



## Diru-laguntzen plan-estrategikoa egiteko gida-eredua

Saila: .....

### Diru-laguntzen plan estrategikoa: “n.” urtetik “n+3.” urtera

#### 1. Sarrera

Honako testu honen antzeko sarrera bat jartzea proposatzen da:

*"Kontuan harturik zer xedatzen duten Foru Administrazioak ematen dituen diru-laguntzen araubide juridiko orokorra arautzen duen 2005eko maiatzaren 31ko 5/2005 Foru Arauaren 12 artikulua eta Diru-laguntzen Erregelamenduaren 8. artikulua, foru sail bakoitzak bere plan estrategikoa landu behar du, eta bertan jaso behar ditu, bai sailak ematen dituen diru-laguntza propioak, bai eta sailari atxikitako erakundeek zein gainerako erakunde publikoek ematen dituztenak ere".*

Diru-laguntzen plan estrategikoaren baliabideek muga bikoitza dute: batetik, gastu ez-finantzarioaren mugaren barruan politika bakoitzari esleiturikoak, eta, bestetik, politika bakoitzaren barruan programa bakoitzari esleitzen zaizkionak. Baina, beste alde batetik, geroago urte anitzeko programazioa prestatzen denean, kontuan hartzekoak izango dira bai helburuak bai eta lorturiko emaitzak ere .

*"Indarrean dauden aurrekontuetan, sail honek kudeatzen dituen edo parte hartzen duen gastu-politikekarako aurreikusitako zenbatekoa aurreko urteetakoaren berdintsua da/aurreko urteetako baina handiagoa da/aurreko urteetakoaren berdina da. Plana prestatzerakoan, ahalik eta onura gehien atera nahi zaizkie eskura dauden baliabideei, kontuan harturik baliabideek egungo kopuru berari eusten diotela (edo %. gehitzen/murritzten direla)".*

#### 2. Planaren instituzio- eta denbora-esparrua

*"Plan estrategikoa .....ko Sailaren honako organo eta erakunde hauen diru-laguntzak biltzen ditu, n. urtetik n+3. urtera bitarteko aldirako":*

| Organoa/Erakundea       | urtea (n)<br>(€) | urtea (n+1)<br>(€) | urtea (n+2)<br>(€) | urtea (n+3)<br>(€) | Guztira<br>Diru-<br>laguntza (€) |
|-------------------------|------------------|--------------------|--------------------|--------------------|----------------------------------|
| 1. zuzendaritza nagusia |                  |                    |                    |                    |                                  |
| 2. zuzendaritza nagusia |                  |                    |                    |                    |                                  |
| 1. erakunde autonomoa   |                  |                    |                    |                    |                                  |
| .....                   |                  |                    |                    |                    |                                  |



### 3. Helburu estrategikoak

"Diru-laguntzen Erregelamenduaren 9.1 artikulua a) letran adierazten denez, atal honetan ezartzen diren helburu estrategikoak:

- Lanaren indarraldian zehar erakundeen ekintzarekin lortu nahi diren ondorioa eta eragina deskribatzen dituzte.
- Kasuan kasuko aurrekontu-programetan zehaztutako helburuei lotuta egon behar dute.

Kasu honetan, helburu estrategikoak bat datoz sailaren memorian zuzendaritza nagusietarako ezarrita dauden helburuekin. Zehazki, hauek dira sail honek zuzendaritza nagusietarako ezarritako helburu estrategikoak:

#### 1.. .....ko Zuzendaritza Nagusia

1. 1. helburu estrategikoa: (Azalpena)

2. 2. helburu estrategikoa: (Azalpena)

#### 2.. .....ko Zuzendaritza Nagusia

3. 3. helburu estrategikoa: (Azalpena)

4. 4. helburu estrategikoa: (Azalpena)

### 4. Diru-laguntza lerroak

"Diru-laguntza lerro batzuk ezartzen ditugu, non zehazten baita aurreko atalean aipaturiko helburu estrategiko bakoitzari dagokion jarduera-plana, eta honako alderdi hauek jasotzen baitira haietariko bakoitzean:

- a) Laguntzen eragina izango duten arloak eta laguntzen jomuga izango diren sektoreak.
- b) Laguntzak aplikatuz lortu nahi diren helburu zehatzak eta efektuak.
- c) Helburu-efektuok lortzeko behar den epea.
- d) Haiek lortzeko aurrez ikus daitezkeen kostuak, eta kostu horien finantzabideak.

- e) *Ekintza-plana, non mugatzen baitira oinarri arautzaileen funtsezko lerroak eta prestaketa-egutegia*".

Identifikazioari dagokionez, parekotzat jo genitzake "diru-laguntza lerro" eta "jarduera-lerro" terminoak, baldin eta lehenengoa bigarrean zehazten bada.

*"Goraxeago aipatzen diren eskakizunei erantzuna emateko, honako puntu hauek zehaztuko ditugu jarduera-planean zehazten diren diru-laguntza lerroetariko bakoitzean:*

- a) *Zer sektoreri dagokion diru-laguntza lerro bakoitza (ekonomia soziala, enpresa txikiak, erakunde lokalak...).*

*Diru-laguntzak zein sektoretarako diren identifikatzen dugu, **3. eranskinean** dagokion atala betez.*

- b) *Zer garapen-programa eta helburu zehatz ukitu nahi diren laguntza-lerro bakoitzarekin, bai eta zer ekintza egingo diren ere haiek lortzeko:*

*Atal honi erantzuteko, **1. eranskina** beteko da.*

*Helburu horiek zehatzak izan behar dute, helburu estrategikoekiko koherenteak, gutxi izan behar dute eta esleitzen zaizkien adierazleen bitartez neurtzeko modukoak.*

- c) *Zer emaitza espero den eta zer epe beharko den emaitzok gauzatzeko:*

*"**1. eranskinean** jasotzen da, ezarritako adierazleak kuantifikatuz, zer emaitza lortzea espero den diru-laguntza lerro bakoitza aplikaturik, plan estrategikoak irauten dituen lau urteetan".*

*Plana eraginkorra izango bada, nahitaezkoa da adierazleak zuzen ezartzea. Ez da zeregin erraza adierazleak aukeratzea, baina ahalegina egin behar da zerikusi zuzena izan dezaten neurtu nahi den helburu zehatzarekin, eta adierazleok ematen duten informazioa, helburuarekiko koherentziaz, plan estrategikoa aplikatzen den aldikoa izan behar da, baina urtez urte xehakaturia.*

- d) *Helburuak eta efektuak lortzeko aurreikus daitezkeen kostuak eta finantzabideak:*

*"**2. eranskinean** jasotzen da zer kostu hartzen duen bere gain saileko zentro kudeatzaile bakoitzak (zuzendaritza nagusiek) diruz lagunduriko jarduerak/proiektuak bultzatzeko, diru-laguntza lerro bakoitzeko eta plan estrategikoak irauten duen ekitaldi bakoitzeko".*

*Horren osagarri, halaber jasotzen da, **2. Eranskinean**, zer mailatan (%) aurreikusten duen zentro kudeatzaileak (zuzendaritza nagusiak) finantzatzea jarduera/proiektua, eta, ondorioz, gainerakoa finantzatzea beste erakunde publiko eta/edo pribatu batzuei dagokiela, eta/edo onuradunari berari".*

Beraz, atal hau betetzeko, zentro kudeatzaileak diruz lagundutako proiektu edo jardueren gastu osoaren erreferentzia bat izan behar du, bakoitzari dagokion finantziazio-maila ezarri ahal izateko. Horrela, hala badagokio, eska dezake bai sektore pribatuak bai onuradunak berak ere parte har dezatela laguntzaren xede diren jarduerak finantzatzen.

e) Ekintza Plana

Diru-laguntza lerro bat abian jartzeak zera eskatzen du:

1. **Urte anitzeko jarduera** bat izatea, urtero abian jartzen diren kontzesio-prozedurak hasteko beharrezkoa dena.

Beraz, horien barnean, hauxe dagokio sailari:

- Zehaztea ea zer proiektu edo laguntza-mota aurreikusten den.
- Haien berri ematea Europako Batzordeari, hala dagokionean bateragarriak direla deklara dezan.

Izapide hori plan estrategikoa onartu bezain pronto egin beharko litzateke, hartara atzerapenik egon ez dadin, salbu eta dagoeneko deklarazio hori baduten kasuetan.

Horren ondorioz, komeni litzateke atal honetan jasotzea ea zer egoeratan dagoen data jakin horretan diru-laguntza lerroa: ea bateragarria den dagoeneko existitzen diren beste laguntza batzuekin edo laguntza berrien proiektuekin.

2. **Urte baterako jarduerak** ere izatea, beren baitan jasotzen dituztenak prozeduren izapideak eta diruz lagundutako jardueraren exekuzioa.

Kasu horretan, sailari dagokio oinarri arautzaileak onartzea. Ogasun eta Finantzen foru diputatuaren 2010eko azaroaren 12ko 2631/2010 Foru Aginduaren bitartez onarturiko ereduak hartu behar dira erreferentzia gisa, foru agindu horrek diru-laguntzak emateko eta prestatzeko ereduak ematen baititu.

Hori guztia kontuan hartuta, sailak honako informazio hau jaso beharko du atal honetan, jarduera-lerro bakoitzari dagokionez:

- Zein den diru-laguntza emateko aurreikusten den kontzesio-prozedura: norgehiagoka, lehia askea edo zuzeneko kontzesioa.
- Ea oinarri arautzaileak dekretu, erabaki, hitzarmen edo halakoren batean funtsatuko diren.

*“Atal honi dagozkion eskakizunei erantzun ahal izateko, **3. eranskinean** jaso dira, diru-laguntza lerro bakoitzaren arabera, jarduera-plana zehaztean zer prozedura erabili behar diren diru-laguntzak antolatzeko eta emateko”.*



## 5. Jarraipena eta ebaluazioa: adierazleak eta aurrekontua

Diru-laguntzen Erregelamenduaren 9. artikuluko 1. zenbakiaren c) letran ezartzen denez, diru-laguntza lerroen jarraipena eta ebaluazioa egiteko, adierazle batzuk ezarri behar dira, haien bitartez jakin ahal izateko zer egoeratan dagoen helburu bakoitza eta zer aurrerapen egin diren.

Horretako, 1. eranskina betetzean, hartu dira kontuan adierazle batzuk, eta halaber gehitu dira aurrekontu-aurreikuspenak 2. eranskinean.

Horiek guztiak ebaluatzeko, zuzendaritza nagusi/zentro kudeatzaile bakoitzak jarraipen-txosten bat prestatuko du, aurreko urtea kontuan hartuta, non jasoko duen zer emaitza eta eragin izan dituzten berak kudeatzen dituen diru-laguntza lerroek. Gero, Ogasun eta Finantza Saileko Aurrekontu eta Kontabilitate Zerbitzura igorriko du txostena, uztailaren 1a baino lehen.

Jarraipen txosten hori prestatzeko, agiri honi **4. eranskin** gisa gehitu zaion taula bete behar da aurretik, eta bertan jaso zer neurritan bete den plana, zer ondorio izan duen eta zer eragin izan dituen aurrekontuan planaren aplikazioak (Diru-laguntzen Erregelamenduaren 11.2 art.). Hortik abiatuta, sail bakoitzak bere jarraipen-txostena osatuko du, eta, gutxienez, honako alderdi hauei erantzuna eman:

- a) Plangintzan izan diren desbideratze esanguratsuenak identifikatzea, bai adierazleetan, bai exekutaturiko aurrekontuan, eta honen kontu eman:
  - Sailaren ustez, zer arrazoik eragin duen hori.
  - Gerora zer bilakaera aurreikusten duen, eta abar.
- b) Jasota uztea, hala badagokio, eta egindako analisiaren ondorioz, zer aldaketa egingo diren hasiera batean plan estrategikoan ezarritako helburu, programa eta diru-laguntza lerroetan, eraginkorragotzat jotzen direlako.
- c) Aldaketaren bat egin bada, orduan plan eguneratu bat edukiko genuke, eta Ogasun eta Finantza Saileko Aurrekontu eta Kontabilitate Zerbitzuari igorri beharko zaio, Bizkaiko Lurralde Historikoaren aurrekontu orokorrak egiteko beharrezkoa den dokumentazioa aurkezteko ezartzen den epearen barruan.

Plana eguneratzeak 1., 2. eta 3. eranskinak oso-osorik betetzea eskatzen du, plan estrategikoa prestatzeko egin den modu berean eta hasieran ezarritako indarraldia bukatu bitartean.

Eguneratze horren ondorioz beste diru-laguntza lerro, programa edo helburu batzuk gehitu eta/edo kentzen badira, gehikuntza horiei buruzko datuak eranskinotan jaso beharko dira, eta gauza bera egin beharko da aldatu edo kendu direnekin. Azken horien kasuan, inguruabar hori gertatu den egunera artekoak.



## 6. Plan estrategikoen ebaluazioaren emaitzak

Plan estrategikoari dagokion aldia bukatzen denean, denbora horretan lorturiko emaitzen ebaluazio osoa egin beharko da.

Plan estrategikoaren emaitzak ebaluatzeko, urteko jarraipenaren txostenak (aurreko 5. atala) eta, halakorik izanez gero, Auditoria Zerbitzuak egiten duen berrikusketatik ateratako informazioa hartu behar ditu kontuan sail bakoitzak, bai eta zerbitzu horrek eman litzakeen gomendioak ere.

Ebaluazio horretatik abiatuta, sail bakoitzak bere ondorioak atera beharko ditu, eta honako hauek erabaki:

- Ea bere horretan jarraituko duten bilatzen ziren emaitzak lortu ez dituzten diru-laguntza lerroek edo justifikatu gabeko kostu batzuekin lortzen dituztenek.
- Ea bultzatuko ote diren sozialki eta ekonomikoki eraginkorrenzat jotzen direnak.
- Ea aldaketarik ezarri behar den aukeratutako jardueretan.
- Ea diru-laguntza lerro berririk gehitu behar den jarduera-lerro berriak bultzatzeko.



Bizkaiko Foru  
Aldundia  
Diputación  
Foral de Bizkaia

Ogasun eta  
Finantza Saila  
Departamento de  
Hacienda y Finanzas



**1. eranskina: Zentro kudeatzailea (zuzendaritza nagusia), programak, helburu zehatzak, garatu beharreko ekintzak eta efektuak**



**1. ERANSKINA: zentro kudeatzailea, programak, helburu zehatzak, garatuko diren ekintzak eta ondorioak**

**1. 1. HELBURU ESTRATEGIKOA: (Azalpena)**

| 1.1 1. diru-laguntza lerroa: ..... finantzatzeko diru-laguntza (deskribatu jarduera-lerroa) |                                  | Kuantifikazioa (unitateen kopurua) |           |           |           |         |
|---|----------------------------------|------------------------------------|-----------|-----------|-----------|---------|
|   |                                  | n urtea                            | n+1 urtea | n+2 urtea | n+3 urtea | Guztira |
| ..... ko Zuzendaritza Nagusia:  |                                  |                                    |           |           |           |         |
| <b>111. Programa:</b>   | Identifikatu                     |                                    |           |           |           |         |
|   | 1. helburua: Deskribapena        |                                    |           |           |           |         |
|   | 1. ekintza: Deskribapena         |                                    |           |           |           |         |
|   | 1. adierazlea Deskribapena ..... | x                                  | x         | x         | x         | x       |
|   | 2. adierazlea Deskribapena ..... | x                                  | x         | x         | x         | x       |
|   | 2. ekintza: Deskribapena         |                                    |           |           |           |         |
|   | 1. adierazlea Deskribapena ..... | x                                  | x         | x         | x         | x       |
|   | 2. adierazlea Deskribapena ..... | x                                  | x         | x         | x         | x       |
|   | 2. helburua: Deskribapena        |                                    |           |           |           |         |
|   | 1. ekintza: Deskribapena         |                                    |           |           |           |         |
|   | 1. adierazlea Deskribapena ..... | x                                  | x         | x         | x         | x       |
|   | 2. adierazlea Deskribapena ..... | x                                  | x         | x         | x         | x       |
| <b>112. Programa:</b>   | Identifikatu                     |                                    |           |           |           |         |
|   | 1. helburua: Deskribapena        |                                    |           |           |           |         |
|   | 1. ekintza: Deskribapena         |                                    |           |           |           |         |
|   | 1. adierazlea Deskribapena ..... | x                                  | x         | x         | x         | x       |
|   | 2. adierazlea Deskribapena ..... | x                                  | x         | x         | x         | x       |
|   | 2. ekintza: Deskribapena         |                                    |           |           |           |         |
|   | 1. adierazlea Deskribapena ..... | x                                  | x         | x         | x         | x       |
|   | 2. adierazlea Deskribapena ..... | x                                  | x         | x         | x         | x       |
|   | 2. helburua: Deskribapena        |                                    |           |           |           |         |
|   | 1. ekintza: Deskribapena         |                                    |           |           |           |         |
|   | 1. adierazlea Deskribapena ..... | x                                  | x         | x         | x         | x       |
|   | 2. adierazlea Deskribapena ..... | x                                  | x         | x         | x         | x       |
| .....ko Zuzendaritza Nagusia (jarritu aurreko item-a)                                       |                                  |                                    |           |           |           |         |





| 1.2 2. diru-laguntza lerroa: ..... finantzatzeko diru-laguntza (deskribatu jarduera-lerroa) |                           |                            |       | Kuantifikazioa (unitateen kopurua) |           |           |           |         |
|---|---------------------------|----------------------------|-------|------------------------------------|-----------|-----------|-----------|---------|
|   |                           |                            |       | n urtea                            | n+1 urtea | n+2 urtea | n+3 urtea | Guztira |
| <b>..... ko Zuzendaritza Nagusia:</b>   |                           |                            |       |                                    |           |           |           |         |
| <b>121. Programa:</b>   | Identifikatu              |                            |       |                                    |           |           |           |         |
|   | 1. helburua: Deskribapena |                            |       |                                    |           |           |           |         |
|   | 1. ekintza: Deskribapena  |                            |       |                                    |           |           |           |         |
|   |                           | 1. adierazlea Deskribapena | ..... | x                                  | x         | x         | x         | x       |
|   |                           | 2. adierazlea Deskribapena | ..... | x                                  | x         | x         | x         | x       |
|   | 2. ekintza: Deskribapena  |                            |       |                                    |           |           |           |         |
|   |                           | 1. adierazlea Deskribapena | ..... | x                                  | x         | x         | x         | x       |
|   |                           | 2. adierazlea Deskribapena | ..... | x                                  | x         | x         | x         | x       |
|   | 2. helburua: Deskribapena |                            |       |                                    |           |           |           |         |
|   | 1. ekintza: Deskribapena  |                            |       |                                    |           |           |           |         |
|   |                           | 1. adierazlea Deskribapena | ..... | x                                  | x         | x         | x         | x       |
|   |                           | 2. adierazlea Deskribapena | ..... | x                                  | x         | x         | x         | x       |
| <b>122. Programa:</b>   | Identifikatu              |                            |       |                                    |           |           |           |         |
|   | 1. helburua: Deskribapena |                            |       |                                    |           |           |           |         |
|   | 1. ekintza: Deskribapena  |                            |       |                                    |           |           |           |         |
|   |                           | 1. adierazlea Deskribapena | ..... | x                                  | x         | x         | x         | x       |
|   |                           | 2. adierazlea Deskribapena | ..... | x                                  | x         | x         | x         | x       |
|   | 2. ekintza: Deskribapena  |                            |       |                                    |           |           |           |         |
|   |                           | 1. adierazlea Deskribapena | ..... | x                                  | x         | x         | x         | x       |
|   |                           | 2. adierazlea Deskribapena | ..... | x                                  | x         | x         | x         | x       |
|   | 2. helburua: Deskribapena |                            |       |                                    |           |           |           |         |
|   | 1. ekintza: Deskribapena  |                            |       |                                    |           |           |           |         |
|   |                           | 1. adierazlea Deskribapena | ..... | x                                  | x         | x         | x         | x       |
|   |                           | 2. adierazlea Deskribapena | ..... | x                                  | x         | x         | x         | x       |
| <b>.....ko Zuzendaritza Nagusia (jarritu aurreko item-a)</b>                                |                           |                            |       |                                    |           |           |           |         |
| <b>2. 2. HELBURU ESTRATEGIKOA: (Deskribapena) (jarraitu hurrenez hurren)</b>                |                           |                            |       |                                    |           |           |           |         |



Bizkaiko Foru  
Aldundia  
Diputación  
Foral de Bizkaia

Ogasun eta  
Finantza Saila  
Departamento de  
Hacienda y Finanzas



## **2. eranskina: Aurrekontuko konpromisoak eta zer finantziario maila aurreikusten den**



2. ERANSKINA: aurrekontu-konpromisoa eta aurreikusitako finantziazio-maila

| 1. 1. HELBURU ESTRATEGIKOA: (Azalpena)  |  |  |          |           |          |           |          |           |          |          |          |
|---|--|--|----------|-----------|----------|-----------|----------|-----------|----------|----------|----------|
| 1.1 1. diru-laguntza lerroa: ..... finantzatzeko diru-laguntza (deskribatu jarduera-lerroa) |  | Aurrekontua (€ eta finantziazio-maila (%)) |          |           |          |           |          |           |          |          |          |
|   |  | n urtea                                    |          | n+1 urtea |          | n+2 urtea |          | n+3 urtea |          | Guztira  |          |
|   |  | €  | %        | €         | %        | €         | %        | €         | %        | €        | %        |
| <b>..... ko Zuzendaritza Nagusia:</b>   |  |  |          |           |          |           |          |           |          |          |          |
| <b>111. Programa</b> Identifikatu   |  |  |          |           |          |           |          |           |          |          |          |
| 4. kapitulua  |  | x  | x        | x         | x        | x         | x        | x         | x        | x        | x        |
| 7. kapitulua  |  | x  | x        | x         | x        | x         | x        | x         | x        | x        | x        |
| <b>111. programa, guztira.....</b>  |  | <b>x</b>                                   | <b>x</b> | <b>x</b>  | <b>x</b> | <b>x</b>  | <b>x</b> | <b>x</b>  | <b>x</b> | <b>x</b> | <b>x</b> |
| <b>112. Programa</b> Identifikatu   |  |  |          |           |          |           |          |           |          |          |          |
| 4. kapitulua  |  | x  | x        | x         | x        | x         | x        | x         | x        | x        | x        |
| 7. kapitulua  |  | x  | x        | x         | x        | x         | x        | x         | x        | x        | x        |
| <b>112. programa, guztira.....</b>  |  | <b>x</b>                                   | <b>x</b> | <b>x</b>  | <b>x</b> | <b>x</b>  | <b>x</b> | <b>x</b>  | <b>x</b> | <b>x</b> | <b>x</b> |
| <b>..... ko Zuzendaritza Nagusia</b>  |  |  |          |           |          |           |          |           |          |          |          |
| <b>113. Programa</b> Identifikatu   |  |  |          |           |          |           |          |           |          |          |          |
| 4. kapitulua  |  | x  | x        | x         | x        | x         | x        | x         | x        | x        | x        |
| 7. kapitulua  |  | x  | x        | x         | x        | x         | x        | x         | x        | x        | x        |
| <b>113. programa, guztira.....</b>  |  | <b>x</b>                                   | <b>x</b> | <b>x</b>  | <b>x</b> | <b>x</b>  | <b>x</b> | <b>x</b>  | <b>x</b> | <b>x</b> | <b>x</b> |
| <b>114. Programa</b> Identifikatu   |  |  |          |           |          |           |          |           |          |          |          |
| 4. kapitulua  |  | x  | x        | x         | x        | x         | x        | x         | x        | x        | x        |
| 7. kapitulua  |  | x  | x        | x         | x        | x         | x        | x         | x        | x        | x        |
| <b>114. programa, guztira.....</b>  |  | <b>x</b>                                   | <b>x</b> | <b>x</b>  | <b>x</b> | <b>x</b>  | <b>x</b> | <b>x</b>  | <b>x</b> | <b>x</b> | <b>x</b> |
| 4. kapitulua, guztira 1. diru-laguntza lerroa...  |  | x  | x        | x         | x        | x         | x        | x         | x        | x        | x        |
| 7. kapitulua, guztira 1. diru-laguntza lerroa...  |  | x  | x        | x         | x        | x         | x        | x         | x        | x        | x        |
| <b>1. diru-laguntza lerroa, guztira...</b>  |  | <b>x</b>                                   | <b>x</b> | <b>x</b>  | <b>x</b> | <b>x</b>  | <b>x</b> | <b>x</b>  | <b>x</b> | <b>x</b> | <b>x</b> |
| 1.2 2. diru-laguntza lerroa: ..... finantzatzeko diru-laguntza (deskribatu jarduera-lerroa) |  | Aurrekontua (€ eta finantziazio-maila (%)) |          |           |          |           |          |           |          |          |          |
|   |  | n urtea                                    |          | n+1 urtea |          | n+2 urtea |          | n+3 urtea |          | Guztira  |          |
|   |  | €  | %        | €         | %        | €         | %        | €         | %        | €        | %        |
| <b>..... ko Zuzendaritza Nagusia</b>  |  |  |          |           |          |           |          |           |          |          |          |
| <b>121. Programa</b> Identifikatu   |  |  |          |           |          |           |          |           |          |          |          |
| 4. kapitulua  |  | x  | x        | x         | x        | x         | x        | x         | x        | x        | x        |
| 7. kapitulua  |  | x  | x        | x         | x        | x         | x        | x         | x        | x        | x        |
| <b>111. programa, guztira.....</b>  |  | <b>x</b>                                   | <b>x</b> | <b>x</b>  | <b>x</b> | <b>x</b>  | <b>x</b> | <b>x</b>  | <b>x</b> | <b>x</b> | <b>x</b> |
| <b>122. Programa</b> Identifikatu   |  |  |          |           |          |           |          |           |          |          |          |
| 4. kapitulua  |  | x  | x        | x         | x        | x         | x        | x         | x        | x        | x        |
| 7. kapitulua  |  | x  | x        | x         | x        | x         | x        | x         | x        | x        | x        |
| <b>112. programa, guztira.....</b>  |  | <b>x</b>                                   | <b>x</b> | <b>x</b>  | <b>x</b> | <b>x</b>  | <b>x</b> | <b>x</b>  | <b>x</b> | <b>x</b> | <b>x</b> |
| <b>..... ko Zuzendaritza Nagusia</b>  |  |  |          |           |          |           |          |           |          |          |          |
| <b>123. Programa</b> Identifikatu   |  |  |          |           |          |           |          |           |          |          |          |
| 4. kapitulua  |  | x  | x        | x         | x        | x         | x        | x         | x        | x        | x        |
| 7. kapitulua  |  | x  | x        | x         | x        | x         | x        | x         | x        | x        | x        |
| <b>113. programa, guztira.....</b>  |  | <b>x</b>                                   | <b>x</b> | <b>x</b>  | <b>x</b> | <b>x</b>  | <b>x</b> | <b>x</b>  | <b>x</b> | <b>x</b> | <b>x</b> |
| <b>124. Programa</b> Identifikatu   |  |  |          |           |          |           |          |           |          |          |          |
| 4. kapitulua  |  | x  | x        | x         | x        | x         | x        | x         | x        | x        | x        |
| 7. kapitulua  |  | x  | x        | x         | x        | x         | x        | x         | x        | x        | x        |
| <b>114. programa, guztira.....</b>  |  | <b>x</b>                                   | <b>x</b> | <b>x</b>  | <b>x</b> | <b>x</b>  | <b>x</b> | <b>x</b>  | <b>x</b> | <b>x</b> | <b>x</b> |
| 4. kapitulua, guztira 2. diru-laguntza lerroa...  |  | x  | x        | x         | x        | x         | x        | x         | x        | x        | x        |
| 7. kapitulua, guztira 2. diru-laguntza lerroa...  |  | x  | x        | x         | x        | x         | x        | x         | x        | x        | x        |
| <b>2. diru-laguntza lerroa, guztira...</b>  |  | <b>x</b>                                   | <b>x</b> | <b>x</b>  | <b>x</b> | <b>x</b>  | <b>x</b> | <b>x</b>  | <b>x</b> | <b>x</b> | <b>x</b> |

2. 2. HELBURU ESTRATEGIKOA: (Deskribapena) (lehen bezalatsu jarraitu)



Bizkaiko Foru  
Aldundia  
Diputación  
Foral de Bizkaia

Ogasun eta  
Finantza Saila  
Departamento de  
Hacienda y Finanzas



### **3. eranskina: Ukituriko sektoreak eta diru-laguntzak emateko eta antolatzeko prozedurak**



|  |  |
|--|--|
| <b>3. ERANSKINA: ukituriko sektoreak eta diru-laguntzak emateko eta antolatzeko prozedurak</b>     |  |
| <b>1. 1. HELBURU ESTRATEGIKOA: (Azalpena)</b>  |  |
| 1.1 1. diru-laguntza lerroa: ..... <i>finantzatzeko diru-laguntza</i> (deskribatu jarduera-lerroa) |  |
| ..... ko Zuzendaritza Nagusia  |  |
| <b>111. Programa:</b>  | Identifikatu   |
| <u>Ukituriko sektoreak</u>   | Identifikatu zer sektoretara zuzendurik dagoen diru-laguntza lerroa  |
| <u>Laguntza emateko eta antolatzeko prozed.</u>  | Identifikatu zer kontsezio-prozedura aurreikusten den (norgehiagoka, lehia askea edo zuzeneko kontzesioa) eta nola instrumentalizatuko den (dekretua, hitzarmena, erabakia...) |
| <b>112. Programa:</b>  | Identifikatu   |
| <u>Ukituriko sektoreak</u>   | Identifikatu zer sektoretara zuzendurik dagoen diru-laguntza lerroa  |
| <u>Laguntza emateko eta antolatzeko prozed.</u>  | Identifikatu zer kontsezio-prozedura aurreikusten den (norgehiagoka, lehia askea edo zuzeneko kontzesioa) eta nola instrumentalizatuko den (dekretua, hitzarmena, erabakia...) |
| .....ko Zuzendaritza Nagusia (jarritu aurreko item-a)  |  |
| 1.2 2. diru-laguntza lerroa: ..... <i>finantzatzeko diru-laguntza</i> (deskribatu jarduera-lerroa) |  |
| ..... ko Zuzendaritza Nagusia  |  |
| <b>121. Programa:</b>  | Identifikatu   |
| <u>Ukituriko sektoreak</u>   | Identifikatu zer sektoretara zuzendurik dagoen diru-laguntza lerroa  |
| <u>Laguntza emateko eta antolatzeko prozed.</u>  | Identifikatu zer kontsezio-prozedura aurreikusten den (norgehiagoka, lehia askea edo zuzeneko kontzesioa) eta nola instrumentalizatuko den (dekretua, hitzarmena, erabakia...) |
| <b>122. Programa:</b>  | Identifikatu   |
| <u>Ukituriko sektoreak</u>   | Identifikatu zer sektoretara zuzendurik dagoen diru-laguntza lerroa  |
| <u>Laguntza emateko eta antolatzeko prozed.</u>  | Identifikatu zer kontsezio-prozedura aurreikusten den (norgehiagoka, lehia askea edo zuzeneko kontzesioa) eta nola instrumentalizatuko den (dekretua, hitzarmena, erabakia...) |
| .....ko Zuzendaritza Nagusia (jarritu aurreko item-a)  |  |
| <b>2. 2. HELBURU ESTRATEGIKOA: (Deskribapena) (jarritu hurrenez hurren)</b>                        |  |



Bizkaiko Foru  
Aldundia  
Diputación  
Foral de Bizkaia

Ogasun eta  
Finantza Saila  
Departamento de  
Hacienda y Finanzas



#### **4. eranskina: Plan estrategikoaren jarraipena eta ebaluazioa: adierazleak eta aurrekontua**



| 4. ERANSKINA: jarraipena eta ebaluazioa: adierazleak eta aurrekontua |   | (PLAN ESTRATEGIKOA "n" urtetik "n+3" urtera) |          |             |                        |  |          |             |                        |
|--|---|--|----------|-------------|------------------------|--|----------|-------------|------------------------|
| 1. 1. HELBURU ESTRATEGIKOA: (Azalpena)                               |   |  |          |             |                        |  |          |             |                        |
| 1.1  | 1. diru-laguntza lerroa: ..... finantzatzeko diru-laguntza (deskribatu jarduera-lerroa) | "n" urteko adierazleak                       |          |             |                        | "n" urteko aurrekontua €(4. eta 7. kap.) |          |             |                        |
|  |   | Aurreikusia                                  | Errealak | esbideratze | Pilaturiko desbideratz | Aurreikusia                              | Errealak | esbideratze | Pilaturiko desbideratz |
| ..... ko Zuzendaritza Nagusia  |   |  |          |             |                        | x  | x        | x           | x                      |
| <b>111. Programa:</b>  | Identifikatu  |  |          |             |                        | x  | x        | x           | x                      |
|  | 1. helburua: Deskribapena   |  |          |             |                        |  |          |             |                        |
|  | 1. ekintza: Deskribapena  |  |          |             |                        |  |          |             |                        |
|  | 1. adierazlea Deskribapena .....  | x  | x        | x           | x                      |  |          |             |                        |
|  | 2. adierazlea Deskribapena .....  | x  | x        | x           | x                      |  |          |             |                        |
|  | 2. ekintza: Deskribapena  |  |          |             |                        |  |          |             |                        |
|  | 1. adierazlea Deskribapena .....  | x  | x        | x           | x                      |  |          |             |                        |
|  | 2. adierazlea Deskribapena .....  | x  | x        | x           | x                      |  |          |             |                        |
|  | 2. helburua: Deskribapena   |  |          |             |                        |  |          |             |                        |
|  | 1. ekintza: Deskribapena  |  |          |             |                        |  |          |             |                        |
|  | 1. adierazlea Deskribapena .....  | x  | x        | x           | x                      |  |          |             |                        |
|  | 2. adierazlea Deskribapena .....  | x  | x        | x           | x                      |  |          |             |                        |
| <b>112. Programa:</b>  | Identifikatu  |  |          |             |                        | x  | x        | x           | x                      |
|  | 1. helburua: Deskribapena   |  |          |             |                        |  |          |             |                        |
|  | 1. ekintza: Deskribapena  |  |          |             |                        |  |          |             |                        |
|  | 1. adierazlea Deskribapena .....  | x  | x        | x           | x                      |  |          |             |                        |
|  | 2. adierazlea Deskribapena .....  | x  | x        | x           | x                      |  |          |             |                        |
|  | 2. ekintza: Deskribapena  |  |          |             |                        |  |          |             |                        |
|  | 1. adierazlea Deskribapena .....  | x  | x        | x           | x                      |  |          |             |                        |
|  | 2. adierazlea Deskribapena .....  | x  | x        | x           | x                      |  |          |             |                        |
|  | 2. helburua: Deskribapena   |  |          |             |                        |  |          |             |                        |
|  | 1. ekintza: Deskribapena  |  |          |             |                        |  |          |             |                        |
|  | 1. adierazlea Deskribapena .....  | x  | x        | x           | x                      |  |          |             |                        |
|  | 2. adierazlea Deskribapena .....  | x  | x        | x           | x                      |  |          |             |                        |
| ..... ko Zuzendaritza Nagusia (jarritu aurreko item-a)               |   |  |          |             |                        | x  | x        | x           | x                      |



| 1.2 2. diru-laguntza lerroa: ..... finantzatzeko diru-laguntza (deskribatu jarduera-lerroa) |                                  | "n" urteko adierazleak |          |               |               | "n" urteko aurrekontua €(4. eta 7. kap.) |          |               |               |
|---|----------------------------------|------------------------|----------|---------------|---------------|--|----------|---------------|---------------|
|   |                                  | Aurreikusia            | Errealak | desbideratzea | desbideratzea | Aurreikusia                              | Errealak | desbideratzea | desbideratzea |
| <b>..... ko Zuzendaritza Nagusia</b>  |                                  |                        |          |               |               | x  | x        | x             | x             |
| <b>121. Programa:</b>   | Identifikatu                     |                        |          |               |               | x  | x        | x             | x             |
|   | 1. helburua: Deskribapena        |                        |          |               |               |  |          |               |               |
|   | 1. ekintza: Deskribapena         |                        |          |               |               |  |          |               |               |
|   | 1. adierazlea Deskribapena ..... | x                      | x        | x             | x             |  |          |               |               |
|   | 2. adierazlea Deskribapena ..... | x                      | x        | x             | x             |  |          |               |               |
|   | 2. ekintza: Deskribapena         |                        |          |               |               |  |          |               |               |
|   | 1. adierazlea Deskribapena ..... | x                      | x        | x             | x             |  |          |               |               |
|   | 2. adierazlea Deskribapena ..... | x                      | x        | x             | x             |  |          |               |               |
|   | 2. helburua: Deskribapena        |                        |          |               |               |  |          |               |               |
|   | 1. ekintza: Deskribapena         |                        |          |               |               |  |          |               |               |
|   | 1. adierazlea Deskribapena ..... | x                      | x        | x             | x             |  |          |               |               |
|   | 2. adierazlea Deskribapena ..... | x                      | x        | x             | x             |  |          |               |               |
| <b>122. Programa:</b>   | Identifikatu                     |                        |          |               |               | x  | x        | x             | x             |
|   | 1. helburua: Deskribapena        |                        |          |               |               |  |          |               |               |
|   | 1. ekintza: Deskribapena         |                        |          |               |               |  |          |               |               |
|   | 1. adierazlea Deskribapena ..... | x                      | x        | x             | x             |  |          |               |               |
|   | 2. adierazlea Deskribapena ..... | x                      | x        | x             | x             |  |          |               |               |
|   | .....                            |                        |          |               |               |  |          |               |               |
|   | 2. ekintza: Deskribapena         |                        |          |               |               |  |          |               |               |
|   | 1. adierazlea Deskribapena ..... | x                      | x        | x             | x             |  |          |               |               |
|   | 2. adierazlea Deskribapena ..... | x                      | x        | x             | x             |  |          |               |               |
|   | 2. helburua: Deskribapena        |                        |          |               |               |  |          |               |               |
|   | 1. ekintza: Deskribapena         |                        |          |               |               |  |          |               |               |
|   | 1. adierazlea Deskribapena ..... | x                      | x        | x             | x             |  |          |               |               |
|   | 2. adierazlea Deskribapena ..... | x                      | x        | x             | x             |  |          |               |               |
| <b>..... ko Zuzendaritza Nagusia (jarritu aurreko item-a)</b>                               |                                  |                        |          |               |               | x  | x        | x             | x             |
| <b>2. 2. HELBURU ESTRATEGIKOA: (Deskribapena) (jarraitu hurrenez hurren)</b>                |                                  |                        |          |               |               |  |          |               |               |