de patrimonio</i>	5.898.750	5.805.050
b) Ondare-tresnen amortizazioa <i>Amortización de instrumentos de patrimonio</i>		
c) Ondare propioko tresnak eskuratzea <i>Adquisición de instrumentos de patrimonio propio</i>		
d) Ondare propioko tresnak besterentzea <i>Enajenación de instrumentos de patrimonio propio</i>		
e) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>	560.000	560.000
10 Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero		
a) Jaulkipena <i>Emisión</i>		
1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak <i>Obligaciones y otros valores negociables</i>		
2 Zorrek kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i>		
3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas</i>		
4 Bestelako zorrak <i>Otras Deudas</i>		
b) Honako hauen itzulketa eta amortizazioa <i>Devolución y amortización de</i>		
1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak <i>Obligaciones y otros valores negociables</i>		
2 Zorrek kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i>		
3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas</i>		
4 Bestelako zorrak <i>Otras Deudas</i>		
11 Dibidenduen eta beste ondare-tresna batzuen ordainsarien ordainketak Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio		
a) Dibidenduak <i>Dividendos</i>		
b) Beste ondare-tresna batzuen ordainsariak <i>Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio</i>		
12 Finantzaketa-jardueren diru-fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de financiación	6.458.750	6.365.050
D) Kanbio-tasen aldaketaren eragina Efecto de las variaciones de los tipos de cambio		
E) DIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/ MURRIZKETA GARBIA AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	(1.000.111)	248.407
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren hasieran <i>Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio</i>	1.201.950	953.543
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren amaieran <i>Efectivo o equivalentes al final del ejercicio</i>	201.839	1.201.950

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

MERKATARITZAKO FORU SOZietATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

BizkaikOA, FEFP / BizkaikOA, E.P.E.F

Plazak / Plazas 2022	Plaza zb./ N° plazas			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	Plaza zb./ N° plazas Efektiboak / Efectivas (31/12/2022)			Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. Cierre		
	G/H	E/M	Guzt./Tot.		G/H	E/M	Guzt./Tot.			
Zuzendari – Gerentea / Director – Gerente	1,00		1,00	73.050,00	1,00		1,00	89.187,00		
Arloko arduradunak / Responsables de Área	1,00	2,00	3,00	170.000,00	0,50	0,67	1,17	70.050,00		
Zabalkunde eta Komunikazio Arloko zuzendaria / Directora área de difusión y comunicación		1,00	1,00	69.100,00		1,00	1,00	69.371,00		
Euskal Herriko Museoko zuzendaria / Directora Museo de Euskal Herria		1,00	1,00	56.600,00		0,50	0,50	29.926,00		
Arrantzale Museoko zuzendaria / Director Museo Arrantzale		1,00	1,00	56.600,00		0,75	0,75	44.382,00		
Bizkaiko Arkeologi Museoko zuzendaria / Director Museo Arqueología de Bizkaia	1,00		1,00	63.300,00	1,00		1,00	65.073,00		
Rekalde Aretoko zuzendaria / Directora Sala Rekalde		1,00	1,00	70.500,00		1,00	1,00	71.320,00		
La Encartada Fabrikako Museoko zuzendaria / Directora Fábrica Museo La Encartada		1,00	1,00	56.600,00		0,75	0,75	44.382,00		
Erakusketetako teknikariak / Técnicos exposiciones	1,00	3,00	4,00	208.650,00		3,10	3,10	164.875,00		
Zabalkunde teknikaria / Técnico de difusión		1,00	1,00	37.500,00		0,60	0,60	23.697,00		
Kontulari administraria / Contable Administrativo	1,00		1,00	50.100,00	0,50		0,50	25.004,00		
Administraria / Administrativo		2,00	2,00	70.800,00		2,00	2,00	71.303,00		
Museoko laguntzailea / Auxiliar de Museos	1,00	1,00	2,00	72.900,00	1,00	1,00	2,00	72.630,00		
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO	6,00	14,00	20,00	1.055.700,00	4,00	11,37	15,37	841.200,00		
Plazak / Plazas 2023	Plaza berriak Plazas nuevas			Plaza zb./ N° plazas			Plaza zb./ N° plazas Efektiboak / Efectivas			Aurreik. zenbat. Importe total prev.
	G/H	E/M	Guzt./Tot.	G/H	E/M	Guzt./Tot.	G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Zuzendari – Gerentea / Director – Gerente				1,00		1,00				91.760,00
Arloko arduradunak / Responsables de Área				2,00	1,00	3,00				143.600,00
Zabalkunde eta Komunikazio Arloko zuzendaria / Directora área de difusión y comunicación		-1,00	-1,00							
Proiektu estrategikoen koordinatzailea / Coordinadora de proyectos estratégicos		1,00	1,00	1,00	1,00					71.060,00
Euskal Herriko Museoen zuzendaritza teknikoa / Dirección técnica Museo de Euskal Herria				1,00	1,00					61.050,00
Arrantzale Museoko zuzendaritza teknikoa / Dirección técnica Museo Arrantzale				1,00	1,00					60.345,00
Bizkaiko Arkeologi Museoen zuzendaritza teknikoa / Dirección técnica Museo Arqueología de Bizkaia				1,00		1,00				68.800,00
Rekalde Aretoko zuzendaritza teknikoa / Dirección técnica Sala Rekalde					1,00	1,00				72.750,00
La Encartada Fabrikaren Museoko zuzendaritza teknikoa / Dirección técnica Fábrica Museo La Encartada					1,00	1,00				60.345,00
Erakusketetako teknikariak / Técnicos exposiciones				1,00	3,00	4,00				214.550,00
Zabalkunde teknikaria / Técnico de difusión				1,00	1,00					50.490,00
Legezko teknikaria / Técnico legal	1,00		1,00	1,00		1,00				50.490,00
Kontulari administraria / Contable Administrativo	-1,00		-1,00							
Administraria / Administrativo				2,00	2,00					73.085,00
Museoko laguntzailea / Auxiliar de Museos	-1,00	-1,00	-2,00							
Laguntza teknikoko laguntzailea / Auxiliar de apoyo técnico	1,00	1,00	2,00	1,00	1,00	2,00				74.225,00
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO				7,00	13,00	20,00				1.092.550,00
BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2022	Behin-behin. zb. N° de temporales			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.			Behin-behin. zb. N° de Temporales (31/12/2022)			Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
	G/H	E/M	Guzt./Tot.				G/H	E/M	Guzt./Tot.	
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES										
BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2023	Behin-behin. zb. N° de temporales			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.						
	G/H	E/M	Guzt./Tot.							
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES										

Merkataritzako foru sozietateak
Sociedades Mercantiles Forales

Aparkabisa Bizkaiko Garraio Gunea, AB
Aparkabisa Centro de Transportes de Bizkaia, S.A.

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

APARKABISA

Bizkaiko Garraio Gunea, AB
Centro de Transportes de Bizkaia, S.A.

APARKABISA merkataritzako foru sozietatearen helburua Bizkaiko Lurralde Historikoan ibilgailu astunentzat merkatugaien zentral integralak eta aparkalekuak sustatzea, gertutzea eta ustiatzea da. Sozietatearen jardueraren ardatza ondoko zerbitzu hauek ematean datza.

Zerbitzuak

- **Aduana**

Datorren ekitaldian aduana-zerbitzua eskaintzen jarraituko da, nahiz eta bulego kopurua nabarmen jaitsi den erkidego barruko mugak desagertu direlako.

- **Biltegi publikoa**

Egin diren kalkuluen arabera gure bezeroen kargen manipulazioa ere sartzen duen zerbitzu honek, 2023ko ekitaldian, berreskuratu egingo du aurreko urteetan bezala era iraunkorrean hazteko joera hori.

- **Biltegiak eta bulegoak alokatzea**

Biltegi eta bulegoen erabileraren lagapenari ekiteko APARKABISAk ondoko azpiegitura hauek ditu:

- 1. nabea. Horren azalera 10.000 m²–koa da biltegi modularretan eta beste 1.419 m² bulegoetan
- 2. nabea. Horren azalera 5.094 m²–koa da biltegi modularretan eta beste 954 m² bulegoetan.
- 3. nabea. Horren azalera 7.200 m²–koa da biltegi modularretan eta beste 952 m² bulegoetan.
- 4. nabea. Horren azalera de 5.260 m²–koa da.

La sociedad mercantil foral APARKABISA tiene por objeto la promoción, preparación y explotación de centrales integrales de mercancías y aparcamiento para vehículos pesados en el Territorio Histórico de Bizkaia, centrando su actividad, fundamentalmente, en la prestación de los siguientes

Servicios

- **Aduana**

Durante el próximo ejercicio se continuará prestando el servicio aduanero, a pesar de que el número de despachos ha descendido notablemente como consecuencia de la desaparición de las fronteras intracomunitarias.

- **Almacén público**

Es previsible que durante 2023 este servicio, que incluye el manipulado de cargas de nuestros clientes, recupere la pauta de crecimiento sostenido constatado en años precedentes.

- **Alquiler de almacenes y oficinas**

Para la cesión de uso de almacenes y oficinas APARKABISA dispone de la siguiente infraestructura:

- Nave 1 con una superficie de 10.000 m² de almacenes modulares y 1.419 m² de oficinas
- Nave 2 de 5.094 m² de almacenes modulares y 954 m² de oficinas.
- Nave 3 con una superficie de 7.200 m² de almacenes modulares y 952 m² de oficinas.
- Nave 4 de 5.260 m².



APARKABISA

Bizkaiko Garraio Gunea, AB

Centro de Transportes de Bizkaia, S.A.

- | | |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none">- SCASAGA - Konponketarako-tailerrak, Estalitako azaleradunak, 1.138 m²
Konponketarako-hondartza 2.980 m².- Jatetxe-Kafetegia 1.128 m².- Hiru solairu dituen eraikina Trapagarango Garraiogunean. Azalera, guztira, 2.485 m²-koa da.- Bulegoko Eraikina Bilboko Portu lurretan kokatuta, Zierbenan, honen azalera 1.140 m²koa da. Eraikina hau ibilgailu zaulirako 400 plazakoa eta kafetegi bat dauka.- 972 m²-eko azalera-eskubidea, Gas Natural likidotu eta konprimatuaren eta ibilgailuen elektrizitatearen hornidura-azpiegitura zerbitzua emateko. | <ul style="list-style-type: none">- SCASAGA - Edificio Taller de Reparación. Talleres cubiertos 1.138 m²
Playa reparación 2.980 m²- Cafetería Aparkabisa 1.128 m²- Edificio de tres plantas de oficinas en el Centro de Transportes de Trapagaran con una superficie total de 2.485 m²- Edificio de Oficinas situado en terrenos del Puerto de Bilbao, en Zierbena, con una superficie de 1.140 m². Este edificio dispone además de un aparcamiento para 400 vehículos ligeros y una cafetería.- Derecho de superficie de 972 m² para servicio de infraestructura de repostaje de Gas Natural licuado y comprimido y de electricidad de vehículos. |
|---|--|

• Kamioien parkinga

Kapitulu honi dagokionez, 2022ko ekitaldiko okupazioa % 99koa izango da.

Gaur egun APARKABISA sozietateak dituen aparkalekuen zuzkidura ondokoa da:

- 1 znk. aparkalekua. Kokapena: Trapaga-Trapagarán. 235 plaza ditu.
- 2 znk. aparkalekua. Kokapena: Valle de Trapaga-Trapagaran. 398 plaza ditu (8 plaza ditu kamioi-hozkailuentzat).
- 2 znk. aparkalekua (aparkalekua ingurumenerako merkatugai arriskutsuko espaziorako handiketa da): Bere kokaera: Valle de Trapaga-Trapagaran. 16 plaza ditu
- 6 znk. aparkalekua. Kokapena: Zierbena. 387 plaza ditu. Trailer kamioientzat, eta horien barruan 7 plaza kamioi-hozkailuentzat.

• Parking de camiones

En este capítulo, se prevé que la ocupación alcance en el 2022 99%.

En la actualidad la dotación de aparcamientos de APARKABISA es la siguiente:

- Aparcamiento nº 1: situado en el Valle de Trapaga-Trapagarán, con 235 plazas
- Aparcamiento nº2: situado en el Valle de Trapaga-Trapagaran, con 398 plazas (dispone de 8 plazas para camiones frigoríficos).
- Aparcamiento nº2 (ampliación parking 2 para espacio de mercancías peligrosas para el medio ambiente): situado en el Valle de Trapaga-Trapagaran, con 16 plazas.
- Aparcamiento nº 6: situado en Zierbena, con 387 plazas para camiones trailers, incluidas 7 plazas para camiones frigoríficos.



APARKABISA

Bizkaiko Garraio Gunea, AB
Centro de Transportes de Bizkaia, S.A.

- 7znk. aparkalekua. Kokapena: Zierbena. Salgai arriskutsuetarako. 230 plaza ditu.

- Aparcamiento nº 7: situado en Zierbena, para Mercancías Peligrosas, con 230 plazas.

2023ko aurrekontua

APARKABISA sozietatearen 2023ko ekitaldirako aurrekontuan negozioaren lau adar horiek sendotzen saiatu gara eta aurreko bi ekitaldietako ildo berak hartu ditugu: herstura, gastuari eustea eta enplegu mailari eustea.

2023 aurrekontuak bazkideen aldetik (BFA, Eusko Jaurlaritzak) bi diru-laguntza planteatzen ditu, alde batetik, gutxieneko errentagarritasuna bermatzeko, politiko prezio ezarpena konpentsatzeko eta Zierbanako portu jarduera pizteko. Diru-laguntza honek 946.150 eurotan kokatzen da, eta bestea, maquinaria erosteko, eraikinetako erreforma eta instalazioak burutzeko, honek 554.000 eurotan kokatzen da. Biak batera 1.500.200 euro gehitzen dute.

Bestalde, Eusko Jaurlaritzak 7.800 euro emateko konpromisoa hartzen du, 2017an egindako energia eraginkortasunak gastua konpentsatzeko.

Datorren ekitaldirako, jarduteko dinamikak neurrizko zorpetze-maila dakarkigu, gure bezeroei baldintzarik gabeko efikazia egitea oinarritzat hartuta eta sektoreak gaur egun eskatzen duen zerbitzuarekin.

- Kapital aurrekontuaren garapena

APARKABISA sortu zeneko irizpidea kudeaketa arloan laguntzarik behar ez izatea izan zen.

2022ko aurrekontuan jasota geratu diren inbertsioen zenbatekoa bederatziehun eta laurogei mila euro (980.000 €) da. Zenbateko hori batez ere 2023ko ekitaldiko helburuei dagokienez ondoko idatz-zatian azaltzen diren lanak burutzeko da.

Presupuesto 2023

El presupuesto de APARKABISA para el ejercicio 2023 se dirige a consolidar las citadas cuatro líneas de servicio, manteniendo las pautas de austeridad, contención del gasto y sostenimiento del nivel de empleo.

El presupuesto 2023 plantea dos subvenciones por parte de los Socios (DFB y Gobierno Vasco), una de ellas para garantizar una rentabilidad mínima, compensar el establecimiento de precios políticos y fomentar la realización de actividad en el puerto de Zierbana que asciende a 946.150 euros y otra para la compra de maquinaria, reforma en edificios e instalaciones que asciende a 554.000 euros. En total las dos subvenciones suman 1.500.150 euros.

Por otra parte el Gobierno Vasco se compromete a entregar 7.800 euros para compensar el gasto ejecutado por la Eficiencia energética efectuada en el 2017.

Para el próximo ejercicio, la dinámica de actuación lleva a la sociedad a un endeudamiento asumible en base a un servicio incondicional con los clientes y con la eficacia que hoy demanda el sector.

- Desarrollo del Presupuesto de Capital.

Los criterios fundacionales de APARKABISA fueron los de autosuficiencia en la gestión.

El importe de las inversiones reflejado en el presupuesto de 2023 es de novecientos ochenta mil euros (980.000 €). Este importe está destinado a cubrir principalmente los trabajos reseñados en el siguiente punto de objetivos para el ejercicio 2023.



APARKABISA

Bizkaiko Garraio Gunea, AB

Centro de Transportes de Bizkaia, S.A.

• 2023. ekitaldirako helburuak:

- Eraginkortasun energetikoa (31.000)
- Eguzki-plakak instalatzea (249.000€)
- Software informatikoaren erosketak (20.000€)
- Instalazioak hobetzeko eta eguneratzeko mantenu lanak sendotzea eta areagotzea (680.000€)

• Objetivos para el ejercicio 2023:

- Eficiencia energética (31.000€)
- Instalación de placas solares (249.000€)
- Compra de Software informático (20.000€)
- Intensificación de las inversiones de mantenimiento y construcción para mejora y actualización de las instalaciones (680.000 €).

Merkataritzako Foru Sozietateak

Aparkabisa, AB

Sociedades Mercantiles Forales

Aparkabisa, S.A.

2023ko kapitalaren aurrekontua

Presupuesto de capital 2023

Inbertsioak / Inversiones	Zenbatekoa Importe	Finantzaketa / Financiación	Zenbatekoa Importe
Doitutako ekitaldiaren emaitza negatiboa <i>Resultado negativo del ejercicio ajustado</i>	97.340	Doitutako ekitaldiaren emaitza positiboa <i>Resultado positivo del ejercicio ajustado</i>	
Ibilgetu ukiezinaren eskuratzeak <i>Adquisiciones inmovilizadas intangible</i>	20.000	Akziodunen ekarpenak <i>Aportaciones de los accionistas</i>	
		F.A.P.H.S.en akziodunak <i>Accionistas S.P.F.</i>	
Ibilgetu materialaren eskuratzeak <i>Adquisiciones inmovilizadas material</i>	280.000	F.A.P.H.S.etik kanpoko akziodunak <i>Accionistas fuera S.P.F.</i>	
Ondasun higiezinetak inbertsioak eskuratzea <i>Adquisición de inversiones inmobiliarias</i>	680.000	Kapitaleko dirulaguntzak <i>Subvenciones de capital</i>	554.000
Ibilgetu finantzarioaren eskuratzeak <i>Adquisiciones inmovilizadas financiero</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	443.200
Akzio propioak eskuratzea <i>Adquisición acciones propias</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	110.800
Kapital-murrizketak <i>Reducciones de capital</i>		Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	
Dibidenduak (emaitzen aplikazioa) <i>Dividendos (aplicación de resultados)</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	
E/I zorrak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea <i>Cancelación o traspaso a c/p de deudas a L/p</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Epe luzerako horniduren aplikazioa <i>Aplicación de provisiones a largo plazo</i>		Ibilgetua besterentzea <i>Enajenación de inmovilizado</i>	
		Ibilgetu finantzarioak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea <i>Cancelación o traspaso a c/p de inmovilizaciones financieras</i>	
		Epe luzeko hornidurak <i>Provisiones a largo plazo</i>	
Aktibo korrientearen gehikuntza <i>Aumento de activo corriente</i>		Aktibo korrienteare murrizketa <i>Disminución de activo corriente</i>	33.340
Pasibo korrientearen murrizketa <i>Disminución de pasivo corriente</i>		Pasibo korrienteare gehikuntza <i>Aumento de pasivo corriente</i>	490.000
Guztira <i>Total</i>	1.077.340	Guztira <i>Total</i>	1.077.340

2023ko ustiapen aurrekontua

Presupuesto de explotación 2023

Zuzkidurak / Dotaciones	Zenbatekoa Importe	Baliabideak / Recursos	Zenbatekoa Importe
Izakinen murrizketa <i>Reducción de existencias</i>		Negozio-zifren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	4.100.000
Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>		Izakinak gehitzea <i>Aumento de existencias</i>	
Langile-gastuak <i>Gastos de personal</i>	2.804.290	Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>	
Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	1.250.000	Ustiapeneko dirulaguntzak <i>Subvenciones de explotación</i>	953.950
Ibilgetuaren narriadura eta emaitza <i>Deterioro y resultado del inmovilizado</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	756.920
Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	2.367.000	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	197.030
Kanpo zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	1.600.000	Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	50.000
Bestelako gastuak <i>Otros gastos</i>	767.000	Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	
Finantza-gastuak <i>Gastos financieros</i>	30.000	Kapitaleko dirulaguntzak egotea <i>Imputación de subvenciones de capital</i>	260.000
Zergak <i>Impuestos</i>		Hornidura-soberakinak <i>Exceso de provisiones</i>	
		Narriadura-itzulera eta ibilgetuaren emaitza <i>Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado</i>	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) <i>Resultados del ejercicio (beneficios)</i>		Ekitaldiko emaitzak (galerak) <i>Resultados del ejercicio (pérdidas)</i>	1.087.340
Guztira <i>Total</i>	6.451.290	Guztira <i>Total</i>	6.451.290

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Aparkabisa, AB / Aparkabisa, S.A.

Aktiboa / Activo	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
A) Aktibo ez-korrientea Activo no corriente	20.700.357	20.970.357
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	26.699	15.899
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	791.121	581.121
III. Inbertsioak higiezinetan <i>Inversiones inmobiliarias</i>	19.882.537	20.373.337
IV. Epe luzeko inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>		
V. Epe luzeko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a largo plazo</i>		
VI. Zerga geroratuen aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>		
B) Aktibo korrientea Activo corriente	179.916	213.256
I. Salmentarako mantendutako aktibo ez-korrientek <i>Activos no corrientes mantenidos para la venta</i>		
II. Izakinak <i>Existencias</i>		
III. Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	110.000	120.000
1. Salmenta eta zerbitzugintzengatik bezeroak <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	110.000	120.000
2. Akziodunak (bazkideak) eskatutako ordainketen arabera <i>Accionistas (socios) por desembolsos exigidos</i>		
3. Bestelako zordunak <i>Otros deudores</i>		
IV. Inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan epe motzera <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>		
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>		
VI. Periodifikatzeak epe motzera <i>Periodificaciones a corto plazo</i>		
VII. Dirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	69.916	93.256
AKTIBOA GUZTIRA / TOTAL ACTIVO (A+ B)	20.880.273	21.183.613

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Aparkabisa, AB / Aparkabisa, S.A.

Ondare garbia eta pasiboa / <i>Patrimonio neto y pasivo</i>	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
A) Ondare garbia		
<i>Patrimonio neto</i>	17.990.773	18.784.113
A-1) Funts propioak		
<i>Fondos propios</i>	15.091.724	16.179.064
I. Kapitala		
<i>Capital</i>	17.177.643	17.177.643
1. Eskrituratutako kapitala		
<i>Capital escriturado</i>	17.177.643	17.177.643
2. (Exijitzen ez den kapitala)		
<i>(Capital no exigido)</i>		
II. Jaulkipen prima		
<i>Prima de emisión</i>		
III. Erreserbak		
<i>Reservas</i>		
IV. (Berezko akzioak eta partaidetzak ondarean)		
<i>(Acciones y participaciones en patrimonio propio)</i>		
V. Aurreko ekitaldien emaitzak		
<i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(998.579)	
VI. Bazkideen beste ekarpen batzuk		
<i>Otras aportaciones de socios</i>		
VII. Ekitaldiko emaitza		
<i>Resultado del ejercicio</i>	(1.087.340)	(998.579)
VIII. (Konturako dibidendua)		
<i>(Dividendo a cuenta)</i>		
IX. Ondare garbiko beste baliabide batzuk		
<i>Otros instrumentos de patrimonio neto</i>		
A-2) Balio-aldaketan doikuntzak		
<i>Ajustes por cambios de valor</i>		
A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak		
<i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>	2.899.049	2.605.049
1. Bizkaiko Foru Aldundiarenak		
<i>De la Diputación Foral de Bizkaia</i>	2.340.906	2.105.706
2. Beste batzuenak		
<i>De otros</i>	558.143	499.343

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Aparkabisa, AB / Aparkabisa, S.A.

Ondare garbia eta pasiboa / <i>Patrimonio neto y pasivo</i>	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
B) Pasibo ez-korrientea / <i>Pasivo no corriente</i>	459.000	459.000
I. Epe luzeko hornidurak <i>Provisiones a largo plazo</i>	200.000	200.000
II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	259.000	259.000
1. Zorrak kreditu entitateekin <i>Deudas con entidades de crédito</i>		
2. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak <i>Acreedores por arrendamiento financiero</i>		
3. Epe luzeko bestelako zorrak <i>Otras deudas a largo plazo</i>	259.000	259.000
III. Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak epe luzera <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>		
IV. Zerga geroratuen pasiboak <i>Pasivos por impuesto diferido</i>		
V. Epe luzeko periodifikatzeak <i>Periodificaciones a largo plazo</i>		
C) Pasibo korrientea / <i>Pasivo corriente</i>	2.430.500	1.940.500
I. Saltzeko dauden aktibo ez-korrienteekin lotutako pasiboak <i>Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta</i>		
II. Epe motzeko hornidurak <i>Provisiones a corto plazo</i>		
III. Epe motzeko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	1.450.000	1.000.000
1. Zorrak kreditu entitateekin <i>Deudas con entidades de crédito</i>	1.350.000	900.000
2. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak <i>Acreedores por arrendamiento financiero</i>		
3. Epe motzeko bestelako zorrak <i>Otras deudas a corto plazo</i>	100.000	100.000
IV. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe laburreko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>		
V. Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	980.500	940.500
1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>		
2. Bestelako hartzekodunak <i>Otros acreedores</i>	980.500	940.500
VI. Periodifikatzeak epe motzera <i>Periodificaciones a corto plazo</i>		
GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA (A+B+C)		
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	20.880.273	21.183.613

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORALGalera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

MERKATARITZAKO FORU SOZINETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Aparkabisa, AB / Aparkabisa, S.A.

	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	4.100.000	3.970.000
2. Amaitutako eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldakuntza <i>Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</i>		
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>		
4. Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>		
5. Ustiapeneko bestelako diru-sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	953.950	953.950
6. Langile-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(2.804.290)	(2.628.929)
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(2.367.000)	(2.261.600)
8. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(1.250.000)	(1.240.000)
9. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzak eta bestelakoak egozteak <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>	260.000	180.000
10. Hornidura-soberakinak <i>Excesos de provisiones</i>		
11. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>		
12. Negozio-konbinazioen diferentzia negatiboa <i>Diferencia negativa de combinaciones de negocio</i>		
13. Bestelako emaitzak <i>Otros resultados</i>	50.000	50.000
A.1) USTIAPENKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)	(1.057.340)	(976.579)
14. Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>		
15. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>	(30.000)	(22.000)
16. Finantza-tresnen arazoizko balioaren aldaketa <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
17. Aldaketa aldeak <i>Diferencias de cambio</i>		
18. Finantza-tresnak besterentzearen narriadura eta emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
A.2) FINANTZA-EMAITZA (14+15+16+17+18) RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18)	(30.000)	(22.000)
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(1.087.340)	(998.579)
19. Mozkinen gaineko zergak <i>Impuestos sobre beneficios</i>		
A.4) EKITALDIKO EMAITZA JARRAIKAKO ERAGIK. ERATORRITA (A.3+19) RTDO. DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+19)	(1.087.340)	(998.579)
B) ETENDAKO ERAGIKETAK OPERACIONES INTERRUMPIDAS		
20. Etendako eragiketetatik datorren ekitaldiko emaitza, zergetatik garbia <i>Resultado del ejerc. procedente de operac.interrumpidas neto de impuestos</i>		
A.5) EKITALDIKO EMAITZA (A.4+20) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+20)	(1.087.340)	(998.579)

Ondare garbiaren aldaketa guztien egoera-orria
Estado total de cambios en el patrimonio neto

Merkataritzako foru sozietatea:

Aparkabisa, AB
Sociedad Mercantil Foral:
Aparkabisa, S.A.

	Kapitala Capital		Jaukipen-prima Prima de emisión	Erreserbak Reservas	(Ondare propioko akzioak eta partaidetzak) (Acciones y participaciones en patrimonio)	Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	Bazkideen beste ekarpen batzuk Otras aportaciones de socios	Ekitaldiko emaitza Resultado del ejercicio	(Konturako dibidendua) (Dividendo a cuenta)	Ondare garbiko bestelako tresnak Otros instrumentos de patrimonio neto	Balio- aldaketengatiko doikuntzak Ajustes por cambios de valor	Jaso diren dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones donaciones y legados recibidos	GUZTIRA TOTAL
	Eskrutatua Escrutado	Ez eskatua No exigido											
A. 2021. URTEAREN AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL DEL AÑO 2021	30.021.029					(11.669.991)		(1.173.395)				2.231.050	19.408.692
I 2021eko eta aurreko irizpide-aldaketek doikuntzak <i>Ajustes por cambios de criterio 2021 y anteriores</i>													
II Akatsengatiko 2021eko eta aurreko doikuntzak <i>Ajustes por errores 2021 y anteriores</i>													
B. 2022. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2022	30.021.029					(11.669.991)		(1.173.395)				2.231.050	19.408.692
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak <i>Total ingresos y gastos reconocidos</i>								(998.579)					(998.579)
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak <i>Operaciones con socios o propietarios</i>	(12.843.386)					12.843.386							
1 Kapital-gehikuntzak <i>Aumentos de capital</i>													
2 (-) Kapital-murrizketak <i>(-) Reducciones de capital</i>	(12.843.386)					12.843.386							
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) <i>Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)</i>													
4 (-) Dibidenduen banaketa <i>(-) Distribución de dividendos</i>													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak) <i>Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)</i>													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) <i>Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios</i>													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk <i>Otras operaciones con socios o propietarios</i>													
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak <i>Otras variaciones del patrimonio neto</i>						(1.173.395)		1.173.395				373.998	373.998
C. 2022. URTEKO AURREIKUSITAKO AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL PREVISIONAL DEL AÑO 2022	17.177.643							(998.579)				2.605.049	18.784.113
I 2022ko irizpide-aldaketengatiko doikuntzak <i>Ajustes por cambios de criterio 2022</i>													
II Akatsengatiko 2022ko doikuntzak <i>Ajustes por errores 2022</i>													
D. 2023. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2023	17.177.643							(998.579)				2.605.049	18.784.113
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak <i>Total ingresos y gastos reconocidos</i>								(1.087.340)					(1.087.340)
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak <i>Operaciones con socios o propietarios</i>													
1 Kapital-gehikuntzak <i>Aumentos de capital</i>													
2 (-) Kapital-murrizketak <i>(-) Reducciones de capital</i>													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) <i>Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)</i>													
4 (-) Dibidenduen banaketa <i>(-) Distribución de dividendos</i>													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak) <i>Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)</i>													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) <i>Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios</i>													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk <i>Otras operaciones con socios o propietarios</i>													
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak <i>Otras variaciones del patrimonio neto</i>						(998.579)		998.579				294.000	294.000
E. 2023. URTEAN DOITUTAKO AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL AJUSTADO EL AÑO 2023	17.177.643					(998.579)		(1.087.340)				2.605.049	17.696.773

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivoMerkataritzako Foru Sozietateak
Aparkabisa, ABSociedades Mercantiles Forales
Aparkabisa, S.A.

	2023ko AURREK. PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2022
A) USTIAPIEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik <i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>	(1.087.340)	(998.579)
2 Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>	66.050	128.050
a) Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	1.250.000	1.240.000
b) Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak <i>Correcciones valorativas por deterioro</i>		
c) Horniduren aldakuntza <i>Variación de provisiones</i>		
d) Dirulaguntzen egozpena <i>Imputación de subvenciones</i>	(1.213.950)	(1.133.950)
e) Ibilgetuaren baje eta besterentzeen emaitzak <i>Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado</i>		
f) Finantza-tresnen baje eta besterentzeen emaitzak <i>Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
g) Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>		
h) Finantza-gastuak <i>Gastos financieros</i>	30.000	22.000
i) Kanbio-diferentziak <i>Diferencias de cambio</i>		
j) Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
k) Bestelako diru-sarrerak eta gastuak <i>Otros ingresos y gastos</i>		
3 Aldaketak kapital arruntean <i>Cambios en capital corriente</i>	50.000	(19.043)
a) Izakinak <i>Existencias</i>		
b) Zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores y otras cuentas a cobrar</i>	10.000	12.027
c) Bestelako aktibo korrienteak <i>Otros activos corrientes</i>		25.435
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk <i>Acreedores y otras cuentas a pagar</i>	40.000	(56.645)
e) Bestelako pasibo korrienteak <i>Otros pasivos corrientes</i>		
f) Bestelako aktibo eta pasibo ez-korrienteak <i>Otros activos y pasivos no corrientes</i>		139
4 Ustiapen-jardueretako beste diru-fluxu batzuk <i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación</i>	(30.000)	(22.000)
a) Interesen ordainketa <i>Pagos de intereses</i>	(30.000)	(22.000)
b) Dibidenduak kobratzea <i>Cobros de dividendos</i>		
c) Interesen kobrantzak <i>Cobros de intereses</i>		
d) Mozkinen gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak) <i>Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios</i>		
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk <i>Otros pagos (cobros)</i>		
5 Ustiapen-jardueren diru-fluxuak <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación</i>	(1.001.290)	(911.573)
B) INBERTSIO-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik <i>Pagos por inversiones</i>	(980.000)	(440.000)
a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i>		
b) Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	(20.000)	(10.000)
c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	(280.000)	(160.000)
d) Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	(680.000)	(270.000)
e) Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>		
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak <i>Activos no corrientes mantenidos para venta</i>		
g) Bestelako aktiboak <i>Otros activos</i>		

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo**Merkataritzako Foru Sozietateak**
Aparkabisa, AB**Sociedades Mercantiles Forales**
Aparkabisa, S.A.

	2023ko AURREK. PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2022
7 Desinbertsioengatiko kobrantzak Cobros por desinversiones a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i> b) Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i> c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i> d) Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i> e) Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i> f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak <i>Activos no corrientes mantenidos para venta</i> g) Bestelako aktiboak <i>Otros activos</i>		
8 Inbertsio-jardueren diru-fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de inversión	(980.000)	(440.000)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9 Ondare-tresnengatiko kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio a) Ondare-tresnen jaulkipena <i>Emisión de instrumentos de patrimonio</i> b) Ondare-tresnen amortizazioa <i>Amortización de instrumentos de patrimonio</i> c) Ondare propioko tresnak eskuratzea <i>Adquisición de instrumentos de patrimonio propio</i> d) Ondare propioko tresnak besterentzea <i>Enajenación de instrumentos de patrimonio propio</i> e) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>	1.507.950	1.507.950
10 Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero a) Jaulkipena <i>Emisión</i> 1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak <i>Obligaciones y otros valores negociables</i> 2 Zorrrak kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i> 3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas</i> 4 Bestelako zorrrak <i>Otras Deudas</i> b) Honako hauen itzulketa eta amortizazioa <i>Devolución y amortización de</i> 1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak <i>Obligaciones y otros valores negociables</i> 2 Zorrrak kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i> 3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas</i> 4 Bestelako zorrrak <i>Otras Deudas</i>	1.507.950 450.000 1.350.000 1.350.000 (900.000) (900.000)	1.507.950 (136.103) 900.000 900.000 (1.036.103) (1.036.103)
11 Dibidenduen eta beste ondare-tresna batzuen ordainsarien ordainketak Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio a) Dibidenduak <i>Dividendos</i> b) Beste ondare-tresna batzuen ordainsariak <i>Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio</i>		
12 Finantzaketa-jardueren diru-fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de financiación	1.957.950	1.371.847
D) Kanbio-tasen aldaketen eragina Efecto de las variaciones de los tipos de cambio		
E) DIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/ MURRIZKETA GARBIA AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	(23.340)	20.274
Eskudirua edo balioakideak ekitaldiaren hasieran <i>Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio</i>	93.256	72.982
Eskudirua edo balioakideak ekitaldiaren amaieran <i>Efectivo o equivalentes al final del ejercicio</i>	69.916	93.256

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Aparkabisa, AB / Aparkabisa, S.A.

Plazak / Plazas 2022	Plaza zb./ Nº plazas			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	Plaza zb./ Nº plazas Efektiboak / Efectivas (31/12/2022)			Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. cierre
	G/H	E/M	Guzt./Tot.		G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Zuzendari nagusia / Director General		1,00	1,00	91.200,00		1,00	1,00	89.391,00
Zuzendari nagusiaren ondokoa / Adjunto al Director General	1,00		1,00	90.900,00	1,00		1,00	89.098,00
Kontabilitateko burua / Jefe de Contabilidad	1,00		1,00	54.100,00				-
Kalitate- eta segurtasun-kontrolako arduraduna/ Encargado de Control de Calidad y Seguridad	1,00		1,00	62.600,00	1,00		1,00	64.042,00
Mantentze-lanetako burua / Jefe de Mantenimiento	1,00		1,00	64.200,00	1,00		1,00	62.559,00
Mantentze-lanetako arduraduna / Encargado de Mantenimiento	1,00		1,00	-				-
Aparkalekuko arduraduna / Encargado de Parking	1,00		1,00	52.700,00	1,00		1,00	50.991,00
Mantentze-lanetako ofiziala / Oficial de Mantenimiento	1,00		1,00	52.300,00	1,00		1,00	50.497,00
Biltegiko arduraduna / Encargado de Almacén	1,00		1,00	57.100,00	1,00		1,00	55.731,00
Zuzendaritzako idazkaria / Secretaria de Dirección		1,00	1,00	61.600,00		1,00	1,00	60.118,00
Zuzendaritzako idazkari albokoa / Secretaria Adjunta de Dirección		1,00	1,00	57.500,00		1,00	1,00	60.118,00
Administratzioko idazkaria / Secretaria de Administración		1,00	1,00	56.500,00		1,00	1,00	55.105,00
Kontabilitateko administratzailea / Administrativo Contable	1,00		1,00	49.400,00	1,00		1,00	46.736,00
Administratzailea / Administrativo		2,00	2,00	94.800,00		2,00	2,00	91.307,00
Administratzaile laguntzailea / Auxiliar Administrativo		1,00	1,00	42.100,00		1,00	1,00	40.951,00
Morroi espezialista / Mozo especialista	2,00		2,00	40.000,00	2,00		2,00	73.547,00
Kabina-kontrolatzailea / Controlador de Cabina				-				-
Aparkalekuko kontrolatzailea / Controlador de Parking	28,00	1,00	29,00	843.000,00	19,00	1,00	20,00	850.000,00
Mantentze-lanetako langilea / Operario/a de mantenimiento	1,00		1,00	44.800,00	1,00		1,00	43.638,00
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO	40,00	8,00	48,00	1.814.800,00	29,00	8,00	37,00	1.783.829,00

Plazak / Plazas 2023	Plaza berriak Plazas nuevas			Plaza zb./ Nº plazas			Plaza zb./ Nº plazas Efektiboak / Efectivas	Aurreik. zenbat. Importe total prev.
	G/H	E/M	Guzt./Tot.	G/H	E/M	Guzt./Tot.	G/H E/M Guzt./Tot.	
Zuzendari nagusia / Director General					1,00	1,00		91.180,00
Zuzendari nagusiaren ondokoa / Adjunto al Director General				1,00		1,00		90.880,00
Kontabilitateko burua / Jefe de Contabilidad				1,00		1,00		54.100,00
Control de Calidad y Seguridad				1,00		1,00		52.556,00
Mantentze-lanetako burua / Jefe de Mantenimiento				1,00		1,00		63.810,00
Mantentze-lanetako arduraduna / Encargado de Mantenimiento				1,00		1,00		-
Aparkalekuko arduraduna / Encargado de Parking				1,00		1,00		52.010,00
Mantentze-lanetako ofiziala / Oficial de Mantenimiento				1,00		1,00		51.510,00
Biltegiko arduraduna / Encargado de Almacén				1,00		1,00		56.845,00
Zuzendaritzako idazkaria / Secretaria de Dirección					1,00	1,00		61.320,00
Zuzendaritzako idazkari albokoa / Secretaria Adjunta de Dirección					1,00	1,00		46.447,00
Administratzioko idazkaria / Secretaria de Administración					1,00	1,00		56.206,00
Kontabilitateko administratzailea / Administrativo Contable				1,00		1,00		39.146,00
Administratzailea / Administrativo	1,00			1,00	2,00	3,00		132.276,00
Administratzaile laguntzailea / Auxiliar Administrativo					1,00	1,00		41.770,00
Morroi espezialista / Mozo especialista				2,00		2,00		63.924,00
Kabina-kontrolatzailea / Controlador de Cabina								
Aparkalekuko kontrolatzailea / Controlador de Parking	-1,00			27,00	1,00	28,00		870.000,00
Mantentze-lanetako langilea / Operario/a de mantenimiento				1,00		1,00		44.510,00
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO				40,00	8,00	48,00		1.868.490,00

BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2022	Behin-behin. zb. Nº de temporales			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	Behin-behin. zb. Nº de temporales (31/12/2021)			Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
	G/H	E/M	Guzt./Tot.		G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Aparkalekuko kontrolatzailea / Controlador de Parking		9,00	9,00	225.000,00		6,00	6,00	160.000,00
Administratzailea / Administrativo					0,13		0,13	5.100,00
Morroi / Mozo					0,25		0,25	11.300,00
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES	9,00		9,00	225.000,00	6,38		6,38	176.400,00

BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2023	Behin-behin. zb. Nº de temporales			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.		
	G/H	E/M	Guzt./Tot.			
Aparkalekuko kontrolatzailea / Controlador de Parking		8,00	8,00	180.000,00		
Administratzailea / Administrativo		0,25		15.000,00		
Morroi / Mozo		0,23		10.800,00		
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES	8,48		8,00	205.800,00		

Azpiegiturak, ABMP
Azpiegiturak, S.A.M.P.

MERKATARITZAKO FORU SOZietATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Azpiegiturak, ABMP
Azpiegiturak, S.A.M.P.

Azpiegiturak, ABMP Azpiegituretarako eta Lurralde Garapenerako Sailera atxikitako foru-sozietate publikoa da eta bere sozietate-xedean honako jarduketa hauek sartzen dira:

- Bizkaiko Foru Aldundiaren jarduketa-eremuarekin lotutako azpiegitura- eta ekipamendu-obrak proiektatu, eraiki, kontserbatu eta ustiatzea.
- Negozio-zentroak sortu eta kudeatzea, enpresa-instalazioak urbanizatu eta egokitzea, eta azpiegitura eta ekipamendu publikoak hornitzea enplegua sortzen duten jarduketak garatzeko.
- Lurzorua erosi eta haren sustapen publikoa egitea, interes publikoko jarduketa ekonomikoetarako, industria eta zerbitzuen sektoreetarako; eta enpresak bilatzea, sozietateak sustatuko jarduketetan kokatzeko.
- Lurzorua erosi eta sustatzea eta etxebizitzak egiteko erabiliko diren bizitegi-arloak urbanizatu eta kudeatzea, bai eta etxebizitzak eraikitzea ere, babes publikoko araubideren batean daudenei arreta berezia emanez.

Sozietatearen jarduketa-arlo nagusiak honela defini daitezke, laburbilduta:

- Enpresa-azpiegiturak kudeatzea, Bizkaiko lurraldean enpresen sorrera eta finkapena errazteko asmoz. Jarduketa hori bi jarduketa-mota nagusitan banatzen da:
 1. Pertsona ekintzaileentzako azpiegiturak sortzea.
 2. Industriaren sektorerako lurzorua erosi eta sustatzea, finkatutako enpresak bertan kokatzeko azpiegiturak hornitu ahal izateko.

Azpiegiturak, S.A.M.P. es una Sociedad Pública Foral adscrita al Departamento de Infraestructuras y Desarrollo Territorial, cuyo objeto social contempla las siguientes actividades:

- Proyectar, construir, conservar y explotar las obras de infraestructuras y equipamientos relacionados con el ámbito de actuación de la Diputación Foral de Bizkaia.
- Crear y gestionar centros de negocio, urbanizar y adecuar instalaciones empresariales y dotar de infraestructuras y equipamientos públicos para el desarrollo de actividades generadoras de empleo.
- Adquirir y realizar la promoción pública de suelo para actividades económicas de interés público para los sectores industrial y servicios, captación de empresas para su ubicación en las actuaciones promovidas por la sociedad.
- Adquirir y promocionar suelo, y urbanizar y gestionar áreas residenciales destinadas a viviendas, así como la promoción de viviendas, destacando las sometidas a algún régimen de protección pública.

Las áreas principales de actividad de la sociedad pueden definirse de forma resumida de la siguiente manera:

- Gestión de infraestructuras empresariales, con el objeto de facilitar el asentamiento y creación de empresas en el territorio de Bizkaia. Esta actividad se divide en dos tipos principales de actividad:
 1. Creación de infraestructuras para personas emprendedoras.
 2. Promoción y adquisición de suelo para el sector industrial, dirigido a dotar de infraestructuras para el asentamiento de empresas ya consolidadas.



Azpiegiturak, ABMP

Azpiegiturak, S.A.M.P.

- Pertsona nagusientzako edo ezintasun-mota desberdinak dituzten pertsona-taldeentzako gizarte-ekipamenduak eraiki eta ustiatzea, Bizkaiko Foru Aldundiko Gizarte Ekintza Sailak aginduta.
- Foru-titulartasuneko kirol-azpiegiturak kudeatzea eta mantentzea.
- Etxebizitzara bideratutako aktibo higiezin kudeaketa, Bizkaiko lurralde historikoko herritarren eskura etxebizitzak prezio eskuragarrietan jartzea sustatuz.
- Gainera, Azpiegiturak ABMPek, Bizkaiko Foru Aldundiaren berezko baliabide pertsonifikatua den aldetik, bere esku utzitako lanak egin beharko ditu dagokion enkarguaren bidez, enkargua ematen dion erakundeak bere kabuz finkatutako jarraibideen arabera.
- Construcción y explotación de equipamientos sociales, destinados a personas mayores o a colectivos de personas con distintos tipos de discapacidades, y por encargos del Departamento de Acción Social de la Diputación Foral de Bizkaia.
- Gestión y mantenimiento de infraestructuras deportivas de titularidad foral.
- Gestión de activos inmobiliarios destinados a vivienda, promoviendo la puesta a disposición de la ciudadanía del Territorio Histórico de Bizkaia de vivienda a precios adecuados.
- Además, Azpiegiturak S.A.M.P., como medio propio personificado de la Diputación Foral de Bizkaia, vendrá obligada a realizar los trabajos que ésta le confíe por medio del correspondiente encargo, de acuerdo a las instrucciones fijadas unilateralmente por la entidad que le confiere el encargo.

Jarduketa-ildo nagusiak

1. Enpresa-azpiegiturak kudeatzea

1.a) Ekintzaileentzako azpiegiturak

Jarduketa-arlo honetan pertsona ekintzaile, enpresa, zentro eta erakundeentzat pentsatutako azpiegiturak sortzen dira, baldin eta horiek Bizkaia-aren garapen iraunkor eta orekatuan lagunduko duen enpresa-proiektua badaukate. Hori horrela, sozietate berrien sorrera babestuko da eta lehentasuna emango zaie kudeaketan eduki berritzaile altua (bai teknologia-aldeak, bai kudeaketa-sistemetan) dutenei. Ardatz horietan eutsiko da Bizkaiko Lurralde Historikoko garapen ekonomikoa, geroz eta globalizatuagoa eta lehiakorragoa den mundu honetan.

Líneas generales de actuación

1. Gestión de infraestructuras empresariales

1.a) Infraestructuras para emprendedores

Esta rama de la actividad se encarga de la creación de infraestructuras pensadas para personas emprendedoras, empresas, centros o entidades que tengan un proyecto empresarial que contribuya al desarrollo sostenible y equilibrado de Bizkaia, apoyando la creación de nuevas Sociedades, primando aquellas que en su gestión posean alto contenido innovador, tanto en lo tecnológico como en sus sistemas de gestión. Ejes estos en los que, en un mundo cada vez más globalizado y competitivo, se sustente el desarrollo económico del Territorio Histórico de Bizkaia.



Azpiegiturak, ABMP

Azpiegiturak, S.A.M.P.

Gainera, elkartegietan kokatutako espazioak ematen dizkie ekimen eta ideiekin beren lehen urratsak ematen dituzten sustatzaileei. Hori horrela, beren bideragarritasuna aztertzen da, beren proiektuak garatzen dira eta gure lurraldeko enpresa-sarea hedatuko duten enpresak sortzea helburu duen ekimenak garatu gabe gelditzea saihesten da.

Elkartegiak programa, 1985ean sortu zenetik, eratu berri diren enpresa-ekimenen eta lehendik zeuden azpiegiturak diseinatu, eraiki eta mantentzeaz arduratu da. Horretarako, enpresok beren jatorrian iraun eta garatzeko bultzada eman du eta administrazio ezberdinekin aritu da lankidetzan, enpresak beren kabuz bilatzeko gai ez diren eskualdeei laguntza ematen dieten azpiegiturak aztertu eta kokatzeko orduan.

Azpiegiturak, ABMP sozietateak moduluak eskaintzen ditu Elkartegiak sarearen bidez. Sare honek erreferentea izan nahi du enpresa-sarean, bere jarduketa gure instalazioetan garatzen duen pertsona orori balio erantsia emanez. Horretarako, tamaina ezberdinetako moduluak eskaintzen dizkiegu industria eta zerbitzueta enpresei, baldintza ekonomiko onenetan, Programaren Dekretu arautzailean ezarritako baldintzak betetzen dituzten enpresentzat. Gaur egun eraikin modernoak eta teknologikoki aurreratuak eraikitzen ditu, bilera-aretoak, wifi, etab. dituztenak.

Elkartegien egungo okupazioa gutxi gorabehera %65 da industria eta bulego-moduluetan.

Elkartegiak sarea handitzeko eta hobetzeko proiektuen barruan, Azpiegiturak ABMPek, SPRILURen lankidetzarekin batera, Zallan Elkartegi berri bat eraikitzeke izapideak hasi ditu 2022an, Enkarterri inguruan enpresa-idea bat sustatu nahi duten ekintzaileei gune egokiak eskaintzeko. Lanak 2024an amaitzea aurreikusita dago, Azpiegiturak-

También facilita espacios ubicados en los elkartegis a todo aquel promotor o promotora que, con iniciativa e ideas, den sus primeros pasos, explorando la viabilidad y desarrollando su proyecto, tratando de conseguir que ninguna iniciativa, encaminada a la creación de empresas que amplíen el tejido empresarial de nuestro Territorio, quede sin desarrollar.

El programa Elkartegiak desde su creación en 1985, se ha dedicado al diseño, construcción y mantenimiento de infraestructuras, que albergan tanto a las iniciativas empresariales de nueva creación, como a las ya existentes consolidando de esta forma su permanencia y desarrollo en su lugar de origen, colaborando, además, con las distintas administraciones en el estudio y ubicación de infraestructuras que favorezcan aquellas comarcas que por sí mismas no sean ellas solas capaces de ser tractoras en la captación de empresas.

Azpiegiturak, S.A.M.P. ofrece módulos a través de la Red Elkartegiak, que pretende ser un referente en el tejido empresarial, constituyendo un valor añadido para toda aquella actividad que se desarrolle en nuestras instalaciones, para lo que ofrecemos módulos de diferentes tamaños a empresas, tanto industriales, como de servicios, en las mejores condiciones económicas, para las empresas que cumplen con los requisitos establecidos en el Decreto regulador del Programa. En la actualidad construye edificios modernos y avanzados tecnológicamente, con salas de reuniones, wifi, etc.

La ocupación actual en el conjunto de los elkartegis es aproximadamente de un 65% de los módulos industriales y de oficinas.

Dentro de los proyectos para la ampliación y mejora de la red Elkartegiak, Azpiegiturak ha iniciado en 2022, en colaboración con SPRILUR, los trámites para la construcción de un nuevo Elkartegi en Zalla, que vendrá a ofrecer espacios adecuados a las personas emprendedoras que deseen promover una idea empresarial en la zona de



**Azpiegiturak, ABMP
Azpiegiturak, S.A.M.P.**

en 5.000.000 euroko aurreikusitako inbertsioarekin.

Era berean, Sondikako elkartegian modernizazio-eta hobekuntza-lanak egitea aurreikusten da, egungo eskakizunetara erabat egokitutako espazio-eskaintza mantentzeko. Obra horiek 982.000 euroko aurrekontua izango dute, eta 2023an burutzea aurreikusten da.

Azkenik, beste elkartegi batzuetan jarduketa txikiago batzuk egitea aurreikusi da, 2023an 245.000 euroko zenbatekoarekin.

Azpiegiturak ABMPek, Bizkaiko Foru Aldundiaren enkarguz, energiaren eremuan TRL garaietan laguntzeko I+G+b Zentro bat (Energy Intelligence Center) eraikitzeko eta ekipatzeko ekintzetan parte hartzen du, Abanto Udalerrian. Aipatutako Zentroa Euskadiko energia alorreko enpresen lehiakortasuna sustatzeko zentroa da, adimen lehiakorrean, garapen teknologikoan, ezagutzaren sorkuntzan eta merkatu aurreragotuen sarbidean oinarrituta; hori guztia, lankidetzan, konpromiso publiko-pribatuan eta Euskadiko Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren ekosistemarekiko elkarlanean oinarrituta. Gaur egun, 16.851.600 eurotan (BEZa kanpo) esleitutako obrak egiten ari dira, eta 2022. Ekitaldiaren amaieran bukatzea aurreikusten da.

Sozietateak Bilbon Ekintzailetzari Laguntzeko Nazioarteko Zentroa ezartzen parte hartzen du, ekintzailetzaren euskal ekosistema indartzeko, baita Bizkaiko *startupei* zerbitzu berriak emateko ere, horrela nazioarte mailako finantziazioa, bizkortzea, kideak eta kontaktuak eskuratzen lagunduz. Sozietateak honela parte hartuko du: ekimen honen garapenerako beharrezkoak diren espazioak (Bizkaia Dorrean daudenak) egokituz, eta gune horiek alokairu-erregimenean eskuragarri jarritz. Espazioetako egokitze lanak egiteko hasierako inbertsioa 4.448.449 eurokoa da eta 6.,

Enkarterri. Está previsto que las obras finalicen a lo largo de 2024, con una inversión prevista por parte de Azpiegiturak de 5.000.000 euros.

En 2023 se prevé también realizar obras de modernización y mejora en el elkartegi de Sondika, con el objetivo de mantener una oferta de espacios plenamente adaptada a las exigencias más actuales. Estas obras contarán con un presupuesto previsto de 982.000 euros, y su ejecución está prevista a lo largo de 2023.

Por último, está previsto realizar algunas actuaciones menores en otros elkartegis por importe de 245.000 euros a lo largo de 2023.

Azpiegiturak participa, por encargo de Diputación Foral de Bizkaia, en las actuaciones para la construcción y equipamiento de un Centro de I+D+i colaborativa en TRLs altos en el ámbito de la Energía (Energy Intelligence Center), en el municipio de Abanto, que se conforma como un centro para el impulso de la competitividad de las empresas del sector de la energía de Euskadi basado en la inteligencia competitiva, el desarrollo tecnológico, la generación de conocimiento y el acceso a los mercados más avanzados, todo ello apoyado en la cooperación, el compromiso público-privado y la colaboración con el ecosistema de Ciencia, Tecnología e Innovación de Euskadi. En la actualidad, están en ejecución las obras del edificio, adjudicadas por importe de 16.851.600 euros (IVA excluido), previéndose su finalización a finales de 2022.

Por otro lado, la Sociedad participa en la implantación en Bilbao de un Centro Internacional de Apoyo al Emprendimiento, destinado a potenciar el ecosistema vasco de emprendimiento y a prestar nuevos servicios a las startups vizcaínas, facilitando su acceso a financiación, aceleración, partners y contactos a nivel internacional. Esta participación se concreta en la adecuación de los espacios requeridos para el desarrollo de esta actuación, situados en la Torre Bizkaia, así como la puesta a disposición de dichos espacios en régimen de arrendamiento. La inversión inicial en la



Azpiegiturak, ABMP

Azpiegiturak, S.A.M.P.

7., 8 eta 9. solairuen egokitzapenari dagokio eta 2022ko irailean abian jarri dena.

2023. eta 2024. urteetan 10. solairutik 16. solairura bitarteko espazioak gaitzeko lanek jarraituko dute. 2023. urterako aurreikusitako inbertsioa 3.000.000 eurokoa da.

Halaber, eraikinaren goiko solairuak (17-19) Bizkaiko Foru Aldundiaren erabilera desberdinetarako gaitzeko obrak hasiko dira, 2023rako 3.750.000 euroko inbertsio aurreikusiarekin.

Aipatutako elkartegiez gain, sozietateak beste eraikin batzuk ditu: "Centro de Tecnologías Aeronáuticas" izenekoa, Zamudioko Teknologia Parkean. Bilbon, Arana 8 eraikinean, BEAZ merkataritzako foru-sozietatea kokatzen da, eta Getxon, Biscaytik proiektuaren egoitza. Azken eraikin horretan dago izen bereko fundazioa, eta horren asmoa da Bizkaia erreferente bihurtzea, Administrazioan informazio arloko teknologien aplikazioari dagokionez.

1.b) Industriaren sektorerako lurzorua erosi eta sustatzea

Lursailak erostea.-

Industriaren sektorerako lurzorua sustatu eta erostea, industria-poligonoak urbanizatu eta kudeatzea, eta jarduketak eta enpresak identifikatu eta aurkitzea gero kokatzeko, Sozietatearen xedean sartzen diren jarduketak dira.

Industria-sustapenak.-

Toki-erakundeekin lankidetzan, enplegua sortu eta eragiten duten jarduketak garatzen ditugu eta horiek industria-sektoreen garapena bultzatzen dute.

adecuación de los espacios asciende a 4.448.449 euros, correspondiente al acondicionamiento de las plantas 6, 7, 8 y 9, que han entrado en funcionamiento en septiembre de 2022.

Durante los años 2023 y 2024 continuarán los trabajos de adecuación de espacios de las plantas 10 a 16, con una inversión prevista para 2023 de 3.000.000 euros.

Además, se iniciarán las obras de acondicionamiento de las plantas superiores (17-19) del edificio para distintos usos de la Diputación Foral de Bizkaia, con una inversión prevista para 2023 de 3.750.000 euros.

La Sociedad también cuenta con otros inmuebles que albergan: el Centro de Tecnologías Aeronáuticas en el Parque Tecnológico de Zamudio; en Bilbao, en el Edificio Arana 8, se ubican las Sociedades Mercantiles Forales B.E.A.Z y Seed Capital; y en Getxo la sede del proyecto Biscaytik. Este último edificio, en el que se localiza la fundación del mismo nombre, pretende convertir a Bizkaia en referente de la aplicación de las tecnologías de la información en la Administración.

1.b) Promoción y adquisición de suelo para sector industrial

Adquisición de terrenos. -

La promoción y adquisición de suelo para el sector industrial, urbanización y gestión de polígonos industriales, y la identificación y localización de actuaciones y empresas para su ubicación, son actividades dimanantes del propio objeto social de la Sociedad.

Promociones industriales. -

En colaboración con las entidades locales, desarrollamos actuaciones tractoras y generadoras de empleo que culminan con el desarrollo de sectores industriales.



Azpiegiturak, ABMP

Azpiegiturak, S.A.M.P.

Azpiegiturak, ABMPek, halaber, jarduera ekonomikoko guneen tokiko kudeaketa eta garapena helburu soziala duten izaera publikoko bestelako sozietateetan parte hartzen du.

2. Gizarte-ekipamenduak eraiki eta kudeatzea

Bizkaiko Foru Aldundiak Bizkaiko Lurralde Historikoko gizarte-behar geroz eta ugariagoei erantzuna emateko ardura etengabea du eta, ondorioz, jarduketa-bolumena nabarmen igo da pertsona nagusiei arreta emateko eremuan. Eskari horri erantzuteko, AZPIEGITURAK sozietateak 1040 eguneko zentroko plaza eta 1.669 egoitza-plaza ditu gaur egun, guztira 25 eguneko zentro eta 15 egoitzatan banatuta, batez besteko okupazioa %87 eta %90 ingurukoa da, hurrenez hurren.

Halaber, Bizkaiko Foru Aldundia aurrera egiten ari da egoitza-zentroetan gehienez 25 pertsonako bizikidetza-unitateak garatzeko bultzada irmoan, arreta pertsonalizatuagoa izan dadin, etxekoen unitatearen antzekoena izan dadin, komunitateari irekita egon daitezen, eta bizi-proiektua garatzeko laguntza behar duten pertsonen premia, nahi eta itxaropenei erantzuna eman diezaieten.

Zentzu horretan, 2022a amaitu baino lehen, kudeatzen dituen egoitzak bizikidetza-unitateen eredu berri horretara egokitzeko jarduketak hasia aurreikusten du AZPIEGITURAKek.

Obrak egoitza bakoitzaren egoerara egokituko dira, egoiliarren eguneroko bizitzan eraginik izango ez dutela bermatuz.

Azpiegiturak, S.A.M.P. participa además en otras sociedades de carácter público, cuyo objeto social es la gestión y desarrollo local de zonas de actividad económica.

2. Construcción y gestión de equipamientos sociales

La constante preocupación de la Diputación Foral de Bizkaia por dar respuesta a las crecientes necesidades sociales del Territorio Histórico de Bizkaia exige un volumen de actividad importante en el ámbito de la atención a Personas Mayores. Atendiendo a esta demanda, AZPIEGITURAK dispone en la actualidad de 1040 plazas de centro de día y 1.669 plazas residenciales distribuidas en 25 centros de día y 15 residencias, con un nivel de ocupación medio en torno al 87% y 90%, respectivamente.

Además, la Diputación Foral de Bizkaia está avanzando en el impulso decidido al desarrollo de unidades convivenciales de hasta 25 personas en los centros residenciales, que favorezcan una atención más personalizada, que sean lo más parecido al hogar, abiertas a la comunidad, y que den respuesta a las diversas necesidades, deseos y expectativas de las personas que requieren de apoyos para desarrollar su proyecto de vida.

En este sentido AZPIEGITURAK, antes de finalizar 2022, prevé iniciar las actuaciones para adaptar las residencias que gestiona a este nuevo modelo de unidades convivenciales.

La ejecución de las obras se adaptará a la situación de cada residencia, garantizando que la vida cotidiana de las personas residentes no se vea afectada por las mismas.



**Azpiegiturak, ABMP
Azpiegiturak, S.A.M.P.**

Era berean, gizarte-azpiegituren eraikuntzaren arloan, aipatutako adinekoentzako plazak hartzen dituzten azpiegituren proiektua, eraikuntza eta ekipamendua kudeatzeaz gain, AZPIEGITURAKek desgaitasuna duten pertsonentzako eta beste kolektibo batzuentzako hainbat egoitza eta eguneko zentroen proiektua prestatu, eraikinak egin eta horien ekipamendua egin du.

Sozietatean datorren ekitaldietarako aurreikusitako jarduketak hainbat kategoriatan sailka daitezke. Hona hemen horien laburpena:

A.- Gizarte-azpiegituretarako proiektuak idatzi, eraikinak egin eta ekipamenduz betetzea

Sozietateak Gizarte Ekintza Sailaren aginduak jasotzen ditu, gizarte-azpiegiturak eraiki edo/eta egokitzeko, bai pertsona nagusientzat, bai Sailaren jarduketa-eremuan sartzen diren beste talde batzuentzat.

A.1- Pertsona nagusientzako azpiegiturak

Baliabideak pertsona nagusientzako arreta eskariari egokitzeko AZPIEGITURAKek mendekotasun egoeran dauden pertsona nagusiei zuzendutako ekipamenduak eraikitzeke aginduak jasotzen ditu.

2021eko ekitaldiaren amaieran, Bizkaiko Foru Aldundiko Gizarte Ekintza Sailaren kudeaketa-enkargua jaso zen, Zallan lokal bat gaitzeko, mendekotasun-egoeran dauden pertsonentzako eguneko zentro gisa (EtxeTIC eredua). Aurreikuspenen arabera, zentroa 2023an prest egongo da bere jarduera garatzeko. Eraikuntza- eta ekipamendu-fasean aurreikusitako inbertsioa, guztira, 750.000 eurokoa izango da.

Aurreikuspenen arabera, Bizkaiko Foru Aldundiko Gizarte Ekintza Sailak Azpiegiturak, SAMPi eguneko zentro berriak (EtxeTIC eredua) eskatuko dizkio Bizkaiko Lurralde Historikoko beste udalerrri batzuetan, hala nola Mungia eta Basauri.

Asimismo, en el campo de la edificación de infraestructuras sociales, además de gestionar el proyecto, construcción y equipamiento de las infraestructuras que albergan las plazas para personas mayores señaladas, AZPIEGITURAK ha realizado el proyecto, construcción y equipamiento de varias residencias y centros de día para personas con discapacidad y otros colectivos.

La actividad prevista de la Sociedad para los próximos ejercicios puede clasificarse en diferentes categorías, que se resumen como sigue:

A.- Encargos para proyectar, construir y equipar infraestructuras sociales

La Sociedad recibe encargos del Departamento de Acción Social para edificar y/o acondicionar infraestructuras sociales, destinadas tanto a personas mayores como a diversos colectivos dentro del ámbito de actuación del Departamento.

A.1- Infraestructuras para Personas Mayores

Con el objetivo de adecuar los recursos a la demanda de atención a personas mayores, AZPIEGITURAK recibe encargos para la construcción de equipamientos destinados a personas mayores en situación de dependencia.

A finales del ejercicio 2021, se recibió el Encargo de gestión del Departamento de Acción Social de la Diputación Foral de Bizkaia para la habilitación de un local en Zalla, destinado a centro de día -modelo EtxeTIC. Se prevé que el centro esté disponible para el desarrollo de su actividad a lo largo de 2023. La inversión total prevista en la fase de construcción y equipamiento es de 750.000 euros.

Está previsto que el Departamento de Acción Social de la Diputación Foral de Bizkaia encargue a Azpiegiturak, S.A.M.P. nuevos centros de día - modelo EtxeTIC- en otros municipios del Territorio Histórico de Bizkaia como Mungia y Basauri.



**Azpiegiturak, ABMP
Azpiegiturak, S.A.M.P.**

2022ko ekitaldian, Sestaoko Albiz-Santiago Llanos eta Durangoko Joxe Miel Barandiaran adinekoentzako egoitzetako fatxadak hobetzeko obrak hasi dira. 2023an amaituko diren lan horiek egiteko kostua, guztira 2.395.000 eurokoa izango da.

2021ean, belaunaldien arteko egoitza bat eraikitze jarduketak hasi ziren, Gizarte Ekintza Sailaren enkarguz eta Getxoko Udalarekin lankidetzan. Egoitza horretan, adinekoentzako 100 egoitza-plaza eta gazteentzako 40 gizarte-apartamentu egongo dira. Egoitza eraikitze aurreikusitako inbertsioa, guztira, 13.106.914 eurokoa da, eta 2024an amaitzea aurreikusten da.

B.- Ustiapena

B.1.- Besteren laguntza behar duten pertsona nagusientzako gizarte-azpiegiturak ustiatzea

Sozietateak, Bizkaiko Foru Aldundiko Gizarte Ekintza Sailak eskatuta, besteren laguntza behar duten pertsonen eguneko zentroetan eta egoitzetan plazak kudeatzeko zerbitzuak ematen ditu, enpresa espezializatuari zerbitzua esleitura. Egun kudeatutako plazak eta plaza berrien aurreikuspena honako hauek dira:

2022an, jarduera Etxanizko eta Etxebarriko eguneko zentroetan hasi da, EtxeTIC ereduarekin. Eredu honek mendekotasun-egoeran dauden pertsonentzako eguneko zentroaren berezko arreta eta etxean mendekotasun-egoeran dauden eta familia-ingurunean zaintzarako prestazio ekonomikoa (FIZPE) jasotzen duten pertsonen bolumen handiagoko arreta konbinatzen ditu, etxean laguntzeko eta prebenitzeko teknologien bidez monitorizatuta, eta zentroan laguntza puntuala emanda.

Durante el ejercicio 2022 se han iniciado las obras correspondientes a la mejora de las fachadas de las residencias para personas mayores de Albiz-Santiago Llanos de Sestao y Joxe Miel Barandiaran de Durango. El coste total de realización de estos trabajos, que finalizarán en 2023, ascenderá a 2.395.000 euros.

En 2021 se iniciaron las actuaciones, por encargo del Departamento de Acción Social y en colaboración con el Ayuntamiento de Getxo, para la construcción de una residencia intergeneracional, en la que convivirán 100 plazas de residencia para personas mayores y 40 apartamentos sociales destinados a jóvenes. La inversión total prevista para la residencia asciende a 13.106.914 euros, y su finalización está prevista en 2024.

B.- Explotación

B.1.- Explotación de infraestructuras sociales para Personas Mayores Asistidas

La Sociedad realiza, a encomienda del Departamento de Acción Social de la Diputación Foral de Bizkaia, la prestación de servicios de gestión de plazas de centros de día y residencias para personas mayores asistidas, mediante la adjudicación del servicio a empresas especializadas. Las plazas gestionadas en la actualidad y la previsión de nuevas plazas se detallan a continuación:

Durante el año 2022 se ha iniciado la actividad en los centros de día de Etxaniz y de Etxebarri con el modelo EtxeTIC. Este modelo combina la atención propia de centro de día a personas en situación de dependencia, con la atención a un volumen más extenso de personas en situación de dependencia que se encuentran en su domicilio, perceptoras de la prestación económica de cuidados en el entorno familiar (PECEF), monitorizadas a través de tecnologías de apoyo y prevención en el hogar, y con asistencia puntual al centro.



**Azpiegiturak, ABMP
Azpiegiturak, S.A.M.P.**

Etxanizko eguneko zentroaren eragin-eremuan 750 pertsona inguru daude, eta Etxebarriko eguneko zentroan 500 inguru.

Zerbitzu hori emateko, teknologia egokia behar da, bai plataforma bai gailu informatikoak erabiltzaileen etxeetan. Aurreikuspenen arabera, 1.414.650 euroko inbertsioa egingo da 2022. eta 2023. urteetan.

B.1.1- Pertsona nagusientzako eguneko zentroen ustiapena

2023. urtean, eguneko zentro hauek ustiatzen jarraitu nahi da:

- Leioa, San Adrián, Sestao Berria, Galdakao, Otxarkoaga, Ugao – Miraballes, Santutxu, Abanto-Zierbena, Bilbao-Isozaki Atea, Aiboa-Getxo, Ormabarrieta-Bermeo eta Ondarroa.

B.1.2- Pertsona nagusientzako eguneko zentroen ustiapena. EtxeTIC eredua.

2023. urtean, eguneko zentro hauek ustiatzen jarraitu nahi da:

- Etxebarri eta Etxaniz.

B.1.3.- Pertsona nagusientzako egoitzen eta eguneko zentroan egoitzen ustiapena

2023. urtean, egoitza eta eguneko zentroan egoitza hauek ustiatuko dira:

- Sondikako egoitza, Muskizko egoitza, Sestaoko egoitza, Amorebieta-Etxanoko egoitza.

El área de influencia del Centro de día de Etxaniz comprenden a unas 750 personas, y la del Centro de día de Etxebarri a unas 500 personas.

Para la prestación de este servicio es necesaria tecnología adecuada, tanto plataformas como dispositivos informáticos en los hogares de las personas usuarias. Se prevé realizar una inversión de 1.414.650 euros durante los años 2022 y 2023.

B.1.1- Explotación de Centros de Día para Personas Mayores

Durante 2023 se prevé continuar la explotación de los siguientes Centros de Día:

- Leioa, San Adrián, Sestao Berria, Galdakao, Otxarkoaga, Ugao – Miraballes, Santutxu, Abanto y Zierbena, Bilbao-Isozaki Atea, Aiboa-Getxo, Ormabarrieta-Bermeo y Ondarroa.

B.1.2- Explotación de Centros de Día para Personas Mayores modelo ETXETIC

Durante 2023 se prevé continuar la explotación de los siguientes Centros de Día:

- Etxebarri y Etxaniz.

B.1.3.- Explotación de Residencias y Residencias con Centro de Día para Personas Mayores

Durante 2023 estarán en explotación las siguientes Residencias y Residencias con Centro de Día:

- Residencia en Sondika, Residencia en Muskiz, Residencia en Sestao, Residencia en Amorebieta.



**Azpiegiturak, ABMP
Azpiegiturak, S.A.M.P.**

- Eguneke zentroan egoitza Durango, eguneke zentroan egoitza Txurdinaga - Bilbo, eguneke zentroan egoitza Basauri, eguneke zentroan egoitza Ortuella, eguneke zentroan egoitza Zamudio, eguneke zentroan egoitza Rekalde, eguneke zentroan egoitza Ermua, eguneke zentroan egoitza Balmaseda, eguneke zentroan egoitza Arrigorriaga, eguneke zentroan egoitza Bilbo Zaharrean, eta eguneke zentroan egoitza Zorrotzan.
- Residencia con Centro de Día en Durango, Residencia con Centro de Día en Txurdinaga-Bilbao, Residencia con Centro de Día en Basauri, Residencia con Centro de Día en Ortuella, Residencia con Centro de Día en Zamudio, Residencia con Centro de Día en Rekalde, Residencia con Centro de Día en Ermua, Residencia con Centro de Día en Balmaseda, Residencia con Centro de Día en Arrigorriaga, Residencia con Centro de Día en Bilbao La Vieja, y Residencia con Centro de Día en Zorroza.

B.1.3.- Esparru-Hitzarmenak

2014ko irailean Gizarte Ekintza Sailarekin hitzarmen markoa sinatu zen, Etxebizitzaren Arloan Jarduteko Foru Planeko etxebizitzak (Bizkaiko hainbat udalerritan) doan lagatzeko asmoz helburu sozialetarako.

Hitzarmen marko honen barruan, Azpiegiturak, ABMPek Gueñesen kokaturiko 5 etxebizitza laga zituen, minusbalotasuna duten pertsonen zuzenduta.

C. Beste enkargu batzuk

2021eko ekitaldian Zaintza Eskola – 2021-2024 profesionaltasun-ziurtagiria programa jarri zen abian, Bizkaiko Lurralde Historikoan familia-inguruneke zaintzarako prestazio ekonomikoa jasotzen duten mendekotasun-egoeran dauden pertsonen zaintzaileei zuzendua, Azpiegiturak, ABMP enpresari atxikitako eguneke zentroetan emateko.

Geroago, 2022ko irailean, edukian hainbat aldaketa egin direnez eta indarraldia aldatu denez, enkargu hori aldatu behar izan da, 2021etik 2025era Zaintza Eskola – Profesionaltasun-ziurtagiria prestakuntza-programa bat emateko.

B.1.3.- Convenios Marco

En septiembre de 2014 fue suscrito, con el Departamento de Acción Social, un Convenio Marco por el que regula la cesión gratuita de viviendas del Plan Foral de Actuación en Vivienda, ubicadas en diferentes municipios de Bizkaia, con destino a su uso con fines sociales.

Dentro de este acuerdo marco, Azpiegiturak mantiene cedidas 5 viviendas ubicadas en Güeñes, destinadas a personas con discapacidad.

C. Otros encargos

Durante el ejercicio 2021 se puso en marcha el programa Zaintza Eskola – Certificado de profesionalidad 2021-2024, dirigido a personas cuidadoras de personas en situación de dependencia receptoras de la prestación económica para cuidados en el entorno familiar en el Territorio Histórico de Bizkaia, a impartir en centros de día adscritos a Azpiegiturak, S.A.M.P.

Posteriormente, en septiembre de 2022, debido a varias modificaciones en su contenido, así como a la alteración del plazo de vigencia, ha sido necesario modificar dicho encargo para la prestación de un programa de formación Zaintza Eskola – certificado de profesionalidad durante los años 2021 – 2025.



Azpiegiturak, ABMP

Azpiegiturak, S.A.M.P.

Enkargu horren bidez, "Mendeko pertsonentzako arreta soziosanitarioa gizarte-erakundeetan" prestakuntza programa ematen da, Lanbidek egiaztatuta. Prestakuntza-programa horrek 5 prestakuntza-modulu ditu, eta 4 orduko 112,5 lanalditan eman behar da (92,5 jardunaldi teoriko eta 20 jardunaldi praktikoko).

Era berean, prestakuntza-programan sartzea errazteko, zaintzaileek mendekotasun-egoeran dauden pertsonen arreta emateko zerbitzu bat izango dute, bai eta garraio egokituko zerbitzu bat ere, prestakuntza ematen den eguneko zentroetako langileek eskainia.

Enkargu honek Karmelo – Santutxu (Bilbo) eguneko zentroko ikastaroa amaitzeko dauden bi moduluak ematea jasotzen du.

1. fasean prestakuntza teorikoa eta praktikoa hasiko da, 2021eko azaroaren 6tik 2024ko apirilaren 6ra bitartean eskainiko dena Truiuondo (Zamudio), Joxe Miel Barandiaran (Durango), Aiboa (Getxo), Bizkotxalde (Basauri), Sestao Berria (Sestao) eta Etxanizko (Bilbo) eguneko zentroetan.

2. fasean prestakuntza teorikoa eta praktikoa hasiko da, 2022ko azaroaren 5etik 2025eko apirilaren 13ra bitartean eskainiko dena Txurdinaga (Bilbo), Ugao-Gane (Ugao-Miraballes) eta Las Laceraseko (Balmaseda) eguneko zentroetan.

3. Kirol-azpiegiturak eraiki eta kudeatzea

Sozietateak, bere ondarean, bi kirol instalazio ditu eta horien kudeaketa ustiapen horietan espezializatuak diren izaki pribatuekiko kontratuen bidez egiten da. 2023an jarduera horiekin jarraitzea aurreikusi da, ondoko xehetasun hauen arabera:

El encargo consiste en la prestación del programa formativo "atención sociosanitaria a personas dependientes en instituciones sociales" acreditado por Lanbide, que consta de 5 módulos formativos, a prestar en 112,5 jornadas de 4 horas cada una (92,5 jornadas teóricas y 20 jornadas prácticas).

Así mismo, con el objeto de facilitar el acceso al programa formativo, las personas cuidadoras dispondrán de un servicio de atención a las personas en situación de dependencia, así como un servicio de transporte adaptado, ofrecido por personal de los centros de día en los cuales se imparte la formación.

Este encargo recoge la impartición de los dos módulos pendientes para finalizar el curso del Centro de día Karmelo – Santutxu (Bilbao).

En la fase 1 se inicia formación teórica y práctica, que se impartirá en el periodo comprendido entre el 6 de noviembre de 2021 y el 28 de abril de 2024, en los centros de día de Truiuondo (Zamudio), Joxe Miel Barandiaran (Durango), Aiboa (Getxo), Bizkotxalde (Basauri), Sestao Berria (Sestao), y Etxaniz (Bilbao).

En la Fase 2 se inicia una formación teórica y práctica, que se impartirá en el periodo comprendido entre el 5 de noviembre de 2022 y el 13 de abril de 2025, en los centros de día de Txurdinaga (Bilbao), Ugao-Gane (Ugao-Miraballes) y Las Laceras (Balmaseda)

3. Construcción y gestión de infraestructuras deportivas

La Sociedad tiene en su patrimonio dos instalaciones deportivas cuya gestión realiza a través de contratos con entidades privadas especializadas en su explotación. Durante 2023 se prevé continuar dicha actividad, según se detalla a continuación:



Azpiegiturak, ABMP

Azpiegiturak, S.A.M.P.

- Pilotalekuen eraikina eta Kirol Etxea: Instalazio hau 2011 urtetik abian dago, eta bertan oso garrantzitsuak diren ekitaldi ezberdinak egin dira, bereziki pilotaren arloan. 2023 urterako, aurreko ekitaldietan bezala, jardueren egutegi garrantzitsua aurreikusi da, Bizkaian pilotaren arloa berpizteko balioko dutenak. Eraikinean, halaber, Bizkaiko kirol federazioetako askoren egoitzak daude.
- Meaztegi Golf: 2019ko agintaldian beste enpresa espezializatu bati esleitu zaio sozietateak Zugaztietan duen golf-zelaiaren kudeaketa, lau urterako, beste urte batez luzatzeko aukerarekin. Aldi horretan, Meaztegi Golf sendotu nahi da kirol horren jardunean erreferente gisa, eta gazteengan kirol hori sustatu ere bai; horretarako, zenbait jarduera eta inbertsio egiten ari dira, golfa praktikatzeko baldintzak hobetzeko.
- Edificio de frontones y Kirol Etxea: Esta instalación, en funcionamiento desde 2011, ha acogido eventos de gran importancia de diversa índole, principalmente en el mundo de la pelota. Para 2023 está previsto, como en los ejercicios anteriores, un importante calendario de actividades, que revitalizarán el deporte de la pelota en Bizkaia. El edificio alberga también las sedes de un elevado número de federaciones deportivas vizcainas.
- Meaztegi Golf: En el ejercicio 2019 se adjudicó a una nueva empresa especializada la gestión del campo de golf que la sociedad tiene en La Arboleda, por un periodo de cuatro años prorrogable en uno más. En este periodo se pretende consolidar Meaztegi Golf como un referente en la práctica de este deporte, y potenciar la práctica del mismo entre los más jóvenes, para lo que se están realizando determinadas actuaciones e inversiones destinadas a la mejora de las condiciones para la práctica del golf por parte de los usuarios.

2023ko ekitaldian instalazioak hobetzeko eta makinak berritzeko hainbat obra egingo dira. 394.000 euroko inbertsioa aurreikusten da.

Durante el ejercicio 2023 se llevarán a cabo diversas obras de mejora de las instalaciones, así como renovación de maquinaria. Se prevé una inversión de 394.000 euros.

4. Etxebizitza

Sozietateak etxebizitza kudeatzeko jarduera garrantzitsua du gaur egun, eta gogor jardun du iraganean etxebizitzaren sustapenean; guztira, zuzenean 824 etxebizitza saldu ditu, eta beste 240 kooperatiben bitartez. Jardun hau Bizkaiko Lurralde Historikoko Udalen lankidetzaz egin da.

Egungo egoera ekonomiko eta soziala kontuan hartuta, eta alokairuzko etxebizitzak duen eskaria ikusita, etxebizitzak erosteko aukeradun errentamendu modalitatearen bidez eskuratzeko aukera sortuko da.

4. Vivienda

La Sociedad mantiene en la actualidad una importante actividad de gestión de vivienda, habiendo desarrollado en el pasado una intensa actividad en la promoción con un total de 824 viviendas vendidas de forma directa y otras 240 viviendas vendidas a través de cooperativas. Esta actividad se realiza en colaboración con los ayuntamientos del Territorio Histórico de Bizkaia.

Dada la actual realidad económica y social y a la vista de la demanda de vivienda en alquiler, se posibilita también el acceso a las viviendas mediante la modalidad de arrendamiento con opción de compra.



Azpiegiturak, ABMP

Azpiegiturak, S.A.M.P.

Azpiegiturak sozietateak, egun, 150 etxebizitza dauzka alokatuta, zuzenean zein Alokabiderekin sinatutako hitzarmenaren bitartez. Gehienak erosteko aukeradun alokairu kontratuak dira eta Bizkaiko geografiako zenbait udalerritan banatuta daude. Horrela etxebizitza bila dauden lagunen beharrei erantzuten zaie.

Sozietateak 95 etxebizitzaren sustapenean parte hartu du Zornotzako Betarragane auzoan, kooperatiba erregimenean. Obrak 2021ean hasi ziren, 18 hilabeteko epean amaitzeko.

2018an zehar, Erandion 113 etxebizitza eta 10 merkataritza-lokal eraisteko, eraikitzeko eta merkaturatzeko proiektua abiatu zen. 2022a amaitu aurretik etxebizitza eta lokal guztiak ematea aurreikusten da.

Bestalde, Eusko Jaurlaritzak, EUDELe, Botere Judizialaren Kontseilu Nagusiak eta Bizkaiko Foru Aldundiak "Familia-etxebizitzetako kaleratzeak direla-eta, ahultasun egoerak hautemateari buruzko lankidetzaren hitzarmena, gizarte-izaerako neurriak hartzeko" delako hitzarmena, "Etxegabetze kasuetarako jardura protokoloa" izenez ere ezaguna, sinatu zuen. Hori kontuan hartuta, Lurralde Historikoko udalerrien eskura jarri da Sozietateak egun duen etxebizitza-parkea.

Azpiegiturak dispone actualmente de un total de 150 viviendas arrendadas, de forma directa o a través de convenio firmado con Alokabide. Son, en su mayor parte, arrendamientos con opción de compra, y las viviendas se hallan distribuidas en diversos municipios de la geografía vizcaína, atendiendo así las necesidades de las personas en busca de vivienda.

La Sociedad participa en la promoción en régimen de cooperativa de 95 viviendas en el barrio Betarragane de Amorebieta. Las obras se iniciaron en 2021, con un plazo de ejecución de 18 meses.

Durante 2018 se inició el desarrollo del proyecto de derribo, construcción y posterior comercialización de 113 viviendas y 10 locales comerciales en la localidad de Erandio. Antes de finalizar 2022 se prevé haber finalizado la entrega de la totalidad de viviendas y locales.

Por otro lado, y en base al "Convenio de colaboración sobre detección de supuestos de vulnerabilidad con ocasión del lanzamiento de vivienda familiar para posibilitar la adopción de medidas de carácter social", también denominado "protocolo de actuación en caso de desahucio", firmado por el Gobierno Vasco, EUDEL y el Consejo General del Poder Judicial, al que se adhirió la Diputación Foral de Bizkaia, se ha puesto a disposición de los municipios del Territorio Histórico el parque de viviendas con el que actualmente cuenta la Sociedad.



**Azpiegiturak, ABMP
Azpiegiturak, S.A.M.P.**

Beste jarduketak batzuk.

Azpiegiturak-ek baldintza egokiak betetzen dituzten bere jabetzako eraikinei energia- aprobetxamendua optimizatzeko ekipamenduak eta ibilgailu elektrikoa ezartzeko hornidura-puntuak eman nahi dizkiete. Horretarako, 2023. urtean 300.000 euroko inbertsioa egitea aurreikusten da.

Sozietateak Ugaldebietako zerbitzugunea ustiatzen jarraitzen du. Zerbitzu-estazio bat du A-8 autobidearen alde banatan, Abanto udalerrian.

Horrez gain, 2021. ekitalditik 2024.ekitaldira, AZPIEGITURAK, SAMPeK Bizkaiko Foru Aldundiaren aginduz, Bizkaiko Lurralde Historikoko biztanlegune sakabanatuetan belaunaldi berriko banda zabaleko sareak hedatzeko dirulaguntzak arautzen dituen Foru Dekretuaren erakunde laguntzaile gisa jardutea aurreikusten da. Eskaerak berarekin dakar emandako dirulaguntzen ondoriozko jarduketak kudeatu, tramitatu, jarraitu, garatu, kontrolatu eta justifikatzea. Zenbatekoa: 10 milioi euro.

Kapitalaren aurrekontua

2023 ekitaldirako aurreikusitako inbertsioak, ibilgetu ukiezinean, ibilgetu materialean eta higiezinak inbertsioetan, hurrengoak dira:

- Informazioa kudeatzeko aplikazioak: 200.000€
- "EtxeTIC" plataforma eta sistemak: 179.000€
- Bilboko Ekintzailetza Zentroa: 3.000.000€
- Bizkaia Dorrea 3.750.000€
- "EtxeTIC" Programa Inbertsioa: 2.225.000€

Otras Actuaciones

Azpiegiturak pretende dotar los edificios de su propiedad, que reúnan las condiciones adecuadas, de equipamientos destinados a optimizar el aprovechamiento energético, así como de puntos de suministro dirigidos a la implantación del vehículo eléctrico. Para ello se prevé realizar durante el año 2023 una inversión total de 300.000 euros.

La Sociedad mantiene la explotación del área de servicio de Ugaldebietak, que cuenta con una estación de servicio a cada lado de la autovía A-8 en el término municipal de Abanto.

Por último, desde el ejercicio 2021 y hasta 2024, AZPIEGITURAK, S.A.M.P. actúa por encargo de la Diputación Foral de Bizkaia como entidad colaboradora en relación con el Decreto Foral regulador de las subvenciones para impulsar la extensión de redes de banda ancha de nueva generación por las zonas diseminadas de población del Territorio Histórico de Bizkaia. El encargo conlleva la gestión, tramitación, seguimiento, evolución, control y justificación de las actuaciones derivadas de las subvenciones otorgadas, por importe de total 10 millones de euros.

Presupuesto de capital

Las inversiones previstas en el inmovilizado intangible, material e inversiones inmobiliarias para el ejercicio 2023 son las siguientes:

- Aplicaciones gestión información: 200.000€
- Plataforma y sistemas "EtxeTIC": ... 179.000€
- Centro Emprendimiento Bilbao: 3.000.000€
- Torre Bizkaia 3.750.000€
- Inversión Programa "EtxeTIC": 2.225.000€



Txostena Memoria

MERKATARITZAKO FORU SOZINETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Azpiegiturak, ABMP
Azpiegiturak, S.A.M.P.

- Meaztegi Golf: 394.000€
- Bulegoko ekipamenduak eskuratzea:
..... 15.000€
- Egoitzetan inbertsioak: 1.885.000€
- Elkartegietan inbertsioak: 1.227.000€
- Zallako elkartegiaren eraikuntza:
..... 4.370.000€
- Getxoko Belaunaldi-arteko egoitza:
..... 5.000.000€
- “El Karpin” sarbideak: 167.000€
- Ingurumeneko inbertsio jasagarriak
..... 300.000€
- Jarduketak Busturialdean..... 10.000.000€

Inbertsio horien finantzaketa akziodun bakarraren kapital gehikuntza bidez, subentzioen bidez eta norbere ekarpenen bidez egingo da.

Taldeko enpresei egindako inbertsioei buruz, 2023an 2.800.000 euro ordaintzea aurreikusi da, kapital hazkuntzak sinatzeko, 2023ko ekitaldiko kapital-dirulaguntzaren bidez finantzatzeko direnak...

2023ko abenduaren 31rako aurreikusitako epe luzerako zorpetzearen zertarakoa honako hau da:

- Pertsona nagusien ekipamenduetarako finantziaketa: 11.802.085 €
- Etxebizitzaren Arloan Jarduteko Foru Plana:
..... 5.000.000 €
- Industria azpiegituren finantziaketa:
..... 2.940.000€

- Meaztegi Golf:..... 394.000€
- Adquisición equipos oficina:
..... 15.000€
- Inversiones en Residencias:..... 1.885.000€
- Inversiones en Elkartegis: 1.227.000€
- Construcción Elkartegi Zalla:
..... 4.370.000€
- Centro Intergeneracional Getxo:.....
..... 5.000.000€
- Accesos “El Karpin”:..... 167.000€
- Inversiones sostenibles medioambientales
..... 300.000€
- Actuaciones Busturialdea 10.000.000€

Se ha previsto financiar dichas inversiones mediante ampliación de capital procedente del accionista único, subvenciones de capital y financiación propia.

En lo que respecta a inversiones en empresas del grupo, se ha previsto el desembolso de 2.800.000 euros en 2023 para la suscripción de ampliaciones de capital, los cuales serán financiados mediante subvención de capital del ejercicio 2023.

El destino de los préstamos a largo plazo previsto al 31 de diciembre de 2023 es el siguiente:

- Financiación Equipamientos personas mayores: 11.802.085 €
- Financiación obras a largo plazo del Plan Foral de Vivienda:..... 5.000.000 €
- Financiación infraestructuras industriales:
..... 2.940.000€



Txostena Memoria

MERKATARITZAKO FORU SOZINETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Azpiegiturak, ABMP

Azpiegiturak, S.A.M.P.

- Epe luzerako zorrak, guztira, kreditu-
erakundeekin:..... 19.742.888€

Epe laburrera birsailkatua 2023.12.31n:
..... 5.736.603 €

Epe luzera birsailkatua 2023.12.31n:
..... 14.006.282€

- Total Deudas largo plazo con entidades de
crédito:..... 19.742.885€

Reclasificado a corto plazo el 31.12.2023:
..... 5.736.603 €

Reclasificado a largo plazo el 31.12.2023:
..... 14.006.282 €

Merkataritzako Foru Sozietateak
Azpiegiturak, ABMP
Sociedades Mercantiles Forales
Azpiegiturak, S.A.M.P.**2023ko kapitalaren aurrekontua**
Presupuesto de capital 2023

Inbertsioak / Inversiones	Zenbatekoa Importe	Finantzaketa / Financiación	Zenbatekoa Importe
Doitutako ekitaldiaren emaitza negatiboa <i>Resultado negativo del ejercicio ajustado</i>	1.142.076	Doitutako ekitaldiaren emaitza positiboa <i>Resultado positivo del ejercicio ajustado</i>	
Ibilgetu ukiezinaren eskuratzeak <i>Adquisiciones inmovilizado intangible</i>	379.000	Akziodunen ekarpenak <i>Aportaciones de los accionistas</i>	440.000
		F.A.P.H.S.en akziodunak <i>Accionistas S.P.F.</i>	440.000
Ibilgetu materialaren eskuratzeak <i>Adquisiciones inmovilizado material</i>	26.436.000	F.A.P.H.S.etik kanpoko akziodunak <i>Accionistas fuera S.P.F.</i>	
Ondasun higiezinetak inbertsioak eskuratzea <i>Adquisición de inversiones inmobiliarias</i>	5.897.000	Kapitaleko dirulaquntzak <i>Subvenciones de capital</i>	10.675.626
Ibilgetu finantzarioaren eskuratzeak <i>Adquisiciones inmovilizado financiero</i>	2.800.000	F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	10.675.626
Akzio propioak eskuratzea <i>Adquisición acciones propias</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Kapital-murrizketak <i>Reducciones de capital</i>		Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	
Dibidenduak (emaitzen aplikazioa) <i>Dividendos (aplicación de resultados)</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	
E/l zorrak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea <i>Cancelación o traspaso a c/p de deudas a L/p</i>	5.736.603	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Epe luzerako horniduren aplikazioa <i>Aplicación de provisiones a largo plazo</i>		Ibilgetua besterentzea <i>Enajenación de inmovilizado</i>	1.376.000
		Ibilgetu finantzarioak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea <i>Cancelación o traspaso a c/n de inmovilizaciones financieras</i>	1.664.849
		Epe luzeko hornidurak <i>Provisiones a largo plazo</i>	
Aktibo korrientearen gehikuntza <i>Aumento de activo corriente</i>		Aktibo korrienteare murrizketa <i>Disminución de activo corriente</i>	37.074.204
Pasibo korrientearen murrizketa <i>Disminución de pasivo corriente</i>	8.840.000	Pasibo korrienteare gehikuntza <i>Aumento de pasivo corriente</i>	
Guztira <i>Total</i>	51.230.679	Guztira <i>Total</i>	51.230.679

2023ko ustiapen aurrekontua
Presupuesto de explotación 2023

Zuzkidurak / Dotaciones	Zenbatekoa Importe	Baliabideak / Recursos	Zenbatekoa Importe
Izakinen murrizketa <i>Reducción de existencias</i>	178.500	Negoio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	66.072.991
Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>	60.525.176	Izakinak gehitzea <i>Aumento de existencias</i>	
Langile-gastuak <i>Gastos de personal</i>	4.273.300	Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>	
Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	7.684.895	Ustiapeneko dirulaquntzak <i>Subvenciones de explotación</i>	5.134.204
Ibilgetuaren narriadura eta emaitza <i>Deterioro y resultado del inmovilizado</i>	700.000	F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	5.134.204
Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	7.039.242	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Kanpo zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	7.039.242	Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk <i>Ingresos accesorios y otros de gestion corriente</i>	
Bestelako gastuak <i>Otros gastos</i>		Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	945.000
Finantza-gastuak <i>Gastos financieros</i>	777.606	Kapitaleko dirulaquntzak egozteak <i>Imputación de subvenciones de capital</i>	1.625.404
Zergak <i>Impuestos</i>	500.000	Hornidura-soberakinak <i>Exceso de provisiones</i>	
		Narriadura-itzulera eta ibilgetuaren emaitza <i>Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado</i>	418.000
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) <i>Resultados del ejercicio (beneficios)</i>		Ekitaldiko emaitzak (galerak) <i>Resultados del ejercicio (pérdidas)</i>	7.483.120
Guztira <i>Total</i>	81.678.719	Guztira <i>Total</i>	81.678.719

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Azpiegiturak, ABMP / Azpiegiturak, S.A.M.P.

Aktiboa / Activo	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
A) Aktibo ez-korrientea Activo no corriente	253.581.640	229.077.384
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	3.192.555	3.469.417
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	110.529.848	87.006.683
III. Inbertsioak higiezinetan <i>Inversiones inmobiliarias</i>	91.045.261	90.222.459
IV. Epe luzeko inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>	41.867.674	39.767.674
V. Epe luzeko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a largo plazo</i>	6.946.302	8.611.151
VI. Zerga geroratuen aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>		
B) Aktibo korrientea Activo corriente	136.117.007	173.190.764
I. Salmentarako mantendutako aktibo ez-korrientiak <i>Activos no corrientes mantenidos para la venta</i>		
II. Izakinak <i>Existencias</i>	68.531.223	69.055.723
III. Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	13.225.000	20.690.500
1. Salmenta eta zerbitzugintzengatik bezeroak <i>Cientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	4.000.000	4.000.000
2. Akziodunak (bazkideak) eskatutako ordainketen arabera <i>Accionistas (socios) por desembolsos exigidos</i>		
3. Bestelako zordunak <i>Otros deudores</i>	9.225.000	16.690.500
IV. Inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan epe motzera <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>		
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>	2.231	2.231
VI. Periodifikatzeak epe motzera <i>Periodificaciones a corto plazo</i>	2.776.967	2.819.967
VII. Dirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	51.581.586	80.622.343
AKTIBOA GUZTIRA / TOTAL ACTIVO (A+ B)	389.698.647	402.268.148

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Azpiegiturak, ABMP / Azpiegiturak, S.A.M.P.

Ondare garbia eta pasiboa / <i>Patrimonio neto y pasivo</i>	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
A) Ondare garbia <i>Patrimonio neto</i>	350.948.762	348.691.660
A-1) Funtz propioak <i>Fondos propios</i>	254.737.774	261.780.894
I. Kapitala <i>Capital</i>	375.108.000	374.668.000
1. Eskrituratutako kapitala <i>Capital escriturado</i>	375.108.000	374.668.000
2. (Exijitzen ez den kapitala) <i>(Capital no exigido)</i>		
II. Jaulkipen prima <i>Prima de emisión</i>	906	906
III. Erreserbak <i>Reservas</i>		
IV. (Berezko akzioak eta partaidetzak ondarean) <i>(Acciones y participaciones en patrimonio propio)</i>		
V. Aurreko ekitaldien emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(112.888.012)	(112.238.826)
VI. Bazkideen beste ekarpen batzuk <i>Otras aportaciones de socios</i>		
VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(7.483.120)	(649.186)
VIII. (Konturako dibidendua) <i>(Dividendo a cuenta)</i>		
IX. Ondare garbiko beste baliabide batzuk <i>Otros instrumentos de patrimonio neto</i>		
A-2) Balio-aldaketen doikuntzak <i>Ajustes por cambios de valor</i>	(650.000)	(900.000)
A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>	96.860.988	87.810.766
1. Bizkaiko Foru Aldundiarenak <i>De la Diputación Foral de Bizkaia</i>	96.860.988	87.810.766
2. Beste batzuenak <i>De otros</i>		

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Azpiegiturak, ABMP / Azpiegiturak, S.A.M.P.

Ondare garbia eta pasiboa / <i>Patrimonio neto y pasivo</i>	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
B) Pasibo ez-korrientea / <i>Pasivo no corriente</i>	15.226.282	21.212.885
I. Epe luzeko hornidurak <i>Provisiones a largo plazo</i>		
II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	15.226.282	21.212.885
1. Zorrak kreditu entitateekin <i>Deudas con entidades de crédito</i>	14.006.282	19.742.885
2. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak <i>Acreedores por arrendamiento financiero</i>		
3. Epe luzeko bestelako zorrak <i>Otras deudas a largo plazo</i>	1.220.000	1.470.000
III. Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak epe luzera <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>		
IV. Zerga geroratuen pasiboak <i>Pasivos por impuesto diferido</i>		
V. Epe luzeko periodifikatzeak <i>Periodificaciones a largo plazo</i>		
C) Pasibo korrientea / <i>Pasivo corriente</i>	23.523.603	32.363.603
I. Saltzeko dauden aktibo ez-korrienteein lotutako pasiboak <i>Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta</i>		
II. Epe motzeko hornidurak <i>Provisiones a corto plazo</i>	1.000.000	1.250.000
III. Epe motzeko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	6.356.603	6.356.603
1. Zorrak kreditu entitateekin <i>Deudas con entidades de crédito</i>	5.736.603	5.736.603
2. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak <i>Acreedores por arrendamiento financiero</i>		
3. Epe motzeko bestelako zorrak <i>Otras deudas a corto plazo</i>	620.000	620.000
IV. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe laburreko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>	2.000	2.000
V. Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	16.165.000	24.755.000
1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	12.000.000	12.000.000
2. Bestelako hartzekodunak <i>Otros acreedores</i>	4.165.000	12.755.000
VI. Periodifikatzeak epe motzera <i>Periodificaciones a corto plazo</i>		
GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA (A+B+C)		
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	389.698.647	402.268.148

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Galera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

MERKATARITZAKO FORU SOZINETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Azpiegiturak, ABMP / Azpiegiturak, S.A.M.P.

	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	66.072.991	90.286.413
2. Amaitutako eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldakuntza <i>Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</i>	(178.500)	(19.795.460)
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>		
4. Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>	(60.525.176)	(57.117.565)
5. Ustiapeneko bestelako diru-sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	5.134.204	10.783.457
6. Langile-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(4.273.300)	(4.306.000)
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(7.539.242)	(12.571.473)
8. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(7.684.895)	(7.382.817)
9. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzak eta bestelakoak egozteak <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>	1.625.404	1.114.700
10. Hornidura-soberakinak <i>Excesos de provisiones</i>		
11. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>	418.000	
12. Negozio-konbinazioen diferentzia negatiboa <i>Diferencia negativa de combinaciones de negocio</i>		
13. Bestelako emaitzak <i>Otros resultados</i>		
A.1) USTIAPENKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)	(6.950.514)	1.011.255
14. Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	945.000	45.000
15. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>	(777.606)	(1.005.441)
16. Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
17. Aldaketa aldeak <i>Diferencias de cambio</i>		
18. Finantza-tresnak besterentzearen narriadura eta emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</i>	(700.000)	(700.000)
A.2) FINANTZA-EMAITZA (14+15+16+17+18) RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18)	(532.606)	(1.660.441)
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(7.483.120)	(649.186)
19. Mozkinen gaineko zergak <i>Impuestos sobre beneficios</i>		
A.4) EKITALDIKO EMAITZA JARRAIKAKO ERAGIK. ERATORRITA (A.3+19) RTDO. DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+19)	(7.483.120)	(649.186)
B) ETENDAKO ERAGIKETAK OPERACIONES INTERRUPTIDAS		
20. Etendako eragiketetatik datorren ekitaldiko emaitza, zergetatik garbia <i>Resultado del ejerc. procedente de operac.interruptidas neto de impuestos</i>		
A.5) EKITALDIKO EMAITZA (A.4+20) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+20)	(7.483.120)	(649.186)

Ondare garbiaren aldaketa guztien egoera-orria
Estado total de cambios en el patrimonio neto

Merkataritzako foru sozietatea:
Azpiegiturak, ABMP
Sociedad Mercantil Foral:
Azpiegiturak, S.A.M.P.

	Kapitala Capital		Jaulkipen-prima Prima de emisión	Erreserbak Reservas	(Ondare propioko akzioak eta partaidetzak) (Acciones y participaciones en patrimonio)	Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	Bazkideen beste ekarpen batzuk Otras aportaciones de socios	Ekitaldiko emaitza Resultado del ejercicio	(Konturako dibidendua) (Dividendo a cuenta)	Ondare garbiko bestelako tresnak Otros instrumentos de patrimonio neto	Balio-aldaketengatiko doikuntzak Ajustes por cambios de valor	Jaso diren dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones donaciones y legados recibidos	GUZTIRA TOTAL
	Eskruturatu Escruturado	Ez eskatua No exigido											
A. 2021. URTEAREN AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL DEL AÑO 2021	369.829.000		906			(108.274.469)		(3.964.356)			(1.219.855)	34.563.865	290.935.090
I 2021eko eta aurreko irizpide-aldaketen doikuntzak <i>Ajustes por cambios de criterio 2021 y anteriores</i>													
II Akatsengatiko 2021eko eta aurreko doikuntzak <i>Ajustes por errores 2021 y anteriores</i>													
B. 2022. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2022	369.829.000		906			(108.274.469)		(3.964.356)			(1.219.855)	34.563.865	290.935.090
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak <i>Total ingresos y gastos reconocidos</i>								(649.186)			319.855	53.246.901	52.917.570
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak <i>Operaciones con socios o propietarios</i>	4.839.000												4.839.000
1 Kapital-gehikuntzak <i>Aumentos de capital</i>	4.839.000												4.839.000
2 (-) Kapital-murrizketak <i>(-) Reducciones de capital</i>													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) <i>Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones,</i>													
4 (-) Dibidenduen banaketa <i>(-) Distribución de dividendos</i>													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak) <i>Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)</i>													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) <i>Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios</i>													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk <i>Otras operaciones con socios o propietarios</i>													
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak <i>Otras variaciones del patrimonio neto</i>													
C. 2022. URTEKO AURREIKUSITAKO AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL PREVISIONAL DEL AÑO 2022	374.668.000		906			(108.274.469)		(4.613.542)			(900.000)	87.810.766	348.691.660
I 2022ko irizpide-aldaketengatiko doikuntzak <i>Ajustes por cambios de criterio 2022</i>													
II Akatsengatiko 2022ko doikuntzak <i>Ajustes por errores 2022</i>													
D. 2023. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2023	374.668.000		906			(108.274.469)		(4.613.542)			(900.000)	87.810.766	348.691.660
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak <i>Total ingresos y gastos reconocidos</i>								(7.483.120)			250.000	9.050.222	1.817.102
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak <i>Operaciones con socios o propietarios</i>	440.000												440.000
1 Kapital-gehikuntzak <i>Aumentos de capital</i>	440.000												440.000
2 (-) Kapital-murrizketak <i>(-) Reducciones de capital</i>													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) <i>Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones,</i>													
4 (-) Dibidenduen banaketa <i>(-) Distribución de dividendos</i>													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak) <i>Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)</i>													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) <i>Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios</i>													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk <i>Otras operaciones con socios o propietarios</i>													
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak <i>Otras variaciones del patrimonio neto</i>													
E. 2023. URTEAN DOITUTAKO AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL AJUSTADO EL AÑO 2023	375.108.000		906			(108.274.469)		(12.096.662)			(650.000)	96.860.988	350.948.762

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Merkataritzako Foru Sozietateak
Azpiegiturak, ABMP
Sociedades Mercantiles Forales
Azpiegiturak, S.A.M.P.

	2023ko AURREK. PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2022
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik <i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>	(7.483.120)	(649.186)
2 Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>	5.924.097	7.712.994
a) Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	7.684.895	7.382.817
b) Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak <i>Correcciones valorativas por deterioro</i>	700.000	700.000
c) Horniduren aldakuntza <i>Variación de provisiones</i>	(250.000)	(215.564)
d) Dirulaguntzen egozpena <i>Imputación de subvenciones</i>	(1.625.404)	(1.114.700)
e) Ibilgetuaren baje eta besterentzeen emaitzak <i>Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado</i>	(418.000)	
f) Finantza-tresnen baje eta besterentzeen emaitzak <i>Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
g) Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	(945.000)	(45.000)
h) Finantza-gastuak <i>Gastos financieros</i>	777.606	1.005.441
i) Kanbio-diferentziak <i>Diferencias de cambio</i>		
j) Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
k) Bestelako diru-sarrerak eta gastuak <i>Otros ingresos y gastos</i>		
3 Aldaketak kapital arruntean <i>Cambios en capital corriente</i>	(557.000)	22.082.351
a) Izakinak <i>Existencias</i>	524.500	18.721.805
b) Zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores y otras cuentas a cobrar</i>	7.465.500	17.464.306
c) Bestelako aktibo korrienteak <i>Otros activos corrientes</i>	43.000	(268.945)
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk <i>Acreedores y otras cuentas a pagar</i>	(8.590.000)	(13.756.415)
e) Bestelako pasibo korrienteak <i>Otros pasivos corrientes</i>		(75.413)
f) Bestelako aktibo eta pasibo ez-korrienteak <i>Otros activos y pasivos no corrientes</i>		(2.987)
4 Ustiapen-jardueretako beste diru-fluxu batzuk <i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación</i>	167.394	(960.441)
a) Interesen ordainketa <i>Pagos de intereses</i>	(777.606)	(1.005.441)
b) Dibidenduak kobratzea <i>Cobros de dividendos</i>		
c) Interesen kobrantzak <i>Cobros de intereses</i>	945.000	45.000
d) Mozkinen gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak) <i>Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios</i>		
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk <i>Otros pagos (cobros)</i>		
5 Ustiapen- jardueren diru-fluxuak <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación</i>	(1.948.629)	28.185.718
B) INBERTSIO-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik <i>Pagos por inversiones</i>	(35.512.000)	(13.944.259)
a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i>	(2.800.000)	(2.956.945)
b) Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	(379.000)	(1.235.650)
c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	(26.436.000)	(9.121.664)
d) Ondasun higiezinetak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	(5.897.000)	(630.000)
e) Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>		
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak <i>Activos no corrientes mantenidos para venta</i>		
g) Bestelako aktiboak <i>Otros activos</i>		

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Merkataritzako Foru Sozietateak
Azpiegiturak, ABMP
Sociedades Mercantiles Forales
Azpiegiturak, S.A.M.P.

	2023ko AURREK. PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2022
7 Desinbertsioengatikoko kobrantzak Cobros por desinversiones	3.040.849	(4.512.580)
a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i>		
b) Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	1.376.000	
c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>		
d) Ondasun higiezinetak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
e) Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	1.664.849	(4.512.580)
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrenteak <i>Activos no corrientes mantenidos para venta</i>		
g) Bestelako aktiboak <i>Otros activos</i>		
8 Inbertsio-jardueren diru-fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de inversión	(32.471.151)	(18.456.839)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9 Ondare-tresnengatikoko kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	11.115.626	59.200.601
a) Ondare-tresnen jaulkipena <i>Emisión de instrumentos de patrimonio</i>	440.000	4.839.000
b) Ondare-tresnen amortizazioa <i>Amortización de instrumentos de patrimonio</i>		
c) Ondare propioko tresnak eskuratzea <i>Adquisición de instrumentos de patrimonio propio</i>		
d) Ondare propioko tresnak besterentzea <i>Enajenación de instrumentos de patrimonio propio</i>		
e) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>	10.675.626	54.361.601
10 Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	(5.736.603)	(9.807.696)
a) Jaulkipena <i>Emisión</i>		
1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak <i>Obligaciones y otros valores negociables</i>		
2 Zorrak kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i>		
3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas</i>		
4 Bestelako zorrak <i>Otras Deudas</i>		
b) Honako hauen itzulketa eta amortizazioa <i>Devolución y amortización de</i>	(5.736.603)	(9.807.696)
1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak <i>Obligaciones y otros valores negociables</i>		
2 Zorrak kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i>	(5.736.603)	(9.807.696)
3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas</i>		
4 Bestelako zorrak <i>Otras Deudas</i>		
11 Dibidenduen eta beste ondare-tresna batzuen ordainsarien ordainketak Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio		
a) Dibidenduak <i>Dividendos</i>		
b) Beste ondare-tresna batzuen ordainsariak <i>Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio</i>		
12 Finantzaketa-jardueren diru-fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de financiación	5.379.023	49.392.905
D) Kanbio-tasen aldaketen eragina Efecto de las variaciones de los tipos de cambio		
E) DIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/ MURRIZKETA GARBIA AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	(29.040.757)	59.121.784
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren hasieran <i>Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio</i>	80.622.343	21.500.559
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren amaieran <i>Efectivo o equivalentes al final del ejercicio</i>	51.581.586	80.622.343

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Azpiegiturak, ABMP / Azpiegiturak, S.A.M.P.

Plazak / Plazas 2022	Plaza zb./ N° plazas			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	Plaza zb./ N° plazas Efektiboak / Efectivas (31/12/2022)			Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. cierre
	G/H	E/M	Guzt./Tot.		G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Zuzendaritza Nagusia / Dirección General		1,00	1,00	90.200,00		1,00	1,00	90.200,00
Proiektu-kudeatzaileak / Gestores de Proyecto	1,00		1,00	88.500,00				-
Arloko zuzendariak / Directores de Área	4,00	1,00	5,00	460.000,00	4,00	1,00	5,00	465.000,00
Goi-mailako teknikariak / Técnicos Superiores	13,00	8,00	21,00	1.020.000,00	7,00	8,00	15,00	1.145.000,00
Erdi-mailako teknikariak / Técnicos Medios	4,00	3,00	7,00	395.000,00	4,00	3,00	7,00	400.000,00
Zuzendaritza-idazkariak / Secretarías de Dirección		2,00	2,00	97.500,00		2,00	2,00	99.000,00
Administrariak / Administrativos	6,00	18,00	24,00	1.015.000,00	7,00	16,00	23,00	1.049.000,00
1. mailako ofizialak / Oficiales de 1ª	3,00		3,00	107.000,00	2,51		2,51	82.000,00

Bizkaiko Basalan, ABMP
Bizkaiko Basalan, S.A.M.P.

Bizkaiko Basalan Akziozko Baltzua, ABMP
Bizkaiko Basalan Akziozko Baltzua, S.A.M.P.

BIZKAIKO BASALAN, AB, ABMP-k ondorengo jarduerak hartu ditu helburutzat bere estatutuetan:

1. Basoetako lan guztien plana egin, beraien proiektua egin eta lanok burutzea, bai eta izadia artatzea; horren helburua, berriz, basoaren ekoizgarritasuna indartzea da; eta, horretarako, basoen hobekuntza genetikoaren lanak egingo dira, baso mintegiak kudeatuko dira, eta luginza eta oihangintzako tratamenduak egokituko dira, bai eta baso aprobetxamenduak egin ere, plan tekniko egokiak oinarri harturik, eta bertan behera utzitako basoak edota iristeko ezineko modukoak berriro landatuko dira; horrezaz gainera, baso azpiegitura egingo da, basobideak eraiki eta konponduaz; horrezaz gainera, beste lan batzuk egingo dira, eta basalandare eta basanimaliak babesteko jarduerak egingo dira.
2. Xede horietarako zuhaitzak hartuko dituzten basoak kudeatu eta antolatzeke planak idatzi eta burutuko dira. Jagotza egingo da, baso-suteak gertatu aurretik beraien aurka neurriak hartzeko, eta laguntza ematea suak amaitzen.
3. Arloaren teknika, gizarte eta ekoizpenaren aldeko baldintzak hobetzea; horretarako, baso azalerak elkartzera jotzen duten ekintzak egingo dira, baso aprobetxamenduak modu errentagarrian egin ahal izateko; azpiegitura egokiak lortzea; baso ustiategiaren izaria plangintza zuzenaren araberakoa izan dadin erdiestea; zuraren kalitatea handitzea, bai eta arloak eratortzen dituen ekoizkinen balio erantsia ematea, modu horretara, erabilera berriak bilatu ahal izateko industrian; jarduerak egingo dira, arloaren desorekak zuzentzeko, eta basozaintzara biltzen diren alderdiak zabalduko dira.
4. Profesionalak prestatu eta hobetzeko jarduerak planifikatu, ezarri eta garatuko dira, basoetako lanetan bereizteko, bai eta izadiaren artapenean, eta lan horietan guztietan osasun eta segurtasun baldintzen hobekuntzan.

BIZKAIKO BASALAN, AB, S.A., M.P. estatutariamente, tiene por objeto social el desarrollo de las actividades siguientes:

1. Planificación, proyecto y ejecución de toda clase de trabajos forestales y de Conservación de la Naturaleza con el fin de potenciar la productividad del bosque mediante trabajos de mejora genética forestal, la gestión de viveros forestales y adecuación de tratamientos culturales y selvícolas, la realización de aprovechamientos forestales en base a planes técnicos adecuados, la repoblación de montes abandonados o inaccesibles, la infraestructura forestal mediante la construcción y reparación de caminos forestales y otras obras, y la realización de actividades de protección de la flora y fauna silvestres.
2. Redacción y ejecución de Planes de Gestión y Planes de Ordenación de montes arbolados a estos fines. Vigilancia en prevención de incendios forestales y colaboración en la extinción de los mismos.
3. Mejora de las condiciones técnicas, sociales y productivas del sector mediante la realización de acciones tendentes a la agrupación de superficies forestales que permita llevar a cabo unos aprovechamientos forestales en forma rentable, la consecución de infraestructuras adecuadas, el alcance de una dimensión en la explotación forestal acorde con una planificación correcta, el aumento de la calidad de la madera y del valor añadido a los productos derivados del sector que permitan la búsqueda de nuevas aplicaciones industriales, la ejecución de actividades correctoras de los desequilibrios del sector y la divulgación de los diversos aspectos que concurren en el sector forestal.
4. Planificación, establecimiento y desarrollo de actividades de formación y perfeccionamiento de profesionales especializados en trabajos forestales y de conservación de la naturaleza y de mejora de las condiciones de higiene y seguridad en dichos trabajos.



Bizkaiko Basalan Akziozko Baltzua, ABMP
Bizkaiko Basalan Akziozko Baltzua, S.A.M.P.

- | | |
|---|--|
| <p>5. Aisialdigune eta zerbitzuguneak sortu eta zaintzea, edota landagunea, parkeak eta antzekoak gozatzea; horrezaz gainera, esku hartuko da basoek eta basoaldeek jostetarako duten alderdian.</p> <p>6. Aholkularitza, azterlan, txosten, ikerketa, prestakuntza eta koordinazioa burutuko dira, aurreko idatz-zatietan adierazi diren zerbitzuak direnaz bezainbatean, hala Bizkaiko Foru Aldundiarekin batera jardunaz, nola beste herri erakunde batzuekin, eta erakunde pribatu eta norbanakoekin batera ibiliz</p> <p>7. Nekazaritza, abeltzaintza eta landa-garapeneko era guztietako jarduerak, obrak eta lanak egitea eta zerbitzuak ematea.</p> <p>8. Nekazaritza eta abeltzaintza jarduerak; finkak, mendiak eta nekazaritza, basogintza, ingurumenen edo natura zaintzeko zentroak kudeatzea, baita natur baliabideen guneak eta Herri Administrazioen beste ondare ondasun batzuk ere.</p> <p>9. Larrialdietako jarduketak, basoko suteak, uholdeak, haizeteak, izurriteak, tratamenduak, basoko gaixotasunak, negu prozesua, ekaitzak, elurra, izotza, ibaien kutsadura eta premiazko jarduketak.</p> | <p>5. Creación, adecuación, mantenimiento de áreas de esparcimiento y lugares de servicio y/o disfrute del medio natural, parques y similares e intervención en la faceta recreativa que poseen los montes y áreas forestales.</p> <p>6. El asesoramiento, estudio, informe, investigación, formación y coordinación en relación con las actividades y servicios señalados en los apartados anteriores, tanto a la Diputación Foral de Bizkaia y otras Entidades Públicas como Privadas y Particulares.</p> <p>7. La realización de todo tipo de actuaciones, obras, trabajos y prestaciones de servicios agrícolas, ganaderos y de desarrollo rural.</p> <p>8. La actividad agrícola, ganadera, la administración y la gestión de fincas, montes, centros agrarios, forestales, medioambientales o de conservación de la naturaleza, así como de espacios de recursos naturales y otros bienes patrimoniales de las Administraciones Públicas.</p> <p>9. Actuaciones de emergencia, incendios forestales, inundaciones, vientos, plagas, tratamientos, enfermedades forestales, proceso invernal, temporales, nieve, hielo, contaminación fluvial y aquellas de carácter urgente.</p> |
|---|--|

Jarduerak eta Zerbitzuak

BIZKAIKO BASALAN, AB, ABMP-k asmoan dituen jarduketa gehienak sei atal nagusi hauetariko batean sartzen dira:

- Basoak
- Ibaiak
- Baso flora kontrolatzea eta kudeatzea
- Aisialdiguneak, Parke Naturalak eta Natura 2000 Sarearen beste eremu batzuk
- Neguko bide lanak

Actividades y Servicios

Dentro del marco de actividades previsto, las actuaciones de BIZKAIKO BASALAN, A.B., S.A.M.P. se encuadran principalmente dentro de estos grupos:

- Montes
- Ríos
- Control y gestión de fauna silvestre
- Areas de esparcimiento, parques naturales y otros espacios de la Red Natura 2000
- Vialidad invernal



Bizkaiko Basalan Akziozko Baltzua, ABMP
Bizkaiko Basalan Akziozko Baltzua, S.A.M.P.

– Beste lan batzuk

• Basoak

Baso-suteak direla eta, BIZKAIKO BASALAN, AB, ABMP-k hainbat fase dituen lan plan bat burutu behar du, Iraunkortasuna eta Ingurune Naturala Zaintzeko Saileko Baso Zerbitzuak jarri dituen jarraibideak jarraituz eta, halaber, suteen ondorioak jasan dituzten udalerriekin eta baso-jabeekin elkarlanean. Plan horren helburua suak basoetan eragindako hondamenak konpontzea da, eta horretarako lan hauek egin behar dira:

- Baso-suteak detektatzeko, prebenitzeko eta itzaltzeko plana.
- Baso-pistak eta basoetarako sarbideak gertatu eta atontzea.
- Hondatutako egurra moztu eta ateratzea.
- Egur biltegiak sortzea.
- Lurzorua garbitu eta lehengoratzeko lanak.
- Birlandaketak, bertoko espezieak lehenesten direla.
- Markatze eta meazketa lanak.
- Martintxuneko mintegia kudeatzea, baso landareak ekoizteko eta haien hobekuntza genetikoa lortzeko.

• Ibaiak

Beste alde batetik, ingurune honetan egiten dituzten lanek uretako habitatak berreskuratzeko eta hobetzeko helburua du, eta ibaietako ertzetan egokitapena, babesa eta birpopulaketa, eta isuri garbiketa dira.

– Otros

• Montes

Como consecuencia de los incendios forestales y siguiendo las pautas marcadas al respecto por el Servicio de Montes del Departamento de Sostenibilidad y Medio Natural, en colaboración asimismo con los municipios y particulares afectados, BIZKAIKO BASALAN, A.B., S.A.M.P. desarrolla un plan de trabajo en sus variadas fases, conducente a prevenir la acción devastadora del fuego, mediante la ejecución de las tareas siguientes:

- Plan de detección, prevención y extinción de incendios forestales.
- Preparación y acondicionamiento de pistas y accesos.
- Tala y saca de la madera dañada.
- Creación de parques de almacenamiento de madera.
- Labores de limpieza y recuperación del suelo.
- Repoblaciones, prioritariamente, con especies autóctonas.
- Labores de señalamiento y entresaca.
- Gestión de vivero de Martintxune para la producción y mejora genética de planta forestal.

• Ríos

Por otro lado, los trabajos que se desarrollan en este medio son tendentes a la recuperación y mejora de hábitats acuáticos, y se corresponden con el acondicionamiento, protección y repoblación en los márgenes de ríos y limpieza de posibles vertidos.



Bizkaiko Basalan Akziozko Baltzua, ABMP
Bizkaiko Basalan Akziozko Baltzua, S.A.M.P.

- Baso flora kontrolatzea eta kudeatzea

Basoberritzetan eta lursailetan kalteen kontrol lanak. Espezie desberdinen kontrol ekintzak.

- Aisialdeguneak, Parke Naturalak eta Natura 2000 Sarearen beste eremu batzuk

Gero eta gehiago gure txoko eta inguru naturaletara jotzen dugu aisialdia patxadaz emateko. BIZKAIKO BASALAN, AB, ABMP-k, gizarte eta kultur eskari hori asetzeko asmoz, lankidetzaz harreman estuak egin ditu Iraunkortasuna eta Ingurune Naturala Zaintzeko Saila eta Azpiegiturarako eta Lurralde Garapeneko Sailarekin. Horrela, jolasaldirako eta atsedenerako gune horien mantenimendu osoaz arduratzen da eta, bide batez, ingurune ekologikoa mantentzen eta hobetzen laguntzen du.

Urkiolako, Gorbeiko eta Armañongo parke naturaletan zaintza eta paisaia-egokitzapenaren lanak bere aisialdiguneak, zuhaitz landaketak, itxiturak, eta abar mantentzeko eta garbitzeko.

BIZKAIKO BASALAN, AB, ABM.P-ren ardurapean dago herri titulartasuneko zenbait parke eta finkaren mantenimendua eta bertako paisaiaren antolamendua.

- Neguko bide lanak

BIZKAIKO BASALAN, AB, ABMP neguko bide lanaz arduratzen da, Arabako lautada mendateen bidez zeharkatzen dituzten errepideetan. Halaber, jabetza publikoko errepideetako ertzetan baso-mozketak egiten ditu, zuhaitzen erortzeko arriskua dela-eta, jendeak eta ibilgailuen segurtasuna bermatzeko.

Basalanek, halaber, errepideetako ertzeetako espezie inbaditzaileak kontrolatzen ditu (*Cortaderia Selloana*, *Budleia Davidii*, *Fallopia Japonica* edo *Arundo Donax*).

- Control y gestión de fauna silvestre

Labores de control de daños en repoblaciones y fincas. Actuaciones de control de especies diversas.

- Areas de esparcimiento, parques naturales y otros espacios de la red Natura 2000.

Existe una demanda social y cultural creciente hacia el disfrute del tiempo de ocio en nuestros parajes naturales, para lo cual, BIZKAIKO BASALAN, A.B., S.A.M.P. colabora muy estrechamente con los Departamentos de Sostenibilidad y Medio Natural y Infraestructuras y Desarrollo Territorial responsabilizándose del mantenimiento integral de estas zonas de expansión y recreo, contribuyendo al mismo tiempo a mantener y mejorar su entorno ecológico.

Tareas de vigilancia y adecuación paisajística en los parques naturales de Urkiola, Gorbea y Armañon con el mantenimiento y limpieza de sus espacios de ocio, plantaciones arbóreas, cerramientos etc.

BIZKAIKO BASALAN, A.B., S.A.M.P. tiene asimismo encomendado el mantenimiento y ordenación paisajística de determinados parques y fincas de titularidad pública.

- Vialidad invernal

BIZKAIKO BASALAN, A.B., S.A.M.P. se responsabiliza de la vialidad invernal en aquellas carreteras que conectan con la meseta Alavesa a través de los puertos de montaña. También realiza trabajos de talas en los márgenes de dominio público de carreteras para velar por la seguridad de las personas y vehículos ante el riesgo de caída de árboles.

Basalan realiza también un control de especies invasoras en márgenes de carreteras (*Cortaderia Selloana*, *Budleia Davidii*, *Fallopia Japonica* o *Arundo Donax*).



Bizkaiko Basalan Akziozko Baltzua, ABMP
Bizkaiko Basalan Akziozko Baltzua, S.A.M.P.

- **Beste lan batzuk**

Talde honek BIZKAIKO BASALAN, AB, ABMP-ri agindutako proiektuak barne hartzen ditu, exekuzio puntual eta zehatzagoak direlako:

- *Vespa Velutinaren* neutralizatzea.
- Prestakuntza ikastaroak eta langileentzako praktikak basozaintzan, birlanaketa eta basoko mekanizazioan, basoko erabileran, lan osasun eta segurtasunean, etabar.

- **Etorkizuna**

2023ko hurrengo ekitaldirako, BIZKAIKO BASALAN, AB, ABMP-ren jarduerak jarraian azalduko dira.

Basozaintza sektoreari dagokionez, biomasaren erabileraren bidez baso-hondakinen kudeaketa hobetu egingo dugu. Hori guztia, hainbat abantaila lortzeko: CO₂ isuriak eta kostu energetikoak murrizteko, erregaiaren bilketa basoetako garbiketa eskuratzeko.

Bilakaera teknologikoa energia berriztagarriak eta bertako baliabideak aprobetxatuz.

Ibilgetuaren erosketak aurreikusten dira, gehienez 310.000 euroko balioaz eta era honetan banatuak:

- | | |
|------------------------|---------------|
| – Makinaria: | 185.000 euro. |
| – Ekipo informatikoak: | 15.000 euro. |
| – Garraio-elementuak: | 110.000 euro. |

- **Otros**

Se encuadran en este grupo aquellas realizaciones encomendadas a BIZKAIKO BASALAN, A.B., S.A.M.P. caracterizadas por una ejecución más esporádica y puntual como:

- Neutralización de la *vespa velutina*.
- Cursos de formación y prácticas a trabajadores en materia de silvicultura, repoblación y mecanización forestal, aprovechamientos forestales, seguridad e higiene en el trabajo etc.

- **Perspectivas**

Para el próximo ejercicio 2023, las actividades de BIZKAIKO BASALAN, A.B., S.A.M.P. continuarán dentro de las líneas expuestas.

En lo que atañe al sector forestal potenciaremos la gestión de los residuos forestales a través del uso de la biomasa. Todo ello, para la obtención de varias ventajas como la reducción de emisiones CO₂, reducción de costes energéticos, recogida de combustible procurando la limpieza de bosques.

Evolución tecnológica aprovechando las energías renovables y los recursos autóctonos.

Se prevén unas adquisiciones de inmovilizado por valor máximo de 310.000 euros, distribuidos como sigue:

- | | |
|----------------------------|----------------|
| – Maquinaria: | 185.000 euros. |
| – Equipos informáticos: | 15.000 euros. |
| – Elementos de transporte: | 110.000 euros. |

Merkataritzako Foru Sozietateak
Bizkaiko Basalan, AB, ABMP
Sociedades Mercantiles Forales
Bizkaiko Basalan, A.B., S.A.M.P.

2023ko kapitalaren aurrekontua
Presupuesto de capital 2023

Inbertsioak / Inversiones	Zenbatekoa Importe	Finantzaketa / Financiación	Zenbatekoa Importe
Doitutako ekitaldiaren emaitza negatiboa <i>Resultado negativo del ejercicio ajustado</i>		Doitutako ekitaldiaren emaitza positiboa <i>Resultado positivo del ejercicio ajustado</i>	175.000
Ibilgetu ukiezinaren eskuratzeak <i>Adquisiciones inmovilizado intangible</i>		Akziodunen ekarpenak <i>Aportaciones de los accionistas</i>	
		F.A.P.H.S. en akziodunak <i>Accionistas S.P.F.</i>	
Ibilgetu materialaren eskuratzeak <i>Adquisiciones inmovilizado material</i>	310.000	F.A.P.H.S. etik kanpoko akziodunak <i>Accionistas fuera S.P.F.</i>	
Ondasun higiezinetak inbertsioak eskuratzea <i>Adquisición de inversiones inmobiliarias</i>		Kapitaleko dirulaguntzak <i>Subvenciones de capital</i>	
Ibilgetu finantzarioaren eskuratzeak <i>Adquisiciones inmovilizado financiero</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	
Akzio propioak eskuratzea <i>Adquisición acciones propias</i>		F.A.P.H.S. etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Kapital-murrizketak <i>Reducciones de capital</i>		Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	
Dibidenduak (emaitzen aplikazioa) <i>Dividendos (aplicación de resultados)</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	
E/I zorrak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea <i>Cancelación o traspaso a c/p de deudas a L/p</i>		F.A.P.H.S. etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Epe luzerako horniduren aplikazioa <i>Aplicación de provisiones a largo plazo</i>		Ibilgetua besterentzea <i>Enajenación de inmovilizado</i>	
		Ibilgetu finantzarioak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea <i>Cancelación o traspaso a c/n de inmovilizaciones financieras</i>	
		Epe luzeko hornidurak <i>Provisiones a largo plazo</i>	
Aktibo korrientearen gehikuntza <i>Aumento de activo corriente</i>		Aktibo korrientear murrizketa <i>Disminución de activo corriente</i>	141.160
Pasibo korrientear murrizketa <i>Disminución de pasivo corriente</i>	6.160	Pasibo korrientear gehikuntza <i>Aumento de pasivo corriente</i>	
Guztira <i>Total</i>	316.160	Guztira <i>Total</i>	316.160

2023ko ustiapen aurrekontua
Presupuesto de explotación 2023

Zuzkidurak / Dotaciones	Zenbatekoa Importe	Baliabideak / Recursos	Zenbatekoa Importe
Izakinen murrizketa <i>Reducción de existencias</i>		Negoio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	10.500.000
Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>	535.000	Izakinak gehitzea <i>Aumento de existencias</i>	
Langile-gastuak <i>Gastos de personal</i>	8.000.000	Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>	
Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	115.000	Ustiapeneko dirulaguntzak <i>Subvenciones de explotación</i>	
Ibilgetuaren narriadura eta emaitza <i>Deterioro y resultado del inmovilizado</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	
Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	1.788.000	F.A.P.H.S. etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Kanpo zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	1.760.000	Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk <i>Ingresos accesorios y otros de gestion corriente</i>	
Bestelako gastuak <i>Otros gastos</i>	28.000	Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	
Finantza-gastuak <i>Gastos financieros</i>	2.000	Kapitaleko dirulaguntzak egozteak <i>Imputación de subvenciones de capital</i>	
Zergak <i>Impuestos</i>		Hornidura-soberakinak <i>Exceso de provisiones</i>	
		Narriadura-itzulera eta ibilgetuaren emaitza <i>Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado</i>	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) <i>Resultados del ejercicio (beneficios)</i>	60.000	Ekitaldiko emaitzak (galerak) <i>Resultados del ejercicio (pérdidas)</i>	
Guztira <i>Total</i>	10.500.000	Guztira <i>Total</i>	10.500.000

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Bizkaiko Basalan, AB, ABMP / Bizkaiko Basalan, A.B., S.A. M.P.

Aktiboa / Activo	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
A) Aktibo ez-korrientea Activo no corriente	719.588	524.588
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>		
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	719.588	524.588
III. Inbertsioak higiezinetan <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
IV. Epe luzeko inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>		
V. Epe luzeko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a largo plazo</i>		
VI. Zerga geroratuen aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>		
B) Aktibo korrientea Activo corriente	3.317.752	3.458.912
I. Salmentarako mantendutako aktibo ez-korrientiak <i>Activos no corrientes mantenidos para la venta</i>		
II. Izakinak <i>Existencias</i>	28.000	28.000
III. Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	2.514.928	2.474.928
1. Salmenta eta zerbitzugintzengatik bezeroak <i>Cientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	54.578	34.578
2. Akziodunak (bazkideak) eskatutako ordainketen arabera <i>Accionistas (socios) por desembolsos exigidos</i>		
3. Bestelako zordunak <i>Otros deudores</i>	2.460.350	2.440.350
IV. Inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan epe motzera <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>	5.632	5.632
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>		
VI. Periodifikatzeak epe motzera <i>Periodificaciones a corto plazo</i>	18.603	18.603
VII. Dirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	750.589	931.749
AKTIBOA GUZTIRA / TOTAL ACTIVO (A+ B)	4.037.340	3.983.500

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Bizkaiko Basalan, AB, ABMP / Bizkaiko Basalan, A.B., S.A. M.P.

Ondare garbia eta pasiboa / <i>Patrimonio neto y pasivo</i>	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
A) Ondare garbia <i>Patrimonio neto</i>	2.203.828	2.143.828
A-1) Funts propioak <i>Fondos propios</i>	2.203.828	2.143.828
I. Kapitala <i>Capital</i>	950.000	950.000
1. Eskrituratutako kapitala <i>Capital escriturado</i>	950.000	950.000
2. (Exijitzen ez den kapitala) <i>(Capital no exigido)</i>		
II. Jaulkipen prima <i>Prima de emisión</i>		
III. Erreserbak <i>Reservas</i>	1.193.828	1.137.828
IV. (Berezko akzioak eta partaidetzak ondarean) <i>(Acciones y participaciones en patrimonio propio)</i>		
V. Aurreko ekitaldien emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>		
VI. Bazkideen beste ekarpen batzuk <i>Otras aportaciones de socios</i>		
VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	60.000	56.000
VIII. (Konturako dibidendua) <i>(Dividendo a cuenta)</i>		
IX. Ondare garbiko beste baliabide batzuk <i>Otros instrumentos de patrimonio neto</i>		
A-2) Balio-aldaketen doikuntzak <i>Ajustes por cambios de valor</i>		
A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>		
1. Bizkaiko Foru Aldundiarenak <i>De la Diputación Foral de Bizkaia</i>		
2. Beste batzuenak <i>De otros</i>		

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Bizkaiko Basalan, AB, ABMP / Bizkaiko Basalan, A.B., S.A. M.P.

Ondare garbia eta pasiboa / <i>Patrimonio neto y pasivo</i>	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
B) Pasibo ez-korrientea / <i>Pasivo no corriente</i>	32.319	32.319
I. Epe luzeko hornidurak <i>Provisiones a largo plazo</i>		
II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	32.319	32.319
1. Zorrak kreditu entitateekin <i>Deudas con entidades de crédito</i>		
2. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak <i>Acreedores por arrendamiento financiero</i>		
3. Epe luzeko bestelako zorrak <i>Otras deudas a largo plazo</i>	32.319	32.319
III. Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak epe luzera <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>		
IV. Zerga geroratuen pasiboak <i>Pasivos por impuesto diferido</i>		
V. Epe luzeko periodifikatzeak <i>Periodificaciones a largo plazo</i>		
C) Pasibo korrientea / <i>Pasivo corriente</i>	1.801.193	1.807.353
I. Saltzeko dauden aktibo ez-korrienteekin lotutako pasiboak <i>Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta</i>		
II. Epe motzeko hornidurak <i>Provisiones a corto plazo</i>		
III. Epe motzeko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>		
1. Zorrak kreditu entitateekin <i>Deudas con entidades de crédito</i>		
2. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak <i>Acreedores por arrendamiento financiero</i>		
3. Epe motzeko bestelako zorrak <i>Otras deudas a corto plazo</i>		
IV. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe laburreko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>		
V. Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	1.311.193	1.317.353
1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	904.474	910.634
2. Bestelako hartzekodunak <i>Otros acreedores</i>	406.719	406.719
VI. Periodifikatzeak epe motzera <i>Periodificaciones a corto plazo</i>	490.000	490.000
GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA (A+B+C)		
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	4.037.340	3.983.500

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORALGalera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

MEREKATARITZAKO FORU SOZIJETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Bizkaiko Basalan, AB, ABMP/ Bizkaiko Basalan, A.B, S.A.M.P.

	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREK./ PREV. CIERRE 2022
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	10.500.000	10.370.000
2. Amaitutako eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldakuntza <i>Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</i>		
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>		
4. Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>	(535.000)	(510.000)
5. Ustiapeneko bestelako diru-sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>		
6. Langile-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(8.000.000)	(7.900.000)
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(1.788.000)	(1.767.000)
8. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(115.000)	(135.000)
9. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzak eta bestelakoak egozteak <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>		
10. Hornidura-soberakinak <i>Excesos de provisiones</i>		
11. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>		
12. Negozio-konbinazioen diferentzia negatiboa <i>Diferencia negativa de combinaciones de negocio</i>		
13. Bestelako emaitzak <i>Otros resultados</i>		
A.1) USTIAPENEKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)	62.000	58.000
14. Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>		
15. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>	(2.000)	(2.000)
16. Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
17. Aldaketa aldeak <i>Diferencias de cambio</i>		
18. Finantza-tresnak besterentzearen narriadura eta emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
A.2) FINANTZA-EMAITZA (14+15+16+17+18) RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18)	(2.000)	(2.000)
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	60.000	56.000
19. Mozkinen gaineko zergak <i>Impuestos sobre beneficios</i>		
A.4) EKITALDIKO EMAITZA JARRAIKAKO ERAGIK. ERATORRITA (A.3+19) RTDO. DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+19)	60.000	56.000
B) ETENDAKO ERAGIKETAK OPERACIONES INTERRUMPIDAS		
20. Etendako eragiketetatik datorren ekitaldiko emaitza, zergetatik garbia <i>Resultado del ejerc. procedente de operac.interrumpidas neto de impuestos</i>		
A.5) EKITALDIKO EMAITZA (A.4+20) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+20)	60.000	56.000

Ondare garbiaren aldaketa guztien egoera-orria
Estado total de cambios en el patrimonio neto

Merkataritzako foru sozietatea:
Bizkaiko Basalan, AB, ABMP
Sociedad Mercantil Foral:
Bizkaiko Basalan, A.B, S.A.M.P.

	Kapitala Capital		Jaukipen-primak Prima de emisión	Erreserbak Reservas	(Ondare propioak akzioak eta partaidetzak) (Acciones y participaciones en patrimonio)	Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	Bazkideen beste ekarpen batzuk Otras aportaciones de socios	Ekitaldiko emaitza Resultado del ejercicio	(Konturako dibidendua) (Dividendo a cuenta)	Ondare garbiko bestelako tresnak Otros instrumentos de patrimonio neto	Balio- aldaketengatikoa Ajustes por cambios de valor	Jaso diren dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones donaciones y legados recibidos	GUZTIRA TOTAL
	Eskruturata Escruturado	Ez eskatua No exigido											
A. 2021. URTEAREN AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL DEL AÑO 2021	950.000			1.046.591				91.236					2.087.827
I 2021eko eta aurreko irizpide-aldaketen doikuntzak <i>Ajustes por cambios de criterio 2021 y anteriores</i>													
II Akatsengatikoa 2021eko eta aurreko doikuntzak <i>Ajustes por errores 2021 y anteriores</i>													
B. 2022. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2022	950.000			1.046.591				91.236					2.087.827
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak <i>Total ingresos y gastos reconocidos</i>								56.000					56.000
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak <i>Operaciones con socios o propietarios</i>													
1 Kapital-gehikuntzak <i>Aumentos de capital</i>													
2 (-) Kapital-murrizketak <i>(-) Reducciones de capital</i>													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) <i>Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)</i>													
4 (-) Dibidenduen banaketa <i>(-) Distribución de dividendos</i>													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak) <i>Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)</i>													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) <i>Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios</i>													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk <i>Otras operaciones con socios o propietarios</i>													
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak <i>Otras variaciones del patrimonio neto</i>				91.236				(91.236)					
C. 2022. URTEKO AURREKUSITAKO AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL PREVISIONAL DEL AÑO 2022	950.000			1.137.828				56.000					2.143.828
I 2022ko irizpide-aldaketengatikoa doikuntzak <i>Ajustes por cambios de criterio 2022</i>													
II Akatsengatikoa 2022ko doikuntzak <i>Ajustes por errores 2022</i>													
D. 2023. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2023	950.000			1.137.828				56.000					2.143.828
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak <i>Total ingresos y gastos reconocidos</i>								60.000					60.000
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak <i>Operaciones con socios o propietarios</i>													
1 Kapital-gehikuntzak <i>Aumentos de capital</i>													
2 (-) Kapital-murrizketak <i>(-) Reducciones de capital</i>													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) <i>Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)</i>													
4 (-) Dibidenduen banaketa <i>(-) Distribución de dividendos</i>													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak) <i>Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)</i>													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) <i>Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios</i>													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk <i>Otras operaciones con socios o propietarios</i>													
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak <i>Otras variaciones del patrimonio neto</i>				56.000				(56.000)					
E. 2023. URTEAN DOITUTAKO AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL AJUSTADO EL AÑO 2023	950.000			1.193.828				60.000					2.203.828

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Merkataritzako Foru Sozietateak
Bizkaiko Basalan, AB, ABMP
Sociedades Mercantiles Forales
Bizkaiko Basalan, A.B., S.A.M.P.

	2023ko AURREK. PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2022
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik <i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>	60.000	56.000
2 Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>	117.000	137.000
a) Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	115.000	135.000
b) Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak <i>Correcciones valorativas por deterioro</i>		
c) Horniduren aldakuntza <i>Variación de provisiones</i>		
d) Dirulaguntzen egozpena <i>Imputación de subvenciones</i>		
e) Ibilgetuaren baje eta besterentzeen emaitzak <i>Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado</i>		
f) Finantza-tresnen baje eta besterentzeen emaitzak <i>Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
g) Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>		
h) Finantza-gastuak <i>Gastos financieros</i>	2.000	2.000
i) Kanbio-diferentziak <i>Diferencias de cambio</i>		
j) Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
k) Bestelako diru-sarrerak eta gastuak <i>Otros ingresos y gastos</i>		
3 Aldaketak kapital arruntean <i>Cambios en capital corriente</i>	(46.160)	(62.160)
a) Izakinak <i>Existencias</i>		
b) Zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores y otras cuentas a cobrar</i>	(40.000)	(40.000)
c) Bestelako aktibo korrientiak <i>Otros activos corrientes</i>		
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk <i>Acreedores y otras cuentas a pagar</i>	(6.160)	(22.160)
e) Bestelako pasibo korrientiak <i>Otros pasivos corrientes</i>		
f) Bestelako aktibo eta pasibo ez-korrientiak <i>Otros activos y pasivos no corrientes</i>		
4 Ustiapen-jardueretako beste diru-fluxu batzuk <i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación</i>	(2.000)	(2.000)
a) Interesen ordainketa <i>Pagos de intereses</i>	(2.000)	(2.000)
b) Dibidenduak kobratzea <i>Cobros de dividendos</i>		
c) Interesen kobrantzak <i>Cobros de intereses</i>		
d) Mozkinen gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak) <i>Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios</i>		
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk <i>Otros pagos (cobros)</i>		
5 Ustiapen-jardueren diru-fluxuak <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación</i>	128.840	128.840
B) INBERTSIO-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik <i>Pagos por inversiones</i>	(310.000)	(310.000)
a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i>		
b) Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>		
c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	(310.000)	(310.000)
d) Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
e) Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>		
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrientiak <i>Activos no corrientes mantenidos para venta</i>		
g) Bestelako aktiboak <i>Otros activos</i>		

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Merkataritzako Foru Sozietateak
Bizkaiko Basalan, AB, ABMP
Sociedades Mercantiles Forales
Bizkaiko Basalan, A.B., S.A.M.P.

	2023ko AURREK. PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2022
7 Desinbertsioengatikoa kobrantzak Cobros por desinversiones a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i> b) Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i> c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i> d) Ondasun higiezinetakoa inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i> e) Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i> f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak <i>Activos no corrientes mantenidos para venta</i> g) Bestelako aktiboak <i>Otros activos</i>		
8 Inbertsio-jardueren diru-fluxuak <i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión</i>	(310.000)	(310.000)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9 Ondare-tresnengatikoa kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio a) Ondare-tresnen jaulkipena <i>Emisión de instrumentos de patrimonio</i> b) Ondare-tresnen amortizazioa <i>Amortización de instrumentos de patrimonio</i> c) Ondare propioko tresnak eskuratzea <i>Adquisición de instrumentos de patrimonio propio</i> d) Ondare propioko tresnak besterentzea <i>Enajenación de instrumentos de patrimonio propio</i> e) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>		
10 Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero a) Jaulkipena <i>Emisión</i> 1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak <i>Obligaciones y otros valores negociables</i> 2 Zorrak kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i> 3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas</i> 4 Bestelako zorrak <i>Otras Deudas</i> b) Honako hauen itzulketa eta amortizazioa <i>Devolución y amortización de</i> 1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak <i>Obligaciones y otros valores negociables</i> 2 Zorrak kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i> 3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas</i> 4 Bestelako zorrak <i>Otras Deudas</i>		
11 Dibidenduen eta beste ondare-tresna batzuen ordainsarien ordainketak Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio a) Dibidenduak <i>Dividendos</i> b) Beste ondare-tresna batzuen ordainsariak <i>Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio</i>		
12 Finantzaketa-jardueren diru-fluxuak <i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación</i>		
D) Kanbio-tasoen aldaketen eragina <i>Efecto de las variaciones de los tipos de cambio</i>		
E) DIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/ MURRIZKETA GARBIA AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	(181.160)	(181.160)
Eskudirua edo balioakideak ekitaldiaren hasieran <i>Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio</i>	931.749	1.112.909
Eskudirua edo balioakideak ekitaldiaren amaieran <i>Efectivo o equivalentes al final del ejercicio</i>	750.589	931.749

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Bizkaiko Basalan, AB, ABMP/ Bizkaiko Basalan, A.B., S.A.M.P.

Plazak / Plazas 2022	Plaza zb./ N° plazas			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	Plaza zb./ N° plazas Efektiboak / Efectivas (31/12/2021)			Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
	G/H	E/M	Guzt./Tot.		G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Zuzendari kudeatzailea / Director Gerente		1,00	1,00	89.100,00		1,00	1,00	90.900,00
Zuzendariordea / Subdirector	1,00		1,00	82.100,00	1,00		1,00	83.800,00
Erosketetako eta kontratazioko teknikaria / Técnico de Compras y contratación	1,00		1,00	75.000,00				-
Prebentzioko eta ingurumeneko teknikaria / Técnico de Prevención y Medio Ambiente		1,00	1,00	53.500,00		1,00	1,00	54.500,00
Administrazio-burua / Jefe Administrativo	1,00		1,00	57.100,00	0,50		0,50	29.100,00
Administraria / Administrativo		3,00	3,00	112.200,00		1,50	1,50	57.300,00
Mendi-ingeniaria / Ingeniero de Montes	1,00		1,00	49.000,00				-
Ingeniari teknikoa / Ingeniero Técnico	2,00		2,00	97.000,00	1,50		1,50	74.250,00
Arduraduna / Encargado	1,00		1,00	48.000,00	1,00		1,00	48.900,00
Langileburua / Capataz	5,00		5,00	167.500,00	5,00		5,00	171.000,00
Langile arduraduna / Operario Encargado	1,00		1,00	39.400,00				-
Taldeburua / Jefe de Equipo	4,00		4,00	130.000,00	3,00		3,00	99.600,00
Langile espezialista / Operario Especialista	2,00		2,00	61.100,00	2,00		2,00	62.200,00
1. mailako langilea, gidaria / Operario de 1ª conductor	32,00		32,00	880.500,00	30,00		30,00	906.000,00
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO (Eta hiru eszedentzia / Y tres excedencias)	51,00	5,00	56,00	1.941.500,00	44,00	3,50	47,50	1.677.550,00

Plazak / Plazas 2023	Plaza berriak Plazas nuevas			Plaza zb./ N° plazas			Plaza zb./ N° plazas Efektiboak / Efectivas			Aurreik. zenbat. Importe total prev.
	G/H	E/M	Guzt./Tot.	G/H	E/M	Guzt./Tot.	G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Zuzendari kudeatzailea / Director Gerente				1,00		1,00				90.900,00
Zuzendariordea / Subdirector				1,00		1,00				83.800,00
Erosketetako eta kontratazioko teknikaria / Técnico de Compras y contratación				1,00		1,00				-
Prebentzioko eta ingurumeneko teknikaria / Técnico de Prevención y Medio Ambiente				1,00		1,00				54.500,00
Administrazio-burua / Jefe Administrativo				1,00		1,00				29.100,00
Administraria / Administrativo				3,00		3,00				57.300,00
Mendi-ingeniaria / Ingeniero de Montes				1,00		1,00				-
Ingeniari teknikoa/ Garapeneko teknikaria / Ingeniero Técnico/ Técnico de Desarrollo	2,00		2,00	4,00		4,00				198.000,00
Arduraduna / Encargado				1,00		1,00				48.900,00
Langileburua/ Erdi-mailako teknikaria / Capataz / Técnico Medio	2,00		2,00	7,00		7,00				239.400,00
Taldeburua / Jefe de Equipo				4,00		4,00				99.600,00
Langile espezialista / Operario Especialista				2,00		2,00				62.200,00
1. mailako langilea, gidaria / Operario de 1ª conductor	66,00		66,00	98,00		98,00				2.959.600,00
Langilea / Operario	28,00		28,00	28,00		28,00				895.900,00
Zerbitzuetako laguntzailea / Auxiliar de Servicios	3,00		3,00	3,00		3,00				86.700,00
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO (Eta hiru eszedentzia / Y tres excedencias)	101,00		101,00	151,00	5,00	156,00				4.905.900,00

BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2022	Behin-behin. zb. N° de Temporales			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	Behin-behin. zb. N° de Temporales (31/12/2021)			Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
	G/H	E/M	Guzt./Tot.		G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Peoia / Peón	28,00	3,00	31,00	2.708.500,00	28,00	3,00	31,00	4.054.690,00
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES	28,00	3,00	31,00	2.708.500,00	28,00	3,00	31,00	4.054.690,00

BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2023	Behin-behin. zb. N° de temporales			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.		
	G/H	E/M	Guzt./Tot.			
Basogintzako peoia/ Langilea/ Laguntzailea / Peón Forestal/ Operario/ Auxiliar	16,00	3,00	19,00	894.100,00		
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES	16,00	3,00	19,00	894.100,00		

Beaz, NAB
Beaz, S.A.U.

Beaz, NAB.

Beaz, S.A.U.

Sarrera

Sozietatearen helburua da enpresen lehiakortasuna sustatzeko, garatzeko eta bultzatzeko, kalitatezko lanpostuak sortzeko eta mantentzeko eta, oro har, Bizkaia lurralde berritzaile, sortzaile, dinamiko eta ekintzailea izan dadin beharrezkoak diren jarduera guztiak egitea, lehiakortasuna eta gizarte-kohesioa Bizkaiko gizartearen egungo eta etorkizuneko ongizatearen berme izan daitezen.

Gaur egun esan daiteke BEAZ, NAB. Lurraldeko berrikuntza eta ekintzailetza ekosistemako erreferentziako antolakundea dela eta Bizkaiko enpresa-egitura hobekien ezagutzen duena eta haiekin harreman gehien duena, ETE eta enpresa sortu berriei dagokienez.

Hain zuzen ere, gure enpresengandik hurbil egoteagatik, bertatik bertara ezagutu ahal izan ditugu euren arazoak eta beharrianak, horrela, Bizkaiko Foru Aldundiko Ekonomia Sustatzeko Sailak enpresei laguntza emateko ezartzen dituen egitarauai eta ETEei eta ekintzaileei laguntza emateko zerbitzu berriak garatzeari dagokienez egin daitezkeen ekintzak iradoki ahal izateko, beti ere haien hazkundea bultzatzeko xedeaz, gure lurraldeko jarduera ekonomikoa eta enplegua hobetuz.

Jardueren bilakaera

I. Antolaketa eta posizionamendua

Sozietatearen antolaketari dagokionez 2023rako aurreikusitako jokabide-ildo nagusiak hauexek dira:

Introducción

La sociedad tiene por objeto social la realización de todas aquellas actividades necesarias para la promoción, desarrollo y fomento de la competitividad de las empresas, para la creación y mantenimiento de puestos de trabajo de calidad y, en general, para hacer de Bizkaia un territorio innovador, creativo, dinámico y emprendedor, en el que la competitividad y la cohesión social constituya la garantía del bienestar presente y futuro de la sociedad de Bizkaia.

Actualmente, se puede decir, que BEAZ, S.A.U. es la organización de referencia en el ecosistema de innovación y emprendimiento del territorio y la organización que mayor contacto y conocimiento tiene del tejido empresarial de Bizkaia, a nivel de Pymes y empresas de reciente creación.

Precisamente esa cercanía a nuestro tejido empresarial es lo que ha hecho posible conocer de primera mano su problemática y necesidades y, de esta manera, sugerir aquellas actuaciones que realmente dan respuesta a sus retos en materia de programas de impulso a las empresas del Departamento de Promoción Económica de la Diputación Foral de Bizkaia o el desarrollo de nuevos servicios de apoyo a las pymes y personas emprendedoras, con el fin de potenciar el crecimiento de las mismas mejorando la actividad económica y el empleo de nuestro territorio.

Evolución de las actividades

I. Organización y posicionamiento

Desde el punto de vista de la organización, las principales actuaciones previstas para 2023 son:



Beaz, NAB
Beaz, S.A.U.

a) Eskualdeetako presentzia

2022an, urteko kudeaketa-planean jasotako ekintzak landu dira. Plan horren helburua da 2020aren amaieran aurkeztutako Bizkaia Orekan Sakonduz estrategiak ezarritako helburu estrategikoak ezartzea. Ildo horretan, Beaz/DFBko talde teknikoen eta eskualdeko agentzien arteko harreman-eredu berria finkatu da, 2021eko apirilean abian jarritakoa, eta sareko erreferentziazko teknikariek agentziekin dituzten konfiantzazko eta hurbiltasuneko harremanak indartzeko bidean ere aurrera egin da.

Era berean, agentzientzat interes orokorrekoak diren gaiak jorratzen dituzten saio teknikoak egiten jarraitu da (guztira 8 urtean zehar). Gainera, 2022an aurrerapen handiak egin dira estrategiaren zeharkako helburuak lortzeko, strategiaren gauzatzea eta eragina ebaluatzeko, bai eta haren hedapena eta komunikazioa ebaluatzeko ere. Zehazki, 2021ean hasitako strategiaren jarraipena egiteko agente-koadroaren diseinua amaitu da, eta urte horretarako betetako lehen bertsioa dago.

Agentziek eskualdeko lehiakortasuna bultzatzeko programan sartutako proiektuak gauzatzen eta ikuskatzen aurrera egin da, eskualdeen arteko lankidetzaz sustatuz eta hurrengo ekitaldian elkarrekin lan egiteko eremu berriak identifikatuz. Orekan Sakonduz Bizkaiko Strategiaren helburuekin bat egiten dute beti. Estrategia horren helburua da sarearen maila anitzeko gobernantza eta haren dinamizazioa koordinatzea, lankidetzak antolatzea eta ezagutza-saioak eta -ekitaldiak garatzea, agentziek beren jardun-arloetan duten zeregina indartzeko.

a) Presencia comarcal

Durante 2022, se ha trabajado en las acciones contenidas en el plan de gestión anual que tiene como fin implantar los objetivos estratégicos marcados por la estrategia Bizkaia Orekan Sakonduz presentada a finales de 2020. En este sentido, se ha consolidado el nuevo modelo de relaciones entre los equipos técnicos de Beaz/DFB y las agencias comarcales puesto en marcha en abril de 2021, avanzándose también en el refuerzo de las relaciones de confianza y cercanía de los técnicos de referencia con las agencias de la red.

Asimismo, se ha continuado con la celebración de las sesiones técnicas (8 en total a lo largo de año) en las que se tratan temas de interés general para las agencias. Además, en 2022 se han producido importantes avances para la consecución de los objetivos transversales de la estrategia, enfocados a evaluar la ejecución y el impacto de la misma, así como su difusión y comunicación. Concretamente, se ha finalizado el diseño del cuadro de mando para el seguimiento de la estrategia iniciado en 2021, y se dispone de la primera versión cumplimentada para ese año.

Se ha avanzado en la ejecución y supervisión de los proyectos incluidos por las agencias en el Programa de Impulso a la competitividad comarcal, fomentando la colaboración inter-comarcal, e identificando nuevos ámbitos en los que trabajar conjuntamente en el próximo ejercicio. Siempre alineados con los objetivos de la Estrategia de Bizkaia Orekan Sakonduz, que busca coordinar la gobernanza multinivel de la red y su dinamización, organizar dinámicas de trabajo y desarrollar sesiones y eventos de conocimiento que refuercen el papel de las agencias en sus áreas de actuación.



**Beaz, NAB
Beaz, S.A.U.**

Azkenik, 2020an lehen aldiz argitaratutako Eskualdeko Lehiakortasunari buruzko Dekretuari jarraipena emanez, programaren hirugarren edizioa abiarazi da martxoan. Guztira, 60 ekimen aurkeztu dituzte 21 garapen-agentziak. Programa honen helburua agentzia horien eskaintza eta balio-proposamena indartzea da, sustapen ekonomikoko terminoetan.

b) Turismoa

Beaz, NABk Bizkaiko Foru Aldundiko Sustapen Ekonomikoko Sailari laguntza ematen dio Bilbao Bizkaia Be Basque 2025erako Marketin Planean eta Bilbao Bizkaia 2030erako Turismo Estrategia berrian.

2022an, bi planak ezartzen jarraitu da, eta, horretarako, ekintza ugari abiarazi dira Bilbao Bizkaia-ren posizionamendu turistiko komertzialari buruz, bai maila nazionalen eta nazioartekoan, bai helmugako estrategia turistiko berriaren garapenari buruz, Bizkaiko Foru Aldundiko Sustapen Ekonomikoko Sailarekin eta jarduera-sektore bakoitzarekin zerikusia duten eragile guztiekin batera lan eginez.

Gainera, berrikuntza gisa, berariaz diseinatutako eta Bizkaiko turismo-enpresei zuzendutako bi zerbitzu berri jarri dira abian:

- Digitalizazioko diagnostiko-zerbitzua, enpresen heldutasun digitalaren diagnostikoa egiteko eta enpresen lehiakortasun-mailan eragin positiboa izango duten tresna digitalak ezartzeko ekintza-plana diseinatzeko.
- Turisberri zerbitzua, parte hartzen duten enpresen negozio-ereduak birdefinitzeko, haien balio-eskaintza turismo-merkatuak eskatzen dituen joera eta eskakizun berrietara egokitzeko asmo argiarekin.

Por último, dando continuidad al Decreto de Competitividad Comarcal publicado por primera vez el año 2020 en el mes de marzo se ha lanzado la tercera edición del programa. En total se han presentado 60 iniciativas por parte de 21 agencias de desarrollo. El objetivo que se persigue con este programa es reforzar la oferta y propuesta de valor de estas agencias en terminos de promoción económica.

b) Turismo

BEAZ, S.A.U. apoya al Departamento de Promoción Económica de la Diputación Foral de Bizkaia en el Plan de Marketing de Bilbao Bizkaia Be Basque 2025, así como en la nueva Estrategia de Turismo 2030 de Bilbao Bizkaia.

Durante el 2022, se ha continuado con la implementación de ambos planes, mediante la puesta en marcha de numerosas acciones relativas tanto al posicionamiento turístico comercial de Bilbao Bizkaia a nivel nacional e internacional, como al desarrollo de la nueva estrategia turística del destino, trabajando conjuntamente con el Departamento de Promoción Económica de la Diputación Foral de Bizkaia y con todos los agentes relacionados a cada sector de actividad.

Además, como novedad, se han puesto en marcha dos nuevos servicios específicamente diseñados y dirigidos a empresas turísticas de Bizkaia:

- Servicio de diagnóstico de digitalización, cuya finalidad era realizar un diagnóstico de madurez digital de las empresas y diseñar un plan de acción para la implantación de herramientas digitales que incidieran positivamente en el nivel de competitividad de las empresas.
- Servicio Turisberri, con el objetivo de redefinir los modelos de negocio de las empresas participantes con la clara vocación de adaptar su oferta de valor a las nuevas tendencias y requerimientos que el mercado turístico está demandando.



**Beaz, NAB
Beaz, S.A.U.**

c) Nazioarteko Ekintzailletza Zentro berria

BEAZ, NAB enpresak BAT – B Accelerator Tower nazioarteko ekintzailletza-zentroaren zuzendaritza eta kudeaketa gainbegiratu du. Zentro hori 2022ko irailean ireki zen, eta esleipendun batek egingo du, zerbitzuak emateko kontratu bidez.

2022. urtean, BEAZ, NAB enpresak koordinazio-esparru egokia ezarri du emakidaren kontratuaren jarraipena, kontrola eta ikuskapena egiteko, kontratuak irauten duen bitartean. Horretarako, aldizkako kontrol-mekanismoak eta -tresnak, esleipendunarekiko koordinazio-batzordeak eta Reporting tresnak ezarri dira, kontratua behar bezala betetzen dela bermatzeko.

Gainera, proiektuan parte hartzeko interesa duten erreferentziatzeko enpresak erakartzeko merkataritza-ekintzetan sakondu da, eta BEAZ, NAB enpresak ere zeregin hori gainbegiratu du. Irailaren 19ko inaugurazio-ekitaldia prestatzen ere lagundu da.

d) BEP Plataforma berria

2022an, BEAZ, NABk CPI-ko prestakuntza- eta gaikuntza-zerbitzua ematen jarraitu du enpresentzat. Bigarren edizio honetan, azken hiru hilabeteetan, prestakuntza-ibilbide bat eskaini zaie Bizkaiko enpresa txiki eta ertainei eta startupeei, eta 2021ean sortutako CPI komunitatea dinamizatzen jarraitu da, topaketa-saioen eta esperientzia-trukeen bidez. Gainera, ETEetatik 10ek banakako tutoretza jaso dute, eta horietako 4k CPI prozesua inplementatzeko laguntza jaso dute.

c) Nuevo Centro Internacional de Emprendimiento

BEAZ, S.A.U. supervisará la dirección y gestión de BAT – B Accelerator Tower, el centro internacional de emprendimiento abierto en septiembre de 2022, que se llevará a cabo por parte de un adjudicatario mediante contrato de concesión de servicios.

Durante el año 2022, BEAZ, S.A.U. ha trabajado en establecer un marco de coordinación adecuado para el seguimiento, control y supervisión del contrato de la concesión durante la duración de la misma. Para ello, se han establecido mecanismos y herramientas de control periódicos, comités de coordinación con el adjudicatario y herramientas de reporting que garanticen el cumplimiento adecuado del contrato.

Además, se ha profundizado en las acciones comerciales para la captación de empresas referentes con interés en participar en el proyecto, tarea que también BEAZ, S.A.U. ha supervisado. También se ha colaborado en la preparación del evento de inauguración del 19 de septiembre.

d) Nuevo servicio de CPI

Durante 2022, BEAZ, S.A.U ha continuado prestando el servicio de formación y capacitación en CPI para empresas. En esta segunda edición, que ha tenido lugar durante el último trimestre, se ha ofrecido un itinerario formativo a pymes y startups de Bizkaia y se ha continuado dinamizando la Comunidad CPI creada en 2021, a través de sesiones de encuentro e intercambio de experiencias. Además, 10 de las pymes han sido tutorizadas de manera individualizada, siendo 4 de ellas apoyadas en la implementación de su proceso de CPI.



**Beaz, NAB
Beaz, S.A.U.**

Era berean, 2022an, merkatuko aukerak identifikatzeko CPI Antena zerbitzua eskaintzen jarraitu da, bi edizioetan parte hartu duten enpresentzat eskuragarri dagoena: 19 buletin sortu dira, eta jardunaldiei, merkaturako aurretiazko kontsultei eta CPIko lizitazioei buruzko informazioa eskaini da. Halaber, BEAZetik informazioa eskuragarri jarri da web orrian, eta interesa duen edozein ETE harpidetu daiteke bertatik.

e) Nazioarteratzea

BEAZ, NABk parte hartzen du Europako zenbait saretan (EBN- Europako Enpresa eta Berrikuntza Zentroen Sarea eta EEN-Enterprise Europe Network) eta eskaintzen dituen zerbitzuetako batzuek nazioarteko bokazioa dute, esate baterako enpresa-bizkortzea nazioarteko nodoetan, BIND 4.0... Horrez gain, proiektu estrategikoetan lanean jarraitzen dugu Bizkaia ekintzailatza eta berrikuntzaren arloan nazioarteko erakartze-gunea izan dadin.

Helburua elkarlanean aritzeko nazioarteko eragileengana heltzea da, gure ETEek ezaguera berriak eskura ditzaten eta merkataritza eta teknologia bazkide berriengana hel daitezen, horren ondorioz lankidetzak-proiektuek Bizkaian zerbitzu edo ezaguera berriak sortzeko aukera eman dezaten. Halaber, nazioarteko talentua eta inbertsioa erakartzea, Bizkaia Europako hegoaldeko ekintzailatzarako ekosistema berritzailea bihurtu dadin.

**f) Berrikuntza eta ekintzailatza sistema bultzatzea.
Enpresak erakartzea**

2018. urtean hasitako lan-ildo oso emaitza onak eskaintzen ari da eta hortik jarraituko dugu, hau da, Bizkaiko lurraldean eskaintzen diren zerbitzu eta laguntza-programa guztiak multzokatzeko eta osorik modu proaktiboan komunikatzeko.

También, durante 2022, se ha continuado ofreciendo el servicio de Antena CPI para identificación de oportunidades de mercado, disponible para las empresas participantes en ambas ediciones: 19 han sido los boletines generados, ofreciendo información sobre jornadas, consultas preliminares al mercado y licitaciones de CPI. Asimismo, desde Beaz, se ha puesto a disposición la información en la página web, desde donde cualquier pyme interesada puede suscribirse.

e) Internacionalización

Además de las redes en las que BEAZ, S.A.U. ya está presente en Europa (EBN – Red Europea de Centros de Empresas e Innovación y EEN – Enterprise Europe Network) y de que algunos de los servicios ofrecidos que tienen vocación internacional, como aceleración en nodos internacionales, BIND 4.0..., se continúa trabajando en proyectos estratégicos que hagan de Bizkaia un polo de atracción internacional en emprendimiento e innovación.

El objetivo es acceder a aquellos agentes internacionales con los que se pueda colaborar, de forma que facilite el acceso a nuestras pymes a nuevo conocimiento y socios comerciales/tecnológicos y surjan proyectos de cooperación que permita la generación de nuevos servicios o conocimiento en Bizkaia. Así como la atracción de talento e inversión internacional que convierta a Bizkaia en el ecosistema de emprendimiento innovador del sur de Europa.

f) Impulsar el ecosistema de innovación y emprendimiento. Atracción de empresas

Continúa la línea de trabajo que ya se ha comenzado a trabajar en el 2018 y que está dando unos muy buenos resultados, paquetizando y comunicando de una manera integral y proactiva todos los servicios y programas de ayuda que se ofrecen en el territorio de Bizkaia.



**Beaz, NAB
Beaz, S.A.U.**

Helburua da Estatuko edo Europako ekintzaileek gure ekosistema ezagutu dezatela, hazteko aukera handiak dituzten enpresa teknologiko berriak eta haien atzean dagoen ekintzaile eta inbertsiogileen talentua erakarriz.

Zeregin hau burutzeko lan koordinatua burutzen ari gara hainbat sail eta antolakunde publikorekin, eta baita Bizkaiko enpresa eragile eta erreferenteekin ere, ekintzaileek oso ontzat jotzen duten sendotasun eta trinkotasuna emanez.

g) Bertoko bezeroak indartzea

Bizkaiko enpresa-sarea ezagutzea BEAZ, NABren abantaila lehiakor nagusia da eta, horregatik, berebiziko ahalegina egin behar da jarduera honekin jarraitzen, know how horri atxikiz.

Enpresei bisitaldiak egiten jarraituko dugu, hurrengo gaitan:

- Proiektuen segimendua: 2021 eta 2022 urteetan diru-laguntza eman diegun enpresa guztiei bisitaldia egitea, bertatik bertara ezagutzeko proiektuaren egoera eta enpresaren beharrianak eta balio erantsiko beste zein zerbitzu interesatu ahal zaien ikusteko.
- Fidelizazioa: Helburua gaur egun indarrean dagoen diru-laguntzarik ez daukaten enpresei bisitaldia egitea da, izan ere haiekin harremanetan jarraitu beharra dago haien geroko proiektuak eta gaur egungo beharrianak ezagutzeko.
- Bereganatzea: BEAZ, NABrekin inoiz lan egin ez duten enpresa berriei bisitaldiak egitean datza, berrikuntza-ekosisteman sar daitezen saiatzeko.

El objetivo es que las personas emprendedoras de otras regiones estatales o europeas conozcan nuestro ecosistema, atraer a nuestro territorio la constitución de nuevas empresas tecnológicas con alto potencial de crecimiento y el talento emprendedor e inversor que hay tras ellas.

Esta tarea nos está implicando un trabajo coordinado con distintos departamentos y organizaciones públicas, e incluso con empresas tractoras y referentes de Bizkaia que aportan al ecosistema una consistencia y solidez muy valoradas por las personas emprendedoras.

g) Fortalecimiento con los clientes locales

El conocimiento del tejido empresarial de Bizkaia es la mayor ventaja competitiva de BEAZ, S.A.U. por lo que hay que hacer un especial énfasis en continuar con esta actividad para seguir manteniendo este know how.

Se continuará la labor de visitas a empresas en concepto de:

- Seguimiento de proyectos: Visita de todas las empresas a las que les hemos concedido subvención durante los años 2021 y 2022 para conocer de primera mano la situación del proyecto y las necesidades de la empresa y ver qué otro servicio de valor añadido les puede interesar.
- Fidelización: Se trata de visitar aquellas empresas que actualmente no tienen una subvención en vigor, pero con las que es necesario seguir manteniendo el contacto para conocer sus proyectos futuros y sus necesidades actuales.
- Captación: Consiste en visitar nuevas empresas con las que BEAZ, S.A.U. no ha trabajado nunca pero que tenemos que tratar de incorporar al ecosistema innovador.



Beaz, NAB
Beaz, S.A.U.

ON Bizkaia Sarien urteroko ekitaldia ospatzen jarraituko dugu, izan ere bertan Bizkaiko enpresare berritzaileko ordezkariak esanguratsua biltzen baita. 2022. urtean 167 enpresatako 345 pertsona inguru egon ziren, Bizkaiko berrikuntza-ekosistemako beste ordezkari batzuekin batera. Aurtengo pandemiaren aurreko egoerara itzuli ahal izan da, eta ekitaldia normaltasun osoz eta inolako murrizketarik gabe ospatu ahal izan da, azken urtean ez bezala. Horrez gain, Streaming-eko emankizunari eutsi zaio, aurreko urtean egin zen bezala.

Gainera, Sozietateak Bilbon dituen instalazioen baldintzak sendotzen jarraitzea espero da, jarduerak egin eta enpresen eta pertsona ekintzaileen topaketarako toki gisa erabiltzeko.

Azken urte honetan, ekitaldi presentzialen garapena berreskuratzen hasi da, eta hori nabarmendu da BEAZeko instalazioetan. BEAZeko instalazioetan hogeita hiru ekitaldi baino gehiago egin dira, eta 270 parte-hartzaile baino gehiago izan dira.

h) Programa eta zerbitzuen etengabeko hobekuntza

Aurreko ekimenei erantzuna emateko gogor bai gogor lan egiten ari gara gaur egun dauden zerbitzuak eta programak hobetzeko, horiek gure helburu den publikora bideratzeko, hau da, hazteko aukera handia daukaten ETE eta ekintzaileengana.

i) Lehiakortasunaren zaintza

2022an, aurreko urtean abian jarritako ekintzetan sakontzen jarraitu da, munduko eskualde berritzaileak eta egiten ari diren ekintzak aztertzeko. Zehazki, ekosistema bakoitzeko funtsezko eragileak identifikatu dira, haien zerbitzu-eraketa aztertu da eta Bizkaiko lurraldean izan dezaketen errepikagarritasuna

Se va a continuar celebrando el evento anual de los Premios ON Bizkaia, en el que reunimos una representación muy importante del tejido empresarial innovador de Bizkaia. En el año 2022 acudieron alrededor de 345 personas de 167 empresas, además de otros representantes del ecosistema innovador de Bizkaia. Este año se ha podido volver a la situación previa a la pandemia pudiendo celebrar el evento con total normalidad y sin restricción alguna a diferencia de lo sucedido el último año. Además se ha mantenido la emisión en Streaming del evento tal y como ya se había llevado a cabo el año anterior.

Además, se espera seguir consolidando la condición de las instalaciones de la Sociedad en Bilbao, como lugar de desarrollo de actividades y encuentro para empresas y personas emprendedoras.

En este último año se ha empezado a recuperar el desarrollo de eventos presenciales lo cual se ha dejado notar en las instalaciones de Beaz. El número de eventos celebrados en las instalaciones de Beaz ha alcanzado la veintena acogiendo además a más de 270 participantes.

h) Mejora continua de los programas y servicios

Para dar respuesta a las iniciativas anteriores se está trabajando intensamente en mejorar los servicios y programas existentes en la actualidad para orientar los mismos a nuestro público objetivo, pymes y personas emprendedoras de alto potencial de crecimiento.

i) Vigilancia competitiva

Durante el año 2022 se ha seguido profundizando sobre las acciones ya lanzadas en el año anterior para analizar las regiones del mundo más innovadoras y las acciones que están llevando a cabo. En concreto, se han identificado los agentes clave de cada ecosistema, analizado su oferta de servicios y estudiando su posible replicabilidad en



**Beaz, NAB
Beaz, S.A.U.**

aztertu da. Horrek guztiak erraztu egin du proiektu eta zerbitzu berriak eguneratzeko eta/edo abian jartzeko erabakiak hartzea.

j) Zabalkundea

Ahalik eta enpresa gehienetara eta, oro har, gizartera iristeko, sozietatearen jardura hedatzeko lana egiten da, hainbat bitartekoren bidez; horien artean, online presentzia nabarmentzen da (webgunea eta sare sozialak).

2023an lan honekin jarraitzeko asmoa dugu, Beaz Bizkaiko berrikuntza eta ekintzailetza ekosistemako muinaren muinean indartzen laguntzeko.

II. Jarduketa-eremuak

a) Enpresa-proiektu berritzaile berriak sortu eta finkatzea.

Hobetzeko ohar daitezen gaiak inoiz alde batera utzi gabe, ekintzaileekin eta enpresa berritzaile sortu berrieke lanean jarraituko dugu bi jarduketa-mota garatzen:

- Enpresa proiektuak garatzeko eta enpresa berritzaileak sortzeko programa.

Ekonomia Sustatzeko Sailak zenbait urtetarako abian jarri duen Plan honen helburua Bizkaiko Lurralde Historikoan enpresen sorkuntza eta enpresa proiektu berritzaileen garapena bultzatzea da.

Sailarekin zuzenean lankidetzan arituz, sozietateko teknikariek plan horien barruko proiektuen sensibilizazioa, izapidetzea eta tutoretza bultzatuko dute, arlo horretan esperientzia zabala baitago. Urtero 250 proiektu inguru baloratzen dira eta 150 proiektu ingururen jarraipena egiten da. 2023rako antzeko zifrak mantentzea espero da.

el territorio de Bizkaia. Todo ello, ha facilitado la toma de decisiones para la actualización y/o puesta en marcha de nuevos proyectos y servicios.

j) Difusión

Con el fin de llegar al mayor número posible de empresas y a la sociedad en general, se realiza una labor de difusión de la actividad de la Sociedad a través de varios medios entre los que destacan la presencia online (web y Redes Sociales).

En 2023, se pretende continuar esta labor, y de esta manera ayudar a reforzar a Beaz como el núcleo del ecosistema innovador y de emprendimiento de Bizkaia.

II. Áreas de Actuación

a) Creación y consolidación de nuevos proyectos empresariales innovadores

Sin perder de vista aquellos aspectos de mejora que se detecten, se va a continuar trabajando con personas emprendedoras y empresas innovadoras de nueva creación, desarrollando dos tipos de actuación:

- Programa de desarrollo de proyectos empresariales y de creación de empresas innovadoras.

Este plan, de carácter plurianual, lanzado por el Departamento de Promoción Económica, tiene como objetivo impulsar la creación de empresas y el desarrollo de proyectos empresariales innovadores en el Territorio Histórico de Bizkaia.

En directa colaboración con el Departamento, el personal técnico de la Sociedad apoyará la sensibilización, tramitación y tutorización de los proyectos encuadrados en dichos Planes, materia en la que se dispone de una dilatada experiencia. Anualmente se valoran aproximadamente 250 proyectos y se realiza seguimiento a unos 150 proyectos. Para el año 2023, se espera mantener unas cifras similares.



Beaz, NAB
Beaz, S.A.U.

- Ekintzaileentzako orientabidea

Proiektuen bideragarritasunaz eta ezarpenarako eta proiektuak abian jartzeko orientabide estrategiko zerbitzu sistema bat beraien eskura jarriko da.

Gainera, jardura honek Bizkaiko Lurralde Historikoaren garapen homogeneoa bultzatuko du, bertoko eskualdeetan sor daitezkeen ideia berriak arakatzeko ahaleginduz.

Helburu horiek lortzeko, horrelako proiektuen tutorizazioan esperientzia zabala duen pertsona taldea dago.

b) Enpresen hazkundera

2022an, Ekonomia Sustatzeko Sailak abiarazitako planen balorazioan eta jarraipenean laguntzen jarraitu da, aurreko urtean egiten ziren programa berberetan parte hartuz.

2023. urtean Ekonomia Sustatzeko sailak zenbait urtetako iraupenez abian jarri dituen zazpi plani laguntza ematen eta segimendua egiten jarraituko da:

- Berrikuntza eta inbertsio aurreratua Sustatzeko plana
- Nazioarteratze programa
- 3I egitaraua (Berrikuntza, Nazioarteratze eta Inbertsiorako laguntza orokorra)
- Bizkaia Sortzailea programa
- Artisautza Sustatzeko programa
- Gizarte Berrikuntza Enpresa edo Erakunde Berrien programa

- Orientación a personas emprendedoras

Se pondrá a su disposición un sistema de servicios de orientación estratégica sobre la viabilidad, apoyo en la implantación y puesta en marcha de los proyectos.

Esta acción procurará, además, un desarrollo homogéneo del Territorio Histórico de Bizkaia, buscando rastrear todas aquellas ideas innovadoras que se puedan generar en las diferentes zonas del mismo.

Para la consecución de estos fines se dispone de un equipo de personas con amplia experiencia en la tutorización de este tipo de proyectos.

b) Crecimiento empresarial

Durante 2022, se ha seguido colaborando en la valoración y seguimiento de los planes lanzados desde el Departamento de Promoción Económica siguiendo participando en los mismos programas que ya se venía haciendo el año anterior.

A lo largo del año 2023 se va a continuar con el apoyo en la valoración y el seguimiento de ocho planes de carácter plurianual lanzados desde el Departamento de Promoción Económica:

- Plan de Promoción de la innovación y la inversión avanzada
- Programa de Internacionalización
- Programa 3I (Apoyo integral a la Innovación, Internacionalización e Inversión)
- Programa Bizkaia Creativa
- Programa de Promoción de la Artesanía
- Programa de Nuevas empresas o entidades de innovación social



**Beaz, NAB
Beaz, S.A.U.**

- Bide Azpiegituretako Berrikuntza Sustatzeko programa
- Teknología transferentziarako programa
- Guzti horien helburua Bizkaiko enpresen sail desberdinetan lehiakortasuna eta berrikuntza bultzatzea da. Gizarte berrikuntzako enpresa edo erakunde berrien programa Bizkaiko Foru Aldundiko Gizarte Ekintza Sailaren babespean garatzen da, eta Bide Azpiegituretako Berrikuntza sustatzeko programa, Bizkaiko Foru Aldundiko Azpiegitura eta Lurralde Garapen Sailarekin lankidetzan.
- Programa de Promoción de la Innovación en Infraestructuras Viarias
- Programa de Transición digital y verde
- Todos ellos tienen como objetivo impulsar la competitividad y la innovación en las diferentes áreas de las empresas de Bizkaia, si bien el programa de Nuevas empresas o entidades de innovación social se desarrolla bajo la cobertura, del Departamento de Acción Social de la Diputación Foral de Bizkaia y el programa de promoción de la Innovación en Infraestructuras viarias en colaboración con el Departamento de Infraestructuras y Desarrollo Territorial de la Diputación Foral de Bizkaia.

Sozietateko teknikarien zeregina ekimen bakoitzari aurkeztutako proiektuen balorazioarekin hasten da, eta, horren ondorioz, hautaketa-irizpideak gaitututa eta onuradun izatera iristen diren proiektuak onartzen dira.

El papel del personal técnico de la Sociedad comienza con la valoración de los proyectos presentados a cada una de las iniciativas y la consecuente aprobación de aquellos que superan los criterios de selección y acceden a la condición de beneficiario.

Proiektuak onartu eta gero lan-taldeak (Saileko pertsonal teknikoarekin elkarlanean) aldizkako bisitak egingo ditu enpresetara eta haien proiektu bakoitzaren bilakaeraz eta beharrezaneko interesatutako da, abian dauden zerbitzuekin balioa eskaintzeko, zerbitzu berriak garatu-beharra dagoela edo badauden diru-laguntza programetan egin litezkeen hobekuntzak zein diren jakiteko.

A partir de la estimación de los proyectos, el equipo de trabajo (en colaboración con el personal técnico del Departamento) realizará visitas periódicas a las empresas, interesándose por la evolución y necesidades de cada una de las empresas y sus respectivos proyectos, para aportar valor con los servicios de apoyo que ya están en marcha o detectar nuevas necesidades de desarrollo de servicios o mejoras en los programas de ayuda existentes.

Bizkaiko ETEekin dugun elkarlanean, horiekin lankidetzan arituko gara, beren lehiakortasuna bultzatuko duen etapa-ibilbide egokia ezarri ahal izateko.

En nuestra interacción con las pymes de Bizkaia, se colaborará con las mismas de forma que puedan establecer un adecuado itinerario de etapas a seguir que impulsen su competitividad.

c) Laguntza zerbitzuak

c) Servicios de apoyo

2022ean enpresa eta pertsona ekintzaileentzat zenbait zerbitzu prestatzen eta finkatzen lan egin dugu, haien lehiakortasuna eta hazkundera sustatzeko.

A lo largo de 2022, se ha trabajado en la consolidación de una serie de servicios para empresas y personas emprendedoras con el fin de promover su competitividad y crecimiento.



**Beaz, NAB
Beaz, S.A.U.**

- Mentoring: Enpresetako mentoreek osatutako sare bat da, beren jarduera-eremuetako hainbat profesional esanguratsuk osatua. Pertsona aholkulari hauek beren esperientzia, jakintza eta harremanak lehen fakturazioen mugarria bete duten enpresa sortuberrien esku jartzen dituzte, enpresa horien proiektuak merkatura arinago heldu daitezen lortu ahal izateko.
- Nazioarteko nodoetan enpreak bizkortzea: Zerbitzu honek enpresa sortu berriei aukera ematen die denboraldi jakin batean Tel Aviveko mentore, antolakunde inbertsiogile eta ekintzailtza-ekosistemako gainerako eragileekin elkarrekiteko, Sosaaren bitartez.
- Diru-laguntza mapa: Zerbitzu honen bidez enpresei aholkularitza eta orientabidea ematen diegu beste erakunde publiko/pribatuen finantzio publikoa eskuratu ahal dezaten: CDTI, ENISA, SPRI, SEED CAPITAL...
- Prestaekin: Enpresak sortzeko diru-laguntza jaso duten ekintzaileei gaikuntza ematean datza, ohartu diren prestatze-beharrianak estaltzen saiatzeko, esate baterako marketin digitala, enpresen balioespena, proiektuaren pitchinga edo markaren irudia.
- Open innovation: Enpresa eragile edo erreferente batek erronka bat jartzen du eta enpresa sortu berriak erantzuna ematen ahalegintzen dira, banaka nahiz elkarlanean, merkatura heltzea bizkortuko dien lehen bezeroa lortu ahal izateko. Aipaturiko erronken ebazpena lortzeko gaur egun ondoko plataformetan ari gara lanean: BIND 4.0., eta BiOK. Azken hau, BEAZ, NABk garatutako plataforma propioa da.
- Mentoring: Es una red de personas mentoras empresariales compuesta por profesionales de relevancia en sus ámbitos de actuación. Estas personas mentoras ponen su experiencia, conocimientos y contactos a disposición de las empresas de reciente creación que ya han cumplido el hito de sus primeras facturaciones, con el objetivo de acelerar la llegada al mercado de los proyectos empresariales.
- Aceleración en nodos internacionales: Es un servicio que ofrece a las empresas de reciente constitución la posibilidad de interactuar durante un periodo de tiempo determinado con las personas mentoras, organizaciones inversoras y demás agentes del ecosistema de emprendimiento de Tel Aviv a través de Sosa.
- Mapa de ayudas: Es un servicio en el que tratamos de asesorar y orientar a la empresa para el acceso a la financiación pública de otros organismos público/privados como CDTI, ENISA, SPRI, SEED CAPITAL...
- Prestaekin: Consiste en la capacitación de las personas emprendedoras a las que se les ha concedido una subvención para la creación de empresas y que trata de cubrir las necesidades de capacitación detectadas como el marketing digital, valoración de empresas, pitching del proyecto o imagen de marca.
- Open innovation: Consiste en que una empresa tractora o referente ponga un reto y que empresas de reciente constitución traten de dar una respuesta al mismo, bien individualmente o en cooperación, con el objetivo de lograr un primer cliente que les va a acelerar su llegada al mercado. Las plataformas a través de las cuales se está operando en la resolución de dichos retos son en la actualidad: BIND 4.0 y BiOK. Esta última es una plataforma propia desarrollada por BEAZ S.A.U.



**Beaz, NAB
Beaz, S.A.U.**

- EEN Sarea. BEAZ, NAB Enterprise Europe Network-eko (60 herrialde baino gehiagoko 600 antolakundetik gora) euskal nodoko kidea da, enpresen nazioarteratzea eta lankidetzaz bultzatzeko. Gure zerbitzuen artean teknologia edota merkataritza bazkideak bilatzea, Europako diru-laguntza programak eskuratzeari buruzko informazioa ematea eta lege eta finantzia-zerbitzuak ematea daude.
- PAE. 2013. urtetik BEAZ, NAB PAE Sarean dago (Ekintzaileari Arreta emateko Guneak). Helburua ekintzaileei informazioa eta aholkularitza zerbitzu presentzialak eskaintzea da, beren enpresa-ekimenak definitzeko eta izapidetze telematikoa egin dezaten, eta baita Erantzukizun Mugatuko Sozietatearen lehen urteetan ere.
- 2022an Modelizazio Matematikoaren zerbitzuaren hirugarren edizioa garatu da, BCAM- Basque Center for Applied Mathematics erakundearekin lankidetzan.
- Sei dira zerbitzuaren hirugarren edizio honetan parte hartu duten enpresak, eta ohiko bi lan-ildoei eutsi zaie: datuen kudeaketa eta fluido konputazionalen dinamika.
- Berrikuntza negozio-eremuan: Bizkaiko ETEetan barne-ekintzailetza indartzen jarraitzeko helburuarekin, Beazek enpresa-egitura ekintzaileak indartzea helburu duen zerbitzu hau ematen du, zeharkako ikuspegi batetik, enpresetan balio-proposamen berriak sortzea eta negozio-eredu berriak zehaztea ekarriko duena. 7 izan dira 2022an parte hartu duten enpresak.
- RED EEN: BEAZ, S.A.U. es miembro del Nodo Vasco de la Enterprise Europe Network (con más de 600 organizaciones de más de 60 países) para apoyar la internacionalización y la cooperación empresarial de las empresas. Entre nuestros servicios está la búsqueda e identificación de socios tecnológicos y/o comerciales, la información sobre el acceso a los programas de ayuda europeos, o la asesoría en temas legales y de financiación.
- PAE: Desde el año 2013, BEAZ, S.A.U., pertenece a la red de PAE (Puntos de Atención al Emprendedor), con la misión de prestar servicios presenciales de información y asesoramiento a las personas emprendedoras en la definición y tramitación telemática de sus iniciativas empresariales, así como durante los primeros años de actividad de la Sociedad de Responsabilidad Limitada.
- En el año 2022 se ha desarrollado la tercera edición del servicio de Modelización Matemática en colaboración con BCAM- Basque Center for Applied Mathematics.
- Seis son las empresas participantes en esta tercera edición del servicio, en la que se ha mantenido las dos líneas de trabajo habituales: la gestión de los datos y la dinámica de fluidos computacional.
- Innovación en modelos de negocio: Con el objetivo de continuar fortaleciendo el intraemprendimiento en las pymes de Bizkaia, desde Beaz se presta este servicio que tiene como objetivo fortalecer estructuras empresariales emprendedoras, desde un enfoque transversal, que derive en la generación de nuevas propuestas de valor en las empresas y concreción de nuevos modelos de negocio. 7 han sido las empresas participantes en el año 2022.



**Beaz, NAB
Beaz, S.A.U.**

- NextGenerationEU ekimenetarako zaintza-eta gaikuntza-zerbitzua: Bizkaiko ekosistema berritzaileari Berreraikuntza eta Erresilientzia Planaren testuinguruan bere inbertsio-proiektuen egituraketan erabili beharreko metodologiari dagokionez prestatzen laguntzeko informazio-lana eta bultzada egiteko. Zerbitzuak berrikuntzei buruzko hileroko informazio-buletina eta banakako eta lankidetzako proiektuak egituratzeko lan-jardunaldi eta -tailerren zerrenda biltzen ditu.
- EIC Accelerator: finantzaketa lortzeko Europako EIC Accelerator programarako eskabidea aurkeztu nahi duten enpresei prestakuntza eta orientazioa ematea bilatzen duen zerbitzua.
- Egokinn: enpresa txiki eta ertainei zuzendutako prestakuntza- eta diagnostiko-programa, enpresak digitalizazioko barne-prozesuei ekitearen joera eta abantailak hurbiltzeko helburua duena. Helburua da enpresek kontzientzia hartzea eta beren hazkundean eragina izan dezaketen ekimen zehatzei ekitea.
- Servicio de vigilancia y capacitación para iniciativas NextGenerationEU: Con el propósito de realizar una labor informativa y de “empuje” para ayudar al ecosistema innovador de Bizkaia a prepararse en cuanto a la metodología a emplear en la estructuración de sus proyectos de inversión en el contexto del Plan de Reconstrucción y Resiliencia. El servicio incluye un boletín informativo mensual sobre novedades “NextGenerationEU” y una relación de jornadas y talleres de trabajo para estructurar proyectos individuales y colaborativos.
- EIC Accelerator: Servicio que busca formar y orientar a las empresas interesadas en presentar solicitud al programa europeo EIC Accelerator para el acceso a financiación.
- Egokinn: Programa de formación y diagnóstico dirigido a pymes cuyo objetivo es acercar a las empresas a las tendencias y ventajas de abordar procesos internos de digitalización. El objetivo es que las empresas tomen conciencia y se decidan a abordar iniciativas concretas que puedan repercutir en su crecimiento.

Gainera, 2022an aurrera egin da startupetarako zerbitzu berrien merkaturatzean. Zehazki, honako zerbitzu hauek zabaltzen hasi dira:

- Beaz Acceleration Program: startup publiko-pribatuen lehen azeleragailua da Bizkaian, startup teknologiko eta berritzaileekin lan egiteko, negozio-eredu eskalagarria eta hazkunde-fasean dutenekin, proiektuaren garapenean laguntzeko.

Además, durante 2022 se ha avanzado en el lanzamiento de nuevos servicios para startups. En concreto, se han comenzado a desplegar los siguientes servicios:

- BEAZ Acceleration Program: Se trata de la primera aceleradora de startups público-privada en Bizkaia, con el objetivo de trabajar con startups tecnológicas e innovadoras, con modelo de negocio escalable y en fase de crecimiento, para acompañarlas en el desarrollo de su proyecto.



Beaz, NAB
Beaz, S.A.U.

Arrakasta-tasa altuarekin, 42 startupek azelerazio-programan parte hartzeko eskatu zuten, eta horien artean 5 aukeratu dira lehen edizio honetarako. Programak 6 hilabeteko iraupena du, beste 6 hilabetera luza daitekeena, eta enpresa-azelerazioko dinamika bat hedatzen du. Dinamika horren bidez, startupek lagundu nahi izan diegu lau bertikalen bidez: gaikuntza eksklusiboa, aholkularitza aditua, neurri egindako finantzaketa eta BATen kokapen bat, merkatura sartzea eta nazioarteko konexioa errazten dituenak.

- Barne-ekintzailatza: negozio Eredu Berrietako Barne-ekintzailatza eta Berrikuntza zerbitzua abiarazi da, Bizkaiko enpresa txiki eta ertainei aukera berriak identifikatzen, sortzen eta garatzen laguntzeko, beren negozio-ereduen berrikuntzaren eta korporazioaren barne-ekintzailatzaren bidez.

2022an, 14 ETEk parte hartu dute zerbitzuaren lehen fasean, sentsibilizazio-tailerretan, eta zeharkako ezagutzak helarazi zaizkie enpresa parte-hartzaileei, berrikuntzarako eta ekintzailatza korporatiborako gaitasuna indartzera bideratuak. Horietatik 7 aukera-eremuak identifikatzeko eta negozio-eredu berri bat zehazteko potentzial handiena dutenak hautemateko aholkularitza praktikoa jasotzeko aukeratu ziren. Azkenik, azken fasean, 7 ETE horiek beren negozio-eredu berriak definitu zituzte, lehenetsitako aukera-eremuetatik abiatuta.

2023an, zerbitzu horiek eskaintzen jarraituko dugu, 2022. urtean hautemandako hobekuntzak aplikatuz, eta finantzaketa eskuratzeko zerbitzua sustatzen saiatuko gara, enpresei zerbitzu horiek eskuratzeko errazteko.

Con una alta tasa de éxito, 42 startups solicitaron la participación en el programa de aceleración, entre las cuales, 5 han sido las seleccionadas para esta primera edición. El programa, que tiene una duración de 6 meses prorrogables a otros 6, despliega una dinámica de aceleración empresarial con la que hemos pretendido apoyar a las startups a través de cuatro verticales: capacitación exclusiva, asesoramiento experto, financiación a medida y una ubicación en BAT, que facilita el acceso a mercado y la conexión internacional.

- Intraemprendimiento: Se ha lanzado el servicio de Intraemprendimiento e Innovación en nuevos Modelos de Negocio para ayudar a las pymes de Bizkaia a identificar, crear y desarrollar nuevas oportunidades a través de la innovación en sus modelos de negocio y el Intraemprendimiento corporativo.

Durante 2022, 14 pymes han participado en la primera de las fases del servicio, los talleres de sensibilización, se ha trasladado a las empresas participantes conocimientos transversales enfocados al fortalecimiento de la capacidad de innovación y emprendimiento corporativo. De todas ellas 7 fueron seleccionadas para recibir asesoramiento práctico sobre cómo identificar sus áreas de oportunidad y detectar aquellas que cuenten con mayor potencial para concretar un nuevo modelo de negocio. Finalmente, en una última fase, estas 7 pymes han definido sus nuevos modelos de negocio, partiendo de las áreas de oportunidad priorizadas.

Durante el año 2023 se va a continuar ofreciendo estos servicios, aplicando las mejoras detectadas este año 2022, y se va a tratar de potenciar el servicio de acceso a financiación con el objetivo de facilitar el acceso de las empresas a los mismos.



**Beaz, NAB
Beaz, S.A.U.**

Bestalde, parte hartzen duten enpresek jarduera ekonomiko eta enpleguari dagokionez lortutako emaitzak aztertzen jarraituko dugu, etorkizunean gure enpresa-sarean jarduera ekonomikoaren inpaktu handiena lortzen duten zerbitzuak zein diren jakiteko.

d) Inkubazioa

BEAZ, NABk 2022. urtean lanean jarraitu du proiektu berritzaileak inkubatzeko zenbait guneren elkar-kudeaketan:

- Coworking gunea: BEAZen instalazioetan kokatuta dagoen Design Kabi, negozioa zehazteko eta bideragarritasuna aztertzeo fasean dauden enpresa proiektuetarako coworking gunea da. Bertan networkinga bultzatzen da, BEAZen lantalde teknikoarengana heltzeko sarbide zuzena dago eta bertako proiektuak heatzen dira.
- Inkubatzeko unibertsitate-guneak: ZITEK UPV-EHU eta Deustokabi haztegien helburua unibertsitate komunitatearen barruan ekintzailatza-kultura bultzatzea eta teknologia oinarriko enpresa berritzaileak sortzea da. 2023an lanean jarraituko dugu teknologiaren transferentzia prozesuak bizkortzen.
- Inkubatzeko gunek espezializatuak:
 - o BBF Fintech, fintech eta insurtech proiektuetan espezializatuta dagoen haztegia da, Bilboko Udalak eta Bizkaiko Foru Aldundiak batera bultzatua eta Bilbao Ekintzak eta Beazek elkarrekin kudeatua.

Por otro lado, se va a continuar analizando los resultados conseguidos por las empresas participantes en términos de actividad económica y empleo, para en el futuro saber cuáles son los servicios que generan un mayor impacto de actividad económica en nuestro tejido empresarial.

d) Incubación

BEAZ, S.A.U. durante este año 2022 ha continuado trabajando en la cogestión de diversos espacios de incubación de proyectos innovadores:

- Espacio de Coworking: El Design Kabi ubicada en las propias instalaciones de BEAZ, es un espacio de coworking para proyectos empresariales en fase de concreción de negocio y análisis de la viabilidad, donde se prioriza el networking, el acceso directo al equipo técnico de BEAZ y la difusión de los proyectos ubicados.
- Espacios universitarios de incubación: ZITEK UPV-EHU y Deustokabi, tienen como objetivo fomentar la cultura emprendedora y la creación de empresas innovadoras de base tecnológica entre la comunidad universitaria. Durante el 2023, se va a continuar trabajando en la aceleración de los procesos de transferencia tecnológica.
- Espacios especializados de incubación:
 - o BBF Fintech es una incubadora especializada en proyectos fintech e insurtech impulsada por el Ayuntamiento de Bilbao y la Diputación Foral de Bizkaia, y gestionada, conjuntamente, por Bilbao Ekintza y Beaz.



Beaz, NAB
Beaz, S.A.U.

- BIC Bizkaia haztegia Bizkaiko Zientzia eta Teknologia Parkean dago kokatuta eta espezializatuta dago teknologia bio-mikro-nanoetan, manufaktura aurreratuan eta teknologia garbietan. Eusko jaurlaritzak eta Bizkaiko Foru Aldundiak sustatzen dute eta Beazek kudeatzen du
- Nagusi Intelligence Center, Urduliz Dorrean kokatua, zahartzearen, osasunaren eta iraupen luzeko zainketen inguruko jarduera ekonomikoa bultzatzeko gunea da.
- 2022. urtean inkubatutako proiektu bakoitzaren banakako segimenduari jarraitu da, bizkortzeko beharrezkoak diren gakoak zein diren jakiteko, eta berrikuntza irekia sustatu da enpresa eragileekin.
- BIC Bizkaia es una incubadora ubicada en el Parque Científico y Tecnológico de Bizkaia, especializada en tecnologías bio-micro-nano, manufactura avanzada y tecnologías limpias, promovida por el Gobierno Vasco y la Diputación Foral de Bizkaia y gestionada por Beaz.
- Nagusi Intelligence Center, ubicado en la Torre Urduliz, es un espacio para impulsar la actividad económica en torno al envejecimiento, la salud y los cuidados de larga duración.
- A lo largo de este año 2022 se ha continuado con el seguimiento individual de cada proyecto incubado con el objetivo de identificar las claves necesarias para la aceleración del mismo y se ha fomentado la innovación abierta con empresas tractoras.

e) I+G+b-ren ziozko zerga kenkariak eta berrikuntza funtsa

2022ean, BEAZ NABk txosten teknikoak egiten jarraitu du, I+G, berrikuntza teknologikoa eta finantzatzaile bila ari diren I+G+b proiektuen kalifikazioa (Sozietateen gaineko Zergaren 64 bis artikuluan jaso) zerga-ondorioetarako kalifikatzeko. Azken kasu horretan, proiektua hasi aurreko kalifikazio-txostenak egiten dira, bai eta ekintzak gauzatuta dituzten proiektuetarako txostenak ere.

Gainera, berrikuntza sustatzeko funts europarrak dituzten proiektuak finantzatzeko kalifikazio-txosten teknikoak egiten jarraitzen da (berrikuntza-funtsa).

2023. urtean txosten-mota hauek egiten jarraituko dugu.

e) Deducciones fiscales por I+D+i y Fondo de innovación.

Durante 2022, BEAZ, S.A.U. ha continuado la labor de emisión de informes técnicos para la calificación a efectos fiscales de la I+D y la innovación tecnológica, así como la calificación para proyectos de I+D+i que estén buscando financiador recogido en el artículo 64 BIS del Impuesto de Sociedades. En este último caso se emiten tanto informes de calificación previos al inicio del proyecto así como informes para proyectos con acciones ya ejecutadas.

Además, se mantiene también la emisión de informes técnicos de calificación para la financiación de proyectos con fondos europeos para el impulso de la innovación (Fondo de innovación).

Durante el año 2023 se va a continuar emitiendo estos tipos de informes.



Beaz, NAB
Beaz, S.A.U.

f) Sormen-industriak eta Lurraldearen zabalkundea

2012. urtetik laguntza eman zaio Ekonomia Sustatzeko Sailari gure Lurraldeko sormen-industriak bultzatzeko zereginean, Bizkaia arlo honetan erreferentea izan dadin.

BEAZ, NABren zeregin nagusia BiDC-ren (Bilbao – Bizkaia Design Council) idazkaritza kudeatzea da, Lurraldeko eragileek arlo honetan egiten dituzten ekintzak koordinatzeko eta sektoreetan lan egiten duten enpresa eta pertsonak biltzeko.

2023an Industria hauek bultzatzen jarraituko dugu, sektore osoa sustatu dezaketen proiektuengan interes berezia jarritz, ahal bada nazioarteko izaera dutenak hobetsiko direlarik.

III. Inbertsioen programa

2023an ez dago inbertsio berririk egiteko aurreikuspenik, ez bada, beharrezkoa izango balitz, ekipamenduren bat ordezteko.

Egoera hori gertatuz gero, kontu-sail hori baliabide propioekin finantzaturik egongo litzateke.

f) Industrias creativas y proyección del Territorio

Desde 2012, se ha apoyado al Departamento de Promoción Económica en la labor de impulso de las industrias creativas en nuestro Territorio, con el fin de posicionar Bizkaia como referente en este campo.

La labor de BEAZ, S.A.U., se centra en la secretaría del BiDC (Bilbao – Bizkaia Design Council), que trata de coordinar las acciones de los diferentes agentes del Territorio en este campo y aglutinar a las empresas y personas que trabajan en estos sectores.

En 2023 se continuará con esta labor de promoción de estas industrias, con especial interés en aquellos proyectos que puedan traccionar al sector en su conjunto, preferiblemente de carácter internacional.

III. Programa de inversiones

No hay previsión de acometer nuevas inversiones en el año 2023, más allá de la reposición de algún equipamiento, en el caso de que resultara necesario.

De darse la mencionada situación, dicha partida estaría financiada con recursos propios.

Merkataritzako Foru Sozietateak
BEAZ, NAB
Sociedades Mercantiles Forales
BEAZ, S.A.U.2023ko kapitalaren aurrekontua
Presupuesto de capital 2023

Inbertsioak / Inversiones	Zenbatekoa Importe	Finantzaketa / Financiación	Zenbatekoa Importe
Doitutako ekitaldiaren emaitza negatiboa <i>Resultado negativo del ejercicio ajustado</i>	4.325.000	Doitutako ekitaldiaren emaitza positiboa <i>Resultado positivo del ejercicio ajustado</i>	
Ibilgetu ukiezinaren eskuratzeak <i>Adquisiciones inmovilizado intangible</i>		Akziodunen ekarpenak <i>Aportaciones de los accionistas</i>	4.325.000
		F.A.P.H.S.en akziodunak Accionistas S.P.F.	4.325.000
Ibilgetu materialaren eskuratzeak <i>Adquisiciones inmovilizado material</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko akziodunak Accionistas fuera S.P.F.	
Ondasun higiezinetak inbertsioak eskuratzea <i>Adquisición de inversiones inmobiliarias</i>		Kapitaleko dirulaguntzak <i>Subvenciones de capital</i>	
Ibilgetu finantzarioaren eskuratzeak <i>Adquisiciones inmovilizado financiero</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak Entidades S.P.F.	
Akzio propioak eskuratzea <i>Adquisición acciones propias</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Kapital-murrizketak <i>Reducciones de capital</i>		Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	
Dibidenduak (emaitzen aplikazioa) <i>Dividendos (aplicación de resultados)</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak Entidades S.P.F.	
E/I zorrak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea <i>Cancelación o traspaso a c/p de deudas a L/p</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Epe luzerako horniduren aplikazioa <i>Aplicación de provisiones a largo plazo</i>		Ibilgetua besterentzea <i>Enajenación de inmovilizado</i>	
Aktibo korrientearen gehikuntza <i>Aumento de activo corriente</i>		Ibilgetu finantzarioak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea <i>Cancelación o traspaso a c/o de inmovilizaciones financieras</i>	
Pasibo korrientearen murrizketa <i>Disminución de pasivo corriente</i>	(150.000)	Epe luzeko hornidurak <i>Provisiones a largo plazo</i>	
		Aktibo korrienteare murrizketa <i>Disminución de activo corriente</i>	(150.000)
		Pasibo korrienteare gehikuntza <i>Aumento de pasivo corriente</i>	
Guztira <i>Total</i>	4.175.000	Guztira <i>Total</i>	4.175.000

2023ko ustiapen aurrekontua
Presupuesto de explotación 2023

Zuzkidurak / Dotaciones	Zenbatekoa Importe	Baliabideak / Recursos	Zenbatekoa Importe
Izakinen murrizketa <i>Reducción de existencias</i>		Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	320.000
Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>	1.000	Izakinak gehitzea <i>Aumento de existencias</i>	
Langile-gastuak <i>Gastos de personal</i>	3.618.757	Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>	
Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	33.675	Ustiapeneko dirulaguntzak <i>Subvenciones de explotación</i>	3.445.804
Ibilgetuaren narriadura eta emaitza <i>Deterioro y resultado del inmovilizado</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak Entidades S.P.F.	3.191.100
Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	4.471.047	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	254.704
Kanpo zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	4.471.047	Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	
Bestelako gastuak <i>Otros gastos</i>		Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	
Finantza-gastuak <i>Gastos financieros</i>		Kapitaleko dirulaguntzak egozteak <i>Imputación de subvenciones de capital</i>	23.742
Zergak <i>Impuestos</i>		Hornidura-soberakinak <i>Exceso de provisiones</i>	
		Narriadura-itzulera eta ibilgetuaren emaitza <i>Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado</i>	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) <i>Resultados del ejercicio (beneficios)</i>		Ekitaldiko emaitzak (galerak) <i>Resultados del ejercicio (pérdidas)</i>	4.334.933
Guztira <i>Total</i>	8.124.479	Guztira <i>Total</i>	8.124.479

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Beaz, NAB / Beaz, S.A.U.

Aktiboa / Activo	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
A) Aktibo ez-korrientea Activo no corriente	81.108	114.783
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	1.599	2.399
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	53.474	86.349
III. Inbertsioak higiezinetan <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
IV. Epe luzeko inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>	25.507	25.507
V. Epe luzeko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a largo plazo</i>	528	528
VI. Zerga geroratuen aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>		
B) Aktibo korrientea Activo corriente	9.574.791	9.424.791
I. Salmentarako mantendutako aktibo ez-korrienteak <i>Activos no corrientes mantenidos para la venta</i>		
II. Izakinak <i>Existencias</i>		
III. Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	550.000	550.000
1. Salmenta eta zerbitzugintzengatik bezeroak <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>		
2. Akziodunak (bazkideak) eskatutako ordainketen arabera <i>Accionistas (socios) por desembolsos exigidos</i>		
3. Bestelako zordunak <i>Otros deudores</i>	550.000	550.000
IV. Inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan epe motzera <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>		
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>		
VI. Periodifikatzeak epe motzera <i>Periodificaciones a corto plazo</i>		
VII. Dirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	9.024.791	8.874.791
AKTIBOA GUZTIRA / TOTAL ACTIVO (A+ B)	9.655.899	9.539.574

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balantzea
Balance de Situación

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Beaz, NAB / Beaz, S.A.U.

Ondare garbia eta pasiboa / <i>Patrimonio neto y pasivo</i>	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
A) Ondare garbia		
<i>Patrimonio neto</i>	1.845.899	1.879.574
A-1) Funtz propioak		
<i>Fondos propios</i>	1.776.013	1.785.946
I. Kapitala		
<i>Capital</i>	1.920.600	1.920.600
1. Eskrituratutako kapitala		
<i>Capital escriturado</i>	1.920.600	1.920.600
2. (Exijitzen ez den kapitala)		
<i>(Capital no exigido)</i>		
II. Jaulkipen prima		
<i>Prima de emisión</i>		
III. Erreserbak		
<i>Reservas</i>	575	575
IV. (Berezko akzioak eta partaidetzak ondarean)		
<i>(Acciones y participaciones en patrimonio propio)</i>		
V. Aurreko ekitaldien emaitzak		
<i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(135.229)	(107.362)
VI. Bazkideen beste ekarpen batzuk		
<i>Otras aportaciones de socios</i>	4.325.000	4.295.000
VII. Ekitaldiko emaitza		
<i>Resultado del ejercicio</i>	(4.334.933)	(4.322.867)
VIII. (Konturako dibidendua)		
<i>(Dividendo a cuenta)</i>		
IX. Ondare garbiko beste baliabide batzuk		
<i>Otros instrumentos de patrimonio neto</i>		
A-2) Balio-aldaketen doikuntzak		
<i>Ajustes por cambios de valor</i>		
A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak		
<i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>	69.886	93.628
1. Bizkaiko Foru Aldundiarenak		
<i>De la Diputación Foral de Bizkaia</i>	52.997	76.739
2. Beste batzuenak		
<i>De otros</i>	16.889	16.889

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balantzea
Balance de Situación

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Beaz, NAB / Beaz, S.A.U.

Ondare garbia eta pasiboa / <i>Patrimonio neto y pasivo</i>	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
B) Pasibo ez-korrientea / <i>Pasivo no corriente</i>		
I. Epe luzeko hornidurak <i>Provisiones a largo plazo</i>		
II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>		
1. Zorrak kreditu entitateekin <i>Deudas con entidades de crédito</i>		
2. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak <i>Acreedores por arrendamiento financiero</i>		
3. Epe luzeko bestelako zorrak <i>Otras deudas a largo plazo</i>		
III. Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak epe luzera <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>		
IV. Zerga geroratuen pasiboak <i>Pasivos por impuesto diferido</i>		
V. Epe luzeko periodifikatzeak <i>Periodificaciones a largo plazo</i>		
C) Pasibo korrientea / <i>Pasivo corriente</i>	7.810.000	7.660.000
I. Saltzeko dauden aktibo ez-korrienteein lotutako pasiboak <i>Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta</i>		
II. Epe motzeko hornidurak <i>Provisiones a corto plazo</i>		
III. Epe motzeko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	7.200.000	7.150.000
1. Zorrak kreditu entitateekin <i>Deudas con entidades de crédito</i>		
2. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak <i>Acreedores por arrendamiento financiero</i>		
3. Epe motzeko bestelako zorrak <i>Otras deudas a corto plazo</i>	7.200.000	7.150.000
IV. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe laburreko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>		
V. Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	610.000	510.000
1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>		
2. Bestelako hartzekodunak <i>Otros acreedores</i>	610.000	510.000
VI. Periodifikatzeak epe motzera <i>Periodificaciones a corto plazo</i>		
GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA (A+B+C)		
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	9.655.899	9.539.574

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORALGalera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

MERKATARITZAKO FORU SOZINETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Beaz, NAB / Beaz, S.A. U.

	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	320.000	146.831
2. Amaitutako eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldakuntza <i>Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</i>		
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>		
4. Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>	(1.000)	(1.000)
5. Ustiapeneko bestelako diru-sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	3.445.804	4.927.068
6. Langile-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(3.618.757)	(3.365.365)
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(4.471.047)	(6.002.534)
8. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(33.675)	(54.724)
9. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzak eta bestelakoak egozteak <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>	23.742	26.857
10. Hornidura-soberakinak <i>Excesos de provisiones</i>		
11. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>		
12. Negozio-konbinazioen diferentzia negatiboa <i>Diferencia negativa de combinaciones de negocio</i>		
13. Bestelako emaitzak <i>Otros resultados</i>		
A.1) USTIAPENENKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)	(4.334.933)	(4.322.867)
14. Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>		
15. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>		
16. Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
17. Aldaketa aldeak <i>Diferencias de cambio</i>		
18. Finantza-tresnak besterentzearen narriadura eta emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
A.2) FINANTZA-EMAITZA (14+15+16+17+18) RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18)		
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(4.334.933)	(4.322.867)
19. Mozkinen gaineko zergak <i>Impuestos sobre beneficios</i>		
A.4) EKITALDIKO EMAITZA JARRAIKAKO ERAGIK. ERATORRITA (A.3+19) RTDO. DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+19)	(4.334.933)	(4.322.867)
B) ETENDAKO ERAGIKETAK OPERACIONES INTERRUMPIDAS		
20. Etendako eragiketetatik datorren ekitaldiko emaitza, zergetatik garbia <i>Resultado del ejerc. procedente de operac.interrumpidas neto de impuestos</i>		
A.5) EKITALDIKO EMAITZA (A.4+20) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+20)	(4.334.933)	(4.322.867)

Ondare garbiaren aldaketa guztien egoera-orria
Estado total de cambios en el patrimonio neto

Merkataritzako foru sozietatea:

Beaz, NAB

Sociedad Mercantil Foral:

Beaz, S.A.U.

	Kapitala Capital		Jaulkipen-prim Prima de emisión	Erreserbak Reservas	(Ondare propio akzioak eta partaidetzak) (Acciones y participaciones en patrimonio)	Aurreko ekitaldi emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	Bazkideen beste ekarpen batzuk Otras aportaciones de socios	Ekitaldiko emaitza Resultado del ejercicio	(Konturako dibidendua) (Dividendo a cuenta)	Ondare garbi bestelako tresnak Otros instrumentos de patrimonio neto	Balio- aldaketengatik doikuntzak Ajustes por cambios de valor	Jaso diren dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones donaciones y legados recibidos	GUZTIRA TOTAL
	Eskrutatua Escruturado	Ez eskatua No exigido											
A. 2021. URTEAREN AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL DEL AÑO 2021	1.920.600			575		(71.815)	3.827.786	(3.863.333)				105.485	1.919.298
I 2021eko eta aurreko irizpide-aldaketen doikuntzak Ajustes por cambios de criterio 2021 y anteriores													
II Akatsengatiko 2021eko eta aurreko doikuntzak Ajustes por errores 2021 y anteriores													
B. 2022. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2022	1.920.600			575		(71.815)	3.827.786	(3.863.333)				105.485	1.919.298
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos								(4.322.867)				(11.857)	(4.334.724)
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak Operaciones con socios o propietarios							4.295.000						4.295.000
1 Kapital-gehikuntzak Aumentos de capital													
2 (-) Kapital-murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk Otras operaciones con socios o propietarios							4.295.000						4.295.000
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak Otras variaciones del patrimonio neto						(35.547)	(3.827.786)	3.863.333					(0)
C. 2022. URTEKO AURREIKUSITAKO AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL PREVISIONAL DEL AÑO 2022	1.920.600			575		(107.362)	4.295.000	(4.322.867)				93.628	1.879.574
I 2022ko irizpide-aldaketengatik doikuntzak Ajustes por cambios de criterio 2022													
II Akatsengatiko 2022ko doikuntzak Ajustes por errores 2022													
D. 2023. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2023	1.920.600			575		(107.362)	4.295.000	(4.322.867)				93.628	1.879.574
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos								(4.334.933)				(23.742)	(4.358.675)
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak Operaciones con socios o propietarios							4.325.000						4.325.000
1 Kapital-gehikuntzak Aumentos de capital													
2 (-) Kapital-murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk Otras operaciones con socios o propietarios							4.325.000						4.325.000
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak Otras variaciones del patrimonio neto						(27.867)	(4.295.000)	4.322.867					
E. 2023. URTEAN DOITUTAKO AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL AJUSTADO EL AÑO 2023	1.920.600			575		(135.229)	4.325.000	(4.334.933)				69.886	1.845.899

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Merkataritzako Foru Sozietateak
BEAZ, NAB

Sociedades Mercantiles Forales
BEAZ, S.A.U.

	2023ko AURREK. PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2022
A) USTIAPIEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik		
<i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>	(4.334.933)	(4.322.867)
2 Emaitzaren doikuntzak		
<i>Ajustes del resultado</i>	9.933	(80.371)
a) Ibilgetuaren amortizazioa	33.675	54.724
<i>Amortización del inmovilizado</i>		
b) Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak		
<i>Correcciones valorativas por deterioro</i>		
c) Horniduren aldakuntza		(108.238)
<i>Variación de provisiones</i>		
d) Dirulaguntzen egozpena	(23.742)	(26.857)
<i>Imputación de subvenciones</i>		
e) Ibilgetuaren baje eta besterentzeen emaitzak		
<i>Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado</i>		
f) Finantza-tresnen baje eta besterentzeen emaitzak		
<i>Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
g) Diru-sarrera finantzarioak		
<i>Ingresos financieros</i>		
h) Finantza-gastuak		
<i>Gastos financieros</i>		
i) Kanbio-diferentziak		
<i>Diferencias de cambio</i>		
j) Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa		
<i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
k) Bestelako diru-sarrerak eta gastuak		
<i>Otros ingresos y gastos</i>		
3 Aldaketak kapital arruntean		
<i>Cambios en capital corriente</i>	150.000	(14.409.596)
a) Izakinak		
<i>Existencias</i>		
b) Zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk		247.956
<i>Deudores y otras cuentas a cobrar</i>		
c) Bestelako aktibo korrientek		
<i>Otros activos corrientes</i>		
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk	100.000	(502.446)
<i>Acreedores y otras cuentas a pagar</i>		
e) Bestelako pasibo korrientek	50.000	(14.154.892)
<i>Otros pasivos corrientes</i>		
f) Bestelako aktibo eta pasibo ez-korrientek		(214)
<i>Otros activos y pasivos no corrientes</i>		
4 Ustiapen-jardueretako beste diru-fluxu batzuk		
<i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación</i>		
a) Interesen ordainketa		
<i>Pagos de intereses</i>		
b) Dibidenduak kobratzea		
<i>Cobros de dividendos</i>		
c) Interesen kobrantzak		
<i>Cobros de intereses</i>		
d) Mozkinen gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak)		
<i>Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios</i>		
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk		
<i>Otros pagos (cobros)</i>		
5 Ustiapen- jardueren diru-fluxuak		
<i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación</i>	(4.175.000)	(18.812.834)
B) INBERTSIO-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik		
<i>Pagos por inversiones</i>		
a) Taldeko enpresak eta elkartuak		
<i>Empresas del grupo y asociadas</i>		
b) Ibilgetu ukiezina		
<i>Inmovilizado intangible</i>		
c) Ibilgetu materiala		
<i>Inmovilizado material</i>		
d) Ondasun higiezineto inbertsioak		
<i>Inversiones inmobiliarias</i>		
e) Bestelako aktibo finantzarioak		
<i>Otros activos financieros</i>		
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrientek		
<i>Activos no corrientes mantenidos para venta</i>		
g) Bestelako aktiboak		
<i>Otros activos</i>		

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Merkataritzako Foru Sozietateak
BEAZ, NAB

Sociedades Mercantiles Forales
BEAZ, S.A.U.

	2023ko AURREK. PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2022
7 Desinbertsioengatik kobrantzak Cobros por desinversiones a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i> b) Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i> c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i> d) Ondasun higiezinetak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i> e) Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i> f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrenteak <i>Activos no corrientes mantenidos para venta</i> g) Bestelako aktiboak <i>Otros activos</i> 8 Inbertsio-jardueren diru-fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de inversión		
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN 9 Ondare-tresnengatik kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio a) Ondare-tresnen jaulkipena <i>Emisión de instrumentos de patrimonio</i> b) Ondare-tresnen amortizazioa <i>Amortización de instrumentos de patrimonio</i> c) Ondare propioko tresnak eskuratzea <i>Adquisición de instrumentos de patrimonio propio</i> d) Ondare propioko tresnak besterentzea <i>Enajenación de instrumentos de patrimonio propio</i> e) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i> 10 Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero a) Jaulkipena <i>Emisión</i> 1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak <i>Obligaciones y otros valores negociables</i> 2 Zorrak kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i> 3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas</i> 4 Bestelako zorrak <i>Otras Deudas</i> b) Honako hauen itzulketa eta amortizazioa <i>Devolución y amortización de</i> 1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak <i>Obligaciones y otros valores negociables</i> 2 Zorrak kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i> 3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas</i> 4 Bestelako zorrak <i>Otras Deudas</i> 11 Dibidenduen eta beste ondare-tresna batzuen ordainsarien ordainketak Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio a) Dibidenduak <i>Dividendos</i> b) Beste ondare-tresna batzuen ordainsariak <i>Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio</i> 12 Finantzaketa-jardueren diru-fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de financiación	4.325.000 4.325.000	4.295.000 4.295.000
D) Kanbio-tasen aldaketan eragina Efecto de las variaciones de los tipos de cambio		
E) DIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/ MURRIZKETA GARBIA AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	150.000	(14.517.834)
Eskudirua edo balioakideak ekitaldiaren hasieran <i>Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio</i>	8.874.791	23.392.625
Eskudirua edo balioakideak ekitaldiaren amaieran <i>Efectivo o equivalentes al final del ejercicio</i>	9.024.791	8.874.791

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Beaz, NAB / Beaz, S.A.U.

Plazak / Plazas 2022	Plaza zb./ N° plazas			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	Plaza zb./ N° plazas Efektiboak / Efectivas (31/12/2022)			Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
	G/H	E/M	Guzt./Tot.		G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Zuzendaritza Nagusia / Dirección general		1,00	1,00	92.942,40		1,00	1,00	91.660,05
Arloburutzak / Jefaturas de Áreas	6,00	3,00	9,00	273.560,31	2,00	2,00	4,00	266.561,28
Goi-mailako teknikariak / Personal Técnico Superior	13,00	5,00	18,00	896.338,34	7,97	6,77	14,74	838.140,54
Erdi-mailako teknikariak / Personal Técnico Medio	5,00	8,00	13,00	274.821,85	1,00	5,75	6,75	299.785,81
Administrazioko langileak / Personal Administrativo	2,00	8,00	10,00	349.484,36	2,00	6,00	8,00	343.202,25
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO	26,00	25,00	51,00	1.887.147,26	12,97	21,52	34,49	1.839.349,93

Plazak / Plazas 2023	Plaza berriak Plazas nuevas			Plaza zb./ N° plazas			Plaza zb./ N° plazas Efektiboak / Efectivas			Aurreik. zenbat. Importe total prev.
	G/H	E/M	Guzt./Tot.	G/H	E/M	Guzt./Tot.	G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Zuzendaritza Nagusia / Dirección general				1,00	1,00					94.866,69
Arloburutzak / Jefaturas de Áreas				6,00	3,00	9,00				279.032,47
Goi-mailako teknikariak / Personal Técnico Superior				13,00	5,00	18,00				949.496,41
Erdi-mailako teknikariak / Personal Técnico Medio				5,00	8,00	13,00				322.107,96
Administrazioko langileak / Personal Administrativo				2,00	8,00	10,00				357.678,94
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO				26,00	25,00	51,00				2.003.182,47

BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2022	Behin-behin. zb. N° de temporales			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	Behin-behin. zb. N° de Temporales (31/12/2022)			Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
	G/H	E/M	Guzt./Tot.		H	M	Totales	
Arloburutzak / Jefaturas de Áreas	1,00		1,00	83.496,00	1,00		1,00	84.110,78
Goi-mailako teknikariak / Personal Técnico Superior	5,50	5,00	10,50	514.340,00	7,00	5,00	12,00	523.053,96
Erdi-mailako teknikariak / Personal Técnico Medio		1,50	1,50	67.115,00		0,50	0,50	28.732,04
Administrazioko langileak / Personal Administrativo		2,50	2,50	79.902,00		2,50	2,50	80.381,29
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES	6,50	9,00	15,50	744.853,00	8,00	8,00	16,00	716.278,07

BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2023	Behin-behin. zb. N° de temporales			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.				
	G/H	E/M	Guzt./Tot.					
Arloburutzak / Jefaturas de Áreas	1,00		1,00	85.492,14				
Goi-mailako teknikariak / Personal Técnico Superior	7,00	5,00	12,00	542.471,67				
Erdi-mailako teknikariak / Personal Técnico Medio		0,50	0,50	29.141,10				
Administrazioko langileak / Personal Administrativo		2,50	2,50	81.712,62				
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES	8,00	8,00	16,00	738.817,53				

Crowdfunding Bizkaia PFP, NEM
Crowdfunding Bizkaia PFP, S.L.U.

Crowdfunding Bizkaia, PFP, NEM.
Crowdfunding Bizkaia, P.F.P., S.L.U.

Sarrera

Crowdfunding Bizkaia, PFP, NEM, 2017an sortu eta osorik Bizkaiko Foru Aldundiaren partaidetza daukan sozietateak, honako helburu soziala du: harremanetan jartzea, web orrialde baten bidez, diru-etekinaren truke finantzazioa eskaintzen duten mota askotako pertsona fisiko edo juridikoak, inbertitzaileak deritzotenak, beren izenean finantzazioa eskatzen duten pertsona juridikoekin, pertsona sustatzaileak deritzotenekin alegia.

Beraz, Partaidetza-Finantzazioko Plataforma bat da eta helburu bikoitza du:

- pertsona sustatzaileei proiektuak finantzatzeko alternatiba eskaintzen die banakako inbertsioak batuz.
- Inbertitzaileentzat aukera bat da beren intereseko erakundeen kapital sozialean sartzeko.

Horrenbestez, Sozietatearen zeregina enpresa jarduera berriak garatzeko beharrezkoak diren zerbitzuak ematea da: aholkularitza, urgazpen teknologikoa eta prestakuntza.

Jardueren bilakaera

I. Partaidetza-finantzazioko proiektu motak

Crowdfunding Bizkaia, PFP, NEM Sozietatearen helburu nagusietako bat pertsona sustatzaile eta inbertitzaileen eskura online plataforma bat (www.crowdfundingbizkaia.com) jartzea da, lehenengoek beren proiektuak erakutsi ahal ditzaten eta bigarrenak proiektu horietan inbertitu ahal dezaten.

Introducción

Crowdfunding Bizkaia, P.F.P., S.L.U., Sociedad constituida en 2017 e íntegramente participada por la Diputación Foral de Bizkaia, tiene por objeto social el poner en contacto, de manera profesional y a través de una página web, a una pluralidad de personas físicas o jurídicas que oferten financiación a cambio de un rendimiento dinerario, denominadas personas inversoras, con personas jurídicas que solicitan financiación en nombre propio para destinarlo a un proyecto de financiación participativa, denominadas personas promotoras.

Así, es una Plataforma de Financiación Participativa con una doble finalidad:

- para las personas promotoras ofrece una alternativa para financiar sus proyectos mediante la suma de inversiones individuales.
- para las inversoras es una oportunidad de entrar en el capital social de organizaciones de su interés.

Con lo que el papel de la Sociedad se corresponde con la prestación de los servicios necesarios para la consecución de financiación para el desarrollo de nuevas actividades empresariales: asesoramiento, asistencia tecnológica y formación.

Evolución de las actividades

I. Tipos de proyectos de financiación participativa

Una de los principales objetivos de la Sociedad Crowdfunding Bizkaia, P.F.P., S.L.U., es poner a disposición de los proyectos empresariales de las personas promotoras y de las personas inversoras, una plataforma online (www.crowdfundingbizkaia.com) en que las primeras puedan exponer los proyectos y las segundas invertir en los mismos.



Crowdfunding Bizkaia, PFP, NEM
Crowdfunding Bizkaia, P.F.P., S.L.U.

Plataforma honetan crowdfunding motako eragiketak sartzeari aurreikusten da. Horien artean daude: obligazioak, akzio arrunt eta pribilegiozkoak, nahiz kapitala ordezkatzeko duten beste balore edo partaidetza batzuk, dagokion Sozietate motaren arabera.

Kasu biotan, inbertitzaile fisiko edo juridikoa akreditatua nahiz akreditatu gabea izan daiteke, eta horrek inbertsio-muga ezarriko du, eragiketa bakoitzeko eta oro har.

Bestalde, proiektua sustatzen duenak, derrigorrez, pertsona juridikoa izan behar du.

II. Zerbitzuen azalpen eta norainokoa

II.1. Zerbitzu nagusiak

- a) Partaidetzako finantzazio proiektuak jasotzea, aukeratzea eta argitaratzea

Sustatzaileek plataforman alta prozesua bete ondoren, dagozkien proiektu eta guzti, aukeratu eta baliozkotu egingo dira, behin betiko argitaratzeari ekiteko.

Crowfundig Bizkaia, PFP, NEMk proiektuen azterketa egingo du aurreikusitako baldintzetan jasotzen diren beharrezkoak nola diren begiratzuz:

- Bazkideen parte-hartze eta inplikazio ekonomikoa
- Talde kudeatzailearen kalitatea eta gaitasun teknikoa
- Bizkaian lanpostuak eta aberastasuna sortzeko ahalmena
- Enpresaren berrikuntza maila eskaintako prozesu edota produktu/zerbitzuei dagokienez
- Enpresaren eskalagarritasuna edo hazteko ahalmena

Así, el tipo de operación de crowdfunding que se prevé incluir en esta plataforma es el de inversión, entre las que estarán incluidas la adquisición de obligaciones, acciones ordinarias y privilegiadas u otros valores o participaciones representativas del capital, según el tipo de Sociedad de que se trate.

En ambos casos, la persona inversora, física o jurídica, en el proyecto podrá ser acreditada o no acreditada, lo que determinará su límite de inversión por operación y de forma global.

Por otra parte, la persona promotora del proyecto ha de ser, de forma obligatoria, una persona jurídica.

II. Descripción y alcance de los servicios

II.1. Servicios principales

- a) Recepción, selección y publicación de proyectos de financiación participativa

Una vez se haya cumplido el proceso de alta de las personas promotoras con sus respectivos proyectos en la plataforma, se procederá a la selección y validación de los mismos, a fin de proceder a su publicación definitiva.

Crowfundig Bizkaia, P.F.P., S.L.U., realizará un análisis de los proyectos en función del cumplimiento de los requisitos recogidos en las condiciones previstas:

- Participación e implicación económica de los/as socios/as
- Calidad y capacidad técnica del equipo gestor
- Potencial para la generación de empleo y riqueza en Bizkaia
- Grado de innovación empresarial, con respecto a sus procesos y/o productos/servicios ofertados
- Escalabilidad o potencial de crecimiento de la empresa



**Crowdfunding Bizkaia, PFP, NEM
Crowdfunding Bizkaia, P.F.P., S.L.U.**

- Enpresaren abantaila lehiakorrek eta negozio planaren bideragarritasuna

Proiektu bakoitzean behar den informazio guztia aurkeztu ondoren, haietako bakoitza konprometitutako epeetan argitaratzeari buruz erabakiko da, ezarritako finantzazio aldi eta helburuaren arabera plataforman jarraituz.

- b) Inbertitzaile eta sustatzaileen artean komunikatzeko kanalak garatzea, ezartzea eta ustiatzea.

Ondorio hauetarako, Crowdfunding Bizkaia, PFP, NEMk erabiltzaileen esku jartzen du plataforma sustatzaileen proiektuak kokatzeko, inbertitzaileek haienganako interesa ote daukaten erabakitze aukera izan dezaten.

Horretarako, proiektuen atal publiko bat egongo da eta bertan jakinahia pizteko behar den informazioa jarriko da, eta atal pribatu bat ere egongo da eta sartzeko erregistratutako erabiltzailea izan beharko da; hor datu kopuru handiagoa eskainiko da proiektuei buruz.

Proiektu bakoitzean lekua dago ekintzaileen eta proiektuaz interesaturik dauden artean komunikazioa ezarri ahal izateko. Hala eta guztiz ere, blog hau Crowdfunding Bizkaia, PFP, NEMk moderatuko du.

II.2. Zerbitzu osagarriak

- a) Sustatzaileentzako aholkularitza

Proiektuak aztertze eta argitaratzeko prozesuan badaude zenbait mugari pertsona sustatzaileei aholkularitza emateko. Horretaz, baliozkotu baino lehen proiektuen egituraketa eta finantzatu beharreko zenbatekoa aztertzen dira. Proiektua aztertu eta baliozkotu ondoren, elkarrekin lan egiten da proiektuaren eduki eta haren argitalpenari dagozkion gaietarako.

- Ventajas competitivas de la empresa y viabilidad del plan de negocio

Una vez presentada toda la información requerida en cada proyecto, se resolverá sobre la publicación de cada uno de ellos en los plazos comprometidos, permaneciendo en la plataforma según el período y objetivo de financiación establecidos.

- b) Desarrollo, establecimiento y explotación de canales de comunicación entre inversores/as y promotores/as

A estos efectos, Crowdfunding Bizkaia, P.F.P., S.L.U., pone a disposición de las personas usuarias la plataforma como lugar de ubicación de los proyectos de las personas promotoras, a fin de que las inversoras puedan juzgar su interés por los mismos.

Se dispondrá, en este sentido, de una parte pública de los proyectos, que contendrá la información suficiente para suscitar el interés y de una parte privada, para cuyo acceso es necesario ser usuario/a registrado/a, en la que se dispone de una mayor cantidad de datos al respecto.

En cada proyecto existe un espacio donde se puede establecer una comunicación entre el/la emprendedor/a y los/las interesados/as en el proyecto. Este blog, no obstante, contará con Crowdfunding Bizkaia, P.F.P., S.L.U., como moderadora del mismo.

II.2. Servicios auxiliares

- a) Asesoramiento a promotores/as

A lo largo del proceso de análisis y publicación de los proyectos, existen diferentes hitos en los que se va a realizar un asesoramiento a las personas promotoras. Así, de forma previa a la validación se contrastan la estructuración de los proyectos y el importe a financiar. Una vez que el proyecto está analizado y validado, se trabaja conjuntamente para aspectos relacionados con el contenido del proyecto y la publicación del mismo.



Crowdfunding Bizkaia, PFP, NEM
Crowdfunding Bizkaia, P.F.P., S.L.U.

Proiektua plataforman ikusteko eta argitaratzeko prest dagoenean, Crowdfunding Bizkaia, PFP, NEM sustatzen duten pertsonekin harremanetan egongo da proposatutako finantziario-helburua lortu ala ez lortu arte.

- b) Inbertsio-proiektuak aztertzea eta arrisku maila zein beste aldagarri batzuk ezartzea

Zerbitzuok argitaratu beharreko proiektuen aztertze eta baliozkotzeko zereginen barruan daude, haien ahalmena, eskalagarritasuna eta bideragarritasuna erabakitzeak beharrezkoak diren aldagarrietan oinarrituta.

Soilik horren bidez erabaki ahalko da proiektuen egokitasuna finantzatu beharreko zenbatekoari dagokionez.

- c) Proiektuetan parte hartzeko kontratu-ereduak eskuratzea

Crowdfunding Bizkaia, PFP, NEMk inbertitzaileen eskura jarriko ditu proiektuetan parte hartzeko eredu orokorrak, haientzat agian interesgarriak izan daitezkeelakoan.

Dokumentuon edukia eta prozeduraren xehetasunak pertsona inbertitzaileen eskura egongo dira inbertsioa egin baino lehen, jakinaren gainean egon daitezen.

- d) Diru-funtsak transferitzeko sistema

PFPak erregistratzeko eskatzen diren baldintzak betez, eta ordaintze-zerbitzuei buruzko azaroaren 13ko 16/2009 Legearekin bat etorriz, Crowdfunding Bizkaia, P.F.P., NEMk Ordaintze-erakunde bat aukeratu du plataforman argitaratutako proiektuen ondorioz inbertitzaileen finantziariorik datozen diru mugimenduak bideratzeko.

Una vez que el proyecto está configurado para para ser visualizado y publicado en la plataforma, Crowdfunding Bizkaia, P.F.P., S.L.U., estará en contacto con sus personas promotoras hasta la obtención o no del objetivo de financiación propuesto.

- b) Análisis y determinación del nivel de riesgo y otras variables de los proyectos para la inversión

Estos servicios están comprendidos en la labor de análisis y validación de los proyectos a publicar, basado en las variables necesarias para determinar el potencial, escalabilidad y viabilidad de los mismos.

Sólo a través de ello es posible determinar la idoneidad de los proyectos con respecto al importe a financiar.

- c) Puesta a disposición de modelos de contratos de participación en los proyectos

Crowdfunding Bizkaia, P.F.P., S.L.U., pondrá a disposición de los/as inversores/as los modelos genéricos de participación en proyectos, por si fuera de su interés.

El contenido de estos documentos, así como los detalles del procedimiento se encontrarán a disposición de las personas inversoras con anterioridad a realizar la inversión, para su conocimiento, y puesta en común.

- d) Sistema de transferencia de fondos

En cumplimiento de los requisitos exigidos para el Registro de las PFP y de acuerdo a la Ley 16/2009, de 13 de noviembre, de servicios de pago, Crowdfunding Bizkaia, P.F.P., S.L.U., ha seleccionado una Entidad de pago para instrumentalizar los movimientos de efectivo derivados de la financiación de personas inversoras logrado por los proyectos publicados en la plataforma.



Crowdfunding Bizkaia, PFP, NEM
Crowdfunding Bizkaia, P.F.P., S.L.U.

Erakunde horrek plataformako erabiltzaileen arteko funts-igorpen guztien ardura izango du eta ondo egiten direla bermatuko du, Crowdfunding Bizkaia, PFP, NEMren plataforman bertan txertaturik egongo den aplikazioaren bidez.

III. 2023ko ekitaldirako adierazleen aurreikuspena

Sozietatearen jardueretan planifikatu eta segimendua egin behar zaien adierazle nagusiak, erregistratutako erabiltzaileei, argitaratutako proiektuei eta lortutako finantziazio-helburuei dagozkienak dira.

Jarraian 2023ari dagozkion aurreikuspenak aurkezten dira.

III.1. Erabiltzaileen erregistroa eta plataforman finantzatutako proiektuak

Aurreikuspenen arabera ekitaldi hau amaitu ondoren Finantziazio Plataforman 1.300 inbertitzaile erregistratuta egongo dira, honela banatuta:

- Inbertitzaile akreditatuak: 70
- Akreditatu gabeko inbertitzaileak: 1.230

Enpresa sustatzaile eta proiektuen erregistroari dagokienez, hona hemen 2023. urterako aurreikuspenak:

- Aztertutako proiektuak: 45
- Plataforman argitaratutako proiektuak: 5
- Finantzatutako proiektuak: 5

Dicha entidad, va a ser quien se responsabilizará y garantizará todas las transmisiones de fondos entre las personas usuarias de la plataforma, a través de una aplicación que estará integrada en la propia plataforma de Crowdfunding Bizkaia, P.F.P., S.L.U.

III. Previsión de indicadores ejercicio 2023

Los principales indicadores a planificar y seguir en la actividad de la Sociedad son los referidos a usuarios/as registrados/as, proyectos publicados y objetivos de financiación logrados.

Se presentan a continuación las previsiones de cara al ejercicio 2023.

III.1. Registro de usuarios/as y proyectos financiados en la plataforma

El número estimado de inversores/as en la Plataforma de Financiación Participativa acumulados para el presente ejercicio es de 1.300, divididos en:

- Inversores acreditados: 70
- Inversores no acreditados: 1.230

En cuanto a la previsión del registro de empresas promotoras y proyectos, para 2023 son los siguientes:

- Proyectos analizados: 45
- Proyectos publicados en la plataforma: 5
- Proyectos financiados: 5



Crowdfunding Bizkaia, PFP, NEM
Crowdfunding Bizkaia, P.F.P., S.L.U.

III.2. Aurreikusitako finantziazio eta inbertsio-aginduak

Proiektu bakoitzeko batez beste 100.000 euroko finantziazioa lortuta, aurreikuspenen arabera ekitaldi honetan guztira 500.000 euroko finantziazioa lortuko da.

Halaber, 10 inbertsio-agindu egingo direla aurreikusten da, akreditatuta dauden zein akreditatu gabeko inbertitzaileengandik etorrira. Batezbesteko 35.000 euro izango dira agindu bakoitzeko ticket handietan, eta batezbesteko 1.000 euro agindu bakoitzeko inbertitzaile txikientzat.

Guztira leku hartzen duten inbertitzaileak 1.300 direnez, uste dugu haietako batzuek inbertsio-aginduak zenbait proiektutan egingo dituztela.

IV. Negozio lerroen hedapena

Crowdfunding Bizkaia PFP, NEM enpresak Lending eragiketekin (mailegu eragiketak) funtzionatzeko lizentzia lortu du 2022ko urtean zehar, CNMV arautzailearengandik. 2023ko urtean zehar, Sozietateak baliabideak inbertituko ditu bere prozesuak eragiketa berri honetara egokitzeko.

Era berean, urtean zehar, sozietateak bere barne operatiba aldatuko du, Partaidetza-Finantzazioko Plataformen Europako araudi berrira egokitzen jarraitzeko.

V. Inbertsioen programa

2023an ez dago inbertsio gehiagorik egiteko aurreikuspenik. Egoera hori gertatuz gero, kontu-sail hori baliabide propioekin finantzaturik egongo litzateke.

III.2. Financiación y órdenes de inversión previstas

Con una media de 100.000 euros de financiación lograda por proyecto, se estima un total de 500.000 euros de financiación logrados en este ejercicio.

Se calcula igualmente la realización de 10 órdenes de inversión, tanto de personas inversoras acreditadas como no, lo que supone que una media de 35.000 euros por orden de grandes tickets y 1.000 euros por orden de media para pequeños inversores.

Al ser un total de 1.300 las personas inversoras involucradas, entendemos que algunas de ellas realizarán órdenes de inversión en diferentes proyectos.

IV. Expansión de las líneas de negocio

Crowdfunding Bizkaia P.F.P., S.L.U. ha obtenido durante el ejercicio 2022, del regulador CNMV, la licencia de funcionamiento con operaciones de Lending (operaciones de préstamos). Durante el ejercicio 2023, la Sociedad invertirá recursos para la adaptación de los diferentes procesos a esta nueva operativa.

A su vez, durante el ejercicio la Sociedad también se centrará en modificar su operativa interna para seguir adaptándose a la nueva normativa europea de Plataformas de Financiación Participativa.

V. Programa de inversiones

No hay previsión de acometer inversiones adicionales en el año 2023. De darse la mencionada situación, dicha partida estaría financiada con recursos propios.

Merkataritzako Foru Sozietateak

Crowdfunding Bizkaia PFP, NEM

Sociedades Mercantiles Forales

Crowdfunding Bizkaia PFP, S.L.U.

2023ko kapitalaren aurrekontua

Presupuesto de capital 2023

Inbertsioak / Inversiones	Zenbatekoa Importe	Finantzaketa / Financiación	Zenbatekoa Importe
Doitutako ekitaldiaren emaitza negatiboa <i>Resultado negativo del ejercicio ajustado</i>	270.000	Doitutako ekitaldiaren emaitza positiboa <i>Resultado positivo del ejercicio ajustado</i>	
Ibilgetu ukiezinaren eskuratzeak <i>Adquisiciones inmovilizado intangible</i>		Akziodunen ekarpenak <i>Aportaciones de los accionistas</i>	270.000
Ibilgetu materialaren eskuratzeak <i>Adquisiciones inmovilizado material</i>		F.A.P.H.S.en akziodunak <i>Accionistas S.P.F.</i>	270.000
		F.A.P.H.S.etik kanpoko akziodunak <i>Accionistas fuera S.P.F.</i>	
Ondasun higiezinetak inbertsioak eskuratzea <i>Adquisición de inversiones inmobiliarias</i>		Kapitaleko dirulauntzak <i>Subvenciones de capital</i>	
Ibilgetu finantzarioaren eskuratzeak <i>Adquisiciones inmovilizado financiero</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	
Akzio propioak eskuratzea <i>Adquisición acciones propias</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Kapital-murrizketak <i>Reducciones de capital</i>		Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	
Dibidenduak (emaitzen aplikazioa) <i>Dividendos (aplicación de resultados)</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	
E/I zorrak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea <i>Cancelación o traspaso a c/p de deudas a L/p</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Epe luzerako horniduren aplikazioa <i>Aplicación de provisiones a largo plazo</i>		Ibilgetua besterentzea <i>Enajenación de inmovilizado</i>	
		Ibilgetu finantzarioak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea <i>Cancelación o traspaso a c/p de inmovilizaciones financieras</i>	1.440
		Epe luzeko hornidurak <i>Provisiones a largo plazo</i>	
Aktibo korrientearen gehikuntza <i>Aumento de activo corriente</i>		Aktibo korrienteare murrizketa <i>Disminución de activo corriente</i>	1.560
Pasibo korrientearen murrizketa <i>Disminución de pasivo corriente</i>	3.000	Pasibo korrienteare gehikuntza <i>Aumento de pasivo corriente</i>	
Guztira <i>Total</i>	273.000	Guztira <i>Total</i>	273.000

2023ko ustiapen aurrekontua

Presupuesto de explotación 2023

Zuzkidurak / Dotaciones	Zenbatekoa Importe	Baliabideak / Recursos	Zenbatekoa Importe
Izakinen murrizketa <i>Reducción de existencias</i>		Neqozio-zifraren zenbateko qarbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	4.000
Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>		Izakinak qehitzea <i>Aumento de existencias</i>	
Langile-gastuak <i>Gastos de personal</i>	158.400	Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>	
Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>		Ustiapeneko dirulauntzak <i>Subvenciones de explotación</i>	
Ibilgetuaren narriadura eta emaitza <i>Deterioro y resultado del inmovilizado</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	
Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	115.600	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Kanpo zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	114.600	Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	
Bestelako gastuak <i>Otros gastos</i>	1.000	Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	
Finantza-gastuak <i>Gastos financieros</i>		Kapitaleko dirulauntzak egozteak <i>Imputación de subvenciones de capital</i>	
Zerak <i>Impuestos</i>		Hornidura-soberakinak <i>Exceso de provisiones</i>	
		Narriadura-itzulera eta ibilgetuaren emaitza <i>Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado</i>	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) <i>Resultados del ejercicio (beneficios)</i>		Ekitaldiko emaitzak (galerak) <i>Resultados del ejercicio (pérdidas)</i>	270.000
Guztira <i>Total</i>	274.000	Guztira <i>Total</i>	274.000

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balantzea
Balance de Situación

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Crowdfunding Bizkaia PFP, NEM / Crowdfunding Bizkaia P.F.P., S.L.U.

Aktiboa / Activo	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
A) Aktibo ez-korrientea Activo no corriente	20.875	22.315
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>		
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>		
III. Inbertsioak higiezinetan <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
IV. Epe luzeko inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>		
V. Epe luzeko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a largo plazo</i>	20.875	22.315
VI. Zerga geroratuen aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>		
B) Aktibo korrientea Activo corriente	46.348	47.908
I. Salmentarako mantendutako aktibo ez-korrienteak <i>Activos no corrientes mantenidos para la venta</i>		
II. Izakinak <i>Existencias</i>		
III. Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	1.440	1.440
1. Salmenta eta zerbitzugintzengatikiko bezeroak <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>		
2. Akziodunak (bazkideak) eskatutako ordainketen arabera <i>Accionistas (socios) por desembolsos exigidos</i>		
3. Bestelako zordunak <i>Otros deudores</i>	1.440	1.440
IV. Inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan epe motzera <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>		
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>	2.000	2.000
VI. Periodifikatzeak epe motzera <i>Periodificaciones a corto plazo</i>		
VII. Dirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	42.908	44.468
AKTIBOA GUZTIRA / TOTAL ACTIVO (A+ B)	67.223	70.223

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balantzea
Balance de Situación

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Crowdfunding Bizkaia PFP, NEM / Crowdfunding Bizkaia P.F.P., S.L.U.

Ondare garbia eta pasiboa / <i>Patrimonio neto y pasivo</i>	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
A) Ondare garbia <i>Patrimonio neto</i>	55.223	55.223
A-1) Funtz propioak <i>Fondos propios</i>	55.223	55.223
I. Kapitala <i>Capital</i>	60.000	60.000
1. Eskrituratutako kapitala <i>Capital escriturado</i>	60.000	60.000
2. (Exijitzen ez den kapitala) <i>(Capital no exigido)</i>		
II. Jaulkipen prima <i>Prima de emisión</i>		
III. Erreserbak <i>Reservas</i>		
IV. (Berezko akzioak eta partaidetzak ondarean) <i>(Acciones y participaciones en patrimonio propio)</i>		
V. Aurreko ekitaldien emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(4.777)	(4.777)
VI. Bazkideen beste ekarpen batzuk <i>Otras aportaciones de socios</i>	270.000	230.000
VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(270.000)	(230.000)
VIII. (Konturako dibidendua) <i>(Dividendo a cuenta)</i>		
IX. Ondare garbiko beste baliabide batzuk <i>Otros instrumentos de patrimonio neto</i>		
A-2) Balio-aldaketen doikuntzak <i>Ajustes por cambios de valor</i>		
A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>		
1. Bizkaiko Foru Aldundiarenak <i>De la Diputación Foral de Bizkaia</i>		
2. Beste batzuenak <i>De otros</i>		

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balantzea
Balance de Situación

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Crowdfunding Bizkaia PFP, NEM / Crowdfunding Bizkaia P.F.P., S.L.U.

Ondare garbia eta pasiboa / <i>Patrimonio neto y pasivo</i>	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
B) Pasibo ez-korrientea / <i>Pasivo no corriente</i>		
I. Epe luzeko hornidurak <i>Provisiones a largo plazo</i>		
II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>		
1. Zorrak kreditu entitateekin <i>Deudas con entidades de crédito</i>		
2. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak <i>Acreedores por arrendamiento financiero</i>		
3. Epe luzeko bestelako zorrak <i>Otras deudas a largo plazo</i>		
III. Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak epe luzera <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>		
IV. Zerga geroratuen pasiboak <i>Pasivos por impuesto diferido</i>		
V. Epe luzeko periodifikatzeak <i>Periodificaciones a largo plazo</i>		
C) Pasibo korrientea / <i>Pasivo corriente</i>	12.000	15.000
I. Saltzeko dauden aktibo ez-korrienteekin lotutako pasiboak <i>Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta</i>		
II. Epe motzeko hornidurak <i>Provisiones a corto plazo</i>		
III. Epe motzeko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>		
1. Zorrak kreditu entitateekin <i>Deudas con entidades de crédito</i>		
2. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak <i>Acreedores por arrendamiento financiero</i>		
3. Epe motzeko bestelako zorrak <i>Otras deudas a corto plazo</i>		
IV. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe laburreko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>		
V. Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	12.000	15.000
1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>		
2. Bestelako hartzekodunak <i>Otros acreedores</i>	12.000	15.000
VI. Periodifikatzeak epe motzera <i>Periodificaciones a corto plazo</i>		
GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA (A+B+C)		
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	67.223	70.223

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORALGalera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

MEREKATARITZAKO FORU SOZIJETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Crowdfunding Bizkaia PFP, NEM / Crowdfunding Bizkaia P.F.P., S.L.U.

	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	4.000	3.000
2. Amaitutako eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldakuntza <i>Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</i>		
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>		
4. Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>		
5. Ustiapeneko bestelako diru-sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>		
6. Langile-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(158.400)	(120.500)
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(115.600)	(112.500)
8. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>		
9. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzak eta bestelakoak egozteak <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>		
10. Hornidura-soberakinak <i>Excesos de provisiones</i>		
11. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>		
12. Negozio-konbinazioen diferentzia negatiboa <i>Diferencia negativa de combinaciones de negocio</i>		
13. Bestelako emaitzak <i>Otros resultados</i>		
A.1) USTIAPENENKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)	(270.000)	(230.000)
14. Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>		
15. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>		
16. Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
17. Aldaketa aldeak <i>Diferencias de cambio</i>		
18. Finantza-tresnak besterentzearen narriadura eta emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
A.2) FINANTZA-EMAITZA (14+15+16+17+18) RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18)		
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(270.000)	(230.000)
19. Mozkinen gaineko zergak <i>Impuestos sobre beneficios</i>		
A.4) EKITALDIKO EMAITZA JARRAIKAKO ERAGIK. ERATORRITA (A.3+19) RTDO. DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+19)	(270.000)	(230.000)
B) ETENDAKO ERAGIKETAK OPERACIONES INTERRUMPIDAS		
20. Etendako eragiketetatik datorren ekitaldiko emaitza, zergetatik garbia <i>Resultado del ejerc. procedente de operac.interrumpidas neto de impuestos</i>		
A.5) EKITALDIKO EMAITZA (A.4+20) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+20)	(270.000)	(230.000)

Ondare garbiaren aldaketa guztien egoera-orria
Estado total de cambios en el patrimonio netoMerkataritzako foru sozietatea:
Crowdfunding Bizkaia PFP, NEM
Sociedad Mercantil Foral:
Crowdfunding Bizkaia PFP, S.L.U.

	Kapitala Capital		Jaukipen-prima Prima de emisión	Erreserbak Reservas	(Ondare propioak akzioak eta partaidetzak) (Acciones y participaciones en patrimonio)	Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	Bazkideen beste ekarpen batzuk Otras aportaciones de socios	Ekitaldiko emaitza Resultado del ejercicio	(Konturako dividendua) (Dividendo a cuenta)	Ondare garbiak bestelako tresnak Otros instrumentos de patrimonio neto	Ballo- aldaketengatik doikuntzak Ajustes por cambios de valor	Jaso diren dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones donaciones y legados recibidos	GUZTIRA TOTAL
	Eskriturak Escriturado	Ez eskatua No exigido											
A. 2021. URTEAREN AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL DEL AÑO 2021	60.000					(4.777)	205.632	(205.632)					55.223
I 2021eko eta aurreko irizpide-aldaketen doikuntzak Ajustes por cambios de criterio 2021 y anteriores													
II Akatsengatik 2021eko eta aurreko doikuntzak Ajustes por errores 2021 y anteriores													
B. 2022. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2022	60.000					(4.777)	205.632	(205.632)					55.223
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos								(230.000)					(230.000)
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak Operaciones con socios o propietarios							230.000						230.000
1 Kapital-gehikuntzak Aumentos de capital													
2 (-) Kapital-murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk Otras operaciones con socios o propietarios							230.000						230.000
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak Otras variaciones del patrimonio neto							(205.632)	205.632					
C. 2022. URTEKO AURREIKUSITAKO AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL PREVISIONAL DEL AÑO 2022	60.000					(4.777)	230.000	(230.000)					55.223
I 2022ko irizpide-aldaketengatik doikuntzak Ajustes por cambios de criterio 2022													
II Akatsengatik 2022ko doikuntzak Ajustes por errores 2022													
D. 2023. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2023	60.000					(4.777)	230.000	(230.000)					55.223
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos								(270.000)					(270.000)
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak Operaciones con socios o propietarios							270.000						270.000
1 Kapital-gehikuntzak Aumentos de capital													
2 (-) Kapital-murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk Otras operaciones con socios o propietarios							270.000						270.000
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak Otras variaciones del patrimonio neto							(230.000)	230.000					
E. 2023. URTEAN DOITUTAKO AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL AJUSTADO EL AÑO 2023	60.000					(4.777)	270.000	(270.000)					55.223

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivoMerkataritzako Foru Sozietateak
Crowdfunding Bizkaia PFP, NEM
Sociedades Mercantiles Forales
Crowdfunding Bizkaia P.F.P., S.L.U.

	2023ko AURREK. PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2022
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik <i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>	(270.000)	(230.000)
2 Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>		
a) Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>		
b) Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak <i>Correcciones valorativas por deterioro</i>		
c) Horniduren aldakuntza <i>Variación de provisiones</i>		
d) Dirulaguntzen egozpena <i>Imputación de subvenciones</i>		
e) Ibilgetuaren baje eta basterentzeen emaitzak <i>Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado</i>		
f) Finantza-tresnen baje eta basterentzeen emaitzak <i>Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
g) Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>		
h) Finantza-gastuak <i>Gastos financieros</i>		
i) Kanbio-diferentziak <i>Diferencias de cambio</i>		
j) Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
k) Bestelako diru-sarrerak eta gastuak <i>Otros ingresos y gastos</i>		
3 Aldaketak kapital arruntean <i>Cambios en capital corriente</i>	(3.000)	(2.132)
a) Izakinak <i>Existencias</i>		
b) Zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores y otras cuentas a cobrar</i>		14.463
c) Bestelako aktibo korrientek <i>Otros activos corrientes</i>		3.440
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk <i>Acreedores y otras cuentas a pagar</i>	(3.000)	(20.034)
e) Bestelako pasibo korrientek <i>Otros pasivos corrientes</i>		
f) Bestelako aktibo eta pasibo ez-korrientek <i>Otros activos y pasivos no corrientes</i>		
4 Ustiapen-jardueretako beste diru-fluxu batzuk <i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación</i>		
a) Interesen ordainketa <i>Pagos de intereses</i>		
b) Dibidenduak kobratzea <i>Cobros de dividendos</i>		
c) Interesen kobrantzak <i>Cobros de intereses</i>		
d) Mozkinen gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak) <i>Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios</i>		
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk <i>Otros pagos (cobros)</i>		
5 Ustiapen-jardueren diru-fluxuak <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación</i>	(273.000)	(232.132)
B) INBERTSIO-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik <i>Pagos por inversiones</i>		(22.315)
a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i>		
b) Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>		
c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>		
d) Ondasun higiezinetak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
e) Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>		(22.315)
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrientek <i>Activos no corrientes mantenidos para venta</i>		
g) Bestelako aktiboak <i>Otros activos</i>		

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivoMerkataritzako Foru Sozietateak
Crowdfunding Bizkaia PFP, NEM
Sociedades Mercantiles Forales
Crowdfunding Bizkaia P.F.P., S.L.U.

	2023ko AURREK. PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2022
7 Desinbertsioengatik kobrantzak Cobros por desinversiones a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i> b) Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i> c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i> d) Ondasun higiezinetak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i> e) Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i> f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak <i>Activos no corrientes mantenidos para venta</i> g) Bestelako aktiboak <i>Otros activos</i>	1.440	
8 Inbertsio-jardueren diru-fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de inversión	1.440	(22.315)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9 Ondare-tresnengatik kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio a) Ondare-tresnen jaulkipena <i>Emisión de instrumentos de patrimonio</i> b) Ondare-tresnen amortizazioa <i>Amortización de instrumentos de patrimonio</i> c) Ondare propioko tresnak eskuratzea <i>Adquisición de instrumentos de patrimonio propio</i> d) Ondare propioko tresnak besterentzea <i>Enajenación de instrumentos de patrimonio propio</i> e) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>	270.000	230.000
10 Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero a) Jaulkipena <i>Emisión</i> 1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak <i>Obligaciones y otros valores negociables</i> 2 Zorrrak kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i> 3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas</i> 4 Bestelako zorrrak <i>Otras Deudas</i> b) Honako hauen itzulketa eta amortizazioa <i>Devolución y amortización de</i> 1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak <i>Obligaciones y otros valores negociables</i> 2 Zorrrak kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i> 3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas</i> 4 Bestelako zorrrak <i>Otras Deudas</i>	270.000	230.000
11 Dibidenduen eta beste ondare-tresna batzuen ordainsarien ordainketak Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio a) Dibidenduak <i>Dividendos</i> b) Beste ondare-tresna batzuen ordainsariak <i>Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio</i>		
12 Finantzaketa-jardueren diru-fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de financiación	270.000	230.000
D) Kanbio-tasen aldaketan eragina Efecto de las variaciones de los tipos de cambio		
E) DIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/ MURRIZKETA GARBIA AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	(1.560)	(24.447)
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren hasieran <i>Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio</i>	44.468	68.915
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren amaieran <i>Efectivo o equivalentes al final del ejercicio</i>	42.908	44.468

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Crowdfunding Bizkaia PFP, NEM / Crowdfunding Bizkaia PFP, S.L.U.

Plazak / Plazas 2022	Plaza zb./ N° plazas			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	Plaza zb./ N° plazas Efektiboak / Efectivas (31/12/2022)			Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. Cierre		
	G/H	E/M	Guzt./Tot.		G/H	E/M	Guzt./Tot.			
Erdi-mailako teknikaria / Técnico Medio					1,00	1,00	2,00	60.165,00		
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO					1,00	1,00	2,00	60.165,00		
Plazak / Plazas 2023	Plaza berriak Plazas nuevas			Plaza zb./ N° plazas			Plaza zb./ N° plazas Efektiboak / Efectivas			Aurreik. zenbat. Importe total prev.
	G/H	E/M	Guzt./Tot.	G/H	E/M	Guzt./Tot.	G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Goi-mailako teknikaria / Técnico Superior	1,00	1,00	2,00	1,00	1,00	2,00				122.400,00
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO	1,00	1,00	2,00	1,00	1,00	2,00				122.400,00
BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2022	Behin-behin. zb. N° de temporales			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	Behin-behin. zb. N° de Temporales (31/12/2022)			Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. Cierre		
	G/H	E/M	Guzt./Tot.		G/H	E/M	Guzt./Tot.			
Erdi-mailako teknikaria / Técnico Medio	1,00	1,00	2,00	87.000,00	0,03	0,03	0,06	2.520,00		
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES	1,00	1,00	2,00	87.000,00	0,03	0,03	0,06	2.520,00		
BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2023	Behin-behin. zb. N° de temporales			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.						
	G/H	E/M	Guzt./Tot.							
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES										

Euskalduna Jauregia, AB
Palacio Euskalduna, S.A.

Euskalduna Jauregia, AB
Palacio Euskalduna, S.A.

Euskalduna Jauregia-Palacio Euskalduna AB, aurrerantzean Euskalduna Bilbao, Bilboko Musika Jauregiaren eta Kongresuen ustiapenaren titular gisa, 2023 helburutzat hartzen du kultura-, ikuskizun-, biltzar- eta ekitaldi-jarduera normalizatzea, bai programazioari dagokionez, bai ekonomiari dagokionez.

2022ko ekitaldi honetan, pandemiaren aurreko diru-sarrerren mailak lortu dira jarduera-arlo batzuetan, eta horiek urte garrantzitsu baina zuhurraren itxiera adierazten dute, atzeraldi ekonomikoak gizarte-mailan izan dezakeen eraginari dagokionez, bai eta horniduren gehikuntzari eta kostuen aldakortasunari dagokionez ere. Horrek eragin zuzena du emaitzen kontuan, nahiz eta urte berria eta hurrengo urtearen hasiera baikorrak izan.

Publikoaren portaera horrek 2023ko aurrekontua sortzera garamatza, diru-sarreretan exigentzia handiagoa izango duena eta prezioen ezegonkortasun handieneko eremuetan gastua etengabe kontrolatuko duena.

2022an, gero eta edukiera handiagoa mantendu da, eta jarduera eta programazio maila bizia eta handiagoa izan da ikuskizun eta emanaldietan, enpresa-meetingetan eta diru-sarreretan.

Prezioen igoera gehikorraren bilakaeraren ondorioz, hazkunde-ildoei eusteko zerbitzuen kartaren berrikuspena eta lizitazio berrien eta hurrengo kontratuen prezioak kontuan hartu behar ditugu.

Aurrekontuak normalizatzeko, diru-sarrerren tentsioari eutsi behar zaio kulturaren eta ikuskizunen atalean, kongresuetan eta enpresa-topaketetan bezala, eta ekitaldi propioak, negozio berriak eta marketineko eta bezeroaren kudeaketako ildo berriak sortu behar dira.

Euskalduna Jauregia-Palacio Euskalduna S.A., en adelante Euskalduna Bilbao, como titular de la explotación del Palacio de la Música y de Congresos de Bilbao, plantea como objetivo 2023 un ámbito de normalización de la actividad cultural y de espectáculos, congresual y de eventos, tanto a nivel de programación como a nivel económico.

En este ejercicio 2022 se ha alcanzado en algunas áreas de actividad niveles de ingresos pre-pandemia que marcan un cierre de año importante pero prudente en el efecto que pueda ejercer la recesión económica a nivel social, así como el incremento de suministros y su variabilidad en costes, algo que impacta directamente en la cuenta de resultados pese a la previsión optimista de año en curso y comienzo del siguiente.

Este comportamiento del público nos lleva a generar un presupuesto 2023 con mayor exigencia en ingresos y un constante control de gasto en las áreas de mayor inestabilidad de precios.

Durante 2022 se ha mantenido un nivel de aforo creciente con un nivel de actividad y programación intenso y superior en espectáculos y representaciones, meetings empresariales así como en ingresos.

La evolución de subida incremental de precios hace que para mantener las líneas de crecimiento tengamos en cuenta la revisión de la carta de servicios así como los precios de las nuevas licitaciones y próximos contratos.

La normalización presupuestaria pasa por mantener la tensión de ingresos en el apartado cultural y espectáculos, como en el congresual y encuentros empresariales, así como en la generación de eventos propios, nuevos negocios y nuevas líneas de marketing y gestión del cliente.



Euskalduna Jauregia, AB
Palacio Euskalduna, S.A.

Bizkaiko Foru Aldundiak, Euskalduna Jauregia AB-ren sozietate-kapitala osatzen duten ekintza guztien jabeak, 1.394.348 euroko kapital-gehikuntza sinatu du 2022an.

2023ko aurrekontu honetan, zaharkitzea saihesteko eta Euskalduna Bilbaok eskaintzen dituen espazio eta zerbitzu teknikoen berritzei ekiteko beharrezkoak diren inbertsioen kapituluari eusten diogu, besteak beste, ingurumenean, irisgarritasunean, erosotasunean eta segurtasunean dituen eraginak abangoardian mantentzeko..

Kontzesionarioen kudeaketari buruzko jarduera ere nabarmena da, pandemian kaltetuetako bat izan bada ere, 2021etik bilakaera positiboa izan baitu. 2023an, dagozkion lizitazioen ondoren, diru-sarrerak berreskuratzen hasia aurreikusten dugu, finantza-orekarik eta bestelako neurririk behar izan gabe. Neurri horiek eragotzi egiten dute jarduera normaltasun- eta zuzeneko sarrera-parametro absolutuetan garatzea, zaharberritzearen eta aparkalekuaren esparruan, hain zuzen ere, Euskalduna Bilbaori ekarpen ekonomikoa egiteko bi bide handi eta tradizionalak batean..

2023ko ekitaldian, aurreikusten dugu Bizkaiko Foru Aldundiak 6.000.000 euroko ekarpena egingo duela 2020ko eta 2021eko ekitaldietan, pandemiaren eta jauregia ixtearen ondorioz, batez ere, izandako galeren kontura. Ekarpene horren eragina pixkanaka gutxitzen ari den arren, beharrezkoa da gaur egun ustiapen-kontua erregularizatu arte kontuan hartzea. (Ekarpene honetan ez dira kontuan hartzen amortizazioetarako zuzkidurek eragindako gastuak, ekitaldietako emaitzetara eramandako kapital-diru-laguntzak, ibilgetuaren narriadura-zuzkidurak eta -itzultetak eta epe luzeko hornidura-soberakinak).

La Diputación Foral de Bizkaia, propietaria de la totalidad de las acciones que componen el capital social Euskalduna Jauregia-Palacio Euskalduna S.A., ha suscrito en el año 2022, una ampliación de capital por importe de 1.394.348 euros

En este presupuesto 2023 mantenemos el capítulo de inversiones necesarias para evitar la obsolescencia y abordar las renovaciones de espacios y servicios técnicos que ofrece que ofrece Euskalduna Bilbao con el objetivo de mantener en vanguardia sus impactos medioambientales y de accesibilidad, confort y seguridad, entre otros.

Es también una evidencia la actividad referida a la gestión de concesionarios, que si bien ha resultado una de las grandes afectadas en la pandemia, ha evolucionado positivamente desde 2021. Durante el 2023 y tras las respectivas licitaciones, preveemos iniciar una recuperación de ingresos sin necesidad de reequilibrios financieros ni otras medidas que impiden que la actividad se desarrolle en parámetros absolutos de normalidad y de ingreso directo del ámbito de la restauración y del parking, dos de las grandes y tradicionales vías de aportación económica para Euskalduna Bilbao.

En el ejercicio 2023 preveemos una aportación desde la Diputación Foral de Bizkaia por importe de 6.000.000 euros dirigida a la cuenta de pérdidas producidas principalmente, como consecuencia de la pandemia y el cierre del palacio en el ejercicio 2020 y 2021, cuyo impacto pese a que va aminorándose progresivamente, hace necesario al día de hoy se contemple hasta regularizar la cuenta de explotación. (En esta aportación no se contemplan los gastos por las dotaciones para amortizaciones, las subvenciones de capital trasladadas al resultado de los ejercicios, las dotaciones y reversión de deterioro de inmovilizado y los excesos de provisiones a largo plazo).



**Euskalduna Jauregia, AB
Palacio Euskalduna, S.A.**

2022rako ezarritako helburuak aztertzean, nahikotasunez bete direla esan dezakegu. Euskalduna Bilbaon ezarritako kudeaketa-sistema integratua eraginkorra da eta etengabeko hobekuntzara bideratuta dago.

Martxoan, Covid Protokoloaren Ziurtagiria berritzeko azken auditoria egin genuen. Kongresuen eta Musikaren Jauregia eta 2020an Covid Protokolo hau ziurtatzen duen 2. auditoriuma izan denez, uste dugu protokolo horrek lagundu digula pandemia osoan prebentzio-neurri eraginkorrak ezartzen, eta neurri horien jarraipen zehatza egin dugu. 2022an Covid pandemiaren amaiera izan da, eta urte horretan normaltasuna berreskuratu dugu Euskalduna Bilbaoren jardueran.

Aurreko ekitaldietan bezala, kudeaketa hobetzeko ziurtagiri hauek berriro ditugu, eta dokumentu-sistema guztia eguneratu dugu antolaketa- eta funtzionamendu-egituraren azken aldaketetara, eta hizkuntza inklusiboa sartu dugu. Ziurtagiri berriak;

- Une EN ISO 9001:2015. Kalitatea kudeatzeko ziurtagiria.
- Une EN ISO 14001:2015. Ingurumen-kudeaketako ziurtagiria.
- Une 17001-2-2007. Irisgarritasun unibertsala kudeatzeko ziurtagiria. DALCO arauak.
- Une EN ISO 45001:2018. Laneko arriskuen prebentzioaren kudeaketa-ziurtagiria.
- Antolaketa osasungarria kudeatzeko sistema.
- Q kalitate turkiarra

Osasunaren sustapenerako politikaren betetze-eremuan, Euskalduna Bilbao, 2022tik aurrera, INSSTk (Laneko Segurtasun eta Osasunerako Institutu Nazionala) sustatu eta antolatutako enpresa osasungarrien Espainiako sarearen parte da. 2022an, Luxenburgoko adierazpenarekin bat egin dugu, eta bat

En el análisis de los objetivos marcados para el año 2022, podemos considerar que los mismos se han cubierto con suficiencia. El sistema de gestión integrado implantado en Euskalduna Bilbao se muestra eficaz y enfocado a la mejora continua.

En marzo, realizamos la última auditoria de renovación del Certificado de Protocolo Covid. Habiendo sido el primer Palacio de Congresos y de la música y 2º auditorio en certificar este Protocolo Covid en 2020, consideramos que el mismo, nos ha ayudado a implantar medidas preventivas eficaces durante toda la pandemia, habiendo realizado un seguimiento exhaustivo de dichas medidas. Este 2022 ha sido el fin de la pandemia Covid y el año donde hemos retomado la normalidad en la actividad de Euskalduna Bilbao.

Al igual que en ejercicios anteriores, hemos renovado los siguientes certificados de mejora en la gestión, habiendo actualizado todo el sistema documental a los últimos cambios de la estructura organizativa y de funcionamiento, e introducido el lenguaje inclusivo en la misma. Certificados renovados;

- UNE EN ISO 9001:2015. Certificado de gestión de la calidad.
- UNE EN ISO 14001:2015. Certificado de gestión Medioambiental.
- UNE 17001-2-2007. Certificado de gestión de la accesibilidad universal. Normas DALCO.
- UNE EN ISO 45001:2018. Certificado de gestión de la Prevención de riesgos laborales.
- Sistema de gestión de organización saludable.
- Q de calidad turística

En el ámbito de cumplimiento de la política de promoción de la salud, Euskalduna Bilbao, desde este 2022 forma parte de la red española de empresas saludables promocionado y organizado por el INSST (Instituto Nacional de seguridad y salud en el trabajo). En 2022 nos hemos adherido a la declaración de



Euskalduna Jauregia, AB
Palacio Euskalduna, S.A.

egin dugu atxikitako gainerako enpresekin, adierazpen horren funtsezko printzipioak praktikan jartzeko eta bere jarduera-eremuko beste erakunde batzuei mezua zabaltzen laguntzeko. Printzipioak:

- Antolamendua eta lan-baldintzak hobetzea.
- Parte-hartze aktiboa sustatzea.
- Norbanakoaren garapena sustatzea

Nabarmentzekoa da euskararen presentzia, erabilera eta kudeaketa Euskalduna Bilbaon egiten diren jarduera guztietan. Halaber, Berdintasunaren eta Aniztasunaren eremuan egindako lana eta Compliance eta Etikaren jardura nabarmendu behar dira, kudeaketarako eta gardentasunerako tresna gisa.

Azkenik, aipatu behar da, baita ere, Euskalduna Bilbao Nazio Batuen Global Compact delakoari atxiki zaiola, 2030erako Europako Agendaren eta Garapen Jasangarrirako Helburuen joerei jarraiki ezagutu eta horien berri emateko.

2021ean eta 2022an, hurrenez hurren, 2021-2026 Inbertsio Plana aurkeztu da Kontseiluan. Plan horretan, Euskaldunako instalazioak mantentzeko eta modernizatzeko inbertsioak, talde-lana eta online lana erraztuko duten software-inbertsioak eta zuzeneko diru-sarrerak lortzeko lotutako inbertsioak jasotzen dira. Hori guztia, Euskaldunako Plan Estrategikoa betetzeko, instalazioak egokitu eta modernizatu, interes-taldeei jauregi digitalizatu, moderno, berritzaile eta iraunkor baten zerbitzuak eskaintzeko.

Kudeaketa-planak eta horiei dagozkien hobekuntza-jarduerak betearazita, gure bezeroen gogobetetze-maila mantendu eta handitu nahi dugu. Bestalde, behar diren metodoak ezarri nahi ditugu, langileen motibazioa eta parte-hartzea handitzeko, gure profesionalak etengabeko prestakuntzaren bidez birziklatzeko, eta gero eta zorrotzagoa den merkatuak dituen beharrei egokitutako instalazioak eskaintzeko.

Luxenburgo y nos unimos a las demás empresas adheridas con el fin de poner en práctica los principios fundamentales de la misma y ayudar a difundir su mensaje a otras organizaciones de su ámbito de actuación. Principios:

- Mejorar la organización y las condiciones de trabajo.
- Promover la participación activa.
- Fomentar el desarrollo individual

Cabe destacar la presencia, uso y gestión del euskera en la totalidad de las actividades que se desarrollan en Euskalduna Bilbao. También destacar la labor desarrollada en el ámbito de la Igualdad y Diversidad y la actividad del Compliance y la Ética como herramientas de gestión y transparencia.

Por último, también hacer mención a la adhesión de Euskalduna Bilbao al Global Compact de Naciones Unidas al objeto de conocer y reportar en virtud de las tendencias de la Agenda Europea 2030 y de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

En el año 2021 y 2022, respectivamente, se ha presentado en Consejo el Plan de Inversiones 2021-2026, que recogen inversiones de mantenimiento y modernización de las instalaciones de Euskalduna, inversiones de software que favorezcan el trabajo en equipo y online, así como inversiones vinculadas a la obtención de ingresos directos. Todo ello al objeto de dar cumplimiento al Plan Estratégico de Euskalduna adecuando y modernizando sus instalaciones para ofrecer a sus grupos de interés, los servicios de un palacio digitalizado, moderno, innovador y sostenible.

La ejecución de los planes de gestión y sus correspondientes acciones de mejora pretenden mantener e incrementar los niveles alcanzados en los índices de satisfacción de nuestros clientes; la aplicación de métodos que nos permitan aumentar la motivación e implicación del personal, el reciclaje de sus profesionales mediante la formación continua y una oferta de instalaciones acorde con las necesidades de un mercado cada vez más exigente.



Euskalduna Jauregia, AB
Palacio Euskalduna, S.A.

1. 2022. urte amaierarako aurreikusitako egoera

Konpainiaren aktibo finkoek 715 mila euroko hazkunde izan dute 2021ko ekitaldian, egindako inbertsioen ondorioz.

Euskalduna Bilbao garaile izan da 2022an Global Eventex Awards sarien 12. edizioan, eta lau golardo lortu ditu: esparrua, Galetarako Barrutia, Erakusketetarako Barrutia eta Barruti Berezia.

Eventex sariak ekitaldien munduko bikaintasunaren eta esperientzien marketinaren ikur dira. Industriako lider ospetsuen nazioarteko talde batek – Komunikazio agentzietako profesionalak, convention bureau-ko zuzendariak, ekitaldiak antolatzen dituzten agentziek – Aintzatestea suposatzen dute, beti berritzeko eta berrasmatzeko prest dauden meeting & events ekitaldi eta zentroak aintzatetsi nahi baitituzte.

Bestalde, Euskalduna Bilbao Espainiako Arkitektoen Elkargoen Kontseilu Gorenaren (CSCAE) arkitektura-sarien lehen edizioako finalisten artean egon da, bere arkitektura-diseinua kongresu-jarduerak eta musika-programa uztartzen dituen eraikin bihurtzen baitu, espazio- eta denbora-egitura kontrajarriarekin. Jardueren aldakortasun hori proiektu-egitate bihurtu da, eta, azkenean, haren funtzionamenduaren oinarri izan da.

2022an, aurreko ekitaldietan bezala, bezeroen kudeaketa-sistemen kudeaketari, kudeaketa-prozeduren egokitzapenari eta irisgarritasun-hobekuntzari eta segurtasuneko puntu sentikorrei ekin zaie, berrikuntza-planen kudeaketa-helburuak eta dagozkien adierazleak betetzen direla bermatzeko.

1. Situación previsible a finales del año 2022

Los activos fijos de la compañía se han incrementado, durante el ejercicio 2021, en un total de 715 miles de € producto de las inversiones realizadas.

Euskalduna Bilbao ha triunfado en 2022 en la 12ª edición de los Global Eventex Awards obteniendo cuatro galardones “Gold” en las categorías: Recinto, Recinto para Galas, Recinto para Exposiciones y Recinto Singular.

Los premios Eventex son un símbolo de la excelencia en el mundo de los eventos y el marketing de experiencias. Suponen ser reconocido por un equipo internacional de prestigiosos líderes de la industria - profesionales de agencias de comunicación, directores/as de convention bureau, agencias organizadoras de eventos...que buscan reconocer a aquellos eventos y centros de meetings & events que siempre están dispuestos a innovar y reinventarse.

Por otro lado, Euskalduna Bilbao ha estado entre los finalistas de la primera edición de los premios de arquitectura del Consejo Superior de Colegios de Arquitectos de España (CSCAE), al valorarse su diseño arquitectónico que lo convierte en un edificio que conjuga actividades congresuales y un programa musical, con una estructura espacial y temporal opuesta. Esta versatilidad de actividades se ha convertido en el hecho proyectual que al final ha acabado siendo la base de su funcionamiento

En el año 2022, al igual que en ejercicios anteriores, se han abordado la gestión de los sistemas de gestión de clientes, la adecuación de procedimientos de gestión y la mejora en accesibilidad y puntos “sensibles” en seguridad para garantizar el cumplimiento de los objetivos de gestión de los planes de innovación y sus correspondientes indicadores.



Euskalduna Jauregia, AB
Palacio Euskalduna, S.A.

2. 2023. urterako aurreikusitako egoera

2022ko ekitaldia jarduerara itzultzeko urtea izan da, aurrez aurreko jarduera maila altuan betetzen ez badu.

Euskalduna Bilbaori egindako mehatxu exogeno batzuek benetakoak izaten jarraitzen dute, baina espero dugu ez dutela eragin handiagorik izango 2018. eta 2019. urteen antzeko helburuetan lan egiten jarraitu ahal izateko. Ahalegin horretan, ez dugu alde batera uzten gastu-partidak direla gaur egun horniduren eta esparru-kontratuen gehikuntzak gehien eragiten dituenak, eta horrek nabarmen zigortzen du azpikontratatzaila den jarduera.

Handicap hori gorabehera, asmo handiko aurrekontua egin dugu diru-sarreraren eta gastuari eusteko, eta, aldi berean, ez dugu galdu negozio-ildo ez-konbentzional berriak irekitzeko aukera, diru-sarrera propioetatik eratorritako finantzaketa ekonomikoa ahalik eta denbora laburrenean hurbiltzeko helburu horretan laguntzeko.

2023an, aparkaleku-emakidadunaren ustiapen-sarrerei dagokienez, zerbitzuaren lizitazio berriaren ondoriozko diru-sarrerak eta inbertsioak handitzea espero dugu.

Neurri berean espero dugu jatetxearen lizitazioa (kafetegia, catering-a, goi-sukaldaritzako jatetxea eta Euskalduna jatetxea) giltzarri izatea balio erantsiko diru-sarrera eta zerbitzu berriak lortzeko, barneko zein kanpoko bezeroentzat.

3. Aurrekontuetan jasotako inbertsioen zenbatekoa eta xedea

Ekipoen berezko zaharkitzea kontuan hartuta, ekipook hogeitau urte baino gehiago baitaramatzate jardunean, eta, bestalde, negozioak nahitaez jarraitu behar duela kontuan hartuta, inbertsio-plan hau aurkeztu da.

2. Situación prevista para el año 2023

El ejercicio 2022 ha sido un año de vuelta a la actividad si no plena en un grado alto de actividad presencial.

Aún continúan siendo reales ciertas amenazas exógenas a Euskalduna Bilbao pero esperamos no produzcan mayor incidencia para poder seguir trabajando en objetivos similares a los años 2018 y 2019, que son una referencia de actividad intensa y de éxito. No obviamos en este empeño que las partidas de gasto siguen al día de hoy siendo las más afectadas por los incrementos de suministros y de los contratos marco, lo que penaliza claramente una actividad que es eminentemente subcontratadora.

Pese a este hándicap hemos realizado un presupuesto ambicioso de ingresos y de contención de gasto, no perdiendo en paralelo la oportunidad de abrir nuevas líneas de negocio no convencionales que ayuden en este objetivo de acercar en el menor tiempo posible la financiación económica derivada de ingresos propios.

En año 2023 y con respecto a los ingresos de explotación del concesionario de parking, esperamos un incremento en ingresos y en inversiones derivado de la nueva licitación del servicio.

En la misma medida esperamos que la licitación de la restauración, (cafetería, catering, restaurante de alta cocina y restaurante Euskalduna), sean claves en la consecución de nuevos ingresos y servicios de valor añadido, tanto para cliente interno como externo.

3. Importes y destinos de las inversiones presupuestadas

Teniendo en cuenta la obsolescencia propia de los equipos, que tienen más de veinte años de funcionamiento, y teniendo en cuenta la necesaria continuidad del negocio, se presenta el siguiente plan de inversiones.



**Txostena
Memoria**

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Euskalduna Jauregia, AB
Palacio Euskalduna, S.A.

Ibilgetu immateriala / Inmovilizado Inmaterial	100.000,00 €
Aplikazio informatikoak / Aplicaciones informáticas	100.000,00 €

Ibilgetu materiala / Inmovilizado Material	3.147.266,00 €
Negoio-eredu berrietarako inbertsioak/ Inversiones para nuevos modelos de negocio	1.175.000,00 €
Argiztapen-ekipo fluoreszentzia, halogeno, halogenuro, goritasun eta deskarga- lanparak aldatzea EUSKALDUNA eraikineko kamerino, bainugela eta eremu komunetan / Sustitución de equipos de iluminación fluorescencia, halógenos, halogenuros, incandescencia y lámparas de descarga en camerinos, baños, y zonas comunes de edificio EUSKALDUNA	671.380,00 €
Autokontsumorako estalkiko eguzki-panelen instalazioak/ Instalaciones paneles solares en cubierta para autoconsumo	420.000,00 €
Proiektagailua berritzea areto hauetan: B1-C1-B3-C3-B Terraza, AUDITORIOA- A1-A2-A3-A4-BARRIA-Auditorioko azpituuetarako led-pantaila / Renovación de proyectores en salas B1-C1-B3-C3-B Terraza, AUDITORIO-A1- A2-A3-A4-BARRIA-Pantalla de led para subtítulos auditorio	264.375,00 €
Auditorioko megafonia eta kable digitalak berritzea/ Renovación megafonía auditorio y cableados digitales	155.000,00 €
CCTV kamerak eta goiburua aldatzea/ Sustitución de cámaras CCTV y cabecera	120.000,00 €
Altzariak, ikus-entzunezkoak eta ordenagailuak berritzea/ Renovación de mobiliario, audiovisuales y ordenadores	100.000,00 €
EUB hodia aldatzea kamerinoko eraikinean/ Sustitución de tubería de ACS en edificio camerino	53.333,00 €
Auditorioko eta Barria aretoko pantaila aldatzea/ Sustitución pantalla auditorio y sala Barria	40.000,00 €
SIEMENSEn kontrol zentralizatua eguneratzea/ Actualización de control centralizado de SIEMENS	30.000,00 €
AV seinalerako kableak eta bihurtzaileak digitalak/ Cableado y convertidores digitales para señal AV	26.000,00 €
CAT 7 bideo-kableatua eta -elektronika auditorioko kontrol eta agertokian, A1, A3, A4 eta E / Cableado y electrónica de video CAT 7 en control y escenario de auditorio, A1,A3,A4 y E	26.000,00 €



**Txostena
Memoria**

MERKATARITZAKO FORU SOZINETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Euskalduna Jauregia, AB
Palacio Euskalduna, S.A.

Megafoniako sistema eguneratzea areto hauetan: B1/C1/B3/C3/ B TERRAZA/ JAUREGIA JATETXEA/ Actualización de sistema de megafonía en salas B1/C1/B3/C3/ B TERRAZA/ RESTAURANTE JAUREGUIA	18.000,00 €
Haririk gabeko mikrofonoak, mahaia eta atrilak birjartzea/ Reposición microfonía inalámbrica, de mesa y atriles	16.250,00 €
Kazetariak banatzeko rack-a Grabagailu digitalak, wifi-sarea zabaltzea, sistema infragorriak zabaltzea Auditorioaren eta itzulpenak egiteko kabinen arteko konexio digitala/ Rack distribuidor periodistas Grabadores digitales, Ampliación red Wifi, Ampliación sistemas infrarrojos Conexiónado digital entre auditorio con cabinas de traducción	11.750,00 €
Ispiluen eta makillaje-mahaien gaineko jarduketa LED argitzapen-zerrendaren (ml) eta aluminio-profilaren hornikuntza eta instalazioa.. Kamerinoen ispiluetan mekanismo bera (Niessen) duten zirkuituak deuseztatzea/ Actuación sobre espejos y mesas de maquillaje Suministro e instalación ml. de tira de LED y perfil de aluminio. Anulación de circuitos con el mismo mecanismo existente (Niessen)en espejos de camerinos.	10.178,00 €
Pantailak bulegoetan/ Pantallas en despachos	10.000,00 €

Merkataritzako Foru Sozietateak
Euskalduna Jauregia, AB
Sociedades Mercantiles Forales
Palacio Euskalduna, S.A.

2023ko kapitalaren aurrekontua
Presupuesto de capital 2023

Inbertsioak / Inversiones	Zenbatekoa Importe	Finantzaketa / Financiación	Zenbatekoa Importe
Doitutako ekitaldiaren emaitza negatiboa <i>Resultado negativo del ejercicio ajustado</i>	1.132.790	Doitutako ekitaldiaren emaitza positiboa <i>Resultado positivo del ejercicio ajustado</i>	
Ibilgetu ukiezinaren eskuratzeak <i>Adquisiciones inmovilizado intangible</i>	100.000	Akziodunen ekarpenak <i>Aportaciones de los accionistas</i>	6.000.000
Ibilgetu materialaren eskuratzeak <i>Adquisiciones inmovilizado material</i>	3.147.266	F.A.P.H.S.en akziodunak <i>Accionistas S.P.F.</i>	6.000.000
Ondasun higiezinetak inbertsioak eskuratzeko <i>Adquisición de inversiones inmobiliarias</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko akziodunak <i>Accionistas fuera S.P.F.</i>	
Ibilgetu finantzarioaren eskuratzeak <i>Adquisiciones inmovilizado financiero</i>		Kapitaleko dirulaguntzak <i>Subvenciones de capital</i>	
Akzio propioak eskuratzeko <i>Adquisición acciones propias</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	
Kapital-murrizketak <i>Reducciones de capital</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Dibidenduak (emaitzen aplikazioa) <i>Dividendos (aplicación de resultados)</i>		Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	
E/l zorrak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea <i>Cancelación o traspaso a c/p de deudas a L/p</i>	1.333.334	F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	
Epe luzerako horniduren aplikazioa <i>Aplicación de provisiones a largo plazo</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Aktibo korrientearen gehikuntza <i>Aumento de activo corriente</i>	172.311	Ibilgetua besterentzea <i>Enajenación de inmovilizado</i>	
Pasibo korrientearen murrizketa <i>Disminución de pasivo corriente</i>	114.299	Ibilgetu finantzarioak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea <i>Cancelación o traspaso a c/p de inmovilizaciones financieras</i>	
		Epe luzeko hornidurak <i>Provisiones a largo plazo</i>	
		Aktibo korrienteare murrizketa <i>Disminución de activo corriente</i>	
		Pasibo korrienteare gehikuntza <i>Aumento de pasivo corriente</i>	
Guztira <i>Total</i>	6.000.000	Guztira <i>Total</i>	6.000.000

2023ko ustiapen aurrekontua
Presupuesto de explotación 2023

Zuzkidurak / Dotaciones	Zenbatekoa Importe	Baliabideak / Recursos	Zenbatekoa Importe
Izakin murrizketa <i>Reducción de existencias</i>		Neozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	6.795.510
Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>		Izakinak gehitzea <i>Aumento de existencias</i>	
Langile-gastuak <i>Gastos de personal</i>	1.890.800	Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>	
Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	3.313.000	Ustiapeneko dirulaguntzak <i>Subvenciones de explotación</i>	
Ibilgetuaren narriadura eta emaitza <i>Deterioro y resultado del inmovilizado</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	
Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	6.025.340	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Kanpo zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	6.025.340	Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	324.000
Bestelako gastuak <i>Otros gastos</i>		Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	
Finantza-gastuak <i>Gastos financieros</i>	80.100	Kapitaleko dirulaguntzak egozteak <i>Imputación de subvenciones de capital</i>	608.000
Zerakak <i>Impuestos</i>	256.060	Hornidura-soberakinak <i>Exceso de provisiones</i>	
		Narriadura-itzulera eta ibilgetuaren emaitza <i>Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado</i>	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) <i>Resultados del ejercicio (beneficios)</i>		Ekitaldiko emaitzak (galerak) <i>Resultados del ejercicio (pérdidas)</i>	3.837.790
Guztira <i>Total</i>	11.565.300	Guztira <i>Total</i>	11.565.300

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balantzea
Balance de Situación

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Euskalduna Jauregia, AB / Palacio Euskalduna, S.A.

Aktiboa / Activo	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
A) Aktibo ez-korrientea Activo no corriente	54.741.458	54.807.192
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	101.597	14.597
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	54.639.861	54.792.595
III. Inbertsioak higiezinetan <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
IV. Epe luzeko inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>		
V. Epe luzeko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a largo plazo</i>		
VI. Zerga geroratuen aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>		
B) Aktibo korrientea Activo corriente	4.969.009	4.796.698
I. Salmentarako mantendutako aktibo ez-korrienteak <i>Activos no corrientes mantenidos para la venta</i>		
II. Izakinak <i>Existencias</i>		
III. Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	977.996	1.387.996
1. Salmenta eta zerbitzugintzengatik bezeroak <i>Cientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	1.100.000	1.450.000
2. Akziodunak (bazkideak) eskatutako ordainketen arabera <i>Accionistas (socios) por desembolsos exigidos</i>		
3. Bestelako zordunak <i>Otros deudores</i>	(122.004)	(62.004)
IV. Inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan epe motzera <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>		
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>	21.094	21.094
VI. Periodifikatzeak epe motzera <i>Periodificaciones a corto plazo</i>		
VII. Dirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	3.969.919	3.387.608
AKTIBOA GUZTIRA / TOTAL ACTIVO (A+ B)	59.710.467	59.603.890

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balantzea
Balance de Situación

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Euskalduna Jauregia, AB / Palacio Euskalduna, S.A.

Ondare garbia eta pasiboa / <i>Patrimonio neto y pasivo</i>	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
A) Ondare garbia <i>Patrimonio neto</i>	56.769.096	55.214.886
A-1) Funtz propioak <i>Fondos propios</i>	42.445.951	40.283.741
I. Kapitala <i>Capital</i>	71.983.207	71.983.207
1. Eskrituratutako kapitala <i>Capital escriturado</i>	71.983.207	71.983.207
2. (Exijitzen ez den kapitala) <i>(Capital no exigido)</i>		
II. Jaulkipen prima <i>Prima de emisión</i>		
III. Erreserbak <i>Reservas</i>	143.782	143.782
IV. (Berezko akzioak eta partaidetzak ondarean) <i>(Acciones y participaciones en patrimonio propio)</i>	11.350.000	5.350.000
V. Aurreko ekitaldien emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(37.193.248)	(33.638.518)
VI. Bazkideen beste ekarpen batzuk <i>Otras aportaciones de socios</i>		
VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(3.837.790)	(3.554.730)
VIII. (Konturako dibidendua) <i>(Dividendo a cuenta)</i>		
IX. Ondare garbiko beste baliabide batzuk <i>Otros instrumentos de patrimonio neto</i>		
A-2) Balio-aldaketen doikuntzak <i>Ajustes por cambios de valor</i>		
A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>	14.323.145	14.931.145
1. Bizkaiko Foru Aldundiarenak <i>De la Diputación Foral de Bizkaia</i>	14.323.145	14.931.145
2. Beste batzuenak <i>De otros</i>		

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balantzea
Balance de Situación

MERKATARITZAKO FORU SOZIJETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Euskalduna Jauregia, AB / Palacio Euskalduna, S.A.

Ondare garbia eta pasiboa / <i>Patrimonio neto y pasivo</i>	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
B) Pasibo ez-korrientea / <i>Pasivo no corriente</i>		1.333.334
I. Epe luzeko hornidurak <i>Provisiones a largo plazo</i>		
II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>		1.333.334
1. Zorrak kreditu entitateekin <i>Deudas con entidades de crédito</i>		1.333.334
2. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak <i>Acreedores por arrendamiento financiero</i>		
3. Epe luzeko bestelako zorrak <i>Otras deudas a largo plazo</i>		
III. Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak epe luzera <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>		
IV. Zerga geroratuen pasiboak <i>Pasivos por impuesto diferido</i>		
V. Epe luzeko periodifikatzeak <i>Periodificaciones a largo plazo</i>		
C) Pasibo korrientea / <i>Pasivo corriente</i>	2.941.371	3.055.670
I. Saltzeko dauden aktibo ez-korrienteekin lotutako pasiboak <i>Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta</i>		
II. Epe motzeko hornidurak <i>Provisiones a corto plazo</i>		
III. Epe motzeko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	858.334	1.425.333
1. Zorrak kreditu entitateekin <i>Deudas con entidades de crédito</i>	433.334	1.333.333
2. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak <i>Acreedores por arrendamiento financiero</i>		
3. Epe motzeko bestelako zorrak <i>Otras deudas a corto plazo</i>	425.000	92.000
IV. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe laburreko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>		
V. Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	2.083.037	1.630.337
1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	2.200	1.500
2. Bestelako hartzekodunak <i>Otros acreedores</i>	2.080.837	1.628.837
VI. Periodifikatzeak epe motzera <i>Periodificaciones a corto plazo</i>		
GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA (A+B+C)		
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	59.710.467	59.603.890

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORALGalera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

MEREKATARITZAKO FORU SOZIJETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Euskalduna Jauregia, AB/ Palacio Euskalduna, S.A.

	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREK./ PREV. CIERRE 2022
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	6.795.510	6.127.600
2. Amaitutako eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldakuntza <i>Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</i>		
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>		
4. Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>		
5. Ustiapeneko bestelako diru-sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	324.000	258.940
6. Langile-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(1.890.800)	(1.736.540)
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(6.281.400)	(6.239.265)
8. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(3.313.000)	(2.507.000)
9. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzak eta bestelakoak egozteak <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>	608.000	543.000
10. Hornidura-soberakinak <i>Excesos de provisiones</i>		
11. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>		
12. Negozio-konbinazioen diferentzia negatiboa <i>Diferencia negativa de combinaciones de negocio</i>		
13. Bestelako emaitzak <i>Otros resultados</i>		10.770
A.1) USTIAPENENKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)	(3.757.690)	(3.542.495)
14. Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>		50
15. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>	(80.100)	(12.285)
16. Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
17. Aldaketa aldeak <i>Diferencias de cambio</i>		
18. Finantza-tresnak besterentzearen narriadura eta emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
A.2) FINANTZA-EMAITZA (14+15+16+17+18) RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18)	(80.100)	(12.235)
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(3.837.790)	(3.554.730)
19. Mozkinen gaineko zergak <i>Impuestos sobre beneficios</i>		
A.4) EKITALDIKO EMAITZA JARRAIKAKO ERAGIK. ERATORRITA (A.3+19) RTDO. DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+19)	(3.837.790)	(3.554.730)
B) ETENDAKO ERAGIKETAK OPERACIONES INTERRUPTIDAS		
20. Etendako eragiketetatik datorren ekitaldiko emaitza, zergetatik garbia <i>Resultado del ejerc. procedente de operac.interruptidas neto de impuestos</i>		
A.5) EKITALDIKO EMAITZA (A.4+20) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+20)	(3.837.790)	(3.554.730)

Ondare garbiaren aldaketa guztien egoera-orria
Estado total de cambios en el patrimonio neto

Merkataritzako foru sozietatea:
Euskalduna Jauregia, AB
Sociedad Mercantil Foral:
Palacio Euskalduna, S.A.

	Kapitala Capital		Jaulkipen-prima Prima de emisión	Erreserbak Reservas	(Ondare propioa alizioak eta partaidetza) (Acciones y participaciones en patrimonio)	Aurreko ekitaldiko emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	Bazkideen beste ekarpen batzuk Otras aportaciones de socios	Ekitaldiko emaitza Resultado del ejercicio	(Konturako dibidendua) (Dividendo a cuenta)	Ondare garbi bestelako tresnak Otros instrumentos de patrimonio neto	Ballo-aldaketengatik doikuntzak Ajustes por cambios de valor	Jaso diren dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones donaciones y legados recibidos	GUZTIRA TOTAL
	Eskrutaturia Escriturado	Ez eskatua No exigido											
A. 2021. URTEAREN AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL DEL AÑO 2021	70.588.859		(15.740)	159.520		(29.313.992)		(4.324.526)				14.824.147	51.918.269
I 2021eko eta aurreko irizpide-aldaketen doikuntzak Ajustes por cambios de criterio 2021 y anteriores								(5.217.300)					(5.217.300)
II Akatsengatiko 2021eko eta aurreko doikuntzak Ajustes por errores 2021 y anteriores												543.000	543.000
B. 2022. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2022	70.588.859		(15.740)	159.520		(29.313.992)		(4.324.526)				14.824.147	51.918.269
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos								(3.554.730)				650.000	(2.904.730)
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak Operaciones con socios o propietarios	1.394.348						5.350.000					(543.000)	6.201.348
1 Kapital-gehikuntzak Aumentos de capital	1.394.348												1.394.348
2 (-) Kapital-murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk Otras operaciones con socios o propietarios							5.350.000					106.998	5.456.998
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak Otras variaciones del patrimonio neto						(4.324.526)		4.324.526					
C. 2022. URTEKO AURREIKUSITAKO AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL PREVISIONAL DEL AÑO 2022	71.983.207		(15.740)	159.520		(33.638.518)	5.350.000	(3.554.730)				14.931.147	55.214.886
I 2022ko irizpide-aldaketengatik doikuntzak Ajustes por cambios de criterio 2022								(4.324.526)					(4.324.526)
II Akatsengatiko 2022ko doikuntzak Ajustes por errores 2022												106.998	106.998
D. 2023. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2023	71.983.207		(15.740)	159.520		(33.638.518)	5.350.000	(3.554.730)				14.931.147	55.214.886
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos								(3.837.790)					(3.837.790)
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak Operaciones con socios o propietarios							6.000.000					(608.000)	5.392.000
1 Kapital-gehikuntzak Aumentos de capital													5.392.000
2 (-) Kapital-murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk Otras operaciones con socios o propietarios							6.000.000					(608.000)	
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak Otras variaciones del patrimonio neto						(3.554.730)		3.554.730					
E. 2023. URTEAN DOITUTAKO AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL AJUSTADO EL AÑO 2023	71.983.207		(15.740)	159.520		(37.193.248)	11.350.000	(3.837.790)				14.323.147	56.769.096

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivoMerkataritzako Foru Sozietateak
Euskalduna Jauregia, AB
Sociedades Mercantiles Forales
Palacio Euskalduna, S.A.

	2023ko AURREK. PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2022
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik <i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>	(3.837.790)	(3.554.730)
2 Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>	2.785.100	1.976.235
a) Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	3.313.000	2.507.000
b) Narriaduragatik egingako balio-zuzenketak <i>Correcciones valorativas por deterioro</i>		
c) Horniduren aldakuntza <i>Variación de provisiones</i>		
d) Dirulaguntzen egozpena <i>Imputación de subvenciones</i>	(608.000)	(543.000)
e) Ibilgetuaren baje eta besterentzeen emaitzak <i>Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado</i>		
f) Finantza-tresnen baje eta besterentzeen emaitzak <i>Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
g) Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>		(50)
h) Finantza-gastuak <i>Gastos financieros</i>	80.100	12.285
i) Kanbio-diferentziak <i>Diferencias de cambio</i>		
j) Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
k) Bestelako diru-sarrerak eta gastuak <i>Otros ingresos y gastos</i>		
3 Aldaketak kapital arruntean <i>Cambios en capital corriente</i>	295.701	(2.360.574)
a) Izakinak <i>Existencias</i>		
b) Zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores y otras cuentas a cobrar</i>	410.000	(705.751)
c) Bestelako aktibo korrientek <i>Otros activos corrientes</i>		1.915
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk <i>Acreedores y otras cuentas a pagar</i>	(114.299)	(1.656.738)
e) Bestelako pasibo korrientek <i>Otros pasivos corrientes</i>		
f) Bestelako aktibo eta pasibo ez-korrientek <i>Otros activos y pasivos no corrientes</i>		
4 Ustiapen-jardueretako beste diru-fluxu batzuk <i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación</i>	(80.100)	(12.235)
a) Interesen ordainketa <i>Pagos de intereses</i>	(80.100)	(12.285)
b) Dibidenduak kobratzea <i>Cobros de dividendos</i>		
c) Interesen kobrantzak <i>Cobros de intereses</i>		50
d) Mozkinen gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak) <i>Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios</i>		
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk <i>Otros pagos (cobros)</i>		
5 Ustiapen-jardueren diru-fluxuak <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación</i>	(837.089)	(3.951.304)
B) INBERTSIO-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik <i>Pagos por inversiones</i>	(3.247.266)	(714.819)
a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i>		
b) Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	(100.000)	(2.400)
c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	(3.147.266)	(712.419)
d) Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
e) Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>		
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrientek <i>Activos no corrientes mantenidos para venta</i>		
g) Bestelako aktiboak <i>Otros activos</i>		

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Merkataritzako Foru Sozietateak
Euskalduna Jauregia, AB
Sociedades Mercantiles Forales
Palacio Euskalduna, S.A.

	2023ko AURREK. PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2022
7 Desinbertsioengatik kobrantzak Cobros por desinversiones		
a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i>		
b) Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>		
c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>		
d) Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
e) Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>		
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrientek <i>Activos no corrientes mantenidos para venta</i>		
g) Bestelako aktiboak <i>Otros activos</i>		
8 Inbertsio-jardueren diru-fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de inversión	(3.247.266)	(714.819)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9 Ondare-tresnengatik kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	6.000.000	7.394.348
a) Ondare-tresnen jaulkipena <i>Emisión de instrumentos de patrimonio</i>	6.000.000	6.744.348
b) Ondare-tresnen amortizazioa <i>Amortización de instrumentos de patrimonio</i>		
c) Ondare propioko tresnak eskuratzea <i>Adquisición de instrumentos de patrimonio propio</i>		
d) Ondare propioko tresnak besterentzea <i>Enajenación de instrumentos de patrimonio propio</i>		
e) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>		650.000
10 Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	(1.333.334)	(1.333.333)
a) Jaulkipena <i>Emisión</i>	(1.333.334)	(1.333.333)
1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak <i>Obligaciones y otros valores negociables</i>		
2 Zorrek kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i>		
3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas</i>	(1.333.334)	(1.333.333)
4 Bestelako zorrak <i>Otras Deudas</i>		
b) Honako hauen itzulketa eta amortizazioa <i>Devolución y amortización de</i>		
1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak <i>Obligaciones y otros valores negociables</i>		
2 Zorrek kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i>		
3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas</i>		
4 Bestelako zorrak <i>Otras Deudas</i>		
11 Dibidenduen eta beste ondare-tresna batzuen ordainsarien ordainketak Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio		
a) Dibidenduak <i>Dividendos</i>		
b) Beste ondare-tresna batzuen ordainsariak <i>Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio</i>		
12 Finantzaketa-jardueren diru-fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de financiación	4.666.666	6.061.015
D) Kanbio-tasen aldaketen eragina Efecto de las variaciones de los tipos de cambio		
E) DIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/ MURRIZKETA GARBIA AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	582.311	1.394.892
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren hasieran <i>Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio</i>	3.387.608	1.992.716
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren amaieran <i>Efectivo o equivalentes al final del ejercicio</i>	3.969.919	3.387.608

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

MERKATARITZAKO FORU SOZietateak / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Euskalduna Jauregia, AB / Palacio Euskalduna, S.A.

Plazak / Plazas 2022	Plaza zb./ N° plazas			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	Plaza zb./ N° plazas Efektiboak / Efectivas (31/12/2022)			Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
	G/H	E/M	Guzt./Tot.		G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Zuzendari nagusia / Director General	1,00		1,00	98.000,00		1,00	1,00	89.800,00
Zuzendari teknikoa / Director Técnico	1,00		1,00	97.800,00	1,00		1,00	96.500,00
Zuzendari komertziala / Director Comercial		1,00	1,00	98.200,00		1,00	1,00	96.900,00
Administratzioko zuzendaria / Director Administración	0,25		0,25	24.600,00	0,25		0,25	24.200,00
Aholkularitza juridikoko zuzendaria / Director Asesoramiento Jurídico		1,00	1,00	72.500,00		1,00	1,00	71.400,00
Erakunde Harremanetarako eta Garapenerako zuzendaria / Director de Relaciones Institucionales y Desarrollo	1,00		1,00					
Mantentze-lanetako zuzendariorde tekniko arduraduna / Subdirector Técnico Responsable Mantenimiento	1,00		1,00					
Merkataritza-kudeaketaren arduraduna / Responsable gestión comercial	1,00		1,00	73.600,00	1,00		1,00	72.600,00
Teknikariburua / Jefe/a Técnico	2,00		2,00	164.000,00	2,00		2,00	162.000,00
Argiztapen eta eszenako burua / Jefe de iluminación y escena								
Ikus-entzunezko burua / Jefe audiovisuales								
Proiektu-kudeatzailea / Gestor de proyectos	2,00		2,00	115.100,00		2,00	2,00	114.700,00
Segurtasun eta logistikako arduraduna / Responsable de seguridad y logística	1,00		1,00	57.600,00	1,00		1,00	57.900,00
Laneko arriskuen eta segurtasunaren arduraduna / Responsable Riesgos Laborales y Seguridad								
Komunikazio-arduraduna / Responsable Comunicación								
Teknikari espezialista / Técnico especialista	5,00		5,00	284.500,00	2,00	3,00	5,00	297.900,00
Negozio-arduraduna / Responsable de Negocio								
Merkataritza-kudeatzailea / Gestor Comercial								
Merkataritzako teknikaria / Técnico comercial								
Arduradun teknikoa / Responsable Técnico	2,00		2,00					
Teknikaria / Técnico	4,00		4,00	87.500,00	1,00	1,00	2,00	86.400,00
Zuzendaritzako idazkaria / Secretaria Dirección		2,00	2,00	46.700,00		1,00	1,00	46.100,00
Administratzioko arduraduna / Responsable administración								
Kontabilitateko administraria / Administrativo Contable	1,00		1,00	44.000,00		1,00	1,00	43.500,00
Administrari laguntzailea - Harreragile telefonista / Auxiliar								
Administratibo - Recepcionista telefonista	1,00		1,00	35.200,00		1,00	1,00	35.600,00
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO	21,25	6,00	27,25	1.299.300,00	7,25	13,00	20,25	1.295.500,00

Plazak / Plazas 2023	Plaza berriak Plazas nuevas			Plaza zb./ N° plazas	Plaza zb./ N° plazas Efektiboak / Efectivas			Aurreik. zenbat. Importe total prev.		
	G/H	E/M	Guzt./Tot.	G/H	E/M	Guzt./Tot.	G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Zuzendari nagusia / Director General				1,00		1,00				93.000,00
Zuzendaritzako idazkaria / Secretaria Dirección				2,00		2,00				48.600,00
Arloen zuzendaritza / Direccion áreas	2,00	2,00	4,00	2,00	2,00	4,00				301.100,00
Arloko kudeatzaileak eta arduradunak / Gestores y Responsables área		5,00	5,00		5,00	5,00				347.200,00
Teknikaria / Técnico	4,00	2,00	6,00	8,00	2,00	10,00				505.000,00
Kontabilitateko administraria / Administrativo Contable		1,00	1,00		2,00	2,00				84.200,00
Zuzendari teknikoa / Director Técnico	-1,00		-1,00							
Zuzendari komertziala / Director Comercial		-1,00	-1,00							
Administratzioko zuzendaria / Director Administración	-0,25		-0,25							
Aholkularitza juridikoko zuzendaria / Director Asesoramiento Jurídico		-1,00	-1,00							
Erakunde Harremanetarako eta Garapenerako zuzendaria / Director de Relaciones Institucionales y Desarrollo				1,00		1,00				
Mantentze-lanetako zuzendariorde tekniko arduraduna / Subdirector Técnico Responsable Mantenimiento				1,00		1,00				
Merkataritza-kudeaketaren arduraduna / Responsable gestión comercial	-1,00		-1,00							
Teknikariburua / Jefe/a Técnico	-2,00		-2,00							
Argiztapen eta eszenako burua / Jefe de iluminación y escena										
Ikus-entzunezko burua / Jefe audiovisuales										
Proiektu-kudeatzailea / Gestor de proyectos		-2,00	-2,00							
de seguridad y logística	-1,00		-1,00							
Laneko arriskuen eta segurtasunaren arduraduna / Responsable Riesgos Laborales y Seguridad										
Komunikazio-arduraduna / Responsable Comunicación										
Teknikari espezialista / Técnico especialista	-2,00	-3,00	-5,00							
Negozio-arduraduna / Responsable de Negocio										
Merkataritza-kudeatzailea / Gestor Comercial										
Merkataritzako teknikaria / Técnico comercial										
Arduradun teknikoa / Responsable Técnico				2,00		2,00				
Administratzioko arduraduna / Responsable administración										
Administrari laguntzailea - Harreragile telefonista / Auxiliar										
Administratibo - Recepcionista telefonista	-1,00		-1,00							
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO	-0,25	1,00	0,75	14,00	14,00	28,00				1.379.100,00

BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2022	Behin-behin. zb. N° de temporales			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	Behin-behin. zb. N° de Temporales (31/12/2022)			Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
	G/H	E/M	Guzt./Tot.		G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Teknikaria / Técnico	1,00		1,00	36.300,00	0,60		0,60	23.000,00
Administrari laguntzailea / Auxiliar administrativo		1,00	1,00	35.200,00		1,00	1,00	35.200,00
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES	1,00	1,00	2,00	71.500,00	0,60	1,00	1,60	58.200,00

BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2023	Behin-behin. zb. N° de temporales			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.		
	G/H	E/M	Guzt./Tot.			
Teknikaria / Técnico	1,00		1,00	39.000,00		
Administrari laguntzailea / Auxiliar administrativo		1,00	1,00	35.200,00		
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES	1,00	1,00	2,00	74.200,00		

Garbiker, ABMP
Garbiker, S.A.M.P.

Garbiker, ABMP
Garbiker, S.A.M.P.

1. Sarrera.

2022. urtea Ukrainako inbasioaren ondoriozko egoerak eta horrek munduko ekonomietan eta batez ere Europakoetan izan duen eraginak markatu ondoren, Garbikerren jarduerak aurreikusitako bideari jarraitu dio; hiri-hondakinekin lotutako zerbitzuei eutsi die, eta, hainbat azpiegiturari dagokienez, aurreko ekitaldian martxan jarri ziren jarduketekin jarraitu du, bai eta berriren bat abiarazi ere.

Era berean, oro har, agerian gelditu da hondakinen gaikako bilketan hobetzen jarraitu dela; edonola ere, 2023an, ikusten denez, ezinbestekoa izango da arreta jartzea bilketa-mota horren ratioak igotzean eta horri lotutako tratamenduko azpiegiturretan hobekuntzak egitean; hartara, Bizkaiko Lurralde Historikoa etorkizuneko erronken eta eskakizunen ildoan lerrokatzeko, hiri-hondakinen kudeaketari dagokionez.

Inguruabar horiek Bizkaiko Toki Eskumeneko Hondakinak Prebenitzeko eta Kudeatzeko 2030erako Plan Integralean (BHPKPI 2030) daude jasota, zeina, txosten hau idazten den unean, Bizkaiko Foru Aldundiak izapidetzeko bidean dagoen.

Antolakuntzan lortu nahi ziren helburuez gain (langileen eta funtzionamendu-prozesuen gaikuntza hobetzea edo informazioa bildu, tratatu eta ustiatzean teknologia aplikatzeko jauzia sendotzea), hurrengo epigrafeetan zerbitzuetan aurreikusten den jarduera zehazten da.

1. Introducción.

Tras un año 2022 que ha venido marcado por la situación derivada de la invasión de Ucrania, y su consiguiente efecto sobre las economías mundiales y, especialmente las europeas, la actividad de Garbiker ha continuado por el camino previsto, manteniendo los servicios relacionados con los residuos urbanos y continuándose con las actuaciones asociadas a diversas infraestructuras que se habían puesto en marcha en el ejercicio precedente e iniciando algunas nuevas .

Del mismo modo en términos generales se ha evidenciado continuado con una mejora en la recogida selectiva de las diferentes fracciones, si bien 2023 se presenta como un año en el que resultará necesario poner especial foco en tratar de incrementar las ratios de este tipo de recogida y abordar mejoras en las infraestructuras de tratamiento asociadas para así alinear al THB con las exigencias y retos que plantea el futuro en materia de gestión de residuos urbanos.

Estas circunstancias, están recogidas en el Plan Integral de Prevención y Gestión de Residuos de Competencia Local de Bizkaia (PIPGB 2030) que en el momento de la redacción de la presente memoria se encuentra en vías de tramitación por parte de la Diputación Foral de Bizkaia.

Más allá de los objetivos inherentes al aspecto organizativo y que tendrán foco en la mayor capacitación del equipo de trabajo, la mejora de los procesos de gestión de la entidad y la mejora en el uso de la tecnología de forma transversal, se detalla en los siguientes epígrafes la evolución prevista en la actividad de los diferentes servicios.



Garbiker, ABMP
Garbiker, S.A.M.P.

2. Hiri Hondakinen tratamendua.

2.1. Zabalgarbi.

2023an, Garbikerrekin hitzartutako udalerrietatik 65.000 tona Hondakin Primario balorizatzea espero da, eta, era berean, baita Tratamendu Mekaniko Biologikorako Plantatik (TMB) datozen 68.000 tona inguru Hondakin Sekundario ere.

2.2. Hondakindegia aktiboak

2023an ere, hondakin tratatuak Artigasko hondakindegia kontrolatua utziko dira, 2022ko ekitaldian zehar egin den bezalaxe. Bestalde, ezkerreko ibarbidearen zigilatze-lanak eta eskumako ibarbidearen lehenengo faseko lanak egingo dira.

Horrez gainera, hondakindegia hori handitzeko 3. faseari dagozkion iragazgaizteko lanak egingo dira.

Ziur aski, Jatako hondakindegia ez da aktibo egongo, 2022ko ekitaldian gertatu den bezalaxe, eta hondakindegia lagungarri gisa funtzionatuko du.

Abenduaren 31ra bitartean, gutxi gorabehera 530.000 tona lixibiatu sortuko dira Artigas eta Jatako hondakindegietan, eta Artigasen dagoen lixibiatuen Tratamendu Plantan kudeatuko dira.

2.3. Itxi diren hondakindegia.

Itxi ondorengo mantentze-lanak egingo dira Gordexola, Amoroto eta Igorreko hondakindegietan, orain arte bezala; izan ere, abenduaren 27ko 1481/2001 Errege Dekretuak agindutakoaren arabera, hondakindegia itxi badira ere, gutxienez hurrengo 30 urteetan horiek mantentzeko lanak egin behar dira.

2. Tratamiento Residuos Municipales Municipales.

2.1. Zabalgarbi.

En 2023, se espera valorizar unas 65.000 toneladas de Residuo Primario procedentes de municipios conveniados con Garbiker, así como alrededor de 68.000 toneladas de Residuo Secundario procedentes de la Planta de Tratamiento Mecánico Biológico (TMB).

2.2. Vertederos activos.

Durante 2023, se continuará depositando residuos tratados en el vertedero controlado de Residuos de Artigas, tal y como se ha venido realizando a lo largo del ejercicio 2022. Asimismo, se ejecutarán labores de sellado en la vaguada izquierda y la primera fase de la vaguada derecha.

Además, se realizarán las obras de impermeabilización correspondientes a la fase 3 de expansión de este vertedero.

El vertedero de Jata permanecerá previsiblemente inactivo, tal y como ha sucedido en el ejercicio 2022, funcionando como vertedero de respaldo.

Los lixiviados producidos en los vertederos de Jata y Artigas hasta el 31 de diciembre supondrán aproximadamente unas 530.000 toneladas y se gestionarán en la Planta de Tratamiento de lixiviados de Artigas.

2.3. Vertederos clausurados.

Se seguirán realizando las labores de mantenimiento postclausura en los vertederos de Gordexola, Amoroto e Igorre de acuerdo al R.D. 1481/2001 de 27 de diciembre, que obliga a realizar labores de mantenimiento durante al menos los siguientes 30 años a la clausura de los vertederos.



Garbiker, ABMP
Garbiker, S.A.M.P.

Abenduaren 31ra arte, 1.700 tona inguru lixibiatu sortuko dira Gordexolan, 2.300 tona inguru Amoroton eta 14.000 tona inguru Igorren. Guztiak tratatuko dira Artigasko lixibatuen Tratamendu Plantan.

2.4. Bizkaiko Konpostegia – Konposta egiteko planta.

Bizkaiko Konpostegian egindako handitze-lanen ondoren, eta Getxo, Igorre eta Berriatuko Eskualdeko Konpostaje-plantak burutu ondoren, zati organikoaren tratamendu-ahalmena hazi egin da Bizkaiko Lurralde Historikoan.

Planta horiei esker, halaber, konposta ekoizteko prozesua biohondakinak sortzen diren lekura hurbildu ahal izan da, eta gure ingurunera gas-isurketa asko murriztuko da.

Hala eta guztiz ere, 2021ean animalia-jatorriko hondakinei bosgarren edukiontzia irekitzeari esker, 2023ko abenduaren 31ra arte Bizkaiko Lurralde Historikoan bildutako FORS kopurua 20.000 tona ingurukoa izatea espero da.

2.5. Tratamendu Mekaniko-Biologikoa.

2023an, Tratamendu Mekaniko-Biologikorako Plantan 179.000 tona tratatuko direla aurreikusten da.

Esparru honetan, 2022an ere aztertu da ea zer jarduketa egin litekeen materialak sailkatzeko eta errekuiperatzeko prozesuan efizientzia handiagoa lortzeko eta sortutako hondakinen kalitatea hobetzeko, hezetasunari eta kloroari dagokienez, horien balorizazio energetikorako.

Los lixiviados producidos hasta el 31 de diciembre, supondrán aproximadamente 1.700 toneladas en Gordexola, 2.300 toneladas en Amoroto y 14.000 toneladas en Igorre. Todos ellos se tratarán en la Planta de Tratamiento de lixiviados de Artigas.

2.4. Planta de Compostaje y Plantas de Compostaje Comarcal.

Tras las obras de ampliación ejecutadas en Bizkaiko Konpostegia y con el despliegue final de las tras Plantas de Compostaje Comarcal en Getxo, Igorre y Berriatua, la capacidad de tratamiento de la fracción orgánica ha crecido en el THB.

Estas plantas han posibilitado asimismo el acercamiento del proceso de producción de compost al lugar de generación de los biorresiduos y derivarán en una importante reducción en la emisión de gases a nuestro entorno.

Con todo, se espera que en su conjunto y continuando con la dinámica de sensibilización de la ciudadanía, la cantidad de FORS recogida en el THB hasta el 31 de diciembre de 2023, ascienda a unas 20.000 toneladas.

2.5. Tratamiento Mecánico-Biológico.

Se estima en la Planta de Tratamiento Mecánico-Biológico un tratamiento de 179.000 toneladas para el año 2023.

En este campo, a lo largo de 2022 se ha continuado con el estudio de posibles actuaciones que permitan una mayor eficiencia en su proceso de clasificación y recuperación de materiales y, una mejora en la calidad de los residuos generados en términos de humedad y contenido en cloro, para su posible valorización energética.



Garbiker, ABMP
Garbiker, S.A.M.P.

3. Transferentzia Plantak.

Durango, Gernika, Zalla, Berriatu eta Igorreko Transferentzia Plantetan biltzen diren hiri hondakinen (errefusa) azken helmuga batez ere Zabalgardi izango da, eta, neurri txikiagoan, TMB. Gernikan, Berriatuan eta Gernikan jasotako biohondakinak Bizkaiko Konpostegira eramango dira; oster, Eskualdeko Konpostaje Planten eragin-eremuetakoak horietan tratatuko dira. Gernika, Igorre eta Berriatuko Plantetan jasotako tamaina handiko hondakinak Berziklatun kudeatuko dira.

Gernikan jasotako inausketa-hondakinak ere Bizkaiko Konpostegian kudeatuko dira, eta, Igorre eta Berriatuko Transferentzia Planten eragin-eremuen kasuan, Eskualdeko Konpostaje Plantan kudeatuko dira.

Durango Transferentzia Plantak Durango Mankomunitateari eta Durango, Berriz eta Amorebieta-Etxanoko udalerriei emango die zerbitzua, eta 18.650 tona inguru bilduko dituela aurreikusi da.

Gernikako Plantak Busturialdeko eskualdeko 16 udalerrii emango die zerbitzua, eta 12.850 tona HHS-errefus inguru bilduko ditu.

Zallako Plantak Enkarterriko mankomunitateari emango dio zerbitzua, eta 8.950 tona HHS-errefus inguru bilduko ditu.

Berriatuko Plantak Markina eta Ondarroako udalerrii eta Lea-Ibarra eta Lea-Artibai mankomunitatei emango die zerbitzua, eta 5.700 tona HHS-errefus inguru bilduko ditu.

3. Plantas de Transferencia.

El destino final de los residuos municipales (fracción resto) recogidos en las Plantas de Transferencia de Durango, Gernika, Zalla, Berriatua e Igorre, será fundamentalmente Zabalgardi y en menor medida T.M.B.. Los biorresiduos recogidos en Gernika tendrán como destino Bizkaiko Konpostegia mientras que los generados en las zonas de influencia de las Plantas de Compostaje Comarcal, serán tratadas en las mismas. Los residuos voluminosos recogidos en las Plantas de Gernika, Igorre y Berriatua se gestionarán en Berziklatu.

Los restos de poda recogidos en Gernika también se gestionarán en Bizkaiko Konpostegia y, en el caso de la zona de influencia de las Plantas de Transferencia de Igorre y Berriatua, se gestionarán en la Planta de Compostaje Comarcal.

Utilizarán la Planta de Transferencia de Durango la Mancomunidad de Durango y los municipios de Durango, Berriz y Amorebieta, que depositarán unas 18.650 toneladas de residuos municipales-fracción resto.

La Planta de Gernika atenderá a 16 municipios de la comarca de Busturialdea, que depositarán unas 12.850 toneladas de residuos municipales-fracción resto.

La Planta de Zalla atenderá a la mancomunidad de Enkarterri, cuyos municipios depositarán unas 8.950 toneladas de residuos municipales-fracción resto.

La planta de Berriatua atenderá a los municipios de Markina, Ondarroa y a las mancomunidades de Lea-Ibarra y Lea-Artibai, que depositarán unas 5.700 toneladas de residuos municipales-fracción resto.



**Garbiker, ABMP
Garbiker, S.A.M.P.**

Igorreko Plantak Arratiako mankomunitateari emango dio zerbitzua, nagusiki, eta 4.400 tona HHS-errefus inguru bilduko dituela aurreikusi da.

La Planta de Igorre dará servicio principalmente a la mancomunidad de Arratia, que se estima va a depositar unas 4.400 toneladas de RSU residuos municipales-fracción resto.

4. Garbiguneak.

Garbikerrek kudeatutako 23 Garbiguneetan hondakin mota hauek biltzen dira, besteak beste: metalak, egurrak, papera eta kartoia, pilak, linea zuria, linea marroia, pneumatikoak, EEH, fluoreszenteak, karterreko olioak, etxeko olioak, inausketako hondakinak, plastikoak, tamaina handikoak, bateria-metatzailak, tonerrak, eskuko telefonoak, CD eta DVDak, kaseteak eta bideo zintak, jostailuak, kafe-kapsulak, erradiografiak, olio-iragazkiak, etab.

Bederatzi Garbiguneetan, gainera, hondakin arriskutsuak ere (pintura, disolbatzaile, itsasgarri, erretxinen hondakinak, etab.) biltzen dira, eta erabiltzeko moduko hondakinak biltzen jarraituko da, xede horretarako prestatutako txabola berezietan.

Basauri, Barakaldo, Durango, Erandio, Gernika, Getxo, Gueñes, Igorre eta Markinako Garbiguneak dira, eta asteko zazpi egunetan irekita egongo dira.

Fitosanitarioen bilketarekin jarraituko da Karrantza, Gueñes, Santurtzi, Derio, Mungia, Gernika, Durango, Markina eta Igorreko Garbiguneetan.

Aurreko urteetako bilakaera aintzat hartuta, kudeatuko den hondakin kopurua 35.000 tonakoa izango dela kalkulatzen da, eta erabiltzaile kopurua, berriz, 250.000koa.

Era berean, 2022an Garbigune mugikorraren zerbitzua finkatu ondoren, 2023an zehar zerbitzu mugikor hau modu etengabea emango da, eta, horren bidez, lortu nahi da oraindik halakorik erabiltzen ez duten udalerrietan zerbitzuari atxikitzea.

4. Garbigunes.

En los 23 Garbigunes gestionados por Garbiker se recogen, entre otros, los siguientes tipos de residuos: metales, maderas, papel y cartón, pilas, línea blanca, línea marrón, neumáticos, RCDs, fluorescentes, aceites de cárter, aceites domésticos, restos de podas, plásticos, voluminosos, baterías-acumuladores, tóners, teléfonos móviles, CDs-DVDs, cassettes, cintas de video, juguetes, cápsulas de café, radiografías, filtros de aceite, etc.

Hay nueve garbigunes en que, además se recogerán residuos peligrosos (pinturas, disolventes, colas, resinas, etc) y se mantendrá la recogida de residuos reutilizables en casetas especialmente preparadas para tal efecto.

Son los garbigunes de Basauri, Barakaldo, Durango, Erandio, Gernika, Getxo, Gueñes, Igorre y Markina, que estarán abiertos al público los siete días de la semana.

La recogida de fitosanitarios se mantendrá en los garbigunes de Karrantza, Gueñes, Santurtzi, Derio, Mungia, Gernika, Durango, Markina e Igorre.

La cantidad de residuos a gestionar se estima en 35.000 toneladas siguiendo la evolución de años anteriores y el número de usuarios en 250.000.

Asimismo tras la consolidación del servicio del Garbigune móvil en 2022, ya en 2023 se prestará este servicio itinerante de forma continuada y se aspira a lograr la adhesión de los aquellos municipios del Territorio Histórico de Bizkaia que aún no hacen uso del mismo.



**Garbiker, ABMP
Garbiker, S.A.M.P.**

Horren bidez, herritarrei zerbitzua hurbildu nahi zaie, udalerritik irten beharrik gabe, onartutako hondakin gehienak garbigune batean utz ditzaten.

Garbikerren Garbigune mugikorrak gainera, 4 udalerritan zerbitzu hori ematen duten baliabide propioak daude: Bilbon, Zamudion, Portugaleten eta Gernikan.

Hala eta guztiz ere, 2023an zehar, garbigune sareari eta, orohar, zerbitzuari buruzko hausnarketa-dinamikarekin jarraitu nahi da, herritarrei ematen zaien zerbitzua hobetzeko eta hondakinen kudeaketa maximizatzeko.

5. Ontzi arinen gaikako bilketa.

2023an, mantendu egingo da gaikako bilketa mota hau edukiontzietan egitea, eta 625.000 biztanleriei emango zaie zerbitzu hori.

Garbiker arduratuko da edukiontzi hauetan uzten diren hondakinak biltzeaz eta ontziak sailkatzeko Amorebieta-Etxanoko plantaraino garraiatzeaz.

Bildutako hondakin kopurua 12.000 tona ingurukoa izango da.

Kontsumitzaile handietan, ikastetxeetan, egoitzetan nahiz industrialdeetan, edukiontzi-parkea handitzeko dinamikan jarraituko da, kultura- eta jai-ekitaldietarako zerbitzu osagarriarekin batera.

Ecoembesekin batera, ostalaritzarako eta jatetxeetarako HORECA proiektuetan eta lurralde historikoko hainbat udalerritan egindako edukiontzi-azterketan laguntzen jarraituko da.

2023an, bilketa-ibilbideak optimizatzeko eta efizienteago egiteko dinamikarekin jarraituko da, bai eta pixkanaka murrizten ere lurpeko edukiontzien ibilbideak.

Este servicio pretende, acercar el servicio a la ciudadanía de tal forma que puedan depositar la inmensa mayoría de los residuos admitidos en un garbigune sin necesidad de salir de su municipio.

Adicionalmente al Garbigune móvil de Garbiker, existen 4 municipios que cuentan con un servicio propio de esta naturaleza (Bilbao, Zamudio, Portugalete y Gernika).

Con todo a lo largo de 2023 se pretende continuar la dinámica de reflexión sobre la red de garbigunes y el servicio en su conjunto, en aras de mejorar el servicio provisto a la ciudadanía y maximizar la gestión de residuos.

5. Recogida selectiva de envases ligeros.

Durante 2023, se mantendrá la contenerización para este tipo de recogida selectiva dando servicio a una población total aproximada de 625.000 habitantes.

Garbiker será la encargada de la recogida y transporte hasta la Planta Clasificadora de Envases de Amorebieta de los residuos depositados en estos contenedores.

La cantidad de Residuos recogidos será de unas 12.000 toneladas.

Se continuará en la dinámica de incrementar el parque de contenedores en grandes consumidores, colegios, residencias, polígonos industriales junto con el servicio adicional para eventos culturales y festivos.

Se continuará colaborando junto con Ecoembes en los proyectos HORECA para hostelería y restauración, así como en el estudio de contenerización realizado en diversos municipios del Territorio Histórico.

A lo largo de 2023, se continuará con la dinámica de optimización y eficientización de las rutas de recogida así como en la reducción paulatina de las rutas de contenedores soterrados.



Garbiker, ABMP
Garbiker, S.A.M.P.

6. Hondakin geldoan tratamendua.

Berriz eta Orkonera hondakindegietan mantentze-lanak egingo dira; izan ere, abenduaren 27ko 1481/2001 Errege Dekretuak agindutakoaren arabera, hondakindegia itxi badira ere, hurrengo 30 urteetan horiek mantentzeko lanak egin behar dira.

Abenduaren 31ra bitartean, 67.000 tona inguru lixibiatu sortuko dira Berrizen, eta 2.900 tona inguru Orkonera.

7. Udalari eta herri erakundeentzako aholkularitza.-

Kontsultak argituko dira, txostenak prestatuko dira, eta bilerak eta bisitak egingo dira udaletako eta herri erakundeetako teknikariek eta langileekin, orain arte bezala.

8. Ingurumen Hezkuntzako eta Sentsibilizaziorako jarduerak.

2022a oraindik ere COVID-19ak eragindako murrizketek baldintzatu badute ere, 2023. urtean, Artigasko Ingurumen Hezkuntzako Zentroak bete-betean funtzionatuko du.

Bisitak Artigasko Ingurumen Hezkuntzako Zentroko Bulego Teknikoak kudeatuko ditu. Eskolei, ikastolei, unibertsitatei, elkartei, erakundeei eta abarri zuzendutakoak dira, eta zentrori bertara nahiz GARBIKERen instalazioetara (Garbiguneak, TMB instalazioak, hondakindegia, transferentzia-plantak) edo partaidetutako enpresetara (BZB, Berziklatu) joan daiteke.

Era berean, 2023an ere Zentroa birtualki bisitatzeko formatua indartuko da; 2022an jarri zen martxan.

6. Tratamiento de los Residuos Inertes.

En los vertederos de Berriz y Orkonera se realizarán las labores de mantenimiento de acuerdo al R.D. 1481/2001 de 27 de diciembre, que obliga a realizar labores de mantenimiento durante los siguientes 30 años a la clausura de los vertederos.

Los lixiviados producidos, hasta el 31 de diciembre, supondrán aproximadamente 67.000 toneladas en Berriz y 2.900 toneladas en Orkonera.

7. Asesoramiento a Municipios y Organismos Públicos.-

Se seguirán resolviendo consultas, redactando informes, manteniendo reuniones y realizando visitas con técnicos y demás personal de municipios y organismos públicos.

8. Actividades de Sensibilización y Educación Ambiental.

Tras un 2022 aún condicionado por las restricciones derivadas de la COVID-19 en 2023 el Centro de Educación Ambiental de Artigas funcionará a pleno rendimiento.

Las visitas serán coordinadas desde la Oficina Técnica del Centro de Educación Ambiental de Artigas, dirigidas a colegios, ikastolas, universidades, asociaciones e instituciones, etc, tanto al propio centro como a las distintas instalaciones de GARBIKER (Garbigunes, TMB, vertederos, plantas de transferencia) o empresas participadas (BZB, Berziklatu).

Del mismo modo en el 2023 se potenciará el formato de visita en modo virtual al Centro y que se puso en marcha en el año 2022.



Garbiker, ABMP
Garbiker, S.A.M.P.

Horrez gainera, sensibilizatzeko eta kontzientziatzeko jarduerak egingo dira aurrerantzean ere, publiko desberdinei begira, arlo horri dagokionez BHPKPI 2030 planean jaso diren helburuekin lerrotuta.

Adicionalmente, se seguirán realizando actividades de sensibilización y concienciación destinadas a diferentes públicos de forma alineada con los objetivos que se definen el PIPGRB 2030 en este área.

9. Partaidetza duten enpresak.

9. Empresas participadas.

9.1. Bizkaiko Zabor Berziklategia, Sozietate Mugatua.

9.1. Bizkaiko Zabor Berziklategia, Sozietate Limitada.

Garbikerrek, Bizkaiko Zabor Berziklategia, EMko (B.Z.B.) kide den aldetik, lankidetzan jardungo du aktiboki, Ontzi Arinen Amorebieta-Etxanoko Ontzi Berziklategia garatzeko lanetan. Planta honetan sailkatuko dira Garbikerrek Bizkaiko udalerrietan biltzen dituen ontziak, baita Bilbo, Getxo eta Sestaoko udalek bildutakoak ere, eta Barakaldo, Portugalete, Galdakao eta Laudioko bilketa pneumatikoak.

Garbiker, como socio de Bizkaiko Zabor Berziklategia, S.L. (B.Z.B.), colaborará activamente en el desarrollo de la Planta Clasificadora de Envases Ligeros de Amorebieta. En esta planta se clasificarán los envases recogidos por Garbiker en los municipios vizcaínos, así como los recogidos por los ayuntamientos de Bilbao, Getxo y Sestao y en las recogidas neumáticas de Barakaldo, Portugalete, Galdakao y Llodio.

9.2. Berziklatu, S.A.

9.2. Berziklatu, S.A.

Sozietate honek Bizkaiko Lurralde Historikoko tamaina handiko hondakinak kudeatuko ditu, hala udalek batuko dituztenak nola 23 Garbiguneetan batuko direnak.

Esta Sociedad será la encargada de gestionar los residuos voluminosos del Territorio Histórico de Bizkaia, bien recogidos por los ayuntamientos bien recogidos en los 23 Garbigunes.

Planta honetan, tamaina handiko hondakinak berriz erabiltzeko eta birziklatzeko prestatzen jarraituko da; xede horretarako sortu den Sozietatea denez, ez du irabazteko inolako asmorik.

Dicha Planta continuará preparando para la reutilización o reciclando el residuo voluminoso, sin ningún tipo de ánimo de lucro al ser una Sociedad creada a tal fin.

10. 2023ko inbertsioak

10. Inversiones 2023

2023rako inbertsio-aurreikuspena 2.600.000 eurokoa da ibilgetu materialean; Artigasko hondakindegian egin beharreko lanak egiteko bideratuko da batez ere.

La previsión de inversión para 2023 es de 2.600.000 euros en inmovilizado material los cuales serán destinados principalmente a la ejecución de obras en el vertedero de Artigas.

Inbertsio horiek kapitaleko dirulaguntzen bidez finantzatuko dira.

Estas inversiones serán financiadas vía subvenciones de capital.

Merkataritzako Foru Sozietateak

Garbiker, ABMP

Sociedades Mercantiles Forales

Garbiker, S.A.M.P.

2023ko kapitalaren aurrekontua

Presupuesto de capital 2023

Inbertsioak / Inversiones	Zenbatekoa Importe	Finantzaketa / Financiación	Zenbatekoa Importe
Doitutako ekitaldiaren emaitza negatiboa <i>Resultado negativo del ejercicio ajustado</i>		Doitutako ekitaldiaren emaitza positiboa <i>Resultado positivo del ejercicio ajustado</i>	4.828.205
Ibilgetu ukiezinaren eskuratzeak <i>Adquisiciones inmovilizado intangible</i>		Akziodunen ekarpenak <i>Aportaciones de los accionistas</i>	
		F.A.P.H.S.en akziodunak <i>Accionistas S.P.F.</i>	
Ibilgetu materialaren eskuratzeak <i>Adquisiciones inmovilizado material</i>	2.600.000	F.A.P.H.S.etik kanpoko akziodunak <i>Accionistas fuera S.P.F.</i>	
Ondasun higiezinetak inbertsioak eskuratzea <i>Adquisición de inversiones inmobiliarias</i>		Kapitaleko dirulauntzak <i>Subvenciones de capital</i>	2.600.000
Ibilgetu finantzarioaren eskuratzeak <i>Adquisiciones inmovilizado financiero</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	2.600.000
Akzio propioak eskuratzea <i>Adquisición acciones propias</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Kapital-murrizketak <i>Reducciones de capital</i>		Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	
Dibidenduak (emaitzen aplikazioa) <i>Dividendos (aplicación de resultados)</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	
E/l zorrak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea <i>Cancelación o traspaso a c/p de deudas</i>	3.226.645	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
a L/p		Ibilgetua besterentzea <i>Enajenación de inmovilizado</i>	
Epe luzerako horniduren aplikazioa <i>Aplicación de provisiones a largo plazo</i>	689.063	Ibilgetu finantzarioak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea <i>Cancelación o traspaso a c/n de inmovilizaciones financieras</i>	
		Epe luzeko hornidurak <i>Provisiones a largo plazo</i>	
Aktibo korrientearen gehikuntza <i>Aumento de activo corriente</i>	1.382.742	Aktibo korrienteare murrizketa <i>Disminución de activo corriente</i>	
Pasibo korrientearen murrizketa <i>Disminución de pasivo corriente</i>	(470.245)	Pasibo korrienteare gehikuntza <i>Aumento de pasivo corriente</i>	
Guztira <i>Total</i>	7.428.205	Guztira <i>Total</i>	7.428.205

2023ko ustiapen aurrekontua

Presupuesto de explotación 2023

Zuzkidurak / Dotaciones	Zenbatekoa Importe	Baliabideak / Recursos	Zenbatekoa Importe
Izakinen murrizketa <i>Reducción de existencias</i>		Negoio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	44.345.464
Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>	26.870.051	Izakinak gehitzea <i>Aumento de existencias</i>	
Lanqile-gastuak <i>Gastos de personal</i>	8.321.338	Enpresak bere aktiborako eqindako lanak <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>	
Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	6.757.671	Ustiapeneko dirulauntzak <i>Subvenciones de explotación</i>	
Ibilgetuaren narriadura eta emaitza <i>Deterioro y resultado del inmovilizado</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	
Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	4.020.548	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Kanpo zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	3.986.185	Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	10.145
Bestelako gastuak <i>Otros gastos</i>	34.363	Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	250.000
Finantza-gastuak <i>Gastos financieros</i>	565.467	Kapitaleko dirulauntzak egotea <i>Imputación de subvenciones de capital</i>	1.553.126
Zergak <i>Impuestos</i>		Hornidura-soberakinak <i>Exceso de provisiones</i>	
		Narriadura-itzulera eta ibilgetuaren emaitza <i>Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado</i>	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) <i>Resultados del ejercicio (beneficios)</i>		Ekitaldiko emaitzak (galerak) <i>Resultados del ejercicio (pérdidas)</i>	376.340
Guztira <i>Total</i>	46.535.075	Guztira <i>Total</i>	46.535.075

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Garbiker, ABMP / Garbiker, S.A.M.P.

Aktiboa / Activo	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
A) Aktibo ez-korrientea Activo no corriente	106.603.266	110.760.937
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	405.191	510.225
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	103.877.642	107.930.279
III. Inbertsioak higiezinetan <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
IV. Epe luzeko inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>	2.290.433	2.290.433
V. Epe luzeko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a largo plazo</i>	30.000	30.000
VI. Zerga geroratuen aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>		
B) Aktibo korrientea Activo corriente	28.533.228	27.150.486
I. Salmentarako mantendutako aktibo ez-korrienteak <i>Activos no corrientes mantenidos para la venta</i>		
II. Izakinak <i>Existencias</i>		
III. Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	7.082.458	6.643.405
1. Salmenta eta zerbitzugintzengatiko bezeroak <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	6.420.000	6.000.000
2. Akziodunak (bazkideak) eskatutako ordainketen arabera <i>Accionistas (socios) por desembolsos exigidos</i>		
3. Bestelako zordunak <i>Otros deudores</i>	662.458	643.405
IV. Inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan epe motzera <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>		
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>	13.000	13.000
VI. Periodifikatzeak epe motzera <i>Periodificaciones a corto plazo</i>	58.850	55.000
VII. Dirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	21.378.920	20.439.081
AKTIBOA GUZTIRA / TOTAL ACTIVO (A+ B)	135.136.494	137.911.423

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Garbiker, ABMP / Garbiker, S.A.M.P.

Ondare garbia eta pasiboa / <i>Patrimonio neto y pasivo</i>	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
A) Ondare garbia		
<i>Patrimonio neto</i>	70.994.730	69.951.446
A-1) Funts propioak		
<i>Fondos propios</i>	51.720.902	52.097.242
I. Kapitala		
<i>Capital</i>	65.825.366	65.825.366
1. Eskrituratutako kapitala		
<i>Capital escriturado</i>	65.825.366	65.825.366
2. (Exijitzen ez den kapitala)		
<i>(Capital no exigido)</i>		
II. Jaulkipen prima		
<i>Prima de emisión</i>		
III. Erreserbak		
<i>Reservas</i>	1.628.010	1.628.010
IV. (Berezko akzioak eta partaidetzak ondarean)		
<i>(Acciones y participaciones en patrimonio propio)</i>		
V. Aurreko ekitaldien emaitzak		
<i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(18.897.563)	(18.430.366)
VI. Bazkideen beste ekarpen batzuk		
<i>Otras aportaciones de socios</i>	3.541.429	3.541.429
VII. Ekitaldiko emaitza		
<i>Resultado del ejercicio</i>	(376.340)	(467.197)
VIII. (Konturako dibidendua)		
<i>(Dividendo a cuenta)</i>		
IX. Ondare garbiko beste baliabide batzuk		
<i>Otros instrumentos de patrimonio neto</i>		
A-2) Balio-aldaketen doikuntzak		
<i>Ajustes por cambios de valor</i>		
A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak		
<i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>	19.273.828	17.854.204
1. Bizkaiko Foru Aldundiarenak		
<i>De la Diputación Foral de Bizkaia</i>	19.273.828	17.854.204
2. Beste batzuenak		
<i>De otros</i>		

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Garbiker, ABMP / Garbiker, S.A.M.P.

Ondare garbia eta pasiboa / <i>Patrimonio neto y pasivo</i>	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
B) Pasibo ez-korrientea / <i>Pasivo no corriente</i>	56.241.955	60.530.413
I. Epe luzeko hornidurak <i>Provisiones a largo plazo</i>	37.709.487	38.398.550
II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	13.964.895	17.191.540
1. Zorrak kreditu entitateekin <i>Deudas con entidades de crédito</i>		
2. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak <i>Acreedores por arrendamiento financiero</i>		
3. Epe luzeko bestelako zorrak <i>Otras deudas a largo plazo</i>	13.964.895	17.191.540
III. Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak epe luzera <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>		
IV. Zerga geroratuen pasiboak <i>Pasivos por impuesto diferido</i>	4.567.573	4.940.323
V. Epe luzeko periodifikatzeak <i>Periodificaciones a largo plazo</i>		
C) Pasibo korrientea / <i>Pasivo corriente</i>	7.899.809	7.429.564
I. Saltzeko dauden aktibo ez-korrienteekin lotutako pasiboak <i>Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta</i>		
II. Epe motzeko hornidurak <i>Provisiones a corto plazo</i>		
III. Epe motzeko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	4.164.809	3.939.564
1. Zorrak kreditu entitateekin <i>Deudas con entidades de crédito</i>		
2. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak <i>Acreedores por arrendamiento financiero</i>		
3. Epe motzeko bestelako zorrak <i>Otras deudas a corto plazo</i>	4.164.809	3.939.564
IV. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe laburreko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>		
V. Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	3.735.000	3.490.000
1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>		
2. Bestelako hartzekodunak <i>Otros acreedores</i>	3.735.000	3.490.000
VI. Periodifikatzeak epe motzera <i>Periodificaciones a corto plazo</i>		
GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA (A+B+C)		
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	135.136.494	137.911.423

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORALGalera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

MERKATARITZAKO FORU SOZINETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Garbiker, ABMP / Garbiker, S.A.M.P.

	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	44.345.464	42.533.068
2. Amaitutako eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldakuntza <i>Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</i>		
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>		
4. Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>	(26.870.051)	(25.548.719)
5. Ustiapeneko bestelako diru-sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	10.145	10.145
6. Langile-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(8.321.338)	(7.984.872)
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(4.020.548)	(3.788.874)
8. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(6.757.671)	(6.477.881)
9. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzak eta bestelakoak egozteak <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>	1.553.126	1.273.336
10. Hornidura-soberakinak <i>Excesos de provisiones</i>		
11. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>		
12. Negozio-konbinazioen diferentzia negatiboa <i>Diferencia negativa de combinaciones de negocio</i>		
13. Bestelako emaitzak <i>Otros resultados</i>		
A.1) USTIAPENENKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)	(60.873)	16.203
14. Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	250.000	200.000
15. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>	(565.467)	(683.400)
16. Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
17. Aldaketa aldeak <i>Diferencias de cambio</i>		
18. Finantza-tresnak besterentzearen narriadura eta emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
A.2) FINANTZA-EMAITZA (14+15+16+17+18) RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18)	(315.467)	(483.400)
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(376.340)	(467.197)
19. Mozkinen gaineko zergak <i>Impuestos sobre beneficios</i>		
A.4) EKITALDIKO EMAITZA JARRAIKAKO ERAGIK. ERATORRITA (A.3+19) RTDO. DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+19)	(376.340)	(467.197)
B) ETENDAKO ERAGIKETAK OPERACIONES INTERRUMPIDAS		
20. Etendako eragiketetatik datorren ekitaldiko emaitza, zergetatik garbia <i>Resultado del ejerc. procedente de operac.interrumpidas neto de impuestos</i>		
A.5) EKITALDIKO EMAITZA (A.4+20) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+20)	(376.340)	(467.197)

Ondare garbiaren aldaketa guztien egoera-orria
Estado total de cambios en el patrimonio neto

Merkataritzako foru sozietatea:

Garbiker, ABMP

Sociedad Pública:

Garbiker, S.A.M.P.

	Kapitala Capital		Jaukipen-primak Prima de emisión	Erreserbak Reservas	(Ondare propioak akzioak eta partaidetzak) (Acciones y participaciones en patrimonio)	Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	Bazkideen beste ekarpen batzuk Otras aportaciones de socios	Ekitaldiko emaitza Resultado del ejercicio	(Konturako dibidendua) (Dividendo a cuenta)	Ondare garbiko bestelako tresnak Otros instrumentos de patrimonio neto	Balio- aldaketengatik dokuntzak Ajustes por cambios de valor	Jaso diren dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones donaciones y legados recibidos	GUZTIRA TOTAL
	Eskrutatua Escrutado	Ez eskatua No exigido											
A. 2021. URTEAREN AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL DEL AÑO 2021	65.825.366			1.628.010		(17.980.560)		(449.806)		3.541.429		16.610.888	69.175.327
I 2021eko eta aurreko irizpide-aldaketen doikuntzak Ajustes por cambios de criterio 2021 y anteriores													
II Akatsengatiko 2021eko eta aurreko doikuntzak Ajustes por errores 2021 y anteriores													
B. 2022. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2022	65.825.366			1.628.010		(17.980.560)		(449.806)		3.541.429		16.610.888	69.175.327
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos												1.243.317	1.243.317
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak Operaciones con socios o propietarios													
1 Kapital-gehikuntzak Aumentos de capital													
2 (-) Kapital-murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk Otras operaciones con socios o propietarios													
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak Otras variaciones del patrimonio neto						(449.806)		(17.391)					(467.197)
C. 2022. URTEKO AURREIKUSITAKO AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL PREVISIONAL DEL AÑO 2022	65.825.366			1.628.010		(18.430.366)		(467.197)		3.541.429		17.854.205	69.951.447
I 2022ko irizpide-aldaketengatiko doikuntzak Ajustes por cambios de criterio 2022													
II Akatsengatiko 2022ko doikuntzak Ajustes por errores 2022													
D. 2023. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2023	65.825.366			1.628.010		(18.430.366)		(467.197)		3.541.429		17.854.205	69.951.447
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos						(467.197)		467.197				(1.180.377)	(1.180.377)
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak Operaciones con socios o propietarios												2.600.000	2.600.000
1 Kapital-gehikuntzak Aumentos de capital												2.600.000	2.600.000
2 (-) Kapital-murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk Otras operaciones con socios o propietarios													
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak Otras variaciones del patrimonio neto								(376.340)					(376.340)
E. 2023. URTEAN DOITUTAKO AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL AJUSTADO EL AÑO 2023	65.825.366			1.628.010		(18.897.563)		(376.340)		3.541.429		19.273.828	70.994.730

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivoMerkataritzako Foru Sozietateak
Garbiker, ABMP
Sociedades Mercantiles Forales
Garbiker, S.A.M.P.

	2023ko AURREK. PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2022
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik <i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>	(376.340)	(467.197)
2 Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>	4.830.949	4.998.882
a) Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	6.757.671	6.477.881
b) Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak <i>Correcciones valorativas por deterioro</i>		
c) Horniduren aldakuntza <i>Variación de provisiones</i>	(689.063)	(689.063)
d) Dirulaguntzen egozpena <i>Imputación de subvenciones</i>	(1.553.126)	(1.273.336)
e) Ibilgetuaren baje eta besterentzeen emaitzak <i>Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado</i>		
f) Finantza-tresnen baje eta besterentzeen emaitzak <i>Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
g) Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	(250.000)	(200.000)
h) Finantza-gastuak <i>Gastos financieros</i>	565.467	683.400
i) Kanbio-diferentziak <i>Diferencias de cambio</i>		
j) Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
k) Bestelako diru-sarrerak eta gastuak <i>Otros ingresos y gastos</i>		
3 Aldaketak kapital arruntean <i>Cambios en capital corriente</i>	27.342	2.264.524
a) Izakinak <i>Existencias</i>		
b) Zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores y otras cuentas a cobrar</i>	(439.053)	2.709.694
c) Bestelako aktibo korrientek <i>Otros activos corrientes</i>	(3.850)	(3.083)
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk <i>Acreedores y otras cuentas a pagar</i>	245.000	360.867
e) Bestelako pasibo korrientek <i>Otros pasivos corrientes</i>	225.245	(802.954)
f) Bestelako aktibo eta pasibo ez-korrientek <i>Otros activos y pasivos no corrientes</i>		
4 Ustiapen-jardueretako beste diru-fluxu batzuk <i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación</i>	(315.467)	(483.400)
a) Interesen ordainketa <i>Pagos de intereses</i>	(565.467)	(683.400)
b) Dibidenduak kobratzea <i>Cobros de dividendos</i>	250.000	200.000
c) Interesen kobrantzak <i>Cobros de intereses</i>		
d) Mozkinen gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak) <i>Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios</i>		
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk <i>Otros pagos (cobros)</i>		
5 Ustiapen-jardueren diru-fluxuak <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación</i>	4.166.484	6.312.809
B) INBERTSIO-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik <i>Pagos por inversiones</i>	(2.600.000)	(5.283.254)
a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i>		
b) Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>		(452.952)
c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	(2.600.000)	(4.828.665)
d) Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
e) Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>		(1.637)
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrientek <i>Activos no corrientes mantenidos para venta</i>		
g) Bestelako aktiboak <i>Otros activos</i>		

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Merkataritzako Foru Sozietateak
Garbiker, ABMP
Sociedades Mercantiles Forales
Garbiker, S.A.M.P.

	2023ko AURREK. PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2022
7 Desinbertsioengatik kobrantzak Cobros por desinversiones a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i> b) Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i> c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i> d) Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i> e) Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i> f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrenteak <i>Activos no corrientes mantenidos para venta</i> g) Bestelako aktiboak <i>Otros activos</i>		
8 Inbertsio-jardueren diru-fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de inversión	(2.600.000)	(5.283.254)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9 Ondare-tresnengatik kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio a) Ondare-tresnen jaulkipena <i>Emisión de instrumentos de patrimonio</i> b) Ondare-tresnen amortizazioa <i>Amortización de instrumentos de patrimonio</i> c) Ondare propioko tresnak eskuratzea <i>Adquisición de instrumentos de patrimonio propio</i> d) Ondare propioko tresnak besterentzea <i>Enajenación de instrumentos de patrimonio propio</i> e) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>	2.600.000	2.211.052
10 Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero a) Jaulkipena <i>Emisión</i> 1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak <i>Obligaciones y otros valores negociables</i> 2 Zorrak kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i> 3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas</i> 4 Bestelako zorrak <i>Otras Deudas</i> b) Honako hauen itzulketa eta amortizazioa <i>Devolución y amortización de</i> 1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak <i>Obligaciones y otros valores negociables</i> 2 Zorrak kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i> 3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas</i> 4 Bestelako zorrak <i>Otras Deudas</i>	(3.226.645)	(3.136.360)
11 Dibidenduen eta beste ondare-tresna batzuen ordainsarien ordainketak Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio a) Dibidenduak <i>Dividendos</i> b) Beste ondare-tresna batzuen ordainsariak <i>Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio</i>		
12 Finantzaketa-jardueren diru-fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de financiación	(626.645)	(925.308)
D) Kanbio-tasen aldaketen eragina Efecto de las variaciones de los tipos de cambio		
E) DIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/ MURRIZKETA GARBIA AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	939.839	104.247
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren hasieran <i>Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio</i>	20.439.081	20.334.834
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren amaieran <i>Efectivo o equivalentes al final del ejercicio</i>	21.378.920	20.439.081

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Garbiker, ABMP / Garbiker, S.A.M.P.

Plazak / Plazas 2022	Plaza zb./ N° plazas			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	Plaza zb./ N° plazas Efektiboak / Efectivas (31/12/2022)			Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
	G/H	E/M	Guzt./Tot.		G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Zuzendari kudeatzailea / Director Gerente	1,00		1,00	90.000,00	1,00		1,00	90.000,00
Zuzendariorde / Subdirector	1,00		1,00					
Arloko zuzendaria / Director/a Area	4,00	1,00	5,00	423.000,00	4,00	1,00	5,00	423.000,00
Lege-laguntzailea / Adjunto/a Juridico/a	1,00		1,00	74.000,00	1,00		1,00	74.000,00
Goi-mailako teknikaria / Técnico/a Superior	4,00		4,00	262.000,00	4,00		4,00	262.000,00
Zerbitzuaren arduraduna / Responsable Servicio	2,27	1,00	3,27	234.000,00	2,27	1,00	3,27	234.000,00
Gainbegiralea / Supervisor/a	2,39		2,39	102.000,00	1,90		1,90	98.000,00
Ofizial administraria / Oficial Administrativo		5,00	5,00	259.000,00		4,49	4,49	217.000,00
Administrari laguntzailea / Auxiliar Administrativo		1,00	1,00	31.000,00		1,00	1,00	31.000,00
Langileburua / Capataz	0,34		0,34	16.000,00	0,34		0,34	16.000,00
1. mailako ofiziala / Oficial de 1ª	57,31	1,00	58,31	2.365.000,00	56,46	1,00	57,46	2.355.000,00
Langilea/ Operario/a	30,61	4,66	35,27	1.339.000,00	30,41	4,77	35,18	1.336.000,00
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO	103,92	13,66	117,58	5.195.000,00	101,38	13,26	114,64	5.136.000,00

Plazak / Plazas 2023	Plaza berriak Plazas nuevas			Plaza zb./ N° plazas			Plaza zb./ N° plazas Efektiboak / Efectivas			Aurreik. zenbat. Importe total prev.
	G/H	E/M	Guzt./Tot.	G/H	E/M	Guzt./Tot.	G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Zuzendari kudeatzailea / Director Gerente				1,00		1,00				92.000,00
Zuzendariorde / Subdirector				1,00		1,00				
Arloko zuzendaria / Director/a Area				4,00	1,00	5,00				432.000,00
Lege-laguntzailea / Adjunto/a Juridico/a				1,00		1,00				77.000,00
Goi-mailako teknikaria / Técnico/a Superior	1,00		1,00	5,00		5,00				330.000,00
Zerbitzuaren arduraduna / Responsable Servicio				2,00	1,00	3,00				215.000,00
Gainbegiralea / Supervisor/a				3,00		3,00				155.000,00
Ofizial administraria / Oficial Administrativo	1,00		1,00	1,00	5,00	6,00				290.000,00
Administrari laguntzailea / Auxiliar Administrativo					1,00	1,00				32.000,00
Langileburua / Capataz										
1. mailako ofiziala / Oficial de 1ª	3,00	1,00	4,00	60,31	2,00	62,31				2.588.000,00
Langilea/ Operario/a	1,00	2,00	3,00	31,61	6,66	38,27				1.482.000,00
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO	6,00	3,00	9,00	109,92	16,66	126,58				5.693.000,00

BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2022	Behin-behin. zb. N° de Temporales			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	Behin-behin. zb. N° de Temporales (31/12/2022)			Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
	G/H	E/M	Guzt./Tot.		G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Zerbitzuko arduraduna / Responsable de servicio	0,18		0,18	12.000,00	0,18		0,18	12.000,00
1. mailako ofiziala / Oficial de 1ª	11,50		11,50	439.000,00	11,75		11,75	448.000,00
Garbiguneko langilea / Operario Garbigune	5,25	3,25	8,50	283.000,00	5,25	3,00	8,25	274.000,00
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES	16,93	3,25	20,18	734.000,00	17,18	3,00	20,18	734.000,00

BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2023	Behin-behin. zb. N° de temporales			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.				
	G/H	E/M	Guzt./Tot.					
1. mailako ofiziala / Oficial de 1ª	7,50		7,50	291.000,00				
Garbiguneko langilea / Operario Garbigune	4,25	1,25	5,50	187.000,00				
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES	11,75	1,25	13,00	478.000,00				

Interbiak Bizkaia, ABMP
Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.

Interbiak Bizkaia, ABMP
Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.

Aurrekariak

Interbiak, Bizkaia, ABMPren xedeak hauexek dira: *“Bizkaiko Foru Aldundiak hala aginduz gero, bide-azpiegiturei buruzko azterlan eta proiektuak egitea, bide-azpiegiturak egin, zaindu, mantendu, finantzatu eta ustiatzea, bere kabuz edo gainerakoen bitartez.*

Interbiak-ek, halaber, AP-8 autobidea kudeatzen du, erabiltzaileei kanona aplikatuz Basauritik Gipuzkoako mugarainoko tartean; Hegoaldeko Saihesbide Metropolitarra egin eta kudeatu behar du eta erabiltzaileei bidesaria aplikatuz kudeatu; Bizkaiko Lurralde Historikoko irisgarritasun sistemako beste azpiegitura batzuk eraiki behar ditu, Bizkaiko Foru Aldundiak horrela agintzen dihonean.

Bestalde, Bizkaiko Batzar Nagusiek 2003ko martxoaren 26an egindako osoko bilkuran eta 4/2003 Foru Arauaren eta zati batean 1/2005 eta 8/2010 Foru Arauek aldatu duena) onetsitako Bizkaia 2003 Irisgarritasunerako Plan Berezian ezartzen da Bizkaiko Lurralde Historikoko bide-azpiegitura publikoak burutu behar direla bertako azpiegiturak egokitzeko aukera egon dadin.

Bizkaiko Foru Aldundiaren konpromisoa da sozietateari diru ekarpen batzuk egitea eta, aldi berean, sozietateak agindu zaizkion jarduketak egiteko bitarteko nahiko izango duela bermatzea; hori ondore horietara iristeko beharrezkoak izango diren baliabideak erabiliz egingo du, hau da, sozietatearen oreka ekonomiko-finantzarioa mantentzeko.

Aginduak garatzea

Horretarako jasotako aginduen arabera, eta aurreikusitako egutegia aintzat hartuta, Bizkaiko Foru Aldundiak PEAB 2003 delakoan agindu zituen proiektuen gehiengoa jarri du abian Interbiak-ek (AP-8 autobidearen kudeaketa onartzea Ermua eta

Antecedentes

Interbiak, Bizkaia, S.A.M.P. tiene por objeto social *“la realización de estudios, proyección, construcción, conservación, mantenimiento y explotación, por sí misma o por terceros, de las infraestructuras viarias que se le encomienden por la Diputación Foral de Bizkaia.*

El objeto incluye, asimismo, la gestión y operación mediante la aplicación de un canon por el uso de la Autopista AP-8 en el tramo comprendido entre Basauri y el límite con Gipuzkoa y la construcción y operación mediante aplicación peaje de la Variante Sur Metropolitana, así como la construcción de otras infraestructuras pertenecientes al sistema de accesibilidad del Territorio Histórico de Bizkaia, que le sean encomendadas por la Diputación Foral de Bizkaia.

Por su parte, el Plan Especial de Accesibilidad de Bizkaia 2003, aprobado por las Juntas Generales de Bizkaia en Sesión Plenaria de 26 de marzo de 2003, y por la Norma Foral 4/2003, modificada parcialmente por las Normas Forales 1/2005 y 8/2010, establece la necesidad de acometer diversas actuaciones públicas que permitan adecuar las infraestructuras públicas viarias del Territorio Histórico de Bizkaia.

La Diputación Foral de Bizkaia se compromete a diversas aportaciones dinerarias a la sociedad, así como a garantizar que la Sociedad cuente con los recursos suficientes para realizar las actuaciones encomendadas, a través de los medios que resulten necesarios para tal fin, en orden a mantener en cualquier caso el equilibrio económico-financiero de la Sociedad.

Desarrollo de Encomiendas

Conforme a las encomiendas recibidas al efecto, y al calendario previsto, Interbiak ha ido desarrollando la mayor parte de los proyectos encomendados por la Diputación Foral de Bizkaia en el PEAB 2003 (asunción de la gestión de la autopista AP-8, en su



Interbiak Bizkaia, ABMP
Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.

Basauriko tartean, hirugarren bideak handitzea azpiegitura horretan Galdakaotik Gerediagaraino, sarbide berrien eraikuntza barne, Zaldibarko tunelak zaharberritzea, Kadaguako korridorea eta Ballontiko ardatza eraikitzea). 2007. urtean hasi zen Hegoaldeko Saihesbide Metropolitarraren eraikuntza; saihesbide horren lehen fasea 2011. urtean amaitu zen.

Arestian aipatu bezala, Interbiak sozietateak hurrengo jarduketak burutuko ditu:

1. AP-8 autobidearen El Gallo/Urgoiti-Gipuzkoako Lurralde Historikoko tartea
2. AP-8 autobidearen Hegoaldeko Saihesbide Metropolitarra tartea
3. Beste agindu batzuk.

1. AP-8 autobidearen El Gallo/Urgoiti-Gipuzkoako Lurralde Historikoko tartea

2003ko ekainaren 6an, AP-8 autobidean emakida bukatu eta azpiegitura hori herri jabaritzara itzuli zenean, sozietateak Bizkaiko Foru Aldundiaren agindua jaso zuen eta ondorioz AP-8 autobidearen kudeaketa eta ustiapenari ekin zion Gipuzkoako Lurralde Historikoko mugatik Basauriko lotuneko ekialdeko muturreraino. Tarte horren luzera, guztira, 36,16 km-koa da.

1.a. Ustiapena

Autobidea artatzeko, mantentzeko eta ustiatzeko jarduerak autobideen kudeaketan espezializatuta dagoen enpresa baten laguntzarekin burutzen dira horrela Interbiak sozietateak definitzen dituen trantsitabilitate, segurtasun eta erosotasun mailak mantenduz,

tramo de peaje entre Ermua y Basauri, ampliación de terceros carriles en esta misma infraestructura desde Galdakao hasta Gerediaga, incluida la construcción de nuevos accesos, la remodelación de los Túneles de Zaldibar, la construcción del Corredor del Kadagua y del Eje del Ballonti), habiéndose iniciado en el año 2007 la construcción de la Variante Sur Metropolitana finalizada en su primera fase en el año 2011.

Tal y como se ha señalado, las actuaciones a desarrollar por Interbiak, se engloban en:

1. Autopista AP-8 Tramo: El Gallo/Urgoiti-Límite Territorio Histórico Gipuzkoa
2. Autopista AP-8 Tramo: Variante Sur Metropolitana
3. Otras Encomiendas

1. Autopista AP-8 Tramo: El Gallo/Urgoiti-Límite Territorio Histórico Gipuzkoa

El 6 de junio de 2003, tras finalizar la concesión en la AP-8, y revertir la infraestructura al dominio público, Interbiak, por encomienda de la Diputación Foral de Bizkaia asume la responsabilidad en la gestión y explotación de la autopista AP-8 en el tramo que discurre entre el límite con el Territorio Histórico de Gipuzkoa y el extremo oriental del enlace de Basauri, con una longitud total de 36,16 km.

1.a. Explotación

Las actividades propias de la conservación, mantenimiento y explotación de la autopista se llevan a cabo con la asistencia de una empresa especializada en la gestión de autopistas, al objeto de mantener los niveles de transitabilidad, seguridad, calidad y confort definidos por Interbiak.



Interbiak Bizkaia, ABMP
Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.

**1.a.1. AP-8 autobidearen El Gallo/Urgoiti-
Gipuzkoako Lurralde Historikoko tartean
erabiltzaileen eskura dauden zerbitzuak**

Autobideko laguntza zerbitzua urte osoko egun guztietan eta 24 orduetan ematen da eta horretarako, autobidean zuzenean ematen diren laguntza zerbitzuez gain, erabiltzaileen eskura jartzen dira informazioa eta laguntzarako telefonoak, web orria, mezuak ezartzen dira informazioa emateko paneletan bidean bertan eta aldiro bide sarean egingo diren jarduketei eta/edo horien eraginei buruzko informazioak ematen dira.

1.a.2. Artapen- eta ustiapen-kontratua

AP-8 autobidearen Bizkaiko tartean (El Gallo/Urgoiti-Gipuzkoako Lurralde Historikoa) ustiapenari lotuta dauden eguneroko lanei ekitearen ondoreetarako Interbiak Gestión de Infraestructuras Viarias de Bizkaia-Bizkaiko Bide Azpiegituren Kudeaketa, AB sozietateari esleitu zion AP-8 autobidearen Bizkaiko Lurralde Historikoko tartearen kontserbazio eta ustiapenerako kontratu bat.

1.b. Azpiegitura artatzea

1.b.1. Inbertsioak eta hobekuntzak

Autobide bat artatzeko eta mantentzeko ohikoak eta beharrezkoak diren eragiketak ez ezik eta kontuan hartuta itzuli zenean azpiegiturak zuen egoera, Bizkaiko Foru Aldundiak eta Interbiak sozietateak autobidea zerbitzua emateko eta segurtasun maila egokietara ekartzeko jarduketa batzuk ezarri zituzten, eta besteak beste azpiegitura batzuetatik bertara iristeko sarbideak egitea.

**1.a.1. Servicios disponibles para los usuarios de la
AP-8 Tramo: El Gallo/Urgoiti-Límite Territorio
Histórico Gipuzkoa**

El servicio de asistencia en la autopista se presta a los usuarios durante las 24 horas de todos los días del año, para lo cual, además de la asistencia que se presta directamente en la infraestructura, se ponen a disposición del usuario teléfonos de información y asistencia, página web, mensajes en paneles de información en la propia vía e informaciones periódicas sobre las actuaciones en la red viaria y/o afecciones.

1.a.2. Contrato de mantenimiento y explotación

Con objeto de atender las labores diarias de explotación del tramo vizcaíno de la AP-8 (El Gallo/Urgoiti-Límite Territorio Histórico Gipuzkoa), Interbiak tiene adjudicado a la empresa Gestión de Infraestructuras Viarias de Bizkaia-Bizkaiko Bide Azpiegituren Kudeaketa, S.A. un contrato para la conservación y explotación de la Autopista AP-8 en el tramo que discurre por el Territorio Histórico de Bizkaia.

1.b Mantenimiento de la infraestructura

1.b.1. Inversiones y mejoras

Además de las operaciones normales de conservación y mantenimiento en una autopista, y debido al estado de la infraestructura en el momento de la reversión, la Diputación Foral de Bizkaia e Interbiak han ido desarrollando una serie de actuaciones necesarias para poner la autopista a un nivel de servicio y seguridad adecuados y proveerla de los accesos desde otras infraestructuras.



Interbiak Bizkaia, ABMP
Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.

1.b.2. Erreia zabaltzea

Jarduketa honen xedea bidearen kapazitatea zabaltzea da horretarako bi galtzadetan 3,5 metroko zabalera izango duen hirugarren erreia eraikiz Basauri-Gerediaga tartean. Proiektu honek, dena dela, baditu beste helburu batzuk, adibidez ondoko hauek: autobidearen ezaugarri orokorrak hobetzea; Urgoiti/El Gallo, Galdakao, Txorierriko korridorea eta Gerediagaren lotuneak eta adarrak garatzea; trafikoa kudeatzeko sistema berria aplikatzea; eta, oro har, bidearen elementu guztiak egungo arautegiaren arabera egokitzea, batez ere segurtasunari dagokionez (seinalizazioa, oztopo zurrunkak, SOS paldoak).

Proiektu honek ezarri du plataforma zabalduko dela, baina autobidearen egungo taxuketa aldarazi gabe, hau da, bide honen eraikuntzaren jatorrizko proiektuaren ardatza mantenduz, unean uneko salbuespen oso gutxitan izan ezik.

1.c. Zerbitzuguneak

1.c.1 Amorebieta-Etxanoko zerbitzugunea

Interbiak-ek, besteak beste, AP-8 autobidearen Bizkaiko tartean instalatutako Zornotzako zerbitzugunea artatzeko eta ustiatzeko lana garatuko du.

Sozietate esleipenduna, REPSOL YPF, zeinaren kontratua 2004ko urrian jarri baita indarrean, datozen 20 urteetan Interbiak-ek kalitatea ikuskatu eta kontrolaturik, zerbitzu-aldeko instalazioak ustiatzeaz gain, bertako jabetxe eta dendako instalazioak berritzen eta konpontzen ari da, eta baita erregaia hornitzeko instalazioak zaharberitzen eta bide-saria ordaintzen den tokitik bertara zuzen iristeko bidea eraikitzen eta aparkalekuak berritzen ere.

1.b.2. Ampliaciones de carriles

El objetivo de la actuación ha sido la de ampliar la capacidad de la vía mediante la construcción de un tercer carril de 3,5 metros de anchura en ambas calzadas entre Basauri y Gerediaga. Asimismo, otro de los objetivos ha sido la de mejorar las características genéricas de la autopista, desarrollar nuevos enlaces y ramales (Urgoiti/El Gallo, Galdakao, Corredor Txorierri, Gerediaga) e implementar un nuevo sistema de gestión de tráfico, todo ello enmarcado bajo la premisa de adecuar los distintos elementos de la vía a la normativa vigente reforzando especialmente los aspectos de seguridad (señalización, barreras rígidas, postes SOS).

Este proyecto ha contemplado la ampliación de la plataforma sin modificación del actual trazado de la autopista, manteniendo el eje del proyecto original de construcción de esta vía, salvo excepciones muy puntuales.

1.c. Areas de Servicio

1.c.1 Area de Servicio de Amorebieta

Entre las actuaciones a desarrollar por Interbiak cabe resaltar la conservación y explotación del Area de Servicio instalada en el tramo vizcaíno de la Autopista AP-8, el Area de Servicio de Amorebieta.

La sociedad adjudicataria, Repsol YPF, cuyo contrato entró en vigor en octubre del 2004, además de explotar directamente las instalaciones del área de servicio, bajo la supervisión y control de calidad de Interbiak durante los próximos 20 años, ha procedido a la renovación de las instalaciones del restaurante y tienda, de las instalaciones del suministro de carburante, habiéndose culminado la construcción de accesos directos desde y hacia el área de peaje y a la renovación de los aparcamientos.



Interbiak Bizkaia, ABMP
Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.

2. AP-8 autobidearen Hegoaldeko Saihesbide Metropolitarra tartea

AP-8 autobidearen Hegoaldeko Saihesbide Metropolitarra (HSM) tartea funtsezko atala da Bizkaiko Irigarritasuneko Plan Berezia 2003 delakoaren barruan; Plan horren arabera Interbiaki agindu zitzaion elementu hori Bizkaiko Errepideen Arlokako Lurralde Planean (ALP) integratzeko beharrezko lanak eta azterlanak egitea.

Bizkaiko Batzar Nagusietan 2005eko martxoan onetsi zen Errepideen Arlokako Lurralde Planaren aldarazpena eta, horren bidez, bere barruan integratu zen AP-8ko HSM tartea.

2.a. Proiektuaren deskripzioa

AP-8 ko HSM tartearen arloko jarduketa da, 17,8 kilometroko luzera duena Gallarta eta A-8 eta AP-68 autobideen arteko Buiako (Bilbo) gurutzearen artean. Horren eraikuntza, bere lehen tarteetan, 2007 urtearen erdian hasi zen; abian jarri zen 2011ko irailean.

2.b. Ustiapena

AP-8ko HSM tarteko autobidearen ustiapenaren arloko eguneroko lanei ekitearen ondoretarako Interbiak Transbisa, Gestión de Infraestructuras, AB sozietateari esleitu zion kontserbazio eta ustiapenerako kontratu bat.

Kontratu honen barruan, Artxandako Tunelen kontserbazio eta ustiapenerako lanak ere daude.

2. Autopista AP-8 Tramo: Variante Sur Metropolitana

El tramo Variante Sur Metropolitana (VSM) de la autopista AP-8 constituye una de las piezas fundamentales del Plan Especial de Accesibilidad de Bizkaia 2003, que encomienda a Interbiak la realización de los trabajos y estudios precisos para su inclusión del Plan Territorial Sectorial (PTS) de Carreteras de Bizkaia.

En marzo de 2005 se aprobó por la Juntas Generales de Bizkaia la modificación del PTS de Carreteras, por la que quedaba integrada el tramo VSM de la AP-8.

2.a. Descripción del proyecto

El tramo VSM de la AP-8 es una actuación viaria de 17,8 kilómetros entre Gallarta y la intersección de la A-8 y la AP-68 en Buia (Bilbao), habiéndose iniciado su construcción, en sus primeros tramos, a mediados del 2007, siendo su puesta en servicio en septiembre de 2011.

2.b. Explotación

Con objeto de atender las labores diarias de explotación, Interbiak tiene adjudicado a la empresa Transbisa, Gestión de Infraestructuras, S.A. un contrato para la conservación y explotación de la AP-8 Tramo: Variante Sur Metropolitana.

Dentro de este contrato se desarrollan las actuaciones correspondientes a la conservación y explotación de los Túneles de Artxanda



Interbiak Bizkaia, ABMP
Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.

2.b.1. AP-8ko HSM tarteko autobidearen eta Artxandako Tunelen erabiltzaileen eskura dauden zerbitzuak

AP-8ko HSM tartean eta Artxandako Tuneletan laguntza zerbitzua urte osoko egun guztietan eta 24 orduetan ematen da eta horretarako, autobideetan zuzenean ematen diren laguntza zerbitzuez gain, erabiltzaileen eskura jartzen dira informazioa eta laguntzarako telefonoak, web orria, mezuak ezartzen dira informazioa emateko paneletan bidean bertan eta aldiro bide sarean egingo diren jarduketei eta/edo horien eraginei buruzko informazioak ematen dira.

2.b.1. Servicios disponibles para los usuarios de la AP-8 tramo VSM y los Túneles de Artxanda

El servicio de asistencia tanto en el tramo VSM de la AP-8 como en los Túneles de Artxanda se presta a los usuarios durante las 24 horas de todos los días del año, para lo cual, además de la asistencia que se presta directamente en las infraestructuras, se ponen a disposición del usuario teléfonos de información y asistencia, página web, mensajes en paneles de información en las propias vías e informaciones periódicas sobre las actuaciones en las redes viarias y/o afecciones.

2.c. Eraikuntza

1b Faseko lanak, Peñaskal-Venta Alta tartekoa, 2019an zehar eraikitze lanak martxan jarri ziren eta datorren 2023an bukatzea aurreikusten da. Momentu horretan, fase berria indarrean jarriko da. Lanak bi alditan zatitu dira: alde batetik, azpiegitura bi ataletan eta bestalde, gainegitura gauzatzea.

Aipatutako azpiegitura lanak honako hauek dira:

- Peñaskal-Bolintxu Atala
- Bolintxu-Venta Alta Atala (atal hau bi jardueretan dago zatituta: Bolintxu-Venta Alta lotura eta Seberetxeko Tunela)

Gainegiturako fasea gauzatzea, bi jardueratan banatuta dago:

- Instalazio elektrikoak eta mekanikoak
- Segurtasun-, zaintza- eta kontrol-instalazioak, integrazio-instalazioak, kontrol-zentroa eta kanona kobratzeko instalazioak

2.c. Construcción

Durante el año 2019 se iniciaron los trabajos de construcción correspondientes a la Fase 1b, Peñaskal-Venta Alta, y se prevén finalizar el año 2023, en el que se pondrá en funcionamiento la nueva fase. La obra está dividida en dos fases: por un lado, la ejecución de la infraestructura en dos tramos de actuación y, por otro, la ejecución de la superestructura.

Los tramos de infraestructura son:

- Tramo Peñaskal-Bolintxu
- Tramo Bolintxu-Venta Alta (este tramo está subdividido, a su vez, en dos actuaciones: Bolintxu-Enlace Venta Alta y Túnel Seberetxe)

La ejecución de la fase de superestructura dividida en dos actuaciones:

- Instalaciones eléctricas y mecánicas
- Instalaciones de seguridad, vigilancia y control, integración y centro de control e instalaciones de cobro de canon



Interbiak Bizkaia, ABMP
Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.

3. Bestelako agindu batzuk

Interbiak kudeatzen dituen azpiegituri edo antzeko e dituztenei lotuta (berbarako, tunelen proiektuak) dauden Bizkaiko Foru Aldundiko Ekonomi eta Lurralde Garapena Sustatzeko Saileko proiektu askotan Interbiak zerbitzu espezializatuak egiteko jasi dituen aginduekin bat, 2008 urtetik aurrera proiektu batzuk idatzi eta bideratu dira.

- Gerediaga-Elorrio tarteari dagokionez, joan den 2012tik, Interbiak arreta eta zaintza lanak egiteko agindua du jasota, bai eraikitze fasean bai ustiapenerakoan ere.
- 2023an zehar Bidesarea Planeko zenbait ekintzekin jarraituko da, proiektuen erredakzioarekin, itsasadarraren azpiko tunela eraikitzea, baita bizikleta-ibilbideen sareak eta hiriarteko bidegorriak garatzea ere, eraginkorrak izateko beharrezko baldintzak betetzen badituzte, Halaber, Bizkaiko Lurralde Historikoko errepide-sareko azpiegiturak erabiltzeagatiko ordainketa-sistema ezartzeko proiektua idaztea, obra gauzatzea eta eragiketa.
- 2023rako aurreikusita dago, halaber, itsasadarraren azpiko tunelak (ibai azpikoa) eraikitze jarduketak bideragarri eta gauzatze aldera beharrezkoak diren ekintzekin jarraitzea. Ekintza horiek, besteak beste, honako hauek jasotzen dituzte: eraikuntza-proiektuaren idazketa amaitzea eta dagokion lizitazio-prozesua gauzatzea

3. Otras Encomiendas

Conforme a las encomiendas recibidas de prestación de los servicios especializados de Interbiak a diversos proyectos del Departamento de Desarrollo Económico y Territorial de la Diputación Foral de Bizkaia, relacionados con las infraestructuras gestionadas por Interbiak o con características similares (como proyectos de túneles), desde el año 2008 se ha realizado la redacción y viabilización de diversos proyectos.

- En relación al tramo Gerediaga-Elorrio, desde el año 2012 Interbiak tiene encomendados los trabajos de inspección tanto en la fase de construcción como de su posterior explotación.
- En el año 2023 se continuará con la realización de diversas actuaciones previstas en el Plan Bidesarea, con la redacción de proyectos como el del túnel bajo la ría y el desarrollo de redes de itinerarios ciclistas, bidegorris interurbanos, que reunan las condiciones necesarias para resultar eficaces, así como la redacción de proyecto, ejecución de la obra y operación de la implantación del sistema de pago por uso de infraestructuras de la red de carreteras del Territorio Histórico de Bizkaia.
- Está previsto también continuar en el año 2023 las acciones necesarias a fin de viabilizar y materializar las actuaciones para poder acometer la construcción de los túneles bajo la ría (subfluvial), que contemplan, entre otras: la finalización de la redacción del proyecto de construcción y el proceso de licitación correspondiente.



Interbiak Bizkaia, ABMP
Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.

2023ko Kapital Aurrekontuaren laburpena

Aurrekonturatutako inbertsioen destinoa (BEZik gabeko zenbatekoetan) honako banakapen honi dagokio:

- Ibilgetu materiala: 108,034 milioi euro
 - Azpiegituren arloko jarduketak (108,004 milioi euro):
 - Funtzionamendurako inbertsioak:
 - Sozietatearen funtzionamendu orokorrerako hainbat ibilgetu erosketak (0,030 milioi euro).
- Ibilgetu ez materiala: 0,020 milioi euro

Kapitala zabaltzea aplikatuko da aurreko paragrafoan zehaztutako inbertsioak finantzatzeko.

Resumen de Presupuesto de Capital 2023

El destino de las inversiones presupuestadas (en importes sin IVA) se corresponde con el siguiente desglose:

- Inmovilizado Material: 108,034 millones euros
 - Actuaciones en infraestructuras (108,004 millones de euros):
 - Inversiones de funcionamiento:
 - Adquisiciones de diverso inmovilizado para el funcionamiento general de la sociedad (0,030 millones euros)
- Inmovilizado Inmaterial: 0,020 millones euros

La aplicación de las ampliaciones de capital es para financiar las inversiones detalladas en el párrafo anterior.

Merkataritzako Foru Sozietateak
Interbiak Bizkaia, ABMP
Sociedades Mercantiles Forales
Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.

2023ko kapitalaren aurrekontua
Presupuesto de capital 2023

Inbertsioak / Inversiones	Zenbatekoa Importe	Finantzaketa / Financiación	Zenbatekoa Importe
Doitutako ekitaldiaren emaitza negatiboa <i>Resultado negativo del ejercicio ajustado</i>	(21.325.000)	Doitutako ekitaldiaren emaitza positiboa <i>Resultado positivo del ejercicio ajustado</i>	
Ibilgetu ukiezinaren eskuratzak <i>Adquisiciones inmovilizado intangible</i>	20.000	Akziodunen ekarpenak <i>Aportaciones de los accionistas</i>	50.000.000
Ibilgetu materialaren eskuratzak <i>Adquisiciones inmovilizado material</i>	108.034.000	F.A.P.H.S.en akziodunak <i>Accionistas S.P.F.</i>	50.000.000
Ondasun higiezinetak inbertsioak eskuratzak <i>Adquisición de inversiones inmobiliarias</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko akziodunak <i>Accionistas fuera S.P.F.</i>	
Ibilgetu finantzarioaren eskuratzak <i>Adquisiciones inmovilizado financiero</i>		Kapitaleko dirulaguntzak <i>Subvenciones de capital</i>	
Akzio propioak eskuratzak <i>Adquisición acciones propias</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	
Kapital-murrizketak <i>Reducciones de capital</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Dibidenduak (emaitzen aplikazioa) <i>Dividendos (aplicación de resultados)</i>		Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	
E/l zorrak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea <i>Cancelación o traspaso a c/p de deudas a L/p</i>	52.207.407	F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	
Epe luzerako horniduren aplikazioa <i>Aplicación de provisiones a largo plazo</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Aktibo korrientearen gehikuntza <i>Aumento de activo corriente</i>		Ibilgetua besterentzea <i>Enajenación de inmovilizado</i>	
Pasibo korrientearen murrizketa <i>Disminución de pasivo corriente</i>	1.568.050	Ibilgetu finantzarioak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea <i>Cancelación o traspaso a c/p de inmovilizaciones financieras</i>	
		Epe luzeko hornidurak <i>Provisiones a largo plazo</i>	
		Aktibo korrienteare murrizketa <i>Disminución de activo corriente</i>	90.504.457
		Pasibo korrienteare gehikuntza <i>Aumento de pasivo corriente</i>	
Guztira <i>Total</i>	140.504.457	Guztira <i>Total</i>	140.504.457

2023ko ustiapen aurrekontua
Presupuesto de explotación 2023

Zuzkidurak / Dotaciones	Zenbatekoa Importe	Baliabideak / Recursos	Zenbatekoa Importe
Izakin murrizketa <i>Reducción de existencias</i>		Neozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	82.381.718
Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>		Izakin gehitzea <i>Aumento de existencias</i>	
Langile-gastuak <i>Gastos de personal</i>	2.728.000	Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>	
Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	32.346.000	Ustiapeneko dirulaguntzak <i>Subvenciones de explotación</i>	
Ibilgetuaren narriadura eta emaitza <i>Deterioro y resultado del inmovilizado</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	
Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	47.382.718	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Kanpo zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	25.317.580	Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	19.700.000
Bestelako gastuak <i>Otros gastos</i>	22.065.138	Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	
Finantza-gastuak <i>Gastos financieros</i>	30.636.000	Kapitaleko dirulaguntzak egozteak <i>Imputación de subvenciones de capital</i>	21.000
Zerak <i>Impuestos</i>	10.000	Hornidura-soberakinak <i>Exceso de provisiones</i>	
		Narriadura-itzulera eta ibilgetuaren emaitza <i>Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado</i>	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) <i>Resultados del ejercicio (beneficios)</i>		Ekitaldiko emaitzak (galerak) <i>Resultados del ejercicio (pérdidas)</i>	11.000.000
Guztira <i>Total</i>	113.102.717	Guztira <i>Total</i>	113.102.717

MERKATARITZAKO FORU SOZIJETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Interbiak Bizkaia, ABMP / Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.

Aktiboa / Activo	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
A) Aktibo ez-korrientea Activo no corriente	1.360.875.073	1.285.167.073
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	20.826	8.826
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	1.360.832.303	1.285.136.303
III. Inbertsioak higiezinetan <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
IV. Epe luzeko inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>		
V. Epe luzeko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a largo plazo</i>	21.944	21.944
VI. Zerga geroratuen aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>		
B) Aktibo korrientea Activo corriente	134.364.997	224.869.454
I. Salmentarako mantendutako aktibo ez-korrientearik <i>Activos no corrientes mantenidos para la venta</i>		
II. Izakinak <i>Existencias</i>		
III. Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	19.594.510	14.305.330
1. Salmenta eta zerbitzugintzengatik bezeroak <i>Cientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	6.000.000	6.000.000
2. Akziodunak (bazkideak) eskatutako ordainketen arabera <i>Accionistas (socios) por desembolsos exigidos</i>		
3. Bestelako zordunak <i>Otros deudores</i>	13.594.510	8.305.330
IV. Inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan epe motzera <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>		
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>		
VI. Periodifikatzeak epe motzera <i>Periodificaciones a corto plazo</i>	35.000	35.000
VII. Dirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	114.735.487	210.529.124
AKTIBOA GUZTIRA / TOTAL ACTIVO (A+ B)	1.495.240.070	1.510.036.527

Interbiak Bizkaia, ABMP / Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.

Ondare garbia eta pasiboa / <i>Patrimonio neto y pasivo</i>	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
A) Ondare garbia		
<i>Patrimonio neto</i>	843.562.158	804.583.158
A-1) Funts propioak		
<i>Fondos propios</i>	721.424.655	682.424.655
I. Kapitala		
<i>Capital</i>	1.018.200.000	968.200.000
1. Eskrituratutako kapitala		
<i>Capital escriturado</i>	1.018.200.000	968.200.000
2. (Exijitzen ez den kapitala)		
<i>(Capital no exigido)</i>		
II. Jaulkipen prima		
<i>Prima de emisión</i>		
III. Erreserbak		
<i>Reservas</i>	116.857.622	116.857.622
IV. (Berezko akzioak eta partaidetzak ondarean)		
<i>(Acciones y participaciones en patrimonio propio)</i>		
V. Aurreko ekitaldien emaitzak		
<i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(402.632.967)	(386.632.967)
VI. Bazkideen beste ekarpen batzuk		
<i>Otras aportaciones de socios</i>		
VII. Ekitaldiko emaitza		
<i>Resultado del ejercicio</i>	(11.000.000)	(16.000.000)
VIII. (Konturako dibidendua)		
<i>(Dividendo a cuenta)</i>		
IX. Ondare garbiko beste baliabide batzuk		
<i>Otros instrumentos de patrimonio neto</i>		
A-2) Balio-aldaketen doikuntzak		
<i>Ajustes por cambios de valor</i>		
A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak		
<i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>	122.137.504	122.158.504
1. Bizkaiko Foru Aldundiarenak		
<i>De la Diputación Foral de Bizkaia</i>	121.783.110	121.783.110
2. Beste batzuenak		
<i>De otros</i>	354.393	375.393

Interbiak Bizkaia, ABMP / Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.

Ondare garbia eta pasiboa / <i>Patrimonio neto y pasivo</i>	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
B) Pasibo ez-korrientea / <i>Pasivo no corriente</i>	574.281.482	626.488.889
I. Epe luzeko hornidurak <i>Provisiones a largo plazo</i>		
II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	574.281.482	626.488.889
1. Zorrak kreditu entitateekin <i>Deudas con entidades de crédito</i>	574.281.482	626.488.889
2. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak <i>Acreedores por arrendamiento financiero</i>		
3. Epe luzeko bestelako zorrak <i>Otras deudas a largo plazo</i>		
III. Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak epe luzera <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>		
IV. Zerga geroratuen pasiboak <i>Pasivos por impuesto diferido</i>		
V. Epe luzeko periodifikatzeak <i>Periodificaciones a largo plazo</i>		
C) Pasibo korrientea / <i>Pasivo corriente</i>	77.396.430	78.964.480
I. Saltzeko dauden aktibo ez-korrienteekin lotutako pasiboak <i>Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta</i>		
II. Epe motzeko hornidurak <i>Provisiones a corto plazo</i>	500.000	500.000
III. Epe motzeko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	69.726.430	71.294.480
1. Zorrak kreditu entitateekin <i>Deudas con entidades de crédito</i>	64.726.430	66.294.480
2. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak <i>Acreedores por arrendamiento financiero</i>		
3. Epe motzeko bestelako zorrak <i>Otras deudas a corto plazo</i>	5.000.000	5.000.000
IV. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe laburreko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>	45.000	45.000
V. Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	7.125.000	7.125.000
1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>		
2. Bestelako hartzekodunak <i>Otros acreedores</i>	7.125.000	7.125.000
VI. Periodifikatzeak epe motzera <i>Periodificaciones a corto plazo</i>		
GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA (A+B+C)		
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	1.495.240.070	1.510.036.527

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Galera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

MERKATARITZAKO FORU SOZINETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Interbiak Bizkaia, ABMP/ Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.

	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	82.381.718	73.250.000
2. Amaitutako eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldakuntza <i>Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</i>		
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>		
4. Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>		2.000
5. Ustiapeneko bestelako diru-sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	19.700.000	19.070.000
6. Langile-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(2.728.000)	(2.541.000)
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(47.392.718)	(41.373.000)
8. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(32.346.000)	(29.448.000)
9. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzak eta bestelakoak egozteak <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>	21.000	21.000
10. Hornidura-soberakinak <i>Excesos de provisiones</i>		
11. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>		
12. Negozio-konbinazioen diferentzia negatiboa <i>Diferencia negativa de combinaciones de negocio</i>		
13. Bestelako emaitzak <i>Otros resultados</i>		
A.1) USTIAPENENKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)	19.636.000	18.981.000
14. Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>		
15. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>	(30.636.000)	(34.981.000)
16. Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
17. Aldaketa aldeak <i>Diferencias de cambio</i>		
18. Finantza-tresnak besterentzearen narriadura eta emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
A.2) FINANTZA-EMAITZA (14+15+16+17+18) RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18)	(30.636.000)	(34.981.000)
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(11.000.000)	(16.000.000)
19. Mozkinen gaineko zergak <i>Impuestos sobre beneficios</i>		
A.4) EKITALDIKO EMAITZA JARRAIKAKO ERAGIK. ERATORRITA (A.3+19) RTDO. DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+19)	(11.000.000)	(16.000.000)
B) ETENDAKO ERAGIKETAK OPERACIONES INTERRUMPIDAS		
20. Etendako eragiketetatik datorren ekitaldiko emaitza, zergetatik garbia <i>Resultado del ejerc. procedente de operac.interrumpidas neto de impuestos</i>		
A.5) EKITALDIKO EMAITZA (A.4+20) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+20)	(11.000.000)	(16.000.000)

Ondare garbiaren aldaketa guztien egoera-orria
Estado total de cambios en el patrimonio netoMerkataritzako foru sozietatea:
Interbiak Bizkaia, ABMP
Sociedad Mercantil Foral:
Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.

	Kapitala Capital		Jaulkipen-primak Prima de emisión	Erreserbak Reservas	(Ondare propioak akzioak eta partaidetza) (Acciones y participaciones en patrimonio)	Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	Bazkideen beste ekarpen batzuk Otras aportaciones de socios	Ekitaldiko emaitza Resultado del ejercicio	(Konturako dibidendua) (Dividendo a cuenta)	Ondare garbi bestelako tresnak Otros instrumentos de patrimonio neto	Balio- aldaketengailu dokuntzak Ajustes por cambios de valor	Jaso diren dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones donaciones y legados recibidos	GUZTIRA TOTAL
	Eskruturatu Escruturado	Ez eskatua No exigido											
A. 2021. URTEAREN AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL DEL AÑO 2021	892.200.000			116.868.409		(368.261.271)		(18.371.696)				30.306.720	652.742.162
I 2021eko eta aurreko irizpide-aldaketak Ajustes por cambios de criterio 2021 y anteriores													
II Akatsengatiko 2021eko eta aurreko dokuntzak Ajustes por errores 2021 y anteriores													
B. 2022. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2022	892.200.000			116.868.409		(368.261.271)		(18.371.696)				30.306.720	652.742.162
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos				(10.787)				2.371.696				91.851.783	94.212.693
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak Operaciones con socios o propietarios	76.000.000												76.000.000
1 Kapital-gehikuntzak Aumentos de capital	76.000.000												76.000.000
2 (-) Kapital-murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk Otras operaciones con socios o propietarios													
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak Otras variaciones del patrimonio neto						(18.371.696)							(18.371.696)
C. 2022. URTEKO AURREIKUSITAKO AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL PREVISIONAL DEL AÑO 2022	968.200.000			116.857.622		(386.632.967)		(16.000.000)				122.158.504	804.583.158
I 2022ko irizpide-aldaketengatiko dokuntzak Ajustes por cambios de criterio 2022													
II Akatsengatiko 2022ko dokuntzak Ajustes por errores 2022													
D. 2023. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2023	968.200.000			116.857.622		(386.632.967)		(16.000.000)				122.158.504	804.583.158
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos								5.000.000				(21.000)	4.979.000
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak Operaciones con socios o propietarios	50.000.000												50.000.000
1 Kapital-gehikuntzak Aumentos de capital	50.000.000												50.000.000
2 (-) Kapital-murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk Otras operaciones con socios o propietarios													
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak Otras variaciones del patrimonio neto						(16.000.000)							(16.000.000)
E. 2023. URTEAN DOITUTAKO AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL AJUSTADO EL AÑO 2023	1.018.200.000			116.857.622		(402.632.967)		(11.000.000)				122.137.504	843.562.158

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Merkataritzako Foru Sozietateak
Interbiak Bizkaia, ABMP
Sociedades Mercantiles Forales
Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.

	2023ko AURREK. PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2022
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik <i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>	(11.000.000)	(16.000.000)
2 Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>	62.961.000	64.408.000
a) Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	32.346.000	29.448.000
b) Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak <i>Correcciones valorativas por deterioro</i>		
c) Horniduren aldakuntza <i>Variación de provisiones</i>		
d) Dirulaguntzen egozpena <i>Imputación de subvenciones</i>	(21.000)	(21.000)
e) Ibilgetuaren baje eta basterentzeen emaitzak <i>Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado</i>		
f) Finantza-tresnen baje eta basterentzeen emaitzak <i>Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
g) Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>		
h) Finantza-gastuak <i>Gastos financieros</i>	30.636.000	34.981.000
i) Kanbio-diferentziak <i>Diferencias de cambio</i>		
j) Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
k) Bestelako diru-sarrerak eta gastuak <i>Otros ingresos y gastos</i>		
3 Aldaketak kapital arruntean <i>Cambios en capital corriente</i>	(6.857.230)	12.631.378
a) Izakinak <i>Existencias</i>		17.124
b) Zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores y otras cuentas a cobrar</i>	(5.289.180)	(4.374.951)
c) Bestelako aktibo korrienteak <i>Otros activos corrientes</i>		(2.708)
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk <i>Acreedores y otras cuentas a pagar</i>		1.556.455
e) Bestelako pasibo korrienteak <i>Otros pasivos corrientes</i>	(1.568.050)	15.453.977
f) Bestelako aktibo eta pasibo ez-korrienteak <i>Otros activos y pasivos no corrientes</i>		(18.519)
4 Ustiapen-jardueretako beste diru-fluxu batzuk <i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación</i>	(30.636.000)	(34.981.000)
a) Interesen ordainketa <i>Pagos de intereses</i>	(30.636.000)	(34.981.000)
b) Dibidenduak kobratzea <i>Cobros de dividendos</i>		
c) Interesen kobrantzak <i>Cobros de intereses</i>		
d) Mozkinen gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak) <i>Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios</i>		
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk <i>Otros pagos (cobros)</i>		
5 Ustiapen-jardueren diru-fluxuak <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación</i>	14.467.770	26.058.378
B) INBERTSIO-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik <i>Pagos por inversiones</i>	(108.054.000)	(88.970.000)
a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i>		
b) Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	(20.000)	
c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	(108.034.000)	(88.970.000)
d) Ondasun higiezinetak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
e) Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>		
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak <i>Activos no corrientes mantenidos para venta</i>		
g) Bestelako aktiboak <i>Otros activos</i>		

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Merkataritzako Foru Sozietateak
Interbiak Bizkaia, ABMP
Sociedades Mercantiles Forales
Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.

	2023ko AURREK. PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2022
7 Desinbertsoengatikoa kobrantzak Cobros por desinversiones a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i> b) Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i> c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i> d) Ondasun higiezinetakoinbertzioak <i>Inversiones inmobiliarias</i> e) Bestelako aktibofinantzarioak <i>Otros activos financieros</i> f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak <i>Activos no corrientes mantenidos para venta</i> g) Bestelako aktiboak <i>Otros activos</i>		
8 Inbertsio-jardueren diru-fluxuak <i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión</i>	(108.054.000)	(88.970.000)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN DIRU-FLUXUAUK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9 Ondare-tresnengatikoa kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio a) Ondare-tresnen jaulkipena <i>Emisión de instrumentos de patrimonio</i> b) Ondare-tresnen amortizazioa <i>Amortización de instrumentos de patrimonio</i> c) Ondare propioko tresnak eskuratzea <i>Adquisición de instrumentos de patrimonio propio</i> d) Ondare propioko tresnak besterentzea <i>Enajenación de instrumentos de patrimonio propio</i> e) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>	50.000.000 50.000.000	167.872.783 76.000.000
10 Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero a) Jaulkipena <i>Emisión</i> 1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak <i>Obligaciones y otros valores negociables</i> 2 Zorrak kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i> 3 Taldeko enpresekin eta elkartuekiko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas</i> 4 Bestelako zorrak <i>Otras Deudas</i> b) Honako hauen itzulketaren amortizazioa <i>Devolución y amortización de</i> 1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak <i>Obligaciones y otros valores negociables</i> 2 Zorrak kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i> 3 Taldeko enpresekin eta elkartuekiko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas</i> 4 Bestelako zorrak <i>Otras Deudas</i>	(52.207.407) (52.207.407) (52.207.407)	91.872.783 (52.207.407) (52.207.407)
11 Dibidenduen eta beste ondare-tresna batzuen ordainsarien ordainketak Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio a) Dibidenduak <i>Dividendos</i> b) Beste ondare-tresna batzuen ordainsariak <i>Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio</i>		(10.787) (10.787)
12 Finantza-keta-jardueren diru-fluxuak <i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación</i>	(2.207.407)	115.654.589
D) Kanbio-tasen aldaketekoen aragina <i>Efecto de las variaciones de los tipos de cambio</i>		
E) DIRUARAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETAGARBIA AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	(95.793.637)	52.742.967
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren hasieran <i>Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio</i>	210.529.124	157.786.157
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren amaieran <i>Efectivo o equivalentes al final del ejercicio</i>	114.735.487	210.529.124

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Interbiak Bizkaia, ABMP / Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.

Plazak / Plazas 2022	Plaza zb./ N° plazas			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	Plaza zb./ N° plazas Efektiboak / Efectivas (31/12/2022)			Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
	G/H	E/M	Guzt./Tot.		G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Zuzendari kudeatzailea / Director Gerente	1,00		1,00	91.000,00	1,00		1,00	92.400,00
Zuzendari kudeatzailearen ondokoa / Adjunto al Director Gerente				-				-
Arloko zuzendariak / Directores de Área	3,00	3,00	6,00	557.000,00	3,00	2,97	5,97	550.500,00
Goi-mailako teknikaria / Técnico Superior	4,00	3,00	7,00	538.000,00	3,84	3,00	6,84	525.500,00
Erdi-mailako teknikaria / Técnico Medio	7,00	2,00	9,00	478.000,00	7,00	2,00	9,00	474.400,00
Zuzendaritzako idazkaria / Secretaria Dirección		1,00	1,00	45.000,00		1,00	1,00	45.000,00
Administrariak / Administrativos	2,00	6,00	8,00	270.000,00	1,00	5,50	6,50	257.200,00
Administrari laguntzaileak / Auxiliares Administrativos								

Lantik, ABMP
Lantik, S.A.M.P.

MERKATARITZAKO FORU SOZIEATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Lantik, ABMP
Lantik, S.A.M.P.

I. LANTIK, ABMP sozietatearen xedea

Lantik, ABMP Bizkaiko Foru Aldundiak (aurrerantzean, BFA) sortu zuen 1981. urtean sozietate anonimo publiko gisa, eta, harrezkero, Foru Erakundearen barneko jarduera bat gauzatzeko ari da, informazioaren teknologietan espezializatuak diren giza baliabideak eskainiz. Baliabide horiek hainbat gauza ahalbidetzen dizkiote, besteak beste:

- BFAk zehazturiko Informazio Sistemen Politika planifikatzea eta betearaztea.
- Foru eta Toki Administrazioarako konponbide osoak ematea, IKTen erabilera oinarrituta.
- Produktu, zerbitzu eta know how teknologiko lehiakorrek izatea, bere merkatu eta bezeroentzat ezagunak eta dokumentatuak.
- Lidergo posizio aktiboari eustea etorkizuneko Herri Administrazioaren antolaketa, funtzionamendu eta garapenaren arlo beharren plangintza eta soluzioan.

LANTIK, ABMP sozietateak zerbitzuak ematen dizkio Bizkaiko Foru Aldundiari erreferentziazko Esparru Agindu baten bidez. Urtero gauzatzen da Agindu hori, hedabide propio bati egindako enkargu baten bidez, eta bertan egiten diren jarduerak arautzen dira. Gaur egun, honako zerbitzu hauek ematen dira:

1. Garapena, aplikazioen mantentze-lanak eta berrikuntza.
2. Ekipamendu informatikoa.
3. Informazio sistema ustiatzea.
4. Politika Teknologikoak prestatzea.

I. Objeto de la Sociedad LANTIK, S.A.M.P.

LANTIK, S.A.M.P. fue constituida en el año 1981 por la Diputación Foral de Bizkaia (en adelante DFB) bajo la forma de sociedad anónima pública, y desde entonces desarrolla una actividad interna para la Institución Foral, a la que dota de recursos humanos especializados en tecnologías de la información, que le permitan, entre otros:

- Planificar y ejecutar la Política de Sistemas de Información definida por la DFB.
- Proveer soluciones integrales para la Administración Foral y Local, basadas en el uso de las TIC.
- Disponer de productos, servicios y know how tecnológico competitivos, y convenientemente informados y documentados para sus mercados y clientes.
- Mantener una posición activa de liderazgo en el planteamiento y solución de las necesidades de organización, funcionamiento y desarrollo de la Administración Pública del Futuro.

LANTIK, S.A.M.P. presta sus servicios a la Diputación Foral de Bizkaia a través de la articulación de una Encomienda Marco de referencia, que se materializa anualmente mediante un encargo a medio propio, en el que se regula la prestación de la actividad, que actualmente contempla los siguientes servicios:

1. Desarrollo, mantenimiento de aplicaciones e innovación.
2. Equipamiento informático.
3. Explotación del sistema de información.
4. Elaboración de Políticas Tecnológicas.



Lantik, ABMP
Lantik, S.A.M.P.

5. Azpiegiturak ezartzea, konfiguratzeta eta mantentzea.

6. Kalitatea.

7. Laguntza teknikoa (lanpostua).

8. Aholkularitza.

9. Bezeroa leialtzea eta laguntzea.

10. Prestakuntza.

11. Egiatzapena eta sinadura elektronikoa.

12. Segurtasun logikoa.

13. Berrikuntza eta kanpo proiektzioa.

14. Beste zerbitzu batzuk.

LANTIK ABMP sozietatearen jarduera esparruan Foru eta Toki administrazioak daude, eta horiek Lantiken zerbitzuak eta produktuak behar dituzte.

LANTIK ABMP sozietate bat denez, Herri Administrazioarako eta Erakunde Harremanetarako Sailari atxikita dago, eta Bizkaiko Foru Aldundiko organigramako foru sail bakoitzeko ordezkariak osatutako Administrazio Kontseiluko presidentea da titularra.

II. LANTIK, ABMP sozietatearen jardueraren edukia.

LANTIK, ABMP sozietatearen jarduera nagusia BFARi eskainitako informazio teknologien zerbitzuak operatiboak eta aurrez ikusitako kalitatearekin mantentzea da. Hala, bitarteko propioaren enkarguan definitutako zerbitzu mailaren akordioak beteko dira, ondoren zehazten diren moduan.

5. Implantación, configuración y mantenimiento de Infraestructuras.

6. Calidad.

7. Asistencia técnica (puesto de trabajo).

8. Consultoría.

9. Fidelización y asistencia a las/los clientes.

10. Formación.

11. Certificación y firma electrónica.

12. Seguridad lógica

13. Innovación y Proyección Exterior

14. Otros servicios.

El ámbito de la actividad de LANTIK, S.A.M.P. abarca la Administración Foral y la Administración Local que requieren sus servicios y productos.

LANTIK, S.A.M.P., como sociedad pública, se encuentra adscrita al Departamento de Administración Pública y Relaciones Institucionales, cuya titular es la presidenta del Consejo de Administración compuesto por representantes de cada uno de los Departamentos Forales existentes en el organigrama de la Diputación Foral de Bizkaia.

II. Contenido de la actividad de LANTIK, S.A.M.P.

La actividad principal de LANTIK, S.A.M.P. es la de mantener operativos y con la calidad prevista los servicios de Tecnologías de la Información prestados a la DFB, cumpliendo los Acuerdos de Nivel de Servicio definidos en el encargo a medio propio y detallados anteriormente.



Lantik, ABMP
Lantik, S.A.M.P.

Funtzio hori gauzatu ahal izateko, askotan ikusezinak diren azpiegiturak, pertsonak eta bitartekoak daude, eta hain zuzen ere, horiek ahalbidetzen dute foru sistema eta zerbitzu teknologikoek 24 orduz, asteko 7 egunetan, urteko 365 egunetan funtzionatzea, modu seguruan eta erredundatuan, BFaren negozioak aurrera egitea bermatzeko helburuarekin.

Horrez gain, oinarrizko eta funtsezko elementuak hornitzen, koordinatzen eta mantentzen dira, hala nola zibersegurtasuna, komunikazioak, zerbitzariak eta BFAko pertsona erabiltzaileen lanpostuak. Horiei ere arreta eta euskarria eskaintzen zaie eta, horretarako kanal anitzez baliatzen da, eta behar izanez gero, prestakuntza ere ematen da.

Kanpoko proiektzioa eta berrikuntza ere LANTIK, ABMP sozietatearen misio dira, izan ere, bideratuta dago konponbide berritzaileak asmatzeko eta garatzeko gaitasuna suspertzera eta sustatzera, baita erakundetik kanpo zabaltzen den irudia optimizatzerara eta finkatzera ere.

Egiten diren jarduera guztiak gobernatzeko kalitatezko kudeaketa sistema landu eta egonkorra erabiltzen da, eta horrek 7 ISO ziurtapen ditu. Horri lotuta, LANTIK, ABMP Segurtasunaren Eskema Nazionalean (SEN) ziurtatuta dago.

III. LANTIK SAMP sozietatearen proiektu eta jarduera lehenetsiak.

Azpiegitura teknologikoak eta zerbitzu korporatiboak emateaz gain, LANTIK, ABMP sozietateak informazio teknologiekin zerikusia duten proiektuak eta estrategiak lortzen parte hartzen du, horien buru Bizkaiko Foru Aldundia bada.

2023. urterako proiektu aipagarrienak honako hauek dira:

Para poder ejecutar dicha función, se dispone de infraestructuras, personas y medios, que en muchas ocasiones resultan invisibles, pero que posibilitan el funcionamiento de los sistemas y servicios tecnológicos forales 24x7x365, de forma segura y redundada, con el objetivo de garantizar la continuidad del negocio de la DFB.

Además, se proveen, coordinan y mantienen elementos básicos y primordiales, como la ciberseguridad, las comunicaciones, los servidores y los puestos de trabajo de las personas usuarias de la DFB, a quienes también se presta atención y soporte por medio de diferentes canales, y formaciones en caso requerido.

La innovación y la proyección exterior son también una misión de LANTIK, S.A.M.P., dirigida a estimular e impulsar la capacidad de idear y desarrollar soluciones novedosas, así como a optimizar y consolidar la imagen que se difunde fuera de la organización.

Toda la actividad que se ejecuta está gobernada por un sistema de gestión de calidad maduro y sólido, que cuenta con 7 certificaciones ISO y que ha permitido certificar a LANTIK, S.A.M.P. en el Esquema Nacional de Seguridad (ENS).

III. Proyectos y Actividades Prioritarias de LANTIK, S.A.M.P.

Además de proporcionar infraestructuras tecnológicas y servicios corporativos, LANTIK, S.A.M.P. participa en la consecución de proyectos y estrategias relacionadas con las tecnologías de la información que lidera la Diputación Foral de Bizkaia.

De cara a 2023, los proyectos más relevantes son los siguientes:



Lantik, ABMP
Lantik, S.A.M.P.

Ahaldun Nagusiaren Kabinetea

Proiektua: CIX Bizkaia

BFAk hainbat ardatzetarako zehaztutako CIX estrategia aplikatzea, herritarrei foru zerbitzu digitalak hurbiltzeko eta errazteko helburuarekin.

Proiektua: Bizkaimedia – CMS berria

Komunikazio esparrua elikatzeke edukiaren kudeatzaile berria garatzea.

Proiektua: Bizkaia.eus – Atari berriak

BFAn beharrezko kanpainentzako atari zehatzak garatzea.

Proiektua: Ekitaldiak

Ekitaldiak kudeatzeko plataforma korporatiboaren euskarria, mantentze lanak, probak eta funtzionalitate berriak.

Proiektua: Komunikazioak Batzar Nagusiekin

Foru sailen izapideak abiaraztea, plantillak pertsonalizatzea eta gaiak kudeatzean aurrerapenak egitea, hala nola Batzar Nagusien erregistroa zuzenean bidaltzea.

Estrategia digital eta korporatiboaren kabinetea

Proiektua: Opendata

Datuen multzo berrien funtzionalitate eta aurkezpen berriak garatzea, horiek estaliko dituzte Eusko Jaurlaritza buru den gobernu irekiaren plataformaren proiektuaren premiak.

Gabinete del Diputado General

Proyecto: CIX Bizkaia

Aplicación de la estrategia CIX definida por la DFB en diferentes ejes, con el fin de simplificar y acercar los servicios digitales forales a la ciudadanía.

Proyecto: Bizkaimedia – Nuevo CMS

Desarrollo de nuevo gestor de contenido para la alimentación del área de comunicación.

Proyecto: Bizkaia.eus – Nuevos Portales

Desarrollo de portales específicos para las campañas necesarias en DFB.

Proyecto: Ekitaldiak

Soporte, mantenimiento, pruebas y nuevas funcionalidades de la plataforma de gestión de eventos corporativa.

Proyecto: Comunicaciones con las Juntas Generales

Lanzamiento de la tramitación por parte de los departamentos forales, personalización de plantillas y progresos en la gestión de los asuntos, tales como el envío directo al registro de las Juntas Generales.

Gabinete de Estrategia Digital y Corporativa

Proyecto: Opendata

Desarrollo de nuevas funcionalidades y presentación de nuevos conjuntos de datos, que cubrirán las necesidades del proyecto de plataforma de gobierno abierto (OGP) liderado por el Gobierno Vasco.



Lantik, ABMP
Lantik, S.A.M.P.

Proiektua: Danon Artean

SharePoint dinamizatzea. Foru erakundeek eta Bizkaiko Foru Aldundiaren artean informazioa zabaltzeko eta eskuratzeko plataforma izango da.

Proiektua: Biziur

Zibersegurtasun ekosistema eraikitzea. Horrela, Bizkaiko Foru Aldundia arrisku ezagunak maila onargarri baten barruan mantentzen saiatuko da.

Proiektua: Midenet

Laguntza ematea, mantentzea eta ad hoc garapen berriak egitea, Gobernu Onaren eta Gardentasunaren Zuzendaritza Nagusiaren eta Urteko Araugintza Planarekin eta Urteko Kontratazio Planarekin lotutako Planak Koordinatu, Ebaluatu eta Jarraitzeko Zuzendaritza Nagusiaren beharrei erantzuteko.

Proiektua: Bizkaia Gardena

Bizkaia Gardena atariaren funtzionaltasun berriak eta edukien eguneratzea biltzen dituen proiektua.

Proiektua: Bizkaia Partaidetza

Bizkaia Partaidetzaren atariko funtzionaltasun berriak eta edukien eguneratzea barne hartzen dituen proiektua.

Proiektua: Sinadura elektronikoa

Sinadura elektronikoko bitartekoen eta aplikazioen bilakaera eta foru erakundeetan modu estentsiboan ezartzea.

Proiektua: Xedapen orokorrak

Funtzionalitate berriak sartzea, hala nola kontabilitate sistemekin txertatzea.

Proiektua: IDE Bizkaia

Proyecto: Danon Artean

Dinamización de SharePoint como plataforma de divulgación y acceso a la información entre las entidades forales y la Diputación Foral de Bizkaia.

Proyecto: Biziur

Construcción de un ecosistema de ciberseguridad con el que la Diputación Foral de Bizkaia tratará de mantener los riesgos conocidos dentro de unos niveles aceptables.

Proyecto: Midenet

Soporte, mantenimiento y nuevos desarrollos ad hoc para dar respuesta a las necesidades de la Dirección General de Buen Gobierno y Transparencia y la Dirección General de Coordinación, Evaluación y Seguimiento de Planes relacionado con el Plan Anual Normativo y Plan Anual de Contratación.

Proyecto: Bizkaia Gardena

Proyecto que comprende tanto las nuevas funcionalidades como la actualización de contenidos en el portal de Bizkaia Gardena.

Proyecto: Bizkaia Partaidetza

Proyecto que abarca tanto las nuevas funcionalidades como la actualización de contenidos en el portal de Bizkaia Partaidetza

Proyecto: Firma electrónica

Evolución de los medios y aplicativos de firma electrónica, así como su implantación extensiva a entidades forales.

Proyecto: Disposiciones de Carácter General

Incorporación de nuevas funcionalidades, como, por ejemplo, la integración con los sistemas contables.

Proyecto: IDE Bizkaia



Lantik, ABMP
Lantik, S.A.M.P.

Informazio geografikoari buruzko sistema korporatiboa izateko plataforma ezartzea. Hainbat foru sailetatik datorren informazio geoespaziala barne hartuko du, eta horrek geoerreferentziatzeko informazioa bistaratzea, partekatzea eta aztertzea ahalbidetuko du.

Proiektua: BizkaiaUP

BizkaiaUP aplikazioan Bizkaiko Foru Aldundiaren zerbitzu berriak sartzeko, mugikorreko aplikazioaren bidez eskainiko dira.

Proiektua: Data

Datuaren kultura finkatzea. Datua gobernatzeko eta kalitatea bermatzeko lanak, bai eta datuen bizi zikloa kudeatzeko ere. BFAko zein kanpoko informazio iturriak aztertzeke jarduerak, erabakiak hartzea errazteko eta kudeaketaren eraginkortasuna ahalbidetzeko.

Proiektua: Govtech

Govtech estrategia bat definitzea eta ezartzea (erronkak sortzea, laborategiak, bootcamps), Startup ekosistema, Scaleup eta ETEak BFARA hurbiltzeko, bai lurralde mailan, bai nazioarteko arloan, Bizkaiko sektore publikoan berrikuntza teknologikoa sustatzeko helburuarekin.

Proiektua: Berrikuntza

Kontzeptuen probak sortzen ari diren teknologietan, dinamizazio-ekintzetan eta lurraldeko ekosistema teknologikoa sortzeko ekintzetan. Quantum Now ekosistema bultzatzea.

Proiektua: Chatbot

Arreta emateko kanal berria gaitzea, herritarrek telefonoz zein webgunearen bidez egin ditzaketen kontsultak edo eska ditzaketen jarduketak eraginkortasunez eta modu automatikoan ebazteko gai dena.

Proiektua: Herritarrei Laguntzeko Eredua

Implantación de una plataforma para disponer de un sistema de información geográfica corporativo. Incluirá información geoespacial proveniente de los diferentes departamentos forales, lo que permitirá visualizar, compartir y analizar la información georreferenciada.

Proyecto: BizkaiaUP

Incorporación a BizkaiaUP de nuevos servicios de la Diputación Foral de Bizkaia, que podrán ofrecerse a través de la aplicación móvil.

Proyecto: Data

Afianzamiento de la cultura del dato. Labores de gobernanza y calidad del dato, así como gestión de su ciclo de vida. Actividades analíticas tanto de fuentes de información de la DFB como externas, que faciliten la toma de decisiones y favorezcan la eficiencia de la gestión.

Proyecto: Govtech

Definición e implementación de una estrategia Govtech (creación de retos, laboratorios, bootcamps) que permita acercar al ecosistema Startup, Scaleup y pymes a la DFB, tanto a nivel de territorio, como en el ámbito internacional, con el objetivo de fomentar la innovación tecnológica en el sector público de Bizkaia.

Proyecto: Innovación

Pruebas de concepto en tecnologías emergentes, acciones de dinamización y generación de ecosistema tecnológico del territorio. Impulso del ecosistema Quantum Now.

Proyecto: Chatbot

Habilitar un nuevo canal de atención, capaz de resolver eficazmente y de forma automática consultas y actuaciones que la ciudadanía pueda solicitar por vía telefónica o web.

Proyecto: Modelo de Atención Ciudadana



Lantik, ABMP
Lantik, S.A.M.P.

Herritarrekiko harremana kudeatzeko tresna (CRM), Bizkaiko Foru Aldundiarekiko premien eta harremanen ikuspegi osoa izatea ahalbidetzen duena. Zerbitzu digital berriak zehaztea eta garatzea, eta dauden zerbitzuak bilakatzea.

Proiektua: Herritarrekin harremanetarako datu basearen aplikazioari buruzko bilakaera

Herritarrekin harremanetarako datu-basearen aplikazioari buruzko bilakaera (BIDA). Bertan, herritarrek emandako informazioa jasoko da, eta finkatuta egongo da. Gainera, ezartzen joango da, emandako baimenean oinarrituta.

Proiektua: Bulego birtualak egoitza elektronikora migratzea

Modu mailakatu eta integratuan BFAren egoitza elektronikoan bulego birtualak bateratzea.

Proiektua: Egoitza elektronikoa

Egoitza elektronikoaren hasierako pantaila berri bat garatuko da. Sarbide aukera berriak eta bilaketak egiteko eta erabilera errazteko hobekuntzak egingo dira.

Proiektua: Ilarak eta hitzorduak kudeatzea

Bizkaiko Foru Aldundiko zerbitzuen hitzorduak erreserbatzeko plataforma, eta ilarak kudeatzeko funtzionalitateen zerbitzu eta hobekuntza berriak ezartzea.

Proiektua: Elkarreragingarritasuna

Elkarreragingarritasun zerbitzu berriak ezarriko dira, hain zuzen ere, Bizkaiko Foru Aldundiak beste administrazio batzuekin trukeak egin ahal izateko eskatutako konponbideak ematen dituzten zerbitzuak, herritarrek dokumentazioa aurkeztea saiheste aldera.

Proiektua: Sarrera eta irteeren kudeatzailea

Herramienta para la gestión de la relación con la ciudadanía (CRM), que permita disponer de una visión completa de las necesidades e interrelaciones con la Diputación Foral de Bizkaia. Definición y desarrollo de nuevos servicios digitales, así como evolución de los actuales.

Proyecto: Evolución de la aplicación de Base de Datos de Relaciones Ciudadanas

Evolución de la aplicación de Base de Datos de Relaciones Ciudadanas (BIDA) que albergará la información aportada por las personas ciudadanas de forma consolidada; y su implantación progresiva basada en el consentimiento aportado.

Proyecto: Migración de las Oficinas Virtuales a la Sede Electrónica

Unificación de las oficinas virtuales, en la sede electrónica de la DFB de forma progresiva e integrada.

Proyecto: Sede Electrónica

Desarrollo de la nueva pantalla de inicio en la sede electrónica, que incluirá nuevas opciones de acceso, y también mejoras en las herramientas de búsqueda y accesibilidad.

Proyecto: Gestión de Colas y Citas

Plataforma para la reserva de citas de los servicios de la Diputación Foral de Bizkaia, e implantación de nuevos servicios y mejoras en las funcionalidades de gestión de colas.

Proyecto: Interoperabilidad

Implantación de nuevos servicios de interoperabilidad que aporten solución a intercambios de datos requeridos por la Diputación Foral de Bizkaia con otras administraciones, con el fin de evitar la presentación de documentación por parte de la ciudadanía.

Proyecto: Gestor de Entradas y Salidas



Lantik, ABMP
Lantik, S.A.M.P.

Sarrera kudeatzailea Bizkaiko Foru Aldundi osoan ezarri ondoren, bai herritarren arretarako, bai erregistratutako dokumentazioaren barne banaketarako, haren bilakaerarekin jarraituko da, erregistroan jasotako informazioa foru erakundeetara bideratu ahal izateko.

Proiektua: Eskuratutakoak erregistratzea

Eskuratutakoen egungo erregistroaren bilakaera, ordezkaritza legala, boluntarioa, baimendua, gaitua eta pertsona juridikoaren ordezkariaren ziurtagiri kualifikatuak aurkeztea ahalbidetzen duena, eta gainera, elkarreraginkorra izango dena.

Proiektua: Prozedurak kudeatzea (Artez)

Artez plataformaren hainbat moduluen bilakaera (espedienteak kudeatzea, ekintzen eta jarduketan erregistroa, zeregin ontzia, izapideak eta konfigurazioak, ohar ontzia).

Proiektua: Bizkaiko Azpiegitura Teknologikoa

Azpiegitura teknologikoen bilakaera Bizkaiko Foru Aldundiko hainbat proiekturi erantzun funtzionala emate aldera

**Herri Administrazio eta Erakunde
Harremanetarako Foru Salia**

Proiektua: Langilearen 360º ikuspegia

Proiektu honen helburua da Bizkaiko Foru Aldundiko langile publikoei lotutako kudeaketa guztia berregituratzea eta berritzea.

Proiektua: Langileen Aginte-Taula

Antolaketa, Hautaketa, Prestakuntza eta Prebentzio eta Lan Osasuneko Zerbitzuari dagozkion adierazleen panelak garatzea, Funtzio Publikoko giza baliabideen eremuari buruzko azterketa eta erabakiak hartzea errazteko.

Tras la implantación del Gestor de Entradas en toda la Diputación Foral de Bizkaia, tanto para la atención ciudadana como para la distribución interna de la documentación registrada, se continuará con su evolución para poder derivar la información recibida en registro hacia entidades forales.

Proyecto: Registro de Apoderamientos

Evolución del actual registro de apoderamientos, que permita la representación legal, voluntaria, autorizada, habilitada, y certificados cualificados de representante de persona jurídica, siendo además interoperable.

Proyecto: Gestor de Procedimientos (Artez)

Evolución de los diferentes módulos de la plataforma Artez (gestor de expedientes, registro de actos y actuaciones, bandeja de tareas, tramitación y configuración, bandeja de avisos).

Proyecto: Bizkaiko Azpiegitura Teknologikoa

Evolución de las infraestructuras tecnológicas para dar respuesta funcional a múltiples proyectos de la Diputación Foral de Bizkaia.

**Departamento Foral de Administración
Pública y Relaciones Institucionales**

Proyecto: Visión 360º de la Persona Empleada

Este proyecto tiene por objetivo reestructurar y renovar toda la gestión asociada a las personas empleadas públicas de la Diputación Foral de Bizkaia.

Proyecto: Cuadro de Mando de Personal

Desarrollo de los paneles de indicadores correspondientes al servicio de Organización, Selección y Formación y Prevención y salud laboral, para facilitar el análisis y toma de decisiones relativas al ámbito de los recursos humanos de Función Pública.



Lantik, ABMP
Lantik, S.A.M.P.

Proiektua: Aholkularitza Juridikoko Espedienteen Kudeatzaile Berria

Bizkaiko Foru Aldundiko aholkularitza juridikoak izapidetzen diren espediente guztiak kudeatzea, azpiegitura korporatiboekin, modu integratuan, ustatzea ahalbidetuta (espedienteak kudeatzea, zeregin ontzia, sinadura elektronikoa...).

Proiektua: Langileen Aholkularitza Juridikoko Espedienteen Kudeatzaile Berria

Informazioa automatikoki izapidetzea eta iraultzea, Langileen Aholkularitza Juridikoaren lana errazteko.

Proiektua: Lan Eskaintza Publikoa

Lan eskaintza publikoaren web berria, partaideen egoeran sartzeko, ordainketa pasabidea eranstea eta online eskaerak gehitzeko. Bizkaiko Foru Aldundiaren egoitza elektronikoari lotuta egongo da eta enplegu deialdiak eta kontratazio zerrendak kudeatzeko aplikazioak aldatu egingo dira.

Proiektua: Udalnet egoitza elektronikora migratzea

Udal Azterlanen Zerbitzuak kudeatutako ekonomia eta aurrekontu informazioa, dirulaguntzak eta txostenak egoitza elektronikoan txertatzea.

Proiektua: Udal kontabilitatea

Egonkortasun, likidazio eta udal aurrekontua gauzatzeko galdetegien arauen aldaketengatik egokitzeak. Udaldata adierazleetako doikuntzak.

Proiektua: Kontratazioa kudeatzea

Kontratazio espedienteen kudeatzailea ezartzea, horien funtzionalitateak optimizatzeko eta osagarri korporatiboekin.

Proyecto: Nuevo Gestor de Expedientes de Asesoría Jurídica

Gestión de todos los expedientes que se tramitan desde la Asesoría Jurídica de la Diputación Foral de Bizkaia, permitiendo su explotación de forma integrada con las infraestructuras corporativas (gestor de expedientes, bandeja de tareas, firma electrónica...).

Proyecto: Nuevo Gestor de Expedientes de Asesoría Jurídica de Personal

Tramitación y volcado automático de la información para facilitar el trabajo de la Asesoría Jurídica de Personal.

Proyecto: Oferta Pública de Empleo

Nueva web de oferta pública de empleo público que facilitará el acceso a la situación de las personas participantes, e incluirá una pasarela de pago y solicitudes on-line. Estará enlazada con la sede electrónica de la Diputación Foral de Bizkaia y se evolucionarán los aplicativos de gestión de convocatorias de empleo y listas de contratación.

Proyecto: Migración de Udalnet a Sede Electrónica

Incorporación en la sede electrónica de información económico-presupuestaria, subvenciones e informes, gestionados por el Servicio de Estudios Municipales.

Proyecto: Contabilidad Municipal

Adecuaciones por cambios normativos en los formularios de estabilidad, liquidaciones y ejecución presupuestaria municipal. Ajustes en indicadores de Udaldata.

Proyecto: Gestor de Contratación

Integración del gestor de expedientes de contratación con componentes corporativos y optimización de sus funcionalidades.



Lantik, ABMP
Lantik, S.A.M.P.

Proiektua: Mantentze lan lagunduaren kudeaketa aurreratua (GMAO)

Proiektu honen helburua mantentze lanen atala tresna batez hornitzea da, eraikinen, ibilgailuen eta biltegien mantentze lanak kudeatzeko.

Proiektua: Bizkaiko Aldizkari Ofiziala birmoldatzea

Bizkaiko Aldizkari Ofizialean funtzionalitate berriak diseinatzea, hura eratzea eta erabiltzea errazagoa izateko zerbitzu berriez hornitzeko (webgune berria, karpeta funtzionalitatea).

Proiektua: Jarduera eta Ondasunen Deklarazioak

Kargua uzten duten goi-kargudunentzako eta legegintzaldi berrian sartzen direnentzako aplikazioaren garapen ebolutiboa, bai eta urteko aitorpenak argitaratzeko euskarria ere.

Proiektua: Larrialdiak Kudeatzeko Sistema Integrala

Bizkaiko suhiltzaileek larrialdiak kudeatzeko erabiltzen dituzten sistemak estandarizatzea, haien errendimendua eta funtzionaltasunak optimizatzeko.

Iraunkortasuna eta Ingurune Naturala Zaintzeko Foru Saila

Proiektua: EGAN-MUGIDE Abeltzaintza Erregistroa eta Abeltzaintza Mugimendua

Bizkaiko Foru Aldundiak kudeatzen duen abeltzaintzari buruz sartzen den informazioa ikustea eta zentralizatzea, puntu bakarraren bidez. Abereen osasuna kudeatzeko funtzionalitate berriak garatuko dira.

Proiektua: NEB (Nekazaritza Errolda Bateratua)

NEB Bizkaian nekazaritza ustategiak erregistratu eta kudeatzeko aplikazioa da. Tresna hau

Proyecto: Gestión Avanzada de Mantenimiento Asistido (GMAO)

Este proyecto tiene por objeto dotar a la Sección de Mantenimiento de una herramienta que permita gestionar el mantenimiento de edificios, vehículos y almacenes.

Proyecto: Remodelación del Boletín Oficial de Bizkaia

Diseño de nuevas funcionalidades en el Boletín Oficial de Bizkaia para dotarle de nuevos servicios que faciliten su elaboración y uso (nueva web, funcionalidad de carpeta).

Proyecto: Declaraciones de Actividades y Bienes

Desarrollo evolutivo de la aplicación para los altos cargos cesantes y entrantes de la nueva legislatura, así como soporte en la publicación de declaraciones anuales.

Proyecto: Sistema Integral de Gestión de Emergencias

Estandarización de los sistemas de gestión de emergencias empleados por las y los Bomberos de Bizkaia, con el objetivo de optimizar su rendimiento y funcionalidades.

Departamento Foral de Sostenibilidad y Medio Natural

Proyecto: EGAN-MUGIDE Registro Ganadero y Movimiento de Ganado

Centralización de la entrada y visualización de la información ganadera que gestiona la Diputación Foral de Bizkaia, a través de un único punto. Se llevarán a cabo nuevas funcionalidades para la gestión de sanidad animal.

Proyecto: CUA (Censo Unificado Agrario)

CUA es la aplicación destinada al registro y gestión de explotaciones agrarias para Bizkaia. Esta



Lantik, ABMP
Lantik, S.A.M.P.

Nekazaritzako Zuzendaritzaren negozioaren barruan elementu nagusia da eta zuzendaritzaren zerbitzu desberdinek kudeatzen duten informazioa kontzentratzen dihardu. NKB makinaren erregistroaren geruza garatzea aurreikusi da, PAC 2023-2027 berrirako.

Proiektua: Basoak

Baso publikoak/ondare basoak eta pribatuak kudeatzeko aplikazio berria garatzea. 2023an murrizketa publikoak kudeatuko dira.

Proiektua: Iraunkortasuna eta Ingurune Naturala Zaintzeko webgunea

Webgunea eguneratzea naturaguneei eta ingurumenari lotutako edukiekin, webgunearen ataria eta diseinua berrituta.

Euskara, Kultura Eta Kirol Foru Saila

Proiektua: Udalekuak aplikazioa

Udalekuek izena emateko prozesu osoa egiteko aplikazioa, BFAko egoitza elektronikoaren bidez, baita ondorengo komunikazioak eta izapideak egiteko ere.

Proiektua: Itzulpen korporatiboko tresna

2022an hasitako proiektu horrek itzulpen neuronaleko sistemak eguneroko erabilerako tresnetan integratzen ditu, ofimatikan, adibidez. 2023an zehar ekimenak aurrera egingo du, erabilera adierazleak aztertuko dira eta funtzionalitate berriak gehituko dira.

Ogasun eta Finantzen Foru Saila

Proiektua: Errenta

BFAren proiektu estrategikoa da, Ogasun eta Finantzen Foru Sailaren eskumenekoa da. BFAren

herramienta se erige como elemento nuclear del negocio de la dirección de agricultura y actúa como concentrador de información gestionada por los distintos servicios de la dirección. Se prevé desarrollar la capa del registro de maquinaria en CUA para la nueva PAC 2023 -2027.

Proyecto: Basoak

Desarrollo de una nueva aplicación para gestionar los montes públicos/patrimoniales y privados. En 2023 se abordará la gestión de cortas públicas.

Proyecto: Web de Sostenibilidad y Medio Natural

Actualización de la página web con los contenidos relacionados con espacios naturales y medioambiente, abordando una renovación y rediseño de su portal web.

Departamento Foral de Euskera, Cultura y Deporte

Proyecto: Aplicación de Udalekuak

Aplicativo para realizar el proceso completo de suscripción a Udalekuak mediante la sede electrónica de DFB, así como el resto de las comunicaciones y tramitaciones posteriores.

Proyecto: Herramienta de Traducción Corporativa.

Este proyecto iniciado en 2022 se centra en integrar sistemas de traducción neuronal en herramientas de uso cotidiano como, por ejemplo, la ofimática. Durante el año 2023 se dará continuidad a la iniciativa, con el análisis de indicadores de uso y la incorporación de nuevas funcionalidades.

Departamento Foral de Hacienda y Finanzas

Proyecto: Renta

Constituye un proyecto estratégico de la DFB, competencia del Departamento de Hacienda y



Lantik, ABMP
Lantik, S.A.M.P.

helburua 2022ko errentarako erabiltzaileentzako aplikazioa optimizatzea eta hori erabiltzen dutenean esperientzia hobea izatea lortzea da.

Proiektua: BATUZ

Jarduera ekonomikoak kontrolatzeko urte anitzeko proiektua da, eta iruzur fiskalaren aurkako borroka eta zerga betebeharren betetzea erraztea ditu helburu, zergadunaren laguntza hobetuta.

2023ko ekitaldian, azpiproiektuak lantzen jarraituko da, batez ere BEZaren ereduak lotutakoak, bai eta Batuz gainerako informazio sistema korporatiboekin txartatzen ere.

Proiektua: Ogasuna Egoitzan

Bizkaibai, DHyF, bulego birtualetik BFaren egoitza elektronikora pixkanaka migratzea.

Proiektua: Katastroa

Katastroaren datu baseak (grafikoa, alfanumerikoa, landakoa eta hirikoa) bateratzea eta negozioaren kudeaketa informatikoa modernizatzea aurrez ikusten duen proiektua. Katastroa kudeatzeko aplikazioaren oinarriko funtzionalitateak garatzea landuko da.

Proiektua: SENDAUDIT

Iruzuraren aurkako borrokan barne hartutako proiektua. Auditoretzaren eta zerga kontrolaren lana arintzen laguntzeko aplikazio bat da. Modulu horiek bilakatuko dituzten funtzionaltasunak garatuko dira, eta datu iturri berriak txertatzeko lan egingo da, horiek aztertzeke.

Proiektua: Ekarpen

Ekarpen kudeaketa aplikazioa automatizatzea eta garatzea aurreikusten duen proiektua da, erakunde konpromisoei lotuta (ekarpen kupoa eta udal finantziakoa). Diseinatutako aplikazioko hainbat

Finanzas. El objetivo de la DFB para la Renta2022 es seguir trabajando en la optimización y mejora en la experiencia de las personas usuarias del aplicativo.

Proyecto: BATUZ

Es un proyecto plurianual de control de actividades económicas, que tiene como objetivo la lucha contra el fraude fiscal y facilitar el cumplimiento de las obligaciones tributarias, con la mejora de la asistencia a la persona contribuyente.

Durante el ejercicio 2023 se seguirá trabajando en los diferentes subproyectos, principalmente relacionados con los diferentes modelos de IVA, así como en la integración de Batuz con el resto de sistemas de información corporativos.

Proyecto: Hacienda en Sede

Migración progresiva de la oficina virtual del DHyF, Bizkaibai, a la sede electrónica de DFB.

Proyecto: Catastro

Proyecto para la unificación de las diferentes bases de datos de Catastro (gráfica, alfanumérica, rústica y urbana) y la modernización de la gestión informática del negocio. Se abordará el desarrollo de funcionalidades básicas de la aplicación de gestión catastral.

Proyecto: SENDAUDIT

Proyecto enmarcado dentro de la lucha contra el fraude. Se trata de una aplicación que contribuye a apoyar la labor de auditoría y control fiscal. Se abordará el desarrollo de funcionalidades que harán evolucionar dichos módulos, y se trabajará en la inclusión de nuevos orígenes de datos para su análisis.

Proyecto: Ekarpen

Proyecto que prevé automatizar y desarrollar la aplicación de gestión Ekarpen relacionada con los compromisos institucionales (cupos de aportaciones y financiación municipal). Se llevarán a cabo los



Lantik, ABMP
Lantik, S.A.M.P.

modulu eratzeko beharrezko garapenak egingo dira.

Ekonomia Sustatzeko Foru Saila

Proiektua: Ekonomia Sustapenaren bulego birtualean funtzionalitate berriak

Funtzionalitate berriak ezarriko dira, hala nola laguntzen prozedura berriak txertatuko dira edo eskera espezifikoetatik orokorretara migratuko da.

Proiektua: Espedienteak herritarren karpetan sartzea

Txertatzeko prozesuak identifikatzea, aztertzea eta garatzea, egoitza elektronikorekin saileko espedienteen egoerari ikusgarritasun handiagoa emateko.

Proiektua: Elkarrengarritasuna

Elkarrengarritasun zereginak zabaltzen jarraituko dira, elkarrengarritasun plataformaren bidez, izapideak automatizatzeko.

Proiektua: Enpresekiko harremanak kudeatzea

Sailen harremanak erakundeekin kudeatzeko aplikazio bat garatzea (harremanetarako posta elektronikoa eta telefonoa barne hartuta).

Proiektua: Hitzarmenak eta Zuzeneko Diru-laguntzak kudeatzea

Hitzarmenen eta Zuzeneko Diru-laguntzen eskaerak eta izapideak egiteko fasea garatzea eta sinadura eramailearekin integratzea eta gobernuaren kontseiluekin aplikatzea.

Proiektua: Bulego birtuala egoitza elektronikora migratzea

Herritarrei, enpresei eta aholkularitzei Bizkaiko Foru Aldundira telematikoki sartzeko atari bakarra

desarrollos necesarios para construir los diferentes módulos de los que consta la aplicación diseñada.

Departamento Foral de Promoción Económica

Proyecto: Nuevas funcionalidades en la Oficina Virtual de Promoción Económica

Incorporación de nuevas funcionalidades como la inclusión de nuevos procedimientos de ayudas o la migración de solicitudes específicas a genéricas.

Proyecto: Incorporación de Expedientes en Carpeta Ciudadana

Identificación, análisis y desarrollo de los procesos de integración con la sede electrónica para dar una mayor visibilidad de la situación de los expedientes departamentales.

Proyecto: Interoperabilidad

Continúa la expansión de tareas de interoperabilidad a través de la plataforma de interoperabilidad corporativa, para la automatización de trámites.

Proyecto: Gestor de Relaciones con Empresas

Desarrollo de una aplicación que gestione todas las interacciones del departamento con las entidades (contemplando el canal de correo electrónico y telefónico).

Proyecto: Gestor de Convenios y Subvenciones Directas

Desarrollo de la fase de solicitud y su tramitación de los convenios y subvenciones directas e integración con el portafirmas y la aplicación consejos de gobierno.

Proyecto: Migración de la Oficina Virtual a Sede

Ofrecer a la ciudadanía, empresas y asesorías, una única puerta de acceso telemático a la Diputación



Lantik, ABMP
Lantik, S.A.M.P.

eskaintzea, BFAko egoitza elektronikoaren bidez,
pixkanaka.

Gizarte Ekintza Foru Saila

Proiektua: Erantzukizun publikoko zerbitzuak
kudeatzen dituzten zentroekin informazioa
trukatzea

Erantzukizun publikoko zerbitzuak kudeatzen
dituzten zentroekin informazioa trukatzeko
sistemak bilakatzea eta hobetzea.

Proiektua: Etxetik

Etxaniz eta Etxebarriko ikastetxeetako datuen
trukearekin jarraituz, datozen hilabeteetan Etxetik
ereduko ikastetxe gehiago irekiko dira. Horrek esan
nahi du zerbitzu horretako datuak zentro berri
horietako bakoitzeko kudeatzaileekin trukatzeko
jarraituko direla.

Proiektua: Beste administrazio batzuekin
informazioa trukatzea

Datuak trukatzea beste administrazio batzuekin,
udalekin, Eusko Jaurlaritzarekin, IMSERSO edo
Gizarte Segurantzaren Diruzaintza Nagusiarekin.

Proiektua: Datuak ustiatzea

Hainbat aplikazio dituzten datuak bistaratzea eta
datuen arteko harremanak hobetzeko Gizarte
Ekintza Saileko informazio sistemen datuak
ustiatzea.

Proiektua: Herritarrei Administrazioa hurbiltzeko
aplikazioa

Hainbat sistema aktibatzea gizarte zerbitzuen
onuradunekin harremanetan jartzeko, besteak
beste, izapidetzetik eratorritako mezuak sortu,
beren espedienteen egoeraren jarraipena egin ahal
izateko.

Proiektua: e-Administrazioa, Administrazio
elektronikoa garatzea

Foral de Bizkaia a través de la sede electrónica de
DFB, de forma progresiva.

Departamento Foral de Acción Social

Proyecto: Intercambio de Información con Centros
que Gestionan Servicios de Responsabilidad
Pública

Evolución y mejoras en los sistemas de intercambio
entre con los centros que gestionan servicios de
responsabilidad pública.

Proyecto: Etxetic

Continuando con el intercambio de datos de los
centros de Etxaniz y Etxebarri, en los próximos
meses se abrirán más centros del modelo Etxetic.
Esto implicará seguir trabajando en el intercambio
de los datos de este servicio con los gestores de
cada uno de estos nuevos centros.

Proyecto: Intercambio de Información con Otras
Administraciones

Intercambios de datos con otras administraciones,
ayuntamientos, Gobierno Vasco, IMSERSO o
Tesorería General de la Seguridad Social.

Proyecto: Explotación de Datos

Explotación de datos de los sistemas de
información del Departamento de Acción Social
para mejorar la visualización y la interrelación de
datos de diferentes aplicaciones.

Proyecto: Aplicación para Acercar la
Administración a la Ciudadanía

Activación de diferentes sistemas para
comunicarse con las personas beneficiarias de
servicios sociales, entre otras, a través de la
generación de mensajes derivados de la
tramitación que les faciliten hacer un seguimiento
de la situación de sus expedientes.

Proyecto: e-Administración, Desarrollo de la
Administración Electrónica



Lantik, ABMP
Lantik, S.A.M.P.

Gizarte Ekintzak kudeatutako prozedura berriak egoitza elektronikoak argitaratuta Galdetegiak hobetzen eta elkarreraginkortasuna txertatzeko beharrezko egokitzapenak egiten ari dira.

Proiektua: Elkarreragingarritasuna

Beste administrazio publiko batzuekiko elkarreragingarritasuna, bai lagatzailearen ikuspegitik, Bizkaiko elkarreragingarritasun nodoan zerbitzu berriak sortuta, bai lagapen hartzailearenetik, espedienteak izapidetzean beste administrazio batzuei egindako kontsultak sartuta.

Proiektua: Gizarte zerbitzuen erregistroa digitalizatzea

Modu digitalean egiten ari den gizarte zerbitzuen foru erregistroko datuak eguneratzea, Ikuskaritza eta Kontrol Zerbitzuaren jarduerak errazteko eta arintzeko tresna bat osatzeko.

Proiektua: Haurrentzako Zerbitzuaren kudeaketa modernizatzea

Hautzaroko informazio sistemak modernizatzea eta sailak artatutako adingabeen arreta kudeatzen laguntzen duten erakundeekin komunikazioa hobetzea.

**Garraioaren eta Mugikortasun
Jasangarriaren Foru Saila**

Proiektua: Bizkaibussen informazio sistema

Bizkaiko Foru Aldundiaren azpiegituran Monetika proiektua ezartzen amaitu ondoren, informazio eredu berri bat diseinatuko da.

Proiektua: Bizkaibus aplikazio berria

Publicados en la sede electrónica nuevos procedimientos gestionados por Acción Social. Se sigue avanzando en mejorar los formularios y en las adaptaciones que se requieren para incorporar la interoperabilidad.

Proyecto: Interoperabilidad

Interoperabilidad con otras administraciones públicas, tanto desde la perspectiva del cedente, generando nuevos servicios en el nodo de interoperabilidad de Bizkaia, como desde la del cesionario, incorporando las consultas realizadas a otras administraciones en la tramitación de expedientes.

Proyecto: Digitalización del Registro de Servicios Sociales

Actualización de los datos del registro foral de servicios sociales que se está haciendo de forma digital, para conformar una herramienta que permite facilitar y agilizar las actividades del Servicio de Inspección y Control.

Proyecto: Modernización en la Gestión del Servicio de Infancia

Modernización de los sistemas de información de Infancia y mejora de la comunicación con las distintas entidades colaboradoras en la gestión de la atención a las y los menores atendidos por el departamento.

**Departamento Foral de Transportes y
Movilidad Sostenible**

Proyecto: Sistema de Información Bizkaibus

Una vez finalizada la implantación del proyecto de Monética en la infraestructura de la Diputación Foral de Bizkaia, se diseñará un nuevo modelo de información.

Proyecto: Nueva App de Bizkaibus



MERKATARITZAKO FORU SOZINETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Lantik, ABMP
Lantik, S.A.M.P.

Bizkaibuseko mugikorrarentzako aplikazio berria diseinatzea eta ezartzea

Diseño e implementación de una nueva app móvil de Bizkaibus.

Proiektua: Migrazioa Zehapenen Aplikazioa eta Egoitzan txartatzea

Proyecto: Migración Aplicación de Sanciones e Integración con Sede

Lurreko garraioaren arloko zehapen espedienteak kudeatzeko aplikazioa Garraio, Mugikortasun eta Hiri Agenda Ministerioaren aplikazioarekin txartatzea.

Integrar la aplicación para la gestión de expedientes sancionadores en materia de transporte terrestre con la del Ministerio de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana.

Proiektua: Garraioen GIS

Proyecto: GIS de Transportes

Egungo GIS ibilbideen bisoreko eta webguneko aldaketak.

Modificaciones en la web y en el visor de rutas GIS existente.

Proiektua: Webgunean argitaratzea

Proyecto: Publicaciones web

GGaren deialdiak eta emaitzak argitaratzea, eta Garraio Arbitraje Batzordearen prozedurak eta laudoak argitaratzea.

Publicación de convocatorias y resultados CAP, y publicación de procedimientos y laudos de la Junta Arbitral del Transporte.

Enplegua, Gizarteratzea eta Berdintasuna Sustatzeko Saila

Departamento Foral de Empleo, Inclusión Social e Igualdad

Proiektua: Emakume eta gizonen berdintasunerako 4/2018 Foru Araua

Proyecto: NF 4/2018 para la Igualdad de Mujeres y Hombres

Proiektu horrek berarekin dakar Bizkaiko Indarkeria Matxistaren Behatokia, Emakumeen Kontseiluko eta Lurralde Sarearen Kontseiluko webguneen edukiak eguneratzea.

Este proyecto conlleva la actualización de contenidos de las webs del Observatorio de Violencia Machista de Bizkaia y del Consejo de Mujeres y de la Red Territorial.

Proiektua: Datuak izapidetzea eta ustiatzea

Proyecto: Tramitación y explotación de datos

2023rako helburua da Berdintasuneko, Lankidetzako eta Aniztasuneko dirulaguntzak egoitzan erabat izapidetzea, eta laguntza horien datuak barematu eta ustiatu ahal izateko aplikazio bat izatea.

El objetivo para 2023 es tramitar completamente las subvenciones de Igualdad, Cooperación y Diversidad en la sede y disponer de un aplicativo que permita baremar y explotar los datos de estas ayudas.

Azpiegiturarako eta Lurralde Garapenerako Saila

Departamento Foral de Infraestructuras y Desarrollo Territorial

Proiektua: Errepideen GIS

Proyecto: GIS de Carreteras



Lantik, ABMP
Lantik, S.A.M.P.

Errepideen GIS aplikazioan funtzionaltasun gehiago sartu nahi dira, bai bistartzeko, bai kontsultatzeko.

Proiektua: Jabetza kentzeko prozedura mekanizatzea

Desjabetze espedienteak kudeatzeko aplikazioa erabat berritzea, bide azpiegiturak planifikatzeko, eraikitze, kontserbatzeko eta ustiatzeko prozesuarekin lotzeko.

Proiektua: Hirigintza plangintza izapidetzea

Hirigintza plangintza izapidetzea 7.000 biztanletik beherako udalerrietan, paperezko dokumentazioaren ordez jatorrizko fitxategi grafiko elektronikoak jarrita eta elkarreragingarritasun grafikoko azpiegitura bat sortuta, Bizkaiko datu geospazialen atari berriaren (DEA) baldintza teknikoak beteta.

Plangintzaren erregistroaren webgune berrian argitaratzea, Bizkaiko Hirigintza plangintzaren erregistroa automatikoki kargatzeko jarduketa administratiboa ahalbidetzeko.

Proiektua: Bizikletentzako ibilbideen webgunearen bertsio berria

Informazioa sei hilabeterako bistartzea eta eguneratzea eta osorik berrikustea. Egungo formatu korporatiboaren webgunea egokitu eta eduki berriak txertatu.

Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea (GUFÉ)

Proiektua: Laguntza arloko aginte taula

Asistentzia kudeaketako Trebetu aplikazioa ezarri ondoren, GUFÉk asistentzia arloko aginte taula ezartzeko proiektua abiaraziko du, informazioaren analisiaren eta ustiapenaren bidez.

Ampliación las funcionalidades de la aplicación del GIS de carreteras con nuevas funcionalidades GIS, ya sean de visualización o de consulta.

Proyecto: Mecanización del Procedimiento Expropiatorio

Renovación completa de la aplicación de gestión de expedientes expropiatorios, con el objetivo de conectarlo con el proceso de planificación, construcción, conservación y explotación de las infraestructuras viarias.

Proyecto: Tramitación de Planeamiento Urbanístico

Tramitación del planeamiento urbanístico de los municipios menores de 7.000 habitantes, sustituyendo la documentación en papel por ficheros gráficos electrónicos originales y creando una infraestructura de interoperabilidad gráfica, que cumpla con los requisitos técnicos del nuevo portal de datos geospaciales de Bizkaia (IDE).

Publicación en la nueva web de Registro de Planeamiento, permitiendo la actuación administrativa automatizada de carga del Registro de Planeamiento Urbanístico de Bizkaia.

Proyecto: Nueva Versión de la Web de Recorridos Ciclables

Revisión completa del visualizador y la actualización semestral de la información. Adaptación de la web actual al formato corporativo e incorporación de nuevos contenidos.

Instituto Foral de Asistencia Social (IFAS)

Proyecto: Cuadro de Mando del Área Asistencial

Tras la implantación de la aplicación Trebetu de gestión asistencial, IFAS abordará el proyecto de implantación del cuadro de mando del área asistencial, mediante la analítica y explotación de la información.



Lantik, ABMP
Lantik, S.A.M.P.

Proiektua: Trebetu mugikorretan/tabletetan.

Trebetu laguntza kudeatzeko aplikazioa egokitzea mugikorretan eta tabletetan erabiltzeko.

Proiektua: Ordezkapenak telematikoki kudeatzea

Lanpostu hutsak eskaintzeko prozesu berri batean oinarritutako ordezkapenen kudeaketa automatizatzeari buruzko azterlana, lan poltsako irizpide berrietan definituko dena.

Proiektua: Nire karpeta profesionala GUFEn webgunean

“Nire karpeta profesionala” delakoari lotutako garapenak, GUFEn webgunean, 2023an. Bertan, GUFeko profesional bakoitzak aukera izango du bere informazioa kontsultatzeko (kontratuak, nominak, enpresa ziurtagiriak, egindako ikastaroak, etab.).

Proiektua: Laguntza zentroetan Wifi konexioa jartzea

2023an GUFEn laguntza zentroetan wifi eremuak zabaltzeko ekipamendua eskuratzea aurreikusi da.

Bizkaiko Tutoretza Erakundea

Proiektua: BTEren jarduketa sistema berria

2022an, BTEren jarduketa sistema berriaren proiektua amaitzea aurreikusi da. Gainera, aurten ere tutoretzapeko pertsonen laguntza zerbitzua kudeatzeko proiektua ezarri dira.

2023an zehar, unera arteko garapenen doikuntzak egingo dira.

Proyecto: Trebetu en Móviles/Tablets.

Adaptar la aplicación de gestión asistencial de Trebetu para su uso en móvil y tableta.

Proyecto: Gestión Telemática de Sustituciones

Estudio relativo a la automatización de la gestión de sustituciones en base a un nuevo proceso de ofrecimiento de vacantes, a definir en los nuevos criterios de bolsa.

Proyecto: Mi Carpeta Profesional en la Web de IFAS

Desarrollos relacionados con “Mi carpeta profesional” en la web del IFAS en 2023, donde cada profesional de IFAS tendrá la posibilidad de consultar su información (contratos, nóminas, certificados de empresa, cursos realizados, etc.).

Proyecto: Wifi en los Centros Asistenciales

En 2023 se prevé la adquisición de equipamiento para ampliar las zonas wifi en los centros asistenciales del IFAS.

Instituto Tutelar de Bizkaia

Proyecto: Nueva Sistema de Actuaciones del ITB

En 2022, se prevé finalizar el proyecto del nuevo sistema de actuaciones del ITB. Además, este mismo año se han implantado los proyectos de gestión del servicio de acompañamiento a personas tuteladas.

Durante el 2023 se llevarán a cabo ajustes en los desarrollos llevados a cabo hasta el momento.



Lantik, ABMP
Lantik, S.A.M.P.

Bizkaiko Batzar Nagusiak

Proiektua: Sinadura elektronikoa

Parlamentu kudeaketa sistema integratuak ahalbidetuko du Batzar Nagusien ekimenen izapidetze telematikoa egitea, eta horrela, erregistro elektronikoa zein espediente bati lotutako dokumentuen sinadura elektronikoa ahalbidetuko da.

Proiektua: Batzar Nagusien webgunea

Webgune berria argitaratu ondoren, eduki berriak prestatu eta egungoak garatuko dira, Bizkaiko Batzar Nagusiak herritarrengana hurbiltzeko.

Proiektua: Gernikako Batzar Etxeko bisitak

Gernikako Batzar Etxeko edukiera kontrolatzeko eta bisitak kudeatzeko proiektua; bertan, informazioa ustiatzeko eta taldeak kudeatzeko hobekuntzak ezartzea aurreikusten da.

Proiektua: Gernikako kimuak

Batzarren webgunean modulu bat txertatzea, munduan zehar landatutako Gernikako arbolaren kimuak non dauden jakiteko.

Proiektua: Herritarren kontsultak, kexak eta iradokizunak elektronikoki izapidetzea

Batzar Nagusien webgunearen bidez herritarren kontsultak, kexak eta iradokizunak elektronikoki izapidetu ahal izatea du helburu.

Proiektua: Akta historikoak

Bizkaiko Batzar Nagusien webgunean modulu bat ezarri nahi da organo horren eskumeneko akta historikoak kontsultatu ahal izateko.

Biscaytik fundazioa

Juntas Generales de Bizkaia

Proyecto: Firma Electrónica

El sistema integrado de gestión parlamentaria permitirá la tramitación telemática de las iniciativas de las Juntas Generales, posibilitando tanto el registro electrónico como la firma electrónica de los documentos asociados a un expediente.

Proyecto: Web de las Juntas Generales

Tras la publicación de la nueva web, se elaborarán nuevos contenidos y se desarrollarán los actuales, para acercar las Juntas Generales de Bizkaia a la ciudadanía.

Proyecto: Visitas a la Casa de Juntas de Gernika

Proyecto de control de aforo y gestión de visitas en la casa de Juntas de Gernika, en el que se prevé implantar mejoras relativas a la explotación de la información y gestión de grupos.

Proyecto: Retoños de Gernika

Incorporación en la web de Juntas de un módulo que permita la consulta y localización de los retoños del árbol de Gernika plantados a lo largo y ancho de todo el mundo.

Proyecto: Tramitación Electrónica de Consultas, Quejas y Sugerencias de la Ciudadanía

Se trata de habilitar la tramitación electrónica de las consultas, quejas y sugerencias de la ciudadanía a través de la web de las Juntas Generales.

Proyecto: Actas Históricas

Implementación de un módulo dentro de la web de las Juntas Generales de Bizkaia que permita la consulta de las actas históricas que obran en disposición de dicho órgano.

Fundación BiscayTIK



Lantik, ABMP
Lantik, S.A.M.P.

Proiektua: Plataforma teknologikoko bilakaera.

BiscayTIKek Bizkaiko lurralde historikoko tokiko erakundeei zerbitzuak eskaintzeko erabiltzen duen plataformaren bilakaera teknologikoa.

Bizkaiko toki erakundeen turismoko web atarien segurtasuna.

LANTIK ABMP

Proiektua: Migrazio teknologikoak

Zor teknikoari dagokionez, eragin handiena duten aplikazioak eguneratzea eta aplikazio teknologiko zaharkituak berritzea.

Proiektua: Metodologia arinak

Lantik Agile metodologia definitzea, zenbait proiektu eta prestakuntza abian jartzea.

Proiektua: Aplikazioak monitorizatzea.

Bizkaiko Foru Aldundiak erabilitako aplikazioen etekina monitorizatzea, aztertzea eta hobetzea.

Proiektua: Intranet berria

Korporazioaren intranet berria diseinatu eta ezartzea, ingurune kolaboratzailea sor dadin sustatzeko.

Proiektua: Lantik Analytics

LANTIK ABMP sozietateak "Data Driven" erakunde gisa ahaldundzeko estrategia konfiguratzea, datuak askatasunez aztertzea, analisi aurreratuak egitea, iragarpena, preskripzioa eta hiztegi korporatibo bateko datuen kalitatea kontrolatzea ahalbidetuko duten tresnak antolatuta.

Proiektua: Softwarearen kalitatea.

Proyecto: Evolución de la Plataforma Tecnológica

Evolución tecnológica de la plataforma sobre la que BiscayTIK presta sus servicios a las entidades locales del territorio histórico de Bizkaia.

Securización de los portales web de turismo de las entidades locales de Bizkaia.

LANTIK, S.A.M.P.

Proyecto: Migraciones Tecnológicas

Actualización de las aplicaciones que mayor impacto tienen en cuanto a la deuda técnica existente, con la renovación de las aplicaciones tecnológicas obsoletas.

Proyecto: Metodologías Ágiles

Definición de la metodología Lantik Agile, puesta en marcha en varios proyectos y formaciones.

Proyecto: Monitorización de aplicaciones

Monitorización, análisis y mejora del rendimiento de las aplicaciones utilizadas por la Diputación Foral de Bizkaia.

Proyecto: Nueva Intranet

Diseño e implantación de una nueva intranet corporativa, que fomente la creación de un entorno colaborativo.

Proyecto: Lantik Analytics

Configuración de la estrategia para empoderar a LANTIK, S.A.M.P. como una entidad "Data Driven", mediante la disposición de herramientas que permitan el análisis libre de los datos, la realización de analítica avanzada, predicción, prescripción y el control de la calidad de los datos contenidos en un diccionario corporativo.

Proyecto: Calidad del Software



Lantik, ABMP
Lantik, S.A.M.P.

LANTIK ABMP sozietateak garatutako softwarearen kalitatea kontrolatzeko egungo sistemak bilakatzea eta proba prozesuak nahiz sistemak optimizatzea, hala nola dauden metodologiak.

Proiektua: IT zerbitzuen eta harremanen gordailua

Eskainitako IT zerbitzuei dagokienez, erakundearen eta harremanen informazioa izateko tresna eta funtzionatzeko hardware elementuak ezartzea.

Proiektua: CMDB eta egoitzen mapa

Proiektu hori teknologiari buruzko erabakiak hartzea ahalbidetzan oinarritzen da, zenbait aldaketek zerbitzuetan modu integratuan eragin ditzaketen kalteak kontuan hartuta, eta monitorizatzeko eta errendimendua hobetzeko tresnak erabilita.

Proiektua: Protokolo Kriptografikoen segurtasuna hobetzea

LANTIK ABMP sozietatearen barruan dauden komunikazio protokoloen segurtasuna hobetzen jarraitu nahi da.

Proiektua: Azpiegitura korporatiboetan etengabeko hobekuntzak egitea

BFAri eta Bizkaiko foru sektore publikoari zerbitzuak ematen dizkieten azpiegitura teknologiko korporatiboak mantentzea, bilakatzea eta eguneratzea.

Proiektua: Produktuen portfolioa

LANTIK ABMP sozietateak portfolio bat izatea, dauden konponbideak eta produktuak ezagutzeko eta antolatzeke.

Proiektua: Ticketing plataforma berritzea

Evolucionar los actuales sistemas de control de la calidad del software desarrollado por LANTIK, S.A.M.P., y optimizar tanto los sistemas y procesos de pruebas, como las metodologías existentes.

Proyecto: Repositorio de Servicios TI y Relaciones

Implantar una herramienta que documente la información de la organización y relaciones, en cuanto a los servicios TI prestados, así como los elementos hardware necesarios para su funcionamiento.

Proyecto: CMDB y Mapa de Dependencias

Este proyecto se basa en permitir adoptar decisiones tecnológicas, con conocimiento sobre las afecciones que ciertos cambios pueden provocar en los servicios, de forma integrada; con herramientas de monitorización y mejora de rendimiento.

Proyecto: Mejora en la Securitización de Protocolos Criptográficos

Se persigue avanzar en la mejora de la seguridad de los protocolos de comunicación existentes en LANTIK, S.A.M.P.

Proyecto: Mejora Continua en las Infraestructuras Corporativas.

Mantenimiento, evolución y actualización de las infraestructuras tecnológicas corporativas que dan servicio a la DFB y el sector público foral de Bizkaia.

Proyecto: Portfolio de Productos

Disponer de un portfolio en LANTIK, S.A.M.P., que habilite la racionalización y fomente el conocimiento corporativo de las soluciones y productos existentes.

Proyecto: Renovación de la Plataforma de Ticketing



MERKATARITZAKO FORU SOZIEATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Lantik, ABMP
Lantik, S.A.M.P.

LANTIK ABMP sozietateak BFari eta foru sektore publikoari ematen dizion zerbitzuei dagokienez, kanal anitzeko arreta kudeatzeko plataforma eguneratzea eta izatea.

Proiektua: Proiektuen kudeaketa

Proiektuak kudeatzeko plataforma berria aztertu eta abian jartzea.

Proiektua: Aplikazioak Nabigatzaile berrietara egokitzea

Dagoeneko garatuta dauden aplikazioak egokitzea, web nabigatzaileen bertsio berrietan gauzatu ahal izateko.

Proiektua: GIS teknologikoa migratzea

GIS aplikaziora bideratutako ingurune teknologikoa migratzea.

Proiektua: Informazioa ustiatzea

Zerbitzua neurtzea eta hobetzeko ekintzak planteatzea ahalbidetzen duten aginte taula eta txosten interaktiboak garatzea.

Proiektua: Arreta eredu berria

Erabiltzaileentzako arreta eredua eraldatzea, komunikazioa, zerbitzuaren kudeaketa, ahalduntze digitala eta gogobetetasunaren neurketa sustatuko dituen kontaktu estuagoan oinarrituta.

IV. LANTIK, ABMP-ren kapital aurrekontua.

2023rako ibilgetuaren inbertsioa 8.046.000€-koa da, eta horietatik 2.749.000€ 2023ko kapital diru-laguntzen bidez finantzatzeko dira; gainerakoa, berriz, aurreko ekitaldiko diru-laguntzekin eta Lantiken maniobra-funtsarekin.

Actualizar y disponer de una plataforma de gestión de la atención multicanal por parte de los servicios de LANTIK, S.A.M.P., a la DFB y el sector público foral.

Proyecto: Gestión de Proyectos

Análisis y puesta en marcha de una nueva plataforma de gestión de proyectos.

Proyecto: Adaptación de las Aplicaciones a los Nuevos Navegadores

Adaptación de las aplicaciones ya desarrolladas para que puedan ejecutarse en las nuevas versiones de navegadores web.

Proyecto: Migración Tecnológica GIS

Migración del entorno tecnológico destinado a aplicaciones GIS.

Proyecto: Explotación de Información

Desarrollo de cuadros de mando e informes interactivos que permiten medir el servicio y plantear acciones de mejora.

Proyecto: Nuevo Modelo de Atención

Transformación del modelo de atención a las personas usuarias basado en un contacto más estrecho en el que se fomente la comunicación, la gestión del servicio, el empoderamiento digital y la medición de la satisfacción.

IV. Presupuesto de capital de LANTIK, S.A.M.P.

Las inversiones en inmovilizado para 2023 ascienden a 8.046.000€, de los que 2.749.000€ serán financiados mediante subvenciones de capital de 2023, y el resto con subvenciones de ejercicios anteriores y fondo de maniobra de Lantik.



Txostena Memoria

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Lantik, ABMP
Lantik, S.A.M.P.

Hona hemen inbertsioen xedea, foru erakunde eta sailen arabera:

El destino de las inversiones por departamentos y entidades forales:

INBERTSIOEN HELBURUA / DESTINO INVERSIONES	Zenbatekoa (€) / Importe (€)
LANTIK	6.962.000
IRAUNKORTASUN ETA INGURUNE NATURALA / SOSTENIBILIDAD Y MEDIO NATURAL	30.000
GIZARTE EKINTZA / ACCIÓN SOCIAL	95.000
EUSKARA, KULTURA ETA KIROLA / EUSKERA, CULTURA y DEPORTE	25.000
OGASUN ETA FINANTZAK / HACIENDA Y FINANZAS	250.000
GARRAIOAK ETA MUGIKORTASUN JASANGARRIA / TRANSPORTES y MOVILIDAD SOSTENIBLE	25.000
ESTRATEGIA DIGITAL ETA KORPORATIBOAREN KABINETEA / GABINETE DE ESTRATEGIA DIGITAL Y CORPORATIVA	135.000
HERRI ADMINISTRAZIOA ETA ERAKUNDEEN HARREMANAK / ADMÓN PÚBLICA Y RELACIONES INSTITUCIONALES	150.000
HERRI ADMINISTRAZIOA ETA ERAKUNDEEN HARREMANAK - HAUTESKUNDEAK / ADMÓN PÚBLICA Y RELACIONES INSTITUCIONALES - ELECCIONES	50.000
AHALDUN NAGUSIAREN KABINETEA / GABINETE DEL DIPUTADO GENERAL	20.000
EKONOMI SUSTAPENA / PROMOCIÓN ECONÓMICA	40.000
AZPIEGITURAK ETA LURRALDE GARAPENA / INFRAESTRUCTURAS y DESARROLLO TERRITORIAL	40.000
ENPLEGUA, GIZARTE INKLUSIOA ETA BERDITASUNA / EMPLEO, INCLUSIÓN SOCIAL E IGUALDAD	34.000
INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL (IFAS)	190.000
INBERTSIOAK GUZTIRA / TOTAL INVERSIONES	8.046.000

Ez da aurreikusten Lantik, ABMP sozietatearen kapitala handituko denik 2023. urtean.

No se prevé ningún incremento del capital social de Lantik, S.A.M.P. en 2023.

Merkataritzako Foru Sozietateak
Lantik, ABMP
Sociedades Mercantiles Forales
Lantik, S.A.M.P.

2023ko kapitalaren aurrekontua
Presupuesto de capital 2023

Inbertsioak / Inversiones	Zenbatekoa Importe	Finantzaketa / Financiación	Zenbatekoa Importe
Doitutako ekitaldiaren emaitza negatiboa <i>Resultado negativo del ejercicio ajustado</i>		Doitutako ekitaldiaren emaitza positiboa <i>Resultado positivo del ejercicio ajustado</i>	279.699
Ibilgetu ukiezinaren eskuratzeak <i>Adquisiciones inmovilizado intangible</i>	389.831	Akziodunen ekarpenak <i>Aportaciones de los accionistas</i>	
		F.A.P.H.S.en akziodunak <i>Accionistas S.P.F.</i>	
Ibilgetu materialaren eskuratzeak <i>Adquisiciones inmovilizado material</i>	7.656.169	F.A.P.H.S.etik kanpoko akziodunak <i>Accionistas fuera S.P.F.</i>	
Ondasun higiezinetak inbertsioak eskuratzea <i>Adquisición de inversiones inmobiliarias</i>		Kapitaleko dirulauntzak <i>Subvenciones de capital</i>	2.749.000
Ibilgetu finantzarioaren eskuratzeak <i>Adquisiciones inmovilizado financiero</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	2.749.000
Akzio propioak eskuratzea <i>Adquisición acciones propias</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Kapital-murrizketak <i>Reducciones de capital</i>		Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	
Dibidenduak (emaitzen aplikazioa) <i>Dividendos (aplicación de resultados)</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	
E/l zorrak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea <i>Cancelación o traspaso a c/p de deudas a L/p</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Epe luzerako horniduren aplikazioa <i>Aplicación de provisiones a largo plazo</i>	308.424	Ibilgetua besterentzea <i>Enajenación de inmovilizado</i>	
		Ibilgetu finantzarioak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea <i>Cancelación o traspaso a c/b de inmovilizaciones financieras</i>	
		Epe luzeko hornidurak <i>Provisiones a largo plazo</i>	255.585
Aktibo korrientearen gehikuntza <i>Aumento de activo corriente</i>		Aktibo korrienteare murrizketa <i>Disminución de activo corriente</i>	9.849.126
Pasibo korrientearen murrizketa <i>Disminución de pasivo corriente</i>	4.778.986	Pasibo korrienteare gehikuntza <i>Aumento de pasivo corriente</i>	
Guztira <i>Total</i>	13.133.410	Guztira <i>Total</i>	13.133.410

2023ko ustiapen aurrekontua
Presupuesto de explotación 2023

Zuzkidurak / Dotaciones	Zenbatekoa Importe	Baliabideak / Recursos	Zenbatekoa Importe
Izakinen murrizketa <i>Reducción de existencias</i>		Neozio-zifraren zenbateko qarbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	98.931.615
Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>	57.711.312	Izakinak gehitzea <i>Aumento de existencias</i>	
Langile-gastuak <i>Gastos de personal</i>	22.860.677	Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>	
Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	3.927.059	Ustiapeneko dirulauntzak <i>Subvenciones de explotación</i>	
Ibilgetuaren narriadura eta emaitza <i>Deterioro y resultado del inmovilizado</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	
Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	18.079.926	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Kanpo zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	18.029.926	Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	
Bestelako gastuak <i>Otros gastos</i>	50.000	Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	
Finantza-gastuak <i>Gastos financieros</i>		Kapitaleko dirulauntzak egozteak <i>Imputación de subvenciones de capital</i>	3.647.360
Zerak <i>Impuestos</i>		Hornidura-soberakinak <i>Exceso de provisiones</i>	
		Narriadura-itzulera eta ibilgetuaren emaitza <i>Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado</i>	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) <i>Resultados del ejercicio (beneficios)</i>		Ekitaldiko emaitzak (galerak) <i>Resultados del ejercicio (pérdidas)</i>	
Guztira <i>Total</i>	102.578.975	Guztira <i>Total</i>	102.578.975

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Lantik, ABMP / Lantik, S.A.M.P.

Aktiboa / Activo	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
A) Aktibo ez-korrientea Activo no corriente	19.629.837	15.510.897
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	1.250.424	1.631.015
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	18.078.213	13.578.682
III. Inbertsioak higiezinetan <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
IV. Epe luzeko inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>	301.200	301.200
V. Epe luzeko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a largo plazo</i>		
VI. Zerga geroratuen aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>		
B) Aktibo korrientea Activo corriente	23.044.589	32.893.714
I. Salmentarako mantendutako aktibo ez-korrientearik <i>Activos no corrientes mantenidos para la venta</i>		
II. Izakinak <i>Existencias</i>	23.194	23.194
III. Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	8.513.097	18.423.518
1. Salmenta eta zerbitzugintzengatikiko bezeroak <i>Cientes por ventas y prestaciones de servicios</i>		
2. Akziodunak (bazkideak) eskatutako ordainketen arabera <i>Accionistas (socios) por desembolsos exigidos</i>		
3. Bestelako zordunak <i>Otros deudores</i>	8.513.097	18.423.518
IV. Inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan epe motzera <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>		
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>	24.095	24.095
VI. Periodifikatzeak epe motzera <i>Periodificaciones a corto plazo</i>	1.652.826	1.652.826
VII. Dirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	12.831.377	12.770.081
AKTIBOA GUZTIRA / TOTAL ACTIVO (A+ B)	42.674.426	48.404.610

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balantzea
Balance de Situación

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Lantik, ABMP / Lantik, S.A.M.P.

Ondare garbia eta pasiboa / <i>Patrimonio neto y pasivo</i>	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
A) Ondare garbia <i>Patrimonio neto</i>	33.580.214	34.478.575
A-1) Funtz propioak <i>Fondos propios</i>	26.688.318	26.688.318
I. Kapitala <i>Capital</i>	24.553.981	24.553.981
1. Eskrituratutako kapitala <i>Capital escriturado</i>	24.553.981	24.553.981
2. (Exijitzen ez den kapitala) <i>(Capital no exigido)</i>		
II. Jaulkipen prima <i>Prima de emisión</i>		
III. Erreserbak <i>Reservas</i>	2.134.337	2.134.337
IV. (Berezko akzioak eta partaidetzak ondarean) <i>(Acciones y participaciones en patrimonio propio)</i>		
V. Aurreko ekitaldien emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>		
VI. Bazkideen beste ekarpen batzuk <i>Otras aportaciones de socios</i>		
VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>		
VIII. (Konturako dibidendua) <i>(Dividendo a cuenta)</i>		
IX. Ondare garbiko beste baliabide batzuk <i>Otros instrumentos de patrimonio neto</i>		
A-2) Balio-aldaketen doikuntzak <i>Ajustes por cambios de valor</i>		
A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>	6.891.896	7.790.257
1. Bizkaiko Foru Aldundiarenak <i>De la Diputación Foral de Bizkaia</i>	6.891.896	7.790.257
2. Beste batzuenak <i>De otros</i>		

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Lantik, ABMP / Lantik, S.A.M.P.

Ondare garbia eta pasiboa / <i>Patrimonio neto y pasivo</i>	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
B) Pasibo ez-korrientea / <i>Pasivo no corriente</i>	486.801	539.639
I. Epe luzeko hornidurak <i>Provisiones a largo plazo</i>	163.696	216.534
II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	323.105	323.105
1. Zorrak kreditu entitateekin <i>Deudas con entidades de crédito</i>		
2. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak <i>Acreedores por arrendamiento financiero</i>		
3. Epe luzeko bestelako zorrak <i>Otras deudas a largo plazo</i>	323.105	323.105
III. Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak epe luzera <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>		
IV. Zerga geroratuen pasiboak <i>Pasivos por impuesto diferido</i>		
V. Epe luzeko periodifikatzeak <i>Periodificaciones a largo plazo</i>		
C) Pasibo korrientea / <i>Pasivo corriente</i>	8.607.411	13.386.397
I. Saltzeko dauden aktibo ez-korrienteekin lotutako pasiboak <i>Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta</i>		
II. Epe motzeko hornidurak <i>Provisiones a corto plazo</i>	343.610	402.876
III. Epe motzeko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	1.024.715	5.012.694
1. Zorrak kreditu entitateekin <i>Deudas con entidades de crédito</i>		
2. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak <i>Acreedores por arrendamiento financiero</i>		
3. Epe motzeko bestelako zorrak <i>Otras deudas a corto plazo</i>	1.024.715	5.012.694
IV. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe laburreko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>		
V. Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	7.239.087	7.970.827
1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	6.315.937	7.047.677
2. Bestelako hartzekodunak <i>Otros acreedores</i>	923.150	923.150
VI. Periodifikatzeak epe motzera <i>Periodificaciones a corto plazo</i>		
GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA (A+B+C)		
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	42.674.426	48.404.610

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORALGalera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

MERKATARITZAKO FORU SOZINETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Lantik, ABMP / Lantik, S.A.M.P.

	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	98.931.615	93.160.138
2. Amaitutako eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldakuntza <i>Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</i>		
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>		
4. Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>	(57.711.312)	(61.030.658)
5. Ustiapeneko bestelako diru-sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>		705
6. Langile-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(22.860.677)	(18.487.349)
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(18.079.926)	(13.630.036)
8. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(3.927.059)	(3.318.584)
9. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzak eta bestelakoak egozteak <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>	3.647.360	3.303.735
10. Hornidura-soberakinak <i>Excesos de provisiones</i>		
11. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>		2.048
12. Negozio-konbinazioen diferentzia negatiboa <i>Diferencia negativa de combinaciones de negocio</i>		
13. Bestelako emaitzak <i>Otros resultados</i>		
A.1) USTIAPENKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)	0	0
14. Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>		
15. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>		
16. Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
17. Aldaketa aldeak <i>Diferencias de cambio</i>		
18. Finantza-tresnak besterentzearen narriadura eta emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
A.2) FINANTZA-EMAITZA (14+15+16+17+18) RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18)		
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	0	0
19. Mozkinen gaineko zergak <i>Impuestos sobre beneficios</i>		
A.4) EKITALDIKO EMAITZA JARRAIKAKO ERAGIK. ERATORRITA (A.3+19) RTDO. DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+19)	0	0
B) ETENDAKO ERAGIKETAK OPERACIONES INTERRUPTIDAS		
20. Etendako eragiketetatik datorren ekitaldiko emaitza, zergetatik garbia <i>Resultado del ejerc. procedente de operac.interruptidas neto de impuestos</i>		
A.5) EKITALDIKO EMAITZA (A.4+20) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+20)	0	0

Ondare garbiaren aldaketa guztien egoera-orria
Estado total de cambios en el patrimonio neto

Merkataritzako foru sozietatea:

Lantik, ABMP

Sociedad Pública:

Lantik, S.A.M.P.

	Kapitala Capital		Jaukipen-primak Prima de emisión	Erreserbak Reservas	(Ondare propioak akzioak eta partaidetzak) (Acciones y participaciones en patrimonio)	Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	Bazkideen beste ekarpen batzuk Otras aportaciones de socios	Ekitaldiko emaitza Resultado del ejercicio	(Konturako dibidendua) (Dividendo a cuenta)	Ondare garbiak bestelako tresnak Otros instrumentos de patrimonio neto	Balio- aldaketengatik dokuntzak Ajustes por cambios de valor	Jaso diren dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones donaciones y legados recibidos	GUZTIRA TOTAL
	Ekurriturata Escruturado	Ez eskatua No exigido											
A. 2021. URTEAREN AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL DEL AÑO 2021	14.553.984			2.134.337								8.831.168	25.519.490
I 2021eko eta aurreko irizpide-aldaketen doikuntzak Ajustes por cambios de criterio 2021 y anteriores													
II Akatsengatik 2021eko eta aurreko doikuntzak Ajustes por errores 2021 y anteriores													
B. 2022. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2022	14.553.984			2.134.337								8.831.168	25.519.490
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos													
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak Operaciones con socios o propietarios	9.999.997											(1.040.912)	8.959.085
1 Kapital-gehikuntzak Aumentos de capital	9.999.997												9.999.997
2 (-) Kapital-murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk Otras operaciones con socios o propietarios												(1.040.912)	(1.040.912)
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak Otras variaciones del patrimonio neto													
C. 2022. URTEKO AURREKUSITAKO AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL PREVISIONAL DEL AÑO 2022	24.553.981			2.134.337								7.790.257	34.478.575
I 2022ko irizpide-aldaketengatik doikuntzak Ajustes por cambios de criterio 2022													
II Akatsengatik 2022ko doikuntzak Ajustes por errores 2022													
D. 2023. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2023	24.553.981			2.134.337								7.790.257	34.478.575
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos													
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak Operaciones con socios o propietarios												(898.361)	(898.361)
1 Kapital-gehikuntzak Aumentos de capital													
2 (-) Kapital-murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk Otras operaciones con socios o propietarios												(898.361)	(898.361)
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak Otras variaciones del patrimonio neto													
E. 2023. URTEAN DOITUTAKO AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL AJUSTADO EL AÑO 2023	24.553.981			2.134.337								6.891.896	33.580.215

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivoMerkataritzako Foru Sozietateak
Lantik, ABMP
Sociedades Mercantiles Forales
Lantik, S.A.M.P.

	2023ko AURREK. PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2022
A) USTIAPIEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik <i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>	0	0
2 Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>	279.699	12.801
a) Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	3.927.059	3.318.584
b) Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak <i>Correcciones valorativas por deterioro</i>		
c) Homiduren aldakuntza <i>Variación de provisiones</i>		
d) Dirulaguntzen egozpena <i>Imputación de subvenciones</i>	(3.647.360)	(3.303.735)
e) Ibilgetuaren baje eta besterentzeen emaitzak <i>Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado</i>		(2.048)
f) Finantza-tresnen baje eta besterentzeen emaitzak <i>Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
g) Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>		
h) Finantza-gastuak <i>Gastos financieros</i>		
i) Kanbio-diferentziak <i>Diferencias de cambio</i>		
j) Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
k) Bestelako diru-sarrerak eta gastuak <i>Otros ingresos y gastos</i>		
3 Aldaketak kapital arruntean <i>Cambios en capital corriente</i>	5.078.597	(6.698.426)
a) Izakinak <i>Existencias</i>		(1.129)
b) Zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores y otras cuentas a cobrar</i>	9.910.421	(2.847.711)
c) Bestelako aktibo korrientek <i>Otros activos corrientes</i>		1.457.963
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk <i>Acreedores y otras cuentas a pagar</i>	(731.740)	(5.984.920)
e) Bestelako pasibo korrientek <i>Otros pasivos corrientes</i>	(4.047.246)	687.975
f) Bestelako aktibo eta pasibo ez-korrientek <i>Otros activos y pasivos no corrientes</i>	(52.839)	(10.602)
4 Ustiapen-jardueretako beste diru-fluxu batzuk <i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación</i>		
a) Interesen ordainketa <i>Pagos de intereses</i>		
b) Dibidenduak kobratzea <i>Cobros de dividendos</i>		
c) Interesen kobrantzak <i>Cobros de intereses</i>		
d) Mozkinen gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak) <i>Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios</i>		
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk <i>Otros pagos (cobros)</i>		
5 Ustiapen-jardueren diru-fluxuak <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación</i>	5.358.296	(6.685.624)
B) INBERTSIO-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik <i>Pagos por inversiones</i>	(8.046.000)	(7.088.545)
a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i>		
b) Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	(389.831)	(724.076)
c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	(7.656.169)	(6.364.469)
d) Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
e) Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>		
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrientek <i>Activos no corrientes mantenidos para venta</i>		
g) Bestelako aktiboak <i>Otros activos</i>		

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Merkataritzako Foru Sozietateak
Lantik, ABMP
Sociedades Mercantiles Forales
Lantik, S.A.M.P.

	2023ko AURREK. PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2022
7 Desinbertsioengatiko kobrantzak Cobros por desinversiones a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i> b) Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i> c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i> d) Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i> e) Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i> f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrientek <i>Activos no corrientes mantenidos para venta</i> g) Bestelako aktiboak <i>Otros activos</i>		54.163
8 Inbertsio-jardueren diru-fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de inversión	(8.046.000)	(7.034.381)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN 9 Ondare-tresnengatiko kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio a) Ondare-tresnen jaulkipena <i>Emisión de instrumentos de patrimonio</i> b) Ondare-tresnen amortizazioa <i>Amortización de instrumentos de patrimonio</i> c) Ondare propioko tresnak eskuratzea <i>Adquisición de instrumentos de patrimonio propio</i> d) Ondare propioko tresnak besterentzea <i>Enajenación de instrumentos de patrimonio propio</i> e) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>	2.749.000	2.262.824
10 Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero a) Jaulkipena <i>Emisión</i> 1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak <i>Obligaciones y otros valores negociables</i> 2 Zorrek kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i> 3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas</i> 4 Bestelako zorrak <i>Otras Deudas</i> b) Honako hauen itzulketa eta amortizazioa <i>Devolución y amortización de</i> 1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak <i>Obligaciones y otros valores negociables</i> 2 Zorrek kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i> 3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas</i> 4 Bestelako zorrak <i>Otras Deudas</i>	2.749.000	2.262.824
11 Dibidenduen eta beste ondare-tresna batzuen ordainsarien ordainketak Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio a) Dibidenduak <i>Dividendos</i> b) Beste ondare-tresna batzuen ordainsariak <i>Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio</i>		
12 Finantzaketa-jardueren diru-fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de financiación	2.749.000	2.262.824
D) Kanbio-tasen aldaketaren eragina Efecto de las variaciones de los tipos de cambio		
E) DIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/ MURRIZKETA GARBIA AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	61.296	(1.457.185)
Eskudirua edo balioakideak ekitaldiaren hasieran <i>Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio</i>	12.770.082	14.227.267
Eskudirua edo balioakideak ekitaldiaren amaieran <i>Efectivo o equivalentes al final del ejercicio</i>	12.831.377	12.770.082

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Lantik, ABMP / Lantik, S.A.M.P.

Plazak / Plazas 2022	Plaza zb./ Nº plazas			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	Plaza zb./ Nº plazas Efektiboak / Efectivas (31/12/2022)			Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
	G/H	E/M	Guzt./Tot.		G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Kudeatzailea eta zuzendariorde nagusia / Gerente y Subdirector General	1,00	1,00	2,00	182.826,05	1,00	1,00	2,00	182.826,05
Zuzendariak, Arloko burutzak, Departamentuko burutzak / Directores/as, Jefaturas de Área, Jefaturas de Departamento	10,00	6,00	16,00	1.570.024,62	9,00	5,00	14,00	1.391.689,97
Zuzendaritzako idazkariak / Secretarios/as de Dirección	1,00	1,00	2,00	135.969,93	1,00	1,00	2,00	135.969,93
Taldeburuak / Arduradunak / Jefaturas equipo / Responsables	7,00	5,00	12,00	1.117.577,90	6,00	5,00	11,00	999.555,39
A, B, C Prima, C eta D Teknikaria / Aholkularia / Técnico/a A, B, C Prima, C y D / Consultor/a	82,00	80,00	162,00	10.990.976,00	69,17	74,00	143,17	10.075.528,83
Administrativos/as / Administrariak	3,00	13,00	16,00	826.798,23	2,00	10,00	12,00	633.719,26
Delin. / Almac./ Técn Form, Exp, CAU, Puest Trab/ Técn Dpto. / Delin. / Bilt. / Form. Tekn., Esp., EAZ, Lang. Post./ Saileko Tekn.	19,00	3,00	22,00	1.514.917,63	17,00	4,00	21,00	1.388.995,61
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO	123,00	109,00	232,00	16.339.090,36	105,17	100,00	205,17	14.808.285,05

Plazak / Plazas 2023	Plaza berriak Plazas nuevas			Plaza zb./ Nº plazas			Plaza zb./ Nº plazas Efektiboak / Efectivas			Aurreik. zenbat. Importe total prev.
	G/H	E/M	Guzt./Tot.	G/H	E/M	Guzt./Tot.	G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Kudeatzailea eta zuzendariorde nagusia / Gerente y Subdirector General	0,00	0,00	0,00	1,00	1,00	2,00				190.606,85
Zuzendariak, Arloko burutzak, Departamentuko burutzak / Directores/as, Jefaturas de Área, Jefaturas de Departamento	1,00	-1,00	0,00	11,00	5,00	16,00				1.636.041,38
Zuzendaritzako idazkariak / Secretarios/as de Dirección	0,00	0,00	0,00	1,00	1,00	2,00				142.035,53
Taldeburuak / Arduradunak / Jefaturas equipo / Responsables	1,00	3,00	4,00	8,00	8,00	16,00				1.493.205,65
A, B, C Prima, C eta D Teknikaria / Aholkularia / Técnico/a A, B, C Prima, C y D / Consultor/a	7,00	11,00	18,00	89,00	91,00	180,00				12.340.801,37
Administrativos/as / Administrariak	-1,00	-3,00	-4,00	2,00	10,00	12,00				661.489,14
Delin. / Almac./ Técn Form, Exp, CAU, Puest Trab/ Técn Dpto. / Delin. / Bilt. / Form. Tekn., Esp., EAZ, Lang. Post./ Saileko Tekn.	-2,00	0,00	-2,00	17,00	3,00	20,00				1.421.358,24
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO	6,00	10,00	16,00	129,00	119,00	248,00				17.885.538,17

BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2022	Behin-behin. zb. Nº de Temporales			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	Behin-behin. zb. Nº de Temporales (31/12/2022)			Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
	G/H	E/M	Guzt./Tot.		G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Zuzendariak, Arloko burutzak, Departamentuko burutzak / Directores/as, Jefaturas de Área, Jefaturas de Departamento	0,81		0,81	102.332,89	0,81		0,81	103.146,04
Funtzio-burutzak / Jefaturas de Función	0,36		0,36	37.895,25	0,36		0,36	37.895,11
Taldeburuak / Arduradunak / Jefaturas equipo / Responsables	0,84		0,84	80.193,97	0,58		0,58	55.205,50
A, B, C Prima, C eta D Teknikaria / Aholkularia / Técnico/a A, B, C Prima, C y D / Consultor/a	2,79	2,96	5,75	403.221,15	2,72	2,86	5,58	396.069,79
Administrativos/as / Administrariak		0,38	0,38	20.397,13		0,37	0,37	20.233,22
Delin. / Almac./ Técn Form, Exp, CAU, Puest Trab/ Técn Dpto. / Delin. / Bilt. / Form. Tekn., Esp., EAZ, Lang. Post./ Saileko Tekn.	0,86	0,06	0,92	69.139,82	0,86		0,86	61.341,70
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES	5,66	3,40	9,06	713.180,22	5,33	3,23	8,56	673.891,36

BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2023	Behin-behin. zb. Nº de temporales			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.		
	G/H	E/M	Guzt./Tot.			
Zuzendariak, Arloko burutzak, Departamentuko burutzak / Directores/as, Jefaturas de Área, Jefaturas de Departamento			0,00			
Funtzio-burutzak / Jefaturas de Función			0,00			
Taldeburuak / Arduradunak / Jefaturas equipo / Responsables	1,08		1,08	103.456,45		
A, B, C Prima, C eta D Teknikaria / Aholkularia / Técnico/a A, B, C Prima, C y D / Consultor/a	1,69	1,06	2,75	240.106,61		
Administrativos/as / Administrariak		0,09	0,09	4.842,67		
Delin. / Almac./ Técn Form, Exp, CAU, Puest Trab/ Técn Dpto. / Delin. / Bilt. / Form. Tekn., Esp., EAZ, Lang. Post./ Saileko Tekn.	0,89	0,52	1,41	102.213,16		
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES	3,66	1,67	5,33	450.618,90		

Seed Capital Sozietate Kudeatzailea, AB
Sociedad Gestora Seed Capital, S.A.

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Seed Capital Sozietaite Kudeatzailea, AB
Sociedad Gestora Seed Capital, S.A.

Seed Capital Sozietaite Kudeatzailea, AB Europako Batasunak Funttsak Sustatzeko Europako Seed Capital Egitarauaren atala da, zertarako-eta enpresa proiektu berritzaileen garapena, abian jartzeko faseari dagokionean, finantzatzeko.

Enpresa berri batek sozietaitearen kapital erako finantzaketa aurkitzeko izaten dituen zailtasunak direla-eta, batez ere hasieratik sendotu arte, Europako Batasunak ereduizko proiektu hau jarri zuen abian sozietaiteetan hasierako kapitala sustatzeko, "seed capital", hau da, sustapena egiten den fasetik hasi eta ohiko kapital-arriskua ekartzeko erabakia hartu arte edo finantzatzeko beste formula bat hautatu arte.

Helburua

Bizkaiko Seed Capital-en helburua, enpresak berriak zein martxan daudenak, sustatu eta garatzea da; proiektu berritzaileak, produktu, merkatu edo ekoizpen prozesu berriak garatzeko asmoa dutenak, kudeaketa hobekuntzak, egonkortasuna edo jarraipena, etorkizunerako proiektzioa, lanpostu egonkorren eta aberastasunaren eraketa nahi duten enpresak.

Irudi Juridikoa

Bizkaiko Seed Capitalaren forma juridikoa ondokoa da:

- 1991 urtean eratuta hasieran 1,8 milioi euroko zuzkidura duen funtsa, edozein inbertsio publiko edo pribatu jasotzeko gertu dagoena; funts horren izena Bizkaiko Seed Capital, Kapital-arriskuko Funttsa da, enpresen kapitalean aldi baterako parte hartuz enpresen sustapenean eta garapenean aritzeko.

Seed Capital de Bizkaia, S.A. forma parte del Programa Comunitario de Promoción de Fondos de Seed Capital en Europa desarrollado por la Unión Europea, con el fin de financiar el desarrollo de proyectos empresariales innovadores, en su fase de puesta en marcha.

Las dificultades que encuentra una nueva empresa para conseguir financiación en forma de capital social, desde sus comienzos hasta la etapa de consolidación, llevó a la Unión Europea a poner en marcha este programa piloto con el fin de impulsar la aportación de capital inicial "seed capital" a las nuevas sociedades, desde la fase de promoción hasta el momento de tomar la decisión de aportar capital riesgo tradicional u otra fórmula de financiación.

Objetivo

El objetivo de Seed Capital de Bizkaia es la promoción y desarrollo de empresas de nueva creación o existentes, que pretendan el desarrollo de proyectos innovadores, nuevos productos, mercados o procesos productivos, mejoras en la gestión, organización, estabilidad o continuidad, proyección de futuro, creación de empleo estable y generación de riqueza.

Figura Jurídica

Seed Capital de Bizkaia ha adoptado la forma jurídica de:

- Un Fondo de Capital Riesgo, constituido en marzo de 1991, dotado inicialmente con 1,8 millones de euros y abierto a cualquier inversor público o privado que quiera invertir en él, denominado Seed Capital de Bizkaia, F.C.R.Pyme, para la promoción y desarrollo de empresas mediante la participación temporal en su capital.



MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Seed Capital Sozietate Kudeatzailea, AB
Sociedad Gestora Seed Capital, S.A.

- Gaur egun funts hori handitzen ari da; gaur egunera arte ondareari dagokion 17,08 milioiko kopurua lortu da.
- Actualmente, dicho Fondo se encuentra en proceso de ampliación, habiéndose alcanzado hasta la fecha la cifra de 17,9 millones de euros de patrimonio.
- 2022ko ekitaldian, Funts horren ondarea 19,9 milioi eurora arte handitu du BFAk.
- En el ejercicio 2022 el patrimonio de dicho Fondo ha sido ampliado hasta la cifra de 19,9 millones de euros por parte de DFB.
- Beste funtsa bat, kasu honetan 2006ko abenduan eratu zena, eta hasieran 2,05 milioi euroko zuzkidura izan zuena. Funtsa honi araubide sinplifikatuko Seed Capital Bizkaia Bi FCR deritzo.
- Otro Fondo de Capital Riesgo constituido en diciembre de 2006 y dotado inicialmente con 2,05 millones de euros, denominado Seed Capital Bizkaia Bi FCR Pyme.
- Gaur egun aipatu den funtsa horren ondarea zabaldu egin da 9,7 milioi euroko zenbatekora iritsi arte.
- Actualmente el patrimonio de dicho Fondo ha sido ampliado hasta la cifra de 9,7 millones de euros.
- Bi Funtsak berrizaleak izango diren enpresa txiki eta ertainetan inbertituko du normalean, hain zuzen ere berrizaleak hala berrikuntza teknologikoaren eta zerbitzuen arloan nola merkatu, prozesu, antolakuntza eta giza kapitalen berrikuntza ez teknologikoan, edo bietan.
- El Fondo Bi invertirá habitualmente en empresas de tamaño pequeño y medio que sean innovadoras, bien en el ámbito de la innovación tecnológica de productos y servicios, o bien en el de la innovación no tecnológica de mercados, procesos, organización y capital humano, o en ambos.
- Funtsak kudeatzen dituen sozietate bat; horren kapitala 718.338,24 eurokoa da, eta Bizkaiko Seed Capital, Kapital-arriskuko Erakundeak Kudeatzeko Sozietatea, AB da. Funtsa administratzeko sortu da.
- Una Sociedad Gestora de Fondos, con un capital social de 718.338,24 euros, denominada Seed Capital de Bizkaia, Sociedad Gestora de Entidades de Inversión de Tipo Cerrado, S.A., destinada a la administración de los Fondos.

Hurrengo koadroan, eratzean (hala funtsetan nola sozietate kudeatzailean) parte hartzen duten erakundeen zerrenda ageri da.

En el cuadro siguiente se relacionan las entidades participantes, tanto en los Fondos como en la Sociedad Gestora.

Bizkaiko Foru Aldundia/ Diputación Foral de Bizkaia	Petroleos del Norte, S.A.
Beaz, S.A.U.	Euskadiko Kutxa / Caja Laboral Popular
Banco Bilbao Vizcaya Argentaria S.A.	Banca Popolare Etica SCPA
Kutxabank S.A.	El Corte Inglés, S.A.
Iberdrola, S.A.	Confederacion de Cooperativas de Euskadi-Konfekoop
Banco de Sabadell S.A.	Banco Santander S.A.



Seed Capital Sozietate Kudeatzailea, AB
Sociedad Gestora Seed Capital, S.A.

Arrisku-kapitaleko funts berriak

2014an arrisku-kapitaleko bi funts berri eratuko dira. Arrisku-kapitaleko funtsak kudeatzeko Seed Capital de Bizkaia baltzuak kudeatuko ditu biak:

2014ko urtarrilean horietako funts bat eratu zen, hots, "Fondo de Emprendimiento e Innovación Social FCR de Régimen Simplificado" (arabide erraztuko Ekintzailetza eta Gizarte Berrikuntzarako FCR Funtsa), gizarte-izaera baina enpresa-bokazioa duten proiektuak finantzatzeko helburuz.

Funts hori 1.650.000 €-ko hasierako ondarearekin eratu da. Bizkaiko Foru Aldundiak eman du ondare hori. Ondare hori BFAk emandako 1.000.000 €-tan handitu da 2020an.

2021eko ekitaldia amaitu baino lehen, partaide pribatuengandik milioi bat euro gehiago jasotzea aurreikusi da funtsaren ondarea berriz zabaltzeko, guztira 3.650.000 €-ko ondarrera iritsiz.

2014ko irailaren 23an beste Funts bat eratu da. Funts horrek "arrisku-kapitaleko baltzua" forma juridikoa du, Arabide erraztuko Seed Capital de Bizkaia Mikro SCR, AB. da horren izena eta gaur egungo funtsak baino txikiagoak diren enpresa-ekimenei mikrokredituen bidez laguntzeko sortu da.

Baltzu horren hasierako kapitala 1.200.000 €-koa da eta erdi bana jarri dute Bizkaiko Foru Aldundiak eta Arabide Erkideko Seed Capital de Bizkaia FCR baltzuak.

2015eko ekitaldian, Bizkaiko Foru Aldundiak 600.000,00 €-tan gehitu zuen SCR baltzuaren kapitala. Hortaz, SCR baltzuaren kapitala 1.800.000 €-koa da.

Recientes Fondos de Capital Riesgo

En 2014 se constituyeron un nuevo Fondo, de capital riesgo, y una nueva Sociedad de capital riesgo, ambos gestionados por Seed Capital de Bizkaia Sociedad Gestora.

En enero 2014 se constituyó uno de ellos denominado Fondo de Emprendimiento e Innovación Social FCR Pyme, enfocado a la financiación de proyectos de carácter social pero con vocación empresarial.

Dicho Fondo se constituyó con un patrimonio inicial de 1.650.000 € aportados por Diputación Foral de Bizkaia. Dicho patrimonio ha sido ampliado en 2020 en 1 millón de euros aportados por DFB.

Antes de fin de ejercicio 2021 se prevé ampliar en 1.000.000 euros más, procedentes de partícipes privados, alcanzándose así la cifra de 3.650.000 € de patrimonio total.

El 23 de septiembre de 2014 se constituyó otro Fondo bajo la figura jurídica de una Sociedad de Capital Riesgo, denominada Seed Capital Bizkaia Mikro SCR Pyme, S.A., para apoyar iniciativas empresariales de menor entidad que las de los fondos actuales, mediante la concesión de microcréditos.

El capital social inicial de dicha sociedad fue de 1.200.000 € aportados al 50% por Diputación Foral de Bizkaia y Seed Capital de Bizkaia FCR Pyme.

En el ejercicio 2015 hubo una ampliación de capital de la SCR suscrita íntegramente por Diputación Foral de Bizkaia por importe de 600.000,00 €, situándose el capital de la SCR en 1.800.000 €.



Seed Capital Sozietate Kudeatzailea, AB
Sociedad Gestora Seed Capital, S.A.

2019eko ekitaldian, Bizkaiko Foru Aldundiak 370.000,00 €-tan gehitu zuen SCR baltzuaren kapitala. Hortaz, SCR baltzuaren kapitala 2.170.000 €-koa da.

COVIDaren krisiak sortutako egoera dela eta, 2020ko ekitaldian Seed Capital Bizkaia Mikrok mikromailegu-lerro bat aktibatu du ETEentzat, laguntzak emateko BFA Bizkaia Aurrera esparruan. Jarduera-lerro hori finantzatzeko, sozietateak 9.600.000,00 €-tan handitu du bere kapitala, eta BFAk egin du ekarpen osoa.

Handitze horrekin, AKSaren kapital sozial osoa 11.770.000,00 €-koa da.

2021eko ekitaldian, kapital gehigarria 2.000.000€-koa izango da, BFAk izenpetua, eta 13.770.000,00 €-ko kapital sozialera iritsi da.

2023ko ekitaldian, BFAk 1.000.000€-ko beste kapital handitze bat egitea aurreikusten da.

Sozietatearen Jarduera

Indarrean dagoen legerian ezarri denarekin bat eta sozietatearen izenean bertan adierazi dena betetzeko, Bizkaiko Seed Capital, Kapital-arriskuko Erakundeak Kudeatzeko Sozietatea, AB enpresaren helburua kapital-arriskuko funtsak kudeatzea da eta dagozkion jarduerak ondoko hauek dira:

- Erakunde publiko zein pribatuen eta sozietateen dirua erakartzea, bi funtsen partaidetzetan inbertitzeko.
- Funtsen eraketa, eraldaketa edo likidazioaren eskritura publikoa egitea eta Balore Merkatuko Batzorde Nazionalaren administrazio erregistroetan inskribatzea

En el ejercicio 2019 hubo una ampliación de capital de la SCR suscrita íntegramente por Diputación Foral de Bizkaia por importe de 370.000,00 €, situándose el capital de la SCR en 2.170.000,00 €.

En el ejercicio 2020, dada la situación creada por la crisis del COVID, Seed Capital Bizkaia Mikro ha activado una línea de micropréstamos para pymes, dentro del marco de ayudas de DFB Bizkaia Aurrera. Para financiar dicha línea de actividad, la sociedad ha ampliado capital por importe de 9.600.000,00 € que han sido aportados íntegramente por DFB.

Con esta ampliación, el total de capital social de la SCR alcanza la cifra de 11.770.000€.

En el ejercicio 2021 se amplió el capital en 2.000.000€ suscrito por DFB, alcanzándose con ello, la cifra de 13.770.000,00 de capital social.

En el ejercicio 2023 se prevé otra ampliación de capital por parte de DFB por importe de 1.000.000€.

Actividad de la Sociedad

Según establece la legislación vigente y tal y como indica el propio nombre de la sociedad, el objetivo de Seed Capital de Bizkaia, Sociedad Gestora de Entidades de Inversión de Tipo Cerrado, S.A. consiste en la gestión de Fondos y Sociedades de Capital Riesgo y sus actividades son las siguientes:

- Captación de dinero de instituciones públicas o privadas y sociedades para ser invertido en participaciones de ambos fondos.
- Elevar a escritura pública la constitución, modificación o liquidación de los fondos y su inscripción en los Registros Administrativos de la Comisión Nacional del Mercado de Valores.



Seed Capital Sozietate Kudeatzailea, AB
Sociedad Gestora Seed Capital, S.A.

- Bizkaiko Seed Capital funtsen inbertsioak bilatzea eta aukeratzea, funtsen inbertsioak egiteko politika eta araudiarekin bat etorriz; halaber, inbertsioak egiteko erak erabakitzea, parte hartu zaien enpresen kudeaketan aritzea eta bidezko deritzon inbertitu den hori kentzea.
- Bidezkoa bada, ekitaldiko emaitzak banatzea, funtsen araudiarekin bat etorriz.
- Funtsen ondarea osatzen duten tituluen ondorio diren eskubideak baliatzea.
- Funtsen kontabilitatea egitea, sozietate kudeatzailearen kontabilitatetik behar bezala bereizita.

Sozietate Kudeatzailearen Administrazio Kontseiluak bi Batzorde Betearazle eratzea erabaki zuen; batzorde horien xedea Bizkaiko bi Seed Capital funtsen inbertsioak edo/eta desinbertsioak onartzea da, funtsen araudietan ezarritakoaren arabera.

Batzorde Betearazlearen kideak ondoko era honetara izendatzen dira:

- * Lau kide Bizkaiko Foru Aldundiaren ordezkariak izango dira.
- * Lau kide gainerako enpresa bazkideen ordezkariak izango dira; horietariko bat finantzaz besteko erakunde bazkideetarikoa baten ordezkaria izango da.

Inbertsioak egiteko politika

Bizkaiko Seed Capitalek erabat lagunduko ditu enpresa txiki eta ertainak edo sorkuntzarako egitasmoak, betiere bere irizpideak eta estrategiak kontuan hartuta; laguntzarako kapitala zuzkituko die eta funts propio handiagoak izateko aukerak areagotu; eskura dituen neurri guztiak erabiliko ditu ahalik eta arrakastarik handiena eskuratzeko balioko duen partaidetza sustatzeko.

- Buscar, captar y seleccionar las inversiones de los fondos Seed Capital de Bizkaia de acuerdo con la política de inversiones y normativa de éste, realizar las inversiones, participar en la gestión de las participadas y desinvertir cuando lo considere oportuno.
- Adoptar, si procede, la distribución de los resultados del ejercicio, de acuerdo con las normas del Reglamento de los Fondos.
- Ejercer los derechos derivados de los títulos que integran el patrimonio de los Fondos.
- Llevar la contabilidad de los Fondos debidamente diferenciada de la Sociedad Gestora.

El Consejo de Administración de la Sociedad Gestora acordó la creación de dos Comités Ejecutivos, que tienen por objeto la aprobación de las inversiones y/o desinversiones de los dos Fondos Seed Capital de Bizkaia, establecida en sus Reglamentos.

Los miembros del Comité Ejecutivo se asignan de la siguiente manera:

- * Los representantes de la Diputación Foral de Bizkaia constituirán cuatro miembros.
- * Los representantes del resto de las empresas socias constituirán cuatro miembros; uno de los cuales será el representante de una entidad socia no financiera.

Política de Inversiones

Seed Capital de Bizkaia apoyará decididamente a aquellas PYMES o Proyectos de creación de acuerdo con sus criterios y estrategia, proporcionándoles capital de apoyo, dotando de mayores fondos propios y poniendo todas las medidas a su alcance para potenciar a sus participadas para que puedan alcanzar el mayor éxito posible.



Seed Capital Sozietate Kudeatzailea, AB
Sociedad Gestora Seed Capital, S.A.

Bizkaiko Seed Capitalek ondoko irizpide nagusi hauei jarraiki egingo ditu inbertsioak:

- * Arloak bereiztea. Arloak bereiztuko ditu, batez ere jarduera garatzeko duen aldearen ezaugarriak kontuan hartuta. Hau jarduteko funtsezko irizpidea da, arlo berean dena pilatzeak arriskuak metatzea ekarriko lukeelako.

Egun gure inbertsioak ondoko arlo hauetan biltzen dira: komunikazioak, informatika aplikatua, ingeniartzak, makina-tresna, elektronika, argitalpenak, aisia, energia eta bizitza eta osasuneko zientziak (bioteknologia).

- * Inbertsio gehienak enbrioi-egoeran dauden enpresetan eta enpresa sortu berrietan egingo dira. Beraz, "seed financing" eta "start up financing" etapetan dauden enpresa txiki eta ertaintetan inbertitzen da.

Hala ere, lehendik dauden enpresa txiki eta ertaintetan ere inbertitzen da, garatzen, sendotzen eta zabaltzen laguntzeko.

- * Partaidetza ez da sozietatearen kapitalaren % 45etik gorakoa izango.

Dena dela, funtsen inbertsioek Kapital-arriskuko Erakundeei buruzko Legean jarri diren mugak gorde beharko dituzte.

Inbertsioak hautatzeko irizpideak

Kontuan hartu behar dugu, lehenengo eta behin, inbertsiorik gehienak enpresaren unerik arriskuenetan egiten dituzten funts batzuen aurrean gaudela, hau da, beren beregi kapital-arriskuko sozietate klasikoetan saihesten dena, eta, ondorioz, inbertsioak egiteko irizpideak ondoko hauek izango dira:

Seed Capital de Bizkaia realizará sus inversiones conforme a los siguientes criterios básicos:

- * Diversificación de sectores. La diversificación sectorial, debido fundamentalmente a las características de la zona en que su actividad ha de desarrollarse, es un criterio básico de actuación, ya que la excesiva concentración en un mismo sector, llevaría una alta concentración de los riesgos.

En la actualidad, nuestras inversiones se centran en los sectores de: comunicaciones, informática aplicada, ingenierías, máquina herramienta, electrónica, editorial, ocio energía, y ciencias de la vida y de la salud (biotecnología).

- * La mayor parte de las inversiones se realizarán en empresas embrionarias y de nueva creación. Se invierte, por tanto, principalmente en PYMES que se encuentran en etapas denominadas "seed financing" y "start up financing".

Pero también se invierte en PYMES ya existentes, para contribuir a su desarrollo, consolidación y expansión.

- * La participación en una empresa no será superior al 45% de su capital social.

De todas maneras, las inversiones de los Fondos están sujetas a las limitaciones señaladas en la Ley de Entidades de Capital Riesgo.

Criterios de Selección de las Inversiones

Hemos de tener en cuenta que estamos ante unos Fondos, en que la mayoría de sus inversiones las realizan en los momentos de más alto riesgo de la empresa, contrariamente a lo que ocurre en las clásicas Sociedades de Capital-Riesgo, por lo tanto, los criterios de selección de inversiones serán los siguientes:



Seed Capital Sozietate Kudeatzailea, AB
Sociedad Gestora Seed Capital, S.A.

- * Irizpide orokor modura, inbertsioak proiektu berritzaileetan egingo dira, edota etorkizuna duten edo enplegua sortzen duten proiektuetan.
- * Arlo tekniko, finantzario eta ekonomikoak kontutan hartzen duen Bideragarritasun Plana aurkeztu beharko da ahalik eta zorroztasunik handienarekin.
- * Kokalekua: enpresak, nahitaez, Bizkaian egon behar du.
- * Sustatzailea eta zuzendaritza-taldea (ekarpena): sustatzaileak proiektuaren sustapenaren kostuan parte hartu behar du, eta "start up" fasera iritsiz gero, sozietate berriaren kapitalean ere bai. Proiektua aurreratuta badago, izango duen edo duen zuzendaritza-taldea aurkeztuko du, talde hori funtsezkotzat hartzen baita edozein enpresa-proiektu garatzeko.
- * Sektore aniztasuna
- * Enpresa proiektu edo enpresa berrietan inbertituko da, jarduera abian jarri eta bultzatzeko, baita lehendik dauden enpresetan ere, gara eta zabal daitezzen.
- * Como criterio general las inversiones se realizarán en proyectos con carácter innovador, con proyección de futuro o generadores de empleo.
- * Plan de Negocio con coherencia y credibilidad, que demuestre su viabilidad técnica, económica y financiera.
- * Lugar de localización: el lugar donde la empresa debe ser ubicada, es Bizkaia.
- * El promotor/a y equipo directivo (aportación): El promotor/a debe participar tanto en el costo de promoción del proyecto, como si llega a la fase de Start-up en el capital de la nueva sociedad. Si el proyecto está en fase suficientemente avanzada, presentará a su futuro o actual equipo directivo, ya que éste se considera primordial en cualquier desarrollo empresarial.
- * Diversificación de sectores.
- * Se invertirá en proyectos empresariales o empresas de nueva creación, para su puesta en marcha y lanzamiento de la actividad, y en empresas ya existentes, para su desarrollo y expansión.

Proiektuak hautatzeko prozesu honen barruan lau etapa bereiztuko ditugu:

- 1) Kontaktua: Sustatzaileekin lehenengo elkarrizketa.
- 2) Aurre- Analisia: proiektuaren aurkezpena; horretan kudeatzailetzako espezialistek eskatutako gutxieneko datuak azalduko dira.
- 3) Analisia: sozietate kudeatzaileak proposamena onetsi ondoren, sustapen edo bideragarritasun plana aurkeztuko da, ezarritako eredu jarraituz.

Distinguiremos cuatro etapas en el proceso de selección de proyectos:

- 1) Contacto: Entrevista con el equipo promotor.
- 2) Preanálisis: Presentación del Proyecto, con unos datos mínimos requeridos por los especialistas de la Gestora.
- 3) Análisis: Aceptada la propuesta por la Sociedad Gestora se presenta el Plan de Negocio o de viabilidad según los criterios establecidos.



Seed Capital Sozietate Kudeatzailea, AB
Sociedad Gestora Seed Capital, S.A.

4) Inbertsio potentziala: kudeatzailtzak proiektua bideragarria eta interesgarria dela iritziz gero, inbertsioaren egitura zehatza negoziatuko da.

5) Batzordea: Sustatzaileek proiektua aurkeztuko dute Batzordean, eta honek azken erabakia hartuko du.

Kapital-arriskuko inbertsioak gauzatzeko tresnarik garrantzitsuenak ondoko hauek dira:

- Akzio arruntak: zeinu desberdinetako eskubideak eta abantailak ematen dituztenak dira. Horien artean urtero jasoko den gutxieneko dibidendua jasotzeko eskubidea dago, edota enpresa likidatuko balitz enpresarioaren gaineko lehentasuna.
- Partaidetza maileguak: epe luzerako maileguak dira, zeinetan finantza-zama emaitzen mendea baitago eta korritu finkoez gehi mozkinetako parteaz osaturik baitago. Azken lerruneko mailegua da, zeinean hartzekodunak akziodunak baino lehen bakarrik kobratzen baitu. Funts propiotzat hartzen da.

Sozietateak parte hartzen dien enpresei laguntza ematea

Funtsak enpresa baten sozietatearen kapitalean parte hartzen duen unetik aurrera, sustatzaileei laguntza emango dio:

- Administrazio Kontseiluan parte hartzen.
- Enpresarioarekin lankidetzan proiektuaren arrakastatsua izateko, enpresaren kudeaketan laguntzen.
- Bideragarritasun planean aurreikusi diren helburuak betetzeko beharrezkoak diren ahaleginak egingo direla bermatzen.

4) Inversión Potencial: Una vez que se considera por la Gestora que el proyecto es viable e interesante, se negocia la estructura concreta de la inversión.

5) Comisión: Se presenta el proyecto a la Comisión que decidirá su aprobación.

Los principales instrumentos en los que se materializarán las inversiones de Capital-Riesgo serán:

- Acciones ordinarias: son las que conceden derechos y ventajas de distinto signo. Entre ellas la garantía de obtener un mínimo dividendo a percibir anualmente, o la prelación sobre el empresario/a, si se diera el caso de liquidación de la empresa.
- Préstamos participativos: Son préstamos a largo plazo, en que la carga financiera depende de resultados y se compone de interés fijo más participación en beneficios. Se trata de un préstamo de último rango en que el acreedor sólo cobra antes que los accionistas. Tiene la consideración de fondos propios.

Asistencia a participadas.

Desde el momento en que el Fondo participe en el capital social de una empresa se apoyará al equipo promotor:

- Participando en el Consejo de Administración.
- Colaborando con el empresario en el buen éxito del Proyecto ayudándole en la gestión empresarial.
- Garantizando que se llevarán a cabo los esfuerzos necesarios para el cumplimiento de los objetivos propuestos en el Plan de Viabilidad.



Seed Capital Sozietate Kudeatzailea, AB
Sociedad Gestora Seed Capital, S.A.

Kapitala berreskuratzeko estrategiak

Bizkaiko Seed Capitalek egingo dituen inbertsioen xedea ez da finantzatu den enpresa horretan partaidetza iraunkorra izatea; beraz, kapitala berreskuratzea funtsezko betebeharra da jarduera honetan.

Bizkaiko Seed Capitalen xedea, sortzeko prozesuan dauden enpresa edo enpresa berriak finantzatzea da. Era berean, lehendik dauden enpresak ere finantza daitezke, harik eta erosle batek erosi arte funts honek enpresan egindako inbertsioa. Desinbertsio horretan gainbalio batzuk eskuratzen dira.

Beraz, sozietate kudeatzailearen xedea parte hartu zaion enpresa horretatik gainbalioa eskuratuz irtetea da, 5 eta 7 urte bitarteko batez besteko epearen barruan.

Irtete horrek aukera emango du, alde batetik, sustatzaileak Bizkaiko Seed Capitalen esku hartzearen onurak jasotzeko, eta, aldi berean, funtsak beste proiektu interesgarri batzuetan inbertitzeko.

Desinbertsioa egiteko erarik garrantzitsuenak ondoko hauek dira:

1. Enpresarioak edo enpresak partaidetza erostea, horretarako berrerosteta ituna ezarriko dela.
2. Enpresa saltzea.
3. Aurreragoko etapetan espezialista den beste kapital-arriskuko sozietate bati saltzea.
4. Akzioen eskaintza publikoa, hala bigarren mailako burtsa-merkatuan sartuta nola araupeku gabe dauden merkatu askeetan.

Estrategia de recuperación del Capital.

La inversión realizada por Seed Capital de Bizkaia no persigue una participación indefinida en la empresa financiada, por tanto la recuperación del capital constituye un factor esencial en esta actividad.

El objeto de Seed Capital de Bizkaia será la financiación de las empresas embrionarias o nuevas empresas, pudiendo hacerlo también en empresas existentes, hasta que un comprador/a adquiera la inversión que este Fondo realizó en la empresa, obteniendo en la desinversión unas plusvalías.

Por tanto, será objeto de la Sociedad Gestora, tratar de salirse de la participada obteniendo una plusvalía, en un plazo establecido por término medio entre 5 y 7 años.

Esta salida hará posible, de una parte, que el promotor/a se beneficie de la aportación e intervención de Seed Capital de Bizkaia y a la vez que esa salida permita la financiación por parte de los Fondos de otros proyectos interesantes.

Las modalidades principales de efectuarse la desinversión serán:

1. La compra de la participación por parte del empresario o de la empresa, con pacto de recompra.
2. La venta de la empresa
3. La venta a otra sociedad de Capital-Riesgo, especializada en la compra de etapas más avanzadas.
4. La oferta pública de las acciones, bien mediante la entrada en el segundo mercado bursátil o mediante la participación en los mercados libres no regulados.



Seed Capital Sozietate Kudeatzailea, AB
Sociedad Gestora Seed Capital, S.A.

5. Enpresaren egoera txarra balitz edo sarrerako kontratuan itunduta dagoenaren araberako desinbertsioa ezinezkoa balitz, enpresaren likidazioa erabakitzea inbertitu dena berreskuratzeko.

Oro har, Bizkaiko Seed Capitek utzi egin behar du partaidetza hori, noiz-eta bere presentzia nahitaezkoa ez denean, eta hutsune hori betetzeko beste inbertitzaile batzuk bilatuko dira.

Seed Capital Funtsen Europako Sarea

Bizkaiko Seed Capital deritzona Europako Erkidegoak sortu zuen Seed Capital Funtsen Europako Sarearen barruan dago; sare horretan Europako 24 Seed Capital funts daude eta horien xedea funts hauen laguntza jasotzen dutenentzat jarduerak sustatzea da, zertarako-eta 1993an abian jarri zen Europako Merkatu Bakarra indarrean jarri zenean sortu ziren abantailak aprobetxatzeko.

Seed Capital Funtsen Europako Sarearen koordinazioa EVCA - Kapital-arriskuaren Europako Elkarteari agindu dio Europako Batzordeak, elkarte horrek esperientzia handia duelako kapital-arriskuko funts europarren koordinazioan eta aholkularitzan.

Sareak ondoko zerbitzu hauek eskainiko dizkie funtseko bazkideei:

- Informazioa, hilerio argitaratuko den aldizkari baten bidez.
- Informazioa, funtsen kudeatzaileentzat ikastaroak eta mintegiak antolatuz.
- Dokumentazioa, prestakuntza mintegietan erabiltzen diren lan agiri eta metodologiei buruzkoa.
- Aholkularitza, hots, funtsen esku adituak jartzea, edozein eragozpen dagoenean laguntza emateko.
- Seed Capital erako funts guztien arteko lankidetzeta eta koordinazioa sustatzea.

5. Ante la mala marcha de la empresa o la imposibilidad de desinvertir según lo pactado en el contrato de entrada, decidir la liquidación de la empresa para recuperar lo invertido.

En definitiva, Seed Capital de Bizkaia debe desvincularse de la participada cuando su presencia ya no sea indispensable, buscando otros inversores que ocupen su lugar.

Red Europea de Fondos de Seed Capital

Seed Capital de Bizkaia pertenece a la Red Europea de Fondos Seed Capital creada por la Comunidad Europea, que une a los 24 fondos Seed Capital de Europa, con el fin de promover actividades que faciliten, a las empresas apoyadas por estos fondos, el aprovechamiento de las ventajas creadas con la entrada en vigor del Mercado Unico Europeo en 1.993.

La coordinación de la red Europea de Fondos Seed Capital ha sido encomendada por la Comisión Europea a la EVCA, Asociación Europea de Capital Riesgo, debido a su amplia experiencia en la coordinación y asesoramiento de los fondos de capital riesgo europeos.

Esta red prestará los siguientes servicios a los fondos miembros:

- Información, a través de la publicación de una revista mensual.
- Información, mediante la organización de cursos y seminarios para los gestores de los fondos.
- Documentación, sobre los documentos de trabajo y metodologías utilizadas en los seminarios de formación.
- Asesoramiento, que consistirá en poner a disposición de los fondos, expertos que les asistirán ante cualquier dificultad.
- Promover la cooperación y coordinación entre los diferentes fondos Seed Capital.

Merkataritzako Foru Sozietateak
Seed Capital de Bizkaia, AB
Sociedades Mercantiles Forales
Seed Capital de Bizkaia, S.A.

2023ko kapitalaren aurrekontua
Presupuesto de capital 2023

Inbertsioak / Inversiones	Zenbatekoa Importe	Finantzaketa / Financiación	Zenbatekoa Importe
Doitutako ekitaldiaren emaitza negatiboa <i>Resultado negativo del ejercicio ajustado</i>	1.236.000	Doitutako ekitaldiaren emaitza positiboa <i>Resultado positivo del ejercicio ajustado</i>	
Ibilgetu ukiezinaren eskuratzak <i>Adquisiciones inmovilizado intangible</i>		Akziodunen ekarpenak <i>Aportaciones de los accionistas</i>	1.236.000
Ibilgetu materialaren eskuratzak <i>Adquisiciones inmovilizado material</i>		F.A.P.H.S.en akziodunak <i>Accionistas S.P.F.</i>	1.236.000
Ondasun higiezinetak inbertsioak eskuratzak <i>Adquisición de inversiones inmobiliarias</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko akziodunak <i>Accionistas fuera S.P.F.</i>	
Ibilgetu finantzarioaren eskuratzak <i>Adquisiciones inmovilizado financiero</i>		Kapitaleko dirulauntzak <i>Subvenciones de capital</i>	
Akzio propioak eskuratzak <i>Adquisición acciones propias</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	
Kapital-murrizketak <i>Reducciones de capital</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Dibidenduak (emaitzen aplikazioa) <i>Dividendos (aplicación de resultados)</i>		Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	
E/I zorrak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea <i>Cancelación o traspaso a c/p de deudas a L/p</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	
Epe luzerako horniduren aplikazioa <i>Aplicación de provisiones a largo plazo</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Aktibo korrientearen gehikuntza <i>Aumento de activo corriente</i>	60.000	Ibilgetua besterentzea <i>Enajenación de inmovilizado</i>	
Pasibo korrientearen murrizketa <i>Disminución de pasivo corriente</i>		Ibilgetu finantzarioak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea <i>Cancelación o traspaso a c/b de inmovilizaciones financieras</i>	
		Epe luzeko hornidurak <i>Provisiones a largo plazo</i>	
		Aktibo korrienteare murrizketa <i>Disminución de activo corriente</i>	
		Pasibo korrienteare gehikuntza <i>Aumento de pasivo corriente</i>	60.000
Guztira <i>Total</i>	1.296.000	Guztira <i>Total</i>	1.296.000

2023ko ustiapen aurrekontua
Presupuesto de explotación 2023

Zuzkidurak / Dotaciones	Zenbatekoa Importe	Baliabideak / Recursos	Zenbatekoa Importe
Izakin murrizketa <i>Reducción de existencias</i>		Neozio-zifraren zenbateko qarbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	360.000
Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>		Izakinak gehitzea <i>Aumento de existencias</i>	
Langile-gastuak <i>Gastos de personal</i>	1.120.000	Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>	
Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>		Ustiapeneko dirulauntzak <i>Subvenciones de explotación</i>	
Ibilgetuaren narriadura eta emaitza <i>Deterioro y resultado del inmovilizado</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	
Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	476.000	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Kanpo zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	473.000	Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	
Bestelako gastuak <i>Otros gastos</i>	3.000	Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	
Finantza-gastuak <i>Gastos financieros</i>		Kapitaleko dirulauntzak egozteak <i>Imputación de subvenciones de capital</i>	
Zerakak <i>Impuestos</i>		Hornidura-soberakinak <i>Exceso de provisiones</i>	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) <i>Resultados del ejercicio (beneficios)</i>		Narriadura-itzulera eta ibilgetuaren emaitza <i>Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado</i>	
		Ekitaldiko emaitzak (galerak) <i>Resultados del ejercicio (pérdidas)</i>	1.236.000
Guztira <i>Total</i>	1.596.000	Guztira <i>Total</i>	1.596.000

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Seed Capital de Bizkaia, AB / Seed Capital de Bizkaia, S.A.

Aktiboa / Activo	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
A) Aktibo ez-korrientea Activo no corriente		
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>		
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>		
III. Inbertsioak higiezinetan <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
IV. Epe luzeko inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>		
V. Epe luzeko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a largo plazo</i>		
VI. Zerga geroratuen aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>		
B) Aktibo korrientea Activo corriente	805.233	745.233
I. Salmentarako mantendutako aktibo ez-korrienteak <i>Activos no corrientes mantenidos para la venta</i>		
II. Izakinak <i>Existencias</i>		
III. Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	380.000	300.000
1. Salmenta eta zerbitzugintzengatik bezeroak <i>Cientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	380.000	300.000
2. Akziodunak (bazkideak) eskatutako ordainketen arabera <i>Accionistas (socios) por desembolsos exigidos</i>		
3. Bestelako zordunak <i>Otros deudores</i>		
IV. Inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan epe motzera <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>		1.000
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>		
VI. Periodifikatzeak epe motzera <i>Periodificaciones a corto plazo</i>		
VII. Dirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	425.233	444.233
AKTIBOA GUZTIRA / TOTAL ACTIVO (A+ B)	805.233	745.233

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balantzea
Balance de Situación

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Seed Capital de Bizkaia, AB / Seed Capital de Bizkaia, S.A.

Ondare garbia eta pasiboa / <i>Patrimonio neto y pasivo</i>	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
A) Ondare garbia <i>Patrimonio neto</i>	650.233	650.233
A-1) Funtz propioak <i>Fondos propios</i>	650.233	650.233
I. Kapitala <i>Capital</i>	718.339	718.339
1. Eskrituratutako kapitala <i>Capital escriturado</i>	718.339	718.339
2. (Exijitzen ez den kapitala) <i>(Capital no exigido)</i>		
II. Jaulkipen prima <i>Prima de emisión</i>		
III. Erreserbak <i>Reservas</i>	7	7
IV. (Berezko akzioak eta partaidetzak ondarean) <i>(Acciones y participaciones en patrimonio propio)</i>		
V. Aurreko ekitaldien emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(68.113)	(68.113)
VI. Bazkideen beste ekarpen batzuk <i>Otras aportaciones de socios</i>	1.236.000	1.200.000
VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(1.236.000)	(1.200.000)
VIII. (Konturako dibidendua) <i>(Dividendo a cuenta)</i>		
IX. Ondare garbiko beste baliabide batzuk <i>Otros instrumentos de patrimonio neto</i>		
A-2) Balio-aldaketen doikuntzak <i>Ajustes por cambios de valor</i>		
A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>		
1. Bizkaiko Foru Aldundiarenak <i>De la Diputación Foral de Bizkaia</i>		
2. Beste batzuenak <i>De otros</i>		

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Seed Capital de Bizkaia, AB / Seed Capital de Bizkaia, S.A.

Ondare garbia eta pasiboa / <i>Patrimonio neto y pasivo</i>	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
B) Pasibo ez-korrientea / <i>Pasivo no corriente</i>		
I. Epe luzeko hornidurak <i>Provisiones a largo plazo</i>		
II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>		
1. Zorrak kreditu entitateekin <i>Deudas con entidades de crédito</i>		
2. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak <i>Acreedores por arrendamiento financiero</i>		
3. Epe luzeko bestelako zorrak <i>Otras deudas a largo plazo</i>		
III. Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak epe luzera <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>		
IV. Zerga geroratuen pasiboak <i>Pasivos por impuesto diferido</i>		
V. Epe luzeko periodifikatzeak <i>Periodificaciones a largo plazo</i>		
C) Pasibo korrientea / <i>Pasivo corriente</i>	155.000	95.000
I. Saltzeko dauden aktibo ez-korrienteekin lotutako pasiboak <i>Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta</i>		
II. Epe motzeko hornidurak <i>Provisiones a corto plazo</i>		
III. Epe motzeko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>		
1. Zorrak kreditu entitateekin <i>Deudas con entidades de crédito</i>		
2. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak <i>Acreedores por arrendamiento financiero</i>		
3. Epe motzeko bestelako zorrak <i>Otras deudas a corto plazo</i>		
IV. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe laburreko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>		
V. Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	155.000	95.000
1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>		20.000
2. Bestelako hartzekodunak <i>Otros acreedores</i>	155.000	75.000
VI. Periodifikatzeak epe motzera <i>Periodificaciones a corto plazo</i>		
GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA (A+B+C)		
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	805.233	745.233

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Galera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

MERKATARITZAKO FORU SOZIJETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Seed Capital de Bizkaia, AB / Seed Capital de Bizkaia, S.A.

	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	360.000	310.000
2. Amaitutako eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldakuntza <i>Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</i>		
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>		
4. Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>		
5. Ustiapeneko bestelako diru-sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>		
6. Langile-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(1.120.000)	(1.045.000)
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(476.000)	(465.000)
8. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>		
9. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzak eta bestelakoak egozteak <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>		
10. Hornidura-soberakinak <i>Excesos de provisiones</i>		
11. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>		
12. Negozio-konbinazioen diferentzia negatiboa <i>Diferencia negativa de combinaciones de negocio</i>		
13. Bestelako emaitzak <i>Otros resultados</i>		
A.1) USTIAPENEKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)	(1.236.000)	(1.200.000)
14. Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>		
15. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>		
16. Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
17. Aldaketa aldeak <i>Diferencias de cambio</i>		
18. Finantza-tresnak besterentzearen narriadura eta emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
A.2) FINANTZA-EMAITZA (14+15+16+17+18) RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18)		
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(1.236.000)	(1.200.000)
19. Mozkinen gaineko zergak <i>Impuestos sobre beneficios</i>		
A.4) EKITALDIKO EMAITZA JARRAIKAKO ERAGIK. ERATORRITA (A.3+19) RTDO. DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+19)	(1.236.000)	(1.200.000)
B) ETENDAKO ERAGIKETAK OPERACIONES INTERRUMPIDAS		
20. Etendako eragiketetatik datorren ekitaldiko emaitza, zergetatik garbia <i>Resultado del ejerc. procedente de operac.interrumpidas neto de impuestos</i>		
A.5) EKITALDIKO EMAITZA (A.4+20) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+20)	(1.236.000)	(1.200.000)

Ondare garbiaren aldaketa guztien egoera-orria
Estado total de cambios en el patrimonio netoMerkataritzako foru sozietatea:
Seed Capital de Bizkaia, AB
Sociedad Mercantil Foral:
Seed Capital de Bizkaia, S.A.

	Kapitala Capital		Jaukipen-prima Prima de emisión	Erreserbak Reservas	(Ondare propioak akzioak eta partaidetzak) (Acciones y participaciones en patrimonio)	Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	Bazkideen beste ekarpen batzuk Otras aportaciones de socios	Ekitaldiak emaitza Resultado del ejercicio	(Konturako dibidendua) (Dividendo a cuenta)	Ondare garbiko bestelako tresnak Otras instrumentos de patrimonio neto	Balio- aldaketengatik doikuntzak Ajustes por cambios de valor	Jaso diren dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones donaciones y legados recibidos	GUZTIRA TOTAL
	Eskruturata Escruturado	Ez eskatua No exigido											
A. 2021. URTEAREN AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL DEL AÑO 2021	718.339			7		(68.113)	1.111.308	(1.111.308)					650.233
I 2021eko eta aurreko irizpide-aldaketen doikuntzak <i>Ajustes por cambios de criterio 2021 y anteriores</i>													
II Akatsengatiko 2021eko eta aurreko doikuntzak <i>Ajustes por errores 2021 y anteriores</i>													
B. 2022. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2022	718.339			7		(68.113)	1.111.308	(1.111.308)					650.233
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak <i>Total ingresos y gastos reconocidos</i>								(1.200.000)					(1.200.000)
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak <i>Operaciones con socios o propietarios</i>	(0)						1.200.000						1.200.000
1 Kapital-gehikuntzak <i>Aumentos de capital</i>	(0)												(0)
2 (-) Kapital-murrizketak <i>(-) Reducciones de capital</i>													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) <i>Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)</i>													
4 (-) Dibidenduen banaketa <i>(-) Distribución de dividendos</i>													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak) <i>Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)</i>													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) <i>Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios</i>													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk <i>Otras operaciones con socios o propietarios</i>							1.200.000						
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak <i>Otras variaciones del patrimonio neto</i>							(1.111.308)	1.111.308					
C. 2022. URTEKO AURREKUSITAKO AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL PREVISIONAL DEL AÑO 2022	718.339			7		(68.113)	1.200.000	(1.200.000)					650.232
I 2022ko irizpide-aldaketengatik doikuntzak <i>Ajustes por cambios de criterio 2022</i>													
II Akatsengatiko 2022ko doikuntzak <i>Ajustes por errores 2022</i>													
D. 2023. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2023	718.339			7		(68.113)	1.200.000	(1.200.000)					650.233
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak <i>Total ingresos y gastos reconocidos</i>								(1.236.000)					(1.236.000)
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak <i>Operaciones con socios o propietarios</i>							1.236.000						1.236.000
1 Kapital-gehikuntzak <i>Aumentos de capital</i>													
2 (-) Kapital-murrizketak <i>(-) Reducciones de capital</i>													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) <i>Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)</i>													
4 (-) Dibidenduen banaketa <i>(-) Distribución de dividendos</i>													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak) <i>Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)</i>													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) <i>Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios</i>													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk <i>Otras operaciones con socios o propietarios</i>							1.236.000						
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak <i>Otras variaciones del patrimonio neto</i>							(1.200.000)	1.200.000					0
E. 2023. URTEAN DOITUTAKO AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL AJUSTADO EL AÑO 2023	718.339			7		(68.113)	1.236.000	(1.236.000)					650.233

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Merkataritzako Foru Sozietateak
Seed Capital de Bizkaia, AB
Sociedades Mercantiles Forales
Seed Capital de Bizkaia, S.A.

	2023ko AURREK. PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2022
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik <i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>	(1.236.000)	(1.200.000)
2 Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>		
a) Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>		
b) Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak <i>Correcciones valorativas por deterioro</i>		
c) Horniduren aldakuntza <i>Variación de provisiones</i>		
d) Dirulaguntzen egozpena <i>Imputación de subvenciones</i>		
e) Ibilgetuaren baje eta basterentzeen emaitzak <i>Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado</i>		
f) Finantza-tresnen baje eta basterentzeen emaitzak <i>Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
g) Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>		
h) Finantza-gastuak <i>Gastos financieros</i>		
i) Kanbio-diferentziak <i>Diferencias de cambio</i>		
j) Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
k) Bestelako diru-sarrerak eta gastuak <i>Otros ingresos y gastos</i>		
3 Aldaketak kapital arruntean <i>Cambios en capital corriente</i>	(19.000)	1.316
a) Izakinak <i>Existencias</i>		
b) Zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores y otras cuentas a cobrar</i>	(80.000)	94.325
c) Bestelako aktibo korrienteak <i>Otros activos corrientes</i>	1.000	(1.000)
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk <i>Acreedores y otras cuentas a pagar</i>	60.000	(92.009)
e) Bestelako pasibo korrienteak <i>Otros pasivos corrientes</i>		
f) Bestelako aktibo eta pasibo ez-korrienteak <i>Otros activos y pasivos no corrientes</i>		
4 Ustiapen-jardueretako beste diru-fluxu batzuk <i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación</i>		
a) Interesen ordainketa <i>Pagos de intereses</i>		
b) Dibidenduak kobratzea <i>Cobros de dividendos</i>		
c) Interesen kobrantzak <i>Cobros de intereses</i>		
d) Mozkinen gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak) <i>Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios</i>		
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk <i>Otros pagos (cobros)</i>		
5 Ustiapen-jardueren diru-fluxuak <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación</i>	(1.255.000)	(1.198.684)
B) INBERTSIO-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik <i>Pagos por inversiones</i>		
a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i>		
b) Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>		
c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>		
d) Ondasun higiezinetak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
e) Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>		
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak <i>Activos no corrientes mantenidos para venta</i>		
g) Bestelako aktiboak <i>Otros activos</i>		

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivoMerkataritzako Foru Sozietateak
Seed Capital de Bizkaia, AB
Sociedades Mercantiles Forales
Seed Capital de Bizkaia, S.A.

	2023ko AURREK. PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2022
7 Desinbertsioengatiko kobrantzak Cobros por desinversiones a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i> b) Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i> c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i> d) Ondasun higiezinetak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i> e) Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i> f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak <i>Activos no corrientes mantenidos para venta</i> g) Bestelako aktiboak <i>Otros activos</i>		22.311
8 Inbertsio-jarduere diru-fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de inversión		22.311
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9 Ondare-tresnengatiko kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio a) Ondare-tresnen jaulkipena <i>Emisión de instrumentos de patrimonio</i> b) Ondare-tresnen amortizazioa <i>Amortización de instrumentos de patrimonio</i> c) Ondare propioko tresnak eskuratzea <i>Adquisición de instrumentos de patrimonio propio</i> d) Ondare propioko tresnak besterentzea <i>Enajenación de instrumentos de patrimonio propio</i> e) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>	1.236.000	1.200.000
10 Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero a) Jaulkipena <i>Emisión</i> 1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak <i>Obligaciones y otros valores negociables</i> 2 Zorrrak kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i> 3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas</i> 4 Bestelako zorrrak <i>Otras Deudas</i> b) Honako hauen itzulketa eta amortizazioa <i>Devolución y amortización de</i> 1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak <i>Obligaciones y otros valores negociables</i> 2 Zorrrak kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i> 3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas</i> 4 Bestelako zorrrak <i>Otras Deudas</i>	1.236.000	1.200.000
11 Dibidenduen eta beste ondare-tresna batzuen ordainsarien ordainketak Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio a) Dibidenduak <i>Dividendos</i> b) Beste ondare-tresna batzuen ordainsariak <i>Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio</i>		
12 Finantzaketa-jarduere diru-fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de financiación	1.236.000	1.200.000
D) Kanbio-tasen aldaketen eragina Efecto de las variaciones de los tipos de cambio		
E) DIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/ MURRIZKETA GARBIA AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	(19.000)	23.627
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren hasieran <i>Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio</i>	444.233	420.606
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren amaieran <i>Efectivo o equivalentes al final del ejercicio</i>	425.233	444.233

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Seed Capital de Bizkaia, AB / Seed Capital de Bizkaia, S.A.

Plazak / Plazas 2022	Zb.Plazak / N° Plazas			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	Plaza zb./ N° plazas Efektiboak / Efectivas (31/12/2022)			Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
	G/H	E/M	Guzt./Tot.		G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Gerentea / Gerente	1,00		1,00	89.250,00	1,00		1,00	89.250,00
Koordinatzailea / Coordinador	1,00		1,00	77.850,00	1,00		1,00	77.850,00
Teknikariak / Técnicos	2,00	5,00	7,00	560.200,00	2,00	5,00	7,00	560.200,00
Erdi-mailako teknikaria / Técnico Medio	1,00		1,00	42.000,00	1,00		1,00	42.000,00
Administraria / Administrativo		1,00	1,00	35.700,00		1,00	1,00	35.700,00
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO	5,00	6,00	11,00	805.000,00	5,00	6,00	11,00	805.000,00

Plazak / Plazas 2023	Plaza berriak Plazas nuevas			Plaza zb./ N° plazas Guzt./Tot.	Plaza zb./ N° plazas Efektiboak / Efectivas (31/12/2022)	Aurreik. zenbat. Importe total prev.
	G/H	E/M	Guzt./Tot.	G/H	E/M	Guzt./Tot.
Gerentea / Gerente				1,00		1,00
Koordinatzailea / Coordinador				1,00		1,00
Teknikariak / Técnicos				2,00	5,00	7,00
Erdi-mailako teknikaria / Técnico Medio				1,00		1,00
Administraria / Administrativo					1,00	1,00
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO				5,00	6,00	11,00

BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2022	Behin-behin. zb. N° de Temporales			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	Behin-behin. zb. N° de Temporales (31/12/2022)	Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. Cierre	
	G/H	E/M	Guzt./Tot.		G/H	E/M	Guzt./Tot.
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES							

BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2023	Behin-behin. zb. N° de temporales			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.		
	G/H	E/M	Guzt./Tot.			
Erdi-mailako teknikaria / Técnico Medio	1,00			40.000,00		
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES	1,00			40.000,00		

Seed Capital Bizkaia Mikro SCR Pyme, AB
Seed Capital Bizkaia Mikro SCR Pyme, S.A.

Seed Capital Bizkaia Mikro SCR Pyme, AB
Seed Capital Bizkaia Mikro SCR Pyme S.A

Sarrera

2014an, bide horri jarraiki, eta funtsak jarduten duen gizartearen ongizate eta hobekuntzari laguntzeko helburuari eutsiz, Seed Capital Bizkaia funtsak gizartearentzat gero eta larriagoa den arazoa hauteman, identifikatu eta aztertzen du, hots, familiak nahiz enpresak pairatzen ari diren kreditu-eskasia. Aldi berean, Euskal Autonomia Erkidegoan, biztanleria osoaren langabezia tasa kezkagarriak zen, bereziki, 25 urtetik beherako gazteena.

Testuinguru horretan, Seed Capital Bizkaia funtsak, proiektu berria sor dadila sustatu du, gaur egungo errealitatearen ezaugarriak leuntzeko konponbidea izan dadin eta ekintzailetzari eta, oro har, enpresa-ehunari baliabideak eman diezazkien: mikrofinantzaketa. Hortaz, Seed Capital Bizkaia Mikro izeneko baltzua sortu da. Jarraian baltzu horren helburua eta xedea laburtuko ditugu.

Helburua

SEED CAPITAL BIZKAIA MIKRO SCR PYME AB (aurrerantzean, "Seed Capital Bizkaia Mikro") baltzu anonimoa izango da eta mikrofinantzaketa garatzea izango du helburu nagusi, bi bide hauen bitartez:

1. Partaidetza hartzerakoan lehen balore-merkatuan edo beste merkatu arautu batean kotizatzen ez duten, finantzarioak ez diren eta higiezin-izaerarik ez duten enpresen kapitalean aldi baterako partaidetzak hartzen.
2. Partaidetza-maileguak ematen (horiek kapital bihurtu ahal izango dira), baita beste finantzaketa-batzuk ere (partaidetzako baltzuentzat bakarrik).

Introducción

En 2014, Seed Capital Bizkaia siguiendo con el objetivo de contribuir al bienestar y mejora de la sociedad donde opera, percibe, identifica y analiza una problemática cada vez más acuciante para la sociedad, que es la escasez de crédito tanto para las familias como para las empresas, así como unas tasas de desempleo, entonces, alarmantes de la población en general, y de jóvenes menores de 25 años en particular, en la Comunidad Autónoma del País Vasco.

En este contexto, Seed Capital de Bizkaia promueve la creación de un nuevo proyecto, la microfinanciación, como una posible solución para paliar las características de la realidad actual y como experiencia para dotar de recursos al emprendimiento en particular y al tejido empresarial en general. Así, se crea Seed Capital Bizkaia Mikro, cuyo objeto social y fines se resumen a continuación.

Objetivo

La Sociedad de Capital Riesgo SEED CAPITAL BIZKAIA MIKRO, Sociedad de Capital Riesgo PYME, S.A. (en adelante, "Seed Capital Bizkaia Mikro") será una sociedad anónima cuyo objeto social principal consiste en el desarrollo de la microfinanciación, a través de:

1. La toma de participaciones temporales en el capital de empresas no financieras y de naturaleza no inmobiliaria que en el momento de la toma de participación, no coticen en el primer mercado de las Bolsas de valores o cualquier otro mercado regulado.
2. La concesión de préstamos participativos, pudiendo ser éstos convertibles en capital, así como otras formas de financiación, en éste último caso únicamente para sociedades participadas.



Seed Capital Bizkaia Mikro SCR Pyme, AB

Seed Capital Bizkaia Mikro SCR Pyme S.A

Baltzuaren bilakaera

SEED CAPITAL BIZKAIA MIKRO SCR PYME AB 2014ko irailaren 23an eratu zen, 1.200.000,00 €-ko kapital sozialarekin. Erdi bana eman zuten Bizkaiko Foru Aldundiak eta araubide erkideko Seed Capital de Bizkaia, FCR PYME.

2015eko ekitaldian, Bizkaiko Foru Aldundiak 600.000,00 €-tan gehitu zuen SCR baltzuaren kapitala. Hortaz, SCR baltzuaren kapitala 1.800.000 €-koa da.

2019eko ekitaldian, Bizkaiko Foru Aldundiak 370.000,00 €-tan gehitu zuen SCR baltzuaren kapitala. Hortaz, SCR baltzuaren kapitala 2.170.000 €-koa da.

2020ko ekitaldian, bereziki Covid19 pandemia egoeran Bizkaia Aurrera Mikromaileguak sustatzeko, Bizkaiko Foru Aldundiak 9.600.000,00 €-tan gehitu zuen SCR baltzuaren kapitala. Hortaz, SCR baltzuaren kapitala 11.770.000 €-koa da.

2021eko ekitaldian, Bizkaia Aurrera Mikromaileguak sustatzen jarraitzeko, Bizkaiko Foru Aldundiak guztira 2.000.000 €-ko bi kapital gehikuntza egin ditu, SCRren baltzuaren kapitala 13.770.000 €-koa izanik.

Evolución de la Sociedad

SEED CAPITAL BIZKAIA MIKRO SCR PYME, S.A. se constituyó el 23 de septiembre de 2014 con un capital social de 1.200.000 € aportados al 50% por Diputación Foral de Bizkaia y Seed Capital de Bizkaia, FCR PYME.

En el ejercicio 2015, hubo una ampliación de capital de la SCR suscrita íntegramente por Diputación Foral de Bizkaia por importe de 600.000 €, situándose el capital de la SCR en 1.800.000 €.

En el ejercicio 2019, hubo una ampliación de capital de la SCR suscrita íntegramente por Diputación Foral de Bizkaia por importe de 370.000 €, situándose el capital de la SCR en 2.170.000€.

En el ejercicio 2020, principalmente para promover la concesión de los Micropréstamos Bizkaia Aurrera en un escenario de pandemia Covid19, hubo una ampliación de capital de la SCR suscrita íntegramente por Diputación Foral de Bizkaia por importe de 9.600.000 €, situándose el capital de la SCR en 11.770.000 €.

En el ejercicio 2021, para seguir promoviendo los Micropréstamos Bizkaia Aurrera, la Diputación Foral de Bizkaia ha realizado dos ampliaciones de capital por un importe total de 2.000.000€, situándose el capital de la SCR en 13.770.000€.



Seed Capital Bizkaia Mikro SCR Pyme, AB

Seed Capital Bizkaia Mikro SCR Pyme S.A

Inbertsio helburua eta hautaketa irizpideak

Seed Capital Bizkaia Mikro baltzuaren xede nagusia, bere helburuaren barruan, enpresentzako mikrofinantzaketari buruzko programa bat sortu eta garatzea da. Programa hori bi modutan gauzatuko da: partaidetzako baltzuen kapitalean parte hartzen nahiz partaidetza-maileguak ematen.

Seed Capital Bizkaia Mikro baltzuaren inbertsioak hautatzeko irizpideak Sozietate Kudeatzaileak finkatuko ditu, bera arduratuko baita aktiboak eskuratu eta besterentzeko negoziazioez eta horiek formalizatzeko jarraibideak emateaz.

Dena den, Seed Capital Bizkaia Mikroren aktiboa LECR legearen 17. artikulutik 25. artikulura bitartean jasotako mugen eta ehunekoen arabera inbertituko da.

Inbertsioak egiteko politika

Baltzuaren inbertsio-politika honako hau da:

- Inbertsioak zein enpresa-sektoretarantz bideratuko diren: sektore guztietarantz, finantza-sektorerantz eta higiezin-sektorerantz izan ezik.
- Inbertsioak zein eremu geografikotarantz bideratuko diren: batez ere, helbide soziala eta instalazio edo bulego bat Bizkaiko Lurralde Historikoan duten enpresetan egingo dira inbertsioak.
- Hori gauzatzeko tresnak. Enpresentzako Mikrofinantzaketara Programa ezaugarri hauek izango dituen finantza-produktu baten bidez gauzatuko da:

Objetivo de inversión y criterios de selección

Como fin principal de Seed Capital Bizkaia Mikro, dentro de su objeto social, se señala la creación y desarrollo de un programa de microfinanciación empresarial que se instrumentalice, bien a través de la toma de participación en el capital de las sociedades participadas bien a través de la concesión de préstamos participativos.

Los criterios de selección de las inversiones de Seed Capital Bizkaia Mikro serán fijados por la Sociedad Gestora, quien llevará a cabo las negociaciones relativas a adquisición y enajenación de activos, y dará las instrucciones oportunas para formalizarlas.

En todo caso, el activo de Seed Capital Bizkaia Mikro estará invertido con sujeción a los límites y porcentajes contenidos en los artículos 17 a 25 de LECR.

Política de inversiones

La política de inversiones de la Sociedad es la siguiente:

- Sectores empresariales hacia los que se orientarán las inversiones: todos los sectores, exceptuando el sector financiero y el sector inmobiliario.
- Áreas geográficas hacia las que se orientarán las inversiones: las inversiones se realizarán preferentemente en empresas con domicilio social y una planta u oficina en el Territorio Histórico de Bizkaia.
- Instrumentación. El Programa de Microfinanciación Empresarial se instrumentalizará con un producto financiero con los siguientes atributos principales:



Seed Capital Bizkaia Mikro SCR Pyme, AB

Seed Capital Bizkaia Mikro SCR Pyme S.A

- Finantzaketa-tresna: mailegua (batez ere, partaidetza-mailegua) edo kapitalean parte hartzea.
- Zenbatekoa: finantzaaketaren gehienezko ehuneko zenbatetsia proiektuaren kostu osoaren % 95 izango da, normalean, enpresa bakoitzeko 25.000 euroko mugarekin.
- Kontzeptu finantzarriak: inbertsioak aktibo finkoetan, lizentziak eskuratzea eta negozioa martxan jartzeko beste gastu batzuk barne, eta zirkulatzailaren ehuneko bat, enpresaren jardueraren araberakoa izango dena.
- Partaidetzako baltzuei emango zaizkien finantzaketa-tasak: Partaidetza hartzeaz gain, baltzuaren helburu nagusia garatzeko, Seed Capital Bizkaia Mikro kapital bihur daitezkeen partaidetza-maileguak eman ahal izango ditu, baita beste finantzaketa-mota batzuk ere, Arrisku Kapitaleko Baltzuak arautzen dituen arautegiaren arabera.
- Beste alde garrantzitsu batzuk: enpresak egunean egon beharra dauka ogasunarekin bere zerga betebeharretan eta baita gizarte segurantzari dagozkion ordainketetan ere, eta dagokion erregistroan inskribatuta egotea.
- Instrumento de financiación: préstamo (esencialmente participativo) o toma de participación en el capital.
- Importe: el porcentaje máximo estimado de financiación será del 95% del coste total del proyecto, normalmente con un límite de 25.000 euros por empresa.
- Conceptos financiables: inversiones en activos fijos, incluyendo la adquisición de licencias y otros gastos de puesta en marcha del negocio, y un % de circulante que dependerá de la actividad de la empresa.
- Tipos de financiación que se concederán a las sociedades participadas: además de la toma de participación, para el desarrollo de su objeto social principal, Seed Capital Bizkaia Mikro podrá facilitar préstamos participativos convertibles en capital, así como otras formas de financiación; siguiendo la normativa legal reguladora de las Sociedades de Capital Riesgo.
- Otros aspectos importante: la empresa debe estar al corriente del pago de sus obligaciones tributarias y frente a la seguridad social, y debe de estar inscrita en el registro correspondiente.

MicroEurope SCR PYME, AB

2022ko ekitaldiaz geroztik, Seed Capital Bizkaia Mikro enpresak aktiboki parte hartzen du MicroEurope SCR PYME, AB arrisku kapitaleko sozietatearen Administrazio Kontseiluan. MicroEurope enpresaren egoitza Bizkaian dago eta proiektio europarra dauka. Sozietateak equity-an parte hartzen du eratu zenetik eta 2023ko ekitaldian ere hala izatea espero da.

MicroEurope SCR PYME, S.A.

Desde el ejercicio 2022, Seed Capital Bizkaia Mikro participa activamente en el Consejo de Administración de MicroEurope SCR PYME, S.A., sociedad de capital riesgo con sede en Bizkaia y proyección europea. La Sociedad participa en equity desde su constitución y se espera que se mantenga durante el ejercicio 2023.



Seed Capital Bizkaia Mikro SCR Pyme, AB

Seed Capital Bizkaia Mikro SCR Pyme S.A

Europako Inbertsio Funtsa (EIF)

2022ko ekitaldian, Europar Batasunean mikrokredituak emateko Jokabide Kodea betetzen duela aitortu dio Europako Batzordeak Sozietateari, bere klausula gehienak betez.

Aitorpen honek Sozietateari baimendu dio Europako Inbertsio Funtzari Seed Capital Bizkaia Mikroren mikrokredituen programari babesa eskatzeko.

Sozietateak EIFren Due Dilingence-a gaingituta eta 2023. urterako haren laguntza aplikatzeko negoziazioa itxita izatea espero du 2022ko ekitaldiaren amaierarako.

Europako Mikrofinantzen sareari laguntzea

Seed Capital Bizkaia Mikro Europako mikrofinantza sareko, "European Microfinance Network (EMN)", kide da, eta mikrofinantzak garatzeko Europako ekimenetan parte hartzen du.

Fondo Europeo de Inversiones (FEI)

La Sociedad ha obtenido durante el ejercicio 2022 por parte de la Comisión Europea el reconocimiento de cumplimiento del Código de conducta para la provisión de microcréditos en la Unión Europea con un amplio cumplimiento de sus cláusulas.

Este reconocimiento ha habilitado a la Sociedad para solicitar al Fondo Europeo de Inversiones su apoyo al programa de microcréditos de Seed Capital Bizkaia Mikro.

La Sociedad espera que para finales del ejercicio 2022 pueda tener superada la Due Dilingence del FEI y cerrada la negociación para la aplicación de su apoyo en el ejercicio 2023.

Apoyo a la red europea de Microfinanzas

Seed Capital Bizkaia Mikro forma parte de la red europea de microfinanzas "European Microfinance Network (EMN)", colaborando en las iniciativas europeas para el desarrollo de las microfinanzas.

Merkataritzako Foru Sozietateak

Seed Capital de Bizkaia Mikro, AB

Sociedades Mercantiles Forales

Seed Capital de Bizkaia Mikro, S.A.

2023ko kapitalaren aurrekontua

Presupuesto de capital 2023

Inbertsioak / Inversiones	Zenbatekoa Importe	Finantzaketa / Financiación	Zenbatekoa Importe
Doitutako ekitaldiaren emaitza negatiboa <i>Resultado negativo del ejercicio ajustado</i>	465.000	Doitutako ekitaldiaren emaitza positiboa <i>Resultado positivo del ejercicio ajustado</i>	
Ibilgetu ukiezinaren eskuratzak <i>Adquisiciones inmovilizado intangible</i>		Akziodunen ekarpenak <i>Aportaciones de los accionistas</i>	465.000
Ibilgetu materialaren eskuratzak <i>Adquisiciones inmovilizado material</i>		F.A.P.H.S.en akziodunak <i>Accionistas S.P.F.</i>	465.000
		F.A.P.H.S.etik kanpoko akziodunak <i>Accionistas fuera S.P.F.</i>	
Ondasun higiezinatoko inbertsioak eskuratzak <i>Adquisición de inversiones inmobiliarias</i>	2.000.000	Kapitaleko dirulauntzak <i>Subvenciones de capital</i>	
Ibilgetu finantzarioaren eskuratzak <i>Adquisiciones inmovilizado financiero</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	
Akzio propioak eskuratzak <i>Adquisición acciones propias</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Kapital-murrizketak <i>Reducciones de capital</i>		Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	
Dibidenduak (emaitzen aplikazioa) <i>Dividendos (aplicación de resultados)</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	
E/I zorrak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea <i>Cancelación o traspaso a c/p de deudas a L/p</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Epe luzerako horniduren aplikazioa <i>Aplicación de provisiones a largo plazo</i>		Ibilgetua besterentzea <i>Enajenación de inmovilizado</i>	
		Ibilgetu finantzarioak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea <i>Cancelación o traspaso a c/b de inmovilizaciones financieras</i>	3.000.000
		Epe luzeko hornidurak <i>Provisiones a largo plazo</i>	
Aktibo korrientearen gehikuntza <i>Aumento de activo corriente</i>	1.005.000	Aktibo korrienteare murrizketa <i>Disminución de activo corriente</i>	
Pasibo korrientearen murrizketa <i>Disminución de pasivo corriente</i>		Pasibo korrienteare gehikuntza <i>Aumento de pasivo corriente</i>	5.000
Guztira <i>Total</i>	3.470.000	Guztira <i>Total</i>	3.470.000

2023ko ustiapen aurrekontua

Presupuesto de explotación 2023

Zuzkidurak / Dotaciones	Zenbatekoa Importe	Baliabideak / Recursos	Zenbatekoa Importe
Izakinen murrizketa <i>Reducción de existencias</i>		Neqozio-zifraren zenbateko qarbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	30.000
Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>		Izakinak qehitzea <i>Aumento de existencias</i>	
Langile-gastuak <i>Gastos de personal</i>	206.500	Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>	
Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>		Ustiapeneko dirulauntzak <i>Subvenciones de explotación</i>	
Ibilgetuaren narriadura eta emaitza <i>Deterioro y resultado del inmovilizado</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	
Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	288.500	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Kanpo zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	154.100	Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk <i>Ingresos accesorios y otros de gestion corriente</i>	
Bestelako gastuak <i>Otros gastos</i>	134.400	Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	
Finantza-gastuak <i>Gastos financieros</i>		Kapitaleko dirulauntzak egozteak <i>Imputación de subvenciones de capital</i>	
Zerakak <i>Impuestos</i>		Hornidura-soberakinak <i>Exceso de provisiones</i>	
		Narriadura-itzulera eta ibilgetuaren emaitza <i>Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado</i>	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) <i>Resultados del ejercicio (beneficios)</i>		Ekitaldiko emaitzak (galerak) <i>Resultados del ejercicio (pérdidas)</i>	465.000
Guztira <i>Total</i>	495.000	Guztira <i>Total</i>	495.000

Seed Capital Bizkaia Mikro, AB / Seed Capital Bizkaia Mikro, S.A.

Aktiboa / Activo	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
A) Aktibo ez-korrientea Activo no corriente	8.261.082	9.261.082
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>		
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>		
III. Inbertsioak higiezinetan <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
IV. Epe luzeko inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>	260.000	260.000
V. Epe luzeko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a largo plazo</i>	8.001.082	9.001.082
VI. Zerga geroratuen aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>		
B) Aktibo korrientea Activo corriente	5.149.528	4.144.528
I. Salmentarako mantendutako aktibo ez-korrientearik <i>Activos no corrientes mantenidos para la venta</i>		
II. Izakinak <i>Existencias</i>		
III. Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>		
1. Salmenta eta zerbitzugintzengatik bezeroak <i>Cientes por ventas y prestaciones de servicios</i>		
2. Akziodunak (bazkideak) eskatutako ordainketen arabera <i>Accionistas (socios) por desembolsos exigidos</i>		
3. Bestelako zordunak <i>Otros deudores</i>		
IV. Inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan epe motzera <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>		
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>	3.000.000	3.000.000
VI. Periodifikatzeak epe motzera <i>Periodificaciones a corto plazo</i>	220.000	420.000
VII. Dirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	1.929.528	724.528
AKTIBOA GUZTIRA / TOTAL ACTIVO (A+ B)	13.410.610	13.405.610

Seed Capital Bizkaia Mikro, AB / Seed Capital Bizkaia Mikro, S.A.

Ondare garbia eta pasiboa / <i>Patrimonio neto y pasivo</i>	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
A) Ondare garbia <i>Patrimonio neto</i>	13.340.610	13.340.610
A-1) Funtz propioak <i>Fondos propios</i>	13.340.610	13.340.610
I. Kapitala <i>Capital</i>	13.770.000	13.770.000
1. Eskrituratutako kapitala <i>Capital escriturado</i>	13.770.000	13.770.000
2. (Exijitzen ez den kapitala) <i>(Capital no exigido)</i>		
II. Jaulkipen prima <i>Prima de emisión</i>		
III. Erreserbak <i>Reservas</i>		
IV. (Berezko akzioak eta partaidetzak ondarean) <i>(Acciones y participaciones en patrimonio propio)</i>		
V. Aurreko ekitaldien emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(429.390)	(429.390)
VI. Bazkideen beste ekarpen batzuk <i>Otras aportaciones de socios</i>	465.000	450.000
VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(465.000)	(450.000)
VIII. (Konturako dibidendua) <i>(Dividendo a cuenta)</i>		
IX. Ondare garbiko beste baliabide batzuk <i>Otros instrumentos de patrimonio neto</i>		
A-2) Balio-aldaketen doikuntzak <i>Ajustes por cambios de valor</i>		
A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>		
1. Bizkaiko Foru Aldundiarenak <i>De la Diputación Foral de Bizkaia</i>		
2. Beste batzuenak <i>De otros</i>		

Seed Capital Bizkaia Mikro, AB / Seed Capital Bizkaia Mikro, S.A.

Ondare garbia eta pasiboa / <i>Patrimonio neto y pasivo</i>	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
B) Pasibo ez-korrientea / <i>Pasivo no corriente</i>		
I. Epe luzeko hornidurak <i>Provisiones a largo plazo</i>		
II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>		
1. Zorrak kreditu entitateekin <i>Deudas con entidades de crédito</i>		
2. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak <i>Acreedores por arrendamiento financiero</i>		
3. Epe luzeko bestelako zorrak <i>Otras deudas a largo plazo</i>		
III. Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak epe luzera <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>		
IV. Zerga geroratuen pasiboak <i>Pasivos por impuesto diferido</i>		
V. Epe luzeko periodifikatzeak <i>Periodificaciones a largo plazo</i>		
C) Pasibo korrientea / <i>Pasivo corriente</i>	70.000	65.000
I. Saltzeko dauden aktibo ez-korrienteekin lotutako pasiboak <i>Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta</i>		
II. Epe motzeko hornidurak <i>Provisiones a corto plazo</i>		
III. Epe motzeko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>		
1. Zorrak kreditu entitateekin <i>Deudas con entidades de crédito</i>		
2. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak <i>Acreedores por arrendamiento financiero</i>		
3. Epe motzeko bestelako zorrak <i>Otras deudas a corto plazo</i>		
IV. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe laburreko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>		
V. Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	70.000	65.000
1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>		
2. Bestelako hartzekodunak <i>Otros acreedores</i>	70.000	65.000
VI. Periodifikatzeak epe motzera <i>Periodificaciones a corto plazo</i>		
GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA (A+B+C)		
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	13.410.610	13.405.610

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORALGalera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

MERKATARITZAKO FORU SOZINETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Seed Capital Bizkaia Mikro, AB / Seed Capital Bizkaia Mikro, S.A.

	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	30.000	45.000
2. Amaitutako eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldakuntza <i>Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</i>		
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>		
4. Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>		
5. Ustiapeneko bestelako diru-sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>		
6. Langile-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(206.500)	(156.200)
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(288.500)	(338.800)
8. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>		
9. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzak eta bestelakoak egozteak <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>		
10. Hornidura-soberakinak <i>Excesos de provisiones</i>		
11. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>		
12. Negozio-konbinazioen diferentzia negatiboa <i>Diferencia negativa de combinaciones de negocio</i>		
13. Bestelako emaitzak <i>Otros resultados</i>		
A.1) USTIAPENKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)	(465.000)	(450.000)
14. Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>		
15. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>		
16. Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
17. Aldaketa aldeak <i>Diferencias de cambio</i>		
18. Finantza-tresnak besterentzearen narriadura eta emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
A.2) FINANTZA-EMAITZA (14+15+16+17+18) RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18)		
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(465.000)	(450.000)
19. Mozkinen gaineko zergak <i>Impuestos sobre beneficios</i>		
A.4) EKITALDIKO EMAITZA JARRAIKAKO ERAGIK. ERATORRITA (A.3+19) RTDO. DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+19)	(465.000)	(450.000)
B) ETENDAKO ERAGIKETAK OPERACIONES INTERRUMPIDAS		
20. Etendako eragiketetatik datorren ekitaldiko emaitza, zergetatik garbia <i>Resultado del ejerc. procedente de operac.interrumpidas neto de impuestos</i>		
A.5) EKITALDIKO EMAITZA (A.4+20) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+20)	(465.000)	(450.000)

Ondare garbiaren aldaketa guztien egoera-orria
Estado total de cambios en el patrimonio netoMerkataritzako foru sozietatea:
Seed Capital de Bizkaia Mikro, AB
Sociedad Mercantil Foral:
Seed Capital de Bizkaia Mikro, S.A.

	Kapitala Capital		Jaukipen-prima Prima de emisión	Erreserbak Reservas	(Ondare propioko akzioak eta partaidetzak) (Acciones y participaciones en patrimonio)	Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	Bazkideen beste ekarpen batzuk Otras aportaciones de socios	Ekitaldiko emaitza Resultado del ejercicio	(Konturako dividendua) (Dividendo a cuenta)	Ondare garbiko bestelako tresnak Otros instrumentos de patrimonio neto	Ballo- aldaketengatiko doikuntzak Ajustes por cambios de valor	Jaso diren dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones donaciones y legados recibidos	GUZTIRA TOTAL
	Eskriturata EscriTurado	Ez eskatua No exigido											
A. 2021. URTEAREN AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL DEL AÑO 2021	13.770.000					(304.561)	485.500	(610.329)					13.340.609
I 2021eko eta aurreko irizpide-aldaketen doikuntzak Ajustes por cambios de criterio 2021 y anteriores													
II Akatsengatiko 2021eko eta aurreko doikuntzak Ajustes por errores 2021 y anteriores													
B. 2022. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2022	13.770.000					(304.561)	485.500	(610.329)					13.340.610
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos								(450.000)					(450.000)
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak Operaciones con socios o propietarios							450.000						450.000
1 Kapital-gehikuntzak Aumentos de capital													
2 (-) Kapital-murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk Otras operaciones con socios o propietarios							450.000						450.000
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak Otras variaciones del patrimonio neto						(124.829)	(485.500)	610.329					
C. 2022. URTEKO AURREIKUSITAKO AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL PREVISIONAL DEL AÑO 2022	13.770.000					(429.390)	450.000	(450.000)					13.340.610
I 2022ko irizpide-aldaketengatiko doikuntzak Ajustes por cambios de criterio 2022													
II Akatsengatiko 2022ko doikuntzak Ajustes por errores 2022													
D. 2023. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2023	13.770.000					(429.390)	450.000	(450.000)					13.340.610
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos								(465.000)					(465.000)
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak Operaciones con socios o propietarios							465.000						465.000
1 Kapital-gehikuntzak Aumentos de capital													
2 (-) Kapital-murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk Otras operaciones con socios o propietarios							465.000						465.000
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak Otras variaciones del patrimonio neto							(450.000)	450.000					
E. 2023. URTEAN DOITUTAKO AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL AJUSTADO EL AÑO 2023	13.770.000					(429.390)	465.000	(465.000)					13.340.610

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivoMerkataritzako Foru Sozietateak
Seed Capital de Bizkaia Mikro, AB
Sociedades Mercantiles Forales
Seed Capital de Bizkaia Mikro, S.A.

	2023ko AURREK. PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2022
A) USTIAPIEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik <i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>	(465.000)	(450.000)
2 Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>		
a) Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>		
b) Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak <i>Correcciones valorativas por deterioro</i>		
c) Homiduren aldakuntza <i>Variación de provisiones</i>		
d) Dirulaguntzen egozpena <i>Imputación de subvenciones</i>		
e) Ibilgetuaren baje eta besterentzeen emaitzak <i>Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado</i>		
f) Finantza-tresnen baje eta besterentzeen emaitzak <i>Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
g) Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>		
h) Finantza-gastuak <i>Gastos financieros</i>		
i) Kanbio-diferentziak <i>Diferencias de cambio</i>		
j) Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
k) Bestelako diru-sarrerak eta gastuak <i>Otros ingresos y gastos</i>		
3 Aldaketak kapital arruntean <i>Cambios en capital corriente</i>	205.000	(223.065)
a) Izakinak <i>Existencias</i>		
b) Zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores y otras cuentas a cobrar</i>		
c) Bestelako aktibo korrientek <i>Otros activos corrientes</i>	200.000	(73.443)
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk <i>Acreedores y otras cuentas a pagar</i>	5.000	(123.296)
e) Bestelako pasibo korrientek <i>Otros pasivos corrientes</i>		(26.326)
f) Bestelako aktibo eta pasibo ez-korrientek <i>Otros activos y pasivos no corrientes</i>		
4 Ustiapen-jardueretako beste diru-fluxu batzuk <i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación</i>		
a) Interesen ordainketa <i>Pagos de intereses</i>		
b) Dibidenduak kobratzea <i>Cobros de dividendos</i>		
c) Interesen kobrantzak <i>Cobros de intereses</i>		
d) Mozkinen gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak) <i>Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios</i>		
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk <i>Otros pagos (cobros)</i>		
5 Ustiapen-jardueren diru-fluxuak <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación</i>	(260.000)	(673.065)
B) INBERTSIO-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik <i>Pagos por inversiones</i>		(852.206)
a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i>		
b) Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>		
c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>		
d) Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
e) Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>		(852.206)
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrientek <i>Activos no corrientes mantenidos para venta</i>		
g) Bestelako aktiboak <i>Otros activos</i>		

Diru-fluxuaren egoera-orria

Merkataritzako Foru Sozietateak
Seed Capital de Bizkaia Mikro, AB
Sociedades Mercantiles Forales
Seed Capital de Bizkaia Mikro, S.A.

	2023ko AURREK. PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2022
7 Desinbertsioengatiko kobrantzak Cobros por desinversiones a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i> b) Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i> c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i> d) Ondasun higiezinetak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i> e) Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i> f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak <i>Activos no corrientes mantenidos para venta</i> g) Bestelako aktiboak <i>Otros activos</i>	1.000.000	
8 Inbertsio-jardueren diru-fluxuak <i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión</i>	1.000.000	(852.206)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9 Ondare-tresnengatiko kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio a) Ondare-tresnen jaulkipena <i>Emisión de instrumentos de patrimonio</i> b) Ondare-tresnen amortizazioa <i>Amortización de instrumentos de patrimonio</i> c) Ondare propioko tresnak eskuratzea <i>Adquisición de instrumentos de patrimonio propio</i> d) Ondare propioko tresnak besterentzea <i>Enajenación de instrumentos de patrimonio propio</i> e) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>	465.000	450.000
10 Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero a) Jaulkipena <i>Emisión</i> 1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak <i>Obligaciones y otros valores negociables</i> 2 Zorrak kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i> 3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas</i> 4 Bestelako zorrak <i>Otras Deudas</i> b) Honako hauen itzulketa eta amortizazioa <i>Devolución y amortización de</i> 1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak <i>Obligaciones y otros valores negociables</i> 2 Zorrak kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i> 3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas</i> 4 Bestelako zorrak <i>Otras Deudas</i>	465.000	450.000
11 Dibidenduen eta beste ondare-tresna batzuen ordainsarien ordainketak Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio a) Dibidenduak <i>Dividendos</i> b) Beste ondare-tresna batzuen ordainsariak <i>Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio</i>		
12 Finantzaketa-jardueren diru-fluxuak <i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación</i>	465.000	450.000
D) Kanbio-tasen aldaketen eragina Efecto de las variaciones de los tipos de cambio		
E) DIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/ MURRIZKETA GARBIA AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	1.205.000	(1.075.271)
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren hasieran <i>Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio</i>	724.528	1.799.799
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren amaieran <i>Efectivo o equivalentes al final del ejercicio</i>	1.929.528	724.528

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

MERKATARITZAKO FORU SOZietATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Seed Capital Bizkaia Mikro, AB / Seed Capital Bizkaia Mikro, S.A.

Plazak / Plazas 2022	Plaza zb./ N° plazas			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	Plaza zb./ N° plazas Efektiboak / Efectivas (31/12/2022)			Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. Cierre	
	G/H	E/M	Guzt./Tot.		G/H	E/M	Guzt./Tot.		
Arloko zuzendaria / Director de Área	1,00		1,00	35.400,00					
Finantza-arduraduna / Responsable Financiero	1,00		1,00	59.300,00	1,00		1,00	59.300,00	
Teknikaria / Técnico	1,00		1,00	59.300,00	1,00		1,00	59.300,00	
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO	3,00		3,00	154.000,00	2,00		2,00	118.600,00	
Plazak / Plazas 2023	Plaza berriak Plazas nuevas			Plaza zb./ N° plazas	Plaza zb./ N° plazas Efektiboak / Efectivas (31/12/2022)			Aurreik. zenbat. Importe total prev.	
	G/H	E/M	Guzt./Tot.	G/H	E/M	Guzt./Tot.	G/H	E/M	Guzt./Tot.
Arloko zuzendaria / Director de Área				1,00		1,00			30.000,00
Finantza-arduraduna / Responsable Financiero				1,00		1,00			67.250,00
Teknikaria / Técnico				1,00		1,00			61.750,00
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO				3,00		3,00			159.000,00
BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2022	Behin-behin. zb. N° de Temporales			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	Behin-behin. zb. N° de Temporales (31/12/2022)			Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. Cierre	
	G/H	E/M	Guzt./Tot.		G/H	E/M	Guzt./Tot.		
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES									
BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2023	Behin-behin. zb. N° de temporales			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.					
	G/H	E/M	Guzt./Tot.						
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES									

Sestao Bai, AB
Sestao Bai, S.A.

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Sestao Bai, AB
Sestao Bai, S.A.

SESTAO BAI, AB deritzon sozietatea 2004ko abenduaren 3an eratu zen, eta Sestaoko Udalak eta Bizkaiko Foru Aldundiak 2004ko azaroaren 4an sinatu zuten Lankidetzaren Hitzarmen Markoa du jatorri. Sestaoko (Bizkaia) udalerriaren hiri biziberritzeko lagungarriak izan daitezkeen hirigintzako jarduketak sustatu eta garatzea izan zen Hitzarmen horren xedea.

Sozietate hori 50 urteko iraunaldiarekin eratu zen, eta sortu zen egun berean hasi zen jardunean.

Sozietatearen egoitza Sestaoko (Bizkaia) Kasko plazan dago (udaletxean, z.g.); hala ere, haren bulegoak udalerritik bereko Iparragirre kaleko 7. zenbakian daude.

Sozietatearen xedea hirigintzako jarduketak sustatu eta garatzea da, enpresa erabilerarako lurzorua sustatzea barne delarik, bai eta lurzorua eskuratzea, enpresa-instalazioak egokitzea, enpresa-poligonoak kudeatzea "La Naval" 19. zenbakiko Banaketa Aldeko esparruan, Sestaoko Udalerriko Hiri Antolamendurako Plan Orokorrean zehaztutako industria-gunean enpresa-moduluak alokatzea; halaber, sozietatearen xedea hirigintza arloan Sestaoko Udalerria biziberritzeko prozesua suspertzeko jarduerak oro burutzea ere bada.

Jardunbide orokorrak

1.- Negozioen bilakaera eta sozietatearen egoera

Sestao Bai, AB enpresa publikoa izan da "Sestao Bai" Enpresa-Parkea sortzeko arduraduna, eta erabiltzen ez zen 125.000 m²-ko lursaila berreskuratu du industria-erabilerarako eta hirugarren sektoreko erabilerarako.

La sociedad SESTAO BAI, S.A. fue constituida el 3 de diciembre de 2004 y tiene su origen en el Convenio Marco de Colaboración firmado el 4 de noviembre de 2004 entre el Ayuntamiento de Sestao y la Diputación Foral de Bizkaia para la promoción y el desarrollo de actuaciones urbanísticas que contribuyan a la revitalización urbana del municipio de Sestao (Bizkaia).

La Sociedad se constituyó con una duración de 50 años y dio comienzo con sus actividades el mismo día de su constitución.

Su domicilio social radica en Sestao (Bizkaia) Plaza El Kasko, s/n (Casa Consistorial) si bien sus oficinas están ubicadas en la calle Iparragirre nº 7 de este mismo municipio.

Su objeto social lo constituye la promoción y el desarrollo de actuaciones urbanísticas, comprendiendo entre otras la promoción del suelo para uso empresarial, la adquisición de suelo, la adecuación de instalaciones empresariales, la gestión de polígonos empresariales y el alquiler de módulos empresariales en la Zona Industrial concretada en el Plan General de Ordenación Urbana del municipio de Sestao en el ámbito del Área de Reparto nº 19 "La Naval", así como cualquier otra actividad de carácter urbanístico que contribuya al proceso de revitalización urbana del municipio de Sestao.

Líneas generales de actuación

1.- Evolución de los negocios y situación de la sociedad

Sestao Bai, S.A. ha sido la empresa pública responsable de la creación del Parque Empresarial "Sestao Bai", recuperando para uso industrial y terciario una superficie de terreno en desuso de más de 125.000 m².



Sestao Bai, AB

Sestao Bai, S.A.

Horretarako, Sestao Bai, ABk bere ardurapean hartu ditu hirigintza arloko kudeaketa- eta burutzapen-lan guztiak (plangintzaren aldarazpena, lurren birzatiketa, hirigintzako lanak burutzea, aparkaleku publikoak atontzea, lurra deskontaminatzea). Industria biziberritzearen arloko jarduketak horiek guztiak etxebizitza desgokiak ezabatzeko eta etxe horietako pertsonen etxebizitza berriak emateko jarduketak garrantzitsuez osatu dira.

Egunera arte, Sestao Bai, ABk, guztira, 8 industria-lurzati saldu ditu. Horrek 310 lanpostu sortzea ahalbidieratu du.

Gaur egun, Sestao Bai, ABk bere titulartasuneko lurzati urbanizatuak merkaturatzen eta saltzen jarraitzen du:

- Industria arineko erabilerarako bi lurzati. Eraikitze azalera, guztira, 4.683,54 metro karratukoa da.
- Hirugarren sektoreko erabilera mistorako sei lurzati. Eraikigarritasuna, guztira, 19.560 metro karratukoa da.
- Hirugarren sektoreko erabilera hutseko sei lurzati, 25.475 m²-ko eraikigarritasuna dutenak, hirigintza-hitzarmena gauzatzearen ondorioz "Sestao Bai" Enpresa-Parkearen eremu berri baten kokatuko direnak. Hitzarmen horrek Birpartzelazio Proiektua aldatzea eragingo du.

2.- Langileria

Sestao Bai, ABren plantila zuzendari kudeatzaile batek eta administrari batek osatzen dute.

3.- Ingurumena

Sestao Bai, ABk, bere jarduera ekonomikoari dagokionez, ez du ezelako ekintza kutsatzailerik burutzen.

Para ello, Sestao Bai, S.A. se ha responsabilizado de la totalidad de los trabajos de gestión y ejecución urbanística (modificación de planeamiento, reparcelación de los terrenos, ejecución de las obras de urbanización, construcción de un aparcamiento público, descontaminación de terrenos). Todas estas actuaciones de revitalización industrial han estado complementadas con importantes actuaciones de eliminación de infraviviendas y realojo de sus ocupantes.

Hasta la fecha Sestao Bai, S.A. ha vendido un total de ocho parcelas industriales que han posibilitado la creación de 310 puestos de trabajo.

En la actualidad, Sestao Bai, S.A. prosigue la comercialización y venta de las parcelas urbanizadas de las que es titular:

- Dos parcelas con uso de industria ligera, con una edificabilidad total de 4.683,54 m².
- Seis parcelas con uso terciario mixto, con una edificabilidad total de 19.560 m².
- Seis parcelas con uso terciario puro, con una edificabilidad total de 25.475 m², que se ubicarán en una nueva zona del Parque Empresarial "Sestao Bai" como consecuencia de la ejecución de un convenio urbanístico que conllevará la modificación del Proyecto de Reparcelación.

2.- Personal

La plantilla de la Sestao Bai, S.A. está compuesta por un director gerente y una administrativa.

3.- Medio ambiente

Sestao Bai, S.A. no realiza ninguna actividad contaminante en su proceder económico.

Merkataritzako Foru Sozietateak

Sestao Bai, AB*Sociedades Mercantiles Forales***Sestao Bai, S.A.**

2023ko kapitalaren aurrekontua

Presupuesto de capital 2023

Inbertsioak / Inversiones	Zenbatekoa Importe	Finantzaketa / Financiación	Zenbatekoa Importe
Doitutako ekitaldiaren emaitza negatiboa <i>Resultado negativo del ejercicio ajustado</i>	438.008	Doitutako ekitaldiaren emaitza positiboa <i>Resultado positivo del ejercicio ajustado</i>	
Ibilgetu ukiezinaren eskuratzeak <i>Adquisiciones inmovilizado intangible</i>		Akziodunen ekarpenak <i>Aportaciones de los accionistas</i>	2.300.000
		F.A.P.H.S.en akziodunak <i>Accionistas S.P.F.</i>	2.300.000
Ibilgetu materialaren eskuratzeak <i>Adquisiciones inmovilizado material</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko akziodunak <i>Accionistas fuera S.P.F.</i>	
Ondasun higiezinetak inbertsioak eskuratzea <i>Adquisición de inversiones inmobiliarias</i>		Kapitaleko dirulaguntzak <i>Subvenciones de capital</i>	
Ibilgetu finantzarioaren eskuratzeak <i>Adquisiciones inmovilizado financiero</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	
Akzio propioak eskuratzea <i>Adquisición acciones propias</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Kapital-murrizketak <i>Reducciones de capital</i>		Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	
Dibidenduak (emaitzen aplikazioa) <i>Dividendos (aplicación de resultados)</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	
E/I zorrak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea <i>Cancelación o traspaso a c/p de deudas a L/p</i>	1.703.239	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Epe luzerako horniduren aplikazioa <i>Aplicación de provisiones a largo plazo</i>		Ibilgetua besterentzea <i>Enajenación de inmovilizado</i>	
		Ibilgetu finantzarioak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea <i>Cancelación o traspaso a c/b de inmovilizaciones financieras</i>	
		Epe luzeko hornidurak <i>Provisiones a largo plazo</i>	
Aktibo korrientearen gehikuntza <i>Aumento de activo corriente</i>		Aktibo korrienteare murrizketa <i>Disminución de activo corriente</i>	663
Pasibo korrientearen murrizketa <i>Disminución de pasivo corriente</i>	159.416	Pasibo korrienteare gehikuntza <i>Aumento de pasivo corriente</i>	
Guztira <i>Total</i>	2.300.663	Guztira <i>Total</i>	2.300.663

2023ko ustiapen aurrekontua

Presupuesto de explotación 2023

Zuzkidurak / Dotaciones	Zenbatekoa Importe	Baliabideak / Recursos	Zenbatekoa Importe
Izakin murrizketa <i>Reducción de existencias</i>		Neozio-zifraren zenbateko qarbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	
Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>		Izakinak gehitzea <i>Aumento de existencias</i>	
Langile-gastuak <i>Gastos de personal</i>	142.780	Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>	
Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	5.869	Ustiapeneko dirulaguntzak <i>Subvenciones de explotación</i>	
Ibilgetuaren narriadura eta emaitza <i>Deterioro y resultado del inmovilizado</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	
Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	52.840	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Kanpo zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	52.840	Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	
Bestelako gastuak <i>Otros gastos</i>		Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	
Finantza-gastuak <i>Gastos financieros</i>	183.065	Kapitaleko dirulaguntzak egozteak <i>Imputación de subvenciones de capital</i>	
Zerakak <i>Impuestos</i>	59.323	Hornidura-soberakinak <i>Exceso de provisiones</i>	
		Narriadura-itzulera eta ibilgetuaren emaitza <i>Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado</i>	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) <i>Resultados del ejercicio (beneficios)</i>		Ekitaldiko emaitzak (galerak) <i>Resultados del ejercicio (pérdidas)</i>	443.877
Guztira <i>Total</i>	443.877	Guztira <i>Total</i>	443.877

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balantzea
Balance de Situación

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Sestao Bai, AB / Sestao Bai, S.A.

Aktiboa / Activo	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
A) Aktibo ez-korrientea Activo no corriente	197.442	203.311
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>		
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	197.442	203.311
III. Inbertsioak higiezinetan <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
IV. Epe luzeko inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>		
V. Epe luzeko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a largo plazo</i>		
VI. Zerga geroratuen aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>		
B) Aktibo korrientea Activo corriente	25.098.596	25.099.259
I. Salmentarako mantendutako aktibo ez-korrienteak <i>Activos no corrientes mantenidos para la venta</i>		
II. Izakinak <i>Existencias</i>	25.008.557	25.008.557
III. Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	9.965	8.356
1. Salmenta eta zerbitzugintzengatik bezeroak <i>Cientes por ventas y prestaciones de servicios</i>		
2. Akziodunak (bazkideak) eskatutako ordainketen arabera <i>Accionistas (socios) por desembolsos exigidos</i>		
3. Bestelako zordunak <i>Otros deudores</i>	9.965	8.356
IV. Inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan epe motzera <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>		
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>		
VI. Periodifikatzeak epe motzera <i>Periodificaciones a corto plazo</i>		
VII. Dirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	80.074	82.346
AKTIBOA GUZTIRA / TOTAL ACTIVO (A+ B)	25.296.038	25.302.570

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balantzea
Balance de Situación

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Sestao Bai, AB / Sestao Bai, S.A.

Ondare garbia eta pasiboa / <i>Patrimonio neto y pasivo</i>	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
A) Ondare garbia		
<i>Patrimonio neto</i>	12.030.104	10.173.981
A-1) Funtz propioak		
<i>Fondos propios</i>	11.647.515	9.791.392
I. Kapitala		
<i>Capital</i>	14.162.748	11.862.748
1. Eskrituratutako kapitala		
<i>Capital escriturado</i>	14.162.748	11.862.748
2. (Exijitzen ez den kapitala)		
<i>(Capital no exigido)</i>		
II. Jaulkipen prima		
<i>Prima de emisión</i>		
III. Erreserbak		
<i>Reservas</i>		
IV. (Berezko akzioak eta partaidetzak ondarean)		
<i>(Acciones y participaciones en patrimonio propio)</i>		
V. Aurreko ekitaldien emaitzak		
<i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(2.071.356)	(1.717.315)
VI. Bazkideen beste ekarpen batzuk		
<i>Otras aportaciones de socios</i>		
VII. Ekitaldiko emaitza		
<i>Resultado del ejercicio</i>	(443.877)	(354.041)
VIII. (Konturako dibidendua)		
<i>(Dividendo a cuenta)</i>		
IX. Ondare garbiko beste baliabide batzuk		
<i>Otros instrumentos de patrimonio neto</i>		
A-2) Balio-aldaketen doikuntzak		
<i>Ajustes por cambios de valor</i>		
A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak		
<i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>	382.589	382.589
1. Bizkaiko Foru Aldundiarenak		
<i>De la Diputación Foral de Bizkaia</i>	382.589	382.589
2. Beste batzuenak		
<i>De otros</i>		

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balantzea
Balance de Situación

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Sestao Bai, AB / Sestao Bai, S.A.

Ondare garbia eta pasiboa / <i>Patrimonio neto y pasivo</i>	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
B) Pasibo ez-korrientea / <i>Pasivo no corriente</i>	11.526.065	13.229.304
I. Epe luzeko hornidurak <i>Provisiones a largo plazo</i>		
II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	6.604.013	8.307.252
1. Zorrak kreditu entitateekin <i>Deudas con entidades de crédito</i>	6.604.013	8.255.017
2. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak <i>Acreedores por arrendamiento financiero</i>		
3. Epe luzeko bestelako zorrak <i>Otras deudas a largo plazo</i>		52.235
III. Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak epe luzera <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>	4.922.052	4.922.052
IV. Zerga geroratuen pasiboak <i>Pasivos por impuesto diferido</i>		
V. Epe luzeko periodifikatzeak <i>Periodificaciones a largo plazo</i>		
C) Pasibo korrientea / <i>Pasivo corriente</i>	1.739.869	1.899.285
I. Saltzeko dauden aktibo ez-korrienteekin lotutako pasiboak <i>Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta</i>		
II. Epe motzeko hornidurak <i>Provisiones a corto plazo</i>		
III. Epe motzeko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	1.729.035	1.789.035
1. Zorrak kreditu entitateekin <i>Deudas con entidades de crédito</i>	1.676.800	1.676.800
2. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak <i>Acreedores por arrendamiento financiero</i>		
3. Epe motzeko bestelako zorrak <i>Otras deudas a corto plazo</i>	52.235	112.235
IV. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe laburreko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>		100.000
V. Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	10.834	10.250
1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>		
2. Bestelako hartzekodunak <i>Otros acreedores</i>	10.834	10.250
VI. Periodifikatzeak epe motzera <i>Periodificaciones a corto plazo</i>		
GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA (A+B+C)		
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	25.296.038	25.302.570

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORALGalera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Sestao Bai, AB / Sestao Bai S.A.

	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>		
2. Amaitutako eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldakuntza <i>Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</i>		
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>		
4. Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>		
5. Ustiapeneko bestelako diru-sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>		
6. Langile-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(142.780)	(138.620)
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(112.163)	(104.049)
8. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(5.869)	(6.090)
9. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzak eta bestelakoak egozteak <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>		
10. Hornidura-soberakinak <i>Excesos de provisiones</i>		
11. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>		
12. Negozio-konbinazioen diferentzia negatiboa <i>Diferencia negativa de combinaciones de negocio</i>		
13. Bestelako emaitzak <i>Otros resultados</i>		
A.1) USTIAPENKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)	(260.812)	(248.759)
14. Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>		
15. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>	(183.065)	(105.282)
16. Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
17. Aldaketa aldeak <i>Diferencias de cambio</i>		
18. Finantza-tresnak besterentzearen narriadura eta emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
A.2) FINANTZA-EMAITZA (14+15+16+17+18) RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18)	(183.065)	(105.282)
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(443.877)	(354.041)
19. Mozkinen gaineko zergak <i>Impuestos sobre beneficios</i>		
A.4) EKITALDIKO EMAITZA JARRAIKAKO ERAGIK. ERATORRITA (A.3+19) RTDO. DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+19)	(443.877)	(354.041)
B) ETENDAKO ERAGIKETAK OPERACIONES INTERRUMPIDAS		
20. Etendako eragiketetatik datorren ekitaldiko emaitza, zergetatik garbia <i>Resultado del ejerc. procedente de operac.interrumpidas neto de impuestos</i>		
A.5) EKITALDIKO EMAITZA (A.4+20) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+20)	(443.877)	(354.041)

Ondare garbiaren aldaketa guztien egoera-orria
Estado total de cambios en el patrimonio netoMerkataritzako foru sozietatea:
Sestao Bai, AB
Sociedad Mercantil Foral:
Sestao Bai, S.A.

	Kapitala Capital		Jaukipen-prima Prima de emisión	Erreserbak Reservas	(Ondare propioko akzioak eta partaidetzak) (Acciones y participaciones en patrimonio)	Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	Bazkideen beste ekarpen batzuk Otras aportaciones de socios	Ekitaldiko emaitza Resultado del ejercicio	(Konturako dividendua) (Dividendo a cuenta)	Ondare garbiko bestelako tresnak Otros instrumentos de patrimonio neto	Ballo- aldaketengatiko doikuntzak Ajustes por cambios de valor	Jaso diren dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones donaciones y legados recibidos	GUZTIRA TOTAL
	Eskriturata Escriturado	Ez eskatua No exigido											
A. 2021. URTEAREN AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL DEL AÑO 2021	9.762.748					(1.413.548)		(303.767)				382.589	8.428.022
I 2021eko eta aurreko irizpide-aldaketen doikuntzak Ajustes por cambios de criterio 2021 y anteriores													
II Akatsengatiko 2021eko eta aurreko doikuntzak Ajustes por errores 2021 y anteriores													
B. 2022. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2022	9.762.748					(1.413.548)		(303.767)				382.589	8.428.022
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos								(354.041)					(354.041)
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak Operaciones con socios o propietarios	2.100.000												2.100.000
1 Kapital-gehikuntzak Aumentos de capital	2.100.000												2.100.000
2 (-) Kapital-murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk Otras operaciones con socios o propietarios													
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak Otras variaciones del patrimonio neto						(303.767)		303.767					
C. 2022. URTEKO AURREIKUSITAKO AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL PREVISIONAL DEL AÑO 2022	11.862.748					(1.717.315)		(354.041)				382.589	10.173.981
I 2022ko irizpide-aldaketengatiko doikuntzak Ajustes por cambios de criterio 2022													
II Akatsengatiko 2022ko doikuntzak Ajustes por errores 2022													
D. 2023. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2023	11.862.748					(1.717.315)		(354.041)				382.589	10.173.981
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos								(443.877)					(443.877)
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak Operaciones con socios o propietarios	2.300.000												2.300.000
1 Kapital-gehikuntzak Aumentos de capital	2.300.000												2.300.000
2 (-) Kapital-murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk Otras operaciones con socios o propietarios													
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak Otras variaciones del patrimonio neto						(354.041)		354.041					
E. 2023. URTEAN DOITUTAKO AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL AJUSTADO EL AÑO 2023	14.162.748					(2.071.356)		(443.877)				382.589	12.030.104

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivoMerkataritzako Foru Sozietateak
Sestao Bai, AB
Sociedades Mercantiles Forales
Sestao Bai, S.A.

	2023ko AURREK. PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2022
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik <i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>	(443.877)	(354.041)
2 Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>	188.934	111.372
a) Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	5.869	6.090
b) Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak <i>Correcciones valorativas por deterioro</i>		
c) Homiduren aldakuntza <i>Variación de provisiones</i>		
d) Dirulaguntzen egozpena <i>Imputación de subvenciones</i>		
e) Ibilgetuaren baje eta besterentzeen emaitzak <i>Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado</i>		
f) Finantza-tresnen baje eta besterentzeen emaitzak <i>Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
g) Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>		
h) Finantza-gastuak <i>Gastos financieros</i>	183.065	105.282
i) Kanbio-diferentziak <i>Diferencias de cambio</i>		
j) Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
k) Bestelako diru-sarrerak eta gastuak <i>Otros ingresos y gastos</i>		
3 Aldaketak kapital arruntean <i>Cambios en capital corriente</i>	(1.027)	(4.538)
a) Izakinak <i>Existencias</i>		
b) Zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores y otras cuentas a cobrar</i>	(1.611)	(4.726)
c) Bestelako aktibo korrienteak <i>Otros activos corrientes</i>		
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk <i>Acreedores y otras cuentas a pagar</i>	584	188
e) Bestelako pasibo korrienteak <i>Otros pasivos corrientes</i>		
f) Bestelako aktibo eta pasibo ez-korrienteak <i>Otros activos y pasivos no corrientes</i>		
4 Ustiapen-jardueretako beste diru-fluxu batzuk <i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación</i>	(183.065)	(84.615)
a) Interesen ordainketa <i>Pagos de intereses</i>	(183.065)	(84.615)
b) Dibidenduak kobratzea <i>Cobros de dividendos</i>		
c) Interesen kobrantzak <i>Cobros de intereses</i>		
d) Mozkinen gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak) <i>Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios</i>		
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk <i>Otros pagos (cobros)</i>		
5 Ustiapen-jardueren diru-fluxuak <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación</i>	(439.035)	(331.822)
B) INBERTSIO-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik <i>Pagos por inversiones</i>		
a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i>		
b) Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>		
c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>		
d) Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
e) Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>		
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak <i>Activos no corrientes mantenidos para venta</i>		
g) Bestelako aktiboak <i>Otros activos</i>		

Diru-fluxuaren egoera-orria

Merkataritzako Foru Sozietateak
Sestao Bai, AB
Sociedades Mercantiles Forales
Sestao Bai, S.A.

[illegible]

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Sestao Bai, AB / Sestao Bai S.A.

Plazak / Plazas 2022	Plaza zb./ N° plazas			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	Plaza zb./ N° plazas Efektiboak / Efectivas (31/12/2022)			Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
	G/H	E/M	Guzt./Tot.		H	M	Totales	
Zuzendaritza Nagusia / Dirección General Proiekti-kudeatzaileak / Gestores de Proyecto Arloko zuzendariak / Directores de Área Goi-mailako teknikariak / Técnicos Superiores Erdi-mailako teknikariak / Técnicos Medios Zuzendaritzako idazkariak / Secretarias de Dirección Administrariak / Administrativos 1. mailako ofizialak / Oficiales de 1ª	1,00		1,00		1,00		1,00	71.264,00
		1,00	1,00			1,00	1,00	39.408,00
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO	1,00	1,00	2,00	-	1,00	1,00	2,00	110.672,00

Plazak / Plazas 2023	Plaza berriak Plazas nuevas			Plaza zb./ N° plazas	Plaza zb./ N° plazas Efektiboak / Efectivas			Aurreik. zenbat. Importe total prev.		
	G/H	E/M	Guzt./Tot.	G/H	E/M	Guzt./Tot.	G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Zuzendaritza Nagusia / Dirección General Proiekti-kudeatzaileak / Gestores de Proyecto Arloko zuzendariak / Directores de Área Goi-mailako teknikariak / Técnicos Superiores Erdi-mailako teknikariak / Técnicos Medios Zuzendaritzako idazkariak / Secretarias de Dirección Administrariak / Administrativos 1. mailako ofizialak / Oficiales de 1ª				1,00		1,00				73.402,00
					1,00	1,00				40.591,00
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO				1,00	1,00	2,00				113.993,00

BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2022	Behin-behin. zb. N° de Temporales			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	Behin-behin. zb. N° de Temporales (31/12/2022)			Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
	G/H	E/M	Guzt./Tot.		G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Goi-mailako teknikariak / Técnicos Superiores Erdi-mailako teknikariak / Técnicos Medios Administrariak / Administrativos 1. mailako ofizialak / Oficiales de 1ª								
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES								

BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2023	Behin-behin. zb. N° de temporales			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.		
	G/H	E/M	Guzt./Tot.			
Goi-mailako teknikariak / Técnicos Superiores Erdi-mailako teknikariak / Técnicos Medios Administrariak / Administrativos 1. mailako ofizialak / Oficiales de 1ª						
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES						

Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.

Zugaztel ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.

I. Zugaztel ABMP eskaintako zerbitzuen araubide juridikoa, kudeaketa-eredua eta deskribapena.

Bizkaiko Foru Aldundiak (aurrerantzean, BFA) 2009ko urriaren 1ean Zugaztel foru sozietate publikoa (aurrerantzean, Zugaztel) eratu zuen. Sozietate horrek, bere estatutuek xedatutakoari jarraikiz, Bizkaiko Foru Aldundiari nahiz Bizkaiko Foru Aldundiaren foru erakunde publikoei eta foru enpresa publikoei, baita Bizkaiko udalei eta gainerako erakunde publikoei ere zerbitzuak eskaintzea du helburu. Zehazki, herritarrentzako arreta ez-presentzialeko jarduerak garatzea presentzialak ez diren beste bide batzuen bitartez; informazioaren teknologien bitartez datuei alta emateko eta datuak grabatzeko zerbitzuak; dokumentuak eskaneatu eta digitalizatzeko jarduerak, marketin digitaleko zerbitzuak eta aurreko zerbitzu horiekin zerikusia duen beste edozein jardura.

Zugaztel ABMPko Akzionisten Batzar Nagusiak, 2022ko ekainaren 21eko bilkuran, sozietatearen xedea zabaltzea onartu zuen, erakundeak egiten dituen jardura gehigarriak sar zitzaizkion.

Horrela, sozietatearen estatutuen 2. artikulua ezartzen du sozietatearen xedea honako jardura hauek osatuko dutela:

1. Herritarrei arreta emateko informazio-erakunde euskarri- eta sorkuntza-jarduerak garatzea, hala nola kontsulta orokorrei edo partikularrei, izapideei, kexei eta erreklamazioei edo bestelakoei buruzko arreta-, informazio- eta euskarri-zerbitzuak, erakunde, organismo eta erakunde publikoek emandako jarduerak eta zerbitzuak dagokien aurreko aurreko ez den beste kanal batzuen bidez.

I. Régimen Jurídico, Modelo de Gestión y descripción de los servicios ofrecidos por Zugaztel S.A.M.P.

La Diputación Foral de Bizkaia (en adelante DFB) creó el 1 de octubre de 2009 la Sociedad Pública Foral Zugaztel (en adelante Zugaztel), encomendándole, tal y como se establece en sus estatutos, la prestación de servicios de desarrollo de actividades de atención no presencial a la ciudadanía a través de otros canales distintos al presencial, prestación de servicios de alta y grabación de datos a través de tecnologías de la información, actividades de escaneo y digitalización de documentos, servicios de marketing digital y cualesquiera otras actividades relacionadas con los anteriores servicios, a favor de la Diputación Foral de Bizkaia, Organismos Públicos Forales y Empresas Públicas Forales de la Diputación Foral de Bizkaia así como, en su caso, a favor de los Ayuntamientos de Bizkaia y demás entidades de carácter público.

La Junta General de Accionistas de Zugaztel S.A.M.P., en su sesión del 21 de junio de 2022, aprobó ampliar del objeto social de la Sociedad para que éste incluyera las actividades adicionales que la Entidad viene realizando.

De esta forma, el artículo 2 de los estatutos sociales establece que el objeto social estará integrado por las siguientes actividades:

1. El desarrollo de actividades de soporte y generación de contenidos de información para la atención a la ciudadanía, como son los servicios de atención, información y soporte sobre consultas generales o particulares, trámites, quejas y reclamaciones u otro tipo, a través de los diferentes canales distintos al presencial habilitados por los entes, organismos e instituciones públicas, en relación a las actividades y servicios prestados por los mismos.



**Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.**

- | | |
|---|--|
| 2. Aurrez aurrekoa ez den herritarrei arreta emateko azpiegiturak diseinatzea, garatzea eta ezartzea. | 2. El diseño, desarrollo e implantación de infraestructuras para la atención a la ciudadanía no presencial. |
| 3. Informazioaren teknologien bidez, alta emateko, datuak grabatzeko eta dokumentuak eta espedienteak digitalizatzeko zerbitzuak ematea, ondoren sailkatu, indexatu eta biltegiratzeko. | 3. La prestación de servicios de alta, grabación de datos y digitalización de documentos y expedientes a través de tecnologías de la información para su posterior clasificación, indexación y almacenamiento. |
| 4. Metadatuak eta espedienteen ustiapenari balio erantsia emango dioten geolokalizazio-erreferentziak txertatuko dituzten eduki digitalak sortzea. | 4. La generación de contenidos digitales que incorporen metadatos y referencias de geolocalización que aporten valor añadido a la explotación de los expedientes. |
| 5. Marketin digitaleko zerbitzuak ematea, eta, besteak beste, social media eta eduki digitalak koordinatzeko, planifikatzeko, argitaratzeko, monitorizatzeko eta jarraitzeko lanak egitea. | 5. La prestación de servicios de marketing digital, realizando entre otras, las tareas de coordinación, planificación, publicación, monitorización y seguimiento de social media y contenidos digitales. |
| 6. Foru-erakundeak, erakundeek eta erakunde publikoek beren jarduera eta zerbitzuei dagokienez eskatzen dituzten multimedia-edukiak sortzea. | 6. La generación de contenidos multimedia requeridos por la institución foral, entes organismos e instituciones públicas en relación con las actividades y servicios que les son propios. |
| 7. Bizkaiko Foru Aldundiaren eta haren mendeko edozein erakunde edo erakunderen jarduerak eta zerbitzuak ezagutzera emateko sustapen-euskarriak eta -tresnak sortzea. | 7. La generación de soportes e instrumentos promocionales dirigidos a dar a conocer las actividades y los servicios prestados por la Diputación Foral de Bizkaia y cualquiera de sus entes u organismos dependientes. |
| 8. Herritarrei inkestak egitea eta Bizkaiko Foru Aldundiak edo haren erakunde eta organismoek eskatutako azterlan soziologikoak egiteko zerbitzuak ematea, haiek emandako jarduera eta zerbitzuei lotuta. | 8. La realización de encuestas a la ciudadanía y la prestación de servicios para la elaboración de estudios sociológicos demandados por la Diputación Foral de Bizkaia, o a sus entes y organismos, vinculados a las actividades y servicios prestados por los mismos. |
| 9. Zugaztel ABMPk garatutako jarduerekin zerikusia duten gaietan aholkularitza- eta prestakuntza-zerbitzuak ematea. | 9. La prestación de servicios de asesoramiento y formación en materias relacionadas con las actividades desarrolladas por Zugaztel S.A.M.P. |
| 10. Zerbitzu horien barruko edo horiekin lotutako beste edozein jarduera. | 10. Cualesquiera otras actividades comprendidas dentro o relacionadas con los referidos servicios. |



**Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.**

BFAren eta Zugaztelen arteko harremanak egituratu nahian, eskatutako zerbitzuak arautzea hitzartu zuten, esparru-akordio baten eta lankidetzahitzarmen baten bitartez. Horrela, Zugaztel baimenduta dago BFAren titulartasuneko azpiegiturak, softwarea eta datuak erabiltzeko, beharrezkoak badira zerbitzuak egoki garatzeko; bestalde, urtero kudeaketa gomendioa sinatzen da eta bertan zehazten dira BFAk eskatzen dituen zerbitzu berariazkoak, baldintza ekonomikoak, horien finantzaketa eta gastua aplikatzea aurreikusten den kredituen berariazko aipamena, jarraipen- eta kudeaketa-sistema, eta hirugarrenak azpikontratatzeko baldintzak, segurtasun-neurriak eta datuen babesari dagokienez.

Sailekiko eta gainerako foru sektore publikoarekiko harremanak arautzeko, Zugaztelek zerbitzu-proposamenak eta zerbitzu-mailari buruzko akordioak sinatzen ditu, eta horietan honako hauek jasotzen dira zehatz-mehatz: ematen diren zerbitzuak, egin beharreko lanaren ezaugarriak, aurrekontua, lanen jarraipena egiteko metodologia, eta Datuen Babesari buruzko Erregelamendu Orokorren arabera datu pertsonalen babesaren arloan indarrean dauden arau juridikoak betetzeko jarritako bermeak.

Zugaztelek kudeaketa-sistema integratua definitu du, ematen dituen zerbitzuen gaineko informazioaren kalitatea eta segurtasuna bermatze aldera. Sistema horri barruko zein kanpoko auditoriak egiten zaizkio aldian behin, planifikatutako maiztasunarekin, eta, urteetako eboluzioaren ondoren, sistema heldua eta eraginkorra da, UNE-EN ISO 9001:2015 eta ISO/IEC 27001:2014 arauak betetzen dituen. Zugaztelek bere azken gomendioan eskainitako zerbitzu operatibo guztiak sartzen dira ziurtagirien eremuan: herritarrentzako arreta ez-presentzialeko kanal anitzeko azpiegitura diseinatu eta garatzea; dokumentuen alta, grabazio eta digitalizazio zerbitzua; herritarrentzako kanal anitzeko arreta ez-presentzialeko zerbitzua; marketin digitaleko zerbitzua (hedabide sozialen eta eduki digitalen koordinazioa, plangintza, argitalpena, monitorizazioa eta jarraipena).

Zugaztel está autorizado para utilizar las infraestructuras, software y datos que sean titularidad de la DFB y se precisen para el mejor desarrollo de los servicios, y anualmente se firman encargos con la DFB y el resto de entidades del sector público foral donde se concretan los servicios específicos demandados, el periodo de vigencia, las condiciones económicas, su financiación y la referencia expresa de los créditos donde se prevé aplicar el gasto, el sistema de seguimiento y gestión y las condiciones de subcontratación con terceros en relación con las medidas de seguridad y protección de datos.

Para la regulación de las relaciones con los Departamentos y el resto del sector público foral, Zugaztel firma Propuestas de Servicio y en su caso, Acuerdos de Nivel de Servicio donde queda recogido el detalle de los servicios prestados, las características del trabajo a realizar, el presupuesto, la metodología empleada en el diseño, desarrollo y seguimiento de los trabajos y las garantías adoptadas para dar cumplimiento a las normas jurídicas vigentes en materia de protección de datos de carácter personal en aplicación del RGPD.

Zugaztel ha definido un Sistema Integrado de Gestión con el objetivo de asegurar la calidad y seguridad de la información de los servicios prestados por la misma. Este sistema se somete tanto a auditorías internas como externas a intervalos planificados, y tras años de evolución se trata de un sistema maduro y eficaz conforme a las Normas UNE-EN ISO 9001:2015 e ISO/IEC 27001:2014. El alcance de los certificados comprende el total de los servicios operativos ofrecidos por Zugaztel: Diseño y desarrollo de infraestructuras multicanal para la atención no presencial a la ciudadanía; servicio de alta, grabación y digitalización de documentos; servicio de atención no presencial multicanal a la ciudadanía; servicio de marketing digital: coordinación, planificación, publicación, monitorización y seguimiento de social media y contenidos digitales.



**Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.**

Zugaztelek proiektu batzuk jarri ditu abian BFAk herritarrei eskaintzen dien arreta ez-presentziala sare sozialen bidez hobetzeko. Horretarako, sare sozialen kudeaketarako tresnak eta haietatik analisiak lortzeko tresnak erabiltzen ditu.

Bestalde, agente-taula bat dago martxan Bussiness Intelligence tresna baten bidez. Tresna horri esker, erakundearen azterketa osoa egin daiteke, etengabe eboluzionatzen ari da aldaketetara egokitzeko, eta gure jarduerari buruzko informazioa BFAko gure bezero guztiei zabaldu ahal izango zaie.

Zugaztelek bere Plan Estrategikoa egiten du Kudeaketa Aurreratuaren Ereduari jarraituz eta Bizkaiko Foru Aldundiak Bizkaia Goazen 2030ean ezarritako jarraibide eta helburu estrategikoekin bat etorritik.

2021ean, Zugazteleko Zuzendaritzak bere plan estrategikoa berritzeko prozesuari ekin zion, 2030-Gaps Ikuspegia eta erronka estrategikoak gogoeta-ariketa bat eginez, Misio, Ikuspegi eta Balio berri bat identifikatuz.

Zugaztel 2022 ekitaldian 2022-2024 Plan Estrategikoa hedatzeko lanean ari.

Ondoren, Zugaztelek eskaintako zerbitzuak deskribatzen dira, modu orokorrean.

Agiriei alta ematea eta haiek grabatu eta digitalizatzea

Dokumentuei alta eman eta horiek grabatu nahiz digitalizatzeko zerbitzuan dokumentuak masiboki jasotzen dira, foru sailen edo erakunde eskatzaileen sistema informatikoetan alta ematen zaie, grabatu, digitalizatu eta egiaztatu egiten dira. Horrez gain, inplikaturako zerbitzuei dagokienez, erabiltzaileek eskatutako lanak egiten dira.

- Dokumentuei alta emateko, besteak beste, honako jardura hauek egiten dira:

Además, ha puesto en marcha proyectos para la mejora de la atención no presencial a la ciudadanía de la DFB a través del canal de redes sociales, haciendo uso de herramientas para la gestión de redes sociales y para la obtención de analítica de las mismas.

Por otro lado, está en funcionamiento un cuadro de mando a través de una herramienta de Bussiness Intelligence que permite realizar un análisis completo de la Organización, que se mantiene en continua evolución para adaptarse a los diferentes cambios, y se pueda extender la información de nuestra actividad a todos nuestros clientes de la DFB.

Zugaztel elabora su Plan Estratégico siguiendo el Modelo de Gestión Avanzada y alineado con las directrices y objetivos estratégicos marcados por la DFB en Bizkaia Goazen 2030.

En 2021 la Dirección de Zugaztel abordó el proceso de renovación de su plan estratégico realizando un ejercicio de reflexión Visión 2030-Gaps y retos estratégicos identificando una nueva Misión, Visión y Valores.

Durante el ejercicio Zugaztel 2022 trabaja en el despliegue del Plan Estratégico 2022-2024.

A continuación se describen, con carácter general, los servicios prestados por Zugaztel:

Alta, Grabación y Digitalización de documentos

El servicio de Alta, Grabación y Digitalización de documentos consiste en la recogida, alta en los sistemas informáticos de los Departamentos Forales o entidad solicitante, grabación, digitalización y verificación masiva de documentos, así como aquellas labores demandadas por las personas usuarias, en relación con los servicios implicados.

- El Alta de documentos comprende, entre otras, las siguientes actividades:



**Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.**

- | | |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none">• Dokumentazioa sartzea.• Dokumentuak esleitu edota multzokatzea.• Zenbakitzea.• Dokumentu, kaxa eta erreferentziei alta ematea.• Informazioa erregistratzea. | <ul style="list-style-type: none">• Entrada de documentación.• Asignación y/o agrupación de documentos.• Numeración.• Alta de documentos, cajas y referencias.• Registro de información. |
| <p>➤ Dokumentuak grabatzeko, besteak beste, jarduera hauek egiten dira:</p> <ul style="list-style-type: none">• Dokumentuak kaxatan hartzea, prestatzea eta banatzea.• Datu pertsonalak eta bestelakoak grabatzea.• Datu pertsonalak eta bestelakoak egiaztatzea.• Grabatutako dokumentazioa kontrolatu eta erregistratzea.• Datuen karga gainbegiratzea BFaren sistema informatikoetan. | <p>➤ La Grabación de documentos comprende, entre otras, las siguientes actividades:</p> <ul style="list-style-type: none">• Recepción de la documentación en cajas, su preparación y su distribución.• Grabación de datos relacionados con los diferentes expedientes.• Verificación de los datos relacionados con los diferentes expedientes.• Control y registro de la documentación grabada.• Supervisión de la carga de los datos en los sistemas informáticos de la DFB. |
| <p>➤ Dokumentuak digitalizatzeko, besteak beste, jarduera hauek egiten dira:</p> <ul style="list-style-type: none">• Dokumentuak kaxatan jasotzea, prestatzea eta banatzea.• Editatzea.• Agiriak digitalizatzea.• Digitalizazioaren kalitatea kontrolatzea.• Digitalizatutako dokumentazioa kontrolatu eta erregistratzea.• Dokumentazioarekin zerikusia duten datuak eta metadatuak integratzea. | <p>➤ La Digitalización de documentos comprende, entre otras, las siguientes actividades:</p> <ul style="list-style-type: none">• Recepción de la documentación en cajas, su preparación y su distribución.• Edición.• Digitalización de los diferentes documentos.• Control de calidad de la Digitalización.• Control y registro de la documentación digitalizada.• Integración de datos y metadatos asociados a la documentación. |



**Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.**

- Geolokalizazio-erreferentziak txertatzea, hala badagokio.
- Biltegitratze prozesuak gainbegiratzea BFAren sistema informatikoetan.

- Inserción de referencias de geolocalización en caso de aplicación.
- Supervisión de los procesos de almacenamiento en los sistemas informáticos de la DFB.

Herritarrei kanal anitzeko arreta ez-presentziala emateko zerbitzua

Herritarrentzako arreta ez-presentzialak etenik gabe eboluzionatzen du eta Zugazteletik hobekuntza elkarrekintzarako eta zerbitzurako bideen zabalkuntzatik abiatzen dugu, une bakoitzeko eskariekin bat.

Informazio orokorrerako, informazio berezitarako, laguntzarako, izapideetarako, kexa eta iradokizunetarako kontsultei eta horiekin zerikusia duen beste edozein kontsultari jaramon egiteko hainbat kanal erabiltzen dira: telefono bidezko arreta, arreta telematikoa (webgunea), txata eta sare sozialak.

- Telefono-arreta: Zugaztelek, oro har, lehen mailako telefono-arreta eskaintzen die Bizkaiko herritarrei. Arretaren lehenengo maila honetan, organo edo erakunde eskatzaile bakoitzaren beharrak kontuan hartuta, informazio orokorra emateko galderei erantzun zuzena ematen da, baita informazio pertsonalizatua eman ere. Helburu horrekin, zerbitzuek adierazitako jarraibideak zehatz-mehatz jarraituko dira.

- Informazio orokorra

Herritarrek zerbitzuen erakunde edo organo eskatzaileari eskatu ostean, Zugaztelek informazio orokorrari buruzko kontsultak erantzuteko gaitasuna eta bitartekoak ditu.

Servicio de Atención no presencial multicanal a la ciudadanía

La Atención no presencial a la ciudadanía evoluciona de forma constante y desde Zugaztel enfocamos la mejora desde la ampliación de los canales de interacción y servicio de acuerdo con las demandas de cada momento.

La atención de consultas de información general, información particular, asistencia y soporte, trámites, quejas y sugerencias y cualquier otra consulta relacionada, se ofrece a través de diferentes canales: Atención Telefónica, Atención Telemática (Formulario Web), Redes Sociales y Videollamada.

- Atención Telefónica: Zugaztel, con carácter general, presta servicios de atención telefónica de Primer Nivel a la ciudadanía de Bizkaia. En este primer nivel de atención, y en relación a las necesidades de cada órgano o entidad peticionaria se dará respuesta a cuestiones de información general o bien de información personalizada, incluso se realizarán trámites para lo cual se seguirá con detalle las pautas indicadas por los servicios.

- Información General

Zugaztel dispone de la capacidad y medios para atender consultas de información general que la ciudadanía demande a la entidad u órgano solicitante de servicios.



**Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.**

Informazio orokorraren kontsultei arreta eskaintzeko ez dira herritarrak identifikatu behar, ez da izapiderik egiten eta, beraz, ez dira datu pertsonalak tratatzen.

- Informazio berezia

Herritarren telefono-kontsultei arreta eskaintzeko artxiboetan sartu behar bada eta erregistroak edo izapideak egin behar badira, Zugazteleko langileek zerbitzu-eskatzailearen organo edo erakundeetan datu pertsonalak dituzten aplikazioetara, datu-baseetara eta fitxategietara atzipen baimendua izan beharko dute.

Halakoetan, Zugaztelek datu pertsonalak zerbitzu-eskatzailea den organo edo erakundearen kargura tratatuko ditu eta datuen arduradunak ezartzen dituen identifikazio- eta egiaztapen-bitartekoez baliatuko da.

- Izapideak: Zugaztelek edozein izapide egingo du, hala nola aurretiko hitzordua, ziurtagiriak ematea, etab. Horretarako, Zugazteleko langileek zerbitzua eskatzen duen organo edo erakundearen aplikazioetara, datu-baseetara eta datu pertsonalak dituzten fitxategietara sartzeko baimena duten langileak eskatuko dituzte.

Kasu horietan, Zugaztelek zerbitzua eskatzen duen organo edo erakundearen kontura tratatuko ditu datu pertsonalak, datuen arduradunak ezarritako identifikazio- eta autentifikazio-bitartekoak erabiliz.

Para la atención de las mencionadas consultas de información general no se requiere identificar a la ciudadanía, de modo que no se realiza ningún trámite y por lo tanto, no se tratan datos de carácter personal.

- Información Particular

Con el fin de atender consultas telefónicas de la ciudadanía que requieren acceso a archivos y registros o tramitación, el personal de Zugaztel requerirá acceso autorizado a las aplicaciones, bases de datos y ficheros con datos personales del órgano o entidad solicitante del servicio.

En estos casos, Zugaztel tratará datos de carácter personal por cuenta del órgano o entidad solicitante del servicio, utilizando los medios de identificación y autenticación que estipule el responsable de los datos.

- Trámites: Zugaztel prestará cualquier trámite como cita previa, emisión de certificados, etc para lo que el personal de Zugaztel requerirá el personal de acceso autorizado a las aplicaciones, bases de datos y ficheros con datos personales del órgano o entidad solicitante del servicio.

En estos casos, Zugaztel tratará datos de carácter personal por cuenta del órgano o entidad solicitante del servicio, utilizando los medios de identificación y autenticación que estipule el responsable de los datos.



**Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.**

- Laguntza eta euskarria; Zugaztelek erabiltzaileari laguntza ematen dio Aldundiaren aurrean, batez ere bere egoitza elektronikoan, hainbat izapide egiteko orduan sor dakizkiokeen zalantzak edo arazoak direla-eta. Arreta mota horretarako, Zugaztel agenteak ISL bezalako tresnak erabiltzen ditu.
 - Asistencia y Soporte; Zugaztel asiste al usuario ante las dudas o problemas de operatoria que le puedan surgir a la hora de realizar distintos trámites ante la Diputación sobre todo en su sede electrónica. Para este tipo de atención, el agente Zugaztel utiliza de herramientas como el ISL.
- Arreta telematikoa (webgunea): Herritarrentzako arreta telematikoaren zerbitzuak, oro har, honako irizpide hauekin bat eskainiko dira:
- Informazio orokorraren kontsultak. Bitarteko telematikoak erabiliz herritarrek bidali ondoren, informazio orokorraren kontsultei arreta eskaintzen zaie.
 - Kexen eta iradokizunen arreta. Zerbitzua eskatzen duen organoak edo erakundeak eskatuz gero, Zugaztelek herritarren kexak eta iradokizunak erantzun ditzake.
- Atención Telemática (Formulario Web): Los servicios de atención telemática a la ciudadanía se prestarán, con carácter general, de acuerdo a los siguientes criterios:
- Consultas de información general. Se atienden consultas de información general remitidas por la ciudadanía utilizando medios telemáticos.
 - Atención de quejas y sugerencias. Zugaztel puede prestar a requerimiento del órgano o entidad solicitante el servicio de atención de quejas y sugerencias de la ciudadanía.
- Sare sozialak eta web txata: BFari informazioaren gizartearen erabilera berrietara etenik gabe moldatzea ahalbidetzen dioten tresnetariko bat izan nahi du Zugaztelek. Haren elkarrekintza eta zerbitzu kanalak handitu nahi ditugu unean uneko eskarien arabera, herritarrei modu aktiboan entzunez, zerbitzuak emanaz eta elkarrekintza erraztuz, nonahi dagoela ere. Horretarako, herritarren kontsultei sare sozialen eta web txataren bidez jaramon egitea ahalbidetzen diguten prozedurak garatu dira.
- Redes Sociales y Videollamada: Desde Zugaztel queremos ser el medio que facilite a la DFB la adaptación permanente a los nuevos usos de la sociedad de la información, ampliando sus canales de interacción y servicio de acuerdo con las demandas de cada momento, escuchando activamente a la ciudadanía, prestándole servicio y facilitando la interacción allí donde ésta se encuentre. Para ello, se han desarrollado procedimientos que nos permiten atender las consultas de la ciudadanía a través de redes sociales y Videollamada.
- Kontsultak grabatzea: Zugaztelek eskaini eta adostutako edozein zerbitzu-mailatan herritarrek telefonoz egindako kontsultak grabatzeko gaitasuna eta bitartekoak ditu.
- Grabación de consultas: Zugaztel dispone de la capacidad y medios para grabar las consultas realizadas por la ciudadanía por vía telefónica en cualquier nivel de servicio prestado y acordado.
- Telefono-arretaren zerbitzua eskatzen duen erakundeak edo organoak Zugazteli berariaz aginduko dio telefono-kontsultak grabatzea.
 - La entidad u órgano solicitante del servicio de atención telefónica encomendará expresamente la grabación de las consultas telefónicas a Zugaztel.



**Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.**

- Deiak bidaltzeko kanpainak: Zugaztelek bidaltze-deien kanpainak egiteko gaitasuna eta bitartekoak ditu. Ildo horri eutsiz, zerbitzu-eskatzaile den organo edo erakundearen eskearekin bat, herritarrentzat bideratuta, deien kanpainak egin daitezke.
- Beste zerbitzu batzuk: Zugaztelek beste zerbitzu batzuk eskaini diezazkieke herritarrei, betiere kanal anitzeko arreta ez-presentzialarekin zerikusia dutenak. Horiek, hainbat kanpaina kudeatzeko orduan, balioa ematen diote organo edo erakunde eskatzaileari. Adibidez:
 - Inkestak: organo edo erakunde eskatzaileak hala eskatuz gero, Zugaztelek herritarren inkestekin zerikusia duten zerbitzuak eskaini ditzake.
- Campañas Salientes: Zugaztel dispone de la capacidad y medios para realizar campañas de call saliente, de tal modo que, a requerimiento del órgano o entidad solicitante de servicios se podrán realizar campañas de llamadas a la ciudadanía.
- Otros Servicios: Desde Zugaztel podemos prestar otros servicios relacionados con la atención no presencial multicanal a la ciudadanía y que aportan valor al órgano o entidad solicitante en la gestión de diferentes campañas. Algunos ejemplos son:
 - Encuestas: Zugaztel puede prestar a requerimiento del órgano o entidad solicitante servicios relacionados con encuestas a la ciudadanía.

Zugaztelek, 2023. urtean, sare sozialen bitartez herritarrentzako arreta zerbitzuak zabaltzen jarraituko du foru sailetan. Helburua da herritarrei arreta osoa eskaintzea, BFAk ezarri dituen Herritarrentzako Arreta Ereduan eta Estrategia Digitalean ezin hobeto egokitzen dena.

Herritarrei arreta ez-presentziala emateko kanal anitzeko azpiegiturak diseinatzea eta garatzea

Kanal telefonikoak eta telematikoak erabiliz herritarrei arreta eskaintzeko BFAren azpiegiturak honako hauek dira: Solidus eCare telefono-arretarako plataforma, IVR kanalizazio- eta erantzute-sistema automatikoa, NICE grabazio-sistema, eta eskaerarako ZUIT tresna. Tresnen eta prozeduren garapenak bitartekoak izan behar dituzte behar bezala funtzionatu nahiz eboluzionatzeko eta zerbitzua hobetzeko.

Zerbitzu honen barruan, besteak beste, honako jardura hauek sartzen dira:

Zugaztel durante el 2023 seguirá ampliando los canales y servicios de atención a la ciudadanía en los Departamentos Forales a través de Redes Sociales y videollamada, para conseguir una atención integral a la ciudadanía, que encaje perfectamente con el Modelo de Atención a la Ciudadanía y la Estrategia Digital de la DFB.

Diseño y Desarrollo de Infraestructuras multicanal para la atención no presencial a la ciudadanía

Las infraestructuras de la DFB para la atención a la ciudadanía comprende: la plataforma de atención telefónica Solidus eCare, el sistema de canalización y respuesta automática IVR, el sistema de grabación NICE y el gestor de solicitudes (ZUIT). Los desarrollos de herramientas y procedimientos, exigen dedicar los medios necesarios para su correcto funcionamiento, evolución y mejora del servicio.

Este servicio comprende, entre otras, las siguientes actividades:



**Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.**

- Oro har, telefono-sistema eta sistema telematiko egokienak diseinatu eta parametroak ezartzea, herritarrei presentziazkoa ez den arreta eraginkorra eskaintzeko.
- Izan daitezkeen gorabeherei eta matxurei arreta eskainiz eta horiek konponduz, azpiegituren funtzionamendu zuzena mantentzea.
- Produktuek eskatzen duten bertsiora eguneratzea herritarrei arreta eskaintzeko sistemak.
- Herritarrei arreta eskaintzeko zerbitzuak eskatzen dituen tresnak eta prozedurak garatzea.
- Azpiegitura horiek erabiltzen dituzten erabiltzaileak eta zerbitzuak mantentzea.
- Beharrezkoak diren estatistikak konfiguratu eta igortzea, baita txostenak burutzea ere, telefono-arretaren emaitzak jasotzeko, bai lehenengo mailakoak (Zugaztel), bai bigarren mailakoak (sailak eta entitate eskatzailea).
- Diseñar y parametrizar, con carácter general, los sistemas telefónicos y telemáticos más adecuados para realizar una eficiente atención no presencial a la ciudadanía.
- Mantener un correcto funcionamiento de las infraestructuras mediante la atención y resolución de las incidencias y averías que puedan producirse.
- Actualización de los sistemas de atención a la ciudadanía a las versiones que dichos productos requieren.
- Desarrollar las herramientas y procedimientos que el servicio de atención a la ciudadanía requiere.
- Mantenimiento de los usuarios y servicios que utilizan estas infraestructuras.
- Configuración y emisión de las estadísticas necesarias y elaboración de los informes correspondientes que recojan los resultados de la atención telefónica tanto en primer nivel (Zugaztel) como en segundo nivel (Departamentos y entidad solicitante).

Marketin digitaleko zerbitzua: Social Media eta eduki digitalak

Komunikazio Kabineteak sare sozialetako komunikaziorako estrategia zehaztu du eta bera garatzen ari da. 2023an, kanal horrek indarra hartuko duela eta herritarrekiko elkarrekintzen eta argitalpenen bolumena handituko duela aurreikusten da.

Zugaztelek modu bateratu eta integratuan egiten ditu kontu guztien jarraipena eta ospe-analisia.

Zerbitzu horren barruan, besteak beste, honako jardura hauek sartzen dira:

Servicio de Márketing Digital: Social Media y contenidos digitales

Desde el Gabinete de comunicación se ha definido una estrategia de comunicación en redes sociales que está implementándose. En 2023, se prevé que este canal cobre fuerza e incremente el volumen de publicaciones e interacciones con la ciudadanía.

El seguimiento y análisis reputacional de las distintas cuentas se realiza de forma unificada e integrada por parte de Zugaztel.

Este servicio comprende, entre otras, las siguientes actividades:



**Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.**

- | | |
|---|---|
| <p>➤ Sare sozialetan komunikazio digitaleko sistema integrala sortzea:</p> <ul style="list-style-type: none">• Social Media Customer Care: elkarrekintza eta herritarrentzako arreta.• Online ospea monitorizatzea: herritarren iritzi-joerak identifikatuz. <p>➤ Web edukiak:</p> <ul style="list-style-type: none">• Eduki digitalak sortzea (blog, web eta abarrekoak) herritarren informazio-eskariaren azterketatik abiatuta.• Edukien irisgarritasuna hobetzea.• SEO kokapenak.• BFaren webgunearen erabilgarritasunaren jarraipena eta hobekuntza. <p>➤ Sareetako edukiak:</p> <ul style="list-style-type: none">• Edukiak sortu eta dinamizatzea.• (Twitter metrikak: inpresioak) Sare sozialetan estekak bilatu eta sortzea.• SM profilen diseinu grafikoa.• Ildo editorialaren berrikuspena, BFaren komunikazio-estrategiara egokituz.• Eduki estrategikoen definizioa, eta urteko edukien sareta. <p>➤ Datu analisia (sareak eta webgunea):</p> <ul style="list-style-type: none">• Egoitza sozialak monitorizatzea eta aditzea.• Kpiak prestatu eta horien jarraipena egitea.• Kanal digitaletako datuak lortzea. | <p>➤ Crear un sistema integral de comunicación digital en redes sociales:</p> <ul style="list-style-type: none">• Social Media Customer Care: interacción y atención a la ciudadanía.• Monitorización de la reputación Online: identificando las tendencias de opinión de la ciudadanía. <p>➤ Contenidos web:</p> <ul style="list-style-type: none">• Generación de contenidos digitales (blog, web, etc...) a partir de un análisis de la demanda de información de la ciudadanía.• Mejora de la accesibilidad de los contenidos.• Posicionamientos SEO.• Seguimiento y mejora de la usabilidad de la web de la DFB. <p>➤ Contenidos Redes:</p> <ul style="list-style-type: none">• La generación y dinamización de contenidos.• (Métricas Twitter: Impresiones) Búsqueda y generación de vínculos en RR.SS.• Diseño gráfico de los perfiles de SM.• Revisión de la línea editorial adecuándolo a la estrategia de comunicación de la DFB.• Definición de contenidos estratégicos, y parrilla de contenidos anuales. <p>➤ Analisis datos (Redes y Web):</p> <ul style="list-style-type: none">• Monitorización y escucha de las Redes Sociales.• Elaboración y seguimiento de Kpis.• Obtención datos de los canales digitales. |
|---|---|



**Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.**

- Bizkaiko Foru Aldundiaren ospearen analisia eta jarraipena egitea hedabide sozialen bitartez.

➤ Estrategia eta koordinazioa:

- Kontu guztietako argitalpenen koordinazioa eta kalitate-kontrola.
- Komunikazioaren eta ospearen arloko estrategiaren betetzearen jarraipena.

Jarduera hori egokiro kudeatu eta ebaluatzeko, Zugaztelek zenbait tresna bereganatu ditu, honako lan hauek egiteko:

- Sare sozialetan kudeatutako argitalpena: Hootsuite.
- Sailek ingurune digitaletan duten ospea aztertzea: Digimind.

II. BFAko sailei eta foru-entitateei eskainitako zerbitzuen xehetasunak.

Zugaztelek zerbitzu hauek emango dizkio foru-sektore publikoari: kanal anitzeko herritarrentzako arreta ez-presentziala; dokumentuen alta, grabazioa eta digitalizazioa; arreta-azpiegituren diseinua eta garapena eta marketin digitala, haiek planteatzen dituzten beharrianen arabera.

Gizarte Ekintza Saila:

Herritarrei kanal anitzeko arreta ez-presentziala emateko zerbitzua.

Gizarte Ekintza Sailari telefono-bitartekoa eta kanal telematikoa erabiliz eskainitako zerbitzuak hauek dira:

- Desgaitasunaren ebaluaziorako izapideen ondoriozko telefono-konsulten arreta.

- Seguimiento y análisis reputacional de la DFB a través los medios sociales.

➤ Estrategia y coordinación:

- Coordinación y control de calidad de las publicaciones de las diferentes cuentas.
- Seguimiento del cumplimiento de la estrategia en comunicación y reputación.

Para la correcta gestión y evaluación de esta actividad Zugaztel se ha dotado de diversas herramientas que le permiten:

- La publicación gestionada en redes sociales: Hootsuite.
- Analizar la reputación de los Departamentos en medios Digitales: Digimind.

II. Detalle de los servicios ofrecidos a los Departamentos de la DFB y Entidades Forales.

Zugaztel proveerá de servicios de Atención a la ciudadanía no presencial multicanal, Alta, Grabación y Digitalización de documentos, Diseño y Desarrollo de Infraestructuras de Atención y Marketing Digital al sector público foral, en base a las necesidades que éstas planteen.

Departamento de Acción Social

Servicio de atención no presencial multicanal a la ciudadanía.

Los servicios prestados para el Departamento de Acción social a través del canal telefónico y telemático son:

- Atención a consultas telefónicas derivadas de la tramitación de la Valoración de Discapacidad.



**Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.**

- | | |
|--|---|
| ▪ Mendekotasunaren Legeari buruzko espedienteetako izapideekin lotutako telefono bidezko kontsultei erantzutea. | ▪ Atención de consultas telefónicas derivadas de la tramitación de expedientes relacionados con la Ley de la Dependencia. |
| ▪ Zahartze aktiboko zerbitzuarekin zerikusia duten kontsultei erantzutea. Zerbitzu horrek adinekoentzako informazio erabilgarria eskaintzen du ekitaldiei, jarduerai, lehiaketei, kulturari eta osasunari buruz. | ▪ Atención a las consultas relacionadas con el servicio de envejecimiento activo que ofrece información útil para las personas mayores sobre eventos, actividades, concursos, cultura o salud. |
| ▪ Desgaitasuna duten pertsonen kolektiboarentzako dirulaguntzekin eta pertsona erretiratuen egoitza, klub edo elkarteen programetarako dirulaguntzekin zerikusia duten kontsulten arreta. | ▪ Atención a las consultas relacionadas con las subvenciones para el colectivo de personas con discapacidad y subvenciones de programas de hogares, clubes o asociaciones de personas ubiladas. |
| ▪ Desgaitasuna dutenentzako zentroekin zerikusia duten kontsulten arreta. | ▪ Atención a las consultas relacionadas con los Centros para personas con discapacidad. |
| ▪ Mendekotasuna duten adineko pertsonen zentroekin lotutako kontsulten arreta. | ▪ Atención a las consultas relacionadas con los centros de personas mayores dependientes. |
| ▪ Deiak Umeen Zerbitzura bideratzea. | ▪ Derivación de llamadas al servicio de infancia. |
| ▪ Familia-inguruneko zaintzarako prestazioari eta laguntza pertsonalerako prestazioari buruzko kontsulten arreta. | ▪ Atención a consultas y trámite de cita previa sobre la prestación de cuidados en el entorno familiar y la prestación de asistencia personal. |
| ▪ Gizarte Ekintza Saileko dirulaguntza eta prestazioekin (Gizatek, KGP-LISMI, Arreta goiztiarra, zerbitzuarekin lotutako prestazioa) zerikusia duten kontsulten arreta. | ▪ Atención a consultas relacionadas con subvenciones y prestaciones del Departamento de Acción Social (Gizatek, PNC-Lismi, Atención temprana, Prestación vinculada al servicio). |
| ▪ Gizarte Ekintza Sailak zuzenean nahiz zeharka kudeatzen dituen egoitza eta zentroetako erabiltzaileen erreklamazioen harrera eta tramitazioa. | ▪ Recepción y tramitación de las reclamaciones de los usuarios de residencias y centros gestionados de forma directa o indirecta por el Departamento de Acción Social. |
| ▪ Aurreko paragrafoan deskribatu diren zerbitzuekin lotuta ez dauden baina Sailaren eskumenekoak diren deiak bideratzea (pertsona nagusiak, prestazio ekonomikoak etab.). | ▪ Canalización de llamadas no relacionadas con los servicios descritos en los párrafos anteriores que son competencia del Departamento (personas mayores, prestaciones económicas, etc). |
| ▪ Deiak bidaltzeko call-a egunero, hainbat lokaletatik ematen diren zerbitzuekin ezarritako hitzorduak gogoratzeko. | ▪ Call Saliente diario recordando las citas concertadas con los diferentes servicios que se prestan desde los diferentes locales. |



**Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.**

- Mendetasuna eta pertsona erredidenteentz familiak baloratzeko zerbitzuari dagozkion inkesten zerbitzua.
- Bombero Etxaniz eta Etxebarri EtxeIKT zentroei eta Gizarte Zerbitzuen Foru Erregistroa eguneratzeari lotutako zerbitzuak.

Herritarrei arreta ez-presentziala emateko kanal anitzeko azpiegiturak diseinatzea eta garatzea.

Zerbitzu honen bidez, Zugaztelek honako zeregin hauek egin behar ditu:

- Bai lehenengo mailan bai bigarren mailan herritarrentzako arretari buruzko informazio kuantitatibo osoa linean ematea ahalbidetzen duen plataforma konfiguratu eta mantentzea, hala agenteak emandako arretarako nola automatikoki emandako arretarako.
- Telefono bidezko arretan ezarritako helburuak betetzeko behar den azpiegitura konfiguratzeko (lineak dimentsionatzea, deiak trazatzea, menuak diseinatzea, etab.).
- Telefono bidezko arretaren lehen mailako (Zugaztel) eta bigarren mailako (sailak) emaitzak jasotzen dituzten beharrezko estatistikak konfiguratzeko eta ematea eta dagozkien txostenak egitea.

2023an Zugaztelek abian jarriko ditu Sailak onesten dituen programen ondorioz herritarrek egingo dituzten kontsultei jaramon egiteko behar diren azpiegiturak. Ildo horri eutsiz, herritarrei arreta eskaintzeko kanalak sare sozialetara zabalduko ditu, BFAren Estrategia Digitalarekin bat.

- Servicio de encuestas correspondientes al servicio de valoración de la dependencia y familias de personas residentes.
- Servicios salientes vinculados a los centros EtxeTIC de Bombero Etxaniz y Etxebarri y al procedimiento de actualización del Registro Foral de Servicios Sociales.

Diseño y Desarrollo de Infraestructuras multicanal para la atención no presencial a la ciudadanía.

Este servicio supone la realización de las siguientes tareas por parte de Zugaztel:

- Configuración y mantenimiento de la plataforma que permite dar on line toda la información cuantitativa de la atención a la ciudadanía tanto en primer como segundo nivel, así como tanto atención prestada por agente como prestada de forma automática.
- Configuración y mantenimiento de la infraestructura necesaria que permita cumplir los objetivos establecidos en la atención telefónica (dimensionamiento de líneas, trazados de las llamadas, diseño de menús, etc.).
- Configuración y emisión de las estadísticas necesarias y elaboración de los informes correspondientes que recojan los resultados de la atención telefónica tanto en primer nivel (Zugaztel) como en segundo nivel (Departamentos).

Durante el año 2023, Zugaztel pondrá en marcha las infraestructuras necesarias para atender las consultas de la ciudadanía derivadas de los programas que el Departamento apruebe, ampliando los canales de atención a la ciudadanía a Redes Sociales, siguiendo la Estrategia Digital de la DFB.



Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.

Agiriak grabatzeko zerbitzua.

Sailak ematen dituen zerbitzuei lotutako espedienteak eta agiriak grabatu eta kargatuko ditu Zugaztelek dagozkien datu-baseetan.

- Egoitzetan sartzeko eskaerak:
 - Aldi baterakoak
 - Iraunkorrak.
 - Soziosanitarioak.
- Mendekotasun eskaerak:
 - Hasierako balorazioak eta berrikuspenak.
- Desgaitasun eskaerak.
 - Hasierako balorazioak eta berrikuspenak.
- Arreta Goiztiarreko eskaerak
 - Hasierako balorazioak eta berrikuspenak.
- Egoitzetan sartutakoak

Azpiegiturarako eta Lurralde Garapenerako Saila

Herritarrei kanal anitzeko arreta ez-presentziala emateko zerbitzua.

Estrategikotzat jotako helburuak betetzeko Sailak diseinatutako ekintzak arautzen dituzten deketuei lotutako eskabideen izapidetze elektronikoaren ondoriozko telefono-kontsultei erantzungo zaie.

Servicio de Grabación de documentos.

Zugaztel procederá a la grabación y carga en las bases de datos correspondientes, de los expedientes y documentos relacionados con los diferentes servicios que ofrece el Departamento.

- Solicitudes de Ingresos en Residencias:
 - Temporales.
 - Permanentes.
 - Socio sanitarias.
- Solicitudes de Dependencia:
 - Valoraciones iniciales y revisiones.
- Solicitudes de Discapacidad:
 - Valoraciones iniciales y revisiones.
- Solicitudes de Atención Temprana:
 - Valoraciones iniciales y revisiones.
- Ingresados en residencias.

Departamento de Infraestructuras y Desarrollo Territorial

Servicio de atención no presencial multicanal a la ciudadanía.

Se atenderán las consultas telefónicas derivadas de la tramitación electrónica de las solicitudes relacionadas con los diferentes Decretos Reguladores de las acciones diseñadas por el Departamento para el cumplimiento de los objetivos marcados como estratégicos.



**Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.**

Herritarrei arreta ez-presentziala emateko kanal anitzeko azpiegiturak diseinatzea eta garatzea.

Zerbitzu honen bidez, Zugaztelek honako zeregin hauek egin behar ditu:

- Telefono bidezko arretan ezarritako helburuak bete ahal izateko behar den azpiegitura konfiguratzeko (lineak dimentsionatzea, deiak trazatzea, menuak diseinatzea, etab.)
- Ahots-erantzun automatikoa: erantzun automatikoko aukerak aztertzea.
- Telefono bidezko kontsultak grabatzeko sistema martxan jartzea, hala eskatzen badute.
- Bai lehenengo mailan bai bigarren mailan herritarrentzako arretari buruzko informazio kuantitatibo osoa linean ematea ahalbidetzen duen plataforma konfiguratu eta mantentzea, hala agenteak emandako arretarako nola automatikoki emandako arretarako.

Agiriak grabatu eta digitalizatzeko zerbitzua

Sailak eskaintzen dituen zerbitzuekin lotutako espedienteak eta dokumentuak grabatu, digitalizatu eta dagozkion datu-baseetan kargatuko ditu Zugaztelek.

Azpiegiturak

Errepideak planifikatzeko proiektuen metadatuak eta georeferentziak digitalizatzea eta sortzea.

Lurralde kohesioa

Hiri Antolamenduko Plan Orokorren metadatuak digitalizatzea eta sortzea.

Kartografiako dokumentazioaren metadatuak indexatzea eta sortzea.

Diseño y Desarrollo de Infraestructuras multicanal para la atención no presencial a la ciudadanía.

Este servicio supone la realización de las siguientes tareas por parte de Zugaztel:

- Configuración de la infraestructura necesaria que permita cumplir los objetivos establecidos en la atención telefónica (dimensionamiento de líneas, trazados de las llamadas, diseño de menús, etc.).
- Respuesta automática de voz: análisis de las posibilidades de respuesta automática.
- Puesta en marcha del sistema de grabación de las consultas telefónicas que lo requieran.
- Configuración y mantenimiento de la plataforma que permite dar on line toda la información cuantitativa de la atención a la ciudadanía tanto en primer como segundo nivel, así como tanto atención prestada por agente como prestada de forma automática.

Servicio de Grabación y Digitalización de documentos

Zugaztel procederá a la grabación, digitalización y carga en las bases de datos correspondientes, de los expedientes y documentos relacionados con los diferentes servicios que ofrece el Departamento.

Infraestructuras

Digitalización y generación de metadatos y georeferencias de proyectos de planeación de carreteras.

Cohesión Territorial

Digitalización y generación de metadatos de los Planes Generales de Ordenación Urbana.

Indexación y generación de metadatos de la documentación de cartografía.



Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.

Udal mugako espedienteak digitalizatzea.

Digitalización Expedientes Límites Municipales.

Hegaldien argazki-dokumentazioaren edukiak
indexatzea eta sortzea.

Indexación y generación de contenidos de la
documentación fotográfica de vuelos.

Ekonomia Sustatzeko Saila

Promoción Económica

Herritarrei kanal anitzeko arreta ez-presentziala
emateko zerbitzua.

Servicio de atención no presencial multicanal a
la ciudadanía.

Estrategikotzat jotako helburuak betetzeko Sailak
diseinatutako ekintzak arautzen dituzten dekretuei
lotutako eskabideen izapidetze elektronikoaren
ondoriozko telefono-kontsultei erantzungo zaie.

Se atenderán las consultas telefónicas derivadas de
la tramitación electrónica de las solicitudes
relacionadas con los diferentes Decretos
Reguladores de las acciones diseñadas por el
Departamento para el cumplimiento de los objetivos
marcados como estratégicos.

Herritarrei arreta ez-presentziala emateko kanal
anitzeko azpiegiturak diseinatzea eta garatzea.

Diseño y Desarrollo de Infraestructuras
multicanal para la atención no presencial a la
ciudadanía.

Zerbitzu honen bidez, Zugaztelek honako zeregin
hauek egin behar ditu:

Este servicio supone la realización de las siguientes
tareas por parte de Zugaztel:

- Telefono bidezko arretan ezarritako helburuak
bete ahal izateko behar den azpiegitura
konfiguratzeko (lineak dimentsionatzea, deiak
trazatzeko, menuak diseinatzea, etab.).
- Ahotsezko erantzun automatikoa: erantzun
automatikoko aukeren analisia.
- Beharrezkoa denean telefonozko kontsultak
grabatzeko sistema abian jartzea.
- Bai lehenengo mailan bai bigarren mailan
herritarrentzako arretari buruzko informazio
kuantitatibo osoa linean ematea ahalbidetzen
duen plataforma konfiguratu eta mantentzea,
hala agenteak emandako arretarako nola
automatikoki emandako arretarako.
- Configuración de la infraestructura necesaria que
permita cumplir los objetivos establecidos en la
atención telefónica (dimensionamiento de líneas,
trazados de las llamadas, diseño de menús, etc.).
- Respuesta automática de voz: análisis de las
posibilidades de respuesta automática
- Puesta en marcha del sistema de grabación de
las consultas telefónicas que lo requieran.
- Configuración y mantenimiento de la plataforma
que permite dar on line toda la información
cuantitativa de la atención a la ciudadanía tanto
en primer como segundo nivel, así como tanto
atención prestada por agente como prestada de
forma automática.



**Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.**

Marketin digitaleko zerbitzua: Social Media eta eduki digitalak.

Marketin digitalaren zerbitzuak barne hartzen du web-edukiak sortzea, sareetako edukiak sortzea, datuak aztertzea (sareak eta webguneak), eta kontu guztien arteko koordinazioa eta estrategia.

Kontuak: @visitbiscay Twitter-en, Facebook-en, Youtube-n eta Instagram-en.

Visitbiscay web orrian edukiak eguneratzeko lanak.

**Enplegua, Gizarte Inklusioa eta
Berdintasuna Sustatzeko Saila**

Herritarrei kanal anitzeko arreta ez-presentziala emateko zerbitzua.

Estrategikotzat jotako helburuak betetzeko Sailak diseinatutako ekintzak arautzen dituzten dekretuei lotutako eskabideen izapidetze elektronikoaren ondoriozko telefono-konsultei erantzungo zaie.

Herritarrei arreta ez-presentziala emateko kanal anitzeko azpiegiturak diseinatzea eta garatzea.

Zerbitzu hau egiteko Zugaztelek honako lan hauek burutu behar ditu:

- Telefono bidezko arretan ezarritako helburuak bete ahal izateko behar den azpiegitura konfiguratzeko (lineak dimentsionatzea, deiak trazatzea, menuak diseinatzea, etab.).
- Ahotsezko erantzun automatikoa: erantzun automatikoko aukeren analisia.
- Beharrezkoa denean telefonozko kontsultak grabatzeko sistema abian jartzea.

Servicio de Márketing Digital: Social Media y contenidos digitales.

El servicio de Márketing Digital comprende la generación de contenidos web, contenidos en redes, análisis de datos (redes y web) así como la estrategia y coordinación entre las diferentes cuentas.

Cuentas: @visitbiscay en Twitter, Facebook, Youtube e Instagram.

Labores de actualización de contenidos en la página web visitbiscay.

**Departamento de Empleo, Inclusión Social e
Igualdad**

Servicio de atención no presencial multicanal a la ciudadanía.

Se atenderán las consultas telefónicas derivadas de la tramitación electrónica de las solicitudes relacionadas con los diferentes Decretos Reguladores de las acciones diseñadas por el Departamento para el cumplimiento de los objetivos marcados como estratégicos.

Diseño y Desarrollo de Infraestructuras multicanal para la atención no presencial a la ciudadanía.

Este servicio supone la realización de las siguientes tareas por parte de Zugaztel:

- Configuración de la infraestructura necesaria que permita cumplir los objetivos establecidos en la atención telefónica (dimensionamiento de líneas, trazados de las llamadas, diseño de menús, etc.).
- Respuesta automática de voz: análisis de las posibilidades de respuesta automática
- Puesta en marcha del sistema de grabación de las consultas telefónicas que lo requieran.



**Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.**

- Telefono bidezko arretaren lehen mailako (Zugaztel) eta bigarren mailako (sailak) emaitzak jasotzen dituzten beharrezko estatistikak konfiguratzeko eta ematea eta dagozkien txostenak egitea.
- Bai lehenengo mailan bai bigarrean herritarrentzako arretari buruzko informazio kuantitatibo osoa linean ematea ahalbidetzen duen plataforma konfiguratu eta mantentzea, hala agenteak emandako arretarako nola automatikoki emandako arretarako.
- Configuración y emisión de las estadísticas necesarias y elaboración de los informes correspondientes que recojan los resultados de la atención telefónica tanto en primer nivel (Zugaztel) como en segundo nivel (Departamentos).
- Configuración y mantenimiento de la plataforma que permite dar on line toda la información cuantitativa de la atención a la ciudadanía tanto en primer como segundo nivel, así como tanto atención prestada por agente como prestada de forma automática.

Euskara, Kultura eta Kirol Saila

Departamento de Euskera, Cultura y Deporte

Herritarrei kanal anitzeko arreta ez-presentziala emateko zerbitzua.

Servicio de atención no presencial multicanal a la ciudadanía.

2023. urtean zehar, Udalekuak kanpainarekin erlazionatutako kontsultei arreta eskaintzeaz gain, Sailari dagozkion dekretu eta programekin zerikusia duten eskaerei ere arreta eskainiko zaie.

A lo largo del año 2023, además de la atención de consultas derivadas de la Campaña Udalekuak, se atenderán todas las consultas derivadas de los distintos decretos y programas relacionados con el Departamento.

Herritarrei arreta ez-presentziala emateko kanal anitzeko azpiegiturak diseinatzea eta garatzea.

Diseño y Desarrollo de Infraestructuras multicanal para la atención no presencial a la ciudadanía.

Zerbitzu honen bidez, Zugaztelek honako zeregin hauek egin behar ditu:

Este servicio supone la realización de las siguientes tareas por parte de Zugaztel:

- Telefono bidezko arretan ezarritako helburuak bete ahal izateko behar den azpiegitura konfiguratzeko (lineak dimentsionatzea, deiak trazatzea, menuak diseinatzea, etab.).
- Configuración de la infraestructura necesaria que permita cumplir los objetivos establecidos en la atención telefónica (dimensionamiento de líneas, trazados de las llamadas, diseño de menús, etc.).
- Bai lehenengo mailan bai bigarrean herritarrentzako arretari buruzko informazio kuantitatibo osoa linean ematea ahalbidetzen duen plataforma konfiguratu eta mantentzea, hala agenteak emandako arretarako nola automatikoki emandako arretarako.
- Configuración y mantenimiento de la plataforma que permite dar on line toda la información cuantitativa de la atención a la ciudadanía tanto en primer como segundo nivel, así como tanto atención prestada por agente como prestada de forma automática.



**Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.**

- Udalekuen kanpainarako, badago telefonozko kontsultak grabatzeko sistema, behar denerako.

Agiriak grabatu eta digitalizatzeko zerbitzua.

Foru Agiritegi Historikoko eta Bizkaiko Agiritegi Historikoko bibliografia funtsak digitalizatzeko politikarekin bat etorri, jarraituko da funts horien zati bat digitalizatzen 2023. urtean zehar. Horrez gain, Foru Liburutegiko 1835-2009 aldiko Bizkaiko Aldizkari Ofizialak digitalizatuko dira.

Ahaldun Nagusiari laguntzeko unitatea

Herritarrei kanal anitzeko arreta ez-presentziala emateko zerbitzua.

Herritarrentzako arreta ez-presengzialeko zerbitzuetan, SEDERi edo telefono bidez unitateko hainbat programari buruz egindako kontsultak sartuko dira.

Deiak bidaltzeko kanpainak eta inkestak egingo dira. Horrela, zerbitzuak eskatzen dituen organo edo erakundeak eskatuz gero, herritarrei deitzeko kanpainak egin ahal izango dira.

Herritarrentzako arreta ez-presentzialeko zerbitzuek sare sozialen kontuen bidez egindako kontsultak jasoko dituzte.

Bizkaitarren Sareko newsletterra bidaltzen jarraituko da, hiru hilean behin herritarren parte-hartzearen gaiari buruzkoa. Horrez gain, hilero komunikazio-newsletterarekin jarraituko da, erakundeen jarduerari lotutako albiste estrategikoei buruzkoa.

Bizkaitarren Sarea datu-basea zabaltzen eta arazten jarraituko da, eta, horretarako, aipatutako deiak bidaltzeko kanpainak egingo dira.

- Para la campaña de Udalekuak se dispone del sistema de grabación de las consultas telefónicas que lo requieran.

Servicio de Grabación y Digitalización de documentos.

De acuerdo a la política de digitalización de los Fondos Bibliográficos del Archivo Histórico Foral y del Archivo Histórico Provincial de Bizkaia, se seguirá con la digitalización de parte de estos fondos durante el año 2023. Adicionalmente, se procederá con la digitalización de los Boletines Oficiales de Bizkaia históricos correspondientes al periodo 1835-2009 de la Biblioteca Foral.

Unidad de apoyo al Diputado General

Servicio de atención no presencial multicanal a la ciudadanía.

Los servicios de atención no presencial a la ciudadanía incluirán las consultas realizadas en relación con SEDE o diferentes programas de la unidad a través del canal telefónico.

Se realizarán Campañas Salientes y encuestas de tal modo que, a requerimiento del órgano o entidad solicitante de servicios se podrán realizar campañas de llamadas a la ciudadanía.

Los servicios de atención no presencial a la ciudadanía incluirán las consultas realizadas a través de las distintas cuentas de redes sociales.

Se continuará con el envío de la newsletter de Bizkaitarren sare, relativo a temática de participación ciudadana con carácter trimestral. Adicionalmente, mensualmente también se continuará con la newsletter de comunicación, relativo a noticias estratégicas vinculadas a la actividad institucional.

Se continuará con la ampliación y depuración de la base de datos Bizkaitarren Sarea para lo que se desarrollarán las campañas salientes ya mencionadas.



**Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.**

Herritarrei arreta ez-presentziala emateko kanal anitzeko azpiegiturak diseinatzea eta garatzea.

Zerbitzu honen bidez, Zugaztelek honako zeregin hauek egin behar ditu:

- Telefono bidezko arretan ezarritako helburuak bete ahal izateko behar den azpiegitura konfiguratzeko (lineak dimentsionatzea, deiak trazatzea, menuak diseinatzea, etab.).
- Bai lehenengo mailan bai bigarren mailan herritarrentzako arretari buruzko informazio kuantitatibo osoa linean ematea ahalbidetzen duen plataforma konfiguratu eta mantentzea, hala agenteak emandako arretarako nola automatikoki emandako arretarako.
- Laguntzako eta telefonoguneko arreta-unitateen telefonia-azpiegituraren euskarria

Marketin digitaleko zerbitzua: Social Media eta eduki digitalak.

Marketin digitalaren zerbitzuak barne hartzen du web-edukiak sortzea, sareetako edukiak sortzea, datuak aztertzea (sareak eta webguneak), eta kontu guztien arteko koordinazioa eta estrategia.

Kontuak: @Bizkaia @BizkaiaGazteak @BizkaiaEmpresa, @BizkaiaEmprende, @BizkaiaSocial eta @BizkaiaKultura Twitter-en eta Facebook-en.

Edukiak eguneratzeko lanak BizkaiaGazteak atalean, www.bizkaia.eus web-orrian.

Ekitaldi instituzionaletan sortutako eduki digitalen kudeaketarekin lotutako jarduerak.

BFAren jabetzako eduki digitalen kudeaketa/katalogazioa.

Diseño y Desarrollo de Infraestructuras multicanal para la atención no presencial a la ciudadanía.

Este servicio supone la realización de las siguientes tareas por parte de Zugaztel:

- Configuración de la infraestructura necesaria que permita cumplir los objetivos establecidos en la atención telefónica (dimensionamiento de líneas, trazados de las llamadas, diseño de menús, etc.).
- Configuración y mantenimiento de la plataforma que permite dar on line toda la información cuantitativa de la atención a la ciudadanía tanto en primer como segundo nivel, así como tanto atención prestada por agente como prestada de forma automática.
- Soporte de la infraestructura telefonica de las unidades de atención de Laguntza y Centralita

Servicio de Márketing Digital: Social Media y contenidos digitales.

El servicio de Márketing Digital comprende la generación de contenidos web, contenidos en redes, análisis de datos (redes y web) así como la estrategia y coordinación entre las diferentes cuentas.

Cuentas: @Bizkaia, @BizkaiaGazteak @BizkaiaEmpresa, @BizkaiaEmprende, @BizkaiaSocial y @BizkaiaKultura en Twitter y Facebook.

Labores de actualización de contenidos en el apartado de BizkaiaGazteak en la web bizkaia.eus.

Actividades vinculadas a la gestión de contenidos digitales generados en eventos institucionales.

Gestión/catalogación de contenidos digitales propiedad de la DFB.



**Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.**

Iraunkortasuna eta Ingurune Naturala Zaintzeko Saila

Herritarrei kanal anitzeko arreta ez-presentziala emateko zerbitzua.

Ehiza-fauna eta arrantza, nekazaritza, mendi eta abeltzaintza zerbitzuekin zerikusia duten kontsultei erantzungo zaie.

Zerbitzu horien arretak atal hauek barne hartzen ditu:

- Dei eta abisuen arreta animaliak, abandonatutako edo gaizki tratatutako abereak, hildako animaliak eta abar biltzeko.
- Erreketa egiteko baimenei buruzko deiei erantzutea
- Eroritako zuhaitzei, isurketa solidoei eta baso-izurriei buruzko deiei erantzutea, besteak beste.
- Basafaunak egindako kalteekin lotutako dei eta abisuei erantzutea.
- Dei eta abisu fitosanitarioen kudeaketa.
- Oilagorraren eta debekualdi ehizarako eta ziprinido eta amuarrairak arrantzatzeko baimenen eskaerak.
- Aurretiazko hitzorduaren eskaerei erantzutea.

Herritarrei arreta ez-presentziala emateko kanal anitzeko azpiegiturak diseinatzea eta garatzea.

Zerbitzu honen bidez, Zugaztelek honako zeregin hauek egin behar ditu:

- Telefono bidezko arretan ezarritako helburuak bete ahal izateko behar den azpiegitura konfiguratzeko (lineak dimentsionatzea, deiak trazatzea, menuak diseinatzea, etab.).

Departamento de Sostenibilidad y Medio Natural

Servicio de atención no presencial multicanal a la ciudadanía.

Se atenderán las consultas vinculadas a los servicios de fauna cinegética y pesca, agrícola, monte y ganadería.

La atención de estos servicios incluye los siguientes apartados:

- Atención de avisos para la recogida de animales, ganado abandonado o maltratado, animales muertos, etc.
- Atención a consultas sobre permisos de quema.
- Atención de avisos sobre árboles caídos, vertidos sólidos y plagas forestales, entre otros.
- Atención de avisos relacionados con daños realizados por la fauna silvestre.
- Gestión de avisos fitosanitarios
- Solicitudes de licencias de caza de becada y media veda y pesca de ciprinidos y truchas.
- Atención de solicitudes de cita previa.

Diseño y Desarrollo de Infraestructuras multicanal para la atención no presencial a la ciudadanía.

Este servicio supone la realización de las siguientes tareas por parte de Zugaztel:

- Configuración de la infraestructura necesaria que permita cumplir los objetivos establecidos en la atención telefónica (dimensionamiento de líneas, trazados de las llamadas, diseño de menús, etc.):



**Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.**

- Ehiza taldeen jarraipenerako sistema automatikoa (basurdea, oreina, mistoa, azeria, untzia, erbia, kalteengatiko itxarotea eta ez ohikoak).
- Ganadua jasotzeko abisuak hartu eta kudeatzeko sistema automatikoa.
- Erreketarako baimenak kudeatzeko sistema automatikoa.
- Landare-osasunari buruzko informazioaren gaineko automatismoa
- Sistema automático de seguimiento de cuadrillas cinegéticas (jabalí, ciervo, mixto, zorro, conejo-liebre, espera por daños y extraordinarias).
- Sistema automático de recepción y gestión de avisos de recogida de ganado.
- Sistema automático de gestión de autorizaciones de quemas.
- Automatismo relativo a información de sanidad vegetal
- Bai lehenengo mailan bai bigarrenen herritarrentzako arretari buruzko informazio kuantitatibo osoa linean ematea ahalbidetzen duen plataforma konfiguratu eta mantentzea, hala agenteak emandako arretarako nola automatikoki emandako arretarako.
- Configuración y mantenimiento de la plataforma que permite dar on line toda la información cuantitativa de la atención a la ciudadanía tanto en primer como segundo nivel, así como tanto atención prestada por agente como prestada de forma automática.
- Telefono bidezko arretaren lehen mailako (Zugaztel) eta bigarren mailako (sailak) emaitzak jasotzen dituzten beharrezko estatistikak konfiguratzeko eta ematea eta dagozkien txostenak egitea.
- Configuración y emisión de las estadísticas necesarias y elaboración de los informes correspondientes que recojan los resultados de la atención telefónica tanto en primer nivel (Zugaztel) como en segundo nivel (Departamentos).
- Badago telefono bidezko kontsultak grabatzeko sistema, hala eskatzen badute.
- Se dispone del sistema de grabación de las consultas telefónicas que lo requieran.

Ogasun eta Finantza Saila

Zugaztelek Ogasun eta Finantza Sailari honako zerbitzu hauek eskaintzen dizkio:

Herritarrentzako kanal anitzeko arreta ez-presentziala

Herritarrentzako arreta ez-presentzialeko zerbitzuen barruan zergekin eta horien izapideekin zerikusia duten kontsultak sartuko dira, honako kanal hauek erabiliz: telefona, telematikoa (LAGUNTZA) eta sare sozialak.

Departamento de Hacienda y Finanzas

Los servicios que Zugaztel presta al Departamento de Hacienda y Finanzas son los siguientes:

Atención no presencial multicanal a la ciudadanía

Los servicios de atención no presencial a la ciudadanía incluirán las consultas realizadas en relación a los diferentes impuestos y su tramitación a través de los canales telefónico, telemático (LAGUNTZA) y Redes Sociales.



Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.

Zuzeneko zergak:

- PFEZ
- Ondarea
- Sozietateak
- Ez-egoiliarren errenta
- Oinordetzak eta dohaintzak
- Atxikipenak eta konturako ordainketak

Zeharkako zergak:

- Ondare-eskualdaketa eta EJD
- BEZ
- Zerga bereziak
- Zenbait hidrokarburoren txikizkako salmenta
- Jokoa
- Beste zerga batzuk

Tokiko zergak:

- OHZ
- Jarduera ekonomikoak
- Tokiko beste zerga batzuk

Zerga-betebeharrak betetzeko egin beharreko tramitazioari buruzko informazio orokorra.

Bulego Birtualaren bidezko tramitaziotik eratorritako kontsulta telefonikoen arreta:

Zergen aurkezpena eta kontsulta

Ziurtagirien eskaera

Impuestos Directos:

- IRPF
- Patrimonio
- Sociedades
- Renta de no residentes
- Sucesiones y Donaciones
- Retenciones y pagos a cuenta

Impuestos Indirectos:

- Transmisiones patrimoniales y AJD
- IVA
- Impuestos especiales
- Venta minorista de determinados hidrocarburos
- Juego
- Otros impuestos

Impuestos locales:

- IBI
- Actividades Económicas
- Otros impuestos locales

Información general sobre la tramitación a realizar para el cumplimiento de obligaciones tributarias.

Atención de las consultas telefónicas derivadas de la tramitación a través la Oficina Virtual/SEDE.

Presentación y consulta de impuestos.

Solicitud de certificados.



**Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.**

Ordezkaritzaren kudeaketa Foru Ogasunean

Gestión de la representatividad ante la Hacienda Foral.

Zerga-zorren ordainketa eta geroratzea.

Pago y aplazamiento de deudas tributarias.

Herritarrekiko arreta LAGUNTZAILE aplikazioaren postontziaren bidez jasotako zerga kontsultei dagokionez.

Atención a la ciudadanía de las consultas tributarias recibidas a través del buzón de la aplicación LAGUNTZAILE.

2022eko PFEZ pertsona fisikoen errentari buruzko kanpainaren arreta:

Atención a la Campaña de la Renta de las Personas Físicas IRPF 2022:

- Kontsulten arreta
- Izapideei buruzko informazioa
- Aldez aurreko hitzordua ematea
- BAK eta Ordezkaritza gakoak igortzea
- Proposamenak baieztatzea
- Aitorpenen zatikatzea eta helbideratzea

- Atención de consultas
- Información sobre trámites
- Dar cita previa
- Emisión de claves BAK y Representación
- Confirmación de propuestas
- Fraccionamiento y domiciliación de declaraciones

Inkosten sistema automatikoa.

Sistema automático de encuestas.

Ezagutzaren kudeaketarako erantzundako kontsulten eskariaren analisia.

Análisis de la demanda de las diferentes consultas atendidas para la gestión del conocimiento.

Batuz/TicketBAIri buruzko kontsultei erantzutea

Atención de consultas relativas a Batuz/TicketBAI

Herritarrei arreta ez-presentziala emateko kanal anitzeko azpiegiturak diseinatzea eta garatzea.

Diseño y Desarrollo de Infraestructuras multicanal para la atención no presencial a la ciudadanía.

Zerbitzu honen bidez, Zugaztelek honako zeregin hauek egin behar ditu:

Este servicio supone la realización de las siguientes tareas por parte de Zugaztel:

- Telefono bidezko arretan ezarritako helburuak bete ahal izateko behar den azpiegitura konfiguratzeko (lineak dimentsionatzea, deiak trazatzea, menuak diseinatzea, etab.).
- Ahotsezko erantzun automatikoa: erantzun automatikoko aukeren analisia.

- Configuración de la infraestructura necesaria que permita cumplir los objetivos establecidos en la atención telefónica (dimensionamiento de líneas, trazados de las llamadas, diseño de menús, etc.).
- Respuesta automática de voz: análisis de las posibilidades de respuesta automática.



**Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.**

- Telefono bidezko kontsultak grabatzeko sistema, hala nahi den kasuetarako.
- Beharrezkoak diren estatistikak konfiguratu eta igortzea, baita txostenak burutzea ere, telefono-arretaren emaitzak jasotzeko, bai lehenengo mailakoak (Zugaztel), bai bigarren mailakoak (sailak).
- Bai lehenengo mailan bai bigarreanean herritarrentzako arretari buruzko informazio kuantitatibo osoa linean ematea ahalbidetzen duen plataforma konfiguratu eta mantentzea, hala agenteak emandako arretarako nola automatikoki emandako arretarako.
- Nolabaiteko izapiderako automatismoak implementatzea:
 - Ziurtagiriak igortzea
 - Aitorpenen proposamenak baieztatzea
 - BAK eta Ordezkaritza jarduera-kodeak igortzea
- Sistema de grabación de las consultas telefónicas que lo requieran.
- Configuración y emisión de las estadísticas necesarias y elaboración de los informes correspondientes que recojan los resultados de la atención telefónica tanto en primer nivel (Zugaztel) como en segundo nivel (Departamentos).
- Configuración y mantenimiento de la plataforma que permite dar on line toda la información cuantitativa de la atención a la ciudadanía tanto en primer como segundo nivel, así como tanto atención prestada por agente como prestada de forma automática.
- Implementación de automatismos para cierta tramitación:
 - Emisión de certificados
 - Confirmación de propuestas de declaraciones
 - Emisión códigos de actividad BAK y Representación

Agiriei alta emateko eta haiek grabatu eta digitalizatzeko zerbitzua.

Zugaztelek alta eman, grabatu eta digitalizatuko ditu Ogasun eta Finantza Sailak kudeatzeko eskatzen dituen dokumentu fiskalak.

2023. urterako estimazioak honako zerga-agiri hauek aipatzen ditu:

Zuzeneko zergak:

- Ondarea
- PFEZ
- Sozietateak

Servicio de Alta, Grabación y Digitalización de documentos.

Zugaztel procederá al alta, grabación y digitalización de los documentos fiscales que el Departamento de Hacienda y Finanzas requiera para su gestión.

La estimación para el año 2023 hace referencia a los siguientes documentos fiscales:

Impuestos Directos:

- Patrimonio
- IRPF
- Sociedades



**Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.**

- Ez-egoiliarren errenta
- Oinordetzak eta dohaintzak
- Atxikipenak eta konturako ordainketak

Zeharkako zergak:

- Ondare-eskualdaketak
- BEZ
- Zerga bereziak
- Aseguru-primak
- Zenbait hidrokarburoren txikizkako salmenta
- Jokoa
- Zenbait garraiobideren gaineko zerga berezia

Zentsu-betebeharrak

Toki zergak: jarduera ekonomikoak eta beste batzuk

Hirugarrenetik eragiketak, informazio-agiriak

BGAE eta PPetako bazkideen urteko aitortpenak eta ekarpenak.

Horrez gain, Ondare eta Katastro zerbitzuei dagozkien agiriak digitalizatzen jarraitu ahal izango da.

Sailarekiko lankidetzak, informazio-sistemetan hala eskatzen duten errenta-agiri grabatu eta eskaneatuak kargatzeko ezarritako helburuak betetzea ahalbidetzen duen beharrezko azpiegitura konfiguratzeko, epe barruan eta eskatutako kalitatearekin.

- Renta de no residentes
- Sucesiones y Donaciones
- Retenciones y pagos a cuenta

Impuestos Indirectos:

- Transmisiones patrimoniales
- IVA
- Impuestos Especiales
- Primas de Seguro
- Venta minorista de determinados hidrocarburos
- Juego
- Impuesto especial sobre determinados medios de transporte

Obligaciones Censales.

Impuestos locales: actividades económicas y otros.

Operaciones con Terceros, documentos informativos.

EPSV y PP Declaraciones anuales de socios y aportaciones.

Adicionalmente, se podrá continuar con la digitalización de la documentación correspondiente a los servicios de Patrimonio y Catastro.

Colaboración con el Departamento para la configuración de la infraestructura necesaria que permita cumplir los objetivos establecidos para la carga en los sistemas de información de los documentos de renta grabados y escaneados que lo requieran en los plazos y con la calidad requerida.



**Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.**

Sarrera-agiriak ZILZ eta Ogasunaren erregistroetan.	Documentación de entrada en los Registros de los SIAC y Hacienda.
Ordainketa-geroratzeak.	Aplazamientos de pago.
Unean uneko beste zerbitzu batzuk.	Otros servicios.
Marketin digitaleko zerbitzua: Social Media eta eduki digitalak	Servicio de Márketing Digital: Social Media y contenidos digitales
Marketin digitaleko zerbitzuak barne hartzen du web –edukiak sortzea, sareetako edukiak sortzea, datuak aztertzea (sareak eta webguneak), eta kontu guztien arteko koordinazioa eta estrategia.	El servicio de Márketing Digital comprende la generación de contenidos web, contenidos en redes, análisis de datos (redes y web) así como la estrategia y coordinación entre las diferentes cuentas.
Kontuak: @BizkaiaHacienda Twitter-en eta Facebook-en.	Cuentas: @BizkaiaHacienda en Twitter y Facebook.
Garraioak eta Mugikortasuna jasangarria sustatzeko Saila	Departamento de Transportes y Movilidad Sostenible
Herritarrentzako kanal anitzeko arreta ez-presentziala.	Atención no presencial multicanal a la ciudadanía.
Bizkaibusen Herritarrei Arreta Eskaintzeko Zerbitzuaren arreta Zugaztelek eskaintzen du honako kanal hauek erabiliz: telefonoa, telematikoa, sare sozialak.	El servicio de Atención a la Ciudadanía de Bizkaibus se ofrece desde Zugaztel a través de los canales telefónico, telemático y redes sociales.
Zerbitzuaren arretan honako atal hauek sartzen dira:	La atención del servicio incluye los siguientes apartados:
▪ Bizkaibusen linea, tarifa eta abarrekoei buruz, baita prozedurei dagokienez ere, informazioa eskatzean arreta ematea. ▪ Autobusetan izandako istripu eta beste gertaera aipagarri batzuk zerbitzuaren arduradunei berehala jakinaraztea. ▪ Geltokien aldaketei, ordutegiei, kexei, erreklamazioei eta txartel kolektiboak igortzeari buruzko eskaerak gitea.	▪ Atención de solicitudes de información sobre las líneas, tarifas, etc. de Bizkaibus y sobre los procedimientos. ▪ Comunicación inmediata a los responsables del servicio de accidentes y otros sucesos relevantes de los autobuses. ▪ Realización de peticiones sobre cambios de paradas, horarios, quejas, reclamaciones y emisión de billetes colectivos.



**Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.**

- Objektu galduak tratatzea eta autobusetan objektuak garraiatzea.
- Iradokizunei, kexei eta erreklamazioei arreta eskaintzea eta horiek erregistratzea.
- Web-orria, gertaerak, ordutegiak etab. eguneratzeko zereginak.

Herritarrei arreta ez-presentziala emateko kanal anitzeko azpiegiturak diseinatzea eta garatzea.

Zerbitzu honen bidez, Zugaztelek honako zeregin hauek egin behar ditu:

- Telefonozko arretan ezarritako helburuak bete ahal izateko behar den azpiegitura konfiguratzea (lineak dimentsionatzea, deien trazadurak, menuen diseinua etab.).
- Ahotsezko erantzun automatikoa: erantzun automatikoko aukeren analisia.
- Beharrezkoa denean telefonozko kontsultak grabatzeko sistema abian jartzea.
- Beharrezkoak diren estatistikak konfiguratu eta igortzea, baita txostenak burutzea ere, telefono-arretaren emaitzak jasotzeko, bai lehenengo mailakoak (Zugaztel), bai bigarren mailakoak (sailak).
- Bai lehenengo mailan bai bigarreanean herritarrentzako arretari buruzko informazio kuantitatibo osoa linean ematea ahalbidetzen duen plataforma konfiguratu eta mantentzea, hala agenteak emandako arretarako nola automatikoki emandako arretarako.
- Tratamiento de objetos perdidos y transporte de objetos en los autobuses.
- Atención y registro de sugerencias, quejas y reclamaciones.
- Tareas de actualización de la página web, sucesos, horarios, etc.

Diseño y Desarrollo de Infraestructuras para la atención no presencial a la ciudadanía.

Este servicio supone la realización de las siguientes tareas por parte de Zugaztel:

- Configuración de la infraestructura necesaria que permita cumplir los objetivos establecidos en la atención telefónica (dimensionamiento de líneas, trazados de las llamadas, diseño de menús, etc.).
- Respuesta automática de voz: análisis de las posibilidades de respuesta automática
- Puesta en marcha del sistema de grabación de las consultas telefónicas que lo requieran.
- Configuración y emisión de las estadísticas necesarias y elaboración de los informes correspondientes que recojan los resultados de la atención telefónica tanto en primer nivel (Zugaztel) como en segundo nivel (Departamentos).
- Configuración y mantenimiento de la plataforma que permite dar on line toda la información cuantitativa de la atención a la ciudadanía tanto en primer como segundo nivel, así como tanto atención prestada por agente como prestada de forma automática.



**Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.**

Marketin digitaleko zerbitzua: Social Media eta eduki digitalak.

Marketin digitaleko zerbitzuak barne hartzen du web-edukiak sortzea, sareetako edukiak sortzea, datuak aztertzea (sareak eta webguneak), eta kontu guztien arteko koordinazioa eta estrategia.

Kontuak: @Bizkaibus Twitter-en eta Facebook-en.

Interbiak ABMP

Herritarrei arreta ez-presentziala emateko kanal anitzeko azpiegiturak diseinatzea eta garatzea.

Zerbitzu honen bidez, Zugaztelek honako zeregin hauek egin behar ditu:

- Telefonozko arretan ezarritako helburuak bete ahal izateko behar den azpiegitura konfiguratzeko (lineak dimentsionatzea, deien trazadurak, menuen diseinua etab.).
- Ahotsezko erantzun automatikoa: erantzun automatikoko aukeren analisia.
- Beharrezkoa denean telefonozko kontsultak grabatzeko sistema abian jartzea.
- Beharrezkoak diren estatistikak konfiguratu eta igortzea, baita txostenak burutzea ere, telefono-arretaren emaitzak jasotzeko, bai lehenengo mailakoak (Zugaztel), bai bigarren mailakoak (sailak).
- Bai lehenengo mailan bai bigarren mailan herritarrentzako arretari buruzko informazio kuantitatibo osoa linean ematea ahalbidetzen duen plataforma konfiguratu eta mantentzea, hala agenteak emandako arretarako nola automatikoki emandako arretarako.

Servicio de Márketing Digital: Social Media y contenidos digitales.

El servicio de Márketing Digital comprende la generación de contenidos web, contenidos en redes, análisis de datos (redes y web) así como la estrategia y coordinación entre las diferentes cuentas.

Cuentas: @Bizkaibus en Twitter y Facebook.

Interbiak S.A.M.P.

Diseño y Desarrollo de Infraestructuras para la atención no presencial a la ciudadanía.

Este servicio supone la realización de las siguientes tareas por parte de Zugaztel:

- Configuración de la infraestructura necesaria que permita cumplir los objetivos establecidos en la atención telefónica (dimensionamiento de líneas, trazados de las llamadas, diseño de menús, etc.).
- Respuesta automática de voz: análisis de las posibilidades de respuesta automática.
- Puesta en marcha del sistema de grabación de las consultas telefónicas que lo requieran.
- Configuración y emisión de las estadísticas necesarias y elaboración de los informes correspondientes que recojan los resultados de la atención telefónica tanto en primer nivel (Zugaztel) como en segundo nivel (Departamentos).
- Configuración y mantenimiento de la plataforma que permite dar on line toda la información cuantitativa de la atención a la ciudadanía tanto en primer como segundo nivel, así como tanto atención prestada por agente como prestada de forma automática.



**Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.**

Lantik ABMP

Herritarrei arreta ez-presentziala emateko kanal anitzeko azpiegiturak diseinatzea eta garatzea.

Zerbitzu honen bidez, Zugaztelek honako zeregin hauek egin behar ditu:

- Telefonozko arretan ezarritako helburuak bete ahal izateko behar den azpiegitura konfiguratzeko (lineak dimentsionatzea, deien trazadurak, menuen diseinua etab.).
- Ahotsezko erantzun automatikoa: erantzun automatikoko aukeren analisia.
- Beharrezkoa denean telefonozko kontsultak grabatzeko sistema abian jartzea.
- Beharrezkoak diren estatistikak konfiguratu eta igortzea, baita txostenak burutzea ere, telefono-arretaren emaitzak jasotzeko, bai lehenengo mailakoak (Zugaztel), bai bigarren mailakoak (sailak).
- Bai lehenengo mailan bai bigarrean herritarrentzako arretari buruzko informazio kuantitatibo osoa linean ematea ahalbidetzen duen plataforma konfiguratu eta mantentzea, hala agenteak emandako arretarako nola automatikoki emandako arretarako.

Bizkaiko Tutoretza Erakundea

Herritarrentzako kanal anitzeko arreta ez-presentziala.

Herritarrentzako arreta ez-presentzialeko zerbitzuek telefono bidez egindako kontsultak barne hartuko dituzte, honako hauei dagokienez:

- Gaitasuna aldatzeko prozedurari buruzko aholkularitza.

Lantik S.A.M.P.

Diseño y Desarrollo de Infraestructuras para la atención no presencial a la ciudadanía.

Este servicio supone la realización de las siguientes tareas por parte de Zugaztel:

- Configuración de la infraestructura necesaria que permita cumplir los objetivos establecidos en la atención telefónica (dimensionamiento de líneas, trazados de las llamadas, diseño de menús, etc.).
- Respuesta automática de voz: análisis de las posibilidades de respuesta automática
- Puesta en marcha del sistema de grabación de las consultas telefónicas que lo requieran.
- Configuración y emisión de las estadísticas necesarias y elaboración de los informes correspondientes que recojan los resultados de la atención telefónica tanto en primer nivel (Zugaztel) como en segundo nivel (Departamentos).
- Configuración y mantenimiento de la plataforma que permite dar on line toda la información cuantitativa de la atención a la ciudadanía tanto en primer como segundo nivel, así como tanto atención prestada por agente como prestada de forma automática.

Instituto Tutelar de Bizkaia

Atención no presencial multicanal a la ciudadanía.

Los servicios de atención no presencial a la ciudadanía incluirán las consultas realizadas a través del canal telefónico en relación con:

- El asesoramiento respecto del procedimiento de la modificación de la capacidad.



**Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.**

- Tutoretza gauzatzen laguntzea.

Herritarrei arreta ez-presentziala emateko kanal anitzeko azpiegiturak diseinatzea eta garatzea.

Zerbitzu honen bidez, Zugaztelek honako zeregin hauek egin behar ditu:

- Telefonozko arretan ezarritako helburuak bete ahal izateko behar den azpiegitura konfiguratzeko (lineak dimentsionatzea, deien trazadurak, menuen diseinua etab.).
- Ahotsezko erantzun automatikoa: erantzun automatikoko aukeren analisia.
- Beharrezkoa denean telefonozko kontsultak grabatzeko sistema abian jartzea.
- Beharrezkoak diren estatistikak konfiguratu eta igortzea, baita txostenak burutzea ere, telefono-arretaren emaitzak jasotzeko, bai lehenengo mailakoak (Zugaztel), bai bigarren mailakoak (sailak).
- Bai lehenengo mailan bai bigarren mailan herritarrentzako arretari buruzko informazio kuantitatibo osoa linean ematea ahalbidetuz, duen plataforma konfiguratu eta mantentzea, hala agenteak emandako arretarako nola automatikoki emandako arretarako.

Garbiker ABMP

Herritarrentzako kanal anitzeko arreta ez-presentziala.

Garbikerren Herritarrentzako Arreta Zerbitzua, Garbiguneen zerbitzuari lotua, Zugaztelek eskaintzen du, telefono bidez.

Zerbitzuaren arretak atal hauek ditu:

- Garbiguneen ordutegia eta kokapena

- El apoyo en el ejercicio de la tutela.

Diseño y Desarrollo de Infraestructuras para la atención no presencial a la ciudadanía.

Este servicio supone la realización de las siguientes tareas por parte de Zugaztel:

- Configuración de la infraestructura necesaria que permita cumplir los objetivos establecidos en la atención telefónica (dimensionamiento de líneas, trazados de las llamadas, diseño de menús, etc.).
- Respuesta automática de voz: análisis de las posibilidades de respuesta automática.
- Puesta en marcha del sistema de grabación de las consultas telefónicas que lo requieran.
- Configuración y emisión de las estadísticas necesarias y elaboración de los informes correspondientes que recojan los resultados de la atención telefónica tanto en primer nivel (Zugaztel) como en segundo nivel (Departamentos).
- Configuración y mantenimiento de la plataforma que permite dar on line toda la información cuantitativa de la atención a la ciudadanía tanto en primer como segundo nivel, así como tanto atención prestada por agente como prestada de forma automática.

Garbiker S.A.M.P.

Atención no presencial multicanal a la ciudadanía.

El servicio de Atención a la Ciudadanía de Garbiker vinculado al servicio de Garbigunes se ofrece desde Zugaztel a través del canal telefónico.

La atención del servicio incluye los siguientes apartados:

- Horario y localización de Garbigunes.



**Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.**

- Garbiguneetan hondakinak biltzeko araudiari buruzko informazioa
- Hondakin jakin batzuk biltzeko bete beharreko betekizunei/dokumentazioari buruzko informazioa
- Garbiguneetara joaten diren herritarrentzat interesgarria izan daitekeen beste edozein informazio.

Herritarrei arreta ez-presentziala emateko kanal anitzeko azpiegiturak diseinatzea eta garatzea.

Zerbitzu honen bidez, Zugaztelek honako zeregin hauek egin behar ditu:

- Telefonozko arretan ezarritako helburuak bete ahal izateko behar den azpiegitura konfiguratzeko (lineak dimentsionatzea, deien trazadurak, menuen diseinua etab.).
- Ahotsezko erantzun automatikoa: erantzun automatikoko aukeren analisia.
- Beharrezkoa denean telefonozko kontsultak grabatzeko sistema abian jartzea.
- Beharrezkoak diren estatistikak konfiguratu eta igortzea, baita txostenak burutzea ere, telefono-arretaren emaitzak jasotzeko, bai lehenengo mailakoak (Zugaztel), bai bigarren mailakoak (sailak).
- Bai lehenengo mailan bai bigarren mailan herritarrentzako arretari buruzko informazio kuantitatibo osoa linean ematea ahalbidetzen duen plataforma konfiguratu eta mantentzea, hala agenteak emandako arretarako nola automatikoki emandako arretarako.

- Información relativa a normativa de recogida de residuos en garbigunes
- Información relativa a Requisitos/Documentación necesarios a cumplir para la recogida de determinados residuos
- Cualquier otra información que pueda ser de interes para la ciudadanía que acude a los Garbigunes

Diseño y Desarrollo de Infraestructuras para la atención no presencial a la ciudadanía.

Este servicio supone la realización de las siguientes tareas por parte de Zugaztel:

- Configuración de la infraestructura necesaria que permita cumplir los objetivos establecidos en la atención telefónica (dimensionamiento de líneas, trazados de las llamadas, diseño de menús, etc.).
- Respuesta automática de voz: análisis de las posibilidades de respuesta automática
- Puesta en marcha del sistema de grabación de las consultas telefónicas que lo requieran.
- Configuración y emisión de las estadísticas necesarias y elaboración de los informes correspondientes que recojan los resultados de la atención telefónica tanto en primer nivel (Zugaztel) como en segundo nivel (Departamentos).
- Configuración y mantenimiento de la plataforma que permite dar on line toda la información cuantitativa de la atención a la ciudadanía tanto en primer como segundo nivel, así como tanto atención prestada por agente como prestada de forma automática.



Txostena Memoria

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.

III. ZUGAZTEL ABMPren kapital- aurrekontua.

2023. urterako ibilgetuan eginiko inbertsioak 650.000 eurokoak dira, eta horietatik 600.000€ 2023ko kapitaleko dirulaguntzen bidez finantzatuko dira.

Inbertsioen xedea honako hau da, motaren arabera:

III. Presupuesto de capital de ZUGAZTEL S.A.M.P.

Las inversiones en inmovilizado para 2023 ascienden a 650.000€, de los cuales 600.000 € que serán financiados mediante subvenciones de capital de 2023.

El destino de las inversiones por naturaleza es el siguiente:

INGURUNEA / ENTORNO	Zenbatekoa / Importe €
EKIPAMENDUA ETA LIZENTZIAK / EQUIPAMIENTO Y LICENCIAMIENTO	50.000
HERRITARREN ARRETARAKO TRESNA KORPORATIBOAK / HERRAMIENTAS CORPORATIVAS DE ATENCIÓN A LA CIUDADANÍA	500.000
HERRITARREN ARRETARAKO AZPIEGITURA-SOLUZIOAK / SOLUCIONES DE INFRAESTRUCTURAS PARA LA ATENCIÓN A LA CIUDADANÍA	50.000
ALTZARIAK ETA INSTALAZIOAK / MOBILIARIO E INSTALACIONES	50.000
INBERTSIOAK, GUZTIRA / TOTAL INVERSIONES	650.000

Ez da aurreikusten sozietatearen kapitala handituko denik 2023. urtean.

No se prevé ningún incremento del capital social en 2023.

Merkataritzako Foru Sozietateak
Zugaztel, ABMP
Sociedades Mercantiles Forales
Zugaztel, S.A.M.P.**2023ko kapitalaren aurrekontua**
Presupuesto de capital 2023

Inbertsioak / Inversiones	Zenbatekoa Importe	Finantzaketa / Financiación	Zenbatekoa Importe
Doitutako ekitaldiaren emaitza negatiboa <i>Resultado negativo del ejercicio ajustado</i>		Doitutako ekitaldiaren emaitza positiboa <i>Resultado positivo del ejercicio ajustado</i>	43.347
Ibilgetu ukiezinaren eskuratzekak <i>Adquisiciones inmovilizado intangible</i>	550.000	Akziodunen ekarpenak <i>Aportaciones de los accionistas</i>	
		F.A.P.H.S.en akziodunak <i>Accionistas S.P.F.</i>	
Ibilgetu materialaren eskuratzekak <i>Adquisiciones inmovilizado material</i>	100.000	F.A.P.H.S.etik kanpoko akziodunak <i>Accionistas fuera S.P.F.</i>	
Ondasun higiezinetak inbertsioak eskuratzekak <i>Adquisición de inversiones inmobiliarias</i>		Kapitaleko dirulauntzak <i>Subvenciones de capital</i>	600.000
Ibilgetu finantzarioaren eskuratzekak <i>Adquisiciones inmovilizado financiero</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	600.000
Akzio propioak eskuratzekak <i>Adquisición acciones propias</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Kapital-murrizketak <i>Reducciones de capital</i>		Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	
Dibidenduak (emaitzen aplikazioa) <i>Dividendos (aplicación de resultados)</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	
E/I zorrak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea <i>Cancelación o traspaso a c/p de deudas a L/p</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Epe luzerako horniduren aplikazioa <i>Aplicación de provisiones a largo plazo</i>		Ibilgetua besterentzea <i>Enajenación de inmovilizado</i>	
		Ibilgetu finantzarioak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea <i>Cancelación o traspaso a c/n de inmovilizaciones financieras</i>	
		Epe luzeko hornidurak <i>Provisiones a largo plazo</i>	
Aktibo korrientearen gehikuntza <i>Aumento de activo corriente</i>		Aktibo korrienteare murrizketa <i>Disminución de activo corriente</i>	6.653
Pasibo korrientearen murrizketa <i>Disminución de pasivo corriente</i>		Pasibo korrienteare gehikuntza <i>Aumento de pasivo corriente</i>	
Guztira <i>Total</i>	650.000	Guztira <i>Total</i>	650.000

2023ko ustiapen aurrekontua
Presupuesto de explotación 2023

Zuzkidurak / Dotaciones	Zenbatekoa Importe	Baliabideak / Recursos	Zenbatekoa Importe
Izakinen murrizketa <i>Reducción de existencias</i>		Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	12.719.945
Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>	9.057.816	Izakinak gehitzea <i>Aumento de existencias</i>	
Langile-gastuak <i>Gastos de personal</i>	3.258.924	Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>	
Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	498.991	Ustiapeneko dirulauntzak <i>Subvenciones de explotación</i>	
Ibilgetuaren narriadura eta emaitza <i>Deterioro y resultado del inmovilizado</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	
Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	359.858	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Kanpo zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	350.000	Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk <i>Ingresos accesorios y otros de gestion corriente</i>	
Bestelako gastuak <i>Otros gastos</i>	9.858	Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	
Finantza-gastuak <i>Gastos financieros</i>		Kapitaleko dirulauntzak egozteak <i>Imputación de subvenciones de capital</i>	455.644
Zergak <i>Impuestos</i>		Hornidura-soberakinak <i>Exceso de provisiones</i>	
		Narriadura-itzulera eta ibilgetuaren emaitza <i>Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado</i>	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) <i>Resultados del ejercicio (beneficios)</i>		Ekitaldiko emaitzak (galerak) <i>Resultados del ejercicio (pérdidas)</i>	
Guztira <i>Total</i>	13.175.589	Guztira <i>Total</i>	13.175.589

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORALEgoera Balantzea
Balance de Situación

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Zugaztel, ABMP / Zugaztel, S.A.M.P.

Aktiboa / Activo	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
A) Aktibo ez-korrientea Activo no corriente	2.850.702	2.699.693
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	964.164	873.236
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	1.886.539	1.826.458
III. Inbertsioak higiezinetan <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
IV. Epe luzeko inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>		
V. Epe luzeko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a largo plazo</i>		
VI. Zerga geroratuen aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>		
B) Aktibo korrientea Activo corriente	1.753.917	1.760.570
I. Salmentarako mantendutako aktibo ez-korrientek <i>Activos no corrientes mantenidos para la venta</i>		
II. Izakinak <i>Existencias</i>		
III. Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	492.265	492.265
1. Salmenta eta zerbitzugintzengatikiko bezeroak <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	492.265	492.265
2. Akziodunak (bazkideak) eskatutako ordainketen arabera <i>Accionistas (socios) por desembolsos exigidos</i>		
3. Bestelako zordunak <i>Otros deudores</i>		
IV. Inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan epe motzera <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>		
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>		
VI. Periodifikatzeak epe motzera <i>Periodificaciones a corto plazo</i>		
VII. Dirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	1.261.651	1.268.304
AKTIBOA GUZTIRA / TOTAL ACTIVO (A+ B)	4.604.619	4.460.263

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balantzea
Balance de Situación

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Zugaztel, ABMP / Zugaztel, S.A.M.P.

Ondare garbia eta pasiboa / <i>Patrimonio neto y pasivo</i>	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
A) Ondare garbia <i>Patrimonio neto</i>	3.981.433	3.837.077
A-1) Funts propioak <i>Fondos propios</i>	2.707.599	2.707.599
I. Kapitala <i>Capital</i>	2.616.225	2.616.225
1. Eskrituratutako kapitala <i>Capital escriturado</i>	2.616.225	2.616.225
2. (Exijitzen ez den kapitala) <i>(Capital no exigido)</i>		
II. Jaulkipen prima <i>Prima de emisión</i>		
III. Erreserbak <i>Reservas</i>	91.374	91.374
IV. (Berezko akzioak eta partaidetzak ondarean) <i>(Acciones y participaciones en patrimonio propio)</i>		
V. Aurreko ekitaldien emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>		
VI. Bazkideen beste ekarpen batzuk <i>Otras aportaciones de socios</i>		
VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>		
VIII. (Konturako dibidendua) <i>(Dividendo a cuenta)</i>		
IX. Ondare garbiko beste baliabide batzuk <i>Otros instrumentos de patrimonio neto</i>		
A-2) Balio-aldaketen doikuntzak <i>Ajustes por cambios de valor</i>		
A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>	1.273.834	1.129.478
1. Bizkaiko Foru Aldundiarenak <i>De la Diputación Foral de Bizkaia</i>	1.273.834	1.129.478
2. Beste batzuenak <i>De otros</i>		

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORALEgoera Balantzea
Balance de Situación

MERKATARITZAKO FORU SOZietatea / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Zugaztel, ABMP / Zugaztel, S.A.M.P.

Ondare garbia eta pasiboa / Patrimonio neto y pasivo	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
B) Pasibo ez-korrientea / Pasivo no corriente		
I. Epe luzeko hornidurak Provisiones a largo plazo		
II. Epe luzeko zorrak Deudas a largo plazo		
1. Zorrak kreditu entitateekin Deudas con entidades de crédito		
2. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak Acreedores por arrendamiento financiero		
3. Epe luzeko bestelako zorrak Otras deudas a largo plazo		
III. Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak epe luzera Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo		
IV. Zerga geroratuen pasiboak Pasivos por impuesto diferido		
V. Epe luzeko periodifikatzeak Periodificaciones a largo plazo		
C) Pasibo korrientea / Pasivo corriente	623.186	623.186
I. Saltzeko dauden aktibo ez-korrienteeekin lotutako pasiboak Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta		
II. Epe motzeko hornidurak Provisiones a corto plazo		
III. Epe motzeko zorrak Deudas a corto plazo		
1. Zorrak kreditu entitateekin Deudas con entidades de crédito		
2. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak Acreedores por arrendamiento financiero		
3. Epe motzeko bestelako zorrak Otras deudas a corto plazo		
IV. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe laburreko zorrak Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo		
V. Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	623.186	623.186
1. Hornitzaileak Proveedores	448.782	448.782
2. Bestelako hartzekodunak Otros acreedores	174.404	174.404
VI. Periodifikatzeak epe motzera Periodificaciones a corto plazo		
GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA (A+B+C)		
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	4.604.619	4.460.263

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORALGalera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

MERKATARITZAKO FORU SOZINETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Zugaztel, ABMP / Zugaztel, S.A.M.P.

	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	12.719.945	12.356.900
2. Amaitutako eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldakuntza <i>Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</i>		
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>		
4. Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>	(9.057.816)	(9.264.480)
5. Ustiapeneko bestelako diru-sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>		
6. Langile-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(3.258.924)	(2.672.139)
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(359.858)	(342.697)
8. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(498.991)	(415.479)
9. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzak eta bestelakoak egozteak <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>	455.644	337.895
10. Hornidura-soberakinak <i>Excesos de provisiones</i>		
11. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>		
12. Negozio-konbinazioen diferentzia negatiboa <i>Diferencia negativa de combinaciones de negocio</i>		
13. Bestelako emaitzak <i>Otros resultados</i>		
A.1) USTIAPENENKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)	(0)	0
14. Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>		
15. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>		
16. Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
17. Aldaketa aldeak <i>Diferencias de cambio</i>		
18. Finantza-tresnak besterentzearen narriadura eta emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
A.2) FINANTZA-EMAITZA (14+15+16+17+18) RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18)		
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(0)	0
19. Mozkinen gaineko zergak <i>Impuestos sobre beneficios</i>		
A.4) EKITALDIKO EMAITZA JARRAIKAKO ERAGIK. ERATORRITA (A.3+19) RTDO. DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+19)	(0)	0
B) ETENDAKO ERAGIKETAK OPERACIONES INTERRUPTIDAS		
20. Etendako eragiketetatik datorren ekitaldiko emaitza, zergetatik garbia <i>Resultado del ejerc. procedente de operac.interrumpidas neto de impuestos</i>		
A.5) EKITALDIKO EMAITZA (A.4+20) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+20)	(0)	0



2023

Merkataritzako foru sozietatea:

Zugaztel, ABMP

Sociedad Pública:

Zugaztel, S.A.M.P.

BIZKAIKO LURRALDE HISTORIKOAREN AURREKONTU OROKORRAK
PRESUPUESTOS GENERALES DEL TERRITORIO HISTORICO DE BIZKAIA

Aldaketen egoera osoa ondare garbian
Estado total de cambios en el patrimonio neto

	Kapitala Capital		Jaulkipen saria Prima de emisión	Erreserbak Reservas	(Ondare propioako akzioak eta partaidetzak) (Acciones y participaciones en patrimonio propias)	Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	Bazkideen beste ekarpen batzuk Otras aportaciones de socios	Ekitaldiko emaitza Resultado del ejercicio	(Konturako dibidendua) (Dividendo a cuenta)	Ondare garbiko beste bitarteko batzuk Otros instrumentos de patrimonio neto	Balio aldaketengatiko doikuntzak Ajustes por cambios de valor	Jaso diren diru- laguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones donaciones y legados recibidos	GUZTIRA TOTAL
	Eskrutatua Escrutado	Ez eskatua No exigido											
A. SALDOA, 2021 URTEKO AMAIERA													
SALDO, FINAL DEL AÑO 2021	2.616.225			91.374								854.594	3.562.193
I Irizpide aldaketengatiko doikuntzak 2021 eta aurrekoak Ajustes por cambios de criterio 2021 y anteriores													
II Akatsengatiko doikuntzak 2021 eta aurrekoak Ajustes por errores 2021 y anteriores													
B. SALDO DOITUA 2022 URTEAREN HASIERA													
SALDO AJUSTADO, INICIO DEL AÑO 2022	2.616.225			91.374								854.594	3.562.193
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos												274.884	274.884
II Bazkide edo jabeekin egin diren eragiketak Operaciones con socios o propietarios													
1 Kapital gehikuntzak Aumentos de capital													
2 (-) Kapital murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak parkatzea) Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto(conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egin diren eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio konbinazio baten emaitzako ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egin diren beste eragiketak Otras operaciones con socios o propietarios													
III Ondare garbiaren beste aldaketa batzuk Otras variaciones del patrimonio neto													
C. SALDOA, 2022KO URTEAREN AMAIERAREN AURREIKUSPENA													
SALDO, FINAL PREVISIONAL DEL AÑO 2022	2.616.225			91.374								1.129.478	3.837.077
I Irizpide aldaketengatiko doikuntzak 2022 Ajustes por cambios de criterio 2022													
II Akatsengatiko doikuntzak 2022 Ajustes por errores 2022													
D. SALDO DOITUA, 2023 URTEAREN HASIERA													
SALDO AJUSTADO, INICIO DEL AÑO 2023	2.616.225			91.374								1.129.478	3.837.077
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos													
II Bazkide edo jabeekin egin diren eragiketak Operaciones con socios o propietarios												144.356	144.356
1 Kapital gehikuntzak Aumentos de capital													
2 (-) Kapital murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak parkatzea) Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto(conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egin diren eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio konbinazio baten emaitzako ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egin diren beste eragiketak Otras operaciones con socios o propietarios												144.356	144.356
III Ondare garbiaren beste aldaketa batzuk Otras variaciones del patrimonio neto													
E. SALDOA, AMAIERAKO DOITUA 2023 URTEA													
SALDO, FINAL AJUSTADO EL AÑO 2023	2.616.225			91.374								1.273.834	3.981.433

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivoMerkataritzako Foru Sozietateak
Zugaztel, ABMP
Sociedades Mercantiles Forales
Zugaztel, S.A.M.P.

	2023ko AURREK. PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2022
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik <i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>		0
2 Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>	43.347	52.234
a) Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	498.991	415.479
b) Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak <i>Correcciones valorativas por deterioro</i>		
c) Homiduren aldakuntza <i>Variación de provisiones</i>		(25.350)
d) Dirulaguntzen egozpena <i>Imputación de subvenciones</i>	(455.644)	(337.895)
e) Ibilgetuaren baje eta besterentzeen emaitzak <i>Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado</i>		
f) Finantza-tresnen baje eta besterentzeen emaitzak <i>Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
g) Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>		
h) Finantza-gastuak <i>Gastos financieros</i>		
i) Kanbio-diferentziak <i>Diferencias de cambio</i>		
j) Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
k) Bestelako diru-sarrerak eta gastuak <i>Otros ingresos y gastos</i>		
3 Aldaketak kapital arruntean <i>Cambios en capital corriente</i>		(935.799)
a) Izakinak <i>Existencias</i>		
b) Zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores y otras cuentas a cobrar</i>		(109.618)
c) Bestelako aktibo korrientek <i>Otros activos corrientes</i>		7.149
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk <i>Acreedores y otras cuentas a pagar</i>		(462.050)
e) Bestelako pasibo korrientek <i>Otros pasivos corrientes</i>		(371.281)
f) Bestelako aktibo eta pasibo ez-korrientek <i>Otros activos y pasivos no corrientes</i>		
4 Ustiapen-jardueretako beste diru-fluxu batzuk <i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación</i>		
a) Interesen ordainketa <i>Pagos de intereses</i>		
b) Dibidenduak kobratzea <i>Cobros de dividendos</i>		
c) Interesen kobrantzak <i>Cobros de intereses</i>		
d) Mozkinen gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak) <i>Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios</i>		
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk <i>Otros pagos (cobros)</i>		
5 Ustiapen-jardueren diru-fluxuak <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación</i>	43.347	(883.565)
B) INBERTSIO-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik <i>Pagos por inversiones</i>	(650.000)	(511.579)
a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i>		
b) Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	(550.000)	(491.468)
c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	(100.000)	(20.111)
d) Ondasun higiezinetak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
e) Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>		
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrientek <i>Activos no corrientes mantenidos para venta</i>		
g) Bestelako aktiboak <i>Otros activos</i>		

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivoMerkataritzako Foru Sozietateak
Zugaztel, ABMP
Sociedades Mercantiles Forales
Zugaztel, S.A.M.P.

	2023ko AURREK. PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2022
7 Desinbertsioengatiko kobrantzak Cobros por desinversiones a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i> b) Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i> c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i> d) Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i> e) Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i> f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrientek <i>Activos no corrientes mantenidos para venta</i> g) Bestelako aktiboak <i>Otros activos</i>		
8 Inbertsio-jardueren diru-fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de inversión	(650.000)	(511.579)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9 Ondare-tresnengatiko kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio a) Ondare-tresnen jaulkipena <i>Emisión de instrumentos de patrimonio</i> b) Ondare-tresnen amortizazioa <i>Amortización de instrumentos de patrimonio</i> c) Ondare propioko tresnak eskuratzea <i>Adquisición de instrumentos de patrimonio propio</i> d) Ondare propioko tresnak besterentzea <i>Enajenación de instrumentos de patrimonio propio</i> e) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>	600.000	612.778
10 Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero a) Jaulkipena <i>Emisión</i> 1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak <i>Obligaciones y otros valores negociables</i> 2 Zorrak kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i> 3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas</i> 4 Bestelako zorrak <i>Otras Deudas</i> b) Honako hauen itzulketa eta amortizazioa <i>Devolución y amortización de</i> 1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak <i>Obligaciones y otros valores negociables</i> 2 Zorrak kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i> 3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas</i> 4 Bestelako zorrak <i>Otras Deudas</i>	600.000	612.778
11 Dibidenduen eta beste ondare-tresna batzuen ordainsarien ordainketak Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio a) Dibidenduak <i>Dividendos</i> b) Beste ondare-tresna batzuen ordainsariak <i>Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio</i>		
12 Finantzaketa-jardueren diru-fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de financiación	600.000	612.778
D) Kanbio-tasen aldaketen eragina Efecto de las variaciones de los tipos de cambio		
E) DIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/ MURRIZKETA GARBIA AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	(6.653)	(782.367)
Eskudirua edo balioakideak ekitaldiaren hasieran <i>Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio</i>	1.268.304	2.050.671
Eskudirua edo balioakideak ekitaldiaren amaieran <i>Efectivo o equivalentes al final del ejercicio</i>	1.261.651	1.268.304

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

MERKATARITZAKO FORU SOZIJETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Zugaztel, MP, AB / Zugaztel, M.P., S.A.

Plazak / Plazas 2022	Plaza zb./ Nº plazas			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	Plaza zb./ Nº plazas Efektiboak / Efectivas (31/12/2022)			Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
	G/H	E/M	Guzt./Tot.		H	M	Totales	
Zuzendari kudeatzailea / <i>Director/a Gerente</i>		1,00	1,00	89.838,62		1,00	1,00	89.838,66
Idazkaria / <i>Secretaria</i>		1,00	1,00	64.718,00		1,00	1,00	64.956,22
Arloko arduradunak / <i>Responsables Área</i>	2,00	3,00	5,00	368.804,99	2,75	2,00	4,75	366.559,00
Gainbegiraleak - Koordinatzaileak / <i>Supervisoras/es - Coordinadores/as</i>	1,00	5,00	6,00	345.771,92		5,00	5,00	247.234,58
Teknikariak / <i>Técnicas/os</i>	2,00	1,00	3,00	179.807,75	2,00		2,00	124.957,66
Administraria / <i>Administrativa/o</i>	1,00		1,00	41.954,51				-
Informazio-agenteak - Grabatzaileak / <i>Agentes de información - Grabadores</i>	5,00	23,00	28,00	1.260.729,55	5,00	17,00	22,00	1.018.298,49
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO	11,00	34,00	45,00	2.351.625,34	9,75	26,00	35,75	1.911.844,51

Plazak / Plazas 2023	Plaza berriak Plazas nuevas			Plaza zb./ Nº plazas			Plaza zb./ Nº plazas Efektiboak / Efectivas			Aurreik. zenbat. Importe total prev.
	G/H	E/M	Guzt./Tot.	G/H	E/M	Guzt./Tot.	G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Zuzendari kudeatzailea / <i>Director/a Gerente</i>					1,00	1,00				91.635,33
Idazkaria / <i>Secretaria</i>					1,00	1,00				66.255,34
Arloko arduradunak / <i>Responsables Área</i>	1,00		1,00	3,00	3,00	6,00				457.106,70
Gainbegiraleak - Koordinatzaileak / <i>Supervisoras/es - Coordinadores/as</i>				1,00	5,00	6,00				354.783,32
Teknikariak / <i>Técnicas/os</i>				2,00	1,00	3,00				183.867,36
Administraria / <i>Administrativa/o</i>					1,00	1,00				42.734,33
Informazio-agenteak - Grabatzaileak / <i>Agentes de información - Grabadores</i>		-1,00	-1,00	5,00	22,00	27,00				1.252.336,10
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO	1,00	-1,00		12,00	33,00	45,00				2.448.718,48

BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2022	Behin-behin. zb. Nº de Temporales			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	Behin-behin. zb. Nº de Temporales (31/12/2022)			Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
	G/H	E/M	Guzt./Tot.		G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Zuzendari kudeatzailea / <i>Director/a Gerente</i>								
Idazkaria / <i>Secretaria</i>								
Saileko burutza / <i>Jefatura Departamento</i>	0,25		0,25	74.931,59	0,13		0,13	33.732,44
Arloko arduradunak / <i>Responsables Área</i>	1,25		1,25	117.116,43	0,50		0,50	41.121,50
Gainbegiraleak - Koordinatzaileak / <i>Supervisoras/es - Coordinadores/as</i>								
Teknikariak / <i>Técnicas/os</i>								
Administraria / <i>Administrativa/o</i>								
Informazio-agenteak - Grabatzaileak / <i>Agentes de información - Grabadores</i>						0,33	0,33	20.857,55
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES	1,50		1,50	192.048,02	0,63	0,33	0,96	95.711,49

BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2023	Behin-behin. zb. Nº de temporales			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.				
	G/H	E/M	Guzt./Tot.					
Zuzendari kudeatzailea / <i>Director/a Gerente</i>								
Idazkaria / <i>Secretaria</i>								
Saileko burutza / <i>Jefatura Departamento</i>								
Arloko arduradunak / <i>Responsables Área</i>	0,50		0,50	41.943,93				
Gainbegiraleak - Koordinatzaileak / <i>Supervisoras/es - Coordinadores/as</i>								
Teknikariak / <i>Técnicas/os</i>								
Administraria / <i>Administrativa/o</i>								
Informazio-agenteak - Grabatzaileak / <i>Agentes de información - Grabadores</i>								
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES	0,50		0,50	41.943,93				

Foru Fundazioak
Fundaciones Forales

Azkue Fundazioa
Fundación Azkue

FORU FUNDAZIOAK / FUNDACIONES FORALES

Azkue Fundazioa
Fundación Azkue

Fundazioaren, honen helburu eta aktibitatearen deskribapena

Azkue Fundazioa 2009 urteko amaieran sortu eben Bizkaiko Foru Aldundiak (bere Kultura sailak), Bilboko Udalak, EHU/UPV-k, Deustuko Unibertsitateak eta Euskaltzaindiak.

Fundazioak Euskararen Etxean dauka bere egoitza, Bilboko San Inazio auzoan, eta bere sorreratik etxe honen kudeaketa osoaz be arduratzen da.

Azkue Fundazioaren xedea da ingurune digitalean euskararen erabilera eta presentzia sustatzea; horretarako, IKT eta Interneteko sektorearen akuilu, bilgune eta erakusleiho izango da, lehentasuna emonez euskaraz eginiko eduki eta baliabideen ezagutzari, sorkuntzari eta zabalkundeari.

Azkue Fundazioak mota guztietako jarduerak antolatzen dauz hiru ardatz honeen inguruan:

- **Akuilua:** Fundazioak berrikuntza sustatzen dau ingurune digitalean; horretarako, laborategi gisa jarduten dau eta ekimen eta proiektu barritzaileak sustatzen dauz.
- **Bilgunea:** Fundazioak ingurune digitaleko eragile aktiboen arteko harremanak sustatzen dauz eta komunitatea indartzen dau, arreta berezia eskainiz Bizkaiko erabiltzaileei.
- **Erakusleihoa:** Fundazioa euskarazko ingurune digitalaren erreferente izan nahi dau eta dagoeneko sortu dana eta sortzen ari dana gordailu egoki batean biltzen dau.

Descripción de la Fundación, sus objetivos y su actividad

Azkue Fundazioa nace a finales de 2009, de la mano de la Diputación Foral de Bizkaia (por medio de su departamento de Cultura) y con el apoyo del Ayuntamiento de Bilbao, las Universidades EHU/UPV y de Deusto y Euskaltzaindia.

La Fundación tiene su sede en Euskararen Etxea, en el barrio de San Ignacio de Bilbao y, desde su creación se encarga también de su gestión integral.

Azkue Fundazioa tiene como objetivo fomentar el uso y la presencia del euskera en el entorno digital; siendo estímulo, punto de encuentro y escaparate del sector de las TICs e Internet, dando prioridad al conocimiento, la creación y la difusión de contenidos y recursos en euskera.

Azkue Fundazioa organiza todo tipo de actividades alrededor de tres ejes:

- **Estímulo:** fomentando la innovación en el entorno digital, actuando como laboratorio y promocionando iniciativas y proyectos novedosos.
- **Punto de encuentro:** fomentando la relación entre los agentes activos del entorno digital y fortaleciendo la comunidad, prestando especial atención a los usuarios de Bizkaia.
- **Escaparate:** siendo referente del sector del entorno digital y reuniendo en un adecuado contenedor todo lo que ya se ha creado y lo que se está creando.



Azkue Fundazioa
Fundación Azkue

Azkue Fundazioak Euskararen Etxea kudeatzen dau ondoko zereginak eginez:

- Eraikinak eskeintzen dauzen zerbitzu publikoak kudeatu eta mantendu: obrak, matxurak, mantentze-lanak, garbiketa, harrera, beroketa, elektrizitatea,...
- Eraikina bisitarien baldintza egokietan egon daiten zerbitzuak kontratatu eta erantzukizunak kudeatu: zergak, aseguruak, irisgarritasun ziurtagiria,...
- Lantik-egaz batera, jendeak erabiltzen dauzen ekipamenduak (informatikoak, elektronikoak,...) erabilgarri mantendu.
- Eraikinaren ondasunak kudatu eta beharrezko materiala erosi.
- Euskararen Etxeko programazioa bai eta publizitate eta komunikazio kanpainak sortu, ekoiztu eta kudeatu.

Eraikinean Euskararen Interpretazio Zentroa dago eta Azkue Fundazioak kudeatzen dau:

- Zentrora datozen bisitariak kudeatu, antolatu eta kontrolatzen dauz.
- Zentroaren inguruko komunikazioa bere gain hartzen dau, horretarako publizitatea kanpainak antolatu eta kudeatzen dauz.
- EAEko ikastetxeekaz harremanetan dago bisitari kopurua handitzeko.
- Zentrora bisitan datozen ikastetxe, elkarte, turista eta abarren datu baseak kudeatzen dauz.

Desde su función gestora de la Euskararen Etxea, la fundación aborda además las siguientes tareas:

- Gestionar los servicios públicos que ofrece el edificio y su mantenimiento: obras, averías, mantenimiento, limpieza, recepción, calefacción y electricidad...
- Hacerse cargo a nivel administrativo de las responsabilidades que se derivan y contratar los servicios necesarios para que el edificio presente las condiciones necesarias para ser visitado: impuestos, seguros, certificados de accesibilidad...
- En colaboración con Lantik, velar por el buen estado de los equipos (informáticos, electrónicos, ...) a disposición del público.
- Gestionar los bienes del inmueble, así como la compra del material necesario.
- Idear, producir y gestionar la programación así como las campañas de publicidad y comunicación de la Euskararen Etxea.

El edificio cuenta con un Centro de Interpretación del Euskera, para el que Azkue Fundazioa realiza labores de gestión:

- Gestiona, organiza y controla los visitantes al Centro.
- Difunde, comunica y promociona el Centro y para ello, organiza y gestiona todas las campañas de publicidad que considere.
- Mantiene relación con los centros escolares de la CAV para fomentar las visitas al centro.
- Gestiona las BBDD de centro escolares, asociaciones, grupos, turistas etc que acuden de visita al centro.



Azkue Fundazioa
Fundación Azkue

- Zentroan erabiltzen diren ikus-entzunezko material eta aplikazio informatikoak sortzen, eguneratzen eta mantentzen dauz.
- Bisitarientzako eduki barriak asmatzen dauz, bisitarien perfiletara egokituz: ikasleak, familiak, umeak, turistak,... Sortzen diren material barriak kudeatzen dauz.
- Ikastetxeek zentroa bisitatzen dabenean, bisita osatzen daben tailer didaktikoak prestatzen dauz.
- Zentroko bisitak, lantegi osagarriak eta kultura programa egiteko baliabideak (materialak eta pertsonak) kudeatzen dauz.
- Crea, actualiza y mantiene las aplicaciones informáticas y materiales audiovisuales que se utilizan en el Centro.
- Idea nuevos contenidos para visitas adaptadas a diferentes públicos: estudiantes, familias, niños, turistas... Gestiona los nuevos materiales que se creen.
- Idea los talleres didácticos que se celebran como parte de la visita al Centro por parte de los grupos escolares.
- Gestiona los materiales y recursos técnicos y humanos, tanto para la realización de las visitas al Centro, como para los talleres didácticos y la programación cultural.

Helburuen bilakaera

Euskeraren presentzia Interneten sustatzeko, Azkue Fundazioak, ondokoa, egin eta egiten dau:

- Sentiberatze-lana: euskera guztiz garatutako hizkuntza dala transmititzeko ingurune digitalean espezializatutako feria, jardunaldi, mahai inguru eta bestelako gertaerak antolatzen dauz edo horrelakoetan parte hartzen dau, bai eta bere blogean maiztasunez publikatu (www.azkuefundazioarenegunkaria.eus).
- Formazio eta trebakuntza: gazteentzako kultura digitala, baliabideak eta gaitasun digitalei buruzko lantegiak antolatzen dauz.
- Baliabideak: euskarazko baliabide digital barrien sorkuntza babesten dau (podcastak, ikus-entzunezkoak, hiztegi digitalak,...), guzti honek sarean euskera naturaltasun osoz erabili daitekeela erakusten dau.

Evolución de los objetivos

Para fomentar el uso del euskera en Internet, Azkue Fundazioa ha aportado y aporta:

- Sensibilización: intenta transmitir que el euskera es una lengua plenamente desarrollada organizando y participando en ferias, jornadas, mesas redondas y otros eventos especializados en el ámbito del entorno digital así como publicando periódicamente en su blog (www.azkuefundazioarenegunkaria.eus).
- Formación: organizando talleres y programas para jóvenes sobre cultura digital, herramientas y competencias digitales.
- Recursos: colaborando en la creación de nuevos recursos digitales en euskera (podcasts, audiovisuales, diccionarios digitales, ...) mostrando así que podemos hacer un uso total de la red en euskera.



Azkue Fundazioa
Fundación Azkue

- Social-median euskera dinamizatu eta zabaltu (batez ere bere Facebook, Twitter eta Instagram perfilen bitartez).

Interpretazio zentroaren kudeatzailea danetik Azkue Fundazioak urteko 6.000 bisitarien gitxieneko kopurua mantentzen dau 2014 urtea geroztik. COVID19aren eraginez zenbaki honeek ezin izan dira 2020 eta 2021 urteetan mantendu.

Lortu beharreko helburuak

Azkue Fundazioak 2023 urterako ondoko helburuak ezarri dauz:

- Euskararen Etxeko kudeaketa eta erabilgarritasuna hobetu, Bilboko eta Bizkaiko euskaldunentzako erreferentziatzeko toki bihurtu daiten. Prozesu honen azken urratsa Euskararen Etxea barriztea izango da. Erakusketa barria euskararen bizi indarra ezagutzeko eta esperimentatzeko lekua izango da. Euskararen Interpretazio Zentro barri hau otsailaren amaieran zabaltzeko helburua ezarri da.
- Aisialdiagaz lotutako ekintzetan euskera sustatzen jarraitu gazteak hizkuntzara ondo pasatzeko eta gozatzeko asmoaz hurbildu daitezten.
- Internet euskeraz ere erabili daitekeela ziurtatzeko plataformak garatzen jarraitu.
- Teknologia eta euskerazko teknologiaren inguruan trebatzen eta informatzen jarraitu. Horretarako "Jokoteknia" jardunaldia seigarren urtez antolatuko dau, "Xare" topaketa hirugarrenez eta "Digitalizazioaren Hariak" programa Bizkaia osora zabalduko dau.

- Dinamización y difusión del euskera y la tecnología en medios sociales (fundamentalmente a través de sus perfiles de Facebook, Twitter e Instagram).

Como gestor del centro de Euskararen Etxea Azkue Fundazioa mantiene desde 2014 una afluencia de visitas que supera las 6.000 anuales, exceptuando los años 2020 y 2021, afectados por el COVID19.

Objetivos a alcanzar

De cara al año 2023 Azkue Fundazioa quiere:

- Mejorar la gestión y usabilidad de la Euskararen Etxea, de manera que se convierta en el lugar de referencia para la comunidad euskaldun de Bilbao y Bizkaia. Como último paso de este proceso reformará su Centro de Interpretación haciendo de él un lugar donde poder conocer y experimentar la vitalidad del euskera. Como objetivo cuantitativo se ha fijado abrir al público en nuevo Centro de Interpretación a finales de febrero.
- Seguir promocionando el uso del euskera a través de actividades vinculadas al ocio, haciendo que, especialmente los jóvenes, se acerquen al euskera desde la diversión y el deseo de pasarlo bien y disfrutar.
- Seguir desarrollando plataformas que contribuyan a que las personas puedan hacer un uso total de la red en euskera.
- Seguir formando e informando sobre tecnología y tecnología en euskara. Para ello organizará por sexto año consecutivo la jornada sobre video-juegos "Jokoteknia", una tercera edición de "Xare" y extenderá el programa "Digitalizazioaren Hariak" a toda Bizkaia.



Azkue Fundazioa
Fundación Azkue

- Azkue Fundazioaren difusio edo zabalkunde gaitasuna hobetu bere egungo egoerara egokitutako webgune batez.

Urte anitzeko programak eta honeen finantzazioa

Azkue Fundazioak ez dau aurreikusten 2023. urtean urte anitzeko programarik martxan jarriko dauanik.

Kapital aurrekontuaren helmuga

Kapital aurrekontuan ondoko proiektuak aurreikusi dira:

- Aplikazio informatikoak, online baliabideak, produktu teknologikoak: 10.000,00€
- Ibilgetu materialak: 65.000,00€

- Mejorar la capacidad de difusión dotando a Azkue Fundazioa de una nueva web adaptada a su realidad actual.

Programas plurianuales y su plan financiero

La Fundación Azkue no prevé ningún programa plurianual para el año 2023.

Destino específico del presupuesto de capital

El presupuesto de capital está destinado a abordar los siguientes proyectos:

- Aplicaciones informáticas, recursos online, productos tecnológicos: 10.000,00€
- Inmovilizado material: 65.000,00€

Foru Fundazioak
Azkue Fundazioa
Fundaciones Forales
Fundación Azkue**2023ko kapitalaren aurrekontua**
Presupuesto de capital 2023

Inbertsioak / Inversiones	Zenbatekoa Importe	Finantzaketa / Financiación	Zenbatekoa Importe
Doitutako ekitaldiaren emaitza negatiboa <i>Resultado negativo del ejercicio ajustado</i>		Doitutako ekitaldiaren emaitza positiboa <i>Resultado positivo del ejercicio ajustado</i>	
Ibilgetu ukiezinaren eskuratzekak <i>Adquisiciones inmovilizado intangible</i>	10.000	Akzionunen ekarpenak <i>Aportaciones de los accionistas</i>	
		F.A.P.H.S.en akzionunen <i>Accionistas S.P.F.</i>	
Ibilgetu materialaren eskuratzekak <i>Adquisiciones inmovilizado material</i>	65.000	F.A.P.H.S.etik kanpoko akzionunen <i>Accionistas fuera S.P.F.</i>	
Ondasun higiezinetak inbertsioak eskuratzekak <i>Adquisición de inversiones inmobiliarias</i>		Kapitaleko dirulauntzak <i>Subvenciones de capital</i>	75.000
Ibilgetu finantzarioaren eskuratzekak <i>Adquisiciones inmovilizado financiero</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	75.000
Akzio propioen eskuraketa <i>Adquisición acciones propias</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Kapital-murrizketak <i>Reducciones de capital</i>		Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	
Dibidenduak (emaitzen aplikazioa) <i>Dividendos (aplicación de resultados)</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	
E/l zorrak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea <i>Cancelación o traspaso a c/p de deudas a L/p</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Epe luzerako horniduren aplikazioa <i>Aplicación de provisiones a largo plazo</i>		Ibilgetua besterentzea <i>Enajenación de inmovilizado</i>	
		Ibilgetu finantzarioak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea <i>Cancelación o traspaso a c/n de inmovilizaciones financieras</i>	
		Epe luzeko hornidurak <i>Provisiones a largo plazo</i>	
Aktibo korrientearen gehikuntza <i>Aumento de activo corriente</i>		Aktibo korrienteare murrizketa <i>Disminución de activo corriente</i>	
Pasibo korrientearen murrizketa <i>Disminución de pasivo corriente</i>		Pasibo korrienteare gehikuntza <i>Aumento de pasivo corriente</i>	
Guztira <i>Total</i>	75.000	Guztira <i>Total</i>	75.000

2023ko ustiapen aurrekontua
Presupuesto de explotación 2023

Zuzkidurak / Dotaciones	Zenbatekoa Importe	Baliabideak / Recursos	Zenbatekoa Importe
Izakinen murrizketa <i>Reducción de existencias</i>		Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	
Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>		Izakinak gehitzea <i>Aumento de existencias</i>	
Langile-gastuak <i>Gastos de personal</i>	175.300	Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>	
Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	78.900	Ustiapeneko dirulauntzak <i>Subvenciones de explotación</i>	702.600
Ibilgetuaren narriadura eta emaitza <i>Deterioro y resultado del inmovilizado</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	635.000
Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	527.300	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	67.600
Kanpo zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	527.300	Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	
Bestelako gastuak <i>Otros gastos</i>		Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	
Finantza-gastuak <i>Gastos financieros</i>		Kapitaleko dirulauntzak egozteak <i>Imputación de subvenciones de capital</i>	78.900
Zergak <i>Impuestos</i>		Hornidura-soberakinak <i>Exceso de provisiones</i>	
		Narriadura-itzulera eta ibilgetuaren emaitza <i>Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado</i>	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) <i>Resultados del ejercicio (beneficios)</i>		Ekitaldiko emaitzak (galerak) <i>Resultados del ejercicio (pérdidas)</i>	
Guztira <i>Total</i>	781.500	Guztira <i>Total</i>	781.500

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL**Egoera Balantzea**
Balance de Situación

FORU FUNDAZIOAK / FUNDACIONES FORALES

Azkue Fundazioa / Fundación Azkue

Aktiboa / Activo	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
A) Aktibo ez-korrientea Activo no corriente	2.244.098	2.247.998
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	18.298	13.898
II. Ondare historikoaren ondasunak <i>Bienes del Patrimonio Histórico</i>		
III. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	2.225.800	2.234.100
IV. Inbertsioak higiezinetan <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
V. Epe luzeko inbertsioak taldeko entitateetan eta elkartuetan <i>Inversiones en entidades del grupo y asociadas a largo plazo</i>		
VI. Epe luzeko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a largo plazo</i>		
VII. Zerga geroratuen aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>		
B) Aktibo korrientea Activo corriente	185.885	185.885
I. Salmentarako mantendutako aktibo ez-korrientek <i>Activos no corrientes mantenidos para la venta</i>		
II. Izakinak <i>Existencias</i>		
III. Jarduera propioaren erabiltzaileak eta beste zordun batzuk <i>Usuarios y otros deudores de la actividad propia</i>		
IV. Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>		
1. Salmenta eta zerbitzugintzengatik bezeroak <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>		
2. Bazkide sortzaileak, eskatutako ordainketen arabera <i>Fundadores por desembolsos exigidos</i>		
3. Bestelako zordunak <i>Otros deudores</i>		
V. Inbertsioak taldeko entitateetan eta elkartuetan epe motzera <i>Inversiones en entidades del grupo y asociadas a corto plazo</i>		
VI. Epe motzeko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>		
VII. Periodifikatzeak epe motzera <i>Periodificaciones a corto plazo</i>		
VIII. Dirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	185.885	185.885
AKTIBOA GUZTIRA / TOTAL ACTIVO (A + B)	2.429.983	2.433.883

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL**Egoera Balantzea**
Balance de Situación

FORU FUNDAZIOAK / FUNDACIONES FORALES

Azkue Fundazioa / Fundación Azkue

Ondare garbia eta pasiboa / <i>Patrimonio neto y pasivo</i>	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
A) Ondare garbia <i>Patrimonio neto</i>	2.344.983	2.348.883
A-1) Funtz propioak <i>Fondos propios</i>	100.902	100.902
I. Sortze dotazioa / Gizarte funtsa <i>Dotación fundacional / Fondo social</i>	8.000	8.000
1. Sortze dotazioa / Gizarte funtsa <i>Dotación fundacional / Fondo social</i>	8.000	8.000
2. Eskatu gabeko sortze dotazioa / Eskatu gabeko gizarte funtsa <i>Dotación fundacional no exigida / Fondo social no exigido</i>		
II. Erreserbak <i>Reservas</i>		
III. Aurreko ekitaldietako soberakinak <i>Excedentes de ejercicios anteriores</i>	92.902	92.902
IV. Ekitaldiko soberakina <i>Excedente del ejercicio</i>		
A-2) Balio-aldaketen doikuntzak <i>Ajustes por cambios de valor</i>		
A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>	2.244.081	2.247.981
I. Diru-laguntzak <i>Subvenciones</i>	987.304	972.330
1. Bizkaiko Foru Aldundiarenak <i>De la Diputación Foral de Bizkaia</i>	987.304	972.330
2. Beste batzuenak <i>De otros</i>		
II. Dohaintzak eta jasotako legatuak <i>Donaciones y legados</i>	1.256.778	1.275.651

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL**Egoera Balantzea**
Balance de Situación

FORU FUNDAZIOAK / FUNDACIONES FORALES

Azkue Fundazioa / Fundación Azkue

Ondare garbia eta pasiboa / <i>Patrimonio neto y pasivo</i>	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
B) Pasibo ez-korrientea / <i>Pasivo no corriente</i>		
I. Epe luzeko hornidurak <i>Provisiones a largo plazo</i>		
II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>		
1. Zorrak kreditu entitateekin <i>Deudas con entidades de crédito</i>		
2. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak <i>Acreedores por arrendamiento financiero</i>		
3. Epe luzeko bestelako zorrak <i>Otras deudas a largo plazo</i>		
III. Taldeko entitateekin eta elkartuekin zorrak epe luzera <i>Deudas con entidades del grupo y asociadas a largo plazo</i>		
IV. Zerga geroratuen pasiboak <i>Pasivos por impuesto diferido</i>		
V. Epe luzeko periodifikatzeak <i>Periodificaciones a largo plazo</i>		
C) Pasibo korrientea / <i>Pasivo corriente</i>	85.000	85.000
I. Saltzeko dauden aktibo ez-korrienteekin lotutako pasiboak <i>Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta</i>		
II. Epe motzeko hornidurak <i>Provisiones a corto plazo</i>		
III. Epe motzeko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>		
1. Zorrak kreditu entitateekin <i>Deudas con entidades de crédito</i>		
2. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak <i>Acreedores por arrendamiento financiero</i>		
3. Epe motzeko bestelako zorrak <i>Otras deudas a corto plazo</i>		
IV. Taldeko entitateekin eta elkartuekin epe laburreko zorrak <i>Deudas con entidades del grupo y asociadas a corto plazo</i>		
V. Onuradunak-Hartzekodunak <i>Beneficiarios-Acreedores</i>		
VI. Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	85.000	85.000
1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>		
2. Bestelako hartzekodunak <i>Otros acreedores</i>	85.000	85.000
VI. Periodifikatzeak epe motzera <i>Periodificaciones a corto plazo</i>		
GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA (A+B+C)		
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	2.429.983	2.433.883

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORALGalera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

FORU FUNDAZIOAK / FUNDACIONES FORALES

Azkue Fundazioa / Fundación Azkue

	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Ingresos de la actividad propia</i>	702.600	680.600
2. Merkataritza-jardueraren salmentak eta bestelako sarrerak <i>Ventas y otros ingresos de la actividad mercantil</i>		
3. Gastuak laguntza eta bestelakoengatik <i>Gastos por ayudas y otros</i>		
4. Amaitutako eta ekoizpen-bidean diren izakinen aldakuntza <i>Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</i>		
5. Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos efectuados por la empresa para su activo</i>		
6. Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>		
7. Jarduerako bestelako diru-sarrerak <i>Otros ingresos de la actividad</i>		
8. Langile-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(175.300)	(169.000)
9. Jarduerako bestelako gastuak <i>Otros gastos de la actividad</i>	(527.300)	(511.600)
10. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(78.900)	(59.000)
11. Ekitaldiko soberakinera eramandako kapitaleko dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados de capital traspasados al excedente del ejercicio</i>	78.900	59.000
12. Hornidura-soberakinak <i>Exceso de provisiones</i>		
13. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>		
14. Bestelako emaitzak <i>Otros resultados</i>		
A.1) JARDUEDAREN SOBERAKINA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14) EXCEDENTE DE LA ACTIVIDAD (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14)		
15. Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>		
16. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>		
17. Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
18. Aldaketa aldeak <i>Diferencias de cambio</i>		
19. Finantza-tresnak besterentzearen narriadura eta emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
A.2) FINANTZA ERAGIKETEN SOBERAKINA (15+16+17+18+19) EXCEDENTE DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS (15+16+17+18+19)		
A.3) SOBERAKINA ZERGAK BAINO LEHEN (A.1+A.2) EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)		
20. Mozkinen gaineko zergak <i>Impuestos sobre beneficios</i>		
A.4) ERAGIKETA JARRAITUETATIK DATORREN EKITALDIKO SOBERAKINA (A.3+20) EXCEDENTE DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+20)		

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Galera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

FORU FUNDAZIOAK / FUNDACIONES FORALES

Azkue Fundazioa / Fundación Azkue

	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
B) ETENDAKO ERAGIKETAK OPERACIONES INTERRUMPIDAS		
21. Etendako eragiketetatik datorren ekitaldiko gaindikina, zergak aplikatu ondoren <i>Excedente del ejerc. procedente de operac.interrumpidas neto de impuestos</i>		
A.5) ONDARE GARBIKO ALDAKETA, EKIT. GAINDIKINEAN AINTZATETSIK (A.4+21) VARIACION PATRIM. NETO RECON. EN EL EXCEDENTE DEL EJERC. (A.4+21)		
C) ONDARE GARBIAREN ZUZENEAN EGOTZITAKO DIRU-SARRERAK ETA GASTUAK INGRESOS Y GASTOS IMPUTADOS DIRECTAMENTE AL PATRIMONIO NETO	777.600	1.408.016
C.1) ONDARE GARBI. ALDAK. ONDARE GARB. ZUZEN. AINTZAT. SARR. ETA GAST. (C) VARIAC. PATRIM. NETO INGR. Y GTOS. RECON. DIRECT. EN PATRIM. NETO (C)	777.600	1.408.016
D) EKITALDIKO SOBERAKINAREN BIRSAILKAPENAK RECLASIFICACIONES AL EXCEDENTE DEL EJERCICIO	(781.500)	(739.600)
D.1) ONDARE GARBIA. ALDAK ELITALDIKO SOBERAKIN. BIRSAILKAPENENGAT (D) VARIAC. PATRIM. NETO POR RECLASIF. AL EXCEDENTE DEL EJERCICIO (D)	(781.500)	(739.600)
E) ONDARE GARBIA. ALDAK. ONDARE GARBIAN ZUZENEAN AINTZATETSITAKO (C.1+D.1) VARIAC. PATRIM. NETO INGR. Y GTOS. IMPUT. DIRECT. AL PATRIM. NETO (C.1+D.1)	(3.900)	668.416
F) DOIKUNTZAK IRIZPIDE-ALDAKETAGATIK AJUSTES POR CAMBIO DE CRITERIO		
G) DOIKUNTZAK AKATSENGATIK AJUSTE POR ERRORES		
H) ALDAKETAK SORTZE DOTAZIOAN EDO GIZARTE FUNTSEAN VARIACIONES EN LA DOTACION FUNDACIONAL O FONDO SOCIAL		
I) BESTE ALDAKETA BATZUK OTRAS VARIACIONES		
J) EKITALDIAN ONDARE GARBIAREN ALDAK. EMAITZA, GUZTIRA (A.5+E+F+G+H+I) RESULTADO TOTAL, VARIAC. PATRIMONIO NETO EN EL EJERC. (A.5+E+F+G+H+I)	(3.900)	668.416

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

FORU FUNDAZIOAK / FUNDACIONES FORALES

Azkue Fundazioa / Fundación Azkue

Plazak / Plazas 2022	Plaza zb./ N° plazas			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	Plaza zb./ N° plazas Efektiboak / Efectivas (31/12/2022)			Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. Cierre	
	G/H	E/M	Guzt./Tot.		G/H	E/M	Guzt./Tot.		
Zuzendari nagusia / Director General	1,00		1,00	56.600,00	1,00		1,00	56.600,00	
Proiektu-tenikariak / Técnicos de Proyectos	1,00	2,00	3,00	35.600,00	1,00		1,00	35.600,00	
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO	2,00	2,00	4,00	92.200,00	2,00		2,00	92.200,00	
Plazak / Plazas 2023	Plaza berriak Plazas nuevas			Plaza zb./ N° plazas	Plaza zb./ N° plazas Efektiboak / Efectivas			Aurreik. zenbat. Importe total prev.	
	G/H	E/M	Guzt./Tot.	G/H	E/M	Guzt./Tot.	G/H	E/M	Guzt./Tot.
Zuzendari nagusia / Director General				1,00		1,00			
Proiektu-tenikariak / Técnicos de Proyectos				1,00	2,00	3,00			
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO				2,00	2,00	4,00			
BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2022	Behin-behin. zb. N° de Temporales			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	Behin-behin. zb. N° de Temporales (31/12/2022)			Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. Cierre	
	G/H	E/M	Guzt./Tot.		G/H	E/M	Guzt./Tot.		
Proiektu-tenikariak / Técnicos de Proyectos		1,00	1,00	35.100,00		1,00	1,00	35.100,00	
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES		1,00	1,00	35.100,00		1,00	1,00	35.100,00	
BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2023	Behin-behin. zb. N° de temporales			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.					
	G/H	E/M	Guzt./Tot.						
Proiektu-tenikariak / Técnicos de Proyectos		1,00	1,00	37.000,00					
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES		1,00	1,00	37.000,00					

BiscayTIK Fundazioa
Fundación BiscayTIK

FORU FUNDAZIAOK / FUNDACIONES FORALES

BiscayTIK Fundazioa
Fundacion BiscayTIK

I. Biscaytik Fundazioaren xedea eta haren jardueraren edukia

Biscaytik Fundazioa Bizkaiko Foru Aldundiaren eskutik sortu zen 2008an eta irabazi asmorik gabeko fundazio publikoa da. Bere helburu nagusia herritarrekiko arretarekin zerikusia duten kudeaketa-praktiketan eta teknologietan ezagutza- bultzatzeko dagokion jarduerak sustatzea da, Komunikazio-Teknologien bidez, herritarrak Administrazioa online hurbiltzea bultzatzeko.

Biscaytik proiektu berritzailea da, aitzindaria nazioarteko mailan, eta honako helburu nagusiak ditu:

I. Administrazioa herritarrei hurbildu.

II. Bizkaiko Udalen tresna informatikoak homogeneizatu.

III. Informazio-Teknologien aplikazioan eta Udal Administrazioaren ezagutza eremuan erreferentzia puntu bilakatu Bizkaia; Bake Eder Ezagutza espezializatua Zentroaren laguntzarekin.

Biscaytik Fundazioaren jarduera eremuan zerbitzu hauek eskatzen dituzten Bizkaiko Lurralde Historikoko udal eta mankomunitatea guztiak sartzen dira. Tokiko erakundeek borondatez erabaki dezakete zerbitzu eta produktu hauei atxikitzea.

Biscaytik Fundazioa, sozietate publikoa den aldetik, Herri Adminisrazioarako eta Erakunde Harremanetarako Sailari atxikita dago.

I. Objeto y contenido de la actividad de la Fundación Biscaytik

La Fundación Biscaytik fue creada en el año 2008 por la Excm. Diputación Foral de Bizkaia y es una fundación pública sin ánimo de lucro entre cuyos fines fundacionales está la promoción de cuantas actividades procedan para el impulso del conocimiento en las tecnologías y prácticas de gestión relacionadas con la atención a la ciudadanía a través de las tecnologías de la comunicación, a fin de potenciar el acercamiento on-line de la ciudadanía a la Administración.

Biscaytik es un proyecto innovador, pionero a nivel internacional, que tiene como objetivos principales:

I. Acercar la Administración a la ciudadanía.

II. Homogeneizar las herramientas informáticas de los ayuntamientos y mancomunidades de Bizkaia.

III. Convertir Bizkaia en referente, en la aplicación de las Tecnologías de la Información y la Comunicación en la Administración Municipal, con el apoyo del Centro de Conocimiento especializado Bake Eder.

El ámbito de la actividad de la Fundación Biscaytik abarca a todos los ayuntamientos y mancomunidades del Territorio Histórico de Bizkaia que requieran sus servicios y productos. La adhesión a estos servicios y productos es voluntaria por parte de las entidades locales.

La Fundación Biscaytik, como sociedad pública, se encuentra adscrita al Departamento de Administración Pública y Relaciones Institucionales.



BiscayTIK Fundazioa
Fundacion BiscayTIK

Biscaytik Fundazioaren gobernuko organo gorena Patronatua da eta ondorengo kideek osatzen dute: Administrazioako eta Erakunde Harremanetarako, Saileko Foru diputatua, Estrategia Digital eta Korporatiboaren Kabineteko Burua, Toki Administrazioaren Zuzendari Nagusia, Zerbitzuen, , Mugikortasun Jasangarria Zuzendari Nagusia, Ingurumeneko Zuzendari Nagusia, Enpleguko Zuzendari Nagusia, Katastroaren eta Zerbitzuen Zuzendari Nagusia, Administrazioako eta Gizarte Sustapenerako Zuzendari Nagusia, Kultura Zuzendari Nagusia, Administrazioako eta Gizarte Sustapenerako Zuzendari Nagusia, Planen Koordinazio, Ebaluazio eta Jarraipenerako Zuzendari Nagusia Zuzendari Nagusia, Berrikuntza eta Errepide Kudeaketako Zuzendari Nagusia.

II. Lehentasuna eta garrantzirik gehien duten jarduerak.

Biscaytik Fundazioaren helburuen barruan, besteak beste eta 2023ko ekitaldirako, jarraian zehaztuko diren lehentasunezko jarduerak eta proiektu garrantzitsuak daude:

- @bizkaia.eu helbide elektronikoa doan bizkaitar guztientzat, 10GB-ko disko birtuala barne.
 - Zerbitzuaren mantenimendu zuzentzaile eta ebolutiboa
 - Plataformaren segurtasuna handitzeko beste funtzionaltasun batzuk.
 - Ziurtagiri elektronikoak erabiltzea, atarian identifikazioak egiteko.
 - Zenbait izapide modu telematikoan egitea (udal/mankomunitate bakoitzak zehaztutakoak), kontu horretako datuak erabiliz tramitaziora sartzeko erabiltzaile gisa.

El máximo órgano de gobierno de la fundación Biscaytik es el Patronato, compuesto por los siguientes miembros de la Diputación: Diputada Administración Pública y Relaciones Institucionales, Jefe de Gabinete de Estrategia Digital y Corporativa, Director General de Administración Local, Director General de Sostenibilidad y Medio Natural, Directora General de Empleo, Directora General de Catastro y Servicios, Director General de Movilidad Sostenible, Directora General de Cultura, Directora General de Administración y Promoción Social, Director General de Emprendimiento y Competitividad Empresarial, Director General de Coordinación, Evolución y Seguimiento de Planes, Director General de Innovación y Gestión Viaria.

II. Actividades prioritarias y relevantes.

Dentro de los objetivos de la Fundación Biscaytik para el ejercicio 2023 figuran, entre otros, las actividades prioritarias y proyectos relevantes que a continuación se detallan:

- Correo electrónico gratuito para todos los vizcaínos/as @bizkaia.eu, incluyendo un disco virtual de 10GB.
 - Mantenimiento correctivo y evolutivo del servicio.
 - Nuevas funcionalidades encaminadas al aumento de la seguridad de la plataforma.
 - Identificación en el portal por medio de certificados electrónicos.
 - Implementación de ciertos trámites de forma telemática (los especificados por cada ayuntamiento/mancomunidad) utilizando los datos de dicha cuenta como usuario de acceso para la tramitación.



BiscayTIK Fundazioa
Fundacion BiscayTIK

- Udal-kudeaketako sistema informatikoa:
 - Honako oinarritzko moduluen mantenamendu ebolutibo eta zuzentzailea: Bizkaiko ehunka udal eta mankomunitatetan dagoeneko ezarritako erregistro, errolda eta espedienteak.
 - Oinarritzko moduluak abian jartzea: erregistroa, errolda eta espedienteak proiektuarekin bat egin gura duten Bizkaiko udal eta mankomunitateetan.
 - Kontabilitatea, Zerga kudeaketa, Derrigorrezko Diru-bilketa, Faktura elektronikoaren plataforma, Giza Baliabideak eta Nominak, Borondatezko Diru-Bilketa, Gizarte Ekintza eta Lizitazio Elektroniko moduluen mantenamendu ebolutibo eta zuzentzailea:
 - Udalek aukeratutako gainontzeko moduluak ekoizpenean jartzea, Kontabilitatea, Faktura elektronikoaren plataforma, Giza Baliabideak, Zerga Kudeaketa, Borondatezko Diru-Bilketa, Derrigorrezko Diru-bilketa, Lizitazio Elektronikoa, etab.
 - Web atarietako edukien mantenamendu ebolutibo eta zuzentzailea, tokiko 100 administrazio baino gehiagotan.
 - Tramitazio elektronikoari dagokion konponbidea osatzen duten osagai guztien mantentze ebolutiboa, zuzentzailea eta moldagarria: egoitza elektronikoa, identifikazio eta sinadura elektronikoa, jakinarazpen elektronikoa, etab
 - Proiektuarekin bat egin gura duten udaletan/mankomunitateetan web atari berriak abian jartzea.
- Sistema informático de gestión municipal:
 - Mantenimiento evolutivo y correctivo de los módulos base: Registro, Padrón y Expedientes ya implantados en más de un centenar de ayuntamientos y mancomunidades de Bizkaia.
 - Puesta en producción de los módulos base: Registro, Padrón y Expedientes en ayuntamientos y mancomunidades de Bizkaia que deseen adherirse al proyecto.
 - Mantenimiento evolutivo y correctivo de los módulos de Contabilidad, plataforma de factura electrónica, Gestión Tributaria, Recaudación Voluntaria, Recaudación Ejecutiva, Recursos Humanos y Nóminas, Acción Social y Licitación electrónica.
 - Puesta en producción del resto de módulos seleccionados por los ayuntamientos , incluyendo Contabilidad, plataforma de factura electrónica, Recursos Humanos, Gestión Tributaria, Recaudación Voluntaria, Recaudación Ejecutiva, licitación electrónica, etc.
 - Mantenimiento evolutivo, correctivo y de contenidos de los Portales Web con la Administración, implantados en más de 100 administraciones locales.
 - Mantenimiento evolutivo, correctivo y adaptativo de todos los componentes que conforman la solución de tramitación electrónica: Sede electrónica, identificación y firma electrónica, notificación electrónica, etc.
 - Puesta en producción del portal web en nuevos ayuntamientos/mancomunidades que deseen adherirse al proyecto.



BiscayTIK Fundazioa
Fundacion BiscayTIK

- Udal gardentasun saila ekoizpenean jartzea moduluari atxikitu nahi diren udal/mankomunitateetan.
- Datuen Babeserako Lege Organikoa: ezarpen egokiaren azterketa eta segimendua.
- Elkarrengarritasuna: Datuak beste herri administrazio batzuekin trukatzeko.
- Hobekuntzak sartzeko hala webaren atalean nola UDALA ZABALTZEN lankidetzak eta partaidetza-plataformaren aplikazioan, funtzionaltasun berrien ezarpena azpimarratuz (NIRE TRAMITEAK eta NIRE ZERBITZUAK), baita bertsio-aldaketa ere (V2tik V3ra).
- UDALA ZABALTZEN plataforma martxan jartzea proiektuari atxiki nahi duten udal/mankomunitateetan.
- e-learning plataforma, BiscayTIK eskaintzen dituen aplikazioen ezaugarri funtzionalen eta lege-ezaugarri garrantzitsuen inguruko prestakuntza jasotzeko
- Tokiko erakundeetan artxibo elektronikoa bakarrik ezartzea.
- Sektor publikoaren ekonomia- eta finantza-jardueraren barne-kontrolerako aplikazioa ezarri eta zabaltzea
- Funtzionarioaren Ataria ezartzea eta hedatzea Bizkaiko toki-erakundeetan.
- Open Data udalen ikuspegia. Open Data soluzioari zerbitzua ematen dion plataforma Bizkaiko toki-erakundeetan ezartzea eta hedatzea
- Puesta en producción del área de transparencia municipal en los ayuntamientos/mancomunidades que deseen adherirse al módulo.
- Ley Orgánica de Protección de Datos: análisis y seguimiento de la correcta implantación.
- Interoperabilidad: Intercambio de datos con otras AAPP.
- Inclusión de mejoras tanto en la parte web como en la app de la plataforma de colaboración y participación UDALA ZABALTZEN destacando la implantación de nuevas funcionalidades (MIS TRAMITES y MIS RECIBOS) así como el cambio de version, pasando de V2 a V3.
- Puesta en producción de la plataforma UDALA ZABALTZEN en los ayuntamientos/mancomunidades que deseen adherirse al proyecto.
- Plataforma de e-learning para la formación en aspectos funcionales de las aplicaciones que BiscayTIK, así como en aspectos legales relevantes.
- Implantación en los entes locales del archivo electrónico único
- Implantación y despliegue de la aplicación para la gestión del control interno de la actividad económica financiera del sector público
- Implantación y despliegue del Portal del funcionario en los entes locales de Bizkaia
- Open Data enfoque ayuntamientos. Implantación y despliegue en los entes locales de Bizkaia, de la plataforma que da servicio a la solución de Open Data.



BiscayTIK Fundazioa
Fundacion BiscayTIK

- **Garapen eta Zerbitzu Berriak:**
 - Biscaytik plataformaren bilakaera funtzionala eta teknologikoa. Biscaytik Fundazioa bere aplikazioak eguneratzeko prozesuan murgilduta dago, eta, hala, plataformaren bilakaera teknologikoa egiten ari da, plataformaren egonkortasuna eta funtzionaltasuna bermatzeko.
 - Biscaytik informazio-sistemaren ENS ziurtagiria lortzea, administrazio elektronikoari zerbitzua ematen diona.
 - Elkarreragingarritasuna, automatismoak elkarreragingarritasuna erabiltzean, era horretan erabiltzaileari back office aplikazioetatik zerbitzu elkarreragingarrietarako sarbide zuzena emateko.
 - Datu irekien multzo berrien erakusketa garatzea, Bizkaiko Open Data plataforman argitaratzeko
 - Administrazio-izapideak egoitzatik automatizatzeko garapena, herritarrei zerbitzu hobea emateko eta funtzionarioen lana errazteko eta optimizatzeko
 - Aginte-taula, Biscaytik tresna-ekosistemako eta hirugarren hornitzaileen beste soluzio batzuekin integratuta; horrek 360º-ko ikuspegia emango die toki-erakundeetako arduradunei erabakiak hartzeko, adierazleen azalpenaren bidez erakundearen beraren egoerari buruzko ikuspegia emanaz honako arlo hauetan: kontabilitatea, diru-bilketa, espedienteak, erregistroa, errolda, gizarte-zerbitzuak, etab.
- **Nuevos Desarrollos y Servicios:**
 - Evolución funcional y tecnológica de la plataforma Biscaytik. Fundación Biscaytik se encuentra inmerso en un proceso de actualización de sus aplicativos realizando así una evolución tecnológica de la plataforma que garantice la estabilidad y funcionalidad de la misma.
 - Obtención de la certificación ENS del sistema de información Biscaytik que da servicio a la administración electrónica.
 - Interoperabilidad, automatismos en el uso de la interoperabilidad, proporcionando al usuario el acceso directo a los servicios interoperables desde los aplicativos back office.
 - Desarrollo de la exposición de nuevos grupos de datos abiertos para su publicación en la plataforma de Open Data de Bizkaia.
 - Desarrollo para la automatización de trámites administrativos desde sede con el fin de dar mejor servicio a la ciudadanía y de facilitar y optimizar el trabajo del funcionariado.
 - Cuadro de mandos con integración con otras soluciones del ecosistema de herramientas de Biscaytik y de terceros proveedores que facilitará una visión 360º para la toma de decisiones a los responsables de las entidades locales dándoles mediante la exposición de indicadores una visión del estado de la propia entidad en las siguientes materias: contabilidad, recaudación, expedientes, registro, padrón, servicios sociales etc...



BiscayTIK Fundazioa
Fundacion BiscayTIK

- | | |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none">- Mantenimendu egokitzaileak udal kudeaketa administratiborako plataforman, Herri Administrazioen Administrazio Prozedura Erkideari buruzko urriaren 1eko 39/2015 Legea eta Sektore Publikoaren Araubide Juridikoari buruzko urriaren 1eko 40/2015 Legea betearazteko.- Zibersegurtasuneko aholkularitza-zerbitzua Biscaytik proiektuari atxikitako Bizkaiko Lurralde Historikoko toki-erakundeetarako segurtasun-operazioen zentro bat ezartzeko ekintza-plana definitzeko- Biscaytikeko Gizarte Zerbitzuen moduluan laguntza teknikoa, mantentze zuzentzailea, moldatzailea eta ebolutiboa emateko zerbitzuak- Udal-bilkuretako aktak automatizatze bideo-aktaren soluzioa hautatzea eta ezartzea <ul style="list-style-type: none">• IBiscaytiken erabiltzaileentzako arreta<ul style="list-style-type: none">- Udalentzako lehenengo mailako euskarria EAZ.

Udaletako komunikazio-atea da. Zerbitzu horrek udalek aurkeztutako gorabeherak irekitzen eta ixten ditu. Biscaytikek eskaintzen dituen zerbitzuetan prestatu da, norbaitek erabiltzaileari jakinarazten dizkion gorabeheren helarazte-prozesua zuzena izan dadin.- Udalentzako bigarren mailako euskarria.

EAZk gorabeherak erregistratutakoan, gorabehera horiek goragoko maila bati jakinaraziko zaizkio, eta, hala, zuzenean konponduko dira, edo, bestela, Garapen Atalari bidaliko zaizkio, softwarean | <ul style="list-style-type: none">- Mantenimientos adaptativos en la plataforma de gestión administrativa municipal para acometer el cumplimiento de las leyes 39/2015, de 1 de octubre, del Procedimiento Administrativo Común de las Administraciones Públicas y 40/2015, de 1 de octubre, de Régimen Jurídico del Sector Público.- Servicio de consultoría de Ciberseguridad para la definición del plan de acción de la implantación de un centro de operaciones de seguridad para las Entidades Locales del Territorio Histórico de Bizkaia adheridas al proyecto Biscaytik.- Servicios de soporte técnico, mantenimiento correctivo, adaptativo y evolutivo en el módulo de Servicios Sociales de Biscaytik.- Selección e implantación de solución de Videoacta para la automatización de las actas de sesiones municipales <ul style="list-style-type: none">• Atención a personas usuarias Biscaytik<ul style="list-style-type: none">- Soporte de primer nivel mediante el CAU.

Es la puerta de comunicación de los ayuntamientos. Este servicio es el que abre y cierra las incidencias presentadas por los ayuntamientos. Formado en los servicios que ofrece Biscaytik, para que la transmisión de la incidencia que le hace la persona usuaria sea correcta.- Soporte de segundo nivel a los ayuntamientos.

Tras el registro de las incidencias por el CAU, éstas se elevan a un nivel superior, en el que se solucionan de forma directa, o en su caso se remiten al Área de Desarrollo para que se realicen los cambios pertinentes en el |
|---|--|



BiscayTIK Fundazioa
Fundacion BiscayTIK

beharrezkoak diren aldaketak egin daitezten. Euskarriaren bigarren maila hori dagoenez, posible da gorabeherak konpontzeko prozesua azkartzea, bai eta udalekin harreman zuzena izatea ere.

- Udalentzako “in situ” euskarria.

Horren xedea da erabiltzaileei prestakuntza ematea eta erabiltzaileek Biscaytiken aplikazioekin izan ditzaketen eguneroko arazoak konpontzen laguntzea.

- Gorabeheren jarraipena.
- Gogobetetzearen ebaluazioa.

Udalen gogobetetzea baloratzeko, inkestak egiten dira —zerbitzuka—, gorabeherak konpontzeari eta beste behar batzuei buruzkoak, hain zuzen ere.

- Antolamendua

- Udal/mankomunitate berriak modulu berriei atxikitzerakoan adostutakori buruzko dokumentuak kudeatzea.
- Aplikazioen azken erabiltzaileei eskainiko den prestakuntza kudeatzea.
- Biscaytiken EAZ zerbitzua kudeatzea, hala Biscaytik proiektura atxikitutako erakundetako funtzionarioei dagokionez, nola herritarrei dagokionez.

- Kalitatea

- Kalitate-planaren garapenean laguntzea.

- Proiektua eta Bake Eder Zentroa dinamizatzea:

- Biscaytik proiektua zabaltzeko ekintzak: nazioarteko lehiaketak, hitzaldiak, ekitaldieak, e.a. bezalakoetan parte hartzea,

software. La existencia de este segundo nivel de soporte, agiliza la resolución de las incidencias y permite el contacto directo con los ayuntamientos.

- Soporte “In situ” a los ayuntamientos.

Su función es la de formar a los usuarios y ayudar a solventar los problemas del día a día que con las aplicaciones de Biscaytik puedan tener los usuarios

- Seguimiento incidencias
- Evaluación de la satisfacción

Para valorar la satisfacción de los ayuntamientos se realizarán encuestas por servicios, sobre la resolución de incidencias, así como de nuevas necesidades.

- Organización

- Gestión de la documentación para lo conveniado en adhesión de nuevos ayuntamientos/mancomunidades o nuevos módulos.
- Gestión de las formaciones a impartir a los usuarios finales de las aplicaciones.
- Gestión del servicio de CAU Biscaytik, tanto para el funcionamiento de las entidades adheridas al proyecto Biscaytik como a la ciudadanía.

- Calidad

- Apoyo en el desarrollo del Plan de calidad.

- Dinamización del Proyecto y del Centro Bake Eder:

- Actividades de difusión del proyecto Biscaytik, como participación en certámenes internacionales, charlas, eventos, etc. así



BiscayTIK Fundazioa
Fundacion BiscayTIK

baiza zentroan bertan egindako ekitaldiak
koordinatzea, kudetzea eta antolatzea ere.

como la coordinación, gestión y organización
de los eventos a realizar en el Centro.

**III. Biscaytik Fundazioaren kapital-
aurrekontua**

2023rako ibilgetuko inbertsioak 15.000,00€ koak
izango dira, eta kapital diru-laguntzen bidez
finantzatuko da.

Inbertsioen xedea honako da.

**III. Presupuesto de capital de la Fundación
Biscaytik**

Las inversiones en inmovilizado para 2023 ascienden
a 15.000,00€, de los que la totalidad serán
financiados mediante subvenciones de capital.

El destino de las inversiones es el siguiente:

INGURUNEA / ENTORNO	Zenbatekoa € / Importe €
Fundazioari zerbitzua ematen dieten eta Sistemen Korporazio Azpiegituraren zatia diren, zerbitzarien, informatika ekipoak, inprimagailuen ... berezko ekipamendua Equipamiento de la arquitectura propia de servidores, equipos informáticos, impresoras... que dan servicio a la Fundación y que forman parte de su Infraestructura Corporativa de Sistemas	8.000
ALTZARIAK ETA INSTALAZIOAK / MOBILIARIO E INSTALACIONES	7.000
ERABATEKO INBERTSIOAK / TOTAL INVERSIONES	15.000

Ez da aurreikusten Biscaytik Fundazioa sozietatearen
kapitala handituko denik 2023 urtean.

No se prevé ningún incremento del capital
fundacional de Fundación Biscaytik en 2023.

Foru Fundazioak
BiscayTIK Fundazioa
Fundaciones Forales
Fundación BiscayTIK**2023ko kapitalaren aurrekontua**
Presupuesto de capital 2023

Inbertsioak / Inversiones	Zenbatekoa Importe	Finantzaketa / Financiación	Zenbatekoa Importe
Doitutako ekitaldiaren emaitza negatiboa <i>Resultado negativo del ejercicio ajustado</i>		Doitutako ekitaldiaren emaitza positiboa <i>Resultado positivo del ejercicio ajustado</i>	1.959
Ibilgetu ukezinaren eskuratzeak <i>Adquisiciones inmovilizado intangible</i>		Akzionunen ekarpenak <i>Aportaciones de los accionistas</i>	
		F.A.P.H.S.en akziodunak <i>Accionistas S.P.F.</i>	
Ibilgetu materialaren eskuratzeak <i>Adquisiciones inmovilizado material</i>	15.000	F.A.P.H.S.etik kanpoko akziodunak <i>Accionistas fuera S.P.F.</i>	
Ondasun higiezinetak inbertsioak eskuratzea <i>Adquisición de inversiones inmobiliarias</i>		Kapitaleko dirulaguntzak <i>Subvenciones de capital</i>	15.000
Ibilgetu finantzarioaren eskuratzeak <i>Adquisiciones inmovilizado financiero</i>	477	F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	15.000
Akzio propioen eskuraketa <i>Adquisición acciones propias</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Kapital-murrizketak <i>Reducciones de capital</i>		Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	31.900
Dibidenduak (emaitzen aplikazioa) <i>Dividendos (aplicación de resultados)</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	
E/l zorrak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea <i>Cancelación o traspaso a c/p de deudas a L/p</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	31.900
Epe luzerako horniduren aplikazioa <i>Aplicación de provisiones a largo plazo</i>		Ibilgetua besterentzea <i>Enajenación de inmovilizado</i>	
		Ibilgetu finantzarioak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea <i>Cancelación o traspaso a c/p de inmovilizaciones financieras</i>	
		Epe luzeko hornidurak <i>Provisiones a largo plazo</i>	
Aktibo korrientearen gehikuntza <i>Aumento de activo corriente</i>	286.287	Aktibo korrienteare murrizketa <i>Disminución de activo corriente</i>	
Pasibo korrientearen murrizketa <i>Disminución de pasivo corriente</i>		Pasibo korrienteare gehikuntza <i>Aumento de pasivo corriente</i>	252.905
Guztira <i>Total</i>	301.764	Guztira <i>Total</i>	301.764

2023ko ustiapen aurrekontua
Presupuesto de explotación 2023

Zuzkidurak / Dotaciones	Zenbatekoa Importe	Baliabideak / Recursos	Zenbatekoa Importe
Izakinen txikipena <i>Reducción de existencias</i>		Negoio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	347.505
Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>	5.592.347	Izakinak gehitzea <i>Aumento de existencias</i>	
Langileri gastuak <i>Gastos de personal</i>	1.698.199	Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>	
Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	14.524	Ustiapeneko dirulaguntzak <i>Subvenciones de explotación</i>	8.485.000
Ibilgetuaren narriadura eta emaitzak <i>Deterioro y resultado del inmovilizado</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	8.485.000
Ustiapenagatiko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	1.540.000	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Kanpo zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	1.540.000	Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arunteko beste batzuk <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	
Bestelako gastuak <i>Otros gastos</i>		Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	
Finantza gastuak <i>Gastos financieros</i>		Kapitaleko dirulaguntzak egozteak <i>Imputación de subvenciones de capital</i>	12.565
Zergak <i>Impuestos</i>		Hornidura-soberakinak <i>Exceso de provisiones</i>	
		Narriadura-itzulera eta ibilgetuaren emaitza <i>Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado</i>	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) <i>Resultados del ejercicio (beneficios)</i>		Ekitaldiko emaitzak (galerak) <i>Resultados del ejercicio (pérdidas)</i>	
Guztira <i>Total</i>	8.845.070	Guztira <i>Total</i>	8.845.070

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU FUNDAZIOAK / FUNDACIONES FORALES

Biscaytik Fundazioa / Fundación Biscaytik

Aktiboa / Activo	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
A) Aktibo ez-korrientea Activo no corriente	71.936	70.982
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>		
II. Ondare historikoaren ondasunak <i>Bienes del Patrimonio Histórico</i>		
III. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	57.960	57.483
IV. Inbertsioak higiezinetan <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
V. Epe luzeko inbertsioak taldeko entitateetan eta elkartuetan <i>Inversiones en entidades del grupo y asociadas a largo plazo</i>	13.976	13.499
VI. Epe luzeko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a largo plazo</i>		
VII. Zerga geroratuen aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>		
B) Aktibo korrientea Activo corriente	2.456.446	2.170.159
I. Salmentarako mantendutako aktibo ez-korrientek <i>Activos no corrientes mantenidos para la venta</i>		
II. Izakinak <i>Existencias</i>		
III. Jarduera propioaren erabiltzaileak eta beste zordun batzuk <i>Usuarios y otros deudores de la actividad propia</i>		
IV. Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	284.130	210.450
1. Salmenta eta zerbitzugintzengatiko bezeroak <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>		
2. Bazkide sortzaileak, eskatutako ordainketen arabera <i>Fundadores por desembolsos exigidos</i>		
3. Bestelako zordunak <i>Otros deudores</i>	284.130	210.450
V. Inbertsioak taldeko entitateetan eta elkartuetan epe motzera <i>Inversiones en entidades del grupo y asociadas a corto plazo</i>	144	144
VI. Epe motzeko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>		
VII. Periodifikatzeak epe motzera <i>Periodificaciones a corto plazo</i>	10.842	10.842
VIII. Dirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	2.161.330	1.948.723
AKTIBOA GUZTIRA / TOTAL ACTIVO (A + B)	2.528.382	2.241.141

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU FUNDAZIOAK / FUNDACIONES FORALES

Biscaytik Fundazioa / Fundación Biscaytik

Ondare garbia eta pasiboa / <i>Patrimonio neto y pasivo</i>	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
A) Ondare garbia <i>Patrimonio neto</i>	1.058.568	1.054.970
A-1) Funtz propioak <i>Fondos propios</i>	1.000.000	1.000.000
I. Sortze dotazioa / Gizarte funtsa <i>Dotación fundacional / Fondo social</i>	1.000.000	1.000.000
1. Sortze dotazioa / Gizarte funtsa <i>Dotación fundacional / Fondo social</i>		
2. Eskatu gabeko sortze dotazioa / Eskatu gabeko gizarte funtsa <i>Dotación fundacional no exigida / Fondo social no exigido</i>	1.000.000	1.000.000
II. Erreserbak <i>Reservas</i>		
III. Aurreko ekitaldietako soberakinak <i>Excedentes de ejercicios anteriores</i>		
IV. Ekitaldiko soberakina <i>Excedente del ejercicio</i>		
A-2) Balio-aldaketen doikuntzak <i>Ajustes por cambios de valor</i>		
A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>	58.568	54.970
I. Diru-laguntzak <i>Subvenciones</i>	58.568	54.970
1. Bizkaiko Foru Aldundiarenak <i>De la Diputación Foral de Bizkaia</i>	58.568	54.970
2. Beste batzuenak <i>De otros</i>		
II. Dohaintzak eta jasotako legatuak <i>Donaciones y legados</i>		

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL**Egoera Balantzea**
Balance de Situación

FORU FUNDAZIOAK / FUNDACIONES FORALES

Biscaytik Fundazioa / Fundación Biscaytik

Ondare garbia eta pasiboa / <i>Patrimonio neto y pasivo</i>	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
B) Pasibo ez-korrientea / <i>Pasivo no corriente</i>	45.175	13.275
I. Epe luzeko hornidurak <i>Provisiones a largo plazo</i>		
II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	45.175	13.275
1. Zorrak kreditu entitateekin <i>Deudas con entidades de crédito</i>		
2. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak <i>Acreedores por arrendamiento financiero</i>		
3. Epe luzeko bestelako zorrak <i>Otras deudas a largo plazo</i>	45.175	13.275
III. Taldeko entitateekin eta elkartuekin zorrak epe luzera <i>Deudas con entidades del grupo y asociadas a largo plazo</i>		
IV. Zerga geroratuen pasiboak <i>Pasivos por impuesto diferido</i>		
V. Epe luzeko periodifikatzeak <i>Periodificaciones a largo plazo</i>		
C) Pasibo korrientea / <i>Pasivo corriente</i>	1.424.639	1.172.896
I. Saltzeko dauden aktibo ez-korrienteekin lotutako pasiboak <i>Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta</i>		
II. Epe motzeko hornidurak <i>Provisiones a corto plazo</i>		
III. Epe motzeko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>		
1. Zorrak kreditu entitateekin <i>Deudas con entidades de crédito</i>		
2. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak <i>Acreedores por arrendamiento financiero</i>		
3. Epe motzeko bestelako zorrak <i>Otras deudas a corto plazo</i>		
IV. Taldeko entitateekin eta elkartuekin epe laburreko zorrak <i>Deudas con entidades del grupo y asociadas a corto plazo</i>		
V. Onuradunak-Hartzekodunak <i>Beneficiarios-Acreedores</i>		
VI. Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	1.424.639	1.172.896
1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>		
2. Bestelako hartzekodunak <i>Otros acreedores</i>	1.424.639	1.172.896
VI. Periodifikatzeak epe motzera <i>Periodificaciones a corto plazo</i>		
GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA (A+B+C)		
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	2.528.382	2.241.141

FORU SEKTORE PUBLIKOAK
SECTOR PUBLICO FORALGalera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

FORU FUNDAZIOAK / FUNDACIONES FORALES

BiscayTIK Fundazioa / Fundación BiscayTIK

	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Ingresos de la actividad propia</i>	8.485.000	8.618.929
2. Merkataritza-jardueraren salmentak eta bestelako sarrerak <i>Ventas y otros ingresos de la actividad mercantil</i>	347.505	315.599
3. Gastuak laguntza eta bestelakoengatik <i>Gastos por ayudas y otros</i>		
4. Amaitutako eta ekoizpen-bidean diren izakinen aldakuntza <i>Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</i>		
5. Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos efectuados por la empresa para su activo</i>		
6. Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>	(5.592.347)	(6.096.546)
7. Jarduerako bestelako diru-sarrerak <i>Otros ingresos de la actividad</i>		
8. Langile-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(1.698.199)	(1.309.982)
9. Jarduerako bestelako gastuak <i>Otros gastos de la actividad</i>	(1.540.000)	(1.527.715)
10. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(14.524)	(14.867)
11. Ekitaldiko soberakinera eramandako kapitaleko dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados de capital traspasados al excedente del ejercicio</i>	12.565	14.582
12. Hornidura-soberakinak <i>Exceso de provisiones</i>		
13. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>		
14. Bestelako emaitzak <i>Otros resultados</i>		
A.1) JARDUEDAREN SOBERAKINA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14) EXCEDENTE DE LA ACTIVIDAD (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14)	(0)	
15. Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>		
16. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>		
17. Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
18. Aldaketa aldeak <i>Diferencias de cambio</i>		
19. Finantza-tresnak besterentzearen narriadura eta emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
A.2) FINANTZA ERAGIKETEN SOBERAKINA (15+16+17+18+19) EXCEDENTE DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS (15+16+17+18+19)		
A.3) SOBERAKINA ZERGAK BAINO LEHEN (A.1+A.2) EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(0)	
20. Mozkinen gaineko zergak <i>Impuestos sobre beneficios</i>		
A.4) ERAGIKETA JARRAITUETATIK DATORREN EKITALDIKO SOBERAKINA (A.3+20) EXCEDENTE DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+20)	(0)	

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Galera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

FORU FUNDAZIOAK / FUNDACIONES FORALES

BiscayTIK Fundazioa / Fundación BiscayTIK

	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
B) ETENDAKO ERAGIKETAK OPERACIONES INTERRUMPIDAS		
21. Etendako eragiketetatik datorren ekitaldiko gaindikina, zergak aplikatu ondoren <i>Excedente del ejerc. procedente de operac.interrumpidas neto de impuestos</i>		
A.5) ONDARE GARBIKO ALDAKETA, EKIT. GAINDIKINEAN AINTZATETSIK (A.4+21) VARIACION PATRIM. NETO RECON. EN EL EXCEDENTE DEL EJERC. (A.4+21)	(0)	
C) ONDARE GARBIAREN ZUZENEAN EGOTZITAKO DIRU-SARRERAK ETA GASTUAK INGRESOS Y GASTOS IMPUTADOS DIRECTAMENTE AL PATRIMONIO NETO	8.497.565	7.433.860
C.1) ONDARE GARBI. ALDAK. ONDARE GARB. ZUZEN. AINTZAT. SARR. ETA GAST. (C) VARIAC. PATRIM. NETO INGR. Y GTOS. RECON. DIRECT. EN PATRIM. NETO (C)	8.497.565	7.433.860
D) EKITALDIKO SOBERAKINAREN BIRSAILKAPENAK RECLASIFICACIONES AL EXCEDENTE DEL EJERCICIO	(8.497.088)	(7.376.028)
D.1) ONDARE GARBIA. ALDAK ELITALDIKO SOBERAKIN. BIRSAILKAPENENGAT (D) VARIAC. PATRIM. NETO POR RECLASIF. AL EXCEDENTE DEL EJERCICIO (D)	(8.497.088)	(7.376.028)
E) ONDARE GARBIA. ALDAK. ONDARE GARBIAN ZUZENEAN AINTZATETSITAKO (C.1+D.1) VARIAC. PATRIM. NETO INGR. Y GTOS. IMPUT. DIRECT. AL PATRIM. NETO (C.1+D.1)	477	57.832
F) DOIKUNTZAK IRIZPIDE-ALDAKETAGATIK AJUSTES POR CAMBIO DE CRITERIO		
G) DOIKUNTZAK AKATSENGATIK AJUSTE POR ERRORES		
H) ALDAKETAK SORTZE DOTAZIOAN EDO GIZARTE FUNTSEAN VARIACIONES EN LA DOTACION FUNDACIONAL O FONDO SOCIAL		
I) BESTE ALDAKETA BATZUK OTRAS VARIACIONES		
J) EKITALDIAN ONDARE GARBIAREN ALDAK. EMAITZA, GUZTIRA (A.5+E+F+G+H+I) RESULTADO TOTAL, VARIAC. PATRIMONIO NETO EN EL EJERC. (A.5+E+F+G+H+I)	477	57.832

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

MERKATARITZAKO FORU SOZETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Biscaytik Fundazioa / Fundación Biscaytik

Plazak / Plazas 2022	Plaza zb./ N° plazas G/H E/M Guzt./Tot.	Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	Plaza zb./ N° plazas Efektiboak / Efectivas (31/12/2022) G/H E/M Guzt./Tot.	Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
Zuzendari nagusia / Directora General	1,00 1,00	87.903,06	1,00 1,00	87.903,06
Zuzendari teknikoa / Director Técnico	1,00 1,00	80.221,50	1,00 1,00	80.221,50
Buruzagitzak / Jefaturas	2,00 2,00	300.710,74	2,00 2,00	300.710,74
Arloko kontu-proiektuaren arduradunak / Responsables de proyecto cuenta área	3,00 1,00	199.900,87	3,00 1,00	199.900,87
Teknikariak / Técnicos	6,00 1,00	226.973,50	6,00 1,00	226.973,50
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO	12,00 5,00 17,00	895.709,67	12,00 5,00 17,00	895.709,67
Plazak / Plazas 2023	Plaza berriak Plazas nuevas G/H E/M Guzt./Tot.	Plaza zb./ N° plazas G/H E/M Guzt./Tot.	Plaza zb./ N° plazas Efektiboak / Efectivas G/H E/M Guzt./Tot.	Aurreik. zenbat. Importe total prev.
Zuzendari nagusia / Directora General		1,00 1,00		91.316,54
Zuzendari teknikoa / Director Técnico		1,00 1,00		82.278,28
Buruzagitzak / Jefaturas	1,00 1,00	3,00 2,00		360.610,29
Arloko kontu-proiektuaren arduradunak / Responsables de proyecto cuenta área	1,00 1,00	4,00 1,00		296.157,82
Teknikariak / Técnicos	2,00 2,00	8,00 1,00		411.191,45
Zuzendaritzako laguntzailea / Asistente a dirección	1,00 1,00	1,00 1,00		30.906,44
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO	5,00 5,00	17,00 5,00 22,00		1.272.460,82
BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2022	Behin-behin. zb. N° de Temporales G/H E/M Guzt./Tot.	Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	Behin-behin. zb. N° de Temporales (31/12/2022) G/H E/M Guzt./Tot.	Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
Teknikariak / Técnicos	1,00 1,00	19.692,54	1,00 1,00	19.692,54
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES	1,00 1,00	19.692,54	1,00 1,00	19.692,54
BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2023	Behin-behin. zb. N° de temporales G/H E/M Guzt./Tot.	Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.		
Teknikariak / Técnicos	1,00 1,00	41.718,99		
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES	1,00	41.718,99		

Bizkaia-Bizkaialde Fundazioa
Fundación Bizkaia-Bizkaialde

FORU FUNDAZIOAK / FUNDACIONES FORALES

Bizkaia-Bizkaialde Fundazioa
Fundación Bizkaia-Bizkaialde

2000. urtean eratutako "BIZKAIA-BIZKAIALDE" kirol- eta gizarte-fundazioak, izaera pribatu eta iraupen mugagabeak, Bizkaiko Lurralde Historikoa du bere jardueretarako eremu.

Fundazioaren jardueren onuradun nagusiak Bizkaiko herritarrak dira, eta oro har, Euskal Herri osokoak.

BIZKAIA-BIZKAIALDE Fundazioa irabazi-asmorik gabeko erakunde gisa eratu da, eta azken helburu du Bizkaiko kirola sustatzea eta garatzea eta errendimendu-kirolari arreta berezia egitea, batez ere mota guztietako baliabide ekonomikoak erakarriz, gehienbat babesle publiko zein pribatuengandik. Era horretan bildutako baliabideak Bizkaiko kirolariei laguntzeko programak finantzatzeko erabiliko ditu.

Hortaz, biltzen duen jatorri publiko zein pribatuko dirua kirola sustatzen duten erakundeen ahalegin ekonomikoak koordinatzera zuzenduko du, kirolaren arloan antolakuntza egokia eta eraginkorra lortzeko eta babesleen inbertsioetatik alaitatarramentu onena ateratzeko.

Administrazioaren eta ekimen pribatuaren elkarlanak, bestalde, lankidetzazko bide emankorra irekitzen du Bizkaia sustatzeari begira.

Bizkaia Bizkaialde Fundazioaren helburua da beren baliabideei esker estatu-mailako lehiaketetan toki nabarmena eskuratu duten Bizkaiko kirol-taldeak lehiaketa-maila gorenera irits daitezen eta bertan euts dezaten.

Hala izan dadin, Fundazioak lan-ildo hauetatik jardungo du, besteak beste:

- Era guztietako pertsona fisiko zein juridikoengandik, horiek publikoak nahiz pribatuak izan, baliabide ekonomikoak lortzea eta Bizkaiko kirola sustatzeko eta garatzeko egitasmoetara bideratzea, errendimendu-kirolari lehentasuna emanez.

Bajo la denominación de "FUNDACIÓN BIZKAIA-BIZKAIALDE" en el año 2000, se constituyó una fundación deportiva y social, que desarrolla sus funciones en el Territorio Histórico de Bizkaia.

Los y las beneficiarias de las actividades de la Fundación son principalmente los y las ciudadanas de Bizkaia y, en general del País Vasco.

La Fundación BIZKAIA-BIZKAIALDE se configura como una Entidad sin ánimo de lucro que persigue, como objetivo final, la promoción y desarrollo del deporte vizcaíno, con prioritaria atención al deporte de rendimiento, especialmente mediante la captación de recursos económicos de todo tipo, preferentemente patrocinios públicos y privados, que destinará a la financiación de los programas de apoyo a las y los deportistas de Bizkaia.

Para ello, concentra fondos públicos y privados destinados a coordinar los esfuerzos económicos de las entidades patrocinadoras del deporte, con el fin de lograr una correcta y eficaz ordenación del deporte y rentabilizar al máximo la inversión de las y los patrocinadores.

Este trabajo en común entre la administración y la iniciativa privada, permite, además, abrir una fructífera vía de colaboración, para la promoción de Bizkaia.

El objetivo de la Fundación Bizkaia Bizkaialde, es posibilitar el acceso al más alto nivel competitivo y el mantenimiento en el mismo de los equipos deportivos vizcaínos, que, por sus propios medios, han logrado una posición destacada dentro de las competiciones estatales.

Para el cumplimiento de este fin, desarrolla actuaciones tales como:

- Captación de recursos económicos de cualesquiera personas físicas o jurídicas, públicas o privadas, para destinar tales recursos a programas de promoción y desarrollo del deporte de Bizkaia, con prioritaria atención al deporte de rendimiento.



Bizkaia-Bizkaialde Fundazioa
Fundación Bizkaia-Bizkaialde

- Bizkaiko kirola sustatu eta garatzeko baliagarri diren kirol-ekitaldiak antolatzea.
- Kirolaren babesle edo laguntzaileak lortzeko ekimenak sustatzea.

Fundazioaren laguntzen hartzailerik izango dira, batez ere, profesionalak izan gabe "Bizkaiko Elitea" deitura eskuratu duten talde-kirolak. Laguntzen onuradun nagusiak dira, beraz, lehiakortasunari eusteko sostengu ekonomikoaren beharra duten Bizkaiko taldeak.

Enpresa eta erakunde babesleen kopuruari dagokionez, ohartu beharra dago oraingoa une egokiena ez izan arren Fundazioak etsi gabe diharduela horien kopurua handitzeko. 2022. ekitaldiari dagokionez guztira hogeita zazpi (27) erakunde babesle egon dira, 2023. ekitaldiari dagokionez, hogeita zazpi (27) zenbateko hori mantentzeko helburua dago.

Urtean laguntzak jaso dituzten Klubak zenbatekoari dagokionez, horiek hogeita hamabi (32) izan dira. 2022/2023 edo 2023 denboraldiari begiratuz zenbateko hori mantenduko da, guztira hogeita hamahiru (33) Kirol Klub kontuan hartzen direlarik.

Laguntza emateen zenbatekoari dagokionez, Fundazioak 2022. ekitaldian miloi bat euro (1.000.000€) banatuko ditu. 2023. ekitaldiari dagokionez laguntza horiek 1.050.000€-ra iristea aurreikusten da, Klubak eskaria handiagoa delako.

- Organizar, eventos deportivos que contribuyan a la promoción y desarrollo del deporte vizcaíno.
- Promover las operaciones de esponsorización deportiva.

Las ayudas de la Fundación se dirigen fundamentalmente a deportes colectivos no profesionales, que hayan alcanzado la calificación de "Elite Vizcaína". Estas ayudas favorecen los clubes vizcaínos, que necesitan de un apoyo económico para poder mantener su competitividad.

En cuanto al número de empresas y entidades colaboradoras, señalar que, aunque el momento actual no es el más idóneo, la Fundación sigue trabajando para que el número de patrocinadores se vea incrementado. El número de entidades colaboradoras y patrocinadoras de la fundación para la temporada correspondiente al año 2022 ha sido de veinte siete (27), en el ejercicio 2023 se mantendrán unos veintisiete (27) entidades patrocinadoras.

El número de Clubes beneficiarios de las ayudas en el año han sido de treinta y dos (32). Consideramos que para la temporada 2022/2023 o 2023 esta cifra se mantendrá, pudiendo llegar a los treinta y tres (33) clubes deportivos.

La cuantía destinada a las entregas dinerarias de las Fundación en el año 2022 asciende a la cantidad de un millón de euros (1.000.000€). Para el 2023 se prevé que estas ayudas lleguen a 1.050.000€ debido a una mayor demanda de Clubes.

Foru Fundazioak
Bizkaia-Bizkaialde Fundazioa
Fundaciones Forales
Fundación Bizkaia-Bizkaialde

2023ko kapitalaren aurrekontua
Presupuesto de capital 2023

Inbertsioak / Inversiones	Zenbatekoa Importe	Finantzaketa / Financiación	Zenbatekoa Importe
Doitutako ekitaldiaren emaitza neqatiboa <i>Resultado negativo del ejercicio ajustado</i>		Doitutako ekitaldiaren emaitza positiboa <i>Resultado positivo del ejercicio ajustado</i>	
Ibilgetu ukiezinaren eskuratzeak <i>Adquisiciones inmovilizado intangible</i>		Akziodunen ekarpenak <i>Aportaciones de los accionistas</i>	
		F.A.P.H.S.en akziodunak <i>Accionistas S.P.F.</i>	
Ibilgetu materialaren eskuratzeak <i>Adquisiciones inmovilizado material</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko akziodunak <i>Accionistas fuera S.P.F.</i>	
Ondasun higiezinetak inbertsioak eskuratzea <i>Adquisición de inversiones inmobiliarias</i>		Kapitaleko dirulaguntzak <i>Subvenciones de capital</i>	
Ibilgetu finantzarioaren eskuratzeak <i>Adquisiciones inmovilizado financiero</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	
Akzio propioen eskuraketa <i>Adquisición acciones propias</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Kapital-murrizketak <i>Reducciones de capital</i>		Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	
Dibidenduak (emaitzen aplikazioa) <i>Dividendos (aplicación de resultados)</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	
E/I zorrak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea <i>Cancelación o traspaso a c/p de deudas a L/p</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Epe luzerako horniduren aplikazioa <i>Aplicación de provisiones a largo plazo</i>		Ibilgetua besterentzea <i>Enajenación de inmovilizado</i>	
		Ibilgetu finantzarioak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea <i>Cancelación o traspaso a c/o de inmovilizaciones financieras</i>	
		Epe luzeko hornidurak <i>Provisiones a largo plazo</i>	
Aktibo korrientearen gehikuntza <i>Aumento de activo corriente</i>		Aktibo korrienteare murrizketa <i>Disminución de activo corriente</i>	
Pasibo korrientearen murrizketa <i>Disminución de pasivo corriente</i>		Pasibo korrienteare gehikuntza <i>Aumento de pasivo corriente</i>	
Guztira <i>Total</i>		Guztira <i>Total</i>	

2022ko ustiapen aurrekontua
Presupuesto de explotación 2023

Zuzkidurak / Dotaciones	Zenbatekoa Importe	Baliabideak / Recursos	Zenbatekoa Importe
Izakinen txikipena <i>Reducción de existencias</i>		Negoio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	
Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>	63.509	Izakinen gehitzea <i>Aumento de existencias</i>	
Langileri gastuak <i>Gastos de personal</i>		Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>	492.006
Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	170	Ustiapeneko dirulaguntzak <i>Subvenciones de explotación</i>	950.000
Ibilgetuaren narriadura eta emaitzak <i>Deterioro y resultado del inmovilizado</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	950.000
Ustiapenagatiko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	1.378.327	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Kanpo zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	328.327	Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk <i>Ingresos accesorios y otros de gestion corriente</i>	
Bestelako gastuak <i>Otros gastos</i>	1.050.000	Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	
Finantza gastuak <i>Gastos financieros</i>		Kapitaleko dirulaguntzak egozteak <i>Imputación de subvenciones de capital</i>	
Zergak <i>Impuestos</i>		Hornidura-soberakinak <i>Exceso de provisiones</i>	
		Narriadura-itzulera eta ibilgetuaren emaitza <i>Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado</i>	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) <i>Resultados del ejercicio (beneficios)</i>		Ekitaldiko emaitzak (galera) <i>Resultados del ejercicio (pérdidas)</i>	
Guztira <i>Total</i>	1.442.006	Guztira <i>Total</i>	1.442.006

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL**Egoera Balantzea**
Balance de Situación

FORU FUNDAZIOAK / FUNDACIONES FORALES

Bizkaia Bizkaialde Fundazioa / Fundación Bizkaia Bizkaialde

Aktiboa / Activo	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
A) Aktibo ez-korrientea Activo no corriente	453	719
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	1.636	1.636
II. Ondare historikoaren ondasunak <i>Bienes del Patrimonio Histórico</i>		
III. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	(1.183)	(917)
IV. Inbertsioak higiezinetan <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
V. Epe luzeko inbertsioak taldeko entitateetan eta elkartuetan <i>Inversiones en entidades del grupo y asociadas a largo plazo</i>		
VI. Epe luzeko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a largo plazo</i>		
VII. Zerga geroratuen aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>		
B) Aktibo korrientea Activo corriente	266.084	266.598
I. Salmentarako mantendutako aktibo ez-korrientek <i>Activos no corrientes mantenidos para la venta</i>		
II. Izakinak <i>Existencias</i>		
III. Jarduera propioaren erabiltzaileak eta beste zordun batzuk <i>Usuarios y otros deudores de la actividad propia</i>	7.486	8.000
IV. Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>		
1. Salmenta eta zerbitzugintzengatik bezeroak <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>		
2. Bazkide sortzaileak, eskatutako ordainketen arabera <i>Fundadores por desembolsos exigidos</i>		
3. Bestelako zordunak <i>Otros deudores</i>		
V. Inbertsioak taldeko entitateetan eta elkartuetan epe motzera <i>Inversiones en entidades del grupo y asociadas a corto plazo</i>		
VI. Epe motzeko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>		
VII. Periodifikatzeak epe motzera <i>Periodificaciones a corto plazo</i>		
VIII. Dirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	258.598	258.598
AKTIBOA GUZTIRA / TOTAL ACTIVO (A + B)	266.537	267.317

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU FUNDAZIOAK / FUNDACIONES FORALES

Bizkaia Bizkaialde Fundazioa / Fundación Bizkaia Bizkaialde

Ondare garbia eta pasiboa / <i>Patrimonio neto y pasivo</i>	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
A) Ondare garbia <i>Patrimonio neto</i>	183.631	183.631
A-1) Funtz propioak <i>Fondos propios</i>	183.631	183.631
I. Sortze dotazioa / Gizarte funtsa <i>Dotación fundacional / Fondo social</i>	30.051	30.051
1. Sortze dotazioa / Gizarte funtsa <i>Dotación fundacional / Fondo social</i>	30.051	30.051
2. Eskatu gabeko sortze dotazioa / Eskatu gabeko gizarte funtsa <i>Dotación fundacional no exigida / Fondo social no exigido</i>		
II. Erreserbak <i>Reservas</i>	206.012	206.012
III. Aurreko ekitaldietako soberakinak <i>Excedentes de ejercicios anteriores</i>	(52.432)	(52.432)
IV. Ekitaldiko soberakina <i>Excedente del ejercicio</i>		
A-2) Balio-aldaketen doikuntzak <i>Ajustes por cambios de valor</i>		
A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>		
I. Diru-laguntzak <i>Subvenciones</i>		
1. Bizkaiko Foru Aldundiarenak <i>De la Diputación Foral de Bizkaia</i>		
2. Beste batzuenak <i>De otros</i>		
II. Dohaintzak eta jasotako legatuak <i>Donaciones y legados</i>		

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL**Egoera Balantzea**
Balance de Situación

FORU FUNDAZIOAK / FUNDACIONES FORALES

Bizkaia Bizkaialde Fundazioa / Fundación Bizkaia Bizkaialde

Ondare garbia eta pasiboa / <i>Patrimonio neto y pasivo</i>	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
B) Pasibo ez-korrientea / <i>Pasivo no corriente</i>		
I. Epe luzeko hornidurak <i>Provisiones a largo plazo</i>		
II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>		
1. Zorrak kreditu entitateekin <i>Deudas con entidades de crédito</i>		
2. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak <i>Acreeedores por arrendamiento financiero</i>		
3. Epe luzeko bestelako zorrak <i>Otras deudas a largo plazo</i>		
III. Taldeko entitateekin eta elkartuekin zorrak epe luzera <i>Deudas con entidades del grupo y asociadas a largo plazo</i>		
IV. Zerga geroratuen pasiboak <i>Pasivos por impuesto diferido</i>		
V. Epe luzeko periodifikatzeak <i>Periodificaciones a largo plazo</i>		
C) Pasibo korrientea / <i>Pasivo corriente</i>	82.906	83.686
I. Saltzeko dauden aktibo ez-korrienteekin lotutako pasiboak <i>Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta</i>		
II. Epe motzeko hornidurak <i>Provisiones a corto plazo</i>		
III. Epe motzeko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	20.153	20.153
1. Zorrak kreditu entitateekin <i>Deudas con entidades de crédito</i>		
2. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak <i>Acreeedores por arrendamiento financiero</i>		
3. Epe motzeko bestelako zorrak <i>Otras deudas a corto plazo</i>		
IV. Taldeko entitateekin eta elkartuekin epe laburreko zorrak <i>Deudas con entidades del grupo y asociadas a corto plazo</i>		
V. Onuradunak-Hartzekodunak <i>Beneficiarios-Acreeedores</i>		
VI. Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk <i>Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	62.753	63.533
1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>		
2. Bestelako hartzekodunak <i>Otros acreeedores</i>	62.753	63.533
VI. Periodifikatzeak epe motzera <i>Periodificaciones a corto plazo</i>		
GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA (A+B+C)		
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	266.537	267.317

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORALGalera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

FORU FUNDAZIOAK / FUNDACIONES FORALES

Bizkaia Bizkaialde Fundazioa / Fundación Bizkaia Bizkaialde

	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Ingresos de la actividad propia</i>	1.442.006	1.392.006
2. Merkataritza-jardueraren salmentak eta bestelako sarrerak <i>Ventas y otros ingresos de la actividad mercantil</i>		
3. Gastuak laguntza eta bestelakoengatik <i>Gastos por ayudas y otros</i>	(1.050.000)	(1.000.000)
4. Amaitutako eta ekoizpen-bidean diren izakinen aldakuntza <i>Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</i>		
5. Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos efectuados por la empresa para su activo</i>		
6. Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>	(63.509)	(63.509)
7. Jarduerako bestelako diru-sarrerak <i>Otros ingresos de la actividad</i>		
8. Langile-gastuak <i>Gastos de personal</i>		
9. Jarduerako bestelako gastuak <i>Otros gastos de la actividad</i>	(328.327)	(328.327)
10. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(170)	(170)
11. Ekitaldiko soberakinera eramandako kapitaleko dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados de capital traspasados al excedente del ejercicio</i>		
12. Hornidura-soberakinak <i>Exceso de provisiones</i>		
13. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>		
14. Bestelako emaitzak <i>Otros resultados</i>		
A.1) JARDUEDAREN SOBERAKINA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14) EXCEDENTE DE LA ACTIVIDAD (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14)		
15. Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>		
16. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>		
17. Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
18. Aldaketa aldeak <i>Diferencias de cambio</i>		
19. Finantza-tresnak besterentzearen narriadura eta emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
A.2) FINANTZA ERAGIKETEN SOBERAKINA (15+16+17+18+19) EXCEDENTE DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS (15+16+17+18+19)		
A.3) SOBERAKINA ZERGAK BAINO LEHEN (A.1+A.2) EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)		
20. Mozkinen gaineko zergak <i>Impuestos sobre beneficios</i>		
A.4) ERAGIKETA JARRAITUETATIK DATORREN EKITALDIKO SOBERAKINA (A.3+20) EXCEDENTE DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+20)		

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Galera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

FORU FUNDAZIOAK / FUNDACIONES FORALES

Bizkaia Bizkaialde Fundazioa / Fundación Bizkaia Bizkaialde

	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
B) ETENDAKO ERAGIKETAK OPERACIONES INTERRUMPIDAS		
21. Etendako eragiketetatik datorren ekitaldiko gaindikina, zergak aplikatu ondoren <i>Excedente del ejerc. procedente de operac.interrumpidas neto de impuestos</i>		
A.5) ONDARE GARBIKO ALDAKETA, EKIT. GAINDIKINEAN AINTZATETSIK (A.4+21) VARIACION PATRIM. NETO RECON. EN EL EXCEDENTE DEL EJERC. (A.4+21)		
C) ONDARE GARBIAREN ZUZENEAN EGOTZITAKO DIRU-SARRERAK ETA GASTUAK INGRESOS Y GASTOS IMPUTADOS DIRECTAMENTE AL PATRIMONIO NETO		
C.1) ONDARE GARBI. ALDAK. ONDARE GARB. ZUZEN. AINTZAT. SARR. ETA GAST. (C) VARIAC. PATRIM. NETO INGR. Y GTOS. RECON. DIRECT. EN PATRIM. NETO (C)		
D) EKITALDIKO SOBERAKINAREN BIRSAILKAPENAK RECLASIFICACIONES AL EXCEDENTE DEL EJERCICIO		
D.1) ONDARE GARBIA. ALDAK ELITALDIKO SOBERAKIN. BIRSAILKAPENENGAT (D) VARIAC. PATRIM. NETO POR RECLASIF. AL EXCEDENTE DEL EJERCICIO (D)		
E) ONDARE GARBIA. ALDAK. ONDARE GARBIAN ZUZENEAN AINTZATETSITAKO (C.1+D.1) VARIAC. PATRIM. NETO INGR. Y GTOS. IMPUT. DIRECT. AL PATRIM. NETO (C.1+D.1)		
F) DOIKUNTZAK IRIZPIDE-ALDAKETAGATIK AJUSTES POR CAMBIO DE CRITERIO		
G) DOIKUNTZAK AKATSENGATIK AJUSTE POR ERRORES		
H) ALDAKETAK SORTZE DOTAZIOAN EDO GIZARTE FUNTSEAN VARIACIONES EN LA DOTACION FUNDACIONAL O FONDO SOCIAL		
I) BESTE ALDAKETA BATZUK OTRAS VARIACIONES		
J) EKITALDIAN ONDARE GARBIAREN ALDAK. EMAITZA, GUZTIRA (A.5+E+F+G+H+I) RESULTADO TOTAL, VARIAC. PATRIMONIO NETO EN EL EJERC. (A.5+E+F+G+H+I)		

JC Arriaga Fundazioa
Fundación J.C. Arriaga

FORU FUNDAZIOAK / FUNDACIONES FORALES

JC Arriaga Fundazioa
Fundación J.C. Arriaga

Fundación Juan Crisóstomo de Arriaga-Orquesta Sinfónica de Bilbao / Juan Crisóstomo de Arriaga-Bilbao Orkestra Sinfonikoa Fundazioa, euskal sektore publikoko Fundazio bat da, Bizkaiko Foru Aldundiari atxikia.

Bizkaiko Foru Aldundiak eta Bilboko Udalak eratu zuten, Bilbon, 2007ko apirilaren 20an, Jose Antonio Isusi Ezcurdi notarioaren aurrean egiletsitako eskritura publikoaren bidez (protokolo-zenbakia: 1.402).

Eskritura publiko horren osagarri, 2007ko abenduaren 28an beste eskritura publiko bat (4.477 protokolo-zk.) egiletsi zen notario beraren aurrean.

2008ko apirilaren 14an, Justizia, Lan eta Gizarte Segurantzaren sailburuaren 2008ko martxoaren 4ko Agindua argitaratu zen. Agindu horren bidez, Juan Crisóstomo de Arriaga- Bilboko Orkestra Sinfonikoa fundazioa Euskal Autonomia Erkidegoko Fundazioen Erregistroan inskribatu zen egun horretan, **F-223** erregistro-zenbakiarekin. Fundazioa, helburu sozialaren arabera, kultura-fundazioen epigrafearen barruan sailkatu zen, Euskal Autonomia Erkidegoko Fundazioen Erregistroan xedatutakoaren arabera.

2018ko ekainaren 18an, Patronatuak Fundazioaren Estatutuak aldatzea erabaki zuen, Euskal Autonomia Erkidegoko Fundazioei buruzko ekainaren 2ko 9/2016 Legera egokitzeko. 2019ko otsailaren 27an, EHAA-n argitaratu zen Gobernantza Publiko eta Autogobernuko sailburuaren 2019ko urtarrilaren 25eko Agindua, Estatutuen aldaketa hori Euskal Autonomia Erkidegoko Fundazioen Erregistroan inskribatzen duena.

Fundazioa irabazi-asmorik gabeko erakundea da, izaera iraunkorrekoa eta iraupen mugagabekoa, eta helburu du Bilbao Orkestra Sinfonikoa zuzentzea, mantentzea, zaintzea eta sustatzea, haren bitartez Bizkaiko herritarrek erlazioa izan ahal dezaten, beren egunerokoan, musikarekin eta

La Fundación Juan Crisóstomo de Arriaga-Orquesta Sinfónica de Bilbao / Juan Crisóstomo de Arriaga- Bilbao Orkestra Sinfonikoa Fundazioa, es una Fundación del sector público vasco, adscrita a la Diputación Foral de Bizkaia.

Fue constituida por la Diputación Foral de Bizkaia y el Ayuntamiento de Bilbao mediante escritura pública otorgada en Bilbao, el 20 de abril de 2007, ante el notario Don Jose Antonio Isusi Ezcurdi. (nº 1.402 de su protocolo).

Esta escritura pública fue complementada por otra escritura pública otorgada el 28 de diciembre de 2007 ante el mismo notario (nº 4.477 de su protocolo).

El 14 de abril de 2008, se publica la Orden de 4 de marzo de 2008, del Consejero de Justicia, Empleo y Seguridad Social por la que se inscribe en el Registro de Fundaciones del País Vasco la Fundación Juan Crisóstomo de Arriaga- Orquesta Sinfónica de Bilbao, con esta fecha y bajo el número de registro **F-223**. Clasificando la Fundación, en virtud del objeto social, dentro del epígrafe de fundaciones culturales, conforme a lo dispuesto en el Reglamento del Registro de Fundaciones del País Vasco.

Con fecha 18 de junio de 2018, el Patronato acordó modificar los Estatutos de la Fundación para adaptarlos a la Ley 9/2016, de 2 de junio, de Fundaciones del País Vasco. El 27 de febrero de 2019, se publicó en el BOPV la Orden de 25 de enero de 2019, del Consejero de Gobernanza Pública y Autogobierno, por la que se inscribe en el Registro de Fundaciones del País Vasco dicha modificación de Estatutos.

La Fundación es una organización constituida sin ánimo de lucro, de carácter permanente y duración indefinida, que tiene por objeto: la dirección, mantenimiento, conservación y promoción de la Orquesta Sinfónica de Bilbao, a fin de que esta se constituya en un espacio



JC Arriaga Fundazioa
Fundación J.C. Arriaga

musikaren alorrarekin. Hala izan dadin, kalitate bikaineko musikan eta antolakuntzan oinarritutako esperientziak prestatuko ditu, era guztietako entzuleei egokitutako eskaintza anitza taxutuz eta eragile aktiboa izanez inguruaren garapen kulturean eta Bilboren eta Bizkaiaaren nazioarterako proiektuon.

Jarraian, azaldutakoa betetzen lagun dezaketen hainbat helburu zerrendatzen dira:

- a) Bilbao Orkestra Sinfonikoa sustatzea eta mantentzea, haren jarduera artistikoa hobetuz eta bultzatuz.
- b) Beste musika-talde batzuk, ganbera-orkestrak, hari-taldeak, haizekoak eta antzerakoak sortzea eta mantentzea.
- c) Kontzertu sinfonikoak, ganberakoak, didaktikoak eta beste era batzuetakoak antolatzea eta gauzatzea, instrumentuen errepertorioari helduz eta euskal konpositoreak bereziki kontuan hartuz.
- d) Bizkaian dagoen musika klasikoaren eskaintza koordinatzeko jardutea.
- e) Bestelako adierazpen musikalak edota lirikoak antolatzea, horrelakotzat joz hezkuntza- edota prestakuntza-jarduerak eta ikerketakoak edota zabalkuntzakoak, jarduerok iraunkorrak izan nahiz ez.
- f) Fundazioaren helburuekin zerikusia duten edo horien osagarriak diren ekitaldiak antolatzea: lehiaketak, biltzarrak, topaketak etab.
- g) Grabazioak eta argitalpenak argitaratzea.
- h) Bekak, laguntzak edo sariak bultzatzea konposatzaile, orkestra-zuzendari, bakarlari, interpretatzaile eta koruentzat, batez ere agertzen diren musikako balio berriei zuzenduta.

relacional cotidiano de la ciudadanía de Bizkaia con la música y su entorno, mediante la generación de experiencias a partir de la excelencia musical y organizativa, ofreciendo una oferta diferenciada orientada a los diversos segmentos de públicos, y tomando un papel activo en el desarrollo cultural del entorno y en la proyección internacional de Bilbao/Bizkaia.

Se establecen para ello, y a título meramente enunciativo, los siguientes objetivos:

- a) Promover y mantener la Orquesta Sinfónica de Bilbao, mejorando y potenciando su actividad artística.
- b) Crear y mantener otros grupos musicales, orquestas de cámara, conjuntos de cuerda y viento y otros grupos semejantes.
- c) Organizar e interpretar conciertos sinfónicos, de cámara, didácticos, y de otra naturaleza, siguiendo el repertorio instrumental, con una especial atención a los/las compositores/as vascos/as.
- d) Promover la coordinación de la oferta de música clásica en Bizkaia.
- e) Organizar cualquier otro tipo de manifestación musical y/o lírica, incluida la realización de actividades educativas y/o formativas, de investigación y/o difusión, sean o no estas de carácter permanente.
- f) Organizar todo tipo de eventos como concursos, congresos, encuentros, etc., relacionados y/o complementarios con los fines fundacionales.
- g) Edición de grabaciones y publicaciones.
- h) Promoción de becas, ayudas o premios a compositores/as, directores/as de orquesta, solistas, intérpretes y coros; sobretudo a los nuevos valores musicales que puedan surgir.



JC Arriaga Fundazioa
Fundación J.C. Arriaga

- i) Bilboren eta Bizkaiaren irudia zabaltzen laguntzea.
- j) Bere helburuak lortzeko, Fundazioa elkarlanean aritu ahalko da bestelako erakunde publiko zein pribatuekin, eta horretarako behar diren lankidetzak eta babes-akordioak sinatu.
- k) Helburutzat antzeko kultur adierazpenak sustatzea edo gauzatzea duen beste edozein jarduerak osagarri, Fundazioaren xedearekin bat baldin badator.

Urte honi begira, Fundazioaren helburu nagusia funtzionamendu-maila onari eustea da, bai bere jardueren aldetik baita kontzertuetara datozen entzuleen kopuruari dagokionez ere.

Jarduerari dagokionez, aurreko urtearekin alderatuta kontzertuen kopuruak apur bat behera egingo duela espero dugu, esku artean ditugun aurreikuspenek hala adierazten baitigute.

Hala eta guztiz ere, eta musika jendarteratzeko asmoz, lehengoan bezala aparteko garrantzia emango zaio mota guztietako kontzertuak (sinfonikoak, ganberakoak, etab) Bizkaiko Lurralde Historiko osoan antolatzeari.

Publikoari dagokionez, aurreko ekitaldian izandako kopuruaren inguruan ibiliko garela uste dugu.

Pertsonal-gastuen atalean soldaten dagokion igoera aurreikusi da aurreko urtekoarekin konparatuz. Bestalde, aipatu soldatak esperientzia eta antzinatasunagatik dagozkien heinean ere igoko dira.

Aldi baterako pertsonalari dagokionez, soilik beteko dira ABEn ondoriozko bajak, eta kontzertuengatik hala behar denean, langile "estruk" kontratatuko dira.

- i) Contribuir a la proyección de la imagen de Bilbao y Bizkaia.
- j) Para el logro del fin fundacional, podrá colaborar con otras entidades públicas y privadas firmando los oportunos acuerdos de colaboración y patrocinio.
- k) Cualesquiera otras actividades complementarias, que tengan como finalidad la promoción o realización de manifestaciones culturales similares y compatibles con los fines fundacionales.

Durante el presente año, la Fundación tiene como objetivo fundamental mantener unos niveles satisfactorios de actividad y de público asistente a los conciertos.

En lo que a actividad se refiere, esperamos que el número de conciertos descenderá ligeramente respecto al año anterior, ya que las previsiones que manejamos así nos lo indican.

En todo caso, y en aras a la socialización de la música, seguiremos incidiendo especialmente en la realización de conciertos de todo tipo (sinfónicos, cámara, etc) por el Territorio Histórico de Bizkaia.

En cuanto al público, prevemos movernos en parámetros similares a los registrados en el pasado ejercicio.

Dentro del capítulo de gastos de personal, se ha presupuestado el incremento correspondiente sobre las retribuciones del año precedente; las cuales se verán además incrementadas por el lógico deslizamiento de conceptos relacionados con la experiencia y antigüedad.

En cuanto a personal temporal, se prevé la cobertura de posibles bajas por IT, así como la contratación de "extras" de plantilla en los conciertos que así lo exijan.



JC Arriaga Fundazioa
Fundación J.C. Arriaga

Gainerakoan, joerak hobera jarraitzen du, eta alde horretatik, espero dugu datorren ekitaldian AENORen ikuskaritzak gure kudeaketa-sistemaren kalitatea berrestea UNE/ISO 9001/2000 arauen arabera.

Bukatzeko, eta inbertsioei dagokionez, ondorengoak burutzea aurreikusten dugu:

- Informatikarako ekipoak: Hainbat informatikarako ekipo berriztatuko ditugu, zaharkituta geratu direlako.
- Oboe d'amore: Gero eta maizago erabiltzen denez, komeni zaigu musika-tresna hori eskuratzea.
- Besteak: Bulegoko altzariak, aulkiak, euskarriak, kutxak eta musika-tresna txikiak erostea aurreikusten dugu.

En otro orden, la mejora continua y el crecimiento de nuestro sistema de gestión es un objetivo importante del ejercicio, confiando en que AENOR avale, un año más, mediante la correspondiente auditoría, nuestro sistema de gestión de la calidad según normas UNE/ISO 9001/2000.

Finalmente, y en lo que a inversiones se refiere, decir que prevemos las siguientes:

- Equipos informáticos: Renovaremos parcialmente el parque de equipos informáticos, por haberse quedado obsoletos.
- Oboe d'amore: La creciente frecuencia de su uso nos aconseja adquirir dicho instrumento musical.
- Otros: Se prevé la compra de mobiliario de oficina, sillas, soportes, cajas, y pequeño instrumental musical.

Foru Fundazioak

JC Arriaga Fundazioa

Fundaciones Forales

Fundación J.C. Arriaga

2023ko kapitalaren aurrekontua

Presupuesto de capital 2023

Inbertsioak / Inversiones	Zenbatekoa Importe	Finantzaketa / Financiación	Zenbatekoa Importe
Doitutako ekitaldiaren emaitza negatiboa <i>Resultado negativo del ejercicio ajustado</i>		Doitutako ekitaldiaren emaitza positiboa <i>Resultado positivo del ejercicio ajustado</i>	
Ibilgetu ukiezinaren eskuratzak <i>Adquisiciones inmovilizado intangible</i>		Akziodunen ekarpenak <i>Aportaciones de los accionistas</i>	
		F.A.P.H.S.en akziodunak <i>Accionistas S.P.F.</i>	
Ibilgetu materialaren eskuratzak <i>Adquisiciones inmovilizado material</i>	24.000	F.A.P.H.S.etik kanpoko akziodunak <i>Accionistas fuera S.P.F.</i>	
Ondasun higiezinetak inbertsioak eskuratzak <i>Adquisición de inversiones inmobiliarias</i>		Kapitaleko dirulaguntzak <i>Subvenciones de capital</i>	24.000
Ibilgetu finantzarioaren eskuratzak <i>Adquisiciones inmovilizado financiero</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	16.000
Akzio propioen eskuraketa <i>Adquisición acciones propias</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	8.000
Kapital-murrizketak <i>Reducciones de capital</i>		Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	
Dibidenduak (emaitzen aplikazioa) <i>Dividendos (aplicación de resultados)</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	
E/l zorrak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea <i>Cancelación o traspaso a c/p de deudas a L/p</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Epe luzerako homiduren aplikazioa <i>Aplicación de provisiones a largo plazo</i>		Ibilgetua besterentzea <i>Enajenación de inmovilizado</i>	
Aktibo korrientearen gehikuntza <i>Aumento de activo corriente</i>		Ibilgetu finantzarioak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea <i>Cancelación o traspaso a c/p de inmovilizaciones financieras</i>	
Pasibo korrientearen murrizketa <i>Disminución de pasivo corriente</i>		Epe luzeko homidurak <i>Provisiones a largo plazo</i>	
		Aktibo korrienteare murrizketa <i>Disminución de activo corriente</i>	
		Pasibo korrienteare gehikuntza <i>Aumento de pasivo corriente</i>	
Guztira <i>Total</i>	24.000	Guztira <i>Total</i>	24.000

2023ko ustiapen aurrekontua

Presupuesto de explotación 2023

Zuzkidurak / Dotaciones	Zenbatekoa Importe	Baliabideak / Recursos	Zenbatekoa Importe
Izakinen txikipena <i>Reducción de existencias</i>		Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	928.231
Homidurak <i>Aprovisionamientos</i>	645.514	Izakinak qehitzea <i>Aumento de existencias</i>	
Langileri gastuak <i>Gastos de personal</i>	7.449.023	Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>	
Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	65.000	Ustiapeneko dirulaguntzak <i>Subvenciones de explotación</i>	8.516.013
Ibilgetuaren narriadura eta emaitzak <i>Deterioro y resultado del inmovilizado</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	5.685.000
Ustiapenagatiko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	1.363.627	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	2.831.013
Kanpo zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	1.363.627	Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk <i>Ingresos accesorios y otros de gestion corriente</i>	17.419
Bestelako gastuak <i>Otros gastos</i>		Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	
Finantza gastuak <i>Gastos financieros</i>	3.500	Kapitaleko dirulaguntzak egozteak <i>Imputación de subvenciones de capital</i>	65.000
Zergak <i>Impuestos</i>		Homidura-soberakinak <i>Exceso de provisiones</i>	
		Narriadura-itzulera eta ibilgetuaren emaitza <i>Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado</i>	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) <i>Resultados del ejercicio (beneficios)</i>		Ekitaldiko emaitzak (galerak) <i>Resultados del ejercicio (pérdidas)</i>	
Guztira <i>Total</i>	9.526.664	Guztira <i>Total</i>	9.526.664

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU FUNDAZIOAK / FUNDACIONES FORALES

JC Arriaga Fundazioa / Fundación J.C. Arriaga

Aktiboa / Activo	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
A) Aktibo ez-korrientea Activo no corriente	222.908	263.908
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	(0)	(0)
II. Ondare historikoaren ondasunak <i>Bienes del Patrimonio Histórico</i>		
III. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	222.812	263.812
IV. Inbertsioak higiezinetan <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
V. Epe luzeko inbertsioak taldeko entitateetan eta elkartuetan <i>Inversiones en entidades del grupo y asociadas a largo plazo</i>		
VI. Epe luzeko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a largo plazo</i>	96	96
VII. Zerga geroratuen aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>		
B) Aktibo korrientea Activo corriente	1.155.078	1.155.078
I. Salmentarako mantendutako aktibo ez-korrienteak <i>Activos no corrientes mantenidos para la venta</i>		
II. Izakinak <i>Existencias</i>		
III. Jarduera propioaren erabiltzaileak eta beste zordun batzuk <i>Usuarios y otros deudores de la actividad propia</i>		
IV. Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	445.484	445.484
1. Salmenta eta zerbitzugintzengatik bezeroak <i>Cientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	96.700	96.700
2. Bazkide sortzaileak, eskatutako ordainketen arabera <i>Fundadores por desembolsos exigidos</i>		
3. Bestelako zordunak <i>Otros deudores</i>	348.784	348.784
V. Inbertsioak taldeko entitateetan eta elkartuetan epe motzera <i>Inversiones en entidades del grupo y asociadas a corto plazo</i>		
VI. Epe motzeko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>	11.948	11.948
VII. Periodifikatzeak epe motzera <i>Periodificaciones a corto plazo</i>	34.430	34.430
VIII. Dirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	663.216	663.216
AKTIBOA GUZTIRA / TOTAL ACTIVO (A + B)	1.377.986	1.418.986

FORU FUNDAZIOAK / FUNDACIONES FORALES

JC Arriaga Fundazioa / Fundación J.C. Arriaga

Ondare garbia eta pasiboa / <i>Patrimonio neto y pasivo</i>	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
A) Ondare Garbia <i>Patrimonio Neto</i>	254.621	295.621
A-1) Fondo propioak <i>Fondos propios</i>	36.000	36.000
I. Sortze dotazioa / Gizarte funtsa <i>Dotación fundacional / Fondo social</i>	36.000	36.000
1. Sortze dotazioa / Gizarte funtsa <i>Dotación fundacional / Fondo social</i>	36.000	36.000
2. Eskatu gabeko sortze dotazioa / Eskatu gabeko gizarte funtsa <i>Dotación fundacional no exigida / Fondo social no exigido</i>		
II. Erreserbak <i>Reservas</i>		
III. Aurreko ekitaldietako soberakinak <i>Excedentes de ejercicios anteriores</i>	(0)	(0)
IV. Ekitaldiko soberakina <i>Excedente del ejercicio</i>		
A-2) Balio-aldaketen doikuntzak <i>Ajustes por cambios de valor</i>		
A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>	218.621	259.621
I. Diru-laguntzak <i>Subvenciones</i>	218.621	259.621
1. Bizkaiko Foru Aldundiarenak <i>De la Diputación Foral de Bizkaia</i>	142.797	170.131
2. Beste batzuenak <i>De otros</i>	75.824	89.491
II. Dohaintzak eta jasotako legatuak <i>Donaciones y legados</i>		

FORU FUNDAZIOAK / FUNDACIONES FORALES

JC Arriaga Fundazioa / Fundación J.C. Arriaga

Ondare garbia eta pasiboa / <i>Patrimonio neto y pasivo</i>	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
B) Pasibo ez-korrientea / <i>Pasivo no corriente</i>	19.533	19.533
I. Epe luzeko hornidurak <i>Provisiones a largo plazo</i>		
II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	19.533	19.533
1. Zorrak kreditu entitateekin <i>Deudas con entidades de crédito</i>		
2. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak <i>Acreeedores por arrendamiento financiero</i>		
3. Epe luzeko bestelako zorrak <i>Otras deudas a largo plazo</i>	19.533	19.533
III. Taldeko entitateekin eta elkartuekin zorrak epe luzera <i>Deudas con entidades del grupo y asociadas a largo plazo</i>		
IV. Zerga geroratuen pasiboak <i>Pasivos por impuesto diferido</i>		
V. Epe luzeko periodifikatzeak <i>Periodificaciones a largo plazo</i>		
C) Pasibo korrientea / <i>Pasivo corriente</i>	1.103.832	1.103.832
I. Saltzeko dauden aktibo ez-korrienteekin lotutako pasiboak <i>Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta</i>		
II. Epe motzeko hornidurak <i>Provisiones a corto plazo</i>		
III. Epe motzeko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>		
1. Zorrak kreditu entitateekin <i>Deudas con entidades de crédito</i>		
2. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak <i>Acreeedores por arrendamiento financiero</i>		
3. Epe motzeko bestelako zorrak <i>Otras deudas a corto plazo</i>		
IV. Taldeko entitateekin eta elkartuekin epe laburreko zorrak <i>Deudas con entidades del grupo y asociadas a corto plazo</i>		
V. Onuradunak-Hartzekodunak <i>Beneficiarios-Acreeedores</i>		
VI. Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk <i>Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	873.773	873.773
1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	281	281
2. Bestelako hartzekodunak <i>Otros acreedores</i>	873.492	873.492
VI. Periodifikatzeak epe motzera <i>Periodificaciones a corto plazo</i>	230.059	230.059
GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA (A+B+C)		
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	1.377.986	1.418.986

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORALGalera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

FORU FUNDAZIOAK / FUNDACIONES FORALES

JC Arriaga Fundazioa / Fundación J.C. Arriaga

	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Ingresos de la actividad propia</i>	9.461.664	9.263.404
2. Merkataritza-jardueraren salmentak eta bestelako sarrerak <i>Ventas y otros ingresos de la actividad mercantil</i>		
3. Gastuak laguntza eta bestelakoengatik <i>Gastos por ayudas y otros</i>		
4. Amaitutako eta ekoizpen-bidean diren izakinen aldakuntza <i>Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</i>		
5. Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos efectuados por la empresa para su activo</i>		
6. Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>	(645.514)	(274.656)
7. Jarduerako bestelako diru-sarrerak <i>Otros ingresos de la actividad</i>		
8. Langile-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(7.449.023)	(7.430.678)
9. Jarduerako bestelako gastuak <i>Otros gastos de la actividad</i>	(1.363.627)	(1.554.570)
10. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(65.000)	(65.000)
11. Ekitaldiko soberakinera eramandako kapitaleko dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados de capital traspasados al excedente del ejercicio</i>	65.000	65.000
12. Hornidura-soberakinak <i>Exceso de provisiones</i>		
13. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>		
14. Bestelako emaitzak <i>Otros resultados</i>		
A.1) JARDUEDAREN SOBERAKINA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14) EXCEDENTE DE LA ACTIVIDAD (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14)	3.500	3.500
15. Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>		
16. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>	(3.500)	(3.500)
17. Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
18. Aldaketa aldeak <i>Diferencias de cambio</i>		
19. Finantza-tresnak besterentzearen narriadura eta emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
A.2) FINANTZA ERAGIKETEN SOBERAKINA (15+16+17+18+19) EXCEDENTE DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS (15+16+17+18+19)	(3.500)	(3.500)
A.3) SOBERAKINA ZERGAK BAINO LEHEN (A.1+A.2) EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(0)	
20. Mozkinen gaineko zergak <i>Impuestos sobre beneficios</i>		
A.4) ERAGIKETA JARRAITUETATIK DATORREN EKITALDIKO SOBERAKINA (A.3+20) EXCEDENTE DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+20)	(0)	

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Galera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

FORU FUNDAZIOAK / FUNDACIONES FORALES

JC Arriaga Fundazioa / Fundación J.C. Arriaga

	2023ko AURREK./ PTO. 2023	2022ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2022
B) ETENDAKO ERAGIKETAK OPERACIONES INTERRUMPIDAS		
21. Etendako eragiketetatik datorren ekitaldiko gaindikina, zergak aplikatu ondoren <i>Excedente del ejerc. procedente de operac.interrumpidas neto de impuestos</i>		
A.5) ONDARE GARBIKO ALDAKETA, EKIT. GAINDIKINEAN AINTZATETSIK (A.4+21) VARIACION PATRIM. NETO RECON. EN EL EXCEDENTE DEL EJERC. (A.4+21)	(0)	
C) ONDARE GARBIAREN ZUZENEAN EGOTZITAKO DIRU-SARRERAK ETA GASTUAK INGRESOS Y GASTOS IMPUTADOS DIRECTAMENTE AL PATRIMONIO NETO		
C.1) ONDARE GARBI. ALDAK. ONDARE GARB. ZUZEN. AINTZAT. SARR. ETA GAST. (C) VARIAC. PATRIM. NETO INGR. Y GTOS. RECON. DIRECT. EN PATRIM. NETO (C)		
D) EKITALDIKO SOBERAKINAREN BIRSAILKAPENAK RECLASIFICACIONES AL EXCEDENTE DEL EJERCICIO		
D.1) ONDARE GARBIA. ALDAK ELITALDIKO SOBERAKIN. BIRSAILKAPENENGAT (D) VARIAC. PATRIM. NETO POR RECLASIF. AL EXCEDENTE DEL EJERCICIO (D)		
E) ONDARE GARBIA. ALDAK. ONDARE GARBIAN ZUZENEAN AINTZATETSITAKO (C.1+D.1) VARIAC. PATRIM. NETO INGR. Y GTOS. IMPUT. DIRECT. AL PATRIM. NETO (C.1+D.1)		
F) DOIKUNTZAK IRIZPIDE-ALDAKETAGATIK AJUSTES POR CAMBIO DE CRITERIO		
G) DOIKUNTZAK AKATSENGATIK AJUSTE POR ERRORES		
H) ALDAKETAK SORTZE DOTAZIOAN EDO GIZARTE FUNTSEAN VARIACIONES EN LA DOTACION FUNDACIONAL O FONDO SOCIAL		
I) BESTE ALDAKETA BATZUK OTRAS VARIACIONES		
J) EKITALDIAN ONDARE GARBIAREN ALDAK. EMAITZA, GUZTIRA (A.5+E+F+G+H+I) RESULTADO TOTAL, VARIAC. PATRIMONIO NETO EN EL EJERC. (A.5+E+F+G+H+I)	(0)	

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

FORU FUNDazioAK / FUNDACIONES FORALES

JC Arriaga Fundazioa / Fundación J.C. Arriaga

Plazak / Plazas 2022	Plaza zb./ N° plazas			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	Plaza zb./ N° plazas Efektiboak / Efectivas (31/12/2022)			Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
	G/H	E/M	Guzt./Tot.		G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Zuzendari nagusia / Director/a general	1,00		1,00	90.186,05	1,00		1,00	90.186,18
Zuzendari teknikoa / Director/a técnico/a	1,00		1,00	87.181,44	1,00		1,00	87.359,30
Administratzioko burua / Jefe/a de administración		1,00	1,00	65.459,09		1,00	1,00	65.706,48
EkoiZipen- eta artibo-burua / Jefe/a de producción y archivo	1,00		1,00	63.236,70	1,00		1,00	63.236,88
Komunikazio-arduraduna / Responsable de comunicación	1,00		1,00	61.743,56	1,00		1,00	62.276,48
Errejidoarea / Regidor/a	2,00		2,00	95.628,30	2,00		2,00	96.490,84
Artibozaina / Archivero/a	1,00		1,00	40.082,82	1,00		1,00	40.082,84
Zuzendaritzako idazkaria / Secretaria/o de dirección		1,00	1,00	42.908,26		1,00	1,00	43.451,94
Administrari laguntzailea / Auxiliar Administrativo		2,00	2,00	80.101,19		2,00	2,00	81.120,48
Musikariak / Personal músico	53,00	33,00	86,00	4.811.246,83	51,00	30,00	81,00	5.007.126,98
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO	60,00	37,00	97,00	5.437.774,24	58,00	34,00	92,00	5.637.038,40

Plazak / Plazas 2023	Plaza berriak Plazas nuevas			Plaza zb./ N° plazas		Plaza zb./ N° plazas Efektiboak / Efectivas		Aurreik. zenbat. Importe total prev.
	G/H	E/M	Guzt./Tot.	G/H	E/M	Guzt./Tot.		
Zuzendari nagusia / Director/a general				1,00		1,00		93.793,63
Zuzendari teknikoa / Director/a técnico/a				1,00		1,00		90.853,67
Administratzioko burua / Jefe/a de administración					1,00	1,00		68.334,74
EkoiZipen- eta artibo-burua / Jefe/a de producción y archivo				1,00		1,00		65.766,36
Komunikazio-arduraduna / Responsable de comunicación				1,00		1,00		64.767,54
Errejidoarea / Regidor/a				2,00		2,00		100.350,47
Artibozaina / Archivero/a				1,00		1,00		41.686,15
Zuzendaritzako idazkaria / Secretaria/o de dirección					1,00	1,00		45.190,02
Administrari laguntzailea / Auxiliar Administrativo					2,00	2,00		84.365,30
Musikariak / Personal músico				53,00	33,00	86,00		4.983.073,12
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO				60,00	37,00	97,00		5.638.181,00

2022	BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	Behin-behin. zb. N° de Temporales (31/12/2022)			Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
	G/H	E/M	Guzt./Tot.		G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Musikariak / Personal músico	1,00	2,00	3,00	534.286,00	1,00	2,00	3,00	335.021,60
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES	1,00	2,00	3,00	534.286,00	1,00	2,00	3,00	335.021,60

2023	BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.				
	G/H	E/M	Guzt./Tot.					
Musikariak / Personal músico	1,00	2,00	3,00	234.272,00				
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES	1,00	2,00	3,00	234.272,00				