

Kudeaketari buruzko txostena  
Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Euskalduna Jauregia, UAB  
Palacio Euskalduna, S.A.U.

1. Izaera eta Jarduera Nagusiak.

Jarduera

2022ko ekitaldian, Euskaldunako jarduerak guztira 690 ekitaldi izan ditu: 348 Meetings & Events eta 330 emanaldi ikuskizunetan, 8 kultura ekitaldi eta 4 arte erakusketa.

Euskalduna 2022ean % 97ko okupaziora iritsi zen.

2022ko ekitaldian, jardueraren adar batzuetan, esaterako kultura jardueretan, pandemia aurreko sarrera mailetara iritsi da, eta, hala, urte amaiera garrantzitsua ezarri dute. Nazioarteko negozioa berreskuratzen ari da, baina oraindik ez dago pandemia aurreko mailetan; 2021ean ezarritako zenbait neurri finkatu egin dira, esaterako digitalizazioaren aldeko apustua, Euskalduna Hybrid inplementatuz: Meeting & Events ospatzeko soluzio integrala da, Euskalduna instalazioetako presentzia eta ekitaldia on line garatzea konbinatzeko.

Biltzar eta bilera jarduerak

2022an zehar, 348 Meetings & Events hartu ditu. Horietatik, % 90 eskualdekoak izan ziren, % 5 estatukoak eta gainerako % 5 nazioartekoak.

Bilera eta ekitaldi profesionalak egiteko formatuari dagokionez, % 100 aurrez aurrekoak izan ziren.

Enpresa-arloko kongresu-jarduera eta lanbide-jarduera hori urteko fakturazioaren % 41,85 izan zen Euskalduna Jauregiarentzat.

Meetings & Events direlakoen kopurua honela banatzen da:

1. Naturaleza y Actividades Principales.

Actividad

La actividad de Euskalduna durante el ejercicio 2022 acogió un total de 690 eventos: 348 Meetings & Events y 330 representaciones en espectáculos, 8 eventos culturales y 4 exposiciones artísticas.

Euskalduna alcanzó en 2022 una ocupación del 97%.

En el ejercicio 2022 se ha alcanzado en algunas áreas de actividad, como es el caso de la actividad cultural, niveles de ingresos de prepandemia que marcan un cierre de año importante. El negocio internacional se está recuperando, pero todavía no está en niveles de prepandemia, se consolidan medidas implantadas en el año 2021 como es la apuesta por la digitalización implantando Euskalduna Hybrid; una solución integral para celebrar Meeting & Events que combinan el evento presencia, en las instalaciones de Euskalduna con su desarrollo on line

Actividad Meetings&Events

A lo largo de 2022, Euskalduna ha acogido 348 Meetings&Events. De los cuales, el 90% fue de ámbito regional, el 5 % estatal y el 5% restante internacional.

En cuanto al formato de celebración de las reuniones y eventos profesionales, estos fueron en un 100% presenciales.

Esta actividad congresual y profesional empresarial supuso para Euskalduna el 41,85% de su facturación anual.

El número de Meetings & Events se distribuye en:



## Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

**Euskalduna Jauregia, AB**  
**Palacio Euskalduna, S.A.**

<input type="checkbox"/> Biltzarrak eta antzekoak / Congresos y Asimilados	25
<input type="checkbox"/> Batzar eta Asanblada Orokorrak / Juntas y Asambleas Generales	22
<input type="checkbox"/> Enpresako Ospakizunak eta Konbentzioak / Convenciones y Actos de Empresa	8
<input type="checkbox"/> Mintegiak eta Jardunaldiak / Seminarios y Jornadas	230
<input type="checkbox"/> Gizarte Ekitaldiak / Actos Sociales	36
<input type="checkbox"/> Erakusketak komertzialak / Exposiciones comerciales	3
<input type="checkbox"/> Bestelakoak (irradi eta telebista saioak, eta abar) / Varios (programas de radio y TV, etc..)	24

### Jarduera musikal eta artistikoak.

Kultura jarduera garrantzitsua izan da 2022an, eta sarreretan errekorrak hautsi dira. Hala, Euskalduna Bilbaok 330 emanaldi eskaini zituen.

2022an, Euskalduna Bilbaok, ikus-entzule berriak, eta, bereziki, gazteak erakartzeko estrategiaren barruan, programazio anitza eskaintzeaz gain sustatzaile gisa ere jardun du ekoizpen propioekin, eta egitasmo ugari antolatu ditu, besteak beste, Bizi Euskalduna, Aurrera Fest (tokiko kultura proiektuak babestuz), Roof, bela praktikak lakuan, Gabonak, Basoa eta arte erakusketak.

Horrek 2,86 milioi euroko fakturazioa eragin du kulturaren esparruan; fakturazio osoaren % 43,83 hartzen du horrek.

Era berean, 2022. urtean, bost denboraldi egonkorren agertoki izan zen Euskalduna: BOS, ABAO Bilbao Opera, Euskadiko Orkestra, Bilbao 700 Fundazioa eta BilbaoMusika, guztira 155 emanaldirekin. Ekoizpen propioa, 48 emanaldirekin: Bizi Euskalduna, Arrera Fest, Gabonak eta beste batzuk, 127 emanaldirekin, tartean antzerki ikuskizunak, musika kontzertuak, orkestra sinfonikoak, balleta eta abar.

### Oku Okupazio datuak

Okupazio datuetara pasatuz gero, honako hauek aurkituko ditugu:

### Actividad Musical y Artística.

La actividad cultural ha sido importante en el ejercicio 2022, batiendo records de ingresos. De este modo, Euskalduna Bilbao, acogió 330 representaciones.

En el año 2022 Euskalduna Bilbao, dentro de su estrategia de atraer nuevos públicos, y en especial el más joven, aparte de ofrecer una programación diversa, actúa como promotora con producción propia y organiza diversas iniciativas como Bizi Euskalduna, Aurrera Fest (apoyando proyectos culturales locales), Roof, prácticas de vela en el lago, Gabonak, Basoa y exposiciones artísticas.

Todo ello se ha traducido en una facturación de 2,86 millones de euros en el ámbito de la cultura, lo que supone un 43,83 % de su facturación

Asimismo, en 2022 Euskalduna volvió a ser escenario de 5 temporadas estables: BOS, ABAO Bilbao Opera, Euskadiko Orkestra, Fundación Bilbao 700 y BilbaoMusika con un total de 155 representaciones. Producción propia, con 48 representaciones: Bizi Euskalduna, Arrera Fest, Gabonak y otros con 127 representaciones entre los que podemos encontrar; espectáculos teatrales, Conciertos musicales, Orquestas sinfónicas, ballet...

### Datos de ocupación

Esta actividad traducida a datos de ocupación, arroja los siguientes datos:



## Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

**Euskalduna Jauregia, AB**  
**Palacio Euskalduna, S.A.**

- Okupazio egunak: 355

- Días de ocupación neta 355.

- Urte osoko okupazio ehunekoa: % 97 (365 egunetik)

- Porcentaje de ocupación anual (sobre 365 días): 97 %

### Ikusle kopuruaren datuak

### Datos de asistencia

2022. urtean zenbatu den ikusle kopurua 358.761 da

El número de asistentes estimado en el año 2022 es de 358.761.

### Eragin ekonomikoa

### Impacto económico

Euskalduna Jauregian egindako jarduera osoak 2022an izan duen eragin ekonomikoak BPGren 91,44 milioi euro sortzen lagundu du, eta Euskadin 1.290 pertsonen enplegu iraunkorrari eustea. Halaber, Euskaldunan egindako jarduerak 9,61 milioi euroko itzulkin fiskalak ekarri ditu.

El impacto económico de la actividad total desarrollada en Euskalduna Jauregia a lo largo del año 2022, ha contribuido a una generación de 91,44 millones de euros del PIB y al mantenimiento del empleo sostenible de 1.290 personas en Euskadi. Así mismo, la actividad realizada en Euskalduna ha supuesto unos retornos fiscales de 9,61 millones de euros.

### Datu ekonomikoak.

### Datos económicos.

2022ko ekitaldian, Sozietatearen diru-sarrerak 7.675.810,99 euro izan dira guztira, honela banatuta:

En el ejercicio 2022 los ingresos totales de la Sociedad se han cifrado en 7.675.810,99 Euros, con el siguiente desglose:

	Euro/Euros
<input type="checkbox"/> Ustiapenagatiko diru-sarrerak / Ingresos de Explotación	6.664.047,67
<input type="checkbox"/> Finantza diru-sarrerak / Ingresos financieros	18.763,32
<input type="checkbox"/> Ustiapeneko dirulaguntza / Subvención de Explotación	450.000,00
<input type="checkbox"/> Kapital subentzioak, emaitzetara aldatuak / Subvenciones de Capital traspasadas a resultados	543.000,00

Gastuen kapituluak 10.195.468,07 euroko zenbatekoa erakusten du, ondoko banakapen honekin:

El capítulo de gastos arroja un importe de 10.195.468,07 Euros, con el siguiente desglose:



Kudeaketari buruzko txostena  
Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIJATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Euskalduna Jauregia, AB  
Palacio Euskalduna, S.A.

<input type="checkbox"/> Kontzeptua/Concepto	Euro/Euros
<input type="checkbox"/> Langileria gastuak / Gastos de personal	1.689.808,89
<input type="checkbox"/> Amortizaziorako zuzkidurak / Dotación a la amortización	2.467.218,69
<input type="checkbox"/> Bestelako ustiapen gastuak /Otros gastos de explotación	6.022.538,61
<input type="checkbox"/> Finantza gastuak /Gastos financieros	15.901,88

Kontu-sail horietatik, ekitaldi honetan 595.438,39 euroko cash-flow negatiboa ondorioztatu da.

Estas partidas han dado lugar a un cash-flow negativo en el ejercicio de 595.438,39 Euros.

Ekitaldiaren emaitza 2.519.657,08 euroko galera izan da.

El resultado del ejercicio es de 2.519.657,08 Euros de pérdidas.

2022an kapitalizatutako gastuen bolumena ondorengo hau izan da:

El volumen de costes capitalizados en 2022 ha sido el siguiente:

<b>Ibilgetu materiala / Inmovilizado Material</b>	<b>678.511,85€</b>
Auditorioko agertokiko goiko aldeko makinak kontrolatzeko sistema hornitzea eta instalatzea/ Suministro e instalación de sistema de control de maquinaria escénica superior del Auditorio	262.725,00 €
Auditorioko intercom matrizea eta mahaiak eguneratzea / Actualización matriz y pupitres intercom auditorio	187.667,48 €
Hozte-dorreak aldatzea/ Sustitución de torres de refrigeración	147.035,33 €
Altzariak, ikus-entzunezkoak eta ordenagailuak berritzea/ Renovación de mobiliario, audiovisuales y ordenadores	33.586,47 €
Pasabidea zolatzeta/ Pavimentación pasarela	16.740,00 €
SIEMENSen kontrol zentralizatua eguneratzea/ A ctualización de control centralizado de SIEMENS	10.059,16 €
Pantaila aparkalekuan/ Pantalla en Parking	10.035,0 €
CAT 7 bideo-kableatua eta -elektronika auditorioko kontrol eta agertokian, A1, A3, A4 eta E/ Cableado y electrónica de vídeo CAT 7 en control y escenario de auditorio, A1, A3, A4 y E	6.282,28 €
CCTV kamerak eta goiburua aldatzea/ Sustitución de cámaras CCTV y cabecera	4.381,13 €



## Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

**Euskalduna Jauregia, AB**  
**Palacio Euskalduna, S.A.**

2022an, instalazioak berritu eta eguneratzeko prozesua abiarazi dugu, beharrezkoa baitzen instalazioak ez zaharkitzeko eta Euskalduna Bilbao Jauregiaren abangoardiari eusteko asmoz, 2021etik 2026ra arte diseinatutako inbertsio plan baten bitartez; besteak beste, honako hauek nabarmendu nahi ditugu:

- Auditoriumeko goiko makineria eszenikoa kontrolatzeko sistema berritzea.
- Interkomunikazio sistema berria berritzea.
- Hozteko dorreak berritzea.

2022ko urriaren 25ean, Akziodunen Batzar Nagusiak sozietatearen kapitala 1.394.347,84 eurotan handitzea onartu zuen.

Sozietateak urtean zehar batez besteko langile-kopurua mantendu du. 2022ko abenduaren 31n 21 pertsonak osatzen zuen.

### 2023rako aurrerapena

Aurreikusi da 2021ean hasitako inbertsio planekin 2023an jarraitzea, gure instalazioak eguneratzeko.

Euskaldunak konpromiso garrantzitsuak ditu sinatuta eta horiek eragin zuzena izango dute jauregiaren sarreretan; gainera, ezohiko negozio lerro berriak ireki nahi dira, autofinantzaketara itzultzeko helburuan lagungarri izan daitezzen. Horretan eragina izango dute bai hornidura kostuen igoerek, bai hainbat kontraturen prezioak eguneratzeak, bai lizitazio berrien prezioek.

Era berean, 2023rako, zerbitzuaren lizitazio berriak aparkalekuaren ustiapenean eragindako diru-sarrerak handitzea espero dugu..

En el 2022, hemos iniciado un proceso de renovación y actualización de las instalaciones necesarias para evitar las obsolencia de las mismas y con el objetivo de mantener en la vanguardia de los Palacios de Congresos a Euskalduna Bilbao a través de un plan de inversiones diseñado de 2021 a 2026, entre los que destacamos:

- Renovación del Sistema de Control de Maquinaria Escénica Superior del Auditorio.
- Renovación de un nuevo Sistema de Intercomunicación..
- Renovación de las Torres de Refrigeración

El 25 de octubre de 2022 la Junta General de Accionistas aprobó la ampliación de Capital Social por importe de 1.394.347,84 euros

La Sociedad, durante el año ha mantenido su plantilla media que a 31 de diciembre de 2022 es de 21 personas.

### Avance 2023

Está previsto que, en el año 2023, continuemos con el plan de inversiones iniciado en el año 2021 que nos permita actualizar nuestras instalaciones.

Euskalduna tiene firmados compromisos que impactarán directamente en sus ingresos, además, de querer abrir nuevas líneas de negocio no convencionales que ayuden en el objetivo de volver a la autofinanciación. Todo ello se verá afectado por el incremento de los coste los suministros y actualización de los precios de distintos contratos o los precios de las nuevas licitaciones.

De la misma manera, para el año 2023, esperamos un incremento sobre los ingresos generados en la explotación del aparcamiento derivado de la nueva licitación del servicio.



## Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIJETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

**Euskalduna Jauregia, AB**  
**Palacio Euskalduna, S.A.**

Halaber, 2023. urterako aparkalekua ustiatzean sortutako sarrerek gora egitea espero dugu, zerbitzuaren lizitazio berriaren ondorioz:

- CRMaren (eta finantza-arloaren) digitalizazioa.
- Inbertsio berria ingurumenaren arloan.
- Ekoizpen propioko jarduerak gauzatzea eta kanpoko espazioak erabiltzea.

Ez da jarduerarik egin ikerketa eta garapen alorrean.

Ez da akzio propioko eskuratzerik egin.

Euskalduna 2030 Agendaren barruan Garapen Iraunkorreko Helburuak betetzeko konpromisoa jarraitzen du. GIH horiek munduan jarduteko modu bat dira. Euskaldunan hagitz argi daukagu: helburu bakoitzaren helburuak erdieste aldera, denek egin behar du beren partea, gobernuek, sektore publikoak, sektore pribatuak eta guzti-guztiek. Helburuek pertsonen arteko berdintasuna bilatzen dute, planeta babesteko eta oparotasuna bermatzeko, garapen-agenda jasangarri berri baten barruan, inor atzean uzten ez duen kontratu sozial global berri baten zati parte gisa, alegia.

Dentro del plan de innovación anual, para el año 2023, el objetivo es continuar trabajando en las líneas de:

- Digitalización del CRM (y del área financiero).
- Nueva inversión en materia medioambiental.
- Ejecución de actividades de producción propia y utilización de los espacios exteriores.

No se han realizado actividades en materia de investigación y desarrollo.

No se han realizado adquisiciones de acciones propias.

Euskalduna sigue comprometido con el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible dentro de la Agenda 2030. Estos ODS representan una forma de actuar en el mundo. En Euskalduna lo tenemos muy claro: para alcanzar las metas de cada objetivo todo el mundo tiene que hacer su parte, los gobiernos, el sector público, privado y todas y todos. Los objetivos persiguen la igualdad entre las personas, para proteger el planeta y asegurar la prosperidad como parte de una nueva agenda de desarrollo sostenible, un nuevo contrato social global que no deja a nadie atrás.