

**Kudeaketari buruzko txostena**  
**Informe de Gestión**

MERKATARITZAKO FORU SOZIEATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

**Interbiak Bizkaia, M.P.A.B.**  
**Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.**

**I. Sozietatearen jardueraren helburua eta lerro orokorrak**

**I.1. Eraketa**

2002ko maiatzaren 30ean INTERBIAK, Bizkaiko Hegoaldeko Akzesibilitatea S.A. (Kide Bakarreko Sozietatea), aurrerantzean INTERBIAK, Bizkaiko Foru Aldundiko kide bakarreko sozietate publiko gisa eratu zen zehaztu gabeko eperako eta helbide soziala Bilbon izanik. Abenduaren 29ko 5/2006 Foro arauak dioen arabera, Sozietateak Merkataritzako Foru Sozietate izaera jaso du. Bestalde, eta izapide egokien ondoren, 2018tik bere izendapen soziala INTERBIAK BIZKAIA S.A. (M.P.) da.

**I.2. Sozietatearen kapitala**

Sozietatea 3.000.000 euroko kapitalarekin eratu zen; 1.000 euroko balio nominaleko 3.000 akzio nominalak osatzen zuten kapital hori. Bizkaiko Foru Aldundiak harpidetu eta ordaindu zituen akzio horiek guztiak. Akzio guztiek eskubide politiko eta ekonomiko berak dituzte.

Bizkaiko Foru Aldundiak eta Interbiak, Bizkaiko Hegoaldeko Akzesibilitatea, SAK (Kide Bakarreko Sozietatea) hainbat hitzarmen izenpetu dituzte, eta horien arabera, besteak beste, Bizkaiko Foru Aldundiak ekarpen hauek ordaintzeko konpromisoa duela ageri da. Zehazki, 11/2014 Foru Arauak dioen arabera, Bizkaiko Foru aldundiak 2002. urtearen eta 2025. urtearen arteko aldian zehar, urte biak barru direla, pausoz pauso dagozkion diru-ekarpenak egingo ditu 1.047,2 milioi euroko zenbatekoraino, gerta gaitzkeen sozietatearen kapitalaren gehikuntzak kopuru horretaraino hardietu eta ordaintzeko. Ekarpen ekonomikoen aldikako banakapena Bizkaiko foru Aldundiaren eta Interbiak sozietatearen artean horretarako behar diren hitzarmenak izenpetuz edo aldatuz zehaztuko da.

**I. Objeto y líneas generales de actuación de la Sociedad**

**I.1. Constitución**

Con fecha 30 de mayo de 2002, INTERBIAK, Bizkaiko Hegoaldeko Akzesibilitatea, SA (Sociedad Unipersonal), en adelante INTERBIAK, se constituyó como Sociedad pública unipersonal de la Diputación Foral de Bizkaia, por un período de tiempo indefinido, y con domicilio social en Bilbao, habiendo adquirido la condición de Sociedad mercantil foral, conforme a la Norma Foral 5/2006, de 29 de diciembre, general presupuestaria. Por su parte, y tras los trámites correspondientes, desde 2018 su denominación social pasa ser INTERBIAK BIZKAIA, S.A. (M.P.).

**I.2. Capital social**

La Sociedad se constituyó con un capital social de 3.000.000 euros, representado por 3.000 acciones nominativas de 1.000 euros de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas por la Diputación Foral de Bizkaia. Todas las acciones gozan de iguales derechos políticos y económicos.

La Diputación Foral de Bizkaia e Interbiak han suscrito sucesivos Convenios, por los que, entre otros, se contempla el compromiso de la Diputación Foral de Bizkaia a satisfacer diversas aportaciones. En concreto, y conforme a lo previsto en la Norma Foral 11/2014, la Diputación Foral de Bizkaia efectuará gradualmente en el período comprendido entre los años 2002 a 2025, ambos inclusive, las aportaciones dinerarias correspondientes hasta una cuantía de 1.047,2 millones de euros para suscribir y desembolsar hasta dicha cuantía los aumentos de capital social. El desglose temporal de las aportaciones económicas se determinará mediante la suscripción o modificación de los correspondientes convenios entre la Diputación Foral de Bizkaia e Interbiak.



## Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

**Interbiak Bizkaia, M.P.A.B.**  
**Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.**

Ondoko taulak urteroko aldikako banakapena jasotzen du(eurotan):

El detalle por anualidad del desglose temporal de las aportaciones es el siguiente (en euros):

2002-2017	2018	2019	Eta hurrengoak / y siguientes	Guztira / Total
591.700.000,00	78.500.000,00	80.000.000,00	297.000.000,00	1.047.200.000,00

Izenpetutako konpromisuak kontutan harturik eta Sozietatearen ez ohizko Batzar Orokorrean hartutako akordioen arabera, 2019ko abenduaren 10ean kapital soziala 750.200.000,00 eurokoa da. Sozietatearen kapitala 4.000,00nako balio izandutako 187.550 akziok osatzen dute eta Bizkaiko Foru Aldundiak, urteko ekitaldia ixterakoan, harpidetuta du dana eta 740.200.000,00 euro jarrita.

En la línea del compromiso suscrito, y en virtud de los acuerdos adoptados en Junta General Extraordinaria y Universal de la Sociedad al 10 de diciembre de 2019 el capital social suscrito es de 750.200.000,00 euros, representado por 187.550 acciones nominativas de 4.000 euros de valor nominal cada una de ellas. Al cierre del ejercicio estaban suscritas en su totalidad y desembolsadas por importe de 740.200.000,00 euros

### I.3. Helburu soziala

### I.3. Objeto Social

Bere gizarte-estatutuetan jaso bezala, Interbiak-en xedeak hauexek dira: "Bizkaiko Foru Aldundiak hala aginduz gero, bide-azpiegiturei buruzko azterlan eta proiektuak egitea, bide-azpiegiturak egin, zaindu, mantendu."

Tal y como se recoge en sus estatutos sociales, Interbiak tiene por objeto social "la realización de estudios, proyección, construcción, conservación, mantenimiento y explotación, por sí misma o por terceros, de las infraestructuras viarias que se le encomienden por la Diputación Foral de Bizkaia".

Interbiak-ek, halaber, AP-8 autobidea kudeatzen du, erabiltzaileei kanona aplikatuz Basauritik Gipuzkoako mugarainoko tartean; Hegoaldeko Saihesbide Metropolitarran egin behar du eta erabiltzaileei kanona aplikatuz kudeatu; Bizkaiko Lurralde Historikoko irisgarritasun sistemako beste azpiegitura batzuk eraiki behar ditu, Bizkaiko Foru Aldundiak horrela agintzen dionean.

El objeto incluye, asimismo, la gestión y operación mediante la aplicación de un canon por el uso de la Autopista AP-8 en el tramo comprendido entre Basauri y el límite con Gipuzkoa y la construcción y operación mediante aplicación de un canon de la Variante Sur Metropolitana, así como la construcción de otras infraestructuras pertenecientes al sistema de accesibilidad del Territorio Histórico de Bizkaia, que le sean encomendadas por la Diputación Foral de Bizkaia.

Sozietatearen helburuetan aipatutako jarduera horiek guztiak sozietateak berak gauzatu ditzake osotasunean edo partzialki modu ez-zuzenean, norbere baliabide izanik eta Bizkaiko Foru Aldundiko zerbitzu teknikoak izanik eta haren menpean dauden kudeaketa mandatuetan esleitze ahalmenak egiten dutenean, herri-arloko kontratuak zuzentzen duen legeak dioen arabera.

La Sociedad podrá desarrollar las actividades que comprenden su objeto social por sí misma o por terceras personas, y en calidad de medio propio y servicio técnico de la Diputación Foral de Bizkaia y los poderes adjudicadores de ella dependientes en las encomiendas de gestión que estos efectúen, de conformidad con lo dispuesto en la legislación sobre contratos del sector público.



## Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

**Interbiak Bizkaia, M.P.A.B.**  
**Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.**

### I.4. Sozietatearen erakundeak

Batzar Orokorra eta Administrazio Kontseilua dira Sozietatearen gobernu-organismoak.

Batzar orokorra

Bizkaiko Foru Aldundiak, bazkide bakarra den bitartean, Aldundiak berak izango du Batzar Nagusiaren eskumena, uztailearen 2ko 1/2010 Errege Legegintza Dekretuko 178. artikuluan aurreikusitako moduan.

Administrazio kontseilua

2019ko abenduaren 31an Administrazio Kontseilua honela osatu da: Lehendakaria, Imanol Pradales Gil Jaun Txit Argia, Batzarkideak, Jose M<sup>a</sup> Iruarrizaga Artaraz Jn. Txit Argia, Aitor Cobo Presilla Jn., Jon E. Larrea Arrutia Jn, Gorka Estebez Mendizabal Jn. María Presa Fernandez And., Pedro Luis Izaga Alonso Jn eta Josu Bilbao Begoña Jn. Eta Jesús García Larragan Jn.. Kontseilari ez den idazkari lanetan, José Javier Cortazar Larracochea Jn.

### I.5. Jarduerak arautzen dituzten oinarriak

Ekainaren 30eko 6/98 Foru Arauan biltzen dira, Bizkaiko Foru Aldundiaren eskumen diren errepide eta bestelako azpiegiturretan Foru Sozietate Publikoek eraikuntzan edo eta ustiatetan kontuan izan beharrekoak. Arau horiek ezartzen zaizkio INTERBIAK-i.

2002ko abenduaren 27an, Bizkaiko Foru Aldundiak eta INTERBIAK-ek Hitzarmen Orokor bat sinatu zuten, azkenik 2016ko urriak 3an aldatu zutena, zeinaren bidez Sozietateari egindako enkargua antolatzen den, Bizkaia 2003 Ailegaerraztasun Planean beharrezkoak diren jarduerak gauzatzeko. Bizkaiko Batzar Nagusiek onetsi zuten Plan hori 2003ko martxoaren 26an egindako jarduera publiko egin behar direla ezarri zuten (1/2005 eta

### I.4. Órganos de la Sociedad

Los órganos de gobierno de la Sociedad son la Junta General y el Consejo de Administración.

Junta general

En tanto la Diputación Foral de Bizkaia sea socio único ejercerá las competencias de la Junta General en la forma prevista en el artículo 178 del Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio.

Consejo de Administración

La composición del Consejo de Administración al 31 de diciembre de 2019 ha sido la siguiente: Presidente, el Ilmo. Sr. D. Imanol Pradales Gil, vocales, el Ilmo. Sr. D. Jose M<sup>a</sup> Iruarrizaga Artaraz, D. Aitor Cobo Presilla, D. Jon E. Larrea Arrutia, D. Gorka Estebez Mendizabal, D<sup>a</sup> Maria Presa Fernández, D. Pedro Luis Izaga Alonso y D. Josu Bilbao Begoña. Unai Gangoiti Ciscar y D. Jesús García Larragan y actuando en calidad de Secretario no Consejero D. José Javier Cortazar Larracochea.

### I.5. Bases reguladoras de las actuaciones

La Norma Foral 6/98, de 30 de junio, que establece las reglas fundamentales que habrán de regir en las encomiendas para la construcción y/o explotación de carreteras y otras infraestructuras de competencia de la Diputación Foral de Bizkaia por Sociedades Públicas Forales es aplicable a Interbiak.

El 27 de diciembre de 2002 la Diputación Foral de Bizkaia e Interbiak firmaron un Convenio General, cuya última modificación ha tenido lugar el 03 de octubre de 2016, por el que se instrumenta la encomienda a la Sociedad del desarrollo de las actuaciones necesarias para la ejecución del Plan de Accesibilidad Bizkaia 2003, aprobado por las Juntas Generales de Bizkaia en Sesión Plenaria del 26 de marzo de 2003 y por la Norma Foral 4/2003,



## Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

**Interbiak Bizkaia, M.P.A.B.**  
**Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.**

8/2010 Foru Arauak aldatuta), Bizkaiko Lurralde Historikoaren bide-azpiegitura publikoak azken urteetan trafikoak izandako gehikuntzari egokitzeko. Bestalde, 6/2012 Foro Arauak, ekainaren 21ekoa, 2010eko urriaren 26ko 3/2010 Foru Araua aldatzen duena, Foru Arau hori Bizkaiko errepideetako bidesarien araubide juridikoari eta errepideen lurralde plan sektoriala aldatzeko finantziario irizpideei buruzkoa da. Baita 2/2011 Foru Araua, martxoaren 24koa, Bizkiko Errepideei buruzkoa. Foru arau honen xedea da ezartzea Bizkaiko foru errepideen plangintza, proiektua, aldaketa, eraikuntza, kontserbazioa, finantziarioa, erabilera eta ustiapena nahiz alboko lurzoruen erabilerearen baldintzak eta mugak arautuko dituzten xedapenak.

### 1.6. Aurreikusten diren jarduerak

Hitzarmen horretan adierazten duten bezala, INTERBIAK sozietateak -proiektuaren eta agindutakoaren finantzazioaren berezitasun teknikoari erantzuteko-, beharrezkoak diren jarduera eta erabakiak hartu beharko ditu beharrezko ikerketa eta proiektuak (sozietateak berak edo hirugarren batek) finantzatu, planifikatu, erredaktatu eta aurreikusteko, zuzendaritza, ikuskapen eta kontroleko lanak egiteko bai eta azpiegitura horietan diren edo instalatu daitezkeen zerbitzuak kudeatzeko ere.

Agindutakoarekin ados, INTERBIAK sozietateak egin beharreko ekintzen artean honako hauek aipatuko genituzke bereziki, eta adierazgarri huts bezala:

- AP-8 autobidearen Bizkaiko tartea (El Gallo/Urgoiti eta Ermua artean) kontserbatzea eta ustiatzea kanon baten bidez, kontzesionarioak Bizkaiko Foru Aldundiari kontzesio hori itzultzen dion momentutik. Halaber, INTERBIAK sozietateak beharrezkotzat jotzen dituen jarduera material guztiak egin beharko ditu kontzesioaren

modificada por la Norma Foral 1/2005 y la Norma Foral 8/2010 en el que se establece la necesidad de acometer diversas actuaciones públicas que permitan adecuar las infraestructuras públicas viarias del Territorio Histórico de Bizkaia al crecimiento del tráfico en los últimos años. Por su parte, la Norma Foral 6/2012, de 21 de junio, por el que se modifica la Norma Foral 3/2010 de 26 de octubre, regula el régimen jurídico de los peajes de las carreteras de Bizkaia y establece los criterios de financiación para la modificación del PTS de carreteras. Y la Norma Foral 2/011, de 24 de marzo, de carreteras de Bizkaia, por la que se establecen las disposición que han de regular la planificación, proyección, modificación, construcción, conservación, financiación, uso y explotación de las carreteras forales de Bizkaia, así como establecer las condiciones y limitaciones de uso del suelo adyacente.

### 1.6. Actuaciones previstas

Según se señala en el citado Convenio, INTERBIAK deberá, atendiendo a la especificidad de la técnica de financiación de proyecto y encomienda, adoptar aquellas actuaciones y decisiones necesarias para la financiación, la planificación, la redacción y supervisión por sí o por terceros de los estudios o proyectos necesarios, las labores de dirección, inspección, control y recepción de las obras, así como la gestión y explotación de los servicios con que cuenten o puedan instalarse o desarrollarse en las respectivas infraestructuras.

Entre las actuaciones a ejecutar por Interbiak de acuerdo con la indicada encomienda cabe resaltar singularmente y a título meramente indicativo, las que seguidamente se indican:

- La conservación y explotación mediante canon del tramo bizkaino de la autopista AP-8 entre El Gallo/Urgoiti y Ermua desde el momento de su reversión de la concesionaria a la Diputación Foral de Bizkaia, debiendo realizar Interbiak igualmente aquellas actuaciones materiales que considere necesarias respecto de la extinción y liquidación de la concesión, y respecto de las



## Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

### Interbiak Bizkaia, M.P.A.B. Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.

desagertze eta kitapenari dagokionez bai eta une horretatik aurrera AP-8 autobidearen kudeaketa eraginkorrerako gainontzeko neurriei dagokionez ere. Halaber, INTERBIAK sozietateari dagokion azpiegitura horren erabileragatiko kanona kudeatu, kobratu eta administratzea.

- Hegoaldeko Metropolitan Saihesbidea eraiki, kontserbatu eta ustiatzea kanon baten bidez.
- Funtzionaltasuna bermatzeko egin beharreko jarduera osagarriak Hegoaldeko Metropolitan Saihesbidea funtzionatzen hasten denean. Honako hauek nabarmendu daitezke:
  - Ballonti ardatza, Portugalete eta Kueto Errotonda artean.
  - Txorierri pasabidearen eta AP-8 autopistaren arteko lotura Bilborako norabidean.
  - Kadagoa Pasabidea osorik.
- Artxandako Tunelen kontserbazio eta ustiapnerako lanak.

#### I.7. Finantzazio eredua

Sozietatearen helburu diren jarduerak gauzatu egiten dira proiektuaren finantzaziorako teknikak aplikatuz, Bizkaia 2003 Ailegaeraztasun Planak inplementatzen dituen kostuak ordainduz erabileragatik jasotzen den kanon horretatik sortzen diren baliabideen bidez. Foru Aldundiak zehaztu behar du kanon horren zenbatekoa.

Proiektuen finantzazio hori ordaintzeko, Bizkaiko Foru Aldundiak, 2002ko abenduaren 12an egindako Osoko Bilkuran, abenduaren 12ko 11/2002 Foru Arauan zehazten den bezala, bide azpiegiturak erabiltzeagatiko kanonaren sorrera eta arauketa onetsi zuen, bai eta INTERBIAKEN zerga-erregimenaren zenbait alderdiren arauketa ere.

demás medidas que resulten precisas para la efectiva gestión de la AP-8 desde dicho momento. Igualmente corresponde a Interbiak la gestión, cobro y administración del canon por uso de dicha infraestructura.

- La construcción, conservación y explotación mediante canon de la Variante Sur Metropolitana.
- Actuaciones complementarias a acometer para garantizar la funcionalidad de la red cuando entre en servicio la Variante Sur Metropolitana. Se destacan, entre otras:
  - El Eje del Ballonti, en el tramo Portugalete-Rotonda de Cueto.
  - La Conexión del Corredor del Txorierri con la Autopista AP-8 en dirección a Bilbao.
  - El corredor del Kadagoa íntegro.
- La conservación y explotación de los Túneles de Artxanda.

#### I.7. Modelo de Financiación

Las actuaciones objeto de la Sociedad se desarrollan aplicando la técnica de la financiación de proyecto, sufragando los costes que supone la implementación del Plan de Accesibilidad Bizkaia 2003, a través de los recursos devengados por el canon por el uso, cuya cuantía deberá ser fijada por la Diputación Foral de Bizkaia.

Para hacer efectiva la referida financiación de proyectos, la Diputación Foral de Bizkaia aprobó en Sesión Plenaria de fecha 12 de diciembre de 2002, según se detalla en la Norma Foral 11/2002, de 12 de diciembre, la creación y regulación del canon de utilización de infraestructuras viarias y regulación de determinados aspectos del régimen tributario de la Sociedad Pública Foral INTERBIAK.



## Kudeaketari buruzko txostena *Informe de Gestión*

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

**Interbiak Bizkaia, M.P.A.B.**  
***Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.***

Era berean, Bizkaiko Batzar Nagusiek, 2007.ko otsailaren 7an, 2/2007 Foru-Araua, Bizkaiko errepideei buruzko otsailaren 18ko 2/1993 Foru-Araua aldatzen duena eta 11/2002 Foru Araua indargabetzen duena, onetsi zuten, 2006/38/CE Zuzentarauak zenbait errepide erabiltzeagatik ibilgailuei izar daitezken zergei buruz agertzen diren arauak sartzeko.

Era berean, 2010eko urriak 26an, 3/2010 Foru Araua onartu zen, 6/2012 Foru araua, ekainaren 21ekoak aldatuta, bizkaiko errepideetako bidesarien araubide juridikoari eta errepideen lurralde plan sektoriala aldatzeko finantziario irizpideei buruzkoa, honela, 2009ko abenduak 29ko 4/2009 Foru Araua eraginik gabe geldituz, arau honen bidez errepideen foru sarean aplikatu beharreko bidesarien araubide juridikoa osatzen zituela, baita Abenduaren 16ko 195/2008 Foru Dekretuaan jasotako erregulazioa Foru Arauaren mailara igotzen zuena, bertan, zehazten diren Bizkaiko Lurralde historikoko bideen azpiegituren sareko ataletan aplika daitezkeen bidesariei buruzkoa. Bide batez, identifikatzen dira bidesaria aplikatutkok zaien Bizkaiko bide azpiegituren sarearen edo sareen atalak eta gauza bera egiten du horien erabilerei lotuta dauden kostuen araberrako bidesarien zenbateko zehatzak ezartzeko oinarriekin.

Azkenik, 2011ko martxoak 25ean, 2/2011 Foru Arauz onartu zen, Bizkaiko Errepideei buruzkoa. Arau honek dioen arabera, BLH maila bereko edo beheragoko foru xedapenak indargabetuta geratzen dira, baldin eta foru arau honetan xedatutakoari kontra egiten badiote edo kontrakoa ezartzen badute, hauetako zenbait lehen aipatutakoak direlarik.

Asimismo, con fecha 7 de febrero de 2007, las Juntas Generales de Bizkaia aprobaron la Norma Foral 2/2007 de modificación de la Norma Foral 2/1993, de 18 de febrero, de carreteras de Bizkaia y de derogación de la Norma Foral 11/2002, con el propósito, entre otros, de incorporar las disposiciones de la Directiva 2006/38/CE relativa a la aplicación de gravámenes a vehículos por la utilización de determinadas infraestructuras.

De igual forma, con fecha 26 de octubre de 2010, se aprobó la Norma Foral 3/2010, de Régimen Jurídico de los peajes de las carreteras de Bizkaia y criterios de financiación para la modificación del plan territorial sectorial de carreteras, modificada por la Norma Foral 6/2012, de 26 de octubre, quedando sin efecto la Norma Foral 4/2009, de 29 de diciembre, por la que se complementaba el régimen jurídico de los peajes aplicables a la red foral de carreteras y elevaba a rango de Norma Foral la regulación contenida en el Decreto Foral 195/2008, de 16 de diciembre, sobre los peajes aplicables en las partes de la red de infraestructuras viarias del Territorio Histórico de Bizkaia en el que se identifican las partes de la red o redes de infraestructura viaria de Bizkaia a las que se aplique el peaje así como las bases concretas para la determinación exacta de las cuantías del peaje en función de los costes asociados a la utilización de aquellas.

Por último, con fecha 25 de marzo de 2011, se aprobó la Norma Foral 2/2011, de Carreteras de Bizkaia, quedando derogadas cuantas disposiciones forales de igual o inferior rango del ámbito del THB se opongan o contradigan a lo establecido en esta Norma Foral y referenciados anteriormente.



## Kudeaketari buruzko txostena *Informe de Gestión*

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

**Interbiak Bizkaia, M.P.A.B.**  
***Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.***

Bestalde, Bizkaiko Foru Aldundiaren eta INTERBIAK sozietatearen artean sinatutako hitzarmenak, zeinaren bidez Sozietateari ekintzen garapena agintzen dioten, honako hau xedatzen du: INTERBIAK sozietateak finantza autosufizientzia printzipioaren arabera jardungo du; horren arabera, agindutako objektua finantzatuko du modu estankoan zerbitzuak sortzen dituen diru-sarrerekin edo jasotakoekin. Hori dela eta, INTERBIAK sozietateak Bizkaia 2003ko Ailegaerraztasun Planaren helburu diren proiektu guztiak berrikusi eta egokitu behar ditu, behar diren aldaketak eginez finantza egoerari egokitzeko.

Halaber, adierazi egiten dute Bizkaiko Foru Aldundiak bereak egingo dituela eragindako zerbitzuak besterentzeagatik eta ordezkatzegatik sortzen diren kostuak, betiere kostu horiek agindutako jarduerengatik sortzen direnean. Gainera, beharrezko neurrien bidez, bermatu egingo du INTERBIAK sozietateak gai dela jarduera horiek sor ditzaketen ondorio ekonomiko eta finantzarioei aurre egiteko, batez ere eraikuntza arriskuetatik eta ingurumen alorrean sortzen direnei.

2006ko ekainaren 8an finantzatzeko kontratuak sinatu ziren (2006ko ekainaren 30ean publiko eginda), guztira 1.060.000.000,00 euroko kopuruaz. Eragiketa Europako Inbertsio Bankuak (BEI) finantzatu du 622 milioi euroko kredituaz, eta baita finantza erakundeen elkarrekin: Bilbao Bizkaia Kutxa, Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, S.A., Banco Santander Central Hispano, S.A., Banco Español de Crédito, S.A., La Caixa, Caja Laboral Popular, eta Banco Guipuzcoanok 438 euroko zenbatekoaz. Halaber, 2006ko uztailaren 28an banku elkarteko banku eragileekin (BBK eta BBVA) banku elkartearekin sinatutako finantzaketa kontratuari dagozkion interes estaldurarako kontratuak sinatu ziren.

Por su parte, el Convenio suscrito entre la Diputación Foral de Bizkaia e INTERBIAK, por el que se instrumenta la encomienda a la Sociedad del desarrollo de las actuaciones, establece que INTERBIAK actuará bajo un principio de autosuficiencia financiera, según el cual financiará el objeto encomendado de modo estanco con los ingresos que éste genere o se le aporten, por lo que INTERBIAK deberá revisar y readecuar todos los proyectos objeto del Plan de Accesibilidad Bizkaia 2003, realizando las modificaciones oportunas para su encaje financiero.

Se señala, asimismo, que la Diputación Foral de Bizkaia asumirá todos los costes correspondientes a las expropiaciones y reposición de servicios afectados que resulten de las actuaciones objeto de la encomienda, y garantizará igualmente, mediante la adopción de las medidas necesarias, que INTERBIAK pueda hacer frente a las repercusiones económicas y financieras que las citadas actuaciones encomendadas, en particular las resultantes de los riesgos de construcción y medioambientales.

Con fecha 8 de junio de 2006 (elevados a público con fecha 30 de junio de 2006) se suscribieron sendos contratos de financiación por un importe global de 1.060.000.000,00 millones de euros. La operación ha sido financiada por el Banco Europeo de Inversiones (BEI) mediante un crédito de 622 millones de euros y por un sindicato de entidades financieras, compuesto por: Bilbao Bizkaia Kutxa, Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, S.A., Banco Santander Central Hispano, S.A., Banco Español de Crédito, S.A., La Caixa, Caja Laboral Popular, y Banco Guipuzcoano por un importe de 438 millones de euros. Asimismo, y con fecha 28 de julio de 2006 se suscribieron con los bancos agentes de la sindicación bancaria (BBK y BBVA) sendos contratos de cobertura de interés correspondientes al contrato de financiación suscrito con la sindicación bancaria.



## Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

**Interbiak Bizkaia, M.P.A.B.**  
**Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.**

### I.8. Betebehar formalak

Bizkaiko Foru Aldundiaren Merkataritzako Foru Sozietatea denez, sozietateen legeri orokorraren pean egoteaz gain, urtero ekitaldi bakoitzerako sozietatearen aurrekontuak eta aurreko ekitaldietako kontu ikuskatuak egin eta Ekonomi eta Garapeneko Saileko Foru Diputatu titularrari aurkeztu beharko dio. Aurrekontu eta kontu horiek INTERBIAK sozietateko Administrazio Kontseiluak onetsi behar ditu.

INTERBIAK-ek kontabilitatea egokitu beharko du gaiari buruz indarrean dagoen legediak xedatutakoari. Sozietate Anonimoa denez, INTERBIAK-ek, kontabilitateari dagokionez Merkataritza Kodean ezarritakoa bete behar du, eta gainontzeko merkataritzako legediari dagokionez, Kontabilitate-plan Orokorrean xedatutakoari. Halaber, sozietateak, kontabilitatearen gaien Kontabilitate eta Kontuen Aholkularitzako Erakundeak xedatzen dituen garatzeko arauak ere bete beharko ditu, bai eta gai horri buruz bereziki aplikagarriak diren legeak ere.

### I.9. Kalitatea, ingurumena, segurtasuna eta ikerketa

INTERBIAK-en azken bezeroa Bizkaiko gizarte osoa da. INTERBIAK-en eta bertako langileen lana proiektuarenganako konfiantza igortzea da komunikazio egoki baten bidez eta, batez ere, agindutako kudeaketa modu bikainean betez.

Horregatik guztiagatik, Zerbitzu Publiko Jasangarri definizioarekin, INTERBIAK-ek onartu egiten du proiektua honako premisekin garatu behar dela:

- Lehentasun nagusia bezeroari orientatzea da. Horretarako kudeaketa hurbil eta argi bat erabiltzen du eta harremanen eta zerbitzuaren kalitatea hobetzen du.

### I.8. Obligaciones formales

En su calidad de Sociedad Mercantil de la Diputación Foral de Bizkaia, INTERBIAK, además de estar sometida a la legislación general de Sociedades, deberá elaborar y presentar al Diputado titular del Departamento de Desarrollo Económico y Territorial, anualmente, los presupuestos de la Sociedad para cada ejercicio, y las cuentas anuales auditadas del ejercicio anterior, aprobadas por el Consejo de Administración de INTERBIAK.

INTERBIAK deberá ajustar la contabilidad a lo que establezca la normativa vigente en la materia. En su calidad de Sociedad anónima, INTERBIAK está sujeta en materia contable a lo establecido en el Código de Comercio y en la restante legislación mercantil, al Plan General de Contabilidad y a las normas de desarrollo que, en materia contable, establezca en su caso el Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas y la demás legislación que sobre el particular sea específicamente aplicable.

### I.9. Calidad, Medio Ambiente, Seguridad e investigación

El cliente último de INTERBIAK es la Sociedad bizkaína en su conjunto. Es labor de INTERBIAK y su personal transmitirle confianza en el proyecto, a través de una adecuada comunicación, y sobre todo, a través de un cumplimiento excelente de la gestión que le ha sido encomendada.

Por todo ello, bajo la definición de Servicio Público Sostenible, INTERBIAK asume que el proyecto debe desarrollarse bajo las siguientes premisas de gestión:

- Orientación al Cliente, como máxima prioridad, a través de una gestión próxima y transparente, mejorando la calidad de las relaciones y el servicio.





## Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

### Interbiak Bizkaia, M.P.A.B. Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.

- Mugikortasunaren eskaria kudeatzen du, lurraldearen konpetitibotasun sozio-ekonomikoan laguntza emanez. Horretarako kapazitate handiko ekialde-mendebaldeko ardatzean eskaria erregulatu du, beharrezko azpiegiturak eraikiz.
- Ingurumenarekiko konpromisoa, ingurumena kudeatzeko planak egiten, proiektuek ingurumenean izan ditzaketen eraginak gutxitzeko asmoz. Horregatik, habitatearen kalitatea hobetzea bermatukok duten zuzenketa eta konpentsazio neurriak zehazten dira, baita kutsadura akustikoa murrizteko, bai jarduera berriak sortzerakoan, bai dauden azpiegiturak kudeatzerakoan. Gainera arauak betetze hutsetik haratago joanez.
- Segurtasunarekin konpromisoa, istripuak gutxitzeko jarduerak garatuz, prebentzioaren bidez, bai eraikitze fasean bai ustiaketa fasean.
- Kudeaketaren kalitatea, zerbitzu publiko eraginkor bat egiteko helburuarekin.
- Berrikuntzako eta zaintzako sistema bat kudeatzea, INTERBIAK-en estrategia, proiektu eta zerbitzuak etengabe eguneratuak izatea ahalbidetuko duena. Horretarako ingurumen, segurtasun eta telematikaren eremuan teknologia eta metodologia berritzaileak erabiltzen ditu.
- Gestión de la demanda de movilidad, contribuyendo a la competitividad socioeconómica del territorio, a través de la regulación de la demanda en el eje este-oeste de alta capacidad, construyendo para ello las infraestructuras necesarias.
- Compromiso con el medioambiente, desarrollando planes de gestión ambiental con el objetivo de minimizar las alteraciones que puedan causar los proyectos sobre el medio. Por ello se definen medidas correctoras y compensatorias que aseguren una mejora en la calidad de hábitat y actuaciones que reduzcan la contaminación acústica, tanto en la concepción de las nuevas actuaciones como en la gestión de las infraestructuras existentes, yendo más allá del mero cumplimiento normativo
- Compromiso con la seguridad, desarrollando actuaciones para disminuir los incidentes a través de la prevención, tanto en la fase constructiva, como en la de explotación.
- Calidad en la gestión, al objeto de realizar un servicio público eficiente.
- Gestionar un sistema de innovación y vigilancia que permita la permanente actualización de las estrategias, proyectos y servicios de INTERBIAK, mediante el desarrollo de tecnologías y metodologías innovadoras, en el campo de la gestión ambiental, la seguridad y la telemática.

## II. Sozietatearen jarduera eta egoera

### II.1. AP-8 autobidea bizkaiko tartean

#### II.1.1. AP-8 autobidearen ustiaketa eta kontserbazioa (Bizkaiko tartea)

2019ko ekitaldian Sozietateak AP-8 autobidearen Bizkaiko tarteko ustiaketa- eta kontserbazio-lanekin jarraitu du, 2003ko ekainaren 6an horren kudeaketa bere gain hartu baitzuen.

## II. Evolución y situación de la Sociedad

### II.1. Autopista AP-8 en su tramo bizkaino

#### II.1.1. Explotación y conservación de la autopista AP-8 (Tramo Biskaino)

Durante el ejercicio 2019 la Sociedad ha continuado con las labores de explotación y conservación del tramo bizkaino de la autopista AP-8 tras haber asumido su gestión el 6 de junio de 2003.



## Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

**Interbiak Bizkaia, M.P.A.B.**  
**Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.**

Autobidea artatzeko mantentzeko eta ustiatzeko jarduerak Gestion de Infraestructuras de Bizkaia-Bizkaiko Azpiegituren Kudeaketa, S.A. enpresaren laguntzarekin burutzen dira. 2013an, eta beharrko tramiteak burutu ondoren, enpresa honek lan horiek 8 urtetan ekin ditzan kontratua izenpetu zen.

Autobidearen kudeaketa Europako estandarrik handien barruan bermatzeko, segurtasuna eta ingurumenaren babesa lehentasunezkoak izanik, sozietate esleipendunak egin beharreko eragiketarik kalitate estandarren bidez baloratzen dira, trafiko, segurtasun, kalitate eta erosotasun mailak bermatze eta hobetze aldera.

### II.1.2. Azpiegitura artatzea

#### II.1.2.1. Inbertsioak eta hobekuntzak

Autobide bat artatzeko eta mantentzeko ohikoak eta beharrezkoak diren eragiketarik ez ezik eta kontuan hartuta itzuli zenean azpiegiturak zuen egoera, Bizkaiko Foru Aldundiak eta Interbiak sozietateak autobidea zerbitzua emateko eta segurtasun maila egokietara ekartzeko jarduketarik batzuk ezarri zituzten, eta besteak beste azpiegitura batzuetatik bertara iristeko sarbideak egitea.

#### II.1.2.2. Erreiki zabaltzea

Jarduketa honen xedea bidearen kapazitatea zabaltzea da horretarako bi galtzadetan 3,5 metroko zabalera izango duen hirugarren erreia eraikiz Basauri-Gerediaga tartean. Proiektu honek, dena dela, baditu beste helburu batzuk, adibidez ondoko hauek: autobidearen ezaugarri orokorrak hobetzea; Urgoiti/El Gallo, Galdakao, Txorierriko korridorea eta Gerediagaren lotuneak eta adarrak garatzea; trafikoa kudeatzeko sistema berria aplikatzea; eta, oro har, bidearen elementu guztiak egungo arautegiaren arabera egokitzea, batez ere segurtasunari dagokionez (señalizazioa, oztopo zurrinak, SOS paldoak).

Las actividades propias de la conservación, mantenimiento y explotación de la autopista se llevan a cabo con la asistencia de la empresa Gestión de Infraestructuras de Bizkaia-Bizkaiko Azpiegitura Kudeaketa, S.A., empresa con la que, tras los oportunos trámites, se suscribió un contrato en el año 2013, para la realización de estas actividades durante un período de ocho años.

Con el fin de garantizar una gestión de la autopista dentro de los más altos estándares europeos, donde la seguridad y la protección del Medio Ambiente son prioritarios, las operaciones realizadas por la Sociedad adjudicataria se valoran mediante estándares de calidad con el fin de garantizar y mejorar los niveles de transitabilidad, seguridad, calidad y confort.

### II.1.2 Mantenimiento de la infraestructura

#### II.1.2.1. Inversiones y mejoras

Además de las operaciones normales de conservación y mantenimiento en una autopista, y debido al estado de la infraestructura en el momento de la reversión, la Diputación Foral de Bizkaia e Interbiak han ido desarrollando una serie de actuaciones necesarias para poner la autopista a un nivel de servicio y seguridad adecuados y proveerla de los accesos desde otras infraestructuras.

#### II.1.2.2. Ampliación de carriles

El objetivo ha sido la de ampliar la capacidad de la vía mediante la construcción de un tercer carril de 3,5 metros de anchura en ambas calzadas entre Basauri y Gerediaga. Asimismo, otro de los objetivos ha sido la de mejorar las características genéricas de la autopista, desarrollar nuevos enlaces y ramales (Urgoiti/El Gallo, Galdakao, Corredor Txorierrri, Gerediaga) e implementar un nuevo sistema de gestión de tráfico, todo ello enmarcado bajo la premisa de adecuar los distintos elementos de la vía a la normativa vigente, reforzando especialmente los aspectos de seguridad (señalización, barreras rígidas, postes SOS).



## Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIJETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

**Interbiak Bizkaia, M.P.A.B.**  
**Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.**

Proiektu honek ezarri du plataforma zabalduko dela, baina autobidearen egungo taxuketa aldarazi gabe, hau da, bide honen eraikuntzaren jatorrizko proiektuaren ardatza mantenduz, unean uneko salbuespen oso gutxitan izan ezik.

II.1.3. AP-8 autobideko Zornotzako zerbitzugunea ustiatzea eta kontserbatzea

INTERBIAKekin egin behar dituen jardueren artean, AP-8 autobidearen Bizkaiko tartea kontserbatzea eta ustiatzea dago, eta azpiegitura horretan Zornotzako zerbitzugunea osatzen dituzten instalazioak ditugu.

Sozietate adjudikatarioak, REPSOL YPF, zeinaren kontratua 2004ko urrian jarri zen indarrean, 20 urteetarako, Interbiak-ek kalitatea ikuskatu eta kontrolaturik, zerbitzu-aldeko instalazioak ustiatzeaz gain, bertako jatetxe eta dendako instalazioak berritu eta konpondu ditu, eta baita erregaia hornitzeko instalazioak zaharberritu eta bide-saria ordaintzen den tokitik bertara zuzen iristeko bidea eraiki eta aparkalekuak berritu ere.

### II.2. Beste lan batzuk

Interbiak kudeatzen dituen azpiegiturei edo antzeko e dituztenei lotuta (berbarako, tunelen proiektuak) dauden Bizkaiko Foru Aldundiko Ekonomi eta Lurralde Garapeneko Saileko proiektu askotan Interbiak zerbitzu espezializatuak egiteko jasi dituen aginduekin bat, 2008 urtetik aurrera proiektu batzuk idatzi eta bideratu dira. Etxebarrira N-634 errepidetik dauden sarbideen birmoldaketa eraikitzeako proiektuak. Txorierriko saihezbidea, Kukularra-Enekuri tartearen eskuineko galtzadaren kapazitatea areagotzeko eraikuntzaren proiektua. Errepideen foru sareko azpiegitura batzuen trafiko azterlanen idazkuntza eta gainikuskapena. Errepideen foru sareko bide azpiegitura batzuen eraikuntza eta bideragarritasun proiektuen eta ustiapen baldintzen definizioak idaztea, zehatzago esanda ondoko kasu hauetan:

Las actuaciones han contemplado la ampliación de la plataforma sin modificación del actual trazado de la autopista, manteniendo el eje del proyecto original de construcción de esta vía, salvo excepciones muy puntuales.

II.1.3. Explotación y conservación del área de servicio de Amorebieta de la Autopista AP-8

Entre las actuaciones que desarrolla INTERBIAK dentro de la conservación y explotación del tramo bizkaino de la autopista AP-8, se encuentra la conservación y explotación de las instalaciones del área de servicio de Amorebieta.

La Sociedad adjudicataria, Repsol YPF, cuyo contrato entró en vigor en octubre del 2004, y por un período de 20 años, además de explotar directamente las instalaciones del área de servicio, bajo la supervisión y control de calidad de Interbiak ha procedido a la renovación de las instalaciones del restaurante y tienda, de las instalaciones del suministro de carburante, además de a la construcción de accesos directos desde y hacia el área de peaje y a la renovación de los aparcamientos.

### II.2. Otras encomiendas

Conforme a las encomiendas recibidas de prestación de los servicios especializados de Interbiak a diversos proyectos del Departamento de Desarrollo Económico y Territorial de la Diputación Foral de Bizkaia, relacionados con las infraestructuras gestionadas por Interbiak o con características similares (como proyectos de túneles), desde el año 2008 se ha realizado la redacción y viabilización de diversos proyectos: el proyecto de construcción de remodelación de accesos a Etxebarri desde la N-634. el proyecto de construcción del aumento de capacidad en la calzada derecha del corredor del Txorierri, tramo Kukularra- Enekuri la redacción y supervisión de los estudios de tráfico de varias infraestructuras de la red foral de carreteras la redacción de los proyectos de construcción, viabilización y



## Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

**Interbiak Bizkaia, M.P.A.B.**  
**Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.**

Gerediaga-Elorrio; Igorre – Boroa; Amorebieta – Muxika; Mungia – Bermeo; Bermeoko saihebideta eta Urberuaga - Berriatua. Baita zenbait errepideen eragiketa; Amorebieta-Muxika, Bermioko Saihebideta, Ermu Hegoaldeko Saihebideta.

Eraikuntzan dauden azpiegiturak

Ondore horretarako jaso zuen aginduekin bat eraikitzeko zenbait proiektuei ekin ziaie 2018an zehar: AP.8 eta N-240a (Usánsolo-rako sarbideak) arteko intersekzioaren hobekuntza lanak, Etxebarri-ko BI-2636 ibilbidearen, Bi-633 Markina-Berriatua ibilbideko hobekuntza, Sopuertako BI-2701 eta BI-3602 intersekzioko bide-segurtasunaren hobekuntza, Zeberri-Artea BI-3624 errepidearen hobekuntza, Lemoa-Zeanuri N-240 errepidearen hobekuntza, Euba sarbideko N-634a berrordenazioa eta Mamariga-ko tunelak N-644 egokitzea.

### II.3. Hegoaldeko metropolitarrak saihebideta

Hegoaldeko Saihebideta Metropoliarra (HSM) funtsezko atala da Bizkaiko Irigarritasuneko Plan Berezia 2003 delakoaren barruan; Plan horren arabera Interbiaki agindu zitzaion elementu hori Bizkaiko Errepideen Arlokako Lurralde Planaren (ALP) integrazteko beharrezko lanak eta azterlanak egitea.

Bizkaiko Batzar Nagusietan 2005eko martxoan onetsi zen Errepideen Arlokako Lurralde Planaren aldarazpena eta, horren bidez, bere barruan integratu zen HSM.

HSM bideen arloko jarduketak da, 17,8 kilometroko luzera duena Gallarta eta A-8 eta AP-68 autobideen arteko Buiako (Bilbo) gurutzaren artean. Horren eraikuntza, bere lehen tarteetan, 2007 urtearen erdian hasi zen; abian jarri zen 2011ko irailean.

definición de las condiciones de explotación de varias infraestructuras de la red foral de carreteras, en concreto: Gerediaga-Elorrio; Igorre – Boroa; Amorebieta – Muxika; Mungía – Bermeo; Variante de Bermeo y Urberuaga – Berriatua, así como la construcción de diversas infraestructuras: Amorebieta-Muxika, Variante de Bermeo, Variante Sur de Ermua.

Infraestructuras en construcción

Conforme a las encomiendas recibidas al efecto, se están ejecutando: obras de mejora de la intersección entre la AP.8 y la N-240 (accesos a Usánsolo), mejora del trazado BI-2636 en Etxebarri, mejora de la carretera foral BI-633 Markina-Berriatua, mejora de la seguridad vial en la intersección BI-2701 y BI-3602 en Sopuerta, mejora de la carretera BI-3624 Zeberri-Artea, mejora de la carretera N-240 Lemoa-Zeanuri, reordenación de accesos en la N-634 Euba y la adecuación de los túneles de Mamariga en la N-644.

### II.3. Variante sur metropolitana

La Variante Sur Metropolitana (VSM) constituye una de las piezas fundamentales del Plan Especial de Accesibilidad de Bizkaia 2003, que encomienda a Interbiak la realización de los trabajos y estudios precisos para su inclusión en el Plan Territorial Sectorial (PTS) de Carreteras de Bizkaia

En marzo de 2005 se aprobó por las Juntas Generales de Bizkaia la modificación del PTS de carreteras por la que quedaba integrada la VSM.

La VSM es una actuación viaria de 17,8 kilómetros entre Gallarta y la intersección de la A-8 y la AP-68 en Buia (Bilbao), habiéndose iniciado su construcción, en sus primeros tramos, a mediados del 2007 siendo su puesta en servicio en setiembre de 2011.



## Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIJATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

**Interbiak Bizkaia, M.P.A.B.**  
**Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.**

Bestalde, 2018. Urteko bukaeran eta dagozkien tramiteen ondoren, HMSko 1eko ataleko azken tarteari, Peñaskal-Venta Alta, dagozkion azpitarteak lizitatu dira: Peñaskal-Bolintxu; Bolintxu-Venta Alta Lotura; Seberetxe-ko Tunela).

Aldi berean eta HSM-an serbitzuan dauden tarteen ustiapenaren arloko eguneroko lanei ekitearen ondoreetako Interbiak Transbisa, Gestión de Infraestructuras, S.a. sozietateari adjudikatu zion kontserbazio eta ustiapenerako 8 urtezko kontratu bat.

Kontratu honen barruan, Artxandako Tunelen kontserbazio eta ustiapenerako lanak ere daude.

### III. Negozioan aurreikus daitekeen garapena

#### III.1. AP-8 Autobideko Bizkaiko tartea

AP-8 autopista, bizkaiko atalean, funtzional eta teknologiko hobetze eta egokitzeko planen barruan, 2020an zehar mantenu eta kontserbazio lanekin jarraituko da..

#### III.3. Beste jarduketak batzuk

Bizkaiko Foru Aldundiak agindutako lanak kontuan hartuz, 2020an zehar, Bizkaiko errepideen foro sareko zenbait bide azpiegitura eraiki, zaindu eta ustiatzeko eraikuntza proiektuen egokitzapenean, desjabetze prozeduretan, lizitazioan, kontratazioan, eraikuntza-lanen ikuskapenean, ustiapenaren ikuskapenean eta herri lanen emakiden ekonomi eta finantza jarraipenean laguntza teknikoak garatuko dira, baita Amorebieta-Muxika saihesbidearen lanak bukatuko dira, baita 2019an hasitako eraikuntzak jarraitu ere.

Por su parte, a finales del año 2018, y tras los trámites correspondientes, se han licitado los tramos correspondientes al último tramo pendiente de la Fase 1: Peñaskal-Venta Alta. El total de tramos en los que se ha dividido este tramo es de 3 (Peñaskal-Bolintxu; Bolintxu-Enlace Venta Alta; Túnel de Seberetxe).

Por su parte, y con objeto de atender las labores diarias de explotación, se adjudicó en 2013 a la empresa Transbisa, Gestión de Infraestructuras, S.A. un contrato para la conservación y explotación de los tramos en servicio de la Variante Sur Metropolitana durante un período de 8 años.

Dentro de este contrato se desarrollan las actuaciones correspondientes a la conservación y explotación de los Túneles de Artxanda

### III. Evolución previsible del negocio

#### III.1. Autopista AP-8 Tramo Bizkaino

Dentro del plan de mejora y adecuación funcional y tecnológica de la autopista AP-8 en su tramo bizkaino, está previsto continuar durante el año 2020 distintas actuaciones de conservación y mantenimiento de la infraestructura

#### III.3. Otras actuaciones

Conforme a las encomiendas de la Diputación Foral de Bizkaia, está previsto que a lo largo del año 2020 se desarrolle la asistencia técnica a la adecuación de los proyectos de construcción, al procedimiento expropiatorio, a la licitación, a la contratación, a la inspección de la construcción, a la inspección de la explotación y al seguimiento económico-financiero de las concesiones de obras públicas que desarrolle la Diputación Foral de Bizkaia en relación a diversas infraestructuras de la red foral de carreteras de Bizkaia, además de continuar con la construcción de las infraestructuras iniciadas en el año 2019.



## Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

**Interbiak Bizkaia, M.P.A.B.**  
**Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.**

### III.1. Hegoaldeko metropolitarrak saihesten

2018ko bukaeran, eta dagozkion tramiteen ondoren, 9. Atala banatu den hiru azpitarteen esleiteari ekin zitzaion. Aurreikusi denez 45 hileko epean lanak gauzatuko dira eta 2023an zehar zerbitzuan jarriko da.

### IV. Langileak

Sozietateak ez du funtsezko aldaketarik izan langilearen izarian ekitaldiaren zehar.

### V. Ingurumena

Berezko izaeratik, Interbiak-ek bide azpiegiturak egiteko sustatzen dituen proiektuetako bakoitzak osagai garrantzitsua du ingurumenari dagokionez. Guztiek ala guztiek dute atal bat ingurumena babesteko eginkizun horri buruz, ingurumen inpaktuaren gaineko derrigorrezko txostenekin bat eginda.

### VI. Ikerketa eta garapenei buruzko ekintzak

Sozietateak ez du burutu eta ez du gauzatzen, bere kaxa edo eta beste norbaiti hala eskatuta, ikerketa eta garapen proiekturik. Halako ekintzak zenbait ekitaldietan zehar zenbait kopuru xahutu ondoren errentagarritasuna lortzeko direla kontutan harturik. Halakoean urte askotan zenbatu beharrezkoak izango lirateke.

Dena den, zorreratik, sozietatearen kudeaketan, bere bere jardura guztietan dauden teknologia osagai guztiak erabiltzen ditu, agindutako kudeaketa prozesuetan, baita bere kaxa baita beste norbaiten laguntzarekin, aurrera eramaten dituen lanen kudeaketan era. Honen zenbait adibide, kudeatzen dituen autopistetan ezarritako zenbait sistema, segurtasunean eta telematikari ikus daitezke..

### III.1. Autopista VSM

A finales del 2018, y tras los correspondientes trámites, se adjudicó la construcción de los tres tramos en los que se ha dividido el tramo 9 de la Fase I de la Variante sur Metropolitana, previéndose un plazo de ejecución global de 45 meses y puesta en servicio en el año 2023.

### IV. Personal

La Sociedad no presenta variaciones significativas en la dimensión de su plantilla durante el ejercicio.

### V. Medio Ambiente

Por su propia naturaleza todos y cada uno de los proyectos de construcción de infraestructuras viarias promovidas por Interbiak tienen un componente importante en materia de medio ambiente. Todos ellos incluyen un capítulo dotado para este cometido de protección del medio ambiente, de conformidad con los preceptivos informes de impacto de medio ambiente

### VI. Actividades en materia de investigación y desarrollo

La Sociedad no ha realizado ni realiza ni ha encargado a terceros proyectos de investigación y desarrollo, entendiéndose como tales aquellos en los que durante varios ejercicios se invierten cantidades destinadas al desarrollo de productos de los que se espera una rentabilidad que debe computarse en períodos plurianuales.

Sin embargo, la gestión de la Sociedad se ha apoyado desde su creación en la aplicación de la tecnología disponible en todas las áreas de su actividad para mejorar los procesos de gestión encomendados, así como en el desarrollo, con sus propios medios o con la ayuda de terceros, de instrumentos que faciliten la gestión de su actividad. Algunos ejemplos de ello son la implantación de los diversos sistemas de gestión ambiental, seguridad y telemática de las autopistas que gestiona.



## Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

**Interbiak Bizkaia, M.P.A.B.**  
**Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.**

### VII. Sozietatearen aurreikus daitekeen garapena

2019. ekitaldian zerhar sozietateak bere azkioekin ez du inongo eragiketarik egin.

### VIII. Finantza arrisku kudeaketa politika

Sozietateak beharrezko mekanismoak ezarrita ditu interes tasen aldaketetatik datozen finantza arriskuak kudeatzeko, baita kreditu eta likidezi arriskuak kudeatzeko ere. Ondoren, Sozietateari eragiten dioten finantza arrisku nagusiak adierazten dira:

#### a) Kreditu arriskua

Sozietateak bere altxortegi eta aktibo likido guztien parekoa dauka kreditu maila handia duen finantza erakundeetan. Horrez gain, bezeroei kobratu beharreko kontuetako zenbateko osoa ez dago kreditu aseguruaren bidez bermatuta, operazioak eskura kobratzen direlako edo lehen aipatutako finantza erakundeen bidez.

#### b) Likidezi arriskua

Likidezia segurtatzeko helburuarekin eta bere jardueragatik ordaintzeko ondorioztatzen diren konpromiso guztiei erantzuteko, Sozietateak balantzean erakusten den altxortegia dauka, baita ekitaldiko txostenean zehazten diren kreditu eta finantzaketa lerroak ere.

#### c) Merkatu arriskua

Bai Sozietatearen altxortegiak, bai finantza zorrak, interes tasaren arriskuaren pean daude, eta horrek kontrako eragina izan dezake finantza emaitzetan eta kaxa fluxuetan. Hori dela eta, Sozietatearen politika da finantza zorraren %100ek uneoro interes tasa finkoen erreferentzia izatea, bai izendatutako finantziazioa interes finkora izan delako, bai interes aldagaia estalpen-kontratu batekin estalia izan delako.

### VII. Acciones propias

La Sociedad no ha realizado operaciones con acciones propias durante el ejercicio 2019.

### VIII. Política de gestión de riesgos financieros

La Sociedad tiene establecidos los mecanismos necesarios para la gestión de los riesgos financieros derivados de la exposición a las variaciones en los tipos de interés, así como a los riesgos de crédito y liquidez. A continuación se indican los principales riesgos financieros que impactan a la Sociedad:

#### a) Riesgo de crédito

La Sociedad mantiene la totalidad de su tesorería y activos líquidos equivalentes en entidades financieras de elevado nivel crediticio. Por otra parte, el importe total de sus cuentas a cobrar a clientes no están garantizadas mediante seguros de crédito, por ser el cobro de las operaciones al contado o a través de las entidades financieras mencionadas.

#### b) Riesgo de liquidez

Con el fin de asegurar la liquidez y poder atender todos los compromisos de pago que se derivan de su actividad, la Sociedad dispone de la tesorería que muestra su balance, así como de las líneas crediticias y de financiación que se detallan en la memoria del ejercicio.

#### c) Riesgo de mercado

Tanto la tesorería como la deuda financiera de la Sociedad, están expuestas al riesgo de tipo de interés, el cual podría tener un efecto adverso en los resultados financieros y en los flujos de caja. Por ello, la Sociedad sigue la política de que el 100% de su deuda financiera se encuentre referenciada en todo momento a tipos de interés fijos, bien porque la financiación suscrita ha sido a este tipo de interés, bien porque la financiación suscrita a tipo de interés variable ha sido, a su vez, cubierta mediante un contrato de cobertura.



Kudeaketari buruzko txostena  
Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Interbiak Bizkaia, M.P.A.B.  
Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.

IX. Finantza baliabideak

Sozietatearen txostenean jaso diren bezala, finantza baliabideak, aktibo eta pasiboetan banatzen dira.

Sozietatearen aktibo, pasibo, egoera finantzieroa edo ta emaitzak ukituta gertatzeko ekimenik ez du Sozietateak garatzen

X. Geroago sortutako garrantzizko gertaerak

Ekitaldia itxi ondoren sozietatea eragin dezaken ezer garrantzizkorik ez da gertatu.

XI. Sozietatearen negozio bolumenak eta egoera

Honako hauek egindako negozioak dira:

IX. Instrumentos financieros

Los instrumentos financieros de la Sociedad, tal y como se recoge en la memoria de la Sociedad, se distribuyen en activos y pasivos financieros.

La Sociedad no realiza actuaciones por los que sus activos, pasivos, situación financiera o resultados puedan verse afectados.

X. Acontecimientos importantes ocurridos con posterioridad

No se producen hechos importantes para la Sociedad ocurridos después del cierre del ejercicio.

XI. Evolución de los negocios y situación actual de la Sociedad

A continuación se presenta su detalle y evolución:

Sarrerak / Ingresos	2019.12.31 31.12.2019	2018.12.31 31.12.2018	%
Negozio-zifraren zenbateko garbia / Cifra de negocios	73.738.698,55	69.532.994,64	6,05%
Produktu bukatuen eta fabrikazio-bideko produktuen izakinen aldakuntza / Variación de existencias elaboradas	---	---	---
Enpresak bere aktiborako egindako lanak / Trabajos realizados por la empresa para su activo	---	---	---
Ustiapeneko bestelako sarrerak / Otros ingresos de explotación	19.065.346,84	18.704.961,77	1,93%
Ibilgetu ez-finantzarioko diru-laguntzen eta bestelakoen egozpena / Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	20.689,68	20.689,68	0,00%
Hornidura-soberakinak / Exceso de provisiones	---	---	---
Ondare-tresnetako partaidetzen sarrerak / Ingresos de participaciones	---	---	---
Sarrera finantzarioak / Ingresos financieros	---	---	---
Beste sarrera batzuk / Otros ingresos	---	---	---
Sarrerak Guztira / Total ingresos	92.824.735,07	88.258.464,09	5,17%





Kudeaketari buruzko txostena  
Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Interbiak Bizkaia, M.P.A.B.  
Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.

Gastuak / Gastos	2019.12.31 31.12.2019	2018.12.31 31.12.2018	%
Hornikuntzak / Aprovisionamientos	---	---	---
Pertsonal-gastuak / Gastos de personal	2.365.809,79	2.255.255,60	4,90%
Ibilgetuaren amortizazioa / Amortizaciones	28.117.259,50	26.805.812,38	4,89%
Ustiapeneko bestelako gastuak / Gastos de explotación	39.286.172,12	38.099.661,61	3,11%
Ibilgetuaren narriadura eta besterentzearen emaitza / Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	---	---	---
Bestelako emaitzak / Otros resultados	---	---	---
Negozio-konbinazioko diferentzia negatiboa / Diferencia negativo en combinaciones de negocios	---	---	---
Gastu finantzarioak / Gastos financieros	39.130.678,31	41.109.809,55	-4,81%
Finantza-tresnen arazoizko balioaren aldakuntza / Variación de valor en instrumentos financieros	---	---	---
Kanbio-diferentziak / Diferencias de cambio	---	---	---
Finantza-tresnen narriadura eta besterentzearen emaitzak / Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	---	---	---
Mozkinen gaineko zergak / Impuesto de sociedades	---	---	---
Gastuak Guztira / Total gastos	108.899.919,72	108.270.539,14	0,58%

## XII. Sozietatearen aurreikus daitekeen garapena

Administratzaileek 2020 ekitaldian zehar Sozietateak gaur arte egindako jardura berak ekiten jarraituko duela aurreikusten dute. Hazkunde ikuspegiak normalak dira.

## XII. Evolución previsible de la Sociedad

Los Administradores esperan que durante el ejercicio 2020 la Sociedad siga realizando las mismas actividades que hasta ahora. Las perspectivas de crecimiento son normales.