

Foru enpresa-erakunde publikoak
Entidades públicas empresariales forales

ELAren Bizkaiko Eskuordetza
Delegación en Bizkaia del L.A.E.

E.L.A.

L.A.E.

Foru Aldundiko Ogasun eta Finantza Sailari atxikitako Foru Enpresa Erakunde Publikoa den Estatuko Loterien eta Apustuen Bizkaiko Merkataritzako Ordezkaritzak (ELA) Estatuko Loterien eta Apustuen Estatu Sozietateak (ELAES, SA) Foru Aldundiari agindutako funtzio eta ekintza guztiak gauzatzeko ardura du, bera baita ELAESen ordezkaria gure Lurralde Historikoan.

ELAren Ordezkaritzak ELAESen menpe dagoen Estatu Jokoa kudeatzeko ardura du Bizkaian eta eginkizun horren bidez, Bizkaian izaten diren salmenten araberako komisioa jasotzen du. Komisio hori ustiapeneko diru-sarrera nagusia da aipatu erakundearen Galdu Irabazien kontuan.

ELAren Ordezkaritzaren eginkizun nagusiak honako hauek dira: Bizkaiko Lurralde Historikoan Estatuko Loterien eta Apustuen Estatu Sozietatearen menpe dauden Joko mota desberdinetako loteriak, jokoak eta apustuak (gaur egunekoak edota etorkizunekoak) kudeatzea, ustiatzea eta komertzializatzea.

Eta, oro har, ELAESen eta Bizkaiko Salmenta Puntu Integralen eta Mistoen (gaur egun 284) Sare Komertzial osoaren arteko bitartekotza egitea, ELAren produktuak modu egokian kudeatzeko eta komertzializatzeko. ELAESek 2018rako, Bizkaian, Eskaintza edo Lehiaketa Publiko bidez hamabi (12) Salmenta Puntu berri izatea aurreikusita izan zuen arren, 2019an iragartzea espero dugu Bizkaiko Lurralde Historikoan salmenta-puntu gehiago izan ditzagun.

La Entidad Pública Empresarial Foral “Delegación en Bizkaia de Loterías y Apuestas del Estado”, (LAE), adscrita al Departamento Foral de Hacienda y Finanzas, está configurada como una entidad de naturaleza pública, cuya gestión consiste en la realización de todas las funciones y actividades encomendadas por la Sociedad Estatal Loterías y Apuestas del Estado, S.A. (SELAE) a la Diputación, en su calidad de Delegada en nuestro Territorio Histórico.

La Delegación de LAE constituye un ente gestor del Juego estatal en Bizkaia, cuya competencia tenga atribuida SELAE, y por cuya tarea en función de las ventas que se generan en Bizkaia, percibe una comisión que supone el principal ingreso de explotación, en la cuenta de Pérdidas y Ganancias de la mencionada Entidad.

Con carácter genérico se podrían señalar que las funciones de la Delegación de LAE son la gestión, explotación y comercialización de la actividad del juego en sus distintas modalidades de loterías, juegos, apuestas, presentes y/o futuros, sobre las que tenga atribuida la competencia la Sociedad Estatal de Loterías y Apuestas del Estado, S.A., en el territorio Histórico de Bizkaia.

Y, en general, la intermediación entre SELAE y toda la Red Comercial de Puntos de Venta, tanto Integrales como Mixtos –actualmente 284-, existente en Bizkaia para el adecuado y buen funcionamiento de la gestión y comercialización de los productos de Loterías y Apuestas del Estado. SELAE tenía previsto en 2018 dotar a Bizkaia de doce (12) nuevos Puntos de Venta Mixtos mediante el correspondiente Ofrecimiento o Concurso Público, que esperemos sea convocado en 2019 y podamos contar con nuevos puntos de venta en el Territorio Histórico de Bizkaia.



**E.L.A.
L.A.E.**

2018ko ekitaldian zehar salmentek beherazko joera arina izaten jarraitzen dute, eta 2017. urtearekin alderatuta 2018ko irailaren erdialdean % -0,29koan gaude: joko aktiboek % -0,86ko jaitsiera izan dute; joko pasiboek (Lotería Nacionala), aldiz, % 0,32ko igoera baino ez dute izan. Beraz, salmentak ez dira nahi bezalakakoak izan, hau da, ez dira orain dela urte batzuetakoak.

Aipatu salmenta-beherakada gorabehera, salmentek gora egingo dutelakoan gaude, ekonomia bera ere etengabe hazten ari da eta. Horrekin batera, ELAEsek 2018ko urriaren bukaerarako aurreikusita ditu zenbait jokotan (lotería primitiva eta joker) aldaketak ezartzea, eta 2018ko uztailaren bere jokoetan eskuko telefonoen bidez apostu egiteko zuzeneko aplikazioa (app) ere atera zuen. Gainera, %20ko zerga edo karga ezartzeko gutxieneko zenbatekoa ere igo egin dute; 2018ko uztailaren 5era arte 2.500 €-tik gorako sariei ezartzen zitzairen %20ko atxikipen hori. Egun horretatik aurrera, gutxieneko zenbatekoa (zerga ordaintzetik salbuetsita) 10.000 €-ra igo zen, eta 2019. urtean 20.000 €-tik gorako sariei ezarriko zaie. Hurrengoan, 2020an 40.000 €-ra igoko da muga hori. Halan bada, neurri horiek aintzat hartuta, itxaropentsu gaude gure sektorea goranzko joeran indarberritzen ikusteko. Beraz, nahiz eta Ordezkaritza honek lehendik ere emaitza negatiboak izan eta balantzeko zenbatekoak ez diren inola ere itxaropentsuak, 2019rako perspektibak pozgarriak dira, Lurralde Historikoan ekonomiak izan duen hazkundea eta Estatuan arestian esandako guztia kontuan izanez gero.

Bestalde, Madrilén zain gaude kontratua negoziatzeko. Oraindik urtebeteko (1) luzapena dugu gaur eguneko baldintzetan, eta ELAEsen nahia albait lasterren gauzatzea da.

A lo largo del ejercicio 2018 se observan que las ventas siguen en ligero descenso, estando a mitad de septiembre de 2018 en un -0.29% con respecto a 2017 y donde los juegos activos tienen un descenso del 0.86% y en cambio los juegos pasivos (Lotería Nacional) aumentan un imperceptible 0.32%. Las ventas no acaban de repuntar lo que fuera deseable, es decir a los números de hace unos cuantos años.

A pesar del citado descenso de las ventas, tenemos que mirar el futuro con optimismo de cara a un aumento de las ventas, dado que la economía sigue en constante crecimiento, y a ello de vemos unir tanto la implementación por parte de SELAE de modificaciones en varios juegos (la lotería primitiva y joker) prevista para finales de octubre de 2018 y la puesta en escena en julio de 2018 de una app presencial para apostar a los juegos de SELAE a través de los teléfonos móviles, así como la aplicación del incremento en el importe mínimo exento del gravamen del 20%; hasta el 5 de julio de 2018 dicha retención (20%) gravaba los premios superiores a 2.500 €. A partir de dicha fecha el importe mínimo (exento de retención) se elevó hasta los 10.000 €, y para el 2019 se aplicará a los premios mayores de 20.000 €, ascendiendo en 2020 el límite hasta los 40.000 € euros. Con estas medidas estamos esperanzados en ver una reactivación del sector, al alza. Las perspectivas para el 2019 son alentadoras, teniendo en cuenta la mejoría de la economía en el Territorio Histórico, y en el resto del estado amen de lo anteriormente expuesto.; si bien esta Delegación soporta resultados negativos anteriores y los números en balance no son nada halagüeños.

Por otra parte todavía estamos pendientes de la negociación del contrato con Madrid, de momento tenemos una prórroga de un año en las condiciones actuales, siendo voluntad por parte de SELAE, de resolver el contrato lo antes posible.



E.L.A.

L.A.E.

2019. ekitaldirako, 2018. urtean Bizkaian instalatutako salmenta-terminal berriak eta modernoak sendotzea dugu helburu, hartzaileek transakzio komertzialak azkarrago egin ditzaten. Bestalde, esan behar da Ordezkaritzako jarduera komertziala dela-eta, 2017ko joko berberak dituela eta horiek inplementatzea edo aldatzea ELAEn esku dagoela, betiere apustuzaleen joerak kontuan izanik edota beste joko berri batzuk sortu dituelako.

Arestian esan bezala, Madrilekiko negoziazioaren mende gaude. Hala ere, Foru Enpresa Erakunde Publiko honen bilakaera ondorengo hauek markatuko dute: ausazko jokoak, apustuzaleen joko-joerak, jokoetan izaten diren berritasunak (inplementatuak eta aztertzen ari direnak) sendotzeak ala ez sendotzeak eta, batez ere, Madrilekin negoziatzeko dagoen kontratuak.

La dinámica para el ejercicio 2019, pasa por la consolidación de los nuevos y modernos terminales de venta en Bizkaia, instalados en 2018, que dotan a los puntos receptores de una mayor agilidad en sus transacciones comerciales. Por otra parte en referencia a la actividad comercial de la Delegación, se sustenta en los mismos juegos que el 2017, quedando su implementación o modificación a los pertinentes estudios de SELAE, sobre tendencias de juego de los apostantes, o bien a la creación de nuevos juegos.

Como hemos citado anteriormente, estamos sujetos a la negociación con Madrid. No obstante, será el azar, las tendencias de juego de los apostantes, la consolidación o no de las novedades en los juegos (implementadas ya y las que están en estudio), y, lo más trascendente e importante, el contrato pendiente de negociar en Madrid, quienes marcarán el devenir de esta Entidad Pública Empresarial Foral.

Foru Enpresa-Erakunde Publikoak
ELaren Bizkaiko Eskuordetza
Entidades Públicas Empresariales Forales
Delegación en Bizkaia del LAE

2019ko kapitalaren aurrekontua
Presupuesto de Capital 2019

Inbertsioak / Inversiones	Zenbatekoa Importe	Finantzaketa / Financiación	Zenbatekoa Importe
Ekitaldi doituako emaitza negatiboa Resultado negativo del ejercicio ajustado	162.350	Ekitaldi doituako emaitza positiboa Resultado positivo del ejercicio ajustado	
Ibilgetu ukiezinen eskuraketak Adquisiciones inmovilizado intangible	1.500	Akziodunen ekarpenak Aportaciones de los accionistas	150.000
Ibilgetu materialaren eskuraketak Adquisiciones inmovilizado material	8.000	F.A.P.H.S.en akziodunak Accionistas S.P.F.	150.000
Higiezineta inbertsioen eskuraketak Adquisición de inversiones inmobiliarias		F.A.P.H.S.etik kanpoko akziodunak Accionistas fuera S.P.F.	
Finantza-ibilgetuaren eskuraketak Adquisiciones inmovilizado financiero		Kapital dirulaguntzak Subvenciones de capital	150.000
Akzio propioen eskuraketa Adquisición acciones propias		F.A.P.H.S.diren erakundeak Entidades S.P.F.	150.000
Kapital txikiak Reducciones de capital		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Dibidenduak (emaitzak ezartzea) Dividendos (aplicación de resultados)		Epe luzerako zorrak Deudas a largo plazo	
E/i zorrak epe laburrean kitatzea edo intsuldatzea		F.A.P.H.S.diren erakundeak Entidades S.P.F.	
Cancelación o traspaso a c/p de deudas a L/p		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Epe luzeko hornikuntzen aplikazioa Aplicación de provisiones a largo plazo		Ibilgetuaren besterenganaketa Enajenación de inmovilizado	
Aktibo arruntaren gehikuntza Aumento de activo corriente	103.180	Finantza-ibilgetuak epe laburrean kitatzea edo intsuldatzea	
Pasibo arruntaren murrizketa Disminución de pasivo corriente	24.970	Cancelación o traspaso a c/p de inmovilizaciones financieras	
		Epe luzeko hornikuntzak Provisiones a largo plazo	
		Aktibo arruntaren murrizketa Disminución de activo corriente	
		Pasibo arruntaren gehikuntza Aumento de pasivo corriente	
Guztira		Guztira	
Total	300.000	Total	300.000

2019ko ustiapen aurrekontua
Presupuesto de Explotación 2019

Zuzkidurak / Dotaciones	Zenbatekoa Importe	Baliabideak / Recursos	Zenbatekoa Importe
Izakinen txikiak Reducción de existencias		Negozioren kopuruaren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios	1.150.000
Hornidurak Aprovisionamientos		Izakinen igoera Aumento de existencias	
Langileri gastuak Gastos de personal	1.123.000	Enpresak bere aktiborako egin dituen lanak Trabajos realizados por la empresa para su activo	
Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado	51.000	Ustiapenagatiko dirulaguntzak Subvenciones de explotación	
Ibilgetuaren narriadura eta emaitzak Deterioro y resultado del inmovilizado		F.A.P.H.S. diren erakundeak Entidades S.P.F.	
Ustiapenagatiko bestelako gastuak Otros gastos de explotación	190.350	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Kanpo zerbitzuak Servicios exteriores	190.000	Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestion corriente	
Bestelako gastuak Otros gastos	350	Finantza sarrerak Ingresos financieros	
Finantza oastuak Gastos financieros		Kapital diru-laguntzen egozpena Imputación de subvenciones de capital	44.784
Zergak Impuestos		Hornikuntzen gaindikina Exceso de provisiones	1.000
		Ibilgetuaren narriadura eta emaitzen berrikuspena Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) Resultados del ejercicio (beneficios)		Ekitaldiko emaitzak (galerak) Resultados del ejercicio (pérdidas)	168.566
Guztira		Guztira	
Total	1.364.350	Total	1.364.350

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU ENPRESA-ERAKUNDE PUBLIKOAK / ENTIDADES PUBLICAS EMPRESARIALES FORALES

ELAren Bizkaiko Eskuordetza / Delegación en Bizkaia del LAE

Aktiboa / Activo	AURREK./ PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
A) Aktibo ez zirkulatzailea Activo no corriente	1.709.637	1.751.137
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado Intangible</i>	922	981
II. Ibilgetu materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>	1.708.715	1.750.156
III. Inbertsioak higiezinetan <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
IV. Inbertsioak taldeko enpresetan eta epe luzera elkaturikoetan <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>		
V. Epe luzerako inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a Largo plazo</i>		
VI. Zerga geroratuaren arabera aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>		
B) Aktibo zirkulatzailea Activo corriente	552.133	448.953
I. Salmentarako mantendutako aktibo ez zirkulatzaileak <i>Activos no corrientes mantenidos para la venta</i>		
II. Izakinak <i>Existencias</i>		
III. Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	112.500	110.517
1. Salmenta eta zerbitzugintzengatik bezeroak <i>Cientes por ventas y prestaciones de servicios</i>		
2. Akziodunak (bazkideak) eskatutako ordainketen arabera <i>Accionistas(socios) por desembolsos exigidos</i>		
3. Bestelako zordunak <i>Otros deudores</i>	112.500	110.517
IV. Inbertsioak taldeko enpresetan eta epe laburrerako elkaturikoetan <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>		
V. Epe laburrerako inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>		
VI. Epe laburrerako periodokatzak <i>Periodificaciones a corto plazo</i>	2.300	2.300
VII. Eskudirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	437.333	336.136
AKTIBOA GUZTIRA / TOTAL ACTIVO (A+ B)	2.261.770	2.200.090

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU ENPRESA-ERAKUNDE PUBLIKOAK / ENTIDADES PUBLICAS EMPRESARIALES FORALES

ELAren Bizkaiko Eskuordetza / Delegación en Bizkaia del LAE

Ondare Garbia eta Pasiboa /Patrimonio Neto y Pasivo	AURREK./ PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
A) Ondare Garbia		
Patrimonio Neto	2.095.470	2.008.820
A-1) Fondo propioak		
Fondos propios	295.707	164.273
I. kapitala		
Capital	300.506	300.506
1. Eskrituratutako kapitala		
Capital escriturado	300.506	300.506
2. (Exijitzen ez den kapitala)		
(Capital no exigido)		
II. Jaulkipen prima		
Prima de emisión		
III. Erreserbak		
Reservas	52.383	52.383
IV. (Berezko akzioak eta partaidetzak ondarean)		
(Acciones y participaciones en patrimonio propio)		
V. Aurreko ekitaldien emaitzak		
Resultados de ejercicios anteriores	(38.616)	
VI. Bazkideen beste ekarpen batzuk		
Otras aportaciones de socios	150.000	
VII. Ekitaldiko emaitza		
Resultado del ejercicio	(168.566)	(188.616)
VIII. (Konturako dibidendua)		
(Dividendo a cuenta)		
IX. Ondare garbiko beste baliabide batzuk		
Otros instrumentos de patrimonio neto		
A-2) Egokitzapenak balio aldaketaren arabera		
Ajustes por cambios de valor.		
A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	1.799.763	1.844.547
1. Bizkaiko Foru Aldundiarenak		
De la Diputación Foral de Bizkaia	1.799.763	1.844.547
2. Beste batzuenak		
De otros		

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU ENPRESA-ERAKUNDE PUBLIKOAK / ENTIDADES PUBLICAS EMPRESARIALES FORALES

ELAren Bizkaiko Eskuordetza / Delegación en Bizkaia del LAE

Ondare Garbia eta Pasiboa /Patrimonio Neto y Pasivo	AURREK./ PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
B) Pasibo ez zirkulatzailea/ Pasivo No Corriente	41.500	41.500
I. Epe luzerako hornidurak Provisiones a largo plazo	41.500	41.500
II. Zorrak epe luzera Deudas a largo plazo		
1. Zorrak kreditu entitateekin Deudas con entidades de crédito		
2. Hartzekodunak finantza errentamenduaren arabera Acreedores por arrendamiento financiero		
3. Epe luzerako beste zor batzuk Otras deudas a largo plazo		
III. Taldeko enpresa edo enpresa elkartuekiko zorrak epe luzera Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo		
IV. Pasiboak geroratutako zergaren arabera Pasivos por impuesto diferido		
V. Epe luzerako periodokatzak Periodificaciones a largo plazo		
C) Pasibo zirkulatzailea/ Pasivo Corriente	124.800	149.770
I. Salmentarako mantendutako aktibo ez zirkulat. uztartuta. Pasiboak Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos p/ la venta		
II. Epe laburrerako hornidurak Provisiones a corto plazo		
III. Zorrak epe laburrera Deudas a corto plazo	5.600	5.600
1. Zorrak kreditu entitateekin Deudas con entidades de crédito		
2. Hartzekodunak finantza errentamenduaren arabera Acreedores por arrendamiento financiero		
3. Epe laburrerako beste zor batzuk Otras deudas a corto plazo	5.600	5.600
IV. Taldeko enpresa edo enpresa elkartuekiko epe laburreko zorrak Deudas con sociedades del grupo y asociadas a corto plazo		
V. Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar.	119.200	144.170
1. Hornitzaileak Proveedores	15.000	10.000
2. Bestelako hartzekodunak Otros acreedores	104.200	134.170
VI. Periodokatzak epe laburrera Periodificaciones a corto plazo		
GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA (A+B+C)		
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	2.261.770	2.200.090

FORU SEKTORE PUBLIKOAK
SECTOR PUBLICO FORAL

Galera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

FORU ENPRESA-ERAKUNDE PUBLIKOAK / ENTIDADES PUBLICAS EMPRESARIALES FORALES

ELAren Bizkaiko Eskuordetza / Delegación en Bizkaia del LAE

	AURREK. PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
A) JARRAIAKO ERAGIKETAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozioen kopuruaren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	1.150.000	1.145.443
2. Amaitutako produktuen eta fabrikatze bidean dauden izakin aldaketak <i>Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</i>		
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos efectuados por la empresa para su activo</i>		
4. Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>		
5. Ustiapenagatiko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>		
6. Langileri gastuak <i>Gastos de personal</i>	(1.123.000)	(1.145.770)
7. Ustiapenagatiko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(190.350)	(185.350)
8. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(51.000)	(48.823)
9. Ibilgetu ez finantzarioaren eta beste batzuen diru-laguntzak egozteak <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>	44.784	44.784
10. Horniduren gaindikina <i>Excesos de provisiones</i>	1.000	1.100
11. Hondatzea eta emaitzak ibilgetu besterentzeen ondotik <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>		
12. Negozio-konbinazioko diferentzia negatiboa <i>Diferencia negativa de combinaciones de negocio</i>		
13. Bestelako emaitzak <i>Otros resultados</i>		
A.1) USTIAPIENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)	(168.566)	(188.616)
14. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>		
15. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>		
16. Arrazoizko balioa aldatzea baliabide finantzarioetan <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
17. Aldaketa aldeak <i>Diferencias de cambio</i>		
18. Hondatzea eta emaitzak baliabide finantzarioak besterentzeagatik <i>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (14+15+16+17+18) RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18)		
A.3) EMAITZA ZERGAK BAINO LEHEN (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(168.566)	(188.616)
19. Zergak mozkinen gainean <i>Impuestos sobre beneficios</i>		
A.4) EKITALDIKO EMAITZA JARRAIAKAKO ERAGIK. ERATORRITA (A.3+19) RTDO. DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+19)	(168.566)	(188.616)
B) ERAGIKETA ETENAK OPERACIONES INTERRUMPIDAS		
20. Ekitaldiko emaitza zergas garbia, dauden eragiketa etenetatik eratorrita <i>Resultado del ejerc. procedente de operac.interrumpoidas neto de impuestos</i>		
A.5) EKITALDIKO EMAITZA (A.4+20) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+20)	(168.566)	(188.616)

Aldaketen egoera osoa ondare garbian
Estado total de cambios en el patrimonio neto

Foru Enpresa-Erakunde Publikoak:
ELaren Bizkaiko Eskuordetza
Entidades públicas empresariales forales:
Delegación en Bizkaia del LAE

	Kapitala Capital		Jaulkipen saria Prima de emisión	Erreserbak Reservas	(Ondare propioko akzioak eta partaidetza) (Acciones y participaciones en patrimonio)	Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	Bazkideen beste ekarpen batzuk Otras aportaciones de socios	Ekitaldiko emaitza Resultado del ejercicio	Konturako dibidendua (Dividendo a cuenta)	Ondare garbiko beste bilerako batzuk Otros instrumentos de patrimonio neto	Balio aldaketengatiko doikuntzak Ajustes por cambios de valor	Jaso diren diru- laguntzak, dohaintzak eta lagatuak Subvenciones donaciones y legados recibidos	GUZTIRA TOTAL
	Eskrutatua Escrutado	Ez eskatua No exigido											
A. SALDOA, 2017 URTEKO AMAIERA													
SALDO, FINAL DEL AÑO 2017	300.506			52.383		(285.442)	190.000	(200.127)				1.889.331	1.946.652
I Irizpide aldaketengatiko doikuntzak 2017 eta aurrekoak Ajustes por cambios de criterio 2017 y anteriores													
II Akatsengatiko doikuntzak 2017 eta aurrekoak Ajustes por errores 2017 y anteriores													
B. SALDO DOITUA 2018 URTEAREN HASIERA													
SALDO AJUSTADO, INICIO DEL AÑO 2018	300.506			52.383		(285.442)	190.000	(200.127)				1.889.331	1.946.652
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos								(188.616)				(44.784)	(233.400)
II Bazkide edo jabeekin egin diren eragiketak Operaciones con socios o propietarios						485.568	(190.000)						295.568
1 Kapital gehikuntzak Aumentos de capital													
2 (-) Kapital murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak parkatzea) Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto(conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egin diren eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio konbinazio baten emaitzako ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egin diren beste eragiketak Otras operaciones con socios o propietarios						485.568	(190.000)						295.568
III Ondare garbiaren beste aldaketa batzuk Otras variaciones del patrimonio neto						(200.127)		200.127					
C. SALDOA, 2018KO URTEAREN AMAIERAREN AURREIKUSPENA													
SALDO, FINAL PREVISIONAL DEL AÑO 2018	300.506			52.383				(188.616)				1.844.547	2.008.820
I Irizpide aldaketengatiko doikuntzak 2018 Ajustes por cambios de criterio 2018													
II Akatsengatiko doikuntzak 2018 Ajustes por errores 2018													
D. SALDO DOITUA, 2019 URTEAREN HASIERA													
SALDO AJUSTADO, INICIO DEL AÑO 2019	300.506			52.383				(188.616)				1.844.547	2.008.820
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos								(168.566)				(44.784)	(213.350)
II Bazkide edo jabeekin egin diren eragiketak Operaciones con socios o propietarios						150.000	150.000						300.000
1 Kapital gehikuntzak Aumentos de capital													
2 (-) Kapital murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak parkatzea) Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto(conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egin diren eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio konbinazio baten emaitzako ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egin diren beste eragiketak Otras operaciones con socios o propietarios						150.000	150.000						300.000
III Ondare garbiaren beste aldaketa batzuk Otras variaciones del patrimonio neto						(188.616)		188.616					
E. SALDOA, AMAIERAKO DOITUA 2019 URTEA													
SALDO, FINAL AJUSTADO EL AÑO 2019	300.506			52.383		(38.616)	150.000	(168.566)				1.799.763	2.095.470

Esku-diruaren fluxuen egoera
Estado de flujos de efectivo

Foru Enpresa-Erakunde Publikoak
ELAren Bizkaiko Eskuordetza
Entidades Publicas Empresariales Forales
Delegación en Bizkaia del LAE

	2019.eko aurrek. Presup. 2019	2018.ko aurrek. Previs. 2018
A) ESKU-DIRUAREN FLUXUAK USTIAPEN JARDUERETAN		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik		
Resultado del ejercicio antes de impuestos	(168.566)	(188.616)
2 Emaitzaren dokuntzak		
Ajustes del resultado	6.216	4.039
a) Ibilgetuaren amortizazioa		
Amortización del inmovilizado	51.000	48.823
b) Narriadurengatiko balorazio-zuzenketak		
Correcciones valorativas por deterioro		
c) Hornikuntzen aldagetak		
Variación de provisiones		
d) Diru-laguntzen egozpena		
Imputación de subvenciones	(44.784)	(44.784)
e) Ibilgetuaren baxa eta besterentzeengatiko emaitzak		
Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado		
f) Finantza bitartekoen baxa eta besterentzeengatiko emaitzak		
Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros		
g) Finantza sarrerak		
Ingresos financieros		
h) Finantza gastuak		
gastos financieros		
i) Truke aldagetak		
Diferencias de cambio		
j) Zentzuzko balioaren aldarazpenak finantza bitartekoetan		
Variación de valor razonable en instrumentos financieros		
k) Bestelako sarrerak eta gastuak		
Otros ingresos y gastos		
3 Aldaketak kapital arruntan		
Cambios en capital corriente	(26.953)	16.294
a) Izakinak		
Existencias		
b) Zordunak eta kobratzeko dauden beste kontu batzuk		
Deudores y otras cuentas a cobrar	(1.983)	11.779
c) Bestelako aktibo arruntak		
Otros activos corrientes		100
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk		
Acreedores y otras cuentas a pagar	(24.970)	4.338
e) Bestelako pasibo arruntak		
Otros pasivos corrientes		78
f) Arruntak ez diren bestelako aktiboak eta pasiboak		
Otros activos y pasivos no corrientes		
4 Ustiapen jardueren bestelako esku-diru fluxu batzuk		
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación		
a) Korrituen ordainketa		
Pagos de intereses		
b) Dibidenduen kobrantza		
Cobros de dividendos		
c) Korrituen kobrantza		
Cobros de intereses		
d) Onuren gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak)		
Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios		
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk		
Otros pagos (cobros)		
5 Ustiapen jardueren esku-diru fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de explotación	(189.303)	(168.283)
B) ESKU-DIRUAREN FLUXUAK INBERTSIO JARDUERETAN		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik		
Pagos por inversiones	(9.500)	
a) Taldeko enpresak eta enpresa bazkideak		
Empresas del grupo y asociadas		
b) Ibilgetu ukiezina		
Inmovilizado intangible	(1.500)	
c) Ibilgetu materiala		
Inmovilizado material	(8.000)	
d) Inbertsioak higiezinetan		
Inversiones inmobiliarias		
e) Bestelako finantza aktiboak		
Otros activos financieros		
f) Aktibo ez arruntak, salmentarako mantentzen direnak		
Activos no corrientes mantenidos para venta		
g) Bestelako aktiboak		
Otros activos		

Esku-diruaren fluxuen egoera
Estado de flujos de efectivo

Foru Enpresa-Erakunde Publikoak
ELaren Bizkaiko Eskuordetza
Entidades Publicas Empresariales Forales
Delegación en Bizkaia del LAE

	2019.eko aurrek. Presup. 2019	2018.ko aurreik. Previs. 2018
7 Desinbertsoengatik kobrantzak Cobros por desinversiones a) Taldeko enpresak eta enpresa bazkideak Empresas del grupo y asociadas b) Ibilgetu ukiezina Inmovilizado intangible c) Ibilgetu materiala Inmovilizado material d) Inbertzioak higiezinetan Inversiones inmobiliarias e) Bestelako finantza aktiboak Otros activos financieros f) Aktibo ez arruntak, salmentarako mantentzen direnak Activos no corrientes mantenidos para venta g) Bestelako aktiboak Otros activos		
8 Inbertsio jardueren esku-diru fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de inversión	(9.500)	
C) ESKU-DIRUAREN FLUXUAKEK FINANTZAKETA JARDUERETAN FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9 Ondare bitartekoen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio a) Ondareko bitarteken jaulkipena Emisión de instrumentos de patrimonio b) Ondareko bitarteken amortizazioa Amortización de instrumentos de patrimonio c) Ondare propioaren bitarteken eskuraketak Adquisición de instrumentos de patrimonio propio d) Ondare propioaren bitarteken besterentzea Enajenación de instrumentos de patrimonio propio e) Jasotutako diru-laguntzarako, dohaiztazun eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	300.000	295.569
10 Finantza pasiboen bitartekoen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero a) Jaulkipena Emisión 1 Obligatuen eta negoziagarri diren beste balore batzuk Obligaciones y otros valores negociables 2 Zorren kreditu erakundeekin Deudas con entidades de crédito 3 Zorrak taldeko enpresa eta enpresa bazkideekin Deudas con empresas del grupo y asociadas 4 Bestelako zorrak Otras Deudas b) Ondo hauek itzulitzea eta amortizatzeak Devolución y amortización de 1 Obligatuen eta negoziagarri diren beste balore batzuk Obligaciones y otros valores negociables 2 Zorrak kreditu erakundeekin Deudas con entidades de crédito 3 Zorrak taldeko enpresa eta enpresa bazkideekin Deudas con empresas del grupo y asociadas 4 Bestelako zorrak Otras Deudas	300.000	295.569
11 Dibidentuentzat ordaintzeko eta bestelako ondare bitarte bazuengatik ordainsariak Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio a) Dibidentuak Dividendos b) Bestelako ondare bitarte bazuengatik ordainsariak Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio		
12 Finantzaketa jardueren esku-diru fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de financiación	300.000	295.569
D) Kanbio-tasaren aldaketan eragina Efecto de las variaciones de los tipos de cambio		
E) ESKU-DIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETAK GARBIA AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	101.197	127.285
Esku-dirua edo balio-kidetak ekitaldi hasieran Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio	336.136	208.851
Esku-dirua edo balio-kidetak ekitaldi amaieran Efectivo o equivalentes al final del ejercicio	437.333	336.136

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

MERKATARITZAKO FORU SOZIJETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

E.L.A. / L.A.E.

Plazak / Plazas 2018	Zb.Plazak / nºPlazas			Arreik. zenbat. Importe Total	Zb.Plazak / nºPlazas Efektiboak / Efectivas (31/12/2018)			Arreik. zenbat. Importe Prev. Cierre		
	H	M	Totales		H	M	Totales			
Gerente	1,00		1,00	79.222,00	1,00		1,00	80.509,00		
Técnico de Recursos humanos y Gestión de Loterías	1,00		1,00	55.479,00	1,00		1,00	56.937,00		
Técnico Contable	1,00		1,00	54.859,00	0,25	0,70	0,95	124.077,00		
Resp.informático	1,00		1,00	55.479,00	1,00		1,00	56.937,00		
Secretaria		1,00	1,00	46.191,00		1,00	1,00	41.139,00		
Auxiliar Administrativo	4,90	9,80	14,70	521.457,00	5,65	8,40	14,05	535.458,00		
LANGILE FINKOAK GUZTIRA/TOTAL PLANTILLA	8,90	10,80	19,70	812.687,00	8,90	10,10	19,00	895.057,00		
Plazak / Plazas 2019	Plaza berriak Plazas nuevas			Zb.Plazak/ nºPlazas			Zb.Plazak/ nºPlazas Efektiboak/Efectivas			Arreik. zenbat. Importe
	H	M	Totales	H	M	Totales	H	M	Totales	
Gerente				1,00		1,00				81.717,00
Técnico de Recursos humanos y Gestión de Loterías				1,00		1,00				57.791,00
Técnico Contable	-0,75	0,70	-0,05	0,25	0,70	0,95				47.298,00
Resp.informático				1,00		1,00				57.791,00
Secretaria					1,00	1,00				41.756,00
Auxiliar Administrativo	0,75	-1,40	-0,65	5,65	8,40	14,05				588.647,00
LANGILE FINKOAK GUZTIRA/TOTAL PLANTILLA		-0,70	-0,70	8,90	10,10	19,00				875.000,00
BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2018	Zb.Behin-behin. Nº de Temporales			Arreik. zenbat. Importe			Zb.Behin-behin. Nº de Temporales (31/12/2018)			Arreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
	H	M	Totales				H	M	Totales	
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA/TOTAL TEMPORALES										
BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2019	Zb.Behin-behin. Nº de Temporales			Arreik. zenbat. Importe						
	H	M	Totales							
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA/TOTAL TEMPORALES										

Bizkaiko Tutoretza Erakundea
Instituto Tutelar de Bizkaia

Bizkaiko Tutoretza Erakundea
Instituto Tutelar de Bizkaia

Bizkaiko Tutoretza Erakundea (BTE) 2000ko urriaren 31ko 9/2000 Foru Arauaren bidez eratu zen.

BTE Gizarte Ekintza Sailari atxikikutako Irabazi-asmorik gabeko Foru Enpresa-Erakunde Publikoa da eta honako eskumenok bereganatu ditu:

- a) Adin nagusikoak diren baina jarduteko gaitasuna ebazpen judizial bidez aldatuta daukaten pertsonen gaineko tutoretza eta kuradoretza eginkizun saihestezinak, horiek Bizkaiko Lurralde Historikoan biziz gero, Kode Zibilean ezarritakoaren arabera, epai agintari eskudunak behin betiko ebazpen irmoaren bidez ezartzen duenean, baldin eta epaileak onarturiko bazterketa badago, Lege Testu horretan ezarritako lehentasun ordenaren arabera aipaturiko erakundeen barruan sartzen ez diren pertsona fisikoei edo juridikoei dagokienez.

Horrelako funtzioak epailearen aginduz ezarritako onurabideen markoan garatuko dira. Egiteko hori epai-agintaritzak eskudunak hala dekretatzen duenean iraungiko da, halaber.

- b) Jarduteko gaitasuna aldatzeko prozesu judiziala hasita daukaten eta Bizkaiko Lurralde Historikoan bizi diren adin nagusikoen defentsa judiziala bere gain hartzea hala behar denean, eta, pertsona horiek babesik gabe badaude, eurak eta euren ondarea defendatu eta babesteko behin-behineko neurrietan agintaritzak judizialak zehazten dituen eginkizun guztiak betetzea.
- c) Jarduteko gaitasuna ebazpen judizial bidez aldatuta daukaten eta Bizkaiko Tutoretza Erakundearen tutoretzapean dauden pertsona helduak gizarteratu eta normalizatzeko ekintzak sustatu eta egitea, pertsona horiei

El Instituto Tutelar de Bizkaia (ITB), se constituyó por Norma Foral 9/2000 de 31 de octubre de 2000.

El ITB, en la actualidad Ente Público Empresarial Foral adscrito al Departamento de Acción Social, sin ánimo de lucro, asume las siguientes competencias:

- a) El ejercicio inexcusable de la tutela y curatela de las personas mayores de edad cuya capacidad de obrar se ha visto modificada judicialmente, residentes en el Territorio Histórico de Bizkaia, en los términos fijados por el Código Civil, cuando así lo determine y le sea conferida por la autoridad judicial competente por resolución firme y definitiva, siempre y en todo caso en el que medie exclusión judicialmente admitida de aquellas otras personas físicas o jurídicas, que según el orden de prelación establecido en el citado Texto Legal no concurrieren al desempeño de los expresados institutos jurídicos.

Tales funciones se desarrollarán en el marco de las prerrogativas impuestas por mandato judicial, extinguiéndose o expirando dicho cometido cuando así fuere decretado, de igual manera, por la autoridad judicial competente.

- b) La asunción, en su caso, de la Defensa Judicial de las personas mayores de edad residentes en el Territorio Histórico de Bizkaia sobre las que se haya iniciado un proceso judicial de modificación de la capacidad de obrar, así como el ejercicio de cuantas funciones determine la autoridad judicial en medidas provisionales de defensa y protección personal y patrimonial de dichas personas cuando se encuentren en situación de desamparo.
- c) El fomento y realización de acciones encaminadas a la integración y normalización de las personas adultas cuya capacidad de obrar haya sido modificada judicialmente y cuya Tutela se ejerza por el Instituto Tutelar de



Bizkaiko Tutoretza Erakundea
Instituto Tutelar de Bizkaia

gizarte baliabideak, arreta pertsonala eta zainketak eskaintzea, birgaitzen edo suspertzen laguntzea eta maitasuna ematea, eta Kode Zibileko xedapenen arabera tutoretzari eta kuradoretzari lotuta dauden kudeaketa eta osaketa eginkizunak betetzea pertsonari zein ondareari begira.

- d) Tutoretzapeko pertsonaren ondasunak administratzea, haren onerako jardunez, zuhurtasunaren eta ondasunok zaindu eta hobetzearen printzipioei jarraituz, Kode Zibilean horri buruz dauden arauetan eta aplikatu beharreko gainerako lege-xedapenetan adierazten den moduan.
- e) Jarduteko gaitasuna ebazpen judizial bidez aldatuta daukaten pertsona helduen jarauntsien likidazioa tramitatzea eta haien ondasun eta eskubideak administratzea
- f) Babesik gabe eta Bizkaiko Foru Aldundiaren tutoretzapean dauden adingabeen ondasunak administratzea, haien onerako jardunez, zuhurtasunaren eta ondasunok zaindu eta hobetzearen printzipioei jarraituz, Kode Zibilean horri buruz dauden arauetan eta aplikatu beharreko gainerako lege-xedapenetan adierazten den moduan.
- g) Bizkaiko Foru Aldundiaren tutoretzapean dauden adingabe horien jarauntsien likidazioa tramitatzea eta ondasun eta eskubideak administratzea.
- h) Gurasoei, senideei eta beste tutore batzuei informazioa, orientazioa, aholkularitza eta laguntza ematea.

Bizkaia, facilitando recursos sociales, la atención personal, su cuidado, rehabilitación o recuperación y el afecto necesario, así como las funciones de gestión y complementación en el orden personal y patrimonial que fijan las disposiciones que al efecto emanan del Código Civil en el ejercicio de la tutela o curatela.

- d) La administración de los bienes de la persona Tutelada, actuando en su beneficio, bajo los principios de prudencia, conservación y mejora de aquellos, con arreglo a las previsiones contenidas en el Código Civil al respecto, y a cualesquiera otras Disposiciones Legales que fueren de aplicación.
- e) La tramitación de la liquidación de las herencias y la administración de los bienes y derechos de las mismas de las personas adultas cuya capacidad de obrar haya sido modificada judicialmente.
- f) La administración de los bienes de las personas menores de edad desamparadas cuya Tutela ejerce la Diputación Foral de Bizkaia actuando en su beneficio bajo los principios de prudencia, conservación y mejora de aquellos, con arreglo a las previsiones contenidas en el Código Civil al respecto y a cualesquiera otras Disposiciones Legales que fueren de aplicación.
- g) La tramitación de la liquidación de las herencias y la administración de los bienes y derechos de las mismas de las personas menores de edad cuya Tutela ejerce la Diputación Foral de Bizkaia.
- h) Información, orientación, asesoramiento y asistencia a padres, madres, familiares y otros tutores y tutoras.



Bizkaiko Tutoretza Erakundea
Instituto Tutelar de Bizkaia

Erakunde publikoa izanda, Bizkaiko Foru Aldundiaren aurrekontu orokorretan esleitzen zaizkigun partidak, transferentziak eta diru-laguntzak jasotzen ditugu funtsean, baina bestelako finantzaketa-iturriak izan ditzakegu, hala nola, borondatezko ekarpenak, ondasun-etekinak, legatuak... Nolanahi ere, Bizkaiko Foru Aldundiaren azken finantza kontrolaren eta esku-harmenaren pean egon beharko du beti.

Erakundearen Egitura

Presidentea

Administrazio Kontseilua

Presidenteordea

Zuzendari-Kudeatzailea

Arlo Juridikoa – Legelari-aholkularia

Gizarte Arloa – Gizarte-langilea

Ekonomi eta Administrazio Arloa-Administrazio-ko arduraduna eta administrariak.

Espedienteen bilakaera, 2017-2018

2017ko abenduaren 31n espedienteen banaketa honako hau zen:

- 1.- Kargua egoitza judizialean onartuta duten Tutoretza eta Kuratela espedienteak: 1494
- 2.- Defentsa Judizialeko espedienteak: 161
- 3.- Adin txikikoen Ondasunen Administrazio-ko espedienteak: 91
- 4.- Ondasunen administrazio-ko zuhurtasun-espedienteak edo Behin-Behineko Tutoretza: 40

En base al carácter de ente público del Instituto Tutelar de Bizkaia, éste se nutre fundamentalmente de las partidas que a tal fin se le asignen en los presupuestos generales de la Diputación Foral de Bizkaia, transferencias y subvenciones, no renunciando por otro lado a otras posibles fuentes de financiación como aportaciones voluntarias, rendimientos de bienes, legados... y en cualquier caso bajo control financiero último de la intervención de la Diputación Foral de Bizkaia.

Estructura Organizativa

Presidente/a

Consejo de Administración.

Vicepresidente/a.

Director/a Gerente.

Area Jurídica – Letrada/o Asesor/a.

Area Social – Trabajadora/or Sociales.

Area Económico Administrativa-Responsable de Administración y Personal de Administración.

Evolución de los expedientes 2017-2018

A 31 de diciembre de 2017 la distribución de expedientes era la siguiente:

- 1.- Expedientes de Tutela y curatela con aceptación del cargo en sede judicial: 1494
- 2.- Expedientes de Defensa Judicial : 161
- 3.- Expedientes de Administración de Bienes de menores: 91
- 4.- Expedientes de medida cautelar de administrador de bienes o tutela provisional: 40



Bizkaiko Tutoretza Erakundea
Instituto Tutelar de Bizkaia

2018ko irailean aktibo egon diren espedienteak hauek dira:

- 1.- Kargua egoitza judizialean onartuta duten Tutoretza eta Kuratela espedienteak: 1.523
- 2.- Defentsa Judizialeko espedienteak: 181
- 3.- Adin txikikoen Ondasunen Administrazio espedienteak: 93
- 4.- Ondasunen administrazioarako zuhertasun-espedienteak edo behin-behineko tutoretza-espedienteak: 57

2019. urterako aurreikuspenak

Datozen urteetarako aurreikuspenen arabera, Bizkaiko Tutoretza Erakundeak gaitasun egoera aldatzeko prozedurek eragindako kargu judizial gero eta gehiago bereganatuko dituela nabarmendu behar da. Horrez gainera, orain arte egon direnak baino gehiago egongo direla uste da.

Defentsa Judizialen Espedienteen, Adin Txikikoen Ondasunen Administrazioaren eta kautela-neurrien kasuan, igoera moderatua espero da, 2018. urteko zenbatekoekin alderatuta.

Hornidura gastuak

Hornidura gastuen barruan, Bizkaiko Tutoretza Institutua sortu duen Foru Arauak ezarritako helburuak betetzeko partidak jasotzen dira; esate baterako, laguntza zerbitzuak, premiazko laguntzako kanpoko zerbitzuak, tutoretzaren gizarte-laguntzako programak, etab.

El número de expedientes activos a mediados de septiembre de 2018 son :

- 1.- Expedientes de Tutela y curatela con aceptación del cargo en sede judicial: 1.523
- 2.- Expedientes de Defensa Judicial : 181
- 3.- Expedientes de Administración de Bienes de menores: 93
- 4.- Expedientes de medida cautelar de administración de bienes o Tutela provisional: 57

Previsiones año 2019

Destacar que las previsiones para los próximos años vaticinan un incremento constante en la asunción de cargos judiciales derivados de procedimientos de modificación de la capacidad por parte del Instituto Tutelar de Bizkaia, estimándose que los mismos serán mayores que los habidos hasta la fecha.

En el caso de los Expedientes de Defensas Judiciales , Administración de Bienes de Menores y medidas cautelares se estima que el incremento será moderado con respecto a las cifras del año 2018.

Gastos de Aprovisionamiento

Dentro de los gastos de aprovisionamiento se incluyen partidas encaminadas a atender las finalidades que marca la Norma Foral de creación del Instituto Tutelar de Bizkaia tales como, Servicios de acompañamiento, Servicios externos de atención de urgencia, y programas de apoyo social a Tutelados, etc.



Bizkaiko Tutoretza Erakundea
Instituto Tutelar de Bizkaia

Kanpoko zerbitzuak

Kanpoko zerbitzuen kapituluan, funtsean, honako gastu hauek sartzen dira:

- Abokatuen eta prokuradoreen Zerbitzu Juridikoaren gastuak, egindako tutoretzen eta Bizkaiko Tutoretza Institutuari esleituriko Defentsa Judizialako laguntzaren beharrezko lege-laguntza eskaintzeko.
- Alokairu, seguritate-zaintza eta mezulari gastuak.
- Langileen bidaia-gastuak, Bizkaiko Tutoretza Institutuari esleituriko kasuen laguntzarako eta jarraipenerako egiten dituzten irteeretan.

Erakundearen egoera eta bilakaera

Bizkaiko Tutoretza Institutuaren bilakaerari eta etorkizunari buruzko hausnarketa egiteko, sozietatearen azterketa egin behar da Bizkaiko Lurralde Historikoaren eremuan; maila honetan, demografia, osasun eta gizarte mailako aldaketak egon dira, eta horiek zenbait egoeratan islatu dira; aipagarria da bizi-itxaropenak izandako gorakada ikusgarria; izan ere, biztanleriaren zahartzea gizarte mailako arrakasta handia da, baina batzuetan, horrekin batera, pertsona batzuen gaitasun fisikoak eta psikikoak murriztu egiten dira, eta horrela, handitu egiten da mendekotasun egoeran dauden pertsonen kopurua; beraz, horien beharrianak betetzeko baliabide gehiago behar da.

Pertsona bakarreko etxe gero eta gehiago dagoela, familiak kide gutxiagokoak direla, familia-ereduan aldaketak egon direla eta horien barreiadura geografikoa handiagoa dela aintzat hartuta, tutoretzaren arloan gabiltzan erakunde guztiok gero eta tutoretza-kuratela gehiago hartu behar ditugu.

Servicios Exteriores

Dentro del capítulo de Servicios Exteriores se incluyen como gastos principales los siguientes :

- Gastos de Servicio Jurídico de abogados y procuradores para la cobertura de la necesaria asistencia legal tanto de las tutelas ejercidas así como de la asistencia en Defensas Judiciales asignadas al Instituto Tutelar de Bizkaia.
- Gastos de alquileres, vigilancia y seguridad, mensajería.
- Gastos de desplazamiento de los y las trabajadores/as en las distintas salidas para atención y seguimiento de los diferentes casos asignados al Instituto Tutelar de Bizkaia.

Situación y Evolución de la entidad

Para realizar una reflexión acerca de la evolución y el futuro del Instituto Tutelar de Bizkaia, hay que realizar un análisis de la Sociedad en el ámbito del Territorio histórico de Bizkaia, a este nivel se han producido una serie de cambios demográficos, médicos y sociales que tienen su reflejo en una serie de situaciones que se vienen produciendo, destacando el aumento espectacular de la esperanza de vida, el envejecimiento de la población representa un éxito social, pero esto a veces, lleva aparejado que muchas personas vean disminuidas sus facultades tanto físicas como psíquicas, haciendo aumentar el número de personas en situación de dependencia, requiriendo mayores recursos para satisfacer sus necesidades.

Teniendo en cuenta también la existencia de cada vez más hogares unipersonales, menos familias extensas, cambios en el modelo de familia y la mayor dispersión geográfica de las mismas, nos aboca a todas las instituciones que nos dedicamos al ejercicio de la tutela a asumir cada vez mayor número de tutelas-curatelas.



Bizkaiko Tutoretza Erakundea
Instituto Tutelar de Bizkaia

Zorrotz jokatzuz, eskatu behar dugu Kode Zibilak markaturiko lehentasun ordena betetzeko eta geure lanak tutoretza sistemaren bermea izateko, hau da, salbuespena izan behar dugu eta ez araua; izan ere, bestela, gure panorama gehiegi dimentsionaturiko Tutoretza Erakunde batena izan daiteke eta horrek kalte egingo lioke tutoretzaren garapenari; hori, gainera, tutoretzapekoaren kalterako izango litzateke.

Hurrengo urteotarako, eta Bizkaiko Lurralde Historikoan bizi diren eta mugaturiko lege-gaitasuna duten pertsonen onean, honako jarduketa lerro hauek ezarri ditugu.

- Epaileak eta fiskalak jabeaz egin behar dira, Kode Zibilak ezarritako lehentasun ordenari dagokionez, tutorearen kargua onartzearen aldetik; ordena hori betearazita, erantzuna emango zaio Bizkaiko Tutoretza Institutua sortzean egon zen bokazioari, eta bokazio hori, izatez ere, jarduketa osagarria da, familia inguruko beste pertsona fisiko batzuei dagozkien jarduketan arloan, tutoretza sistema bermatzeko, bertara jo behar baita Kode Zibilaren arabera halako jarduketa garatu behar duten pertsonak ez daudelako edo inhibiturik daudelako.
- Gizarte osoari horren inguruko informazioa eman behar zaio, batez ere, Oinarrizko Gizarte Zerbitzuei, Buruko Osasun Zentroei eta ustezko ezintasuna duten pertsonekin lan egiten duten Organismoei, baita horien familiakoei ere; izan ere jakitera eman behar zaie geure jarduketa subsidiarioa dela familiako batzuek berenganatu behar dituzten betebeharrei dagokienez, azken bermea izan arren ez baikara lehenengo aukera.

Deberemos ser estrictos en la exigencia de que el orden de prelación que marca el Código Civil se cumpla y que nuestra labor sea la garantía última del sistema de tutela, que seamos la excepción no la norma; ya que si no es así, nuestro panorama puede ser el de una Institución Tutelar sobredimensionada, con lo cual se resentiría la calidad en el ejercicio de la tutela, y esto iría en detrimento del tutelado.

Para los próximos años, y en beneficio de las personas con capacidad legal limitada residentes en el Territorio Histórico de Bizkaia, hemos establecido las siguientes líneas de actuación:

- Concienciación a Jueces y Fiscales de que se cumpla estrictamente el orden de prelación que establece el Código Civil en cuanto a la asunción del cargo de tutor; consiguiendo que se cumpla este orden se podrá responder a la vocación con la que se creó el Instituto Tutelar de Bizkaia, que no es otra, que actuar complementariamente respecto a las actuaciones que corresponden en primer lugar a otras personas físicas del entorno familiar y como garantía última del sistema de tutela a la que acudir ante la inexistencia o inhibición de aquellas personas que conforme al Código Civil estarían obligadas a actuar en consecuencia.
- Informar en el mismo sentido a toda la Sociedad, especialmente a los Servicios Sociales de Base, Centros de Salud Mental, y Organismos que trabajan con personas presuntamente incapaces, así como a los familiares de éstos, que nuestra actuación es subsidiaria respecto a las obligaciones que deben de asumir determinados familiares, que somos la garantía última, pero jamás la primera opción.



Bizkaiko Tutoretza Erakundea
Instituto Tutelar de Bizkaia

- Epaile eta fiskalekin elkarlanerako bideak bideratu, tutoretzaren azken helburua bermearekin betetzeko, hau da, ezgaitua babesteko.
- Herri administrazioak sentsibilizatu egin behar dira, baita gizarte-organizazioak eta gizarte osoa ere, lege-gaitasun mugatua duten adineko pertsonen arazoei eta beharrezkoen buruz, horiek hobeto gizarteratzeko.
- Osasunarekiko koordinazioan jardun behar dugu; denok dakigu lotura estua dagoela tutoretzapekoen artean, batik bat buruko gaixotasuna duten eta laguntza espezializatua (psikologikoa edo psikiatrikoa) behar duten pertsonen dagokienez; gure iritzian, beharrezko prozedurak ezarri behar dira tutoretzapean ditugun pertsonen laguntza egokia bermatzeko.
- Ezintasuna edo Buruko Gaixotasuna duten pertsonen arloan lan egiten duten elkarte eta Erakundeekiko koordinazio eta lankidetzak bideak ezartzen jarraitu behar dugu.
- Bizkaiko Lurralde Historikoan zaintza eta kuratela zabaltzea eta hedatzea eta beste pertsona juridiko batzuen artean sustatzea.
- Crear cauces de colaboración con los jueces y fiscales en el ejercicio de la tutela, para cumplir con garantía el fin último de la misma, que es la protección del incapacitado.
- Sensibilizar a las administraciones públicas, a las distintas organizaciones sociales y a la sociedad en general sobre la problemática y necesidades de las personas mayores de edad con capacidad legal limitada, en orden a lograr una mayor integración en la sociedad.
- Coordinación con Sanidad, a nadie se le escapa la estrecha relación existente entre los/as tutelados/as, especialmente referido a las personas con enfermedad mental y la necesidad de atención especializada tanto psicológica como psiquiátrica; entendemos que es necesario establecer aquellos procedimientos que garanticen una atención adecuada hacia las personas que tutelamos.
- Seguir estableciendo cauces de coordinación y de colaboración con Asociaciones y Entidades que trabajan en el ámbito de las Personas con Discapacidad o con Enfermedad Mental.
- Diversificar en el Territorio Histórico de Bizkaia el ejercicio de la tutela y curatela fomentándola en otras personas jurídicas.

Bizkaiko Tutoretza Institutuak mezu hau igorri nahi dio gizarteari: denon lana da ezintasuna duten pertsonen bizitza duina eta erabatekoa garatu ahal izatea, eta gure erakundeak bermatu egingo du geure organizazioaren tutoretzapeko pertsonen gainerako hiritarren eskubide eta berme berberak dituen bizitza-proiektuak garatu ahal izatea.

Desde el Instituto Tutelar de Bizkaia pretendemos transmitir a la sociedad el mensaje de que es labor de todos y todas lograr que las personas incapacitadas puedan desarrollar una vida digna y plena, velando nuestra institución para que las personas tuteladas por nuestra organización puedan llevar adelante su proyecto de vida con los mismos derechos y garantías que el resto de la ciudadanía.



Bizkaiko Tutoretza Erakundea
Instituto Tutelar de Bizkaia

**Etorkizuneko erronkak: tutoretzaren
kontzeptu eta eredu berria**

Desgaitasunak dituzten Pertsonen Eskubideei buruzko Nazio Batuen Konbentzioa Nueva Yorken onetsi zen 2006ko abenduaren 13an eta Estatu espainiarrak 2007ko azaroaren 23an berretsi zuen eta, ondorioz, 2008an bere antolamendu juridikokoa bihurtu zen ondore guztiekin.

Konbentzioak, eta bereziki bere 12. artikulua, ezartzen du desgaitasunak dituzten pertsonak gainerako pertsonetik aukera berdintasunean garatu behar dutela euren ahalmen juridikoa eta adierazten du Estatuak neurri egokiak hartuko dituztela pertsona desgaituei eskaintzeko nortasun juridikoa egikaritzean beharrezkoa duten babesa.

Indarrean jarri zenetik 10 urte igaro arren oraindik ere indarreko legeriak errealitate berri horri egokitu gabe jarraitzen du. Dena dela, 2018ko irailaren 21ean egin zen Ministroen Kontseiluan desgaitasunaren arloan legeria zibila eta prozesala erreformatzen duen Legearen Aurreproiektua onetsi zuen, hau da, tutoretzaren gaur egungo kontzeptua eta ereduak erabat aldatuko dituenak.

Erabakiak hartzerakoan amaiera emango zaio eskuordetzaren edo ordezkaren ereduari, eta ordezk erabakiak hartzerakoan laguntzea ezarriko da.

Hau da, euren ahalmen juridikoa betearazterakoan laguntzeko neurriak eskainiko zaizkie desgaitasunak dituzten pertsonen zuzenak izango diren inguruabarrekin bat, aldi berean autonomia eta burujabetasun-eskubidea sustatzeko balioko dutenak.

**Retos del futuro: nuevo concepto y
modelo de tutela**

La Convención de Naciones Unidas sobre los Derechos de las Personas con Discapacidad aprobada en Nueva York el 13 de Diciembre de 2006 fue ratificada por el estado español el 23 de noviembre de 2007, por lo que en el año 2008 pasó a formar parte a todos los efectos de su ordenamiento jurídico.

La Convención, y en especial su artículo 12, habla de que las personas con discapacidad puedan ejercer su capacidad jurídica en igualdad de condiciones que el resto de personas y de que los estados deberán de adoptar las medidas necesarias para facilitar a las personas con discapacidad el apoyo necesario para ejercer su capacidad jurídica.

A pesar de haber transcurrido 10 años desde su entrada en vigor, todavía la legislación vigente no se ha adecuado a esa nueva realidad. Sin embargo, el Consejo de Ministros celebrado el día 21 de septiembre de 2018 aprobó el Anteproyecto de Ley por la que se reforma la legislación civil y procesal en materia de discapacidad que cambiará por completo el concepto y el modelo actual de la tutela.

Se le dará fin al modelo de representación o sustitución en la toma de decisiones por el modelo de apoyo en la toma de decisiones.

Es decir, se quiere proporcionar a la persona con discapacidad las medias de apoyo que de acuerdo con sus circunstancias concretas, pueda necesitar para el ejercicio de su capacidad jurídica y potenciar su autonomía y el derecho de autodeterminación.



Bizkaiko Tutoretza Erakundea
Instituto Tutelar de Bizkaia

Eredu berriaren ondorioak:

- la erabat murriztuko da ezgaitzeko erreminta edo baliabidea.
- Malgutasun nahiko izango duen legezko markoa sortzea epai judizialak pertsona ukituaren inguruabar eta beharrian indibidualetan laguntzeko neurri proportzionala eta egokia ezar dezan.
- Laguntzeko neurri horiek pertsonaren eskubide, borondate eta lehentasunarekiko begirunea bermatzeko eran egituratzea.

Azken finean, aurki BTEk errealitate juridiko berri horri egokitu beharra edukiko du eta barruan beste era batera egituratu eta antolatu beharko da sortuko diren beharrian berriei erantzun ahal izateko.

Inbertsioak

2019ko aurrekontuetan, inbertsioetan, ibilgetu materialak handitzeko (instalazio teknikoak eta beste ibilgetu material batzuk) 60.000 euroak edukiko ditugu

Consecuencias del nuevo modelo:

- Restringir casi en su totalidad el instrumento de la incapacidad.
- Crear un marco legal suficientemente flexible para que la sentencia judicial establezca la medida de apoyo proporcional y adecuada a las individuales circunstancias y necesidades de la persona afectada.
- Articular estas medidas de apoyo de forma que aseguren el respeto a los derechos, la voluntad y las preferencias de la persona.

En definitiva, en breve espacio de tiempo el ITB deberá de adecuarse a esa nueva realidad jurídica, estructurándose y organizándose internamente de manera diferente para dar respuesta a las nuevas necesidades que surjan.

Inversiones

En los presupuestos de 2019, en inversiones, tenemos 60.000 euros para incrementar el inmovilizado material (instalaciones técnicas y otro inmovilizado material).

Foru Enpresa-Erakunde Publikoak
Bizkaiko Tutoretza Erakundea
Entidades Públicas Empresariales Forales
Instituto Tutelar de Bizkaia

2019ko kapitalaren aurrekontua
Presupuesto de Capital 2019

Inbertsioak / Inversiones	Zenbatekoa Importe	Finantzaketa / Financiación	Zenbatekoa Importe
Ekitaldi doituko emaitza negatiboa Resultado negativo del ejercicio ajustado	2.720.000	Ekitaldi doituko emaitza positiboa Resultado positivo del ejercicio ajustado	
Ibilgetu ukiezinen eskuraketak Adquisiciones inmovilizado intangible		Akziodunen ekarpenak Aportaciones de los accionistas	2.720.000
Ibilgetu materialaren eskuraketak Adquisiciones inmovilizado material	60.000	F.A.P.H.S.en akziodunak Accionistas S.P.F.	2.720.000
Hiziezinetakoinbertsioen eskuraketak Adquisición de inversiones inmobiliarias		F.A.P.H.S.etik kanpoko akziodunak Accionistas fuera S.P.F.	
Finantza-ibilgetuaren eskuraketak Adquisiciones inmovilizado financiero		Kapital dirulauntzak Subvenciones de capital	60.000
Akzio propioen eskuraketa Adquisición acciones propias		F.A.P.H.S.diren erakundeak Entidades S.P.F.	60.000
Kapital txikiak Reducciones de capital		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Dibidenduak (emaitzak ezartzea) Dividendos (aplicación de resultados)		Epe luzerako zorrak Deudas a largo plazo	
E/I zorrak epe laburrean kitatzea edo intsuldatzea Cancelación o traspaso a c/p de deudas a L/p		F.A.P.H.S.diren erakundeak Entidades S.P.F.	
Epe luzeko hornikuntzen aplikazioa Aplicación de provisiones a largo plazo		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Aktibo arruntaren gehikuntza Aumento de activo corriente		Ibilgetuaren besterenganaketa Enajenación de inmovilizado	
Pasibo arruntaren murrizketa Disminución de pasivo corriente	11.359	Finantza-ibilgetuak epe laburrean kitatzea edo intsuldatzea Cancelación o traspaso a c/n de inmovilizaciones financieras	
		Epe luzeko hornikuntzak Provisiones a largo plazo	
		Aktibo arruntaren murrizketa Disminución de activo corriente	11.359
		Pasibo arruntaren gehikuntza Aumento de pasivo corriente	
Guztira		Guztira	
Total	2.791.359	Total	2.791.359

2019ko ustiapen aurrekontua
Presupuesto de Explotación 2019

Zuzkidurak / Dotaciones	Zenbatekoa Importe	Baliabideak / Recursos	Zenbatekoa Importe
Izakinen txikiak Reducción de existencias		Negozioen kopuruaren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios	
Hornidurak Aprovisionamientos	550.000	Izakinen igoera Aumento de existencias	
Langileri gastuak Gastos de personal	1.600.000	Enpresak bere aktiborako egin dituen lanak Trabajos realizados por la empresa para su activo	
Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado	26.038	Ustiapenagatiko dirulaguntzak Subvenciones de explotación	
Ibilgetuaren narriadura eta emaitzak Deterioro y resultado del inmovilizado		F.A.P.H.S. diren erakundeak Entidades S.P.F.	
Ustiapenagatiko bestelako gastuak Otros gastos de explotación	570.000	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Kanpo zerbitzuak Servicios exteriores	569.850	Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestion corriente	
Bestelako gastuak Otros gastos	150	Finantza sarrerak Ingresos financieros	
Finantza gastuak Gastos financieros		Kapital diru-laguntzen egozpena Imputación de subvenciones de capital	26.038
Zergak Impuestos		Hornikuntzen gaidikina Exceso de provisiones	
		Ibilgetuaren narriadura eta emaitzen berrikuspena Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) Resultados del ejercicio (beneficios)		Ekitaldiko emaitzak (galerak) Resultados del ejercicio (pérdidas)	2.720.000
Guztira		Guztira	
Total	2.746.038	Total	2.746.038

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU ENPRESA-ERAKUNDE PUBLIKOAK / ENTIDADES PUBLICAS EMPRESARIALES FORALES

Bizkaiko Tutoretza Erakundea / Instituto Tutelar de Bizkaia

Aktiboa / Activo	AURREK./ PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
A) Aktibo ez zirkulatzailea Activo no corriente	121.931	87.969
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado Intangible</i>		5.326
II. Ibilgetu materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>	121.931	82.643
III. Inbertsioak higiezinetan <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
IV. Inbertsioak taldeko enpresetan eta epe luzera elkaturikoetan <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>		
V. Epe luzerako inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a Largo plazo</i>		
VI. Zerga geroratuaren arabera aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>		
B) Aktibo zirkulatzailea Activo corriente	320.280	331.638
I. Salmentarako mantendutako aktibo ez zirkulatzaileak <i>Activos no corrientes mantenidos para la venta</i>		
II. Izakinak <i>Existencias</i>		
III. Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	65.000	68.404
1. Salmenta eta zerbitzugintzengatik bezeroak <i>Cientes por ventas y prestaciones de servicios</i>		
2. Akziodunak (bazkideak) eskatutako ordainketen arabera <i>Accionistas(socios) por desembolsos exigidos</i>		
3. Bestelako zordunak <i>Otros deudores</i>	65.000	68.404
IV. Inbertsioak taldeko enpresetan eta epe laburrerako elkaturikoetan <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>		
V. Epe laburrerako inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>		
VI. Epe laburrerako periodokatzak <i>Periodificaciones a corto plazo</i>		
VII. Eskudirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	255.280	263.234
AKTIBOA GUZTIRA / TOTAL ACTIVO (A+ B)	442.211	419.607

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU ENPRESA-ERAKUNDE PUBLIKOAK / ENTIDADES PUBLICAS EMPRESARIALES FORALES

Bizkaiko Tutoretza Erakundea / Instituto Tutelar de Bizkaia

Ondare Garbia eta Pasiboa /Patrimonio Neto y Pasivo	AURREK./ PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
A) Ondare Garbia Patrimonio Neto	121.830	87.867
A-1) Fondo propioak Fondos propios		
I. kapitala <i>Capital</i>		
1. Eskrituratutako kapitala <i>Capital escriturado</i>		
2. (Exijitzen ez den kapitala) <i>(Capital no exigido)</i>		
II. Jaulkipen prima <i>Prima de emisión</i>		
III. Erreserbak <i>Reservas</i>		
IV. (Berezko akzioak eta partaidetzak ondarean) <i>(Acciones y participaciones en patrimonio propio)</i>		
V. Aurreko ekitaldien emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>		
VI. Bazkideen beste ekarpen batzuk <i>Otras aportaciones de socios</i>	2.720.000	2.690.000
VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(2.720.000)	(2.690.000)
VIII. (Konturako dibidendua) <i>(Dividendo a cuenta)</i>		
IX. Ondare garbiko beste baliabide batzuk <i>Otros instrumentos de patrimonio neto</i>		
A-2) Egokitzapenak balio aldaketaren arabera Ajustes por cambios de valor.		
A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	121.830	87.867
1. Bizkaiko Foru Aldundiarenak <i>De la Diputación Foral de Bizkaia</i>	121.830	87.867
2. Beste batzuenak <i>De otros</i>		

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU ENPRESA-ERAKUNDE PUBLIKOAK / ENTIDADES PUBLICAS EMPRESARIALES FORALES

Bizkaiko Tutoretza Erakundea / Instituto Tutelar de Bizkaia

Ondare Garbia eta Pasiboa /Patrimonio Neto y Pasivo	AURREK./ PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
B) Pasibo ez zirkulatzailea/ Pasivo No Corriente		
I. Epe luzerako hornidurak Provisiones a largo plazo		
II. Zorrak epe luzera Deudas a largo plazo		
1. Zorrak kreditu entitateekin Deudas con entidades de crédito		
2. Hartzekodunak finantza errentamenduaren arabera Acreedores por arrendamiento financiero		
3. Epe luzerako beste zor batzuk Otras deudas a largo plazo		
III. Taldeko enpresa edo enpresa elkartuekiko zorrak epe luzera Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo		
IV. Pasiboak geroratutako zergaren arabera Pasivos por impuesto diferido		
V. Epe luzerako periodokatzeak Periodificaciones a largo plazo		
C) Pasibo zirkulatzailea/ Pasivo Corriente	320.381	331.740
I. Salmentarako mantendutako aktibo ez zirkulatz. uztartuta. Pasiboak Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos p/ la venta		
II. Epe laburrerako hornidurak Provisiones a corto plazo		
III. Zorrak epe laburrera Deudas a corto plazo	6.100	6.200
1. Zorrak kreditu entitateekin Deudas con entidades de crédito		6.200
2. Hartzekodunak finantza errentamenduaren arabera Acreedores por arrendamiento financiero		
3. Epe laburrerako beste zor batzuk Otras deudas a corto plazo	6.100	
IV. Taldeko enpresa edo enpresa elkartuekiko epe laburreko zorrak Deudas con sociedades del grupo y asociadas a corto plazo		
V. Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar.	314.281	325.540
1. Hornitzaileak Proveedores	35.294	36.558
2. Bestelako hartzekodunak Otros acreedores	278.987	288.982
VI. Periodokatzeak epe laburrera Periodificaciones a corto plazo		
GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA (A+B+C)	442.211	419.607
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	442.211	419.607

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORALGalera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

FORU ENPRESA-ERAKUNDE PUBLIKOAK / ENTIDADES PUBLICAS EMPRESARIALES FORALES

Bizkaiko Tutoretza Erakundea / Instituto Tutelar de Bizkaia

	AURREK. PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
A) JARRAIAKO ERAGIKETAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozioen kopuruaren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>		
2. Amaitutako produktuen eta fabrikatze bidean dauden izakin aldaketak <i>Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</i>		
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos efectuados por la empresa para su activo</i>		
4. Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>	(550.000)	(535.000)
5. Ustiapenagatiko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>		
6. Langileri gastuak <i>Gastos de personal</i>	(1.600.000)	(1.550.000)
7. Ustiapenagatiko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(570.000)	(605.000)
8. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(26.038)	(73.590)
9. Ibilgetu ez finantzarioaren eta beste batzuen diru-laguntzak egozteak <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>	26.038	73.590
10. Horniduren gaindikina <i>Excesos de provisiones</i>		
11. Hondatzea eta emaitzak ibilgetu besterentzeen ondotik <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>		
12. Negozio-konbinazioko diferentzia negatiboa <i>Diferencia negativa de combinaciones de negocio</i>		
13. Bestelako emaitzak <i>Otros resultados</i>		
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)	(2.720.000)	(2.690.000)
14. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>		
15. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>		
16. Arrazoizko balioa aldatzea baliabide finantzarioetan <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
17. Aldaketa aldeak <i>Diferencias de cambio</i>		
18. Hondatzea eta emaitzak baliabide finantzarioak besterentzeagatik <i>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (14+15+16+17+18) RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18)		
A.3) EMAITZA ZERGAK BAINO LEHEN (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(2.720.000)	(2.690.000)
19. Zergak mozkinen gainean <i>Impuestos sobre beneficios</i>		
A.4) EKITALDIKO EMAITZA JARRAIKAKO ERAGIK. ERATORRITA (A.3+19) RTDO. DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+19)	(2.720.000)	(2.690.000)
B) ERAGIKETA ETENAK OPERACIONES INTERRUMPIDAS		
20. Ekitaldiko emaitza zergas garbia, dauden eragiketa etenetatik eratorrita <i>Resultado del ejerc. procedente de operac.interrumpidas neto de impuestos</i>		
A.5) EKITALDIKO EMAITZA (A.4+20) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+20)	(2.720.000)	(2.690.000)

Aldaketen egoera osoa ondare garbian
Estado total de cambios en el patrimonio neto

Foru Enpresa-Erakunde Publikoak:
Bizkaiko Tutoretza Erakundea
Entidades públicas empresariales forales:
Instituto Tutelar de Bizkaia

	Kapitala Capital		Jaukipen saria Prima de emisión	Erreserbak Reservas	(Ondare propioa akzioak eta partaidetza) (Acciones y participaciones en patrimonio)	Aurreko ekitaldiak emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	Bazkideen beste ekarpen batzuk Otras aportaciones de socios	Ekitaldiko emaitza Resultado del ejercicio	(Konturako dibidendua) (Dividendo a cuenta)	Ondare garbiko beste bitarteko batzuk Otros instrumentos de patrimonio neto	Balio aldaketengatik doikuntzak Ajustes por cambios de valor	Jaso diren diru- laguntzak, dohaintzak eta lagatuak Subvenciones donaciones y legados recibidos	GUZTIRA TOTAL
	Eskruturatu Escriturado	Ez eskatua No exigido											
A. SALDOA, 2017 URTEKO AMAIERA													
SALDO, FINAL DEL AÑO 2017							2.564.528	(2.564.528)				101.457	101.457
I Irizpide aldatetengatik doikuntzak 2017 eta aurrekoak													
Ajustes por cambios de criterio 2017 y anteriores													
II Akatsengatik doikuntzak 2017 eta aurrekoak													
Ajustes por errores 2017 y anteriores													
B. SALDO DOITUA 2018 URTEAREN HASIERA													
SALDO AJUSTADO, INICIO DEL AÑO 2018							2.564.528	(2.564.528)				101.457	101.457
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak													
Total ingresos y gastos reconocidos								(2.690.000)					(2.690.000)
II Bazkide edo jabeekin egin diren eragiketak													
Operaciones con socios o propietarios							2.690.000					(13.590)	2.676.410
1 Kapital gehikuntzak													
Aumentos de capital													
2 (-) Kapital murrizketak													
(-) Reducciones de capital													
3 Finantza pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak parkatzea)													
Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa													
(-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egin diren eragiketak (garbiak)													
Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio konbinazio baten emaitzak ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa)													
Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egin diren beste eragiketak							2.690.000					(13.590)	2.676.410
Otras operaciones con socios o propietarios													
III Ondare garbiaren beste aldaketa batzuk													
Otras variaciones del patrimonio neto							(2.564.528)	2.564.528					
C. SALDOA, 2018KO URTEAREN AMAIERAREN AURREKUSPENA													
SALDO, FINAL PREVISIONAL DEL AÑO 2018							2.690.000	(2.690.000)				87.867	87.867
I Irizpide aldatetengatik doikuntzak 2018													
Ajustes por cambios de criterio 2018													
II Akatsengatik doikuntzak 2018													
Ajustes por errores 2018													
D. SALDO DOITUA, 2019 URTEAREN HASIERA													
SALDO AJUSTADO, INICIO DEL AÑO 2019							2.690.000	(2.690.000)				87.867	87.867
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak													
Total ingresos y gastos reconocidos								(2.720.000)					(2.720.000)
II Bazkide edo jabeekin egin diren eragiketak													
Operaciones con socios o propietarios							2.720.000					33.963	2.753.963
1 Kapital gehikuntzak													
Aumentos de capital													
2 (-) Kapital murrizketak													
(-) Reducciones de capital													
3 Finantza pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak parkatzea)													
Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa													
(-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egin diren eragiketak (garbiak)													
Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio konbinazio baten emaitzak ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa)													
Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egin diren beste eragiketak							2.720.000					33.963	2.753.963
Otras operaciones con socios o propietarios													
III Ondare garbiaren beste aldaketa batzuk													
Otras variaciones del patrimonio neto							(2.690.000)	2.690.000					
E. SALDOA, AMAIERAKO DOITUA 2019 URTEA													
SALDO, FINAL AJUSTADO EL AÑO 2019							2.720.000	(2.720.000)				121.830	121.830

Esku-diruaren fluxuen egoera
Estado de flujos de efectivo

Foru Enpresa-Erakunde Publikoak
Bizkaiko Tutoretza Erakundea
Entidades Publicas Empresariales Forales
Instituto Tutelar de Bizkaia

	2019.eko aurrek. Presup. 2019	2018.ko aurrek. Previs. 2018
A) ESKU-DIRUAREN FLUXUAK USTIAPEN JARDUERETAN		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik Resultado del ejercicio antes de impuestos	(2.720.000)	(2.690.000)
2 Emaitzaren dokuntzak		
Ajustes del resultado		
a) Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado	26.038	73.590
b) Narriadurengatiko balorazio-zuzenketak Correcciones valorativas por deterioro		
c) Hornikuntzen aldagetak Variación de provisiones		
d) Diru-laguntzen egozpena Imputación de subvenciones	(26.038)	(73.590)
e) Ibilgetuaren baxa eta besterentzeengatiko emaitzak Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado		
f) Finantza bitartekoen baxa eta besterentzeengatiko emaitzak Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros		
g) Finantza sarrerak Ingresos financieros		
h) Finantza gastuak gastos financieros		
i) Truke aldagetak Diferencias de cambio		
j) Zentzuzko balioaren aldarazpenak finantza bitartekoetan Variación de valor razonable en instrumentos financieros		
k) Bestelako sarrerak eta gastuak Otros ingresos y gastos		
3 Aldaketak kapital arruntean Cambios en capital corriente	(7.955)	(71.571)
a) Izakinak Existencias		14.755
b) Zordunak eta kobratzeko dauden beste kontu batzuk Deudores y otras cuentas a cobrar	3.404	4.523
c) Bestelako aktibo arruntak Otros activos corrientes		
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk Acreedores y otras cuentas a pagar	(11.259)	(91.325)
e) Bestelako pasibo arruntak Otros pasivos corrientes	(100)	476
f) Arruntak ez diren bestelako aktiboak eta pasiboak Otros activos y pasivos no corrientes		
4 Ustiapen jardueren bestelako esku-diru fluxu batzuk Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación		
a) Korrituen ordainketa Pagos de intereses		
b) Dibidenduen kobrantza Cobros de dividendos		
c) Korrituen kobrantza Cobros de intereses		
d) Onuren gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak) Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios		
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk Otros pagos (cobros)		
5 Ustiapen jardueren esku-diru fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de explotación	(2.727.955)	(2.761.571)
B) ESKU-DIRUAREN FLUXUAK INBERTSIO JARDUERETAN		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik Pagos por inversiones	(60.000)	(60.000)
a) Taldeko enpresak eta enpresa bazkideak Empresas del grupo y asociadas		
b) Ibilgetu ukiezina Inmovilizado intangible		
c) Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(60.000)	(60.000)
d) Inbertsioak higiezinetan Inversiones inmobiliarias		
e) Bestelako finantza aktiboak Otros activos financieros		
f) Aktibo ez arruntak, salmentarako mantentzen direnak Activos no corrientes mantenidos para venta		
g) Bestelako aktiboak Otros activos		

Esku-diruaren fluxuen egoera
Estado de flujos de efectivo

Foru Enpresa-Erakunde Publikoak
Bizkaiko Tutoretza Erakundea
Entidades Publicas Empresariales Forales
Instituto Tutelar de Bizkaia

	2019.eko aurrek. Presup. 2019	2018.ko aurrek. Previs. 2018
7 Desinbertsioengatikot kobrantzak Cobros por desinversiones a) Taldeko enpresak eta enpresa bazkideak Empresas del grupo y asociadas b) Ibilgetu ukiezina Inmovilizado intangible c) Ibilgetu materiala Inmovilizado material d) Inbertsioak higiezinetan Inversiones inmobiliarias e) Bestelako finantza aktiboak Otros activos financieros f) Aktibo ez arruntak, salmentarako mantentzen direnak Activos no corrientes mantenidos para venta g) Bestelako aktiboak Otros activos		
8 Inbertsio jardueren esku-diru fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de inversión	(60.000)	(60.000)
C) ESKU-DIRUAREN FLUXUAK FINANTZAKETA JARDUERETAN FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9 Ondare bitartekoengatikot kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio a) Ondareko bitartekoen jaulkipena Emisión de instrumentos de patrimonio b) Ondareko bitartekoen amortizazioa Amortización de instrumentos de patrimonio c) Ondare propioko bitartekoen eskuraketa Adquisición de instrumentos de patrimonio propio d) Ondare propioko bitartekoen besterentzea Enajenación de instrumentos de patrimonio propio e) Jaso diren diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	2.780.000	2.750.000
10 Finantza pasiboen bitartekoengatikot kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero a) Jaulkipena Emisión 1 Obligazioak eta negozagarriak diren beste balore batzuk Obligaciones y otros valores negociables 2 Zorrak kerditu erakundeekin Deudas con entidades de crédito 3 Zorrak taldeko enpresa eta enpresa bazkideekin Deudas con empresas del grupo y asociadas 4 Bestelako zorrak Otras Deudas b) Ondoko hauek itzultzea eta amortizatzea Devolución y amortización de 1 Obligazioak eta negozagarriak diren beste balore batzuk Obligaciones y otros valores negociables 2 Zorrak kerditu erakundeekin Deudas con entidades de crédito 3 Zorrak taldeko enpresa eta enpresa bazkideekin Deudas con empresas del grupo y asociadas 4 Bestelako zorrak Otras Deudas	2.780.000	2.750.000
11 Dibidentuengatikot ordainketak eta bestelako ondare bitarteko batzuegatitot ordainsariak Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio a) Dibidentuak Dividendos b) Bestelako ondare bitarteko batzuegatitot ordainsariak Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio		
12 Finantzaketa jardueren esku-diru fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de financiación	2.780.000	2.750.000
D) Kanbio-tasaren aldaketen eragina Efecto de las variaciones de los tipos de cambio		
E) ESKU-DIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/ MURRIZKETA GARBIA AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	(7.955)	(71.572)
Esku-dirua edo baliokideak ekitaldi hasieran		
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio	263.234	334.807
Esku-dirua edo baliokideak ekitaldi amaieran		
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio	255.280	263.234

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Bizkaiko Tutoretza Erakundea / Instituto Tutelar de Bizkaia

Plazak / Plazas 2018	Zb.Plazak / nºPlazas			Arreik. zenbat. Importe Total	Zb.Plazak / nºPlazas Efektiboak / Efectivas (31/12/2018)			Arreik. zenbat. Importe Prev. Cierre		
	H	M	Totales		H	M	Totales			
Director – Gerente	1,00		1,00	78.663,00	1,00		1,00	78.663,00		
Técnico/a superior		1,00	1,00	64.712,00		1,00	1,00	64.712,00		
Trabajadora/or Social		8,40	8,40	469.984,00		8,40	8,40	469.984,00		
Responsable de Administración	1,00		1,00	45.857,00	1,00		1,00	45.857,00		
Administrativa/o		9,00	9,00	381.681,00		9,00	9,00	381.681,00		
LANGILE FINKOAK GUZTIRA/TOTAL PLANTILLA	2,00	18,40	20,40	1.040.897,00	2,00	18,40	20,40	1.040.897,00		
Plazak / Plazas 2019	Plaza berriak Plazas nuevas			Zb.Plazak/ nºPlazas	Zb.Plazak/ nºPlazas Efektiboak/Efectivas			Arreik. zenbat. Importe		
	H	M	Totales	H	M	Totales	H	M	Totales	
Director – Gerente				1,00		1,00				84.044,00
Técnico/a superior					1,00	1,00				69.055,00
Trabajadora/or Social					8,40	8,40				621.310,00
Responsable de Administración				1,00		1,00				48.930,00
Administrativa/o					9,00	9,00				407.380,00
LANGILE FINKOAK GUZTIRA/TOTAL PLANTILLA				2,00	18,40	20,40				1.230.719,00
BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2018	Zb.Behin-behin. Nº de Temporales			Arreik. zenbat. Importe	Zb.Behin-behin. Nº de Temporales (31/12/2018)			Arreik. zenbat. Importe Prev. Cierre		
	H	M	Totales		H	M	Totales			
Trabajadora Social		0,60	0,60	33.570,00	0,60	1,60	2,20	123.090,00		
Administrativa						0,90	0,90	38.168,00		
Tecnico/a Superior										
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA/TOTAL TEMPORALES		0,60	0,60	33.570,00	0,60	2,50	3,10	161.258,00		
BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2019	Zb.Behin-behin. Nº de Temporales			Arreik. zenbat. Importe						
	H	M	Totales							
Trabajadora Social		0,60	0,60	37.611,00						
Administrativa										
Tecnico/a Superior										
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA/TOTAL TEMPORALES		0,60	0,60	37.611,00						

BizkaiKOA
BizkaiKOA

BizkaiKOA FEEP
BizkaiKOA EPEF

I.- Elkarte edo erakunde publikoaren lanaren deskribapena.

Erakundea Bizkaiko Batzar Nagusiek Osoko Bilkuran hartutako erabakiaren bidez sortu zen, 2010eko abenduaren 22an; abenduaren 22ko 5/2010 Foru Araua, 248 zenbakiko Bizkaiko Aldizkari Ofizialean argitaratua, 2010eko abenduaren 28koan

BizkaiKOA foru enpresa- erakunde publikoa Euskal Autonomia Erkidegoko Lurralde Historikoetako foru organoei «Lurralde historikoarentzat interesgarriak diren organismo kulturalen sorkuntza eta mantenua» deritzon arloan aintzatesten zaizkien berariazko eskumenak erabiliz eratu da. Eskumen horiek Euskal Autonomia Erkidegoko Erakunde Erkideen eta bere Lurralde Historikoetako foru organoen arteko harremanei buruzko azaroaren 25eko 27/1983 Euskal Legearen 7a).13) artikuluan eraentzen da, eta baita herri administrazio bakoitzak auto-antolakuntzari dagokionez duen eskumenaren eta indarreko Aurrekontuei buruzko abenduaren 29ko 5/2006 Foru Arauaren 4. artikulua aplikazioan ere. Organismoa honako estatutuak honetan, aurrekontuei buruzko legerian eta aplikagarriak izango diren gainerako arauetan ezarri denaren arabera eraentzen da. Arau horien ezean antolamendu juridiko pribatua aplikatuko zaio.

BizkaiKOA, FEEP (Foru Enpresa-Erakunde Publikoa), zuzenbide pribatuak araututako izaera publikoko erakunde gisa, berezko nortasun juridikoa duena; bere xedeak lortzeko gaitasun publiko eta pribatu osoa du, irabaziak lortzeko asmorik gabe, Bizkaian kultura ondarea zabaltzeko zerbitzua kudeatzeko. Foru enpresa-erakunde publiko baten izaera juridikoa du.

Erakundearen egoitza soziala eta legezko ordezkaritza Bilbon dago, Maria Diaz de Haro, 11an

I.- Descripción de la actividad de la sociedad o de la entidad pública.

La Entidad fue creada en virtud del acuerdo adoptado en Sesión Plenaria de las Juntas Generales de Bizkaia, con fecha 22 de diciembre de 2010, Norma Foral 5/2010, de 22 de diciembre, publicada en el Boletín Oficial de Bizkaia, número 248 de 28 de diciembre de 2010.

La Entidad, que tiene la consideración de Entidad Pública Empresarial Foral, se constituye en ejercicio de la competencia exclusiva reconocida a los Órganos Forales de los Territorios Históricos de Euskadi en materia de creación y mantenimiento de organismos culturales de interés del Territorio Histórico a tenor de del artículo 7º.a).13 de la vigente Ley vasca 27/1983, de 25 de noviembre, de Relaciones entre las Instituciones Comunes de la Comunidad autónoma y los Órganos Forales de sus Territorios Históricos, así como de la competencia de auto organización propia de cada Administración Pública y en aplicación del artículo 4 de la vigente Norma Foral 5/2006, de 29 de diciembre, General Presupuestaria. Este organismo se rige por lo establecido en los estatutos y en la legislación presupuestaria y demás normas que le sean de aplicación. En defecto de estas normas, se le aplicará el ordenamiento jurídico privado.

BizkaiKOA, EPEF (Entidad Pública Empresarial Foral), tiene naturaleza pública regida por el derecho privado, con personalidad jurídica propia y plena capacidad pública y privada para el cumplimiento de sus fines, sin ánimo de lucro, en aras a la gestión del servicio de la difusión del patrimonio cultural de Bizkaia, adscrita al Departamento de Cultura de la Diputación Foral de Bizkaia

Su domicilio social está ubicado en Bilbao, C/ María Díaz de Haro 11, en donde radica la representación legal de la misma.



**BizkaiKOA FEED
BizkaiKOA EPEF**

BizkaiKOA erakundearen helburuak dira zati baten zein osorik Bizkaiko Foru Aldundiaren titulartasunekoak diren Bizkaiko ondare kulturalaren zabalkuntzarako egitura hauen plangintza estrategikoa, kudeaketa koordinatua, jarraipena, kontrola eta ikuskapen eragingarriak. Halaber, bere helburuak dira Bizkaian kokatuta dauden era horretako gainerako azpiegituren jarraipen eta kontrol eragingarria egitea

II.- Iraganeko helburuak eta gaur egun duten bete egoera

2018an BizkaiKOAk Bizkaiko Foru Aldundiaren museo-politikaren arloan foru titulartasuneko museoetan buruzagi izateko eta kudeatzeko helburu bikoitza gauzatzen jarraitu du, horrela aurreko ekitaldian zehaztutako helburua betetzen dela. 2018an erakundeak, Foru Aldundiarenak diren azpiegitura guztien kudeaketarekin jarraitu du. Beraz, gaur egun erakundeak kudeatzen diren proiektuak honela geratzen dira: 5 museo (Arrantzale Museoa, Bizkaiko Arkeologi Museoa, Euskal Herria Museoa, Txakolingunea eta La Encartada), 9 ondare-elementu (El Pobaleko burdinola, Muñatoneseko gaztelua, Omako baso margotua, Arrolako oppiduma, Ereñozarreko Erdi Aroko gaztelua, Foruko erromatar herrixka, Europako Herrien Parkea eta Tribisburuko Erromatar Hilerria), eta 2 erakusketa areto (Ondare eta Rekalde).

BizkaiKOAk agindutako hedapen lanarekin jarraitu du aurten ere, horretarako ekintza mota ezberdin antolatuz, besteak beste aldi baterako erakusketak, bisita gidatuak, tailerrak, aldiroko bisita gidatuak, argitalpenak, hitzaldiak eta erakusketa ibiltarien zerbitzuak. Bereziki azpimarratzeko dugu, Kultura Ondarearen Europako Urtearen ospakizuna dela eta maila handiko 34 ekintzaz osaturiko egitaraua. Honekin batera beste ekintza berezi batzuk mantendu dira besteak beste, Bizkaiko museoan argibidea eta ekintzen berri batzen duen web orrialdearen

Se configuran como objetivos de BizkaiKOA, EPEF la planificación estratégica, gestión coordinada, seguimiento, control e inspección eficiente de las infraestructuras de difusión del patrimonio cultural de Bizkaia en los que exista titularidad, total o parcial, de Diputación Foral de Bizkaia, así como el seguimiento y control eficiente del resto de infraestructuras de este tipo ubicadas en Bizkaia.

II.- Objetivos perseguidos en el pasado y evolución de su cumplimiento.

BizkaiKOA ha continuado durante el año 2018 con su doble misión de liderar y gestionar la política museística de la Diputación de Bizkaia en los museos de titularidad foral, cumpliéndose de este modo con el objetivo marcado en el ejercicio anterior. Durante 2018 se ha mantenido la atención, difusión y gestión de todos los equipamientos de titularidad foral. Así, la entidad gestiona en su totalidad y organiza visitas a: 5 museos (Arrantzale Museoa, Bizkaiko Arkeologi Museoa, Euskal Herria Museoa, Txakolingunea y Museo La Encartada), 9 elementos patrimoniales (Ferrería de El Pobal, Castillo de Muñatones, Bosque pintado de Oma, Castro de Arrola, Castillo medieval de Ereñozar, Poblado Romano de Forua, Parque de los Pueblos de Europa y Necrópolis Romana de Tribisburu y Conjunto Megalítico de Katilotxu), y 2 salas de exposiciones (Ondare y Rekalde).

BizkaiKOA ha continuado con la labor de difusión encomendada, a través de la articulación de diversas actividades en sus centros resumidas en la organización de exposiciones temporales, visitas guiadas, talleres, visitas estacionales, publicaciones, conferencias y el servicio de exposiciones itinerantes. Especial relevancia ha tenido, la conformación del programa de actividades con motivo de la celebración del Año Europeo del Patrimonio Cultural con un total de 34 actividades de alto nivel y calidad. Junto a ello se han mantenido otras actividades de carácter



**BizkaiKOA FEED
BizkaiKOA EPEF**

kudeaketa, museoen Nazioarteko Egunaren antolaketa edo Durangoko Liburu eta Disko azokan antolatutako Bizkaiko Museoen txozna. Tartean Bizkaiko museoiei eman beharreko laguntza eta zerbitzu eskaintza ere indarrean mantendu dugu.

Pobaleko Burdinolaren azpiegiturretan, Gernikan kokatzen den Europa Parkean, Euskal Herria museoan eta Encartada Fabrika museoko teilatuan hobekuntzak egin ditugu eta berdin ere Arkeologi Museoaren klimatizazio proiektuan aurreratu dugu.

III.- Lortu beharreko helburuak eta beraien kopurua

2019an BizkaiKOAk Foru Aldundiarenak diren museoen kudeaketaz arduratzen jarraituko du eta Bizkaian diren beste museoekin harremanak estutuko ditu, bai ekintzak antolatuz edota zerbitzu agirian, museoek eskatutako beste hainbat zerbitzu sartuaz.

2019rako, Rekalde eta Ondare Aretoetan eta Encartada Museoko eta El Pobaleko azpiegiturretako kudeaketan aldaketak egingo ditugu. Talentuaren kudeaketa ardatz izango duten ekintza bereziak jarraipena izango dute Rekalde Aretoan eta La Encartada Fabrika-Museoan. Berdin ere, 2019an Arkeologi Museoko klimatizazioa hobetuko dugu, eta El Pobaleko burdinola eta berdin Encartadan ere eraikina eta eskaintza hobetzeko lanak egingo ditugu.

especial como la gestión de la página web de Museos de Bizkaia, la organización del Día Internacional de los Museos o la organización del stand de los museos de Bizkaia en la Feria del libro celebrada en Durango. Hemos mantenido además nuestra labor de ayuda y prestación de servicios al resto de museos de Bizkaia.

Se ha actuado en las instalaciones de la Ferrería de El Pobal, en las instalaciones del parque Europa de Gernika, en el museo Euskal Herria, en el tejado del museo La Encartada y se ha avanzado en el proyecto de climatización del Arkeologi Museoa.

III.- Objetivos a alcanzar con su cuantificación y justificación

Durante el año 2019, BizkaiKOA continuará con la labor de gestionar los museos forales y estrechará las relaciones y la prestación de servicios respecto del resto de museos de Bizkaia a través de la realización de actividades e inserción en su carta de servicios de nuevos aspectos demandados por estos museos.

Para 2019 actuaremos en aspectos de la gestión de la Sala Rekalde y la Sala Ondare, así como del Museo La Encartada y la Ferrería de El Pobal. Además se actuará especialmente sobre la difusión de las actividades. Continuaremos con acciones especiales en La Sala Rekalde y La Fábrica-Museo La Encartada que impulsarán estos espacios relacionados con la gestión del talento. A lo largo de este ejercicio, se mejorará el sistema de climatización del Arkeologi Museoa y se continuará con la labor de mejora de las instalaciones de la Ferrería de El Pobal así como de la Fábrica-Museo La Encartada.



Txostena Memoria

FORU ENPRESA-ERAKUNDE PUBLIKOAK / ENTIDADES PUBLICAS EMPRESARIALES FORALES

BizkaiKOA FEED BizkaiKOA EPEF

IV.- Hainbat urtetan egin beharreko inbertsioak eta beraien finantza plangintza.

2019, 2020 eta 2021 ekitaldietan Arkeologi Museoa klimatizazio lanak, eta Encartada Fabrika-museoan egokitze lanak burutuko dira.

Aurreikusitako finantziario egitasmoa hurrengo da:

IV.- Programas plurianuales de inversión y su plan financiero

Se acometerán en los ejercicios 2019, 2020 y 2021 las labores de climatización del Arkeologi Museoa y mejoras de la Fabrica Museo La Encartada.

El plan financiero previsto es el siguiente:

	2019	2020	2021
Arkeologi Museoa/ Museo Arqueológico	256.906,47€	256.906,47€	---
Encartada Fabrika museoa/ Fábrica Museo La Encartada	56.552,74€	40.000,00€	90.000,00€

V.- Kapital aurrekontuan bereziki ezarritako kopuruen erlazio zehatza

V.- Relación detallada del destino específico de las partidas comprendidas en el presupuesto de Capital

Arkeologi Museoa/ Museo Arqueológico (climatización)	256.906,47 €
Encartada Fabrika Museoa/ Fábrica Museo La Encartada	56.552,74 €
Informatika eta telefono sistemak / Sistemas informáticos y telefonía	10.000,00 €
El Pobal burdinola / Ferrería El Pobal	56.540,79 €
Rekalde Aretoa / Sala Rekalde	20.000,00 €
GUZTIRA / TOTAL	400.000,00 €

Foru Enpresa-Erakunde Publikoak

BizkaiKOA

Entidades Públicas Empresariales Forales

BizkaiKOA

2019ko kapitalaren aurrekontua

Presupuesto de Capital 2019

Inbertsioak / Inversiones	Zenbatekoa Importe	Finantzaketa / Financiación	Zenbatekoa Importe
Ekitaldi doituko emaitza negatiboa Resultado negativo del ejercicio ajustado	4.570.000	Ekitaldi doituko emaitza positiboa Resultado positivo del ejercicio ajustado	
Ibilgetu ukiezinen eskuraketak Adquisiciones inmovilizado intangible	10.000	Akziodunen ekarpenak Aportaciones de los accionistas	4.570.000
Ibilgetu materialaren eskuraketak Adquisiciones inmovilizado material	390.000	F.A.P.H.S.en akziodunak Accionistas S.P.F.	4.570.000
Higiezinetak inbertsioen eskuraketak Adquisición de inversiones inmobiliarias		F.A.P.H.S.etik kanpoko akziodunak Accionistas fuera S.P.F.	
Finantza-ibilgetuaren eskuraketak Adquisiciones inmovilizado financiero		Kapital dirulauntzak Subvenciones de capital	400.000
Akzio propioen eskuraketa Adquisición acciones propias		F.A.P.H.S.diren erakundeak Entidades S.P.F.	400.000
Kapital txikiak Reducciones de capital		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Dividenduak (emaitzak ezartzea) Dividendos (aplicación de resultados)		Epe luzerako zorrak Deudas a largo plazo	
E/I zorrak epe laburrean kitatzea edo intsuldatzea		F.A.P.H.S.diren erakundeak Entidades S.P.F.	
Cancelación o traspaso a c/p de deudas a L/p		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Epe luzeko hornikuntzen aplikazioa Aplicación de provisiones a largo plazo		Ibilgetuaren besterenganaketa Enajenación de inmovilizado	
Aktibo arruntaren gehikuntza Aumento de activo corriente		Finantza-ibilgetuak epe laburrean kitatzea edo intsuldatzea	
Pasibo arruntaren murrizketa Disminución de pasivo corriente	75.000	Cancelación o traspaso a c/n de inmovilizaciones financieras	
		Epe luzeko hornikuntzak Provisiones a largo plazo	
		Aktibo arruntaren murrizketa Disminución de activo corriente	75.000
		Pasibo arruntaren gehikuntza Aumento de pasivo corriente	
Guztira		Guztira	
Total	5.045.000	Total	5.045.000

2019ko ustiapen aurrekontua

Presupuesto de Explotación 2019

Zuzkidurak / Dotaciones	Zenbatekoa Importe	Baliabideak / Recursos	Zenbatekoa Importe
Izakinen txikiak Reducción de existencias		Negozioren kopuruaren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios	180.000
Hornidurak Aprovisionamientos	467.877	Izakinen ikoera Aumento de existencias	
Langileri gastuak Gastos de personal	1.275.923	Enpresak bere aktiborako ekin dituen lanak Trabajos realizados por la empresa para su activo	
Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado	1.044.724	Ustiapenaatik dirulauntzak Subvenciones de explotación	
Ibilgetuaren narriadura eta emaitzak Deterioro y resultado del inmovilizado		F.A.P.H.S. diren erakundeak Entidades S.P.F.	
Ustiapenaatik bestelako gastuak Otros gastos de explotación	3.006.200	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Kanpo zerbitzuak Servicios exteriores	3.005.200	Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestion corriente	
Bestelako gastuak Otros gastos	1.000	Finantza sarrerak Ingresos financieros	
Finantza gastuak Gastos financieros		Kapital diru-laukuntzen eqozpena Imputación de subvenciones de capital	1.044.724
Zerak Impuestos		Hornikuntzen gaindikina Exceso de provisiones	
		Ibilgetuaren narriadura eta emaitzen berrikuspena Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) Resultados del ejercicio (beneficios)		Ekitaldiko emaitzak (galerak) Resultados del ejercicio (pérdidas)	4.570.000
Guztira		Guztira	
Total	5.794.724	Total	5.794.724

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU ENPRESA-ERAKUNDE PUBLIKOAK / ENTIDADES PUBLICAS EMPRESARIALES FORALES

BizkaikOA / BizkaikOA

Aktiboa / Activo	AURREK./ PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
A) Aktibo ez zirkulatzailea Activo no corriente	16.172.673	16.817.397
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado Intangible</i>	35.768	39.231
II. Ibilgetu materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>	16.136.905	16.778.166
III. Inbertsioak higiezinetan <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
IV. Inbertsioak taldeko enpresetan eta epe luzera elkaturikoetan <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>		
V. Epe luzerako inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a Largo plazo</i>		
VI. Zerga geroratuaren araberako aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>		
B) Aktibo zirkulatzailea Activo corriente	241.056	316.056
I. Salmentarako mantendutako aktibo ez zirkulatzaileak <i>Activos no corrientes mantenidos para la venta</i>		
II. Izakinak <i>Existencias</i>		
III. Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	59.650	94.650
1. Salmenta eta zerbitzugintzengatiko bezeroak <i>Cientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	11.847	26.847
2. Akziodunak (bazkideak) eskatutako ordainketen arabera <i>Accionistas(socios) por desembolsos exigidos</i>		
3. Bestelako zordunak <i>Otros deudores</i>	47.803	67.803
IV. Inbertsioak taldeko enpresetan eta epe laburrerako elkaturikoetan <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>		
V. Epe laburrerako inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>		
VI. Epe laburrerako periodokatzeak <i>Periodificaciones a corto plazo</i>		
VII. Eskudirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	181.406	221.406
AKTIBOA GUZTIRA / TOTAL ACTIVO (A+ B)	16.413.729	17.133.453

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU ENPRESA-ERAKUNDE PUBLIKOAK / ENTIDADES PUBLICAS EMPRESARIALES FORALES

BizkaikOA / BizkaikOA

Ondare Garbia eta Pasiboa /Patrimonio Neto y Pasivo	AURREK./ PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
A) Ondare Garbia		
Patrimonio Neto	16.173.394	16.818.118
A-1) Fondo propioak		
Fondos propios		
I. kapitala		
Capital		
1. Eskrituratutako kapitala		
Capital escriturado		
2. (Exijitzen ez den kapitala)		
(Capital no exigido)		
II. Jaulkipen prima		
Prima de emisión		
III. Erreserbak		
Reservas		
IV. (Berezko akzioak eta partaidetzak ondarean)		
(Acciones y participaciones en patrimonio propio)		
V. Aurreko ekitaldien emaitzak		
Resultados de ejercicios anteriores		
VI. Bazkideen beste ekarpen batzuk		
Otras aportaciones de socios	4.570.000	4.570.000
VII. Ekitaldiko emaitza		
Resultado del ejercicio	(4.570.000)	(4.570.000)
VIII. (Konturako dibidendua)		
(Dividendo a cuenta)		
IX. Ondare garbiko beste baliabide batzuk		
Otros instrumentos de patrimonio neto		
A-2) Egokitzapenak balio aldagetakaren arabera		
Ajustes por cambios de valor.		
A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	16.173.394	16.818.118
1. Bizkaiko Foru Aldundiarenak		
De la Diputación Foral de Bizkaia	16.173.394	16.818.118
2. Beste batzuenak		
De otros		

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU ENPRESA-ERAKUNDE PUBLIKOAK / ENTIDADES PUBLICAS EMPRESARIALES FORALES

BizkaikOA / BizkaikOA

Ondare Garbia eta Pasiboa /Patrimonio Neto y Pasivo	AURREK./ PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
B) Pasibo ez zirkulatzailea/ Pasivo No Corriente		
I. Epe luzerako hornidurak Provisiones a largo plazo		
II. Zorrak epe luzera Deudas a largo plazo		
1. Zorrak kreditu entitateekin Deudas con entidades de crédito		
2. Hartzekodunak finantza errentamenduaren arabera Acreedores por arrendamiento financiero		
3. Epe luzerako beste zor batzuk Otras deudas a largo plazo		
III. Taldeko enpresa edo enpresa elkartuekiko zorrak epe luzera Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo		
IV. Pasiboak geroratutako zergaren arabera Pasivos por impuesto diferido		
V. Epe luzerako periodokatzeak Periodificaciones a largo plazo		
C) Pasibo zirkulatzailea/ Pasivo Corriente	240.335	315.335
I. Salmentarako mantendutako aktibo ez zirkulatz. uztartuta. Pasiboak Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos p/ la venta		
II. Epe laburrerako hornidurak Provisiones a corto plazo		
III. Zorrak epe laburrera Deudas a corto plazo	6.682	6.682
1. Zorrak kreditu entitateekin Deudas con entidades de crédito		
2. Hartzekodunak finantza errentamenduaren arabera Acreedores por arrendamiento financiero		
3. Epe laburrerako beste zor batzuk Otras deudas a corto plazo	6.682	6.682
IV. Taldeko enpresa edo enpresa elkartuekiko epe laburreko zorrak Deudas con sociedades del grupo y asociadas a corto plazo		
V. Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar.	233.653	308.653
1. Hornitzaileak Proveedores		
2. Bestelako hartzekodunak Otros acreedores	233.653	308.653
VI. Periodokatzeak epe laburrera Periodificaciones a corto plazo		
GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA (A+B+C)		
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	16.413.729	17.133.453

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Galera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

FORU ENPRESA-ERAKUNDE PUBLIKOAK / ENTIDADES PUBLICAS EMPRESARIALES FORALES

BizkaiKOA / BizkaiKOA

	AURREK. PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
A) JARRIAKO ERAGIKETAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozioen kopuruaren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	180.000	125.000
2. Amaitutako produktuen eta fabrikatze bidean dauden izakin aldaketak <i>Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</i>		
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos efectuados por la empresa para su activo</i>		
4. Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>	(467.877)	(557.662)
5. Ustiapenagatiko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>		40.000
6. Langileri gastuak <i>Gastos de personal</i>	(1.275.923)	(1.184.119)
7. Ustiapenagatiko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(3.006.200)	(3.004.000)
8. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(1.044.724)	(1.031.881)
9. Ibilgetu ez finantzarioaren eta beste batzuen diru-laguntzak egozteak <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>	1.044.724	1.031.881
10. Horniduren gairikina <i>Excesos de provisiones</i>		
11. Hondatzea eta emaitzak ibilgetu besterentzeen ondotik <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>		
12. Negozio-konbinazioko diferentzia negatiboa <i>Diferencia negativa de combinaciones de negocio</i>		
13. Bestelako emaitzak <i>Otros resultados</i>		10.781
A.1) USTIAPIENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)	(4.570.000)	(4.570.000)
14. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>		
15. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>		
16. Arrazoizko balioa aldatzea baliabide finantzarioetan <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
17. Aldaketa aldeak <i>Diferencias de cambio</i>		
18. Hondatzea eta emaitzak baliabide finantzarioak besterentzeagatik <i>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (14+15+16+17+18) RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18)		
A.3) EMAITZA ZERGAK BAINO LEHEN (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(4.570.000)	(4.570.000)
19. Zergak mozkinen gainean <i>Impuestos sobre beneficios</i>		
A.4) EKITALDIKO EMAITZA JARRAIKAKO ERAGIK. ERATORRITA (A.3+19) RTDO. DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+19)	(4.570.000)	(4.570.000)
B) ERAGIKETA ETENAK OPERACIONES INTERRUMPIDAS		
20. Ekitaldiko emaitza zergas garbia, dauden eragiketa etenetatik eratorrita <i>Resultado del ejerc. procedente de operac.interrumpoidas neto de impuestos</i>		
A.5) EKITALDIKO EMAITZA (A.4+20) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+20)	(4.570.000)	(4.570.000)

Aldaketen egoera osoa ondare garbian
Estado total de cambios en el patrimonio neto

Foru Enpresa-Erakunde Publikoak:
BizkaiKOA
Entidades públicas empresariales forales:
BizkaiKOA

Entidades públicas empresariales forales: BizkaiKOA	Kapitala Capital		Jaukipen saria Prima de emisión	Erreserbak Reservas	(Ondare propioako akzioak eta partaidetzak) (Acciones y participaciones en patrimonio)	Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	Bazkideen beste ekarpen batzuk Otras aportaciones de socios	Ekitaldiko emaitza Resultado del ejercicio	(Konturako dibidendua) (Dividendo a cuenta)	Ondare garbiko beste bitarteko batzuk Otros instrumentos de patrimonio neto	Balio aldaketengatiko doikuntzak Ajustes por cambios de valor	Jaso diren diru- laguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones donaciones y legados recibidos	GUZTIRA TOTAL
	Eskrutatuta Escrutinado	Ez eskatua No exigido											
A. SALDOA, 2017 URTEKO AMAIERA SALDO, FINAL DEL AÑO 2017							4.369.995	(4.369.995)				17.549.999	17.549.999
I Irizpide aldaketengatiko doikuntzak 2017 eta aurrekoak Ajustes por cambios de criterio 2017 y anteriores													
II Akatsengatiko doikuntzak 2017 eta aurrekoak Ajustes por errores 2017 y anteriores													
B. SALDO DOITUA 2018 URTEAREN HASIERA SALDO AJUSTADO, INICIO DEL AÑO 2018							4.369.995	(4.369.995)				17.549.999	17.549.999
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos								(4.570.000)					(4.570.000)
II Bazkide edo jabeekin egin diren eragiketak Operaciones con socios o propietarios							4.570.000					(731.881)	3.838.119
1 Kapital gehikuntzak Aumentos de capital													
2 (-) Kapital murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak parkatzea) Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto(conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egin diren eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio konbinazio baten emaitzako ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egin diren beste eragiketak Otras operaciones con socios o propietarios							4.570.000					(731.881)	3.838.119
III Ondare garbiaren beste aldagaketa batzuk Otras variaciones del patrimonio neto							(4.369.995)	4.369.995					
C. SALDOA, 2018KO URTEAREN AMAIERAREN AURREIKUSPENA SALDO, FINAL PREVISIONAL DEL AÑO 2018							4.570.000	(4.570.000)				16.818.118	16.818.118
I Irizpide aldaketengatiko doikuntzak 2018 Ajustes por cambios de criterio 2018													
II Akatsengatiko doikuntzak 2018 Ajustes por errores 2018													
D. SALDO DOITUA, 2019 URTEAREN HASIERA SALDO AJUSTADO, INICIO DEL AÑO 2019							4.570.000	(4.570.000)				16.818.118	16.818.118
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos								(4.570.000)					(4.570.000)
II Bazkide edo jabeekin egin diren eragiketak Operaciones con socios o propietarios							4.570.000					(644.724)	3.925.276
1 Kapital gehikuntzak Aumentos de capital													
2 (-) Kapital murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak parkatzea) Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto(conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egin diren eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio konbinazio baten emaitzako ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egin diren beste eragiketak Otras operaciones con socios o propietarios							4.570.000					(644.724)	3.925.276
III Ondare garbiaren beste aldagaketa batzuk Otras variaciones del patrimonio neto							(4.570.000)	4.570.000					
E. SALDOA, AMAIERAKO DOITUA 2019 URTEA SALDO, FINAL AJUSTADO EL AÑO 2019							4.570.000	(4.570.000)				16.173.394	16.173.394

Esku-diruaren fluxuen egoera
Estado de flujos de efectivo

Foru Enpresa-Erakunde Publikoak
BizkaikOA
Entidades Publicas Empresariales Forales
BizkaikOA

	2019.eko aurrek. Presup. 2019	2018.ko aurreik. Previs. 2018
A) ESKU-DIRUAREN FLUXUAK USTIAPEN JARDUERETAN		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik		
Resultado del ejercicio antes de impuestos	(4.570.000)	(4.570.000)
2 Emaitzaren dokuntzak		
Ajustes del resultado		
a) Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado	1.044.724	1.031.881
b) Narriadurengatiko balorazio-zuzenketak Correcciones valorativas por deterioro		
c) Hornikuntzen aldaketak Variación de provisiones		
d) Diru-laguntzen egozpena Imputación de subvenciones	(1.044.724)	(1.031.881)
e) Ibilgetuaren baxa eta besterentzeengatiko emaitzak Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado		
f) Finantza bitartekoen baxa eta besterentzeengatiko emaitzak Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros		
g) Finantza sarrerak Ingresos financieros		
h) Finantza gastuak gastos financieros		
i) Truke aldaketak Diferencias de cambio		
j) Zentzuzko balioaren aldarazpenak finantza bitartekoetan Variación de valor razonable en instrumentos financieros		
k) Bestelako sarrerak eta gastuak Otros ingresos y gastos		
3 Aldaketak kapital arruntean		
Cambios en capital corriente	(40.000)	(220.641)
a) Izakinak Existencias		
b) Zordunak eta kobratzeko dauden beste kontu batzuk Deudores y otras cuentas a cobrar	35.000	285.510
c) Bestelako aktibo arruntak Otros activos corrientes		9.413
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk Acreedores y otras cuentas a pagas	(75.000)	(287.638)
e) Bestelako pasibo arruntak Otros pasivos corrientes		(227.925)
f) Arruntak ez diren bestelako aktiboak eta pasiboak Otros activos y pasivos no corrientes		
4 Ustiapen jardueren bestelako esku-diru fluxu batzuk		
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación		
a) Korrituen ordainketa Pagos de intereses		
b) Dibidenduen kobrantza Cobros de dividendos		
c) Korrituen kobrantza Cobros de intereses		
d) Onuren gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak) Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios		
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk Otros pagos (cobros)		
5 Ustiapen jardueren esku-diru fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de explotación	(4.610.000)	(4.790.641)
B) ESKU-DIRUAREN FLUXUAK INBERTSIO JARDUERETAN		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik		
Pagos por inversiones	(400.000)	(300.000)
a) Taldeko enpresak eta enpresa bazkideak Empresas del grupo y asociadas		
b) Ibilgetu ukiezina Inmovilizado intangible	(10.000)	(10.000)
c) Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(390.000)	(290.000)
d) Inbertsioak higiezinetan Inversiones inmobiliarias		
e) Bestelako finantza aktiboak Otros activos financieros		
f) Aktibo ez arruntak, salmentarako mantentzen direnak Activos no corrientes mantenidos para venta		
g) Bestelako aktiboak Otros activos		

Esku-diruaren fluxuen egoera

Estado de flujos de efectivo

Foru Enpresa-Erakunde Publikoak

BizkaiKOA

Entidades Publicas Empresariales Forales

BizkaiKOA

	2019.eko aurrek. Presup. 2019	2018.ko aurreik. Previs. 2018
7 Desinbertsoengatiko kobrantzak Cobros por desinversiones a) Taldeko enpresak eta enpresa bazkideak Empresas del grupo y asociadas b) Ibilgetu ukiezina Inmovilizado intangible c) Ibilgetu materiala Inmovilizado material d) Inbertsioak higiezinetan Inversiones inmobiliarias e) Bestelako finantza aktiboak Otros activos financieros f) Aktibo ez arruntak, salmentarako mantentzen direnak Activos no corrientes mantenidos para venta g) Bestelako aktiboak Otros activos 8 Inbertsio jardueren esku-diru fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de inversión		
C) ESKU-DIRUAREN FLUXUAK FINANTZAKETA JARDUERETAN FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN 9 Ondare bitartekoengatiko kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio a) Ondareko bitartekoen jaulkipena Emisión de instrumentos de patrimonio b) Ondareko bitartekoen amortizazioa Amortización de instrumentos de patrimonio c) Ondare propioko bitartekoen eskuraketa Adquisición de instrumentos de patrimonio propio d) Ondare propioko bitartekoen besterentzea Enajenación de instrumentos de patrimonio propio e) Jaso diren diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos 10 Finantza pasiboen bitartekoengatiko kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero a) Jaulkipena Emisión 1 Obligazioak eta negoziagarriak diren beste balore batzuk Obligaciones y otros valores negociables 2 Zorrak kerditu erakundeekin Deudas con entidades de crédito 3 Zorrak taldeko enpresa eta enpresa bazkideekin Deudas con empresas del grupo y asociadas 4 Bestelako zorrak Otras Deudas b) Ondoko hauek itzultzea eta amortizatzea Devolución y amortización de 1 Obligazioak eta negoziagarriak diren beste balore batzuk Obligaciones y otros valores negociables 2 Zorrak kerditu erakundeekin Deudas con entidades de crédito 3 Zorrak taldeko enpresa eta enpresa bazkideekin Deudas con empresas del grupo y asociadas 4 Bestelako zorrak Otras Deudas 11 Dibidenduengatiko ordainketak eta bestelako ondare bitarteko batzuengatiko ordainsariak Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio a) Dibidentuak Dividendos b) Bestelako ondare bitarteko batzuengatiko ordainsariak Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio 12 Finantzaketa jardueren esku-diru fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de financiación	(400.000)	(300.000)
9 Ondare bitartekoengatiko kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	4.970.000	4.870.000
a) Ondareko bitartekoen jaulkipena Emisión de instrumentos de patrimonio	4.570.000	4.570.000
e) Jaso diren diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	400.000	300.000
12 Finantzaketa jardueren esku-diru fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de financiación	4.970.000	4.870.000
D) Kanbio-tasaren aldaketan eragina Efecto de las variaciones de los tipos de cambio		
E) ESKU-DIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/ MURRIZKETA GARBIA AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	(40.000)	(220.640)
Esku-dirua edo baliokideak ekitaldi hasieran Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio	221.406	442.046
Esku-dirua edo baliokideak ekitaldi amaieran Efectivo o equivalentes al final del ejercicio	181.406	221.400

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Bizkaikoa / Bizkaikoa

Plazak / Plazas 2018	Zb.Plazak / nºPlazas			Arreik. zenbat. Importe Total	Zb.Plazak / nºPlazas Efektiboak / Efectivas (31/12/2018)			Arreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
	H	M	Totales		H	M	Totales	
Director – Gerente	1,00		1,00	63.776,07	1,00		1,00	66.291,48
Responsables de Area		2,00	2,00	100.000,00		1,00	1,00	5.000,00
Directora área de difusión y comunicación		1,00	1,00	60.601,47		1,00	1,00	62.807,18
Directora Museo de Euskal Herria		1,00	1,00	58.783,11		1,00	1,00	60.960,20
Director Museo Arrantzale	1,00		1,00	59.607,45	1,00		1,00	61.911,10
Director Museo Arqueología de Bizkaia	1,00		1,00	55.286,92	1,00		1,00	57.467,45
Directora Sala Rekalde		1,00	1,00	61.654,20		1,00	1,00	64.069,60
Director/la de Proyectos	1,00		1,00	55.286,83	1,00		1,00	57.497,26
Directora Fábrica Museo La Encartada		1,00	1,00	54.674,17		1,00	1,00	56.809,72
Técnicos exposiciones		4,00	4,00	191.744,44		4,00	4,00	198.168,46
Contable Administrativo	1,00	1,00	2,00	99.978,43	1,00	1,00	2,00	121.367,93
Administrativo		2,00	2,00	54.022,15		2,00	2,00	56.091,83
Auxiliar de Museos	1,00	1,00	2,00	62.314,31	1,00	1,00	2,00	65.076,30
LANGILE FINKOAK GUZTIRA/TOTAL PLANTILLA	6,00	14,00	20,00	977.729,55	6,00	13,00	19,00	933.518,51

Plazak / Plazas 2019	Plaza berriak Plazas nuevas			Zb.Plazak/ nºPlazas	Zb.Plazak/ nºPlazas Efektiboak/Efectivas			Arreik. zenbat. Importe	
	H	M	Totales	H	M	Totales	H	M	Totales
Director – Gerente				1,00		1,00			68.811,16
Responsables de Area				2,00		2,00			46.000,00
Directora área de difusión y comunicación				1,00		1,00			65.327,20
Directora Museo de Euskal Herria				1,00		1,00			63.374,31
Director Museo Arrantzale				1,00		1,00			64.264,29
Director Museo Arqueología de Bizkaia				1,00		1,00			59.651,74
Directora Sala Rekalde				1,00		1,00			67.068,07
Director/la de Proyectos				1,00		1,00			60.255,66
Directora Fábrica Museo La Encartada				1,00		1,00			59.419,67
Técnicos exposiciones				4,00		4,00			212.734,43
Técnico de difusión		1,00	1,00	1,00		1,00			35.000,00
Contable Administrativo		-1,00	-1,00	1,00		1,00			46.922,36
Administrativo				2,00		2,00			65.374,32
Auxiliar de Museos				1,00	1,00	2,00			68.298,85
LANGILE FINKOAK GUZTIRA/TOTAL PLANTILLA				6,00	14,00	20,00			982.502,06

BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2018	Zb.Behin-behin. Nº de Temporales			Arreik. zenbat. Importe	Zb.Behin-behin. Nº de Temporales (31/12/2018)	Arreik. zenbat. Importe Prev. Cierre		
	H	M	Totales		H	M	Totales	
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA/TOTAL TEMPORALES								-

BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2019	Zb.Behin-behin. Nº de Temporales			Arreik. zenbat. Importe		
	H	M	Totales			
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA/TOTAL TEMPORALES				-		

Merkataritzako foru sozietateak
Sociedades Mercantiles Forales

Aparkabisa A.B.

Aparkabisa S.A.

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

APARKABISA

Bizkaiko Garraio Gunea, A.B.
Centro de Transportes de Bizkaia, S.A.

APARKABISA merkataritzako foru sozietatearen helburua Bizkaiko Lurralde Historikoan ibilgailu astunentzat merkatugaien zentral integralak eta aparkalekuak sustatzea, gertutzea eta ustiatzea da. Sozietatearen jardueraren ardatza ondoko zerbitzu hauek ematean datza.

Zerbitzuak

- **Aduana**

Datorren ekitaldian aduana zerbitzu hori eskaintzen jarraituko da eta hori horrela da erkidegoaren barruko mugak desagertzearekin batera egiten diren zerbitzuen kopurua nabarmen jaitsi arren.

- **Biltegi publikoa**

Egin diren kalkuluen arabera gure bezeroen kargen manipulazioa ere sartzen duen zerbitzu honek, 2019ko ekitaldian, berrezkuratu egingo du aurreko urteetan bezala era iraunkorrean hazteko joera hori.

- **Biltegiak eta bulegoak alokatzea**

Biltegi eta bulegoen erabileraren lagapenari ekiteko APARKABISAk ondoko azpiegitura hauek ditu:

- 1. nabea. Horren azalera 10.000 m²-koa da biltegi modularretan eta beste 1.419 m² bulegoetan
- 2. nabea. Horren azalera 5.052 m²-koa da biltegi modularretan eta beste 954 m² bulegoetan.
- 3. nabea. Horren azalera 7.200 m²-koa da biltegi modularretan eta beste 952 m² bulegoetan.
- 4. nabea. Horren azalera de 5.260 m²-koa da.
- SCASAGA - Konponketarako-tailerak, Estalitako azaleradunak, 862 m² Konponketarako-hondartza: 2.128 m².
- Jatetxe-Kafetegia: 1.128 m².

La sociedad mercantil foral APARKABISA tiene por objeto la promoción, preparación y explotación de centrales integrales de mercancías y aparcamiento para vehículos pesados en el Territorio Histórico de Bizkaia, centrando su actividad, fundamentalmente, en la prestación de los siguientes

Servicios

- **Aduana**

Durante el próximo ejercicio se continuará prestando el servicio aduanero, a pesar de que el número de despachos ha descendido notablemente como consecuencia de la desaparición de las fronteras intracomunitarias.

- **Almacén público**

Es previsible que durante 2019 este servicio, que incluye el manipulado de cargas de nuestros clientes, recupere la pauta de crecimiento sostenido constatado en años precedentes.

- **Alquiler de almacenes y oficinas**

Para la cesión de uso de almacenes y oficinas APARKABISA dispone de la siguiente infraestructura:

- Nave 1 con una superficie de 10.000 m² de almacenes modulares y 1.419 m² de oficinas
- Nave 2 de 5.052 m² de almacenes modulares y 954 m² de oficinas.
- Nave 3 con una superficie de 7.200 m² de almacenes modulares y 952 m² de oficinas.
- Nave 4 de 5.260 m².
- SCASAGA – Edificio Taller de Reparación. Talleres cubiertos: 862 m² Playa reparación: 2.128 m²
- Cafetería Aparkabisa: 1.128 m²



APARKABISA

Bizkaiko Garraio Gunea, A.B.
Centro de Transportes de Bizkaia, S.A.

- Hiru solairu dituen eraikina Trapagarango Garraiogunean. Azalera, guztira, 2.485 m²-koa da.
- Bulegoko Eraikina Bilboko Portu Iurretan kokatuta, Zierbenan, honen azalera 1.140 m²koa da. Eraikina hau ibilgailu zaulirako 400 plazakoa eta kafetegi bat dauka.
- Edificio de tres plantas de oficinas en el Centro de Transportes de Trapagaran con una superficie total de 2.485 m²
- Edificio de Oficinas situado en terrenos del Puerto de Bilbao, en Zierbena, con una superficie de 1.140 m². Este edificio dispone además de un aparcamiento para 400 vehículos ligeros y una cafetería.

• Kamioien parkinga

Kapitulu honi dagokionez, 2019ko ekitaldiko okupazioa % 99koa izango da.

Gaur egun APARKABISA sozietateak dituen aparkalekuen zuzkidura ondokoa da:

- 1 znk. aparkalekua. Kokapena: Trapaga-Trapagarán. 219 plaza ditu.
- 2 znk. aparkalekua. Kokapena: Valle de Trapaga-Trapagaran. 389 plaza ditu (9 plaza ditu kamioi-kozkailuentzat).
- 6 znk. aparkalekua. Kokapena: Zierbena. 379 plaza ditu. Trailer kamioientzat, eta horien barruan 10 plaza kamioi-kozkailuentzat.
- 7 znk. aparkalekua. Kokapena: Zierbena. Merkaturgai arriskutsuetarako. 230 plaza ditu.

• Parking de camiones

En este capítulo, se prevé que la ocupación alcance en el 2019 99%.

En la actualidad la dotación de aparcamientos de APARKABISA es la siguiente:

- Aparcamiento nº 1: situado en el Valle de Trapaga-Trapagarán, con 219 plazas
- Aparcamiento nº2: situado en el Valle de Trapaga-Trapagaran, con 389 plazas (dispone de 9 plazas para camiones frigoríficos).
- Aparcamiento nº 6: situado en Zierbena, con 379 plazas para camiones trailers, incluidas 10 plazas para camiones frigoríficos.
- Aparcamiento nº 7: situado en Zierbena, para Mercancías Peligrosas, con 230 plazas.

2019ko aurrekontua

APARKABISA sozietatearen 2019ko ekitaldirako aurrekontuan negozioaren lau adar horiek sendotzen saiatu gara eta aurreko bi ekitaldietako ildo berak hartu ditugu: herstura, gastuari eustea eta enplegu mailari eustea.

2019 aurrekontuak bazkideen aldetik bi diru-laguntza planteatzen ditu, alde batetik, gutxieneko errentagarritasuna bermatzeko, politiko prezio ezarpena konpentsatzeko eta Zierbanako portu jarduera pizteko. Diru-laguntza honek 946.150 eurotan kokatzen da, eta bestea, maquinaria erosteko, eraikinetako erreforma eta instalazioak burutzeko, honek 454.000 eurotan kokatzen da. Biak batera 1.400.150 euro gehitzen dute.

Presupuesto 2019

El presupuesto de APARKABISA para el ejercicio 2019 se dirige a consolidar las citadas cuatro líneas de servicio, manteniendo las pautas de austeridad, contención del gasto y sostenimiento del nivel de empleo.

El presupuesto 2019 plantea dos subvención por parte de los Socios, una de ellas para garantizar una rentabilidad mínima, compensar el establecimiento de precios políticos y fomentatar la realización de actividad en el puerto de Zierbana que asciende a 946.150 euros y otra para la compra de maquinaria, reforma en edificios e instalaciones que asciende a 454.000 euros. En total las dos subvenciones suman 1.400.150 euros.



APARKABISA

Bizkaiko Garraio Gunea, A.B.
Centro de Transportes de Bizkaia, S.A.

Bestalde, Eusko Jaurlaritzak 7.800 euro emateko konpromisoa hartzen du, 2017an egindako energia eraginkortasunak gastua konpentsatzeko.

Datorren ekitaldirako, jarduteko dinamikak neurrizko zorpeketa-maila dakarkigu, gure bezeroei baldintzarik gabeko efikazia egitea oinarritzat hartuta eta sektoreak gaur egun eskatzen duen zerbitzuarekin.

- **Kapital aurrekontuaren garapena**

APARKABISA sortu zeneko irizpidea kudeaketa arloan laguntzarik behar ez izatea izan zen.

Inbertsioen finantzaketa kredituen bidez burutzen da eta horrek, ondorioz, zorpeketa eragiten du. Halaber, kapital zabalkuntzen bidezko kredituen amortizazioak burutzen dira eta kostu finantzarioak emaitzen kontura pasatzen dira.

Hortaz, “akziodunen ekarpenak” kontuan azaltzen den ehun mila euro (100.000 €) zenbatekoa osorik erabiliko da hartu diren kredituak eta har daitezkeen kredituak amortizatzeke erabiliko da.

2019ko aurrekontuan jasota geratu diren inbertsioen zenbatekoa zortziehun eta hogeita hemeretzi mila euro (839.000 €) da. Zenbateko hori batez ere 2019ko ekitaldiko helburuei dagokienez ondoko idatz-zatian azaltzen diren lanak burutzeko da.

- **2019. ekitaldirako helburuak:**

- Makinariaren aldaketa (100.000€)
- Instalazioak hobetzeko eta eguneratzeko mantenu lanak sendotzea eta areagotzea (739.000€)

Por otra parte el Gobierno Vasco se compromete a entregar 7.800 euros para compensar el gasto ejecutado por la Eficiencia energética efectuada en el 2017.

Para el próximo ejercicio, la dinámica de actuación lleva a la sociedad a un endeudamiento asumible en base a un servicio incondicional con los clientes y con la eficacia que hoy demanda el sector.

- **Desarrollo del Presupuesto de Capital.**

Los criterios fundacionales de APARKABISA fueron los de autosuficiencia en la gestión.

La financiación de las inversiones se realiza vía crediticia, con el consiguiente endeudamiento, y la amortización de créditos mediante ampliaciones de capital, pasando a la cuenta de resultados los costos financieros.

Así, la cantidad de cien mil euros (100.000 €) que figura en la cuenta de “Aportaciones de los accionistas” están destinados íntegramente a la amortización de los créditos contraídos y los que se puedan contraer.

El importe de las inversiones reflejado en el presupuesto de 2019 es de ochocientos treinta y nueve mil euros (839.000 €). Este importe está destinado a cubrir principalmente los trabajos reseñados en el siguiente punto de objetivos para el ejercicio 2019.

- **Objetivos para el ejercicio 2019:**

- Renovación de maquinaria (100.000€)
- Intensificación de las inversiones de mantenimiento y construcción para mejora y actualización de las instalaciones (739.000 €).

Merkataritzako Foru Sozietateak

Aparkabisa, A.B.

Sociedades Mercantiles Forales

Aparkabisa, S.A.

2019ko kapitalaren aurrekontua

Presupuesto de Capital 2019

Inbertsioak / Inversiones	Zenbatekoa Importe	Finantzaketa / Financiación	Zenbatekoa Importe
Ekitaldi doituako emaitza negatiboa Resultado negativo del ejercicio ajustado		Ekitaldi doituako emaitza positiboa Resultado positivo del ejercicio ajustado	248.174
Ibilgetu ukiezinaren eskuraketak Adquisiciones inmovilizado intangible		Akzionisten ekarpenak Aportaciones de los accionistas	100.000
		F.A.P.H.S.en akzionisten Accionistas S.P.F.	80.000
Ibilgetu materialaren eskuraketak Adquisiciones inmovilizado material	100.000	F.A.P.H.S.etik kanpoko akzionisten Accionistas fuera S.P.F.	20.000
Higiezinak inbertsioen eskuraketak Adquisición de inversiones inmobiliarias	739.000	Kapital dirulaguntzak Subvenciones de capital	454.000
Finantza-ibilgetuaren eskuraketak Adquisiciones inmovilizado financiero		F.A.P.H.S.diren erakundeak Entidades S.P.F.	363.200
Akzio propioen eskuraketa Adquisición acciones propias		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	90.800
Kapital txikiak Reducciones de capital		Epe luzerako zorrak Deudas a largo plazo	
Dibidenduak (emaitzak ezartzea) Dividendos (aplicación de resultados)		F.A.P.H.S.diren erakundeak Entidades S.P.F.	
E/l zorrak epe laburrean kitatzea edo insultatzea		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Cancelación o traspaso a c/p de deudas a L/p		Ibilgetuaren besterenganaketa Enajenación de inmovilizado	
Epe luzeko hornikuntzen aplikazioa Aplicación de provisiones a largo plazo		Finantza-ibilgetuak epe laburrean kitatzea edo insultatzea	
		Cancelación o traspaso a c/n de inmovilizaciones financieras	
		Epe luzeko hornikuntzak Provisiones a largo plazo	41.000
Aktibo arruntaren gehikuntza Aumento de activo corriente		Aktibo arruntaren murrizketa Disminución de activo corriente	80.919
Pasibo arruntaren murrizketa Disminución de pasivo corriente	85.093	Pasibo arruntaren gehikuntza Aumento de pasivo corriente	
Guztira Total	924.093	Guztira Total	924.093

2019ko ustiapen aurrekontua

Presupuesto de Explotación 2019

Zuzkidurak / Dotaciones	Zenbatekoa Importe	Baliabideak / Recursos	Zenbatekoa Importe
Izakinen txikiak Reducción de existencias		Negozioren kopuruaren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios	3.985.881
Hornidurak Aprovisionamientos		Izakinen igoera Aumento de existencias	
Lanqileri gastuak Gastos de personal	2.579.075	Enpresak bere aktiborako eqin dituen lanak Trabajos realizados por la empresa para su activo	
Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado	1.473.215	Ustiapenagatik dirulaguntzak Subvenciones de explotación	953.950
Ibilgetuaren narriadura eta emaitzak Deterioro y resultado del inmovilizado		F.A.P.H.S. diren erakundeak Entidades S.P.F.	756.920
Ustiapenagatik bestelako gastuak Otros gastos de explotación	2.163.207	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	197.030
Kanpo zerbitzuak Servicios exteriores	1.403.933	Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestion corriente	60.000
Bestelako gastuak Otros gastos	759.274	Finantza sarrerak Ingresos financieros	
Finantza gastuak Gastos financieros	9.375	Kapital diru-laguntzen egozpena Imputación de subvenciones de capital	79.113
Zergak Impuestos		Hornikuntzen gairikina Exceso de provisiones	
		Ibilgetuaren narriadura eta emaitzen berrikuspena Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) Resultados del ejercicio (beneficios)		Ekitaldiko emaitzak (galerak) Resultados del ejercicio (pérdidas)	1.145.928
Guztira Total	6.224.872	Guztira Total	6.224.872

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balantzea
Balance de Situación

MERKATARITZAKO FORU SOZIJETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Aparkabisa, A.B/ Aparkabisa, S.A.

Aktiboa / Activo	AURREK./ PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
A) Aktibo ez zirkulatzailea Activo no corriente	23.507.516	24.141.731
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado Intangible</i>		
II. Ibilgetu materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>	394.276	319.276
III. Inbertsioak higiezinetan <i>Inversiones inmobiliarias</i>	23.113.240	23.822.455
IV. Inbertsioak taldeko enpresetan eta epe luzera elkarturikoetan <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>		
V. Epe luzerako inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a Largo plazo</i>		
VI. Zerga geroratuaren araberako aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>		
B) Aktibo zirkulatzailea Activo corriente	124.203	205.122
I. Salmentarako mantendutako aktibo ez zirkulatzaileak <i>Activos no corrientes mantenidos para la venta</i>		
II. Izakinak <i>Existencias</i>		
III. Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	66.040	86.040
1. Salmenta eta zerbitzugintzengatik bezeroak <i>Cientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	66.040	86.040
2. Akziodunak (bazkideak) eskatutako ordainketen arabera <i>Accionistas(socios) por desembolsos exigidos</i>		
3. Bestelako zordunak <i>Otros deudores</i>		
IV. Inbertsioak taldeko enpresetan eta epe laburrerako elkarturikoetan <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>		
V. Epe laburrerako inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>		
VI. Epe laburrerako periodokatzak <i>Periodificaciones a corto plazo</i>		
VII. Eskudirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	58.163	119.082
AKTIBOA GUZTIRA / TOTAL ACTIVO (A+ B)	23.631.719	24.346.853

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balantzea
Balance de Situación

MERKATARITZAKO FORU SOZIJETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Aparkabisa, A.B/ Aparkabisa, S.A.

Ondare Garbia eta Pasiboa /Patrimonio Neto y Pasivo	AURREK./ PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
A) Ondare Garbia		
Patrimonio Neto	20.664.038	21.335.078
A-1) Fondo propioak		
Fondos propios	19.450.070	20.495.997
I. kapitala		
Capital	30.021.366	29.921.366
1. Eskrituratutako kapitala		
Capital escriturado	30.021.366	29.921.366
2. (Exijitzen ez den kapitala)		
(Capital no exigido)		
II. Jaulkipen prima		
Prima de emisión		
III. Erreserbak		
Reservas		
IV. (Berezko akzioak eta partaidetzak ondarean)		
(Acciones y participaciones en patrimonio propio)		
V. Aurreko ekitaldien emaitzak		
Resultados de ejercicios anteriores	(9.425.368)	(8.180.375)
VI. Bazkideen beste ekarpen batzuk		
Otras aportaciones de socios		
VII. Ekitaldiko emaitza		
Resultado del ejercicio	(1.145.928)	(1.244.994)
VIII. (Konturako dibidendua)		
(Dividendo a cuenta)		
IX. Ondare garbiko beste baliabide batzuk		
Otros instrumentos de patrimonio neto		
A-2) Egokitzapenak balio aldaketaren arabera		
Ajustes por cambios de valor.		
A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	1.213.968	839.081
1. Bizkaiko Foru Aldundiarenak		
De la Diputación Foral de Bizkaia	1.011.942	713.489
2. Beste batzuenak		
De otros	202.026	125.592

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balantzea
Balance de Situación

MERKATARITZAKO FORU SOZIJETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Aparkabisa, A.B/ Aparkabisa, S.A.

Ondare Garbia eta Pasiboa /Patrimonio Neto y Pasivo	AURREK./ PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
B) Pasibo ez zirkulatzailea/ Pasivo No Corriente	317.181	276.181
I. Epe luzerako hornidurak Provisiones a largo plazo	75.804	34.804
II. Zorrak epe luzera Deudas a largo plazo	241.377	241.377
1. Zorrak kreditu entitateekin Deudas con entidades de crédito		
2. Hartzekodunak finantza errentamenduaren arabera Acreedores por arrendamiento financiero		
3. Epe luzerako beste zor batzuk Otras deudas a largo plazo	241.377	241.377
III. Taldeko enpresa edo enpresa elkartuekiko zorrak epe luzera Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo		
IV. Pasiboak geroratutako zergaren arabera Pasivos por impuesto diferido		
V. Epe luzerako periodokatzeak Periodificaciones a largo plazo		
C) Pasibo zirkulatzailea/ Pasivo Corriente	2.650.500	2.735.594
I. Salmentarako mantendutako aktibo ez zirkulat. uztartuta. Pasiboak Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos p/ la venta		
II. Epe laburrerako hornidurak Provisiones a corto plazo		
III. Zorrak epe laburrera Deudas a corto plazo	1.600.000	1.700.000
1. Zorrak kreditu entitateekin Deudas con entidades de crédito	1.450.000	1.550.000
2. Hartzekodunak finantza errentamenduaren arabera Acreedores por arrendamiento financiero		
3. Epe laburrerako beste zor batzuk Otras deudas a corto plazo	150.000	150.000
IV. Taldeko enpresa edo enpresa elkartuekiko epe laburreko zorrak Deudas con sociedades del grupo y asociadas a corto plazo		
V. Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar.	1.050.500	1.035.594
1. Hornitzaileak Proveedores		
2. Bestelako hartzekodunak Otros acreedores	1.050.500	1.035.594
VI. Periodokatzeak epe laburrera Periodificaciones a corto plazo		
GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA (A+B+C)		
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	23.631.719	24.346.853

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORALGalera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Aparkabisa, A.B./ Aparkabisa, S.A.

	AURREK. PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
A) JARRAIAKO ERAGIKETAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozioen kopuruaren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	3.985.881	3.700.525
2. Amaitutako produktuen eta fabrikatze bidean dauden izakin aldagetak <i>Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</i>		
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos efectuados por la empresa para su activo</i>		
4. Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>		
5. Ustiapenagatiko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	953.950	953.950
6. Langileri gastuak <i>Gastos de personal</i>	(2.579.075)	(2.383.838)
7. Ustiapenagatiko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(2.163.207)	(2.088.897)
8. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(1.473.215)	(1.467.035)
9. Ibilgetu ez finantzarioaren eta beste batzuen diru-laguntzak egozteak <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>	79.113	13.313
10. Horniduren gaindikina <i>Excesos de provisiones</i>		
11. Hondatzea eta emaitzak ibilgetu besterentzeen ondotik <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>		
12. Negozio-konbinazioko diferentzia negatiboa <i>Diferencia negativa de combinaciones de negocio</i>		
13. Bestelako emaitzak <i>Otros resultados</i>	60.000	60.000
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)	(1.136.553)	(1.211.982)
14. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>		
15. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>	(9.375)	(33.012)
16. Arrazoizko balioa aldatzea baliabide finantzarioetan <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
17. Aldaketa aldeak <i>Diferencias de cambio</i>		
18. Hondatzea eta emaitzak baliabide finantzarioak besterentzeagatik <i>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (14+15+16+17+18) RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18)	(9.375)	(33.012)
A.3) EMAITZA ZERGAK BAINO LEHEN (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(1.145.928)	(1.244.994)
19. Zergak mozkinen gainean <i>Impuestos sobre beneficios</i>		
A.4) EKITALDIKO EMAITZA JARRAIKAKO ERAGIK. ERATORRITA (A.3+19) RTDO. DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+19)	(1.145.928)	(1.244.994)
B) ERAGIKETA ETENAK OPERACIONES INTERRUMPIDAS		
20. Ekitaldiko emaitza zergas garbia, dauden eragiketa etenetatik eratorrita <i>Resultado del ejerc. procedente de operac.interrumpidas neto de impuestos</i>		
A.5) EKITALDIKO EMAITZA (A.4+20) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+20)	(1.145.928)	(1.244.994)

Aldaketen egoera osoa ondare garbian
Estado total de cambios en el patrimonio neto

Merkataritzako foru sozietatea:

Aparkabisa, A.B.

Sociedad Mercantil Foral:

Aparkabisa, S.A.

	Kapitala Capital		Jaukipen saria Prima de emisión	Erreserbak Reservas	(Ondare propioko akzioak eta partaidetzak) (Acciones y participaciones en patrimonio)	Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	Bazkideen beste ekarpen batzuk Otras aportaciones de socios	Ekitaldiko emaitza Resultado del ejercicio	(Konturako dibidendua) (Dividendo a cuenta)	Ondare garbiko beste bitariko batzuk Otros instrumentos de patrimonio neto	Balio aldaketengatiko doikuntzak Ajustes por cambios de valor	Jaso diren diru- laguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones donaciones y legados recibidos	GUZTIRA TOTAL
	Esriturata Escriturado	Ez eskatua No exigido											
A. SALDOA, 2017 URTEKO AMAIERA													
SALDO, FINAL DEL AÑO 2017	29.821.703					(7.090.704)		(1.089.672)				398.394	22.039.722
I Irizpide aldaketengatiko doikuntzak 2017 eta aurrekoak Ajustes por cambios de criterio 2017 y anteriores													
II Akatsengatiko doikuntzak 2017 eta aurrekoak Ajustes por errores 2017 y anteriores													
B. SALDO DOITUA 2018 URTEAREN HASIERA													
SALDO AJUSTADO, INICIO DEL AÑO 2018	29.821.703					(7.090.704)		(1.089.672)				398.394	22.039.722
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos								(1.244.994)					(1.244.994)
II Bazkide edo jabeekin egin diren eragiketak Operaciones con socios o propietarios	99.663											440.687	540.350
1 Kapital gehikuntzak Aumentos de capital	99.663												99.663
2 (-) Kapital murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak parkatzea) condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribucion de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egin diren eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio konbinazio baten emaitzako ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egin diren beste eragiketak Otras operaciones con socios o propietarios												440.687	440.687
III Ondare garbiaren beste aldaketa batzuk Otras variaciones del patrimonio neto						(1.089.672)		1.089.672					
C. SALDOA, 2018KO URTEAREN AMAIERAREN AURREKUSPENA													
SALDO, FINAL PREVISIONAL DEL AÑO 2018	29.921.366					(8.180.375)		(1.244.994)				839.081	21.335.078
I Irizpide aldaketengatiko doikuntzak 2018 Ajustes por cambios de criterio 2018													
II Akatsengatiko doikuntzak 2018 Ajustes por errores 2018													
D. SALDO DOITUA, 2019 URTEAREN HASIERA													
SALDO AJUSTADO, INICIO DEL AÑO 2019	29.921.366					(8.180.375)		(1.244.994)				839.081	21.335.078
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos								(1.145.928)					(1.145.928)
II Bazkide edo jabeekin egin diren eragiketak Operaciones con socios o propietarios	100.000											374.887	474.887
1 Kapital gehikuntzak Aumentos de capital	100.000												100.000
2 (-) Kapital murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak parkatzea) Conversion de pasivos financieros en patrimonio neto(conversion obligaciones,													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribucion de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egin diren eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio konbinazio baten emaitzako ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egin diren beste eragiketak Otras operaciones con socios o propietarios												374.887	374.887
III Ondare garbiaren beste aldaketa batzuk Otras variaciones del patrimonio neto						(1.244.994)		1.244.994					0
E. SALDOA, AMAIERAKO DOITUA 2019 URTEA													
SALDO, FINAL AJUSTADO EL AÑO 2019	30.021.366					(9.425.369)		(1.145.928)				1.213.968	20.664.037

Esku-diruaren fluxuen egoera
Estado de flujos de efectivo**Merkataritzako Foru Sozietateak**
Aparkabisa, A.B.**Sociedades Mercantiles Forales**
Aparkabisa, S.A.

	2019.eko aurrek. Presup. 2019	2018.ko aurrek. Previs. 2018
A) ESKU-DIRUAREN FLUXUAK USTIAPEN JARDUERETAN		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik		
Resultado del ejercicio antes de impuestos	(1.145.928)	(1.244.994)
2 Emaitzaren dokuntzak		
Ajustes del resultado	1.444.477	1.520.733
a) Ibilgetuaren amortizazioa		
Amortización del inmovilizado	1.473.215	1.467.034
b) Narriadurengatiko balorazio-zuzenketak		
Correcciones valorativas por deterioro		
c) Hornikuntzen aldaketak		
Variación de provisiones	41.000	34.000
d) Diru-laguntzen egozpena		
Imputación de subvenciones	(79.113)	(13.313)
e) Ibilgetuaren baxa eta besterentzeengatiko emaitzak		
Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado		
f) Finantza bitartekoen baxa eta besterentzeengatiko emaitzak		
Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros		
g) Finantza sarrerak		
Ingresos financieros		
h) Finantza gastuak		
gastos financieros	9.375	33.012
i) Truke aldaketak		
Diferencias de cambio		
j) Zentzuzko balioaren aldarazpenak finantza bitartekoetan		
Variación de valor razonable en instrumentos financieros		
k) Bestelako sarrerak eta gastuak		
Otros ingresos y gastos		
3 Aldaketak kapital arruntean		
Cambios en capital corriente	(65.093)	(35.461)
a) Izakinak		
Existencias		
b) Zordunak eta kobratzeko dauden beste kontu batzuk		
Deudores y otras cuentas a cobrar	20.000	49.461
c) Bestelako aktibo arruntak		
Otros activos corrientes		17.256
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk		
Acreedores y otras cuentas a pagar	14.907	(17.030)
e) Bestelako pasibo arruntak		
Otros pasivos corrientes	(100.000)	(85.148)
f) Arruntak ez diren bestelako aktiboak eta pasiboak		
Otros activos y pasivos no corrientes		
4 Ustiapen jardueren bestelako esku-diru fluxu batzuk		
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación	(9.375)	(33.012)
a) Korrituen ordainketa		
Pagos de intereses	(9.375)	(33.012)
b) Dibidenduen kobrantza		
Cobros de dividendos		
c) Korrituen kobrantza		
Cobros de intereses		
d) Onuren gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak)		
Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios		
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk		
Otros pagos (cobros)		
5 Ustiapen jardueren esku-diru fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de explotación	224.081	207.266
B) ESKU-DIRUAREN FLUXUAK INBERTSIO JARDUERETAN		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik		
Pagos por inversiones	(839.000)	(769.627)
a) Taldeko enpresak eta enpresa bazkideak		
Empresas del grupo y asociadas		
b) Ibilgetu ukiezina		
Inmovilizado intangible		
c) Ibilgetu materiala		
Inmovilizado material	(100.000)	(113.000)
d) Inbertsioak higiezinetan		
Inversiones inmobiliarias	(739.000)	(656.627)
e) Bestelako finantza aktiboak		
Otros activos financieros		
f) Aktibo ez arruntak, salmentarako mantentzen direnak		
Activos no corrientes mantenidos para venta		
g) Bestelako aktiboak		
Otros activos		

Esku-diruaren fluxuen egoera
Estado de flujos de efectivo

Merkataritzako Foru Sozietateak
Aparkabisa, A.B.

Sociedades Mercantiles Forales
Aparkabisa, S.A.

	2019.eko aurrek. Presup. 2019	2018.ko aurrek. Previs. 2018
7 Desinbertsioengatikoa kobrantzak		
Cobros por desinversiones		
a) Taldeko enpresak eta enpresa bazkideak Empresas del grupo y asociadas		
b) Ibilgetu ukiezina Inmovilizado intangible		
c) Ibilgetu materiala Inmovilizado material		
d) Inbertsioak higiezinetan Inversiones inmobiliarias		
e) Bestelako finantza aktiboak Otros activos financieros		
f) Aktibo ez arruntak, salmentarako mantentzen direnak Activos no corrientes mantenidos para venta		
g) Bestelako aktiboak Otros activos		
8 Inbertsio jardueren esku-diru fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de inversión	(839.000)	(769.627)
C) ESKU-DIRUAREN FLUXUAK FINANTZAKETA JARDUERETAN		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9 Ondare bitartekoengatikoa kobrantzak eta ordainketak		
Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	554.000	553.663
a) Ondareko bitartekoen jaulkipena Emisión de instrumentos de patrimonio	100.000	99.663
b) Ondareko bitartekoen amortizazioa Amortización de instrumentos de patrimonio		
c) Ondare propioko bitartekoen eskuraketa Adquisición de instrumentos de patrimonio propio		
d) Ondare propioko bitartekoen besterentzea Enajenación de instrumentos de patrimonio propio		
e) Jaso diren diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	454.000	454.000
10 Finantza pasiboen bitartekoengatikoa kobrantzak eta ordainketak		
Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero		(113.796)
a) Jaulkipena Emisión		
1 Obligazioak eta negozagarriak diren beste balore batzuk Obligaciones y otros valores negociables		
2 Zorrak kerditu erakundeekin Deudas con entidades de crédito		
3 Zorrak taldeko enpresa eta enpresa bazkideekin Deudas con empresas del grupo y asociadas		
4 Bestelako zorrak Otras Deudas		
b) Ondoko hauek itzultzea eta amortizatzea Devolución y amortización de		(113.796)
1 Obligazioak eta negozagarriak diren beste balore batzuk Obligaciones y otros valores negociables		
2 Zorrak kerditu erakundeekin Deudas con entidades de crédito		(100.000)
3 Zorrak taldeko enpresa eta enpresa bazkideekin Deudas con empresas del grupo y asociadas		
4 Bestelako zorrak Otras Deudas		(13.796)
11 Dibidentuengatikoa ordainketak eta bestelako ondare bitarteko batzuegatikoa ordainsariak		
Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio		
a) Dibidentuak Dividendos		
b) Bestelako ondare bitarteko batzuegatikoa ordainsariak Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio		
12 Finantzaketa jardueren esku-diru fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de financiación	554.000	439.867
D) Kanbio-tasaren aldaketek eragina		
Efecto de las variaciones de los tipos de cambio		
E) ESKU-DIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/ MURRIZKETA GARBIA		
AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	(60.919)	(122.494)
Esku-dirua edo baliokideak ekitaldi hasieran Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio	119.082	241.575
Esku-dirua edo baliokideak ekitaldi amaieran Efectivo o equivalentes al final del ejercicio	58.163	119.082

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Aparkabisa, A.B / Aparkabisa, S.A.

Plazak / Plazas 2018	Zb.Plazak / nºPlazas			Arreik. zenbat. Importe Total	Zb.Plazak / nºPlazas Efektiboak / Efectivas (31/12/2018)			Arreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
	H	M	Totales		H	M	Totales	
Director General	1,00		1,00	79.140,00	1,00		1,00	81.200,36
Adjunto al Director General	1,00		1,00	77.222,97	1,00		1,00	79.233,44
Jefe de Contabilidad	1,00		1,00		1,00		1,00	
Encargado de Control de Calidad y Seguridad	1,00		1,00	55.116,82	1,00		1,00	62.480,43
Jefe de Mantenimiento	1,00		1,00	52.262,43	1,00		1,00	53.503,16
Encargado de Mantenimiento	1,00		1,00		1,00		1,00	
Encargado de Parking	1,00		1,00	37.890,69	1,00		1,00	22.697,35
Oficial de Mantenimiento	1,00		1,00	44.528,59	1,00		1,00	45.490,37
Encargado de Almacén	1,00		1,00	49.115,89	1,00		1,00	20.716,71
Secretaria de Dirección		1,00	1,00	52.597,74		1,00	1,00	53.713,65
Secretaria Adjunta de Dirección		1,00	1,00	51.337,42		1,00	1,00	52.373,03
Secretaria de Administración		1,00	1,00	47.556,46		1,00	1,00	48.574,98
Administrativo Contable	1,00		1,00	47.436,22	1,00		1,00	47.993,69
Administrativo		2,00	2,00	79.042,33		2,00	2,00	81.783,83
Auxiliar Administrativo		1,00	1,00	35.965,42		1,00	1,00	36.746,63
Mozo especialista	3,00		3,00	74.310,06	3,00		3,00	107.567,49
Controlador de Cabina								
Controlador de Parking	30,00		30,00	926.135,41	30,00		30,00	775.101,60
LANGILE FINKOAK GUZTIRA/TOTAL PLANTILLA	43,00	6,00	49,00	1.709.658,45	43,00	6,00	49,00	1.569.176,72

Plazak / Plazas 2019	Plaza berriak Plazas nuevas			Zb.Plazak/ nºPlazas			Zb.Plazak/ nºPlazas Efektiboak/Efectivas			Arreik. zenbat. Importe
	H	M	Totales	H	M	Totales	H	M	Totales	
Director General				1,00		1,00				84.448,00
Adjunto al Director General				1,00		1,00				82.402,00
Jefe de Contabilidad				1,00		1,00				
Encargado de Control de Calidad y Seguridad				1,00		1,00				58.419,00
Jefe de Mantenimiento				1,00		1,00				55.643,00
Encargado de Mantenimiento				1,00		1,00				
Encargado de Parking				1,00		1,00				46.284,00
Oficial de Mantenimiento				1,00		1,00				46.382,00
Encargado de Almacén				1,00		1,00				51.080,00
Secretaria de Dirección					1,00	1,00				55.862,00
Secretaria Adjunta de Dirección					1,00	1,00				54.467,00
Secretaria de Administración					1,00	1,00				50.517,00
Administrativo Contable				1,00		1,00				48.934,00
Administrativo					2,00	2,00				83.387,00
Auxiliar Administrativo					1,00	1,00				37.467,00
Mozo especialista				3,00		3,00				109.513,00
Controlador de Cabina										
Controlador de Parking				30,00		30,00				806.113,00
LANGILE FINKOAK GUZTIRA/TOTAL PLANTILLA				43,00	6,00	49,00				1.670.918,00

BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2018	Zb.Behin-behin. Nº de Temporales			Arreik. zenbat. Importe	Zb.Behin-behin. Nº de Temporales (31/12/2017)			Arreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
	H	M	Totales		H	M	Totales	
Controlador de Parking	5,00	1,00	6,00	82.831,37	8,00	1,00	9,00	210.697,27
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA/TOTAL TEMPORALES	5,00	1,00	6,00	82.831,37	8,00	1,00	9,00	210.697,27

BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2019	Zb.Behin-behin. Nº de Temporales			Arreik. zenbat. Importe			
	H	M	Totales				
Controlador de Parking	8,00	1,00	9,00	240.363,12			
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA/TOTAL TEMPORALES	8,00	1,00	9,00	240.363,12			

Azpiegiturak S.A.U.

Azpiegiturak S.A.U.

Azpiegiturak, S.A.U.M.P.

Azpiegiturak, SAMP Ekonomia eta Lurraldea Garatzeko Sailera atxikitako foru-sozietate publikoa da eta bere sozietate-xedean honako jarduketa hauek sartzen dira:

- Bizkaiko Foru Aldundiaren jarduketa-eremuarekin lotutako azpiegitura- eta ekipamendu-obrak proiektatu, eraiki, kontserbatu eta ustiatzea.
- Negozio-zentroak sortu eta kudeatzea, enpresa-instalazioak urbanizatu eta egokitzea, eta azpiegitura eta ekipamendu publikoak hornitzea enplegua sortzen duten jarduketak garatzeko.
- Lurzorua erosi eta haren sustapen publikoa egitea, interes publikoko jarduketa ekonomikoetarako, industria eta zerbitzuen sektoreetarako; eta enpresak bilatzea, sozietateak sustatuko jarduketetan kokatzeko.
- Lurzorua erosi eta sustatzea eta etxebizitzak egiteko erabiliko diren bizitegi-arloak urbanizatu eta kudeatzea, bai eta etxebizitzak eraikitzea ere, babes publikoko araubideren batean daudenei arreta berezia emanez.

Sozietatea 2010eko uztailaren 06an eratu zen, Azpiegitura, S.A.U., Bizkailur, S.A.U., Bideak Bizkaiko Bideak, S.A.U. Eta Kirolgintzan, S.A.U. foru-sozietate publikoek bat egin zutenean.

Azpiegiturak, SAMP sozietateak lau sozietate fusionatuen ondareak multzoan jaso zituen eta sozietateok beren akziodun bakarrarekin edo hirugarrenekin zituzten hitzarmen, ardura eta kontratuetan subrogatu da.

Sozietatearen jarduketa-arlo nagusiak honela defini daitezke, laburbilduta:

Azpiegiturak, S.A.M.P., es una Sociedad Pública Foral adscrita al Departamento de Desarrollo Económico y Territorial, cuyo objeto social contempla las siguientes actividades:

- Proyectar, construir, conservar y explotar las obras de infraestructuras y equipamientos relacionados con el ámbito de actuación de la Diputación Foral de Bizkaia.
- Crear y gestionar centros de negocio, urbanizar y adecuar instalaciones empresariales, dotación de infraestructuras y equipamientos públicos para el desarrollo de actividades generadoras de empleo.
- Adquirir y realizar la promoción pública de suelo para actividades económicas de interés público, para los sectores industrial y servicios, captación de empresas para su ubicación en las actuaciones promovidas por la sociedad.
- Adquirir y promocionar suelo, y urbanizar y gestionar áreas residenciales destinadas a viviendas, así como la promoción de viviendas, destacando las sometidas a algún régimen de protección pública.

La Sociedad fue constituida el 6 de julio de 2010 por fusión de las Sociedades Públicas Forales Azpiegitura, S.A.U., Bizkailur, S.A.U. Bideak Bizkaiko Bideak, S.A.U. y Kirolgintzan S.A.U.

Azpiegiturak, S.A.M.P. recibió los patrimonios en bloque de las cuatro Sociedades fusionadas, y se subrogó en cuantos convenios, encomiendas y contratos mantenían éstas con su accionista único o con terceros.

Las áreas principales de actividad de la sociedad pueden definirse de forma resumida de la siguiente manera:



- Enpresa-azpiegiturak kudeatzea, Bizkaiko lurraldean enpresen sorrera eta finkapena errazteko asmoz. Jarduketa hori bi jarduketa-mota nagusitan banatzen da:
 - 1. Pertsona ekintzaileentzako azpiegiturak sortzea.
 - 2. Industriaren sektorerako lurzorua erosi eta sustatzea, finkatutako enpresak bertan kokatzeko azpiegiturak hornitu ahal izateko.
- Pertsona nagusientzako edo ezintasun-mota desberdinak dituzten pertsona-taldeentzako gizarte-ekipamenduak eraiki eta ustiatzea, Bizkaiko Foru Aldundiko Gizarte Ekintza Sailak aginduta.
- Foru-titulartasuneko kirol-azpiegiturak eraiki eta kudeatzea.
- Etxebizitzaren Arloan Jarduteko Foru Plana. Horren bidez, Bizkaiko lurralde historikoko herritarren eskura etxebizitzak prezio eskuragarrietan jartzen dira.
- Gestión de infraestructuras empresariales, con el objeto de facilitar el asentamiento y creación de empresas en el territorio de Bizkaia. Esta actividad se divide en dos tipos principales de actividad:
 - 1. Creación de infraestructuras para personas emprendedoras.
 - 2. Promoción y adquisición de suelo para el sector industrial, dirigido a dotar infraestructuras para el asentamiento de empresas ya consolidadas.
- Construcción y explotación de equipamientos sociales, destinados a personas mayores o a colectivos de personas con distintos tipos de discapacidades, y por encomiendas del Departamento de Acción Social de la Diputación Foral de Bizkaia.
- Construcción y gestión de infraestructuras deportivas de titularidad foral.
- Plan Foral de Actuación en vivienda, por lo que se promueve la puesta a disposición de la ciudadanía del Territorio Histórico de Bizkaia de vivienda a precios adecuados.

Jarduketa-ildo nagusiak

1. Enpresa-azpiegiturak kudeatzea.

1.a) Ekintzaileentzako azpiegiturak.

Industria-azpiegiturak kudeatzea.

Jarduketa-arlo honetan pertsona ekintzaile, enpresa, zentro eta erakundeentzat pentsatutako azpiegiturak sortzen dira, baldin eta horiek Bizkaia-aren garapen iraunkor eta orekatuan lagunduko duen enpresa-proiektua badaukate. Hori horrela, sozietate berrien sorrera babestuko da eta lehentasuna emango zaie kudeaketan eduki berritzaile altua (bai teknologia-aldetik, bai kudeaketa-sistemetan) dutenei. Ardatz horietan

Líneas generales de actuación

1. Gestión de infraestructuras empresariales

1.a) Infraestructuras para emprendedores

Gestión de infraestructuras Industriales

Esta rama de la actividad se encarga de la creación de infraestructuras pensadas para personas emprendedoras, empresas, centros o entidades que tengan un proyecto empresarial que contribuya al desarrollo sostenible y equilibrado de Bizkaia, apoyando la creación de nuevas Sociedades, primando aquellas que en su gestión posean alto contenido innovador, tanto en lo tecnológico como en sus sistemas de gestión. Ejes estos, en los que, en



eutsiko da Bizkaiko Lurralde Historikoko garapen ekonomikoa, geroz eta globalizatuagoa eta lehiakorragoa den mundu honetan.

Gainera, elkartegietan kokatutako espazioak ematen dizkie ekimen eta ideiekin beren lehen urratsak ematen dituzten sustatzaileei. Hori horrela, beren bideragarritasuna aztertzen da, beren proiektuak garatzen dira eta gure lurraldeko enpresa-sarea hedatuko duten enpresak sortzea helburu duen ekimenak garatu gabe gelditzea saihesten da.

Elkartegiak programa, 1985ean sortu zenetik, eratu berri diren enpresa-ekimenen eta lehendik zeudenen azpiegiturak diseinatu, eraiki eta mantentzeaz arduratu da. Horretarako, enpresok beren jatorrian iraun eta garatzeko bultzada eman du eta administrazio ezberdinekin aritu da lankidetzan, enpresak beren kabuz bilatzeko gai ez diren eskualdeei laguntza ematen dieten azpiegiturak aztertu eta kokatzeko orduan.

Azpiegiturak, SAMP sozietateak moduluak eskaintzen ditu Elkartegiak sarearen bidez. Sare honek erreferentea izan nahi du enpresa-sarean, bere jarduketa gure instalazioetan garatzen duen pertsona orori balio erantsia emanez. Horretarako, tamaina ezberdinetako moduluak eskaintzen dizkiegu industria eta zerbitzuetako enpresei, baldintza ekonomiko onenetan, Programaren Dekretu arautzailean ezarritako baldintzak betetzen dituzten enpresentzat. Gaur egun eraikin modernoak eta teknologikoki aurreratuak eraikitzen ditu, eta, horietan, bilera-aretoak, wifi, harrera-zerbitzuak, etab. jartzen ditu.

Elkartegien egungo okupazioa gutxi gorabehera %74 da industria-moduluetan eta %56 bulego-moduluetan.

un mundo cada vez más globalizado y competitivo, se sustente el desarrollo económico del Territorio Histórico de Bizkaia.

También facilita espacios ubicados en los elkartegis, a todo aquel promotor o promotora que con iniciativa e ideas, den sus primeros pasos, explorando la viabilidad y desarrollando su proyecto, tratando de conseguir que ninguna iniciativa, encaminada a la creación de empresas que amplíen el tejido empresarial de nuestro Territorio, quede sin desarrollar.

El programa Elkartegiak desde su creación en 1985, se ha dedicado al diseño, construcción y mantenimiento de infraestructuras, que albergan tanto a las iniciativas empresariales de nueva creación, como a las ya existentes consolidando de esta forma su permanencia y desarrollo en su lugar de origen, colaborando, además, con las distintas administraciones en el estudio y ubicación de infraestructuras que favorezcan aquellas comarcas que por sí mismas no sean ellas solas capaces de ser tractoras en la captación de empresas.

Azpiegiturak, S.A.U, ofrece módulos a través de la Red Elkartegiak que pretende ser un referente en el tejido empresarial, constituyendo un valor añadido para toda aquella actividad que se desarrolle en nuestras instalaciones, para lo que ofrecemos módulos de diferentes tamaños a empresas, tanto industriales, como de servicios, en las mejores condiciones económicas, para las empresas que cumplen con los requisitos establecidos en el Decreto regulador del Programa. En la actualidad construye edificios modernos y avanzados tecnológicamente, con salas de reuniones, wifi, así como servicios de recepción, etc.

La ocupación actual en el conjunto de los elkartegis es aproximadamente de un 74% de los módulos industriales y un 56% de los módulos de oficinas.



Azpiegiturak sozietatea Gernikan dituen lursailetan gauzatuko diren enpresa-ekimenak hartuko dituen azpiegitura-eskaintza zabaltzera bideratutako jarduera gauzatzen ari da.

Jarduera horrek Busturialdeako eskualdea Elkartegien sarera sartzeko bidea zabalduko du eta Startup ekimenak jasoko dituzten jardueretara zein trakzio gisa jokatuiko duten industria-egitasmo sendotara zuzenduta dago batez ere, bai eta ekintzailatza eta gizarte berrikuntzako proiektuetara.

Obrak 2018ko abenduan amaitzea aurreikusita dago, beraz, 2019an zehar abian jarriko da.

Moduluz osatutako gunek ezberdinak, enpresa arloko proiektu berriak garatzeko gunea, jardunaldi eta elkarguneetarako gela eta erakusketa gela izango ditu. Elkartegia hirian kokatuta dagoenez jarduerak ez dira gogaikarriak izango, ez eta kutsakorrak ere.

Bestalde, 2017an zehar Sozietateak Santurtziko Udalaren eskutik 25 urteko demaniazko emakida jaso zuen "El Árbol" eraikinaren gainean, bertan 25 urtez berrikuntza esparruko enpresa gunea garatzeko, Elkartegiak egitasmoaren barruan. Gune hori egokitze lanak 2017ko bigarren seihilekoan eta 2018koaren lehenengoan burutu dira eta 2018a amaitu aurretik abian jarriko da.

2018an Energiaren eremuan TRL garaietan laguntzeko I+G+b Zentro bat eraikitze lanak hasiko dira (Energy Intelligence Center) Abanto Udalerrian. Aipatu Zentroa Euskadiko energia alorreko enpresen lehiakortasuna sustatzeko zentroa da, Inteligentzia lehiakorrean, garapen teknologikoan, ezagutzaren sorkuntzan eta

En cuanto a inversiones en nuevos equipamientos, Azpiegiturak está ejecutando una actuación dirigida a ampliar la oferta de infraestructuras que permitan albergar iniciativas empresariales que se desarrollarán en los terrenos que la sociedad posee en Gernika.

Esta actuación, que permitirá incorporar la comarca de Busturialdea a la red Elkartegiak, se dirige prioritariamente a actividades que aglutinen tanto iniciativas Startup como proyectos industriales consolidados que actúen como tractores, así como a proyectos de emprendimiento e innovación social.

Está previsto finalizar las obras en diciembre de 2018, por lo que la entrada en funcionamiento se producirá durante el año 2019.

Contará con espacios diferenciados que se compondrán de módulos, espacio para el desarrollo de nuevos proyectos empresariales, sala para jornadas y encuentros y sala de exposiciones. Dado el enclave eminentemente urbano del Elkartegi, las actividades desarrolladas no serán molestas ni contaminantes.

Por otra parte, durante 2017 la Sociedad recibió del Ayuntamiento de Santurtzi una concesión demanial por 25 años para el desarrollo de un espacio empresarial de innovación sobre el edificio "El Árbol" de dicha localidad, durante un periodo de 25 años, mediante la integración en el programa Elkartegiak. Las obras de acondicionamiento de este espacio se han realizado durante el segundo semestre de 2017 y primero de 2018, y su entrada en funcionamiento se producirá antes de finalizar 2018.

Durante 2018 se iniciarán las obras de construcción de un Centro de I+D+i colaborativa en TRLs altos en el ámbito de la Energía (Energy Intelligence Center) en el municipio de Abanto, que se conforma como un centro para el impulso de la competitividad de las empresas del sector de la energía de Euskadi basado en la Inteligencia competitiva, el desarrollo



merkatu aurreragotuen sarbidean oinarrituta, hori guztia lankidetzan, konpromiso publiko-pribatuan eta Euskadiko Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren ekosistemarekinko lankidetzan lagunduta. Azpiegiturak, SAMPeK jarduketa honetan parte hartuko du, Bizkaiko Foru Aldundiaren aginduz, 2019ko ekitaldirako 2.500.000euroko urterokoarekin. Diru hori Ekonomia eta Lurralde Garapena sustatzeko Sailaren Berrikuntza aurrekontuaren kargura joango da.

2019an Sozietateak Ekintzaletza Laguntzeko Nazioarteko Zentroa ezartzen parte hartzea aurreikusita dauka, ekintzaletzaren euskal ekosistema sustatzeko eta gure zerbitzuak bizkaiko startup-ei eskaintzeko erabiliko dena, horrela nazioarte mailako finantzazioa, bizkortzea, kideak eta kontaktuak eskuratzen lagunduz. Jarduera 2020ko urtarrian hastea aurreikusita dago.

Aipatutako elkartegiez gain, sozietateak beste eraikin batzuk ditu: "Centro de Tecnologías Aeronáuticas" izenekoa, Zamudioko Teknologia Parkean. Bilbon, Arana 8 eraikinean, B.E.A.Z. merkataritzako foru-sozietatea kokatzen da, eta Getxon, Biscaytik proiektuaren egoitza. Azken eraikin horretan dago izen bereko fundazioa, eta horren asmoa da Bizkaia erreferente bihurtzea, Administrazioan informazio arloko teknologien aplikazioari dagokionez.

1.b) Industriaren sektorerako lurzorua erosi eta sustatzea.

Lursailak erostea.-

Industriaren sektorerako lurzorua sustatu eta erostea, industria-poligonoak urbanizatu eta kudeatzea, eta jarduketak eta enpresak identifikatu eta aurkitzea gero kokatzeko, Sozietatearen xedean sartzen diren jarduketak dira.

2019 urtean zehar, egin diren kalkuluen arabera, tokiko hirigintzako plangintzarako beharrezkoak diren aldarazpenen sustapenean jarraituko da,

tecnológico, la generación de conocimiento y el acceso a los mercados más avanzados, todo ello apoyado en la cooperación, el compromiso público-privado y la colaboración con el ecosistema de Ciencia, Tecnología e Innovación de Euskadi. Azpiegiturak participará en la ejecución de ésta actuación, por encargo de Diputación Foral de Bizkaia, con una anualidad prevista para el ejercicio 2019 de 2.500.000 euros con cargo al presupuesto de Innovación del Departamento de Desarrollo Económico y Territorial.

Durante 2019 la Sociedad prevé participar en la implantación en Bilbao de un Centro Internacional de Apoyo al Emprendimiento, destinado a potenciar el ecosistema vasco de emprendimiento y a prestar nuevos servicios a las startups vizcainas, facilitando su acceso a financiación, aceleración, partners y contactos a nivel internacional. La fecha de inicio de actividad está prevista para enero de 2020.

Además, la Sociedad cuenta con otros inmuebles que albergan: el Centro de Tecnologías Aeronáuticas en el Parque Tecnológico de Zamudio; en Bilbao, en el Edificio Arana 8, se ubica la Sociedad Mercantil Foral B.E.A.Z.; y en Getxo la sede del proyecto Biscaytik. Este último edificio, en el que se localiza la fundación del mismo nombre, pretende convertir a Bizkaia en referente de la aplicación de las tecnologías de la información en la Administración.

1.b) Promoción y adquisición de suelo para sector industrial

Adquisición de terrenos.-

La promoción y adquisición de suelo para el sector industrial, urbanización y gestión de polígonos industriales, y la identificación y localización de actuaciones y empresas para su ubicación, son actividades dimanantes del propio objeto social de la Sociedad.

Durante el año 2019 se prevé continuar con la promoción de las modificaciones necesarias en el planeamiento urbanístico local, a fin de



zertarako-eta industri izaerako jarduketak sustatzeko eta garatzeko.

Industria-sustapenak.-

Toki-erakundeekin lankidetzan, enplegua sortu eta eragiten duten jarduketak garatzen ditugu eta horiek industria-sektoreen garapena bultzatzen dute.

Azpiegiturak, SAMPk, halaber, jarduera ekonomikoko guneen tokiko kudeaketa eta garapena helburu soziala duten izaera publikoko bestelako sozietateetan parte hartzen du.

2. Gizarte-ekipamenduak eraiki eta kudeatzea.

Bizkaiko Foru Aldundiak Bizkaiko Lurralde Historikoko gizarte-behar geroz eta ugariagoei erantzuna emateko ardura etengabea du eta, ondorioz, jarduketa-bolumena nabarmen igo da pertsona nagusiei arreta emateko eremuan. Eskari horri erantzuteko, AZPIEGITURAK sozietateak 963 eguneko zentroko plaza eta 1.669 egoitza-plaza ditu gaur egun, guztira 23 eguneko zentro eta 15 egoitzatan banatuta. Horietatik 785 eta 1.363 plaza zuzenean kudeatzen ditu eta batez besteko okupazioa %98 ingurukoa da.

Era berean, gizarte-azpiegituren eraikuntzari dagokionez, pertsona nagusientzako plazak dituzten eraikinen proiektua kudeatu du, eraikinak egin ditu eta ekipamenduz bete ditu; baina horretaz gain, AZPIEGITURAK sozietateak ezintasunen bat duten pertsonentzako eta beste talde batzuentzako egoitza eta eguneko zentroak egiteko proiektuak prestatu, eraikinak egin eta ekipamenduz bete ditu..

Sozietatean datorren ekitaldietarako aurreikusitako jarduketak hainbat kategoriatan sailka daitezke. Hona hemen horien laburpena:

promocionar y desarrollar actuaciones de carácter industrial.

Promociones industriales.-

En colaboración con las entidades locales, desarrollamos actuaciones tractoras y generadoras de empleo, que culminan con el desarrollo de sectores industriales.

Azpiegiturak participa además en otras sociedades de carácter público, cuyo objeto social es la gestión y desarrollo local de zonas de actividad económica.

2. Construcción y gestión de equipamientos sociales

La constante preocupación de la Diputación Foral de Bizkaia por dar respuesta a las crecientes necesidades sociales del Territorio Histórico de Bizkaia, exige un volumen de actividad importante en el ámbito de la atención a Personas Mayores. Para dar respuesta a esta demanda, AZPIEGITURAK dispone en la actualidad de 963 plazas de centro de día y 1.669 plazas residenciales distribuidas en 23 centros de día y 15 residencias, de las cuales gestiona directamente 785 y 1.363 plazas, con un nivel de ocupación medio en torno al 98%.

Asimismo, en el campo de la edificación de infraestructuras sociales, además de gestionar el proyecto, construcción y equipamiento de las infraestructuras que albergan las plazas para personas mayores señaladas, AZPIEGITURAK ha realizado el proyecto, construcción y equipamiento de varias residencias y centros de día para personas con discapacidad y otros colectivos.

La actividad prevista de la Sociedad para los próximos ejercicios puede clasificarse en diferentes categorías, que se resumen como sigue:



A.- Gizarte-azpiegituretarako proiektuak idatzi, eraikinak egin eta ekipamenduz betetzea.

Sozietateak Gizarte Ekintza Sailaren aginduak jasotzen ditu, gizarte-azpiegiturak eraiki edo/eta egokitzeko, bai pertsona nagusientzat, bai Sailaren jarduketa-eremuan sartzen diren beste talde batzuentzat.

A.1- Pertsona nagusientzako azpiegiturak.

Baliabideak pertsona nagusientzako arreta eskariari egokitzeko AZPIEGITURAK, SAMPk mendekotasun egoeran dauden pertsona nagusiei zuzendutako ekipamenduak eraikitzeke aginduak jasotzen ditu.

2018ko azken hiruhilekoan Bilboko Marcelino Oreja kaleko zenbait lokal birgaitzeko proiektua eta obrak hasia aurreikusita dago. Bertan adinekoentzako eguneko zentroko 60 plaza berri eskainiko dira, horietatik 48 Azpiegiturak, SAMPk kudeatuko ditu zuzenean. Ekipamendu honetako obren amaiera eta berau abian jartzea 2019an zehar gauzatuko da.

B.- Ustiapena:

B.1.- Besteren laguntza behar duten pertsona nagusientzako gizarte-azpiegiturak ustiatzea.

Sozietateak, Bizkaiko Foru Aldundiko Gizarte Ekintza Sailak eskatuta, besteren laguntza behar duten pertsonen eguneko zentroetan eta egoitzetan plazarik kudeatzeko zerbitzuak ematen ditu, enpresa espezializatuei zerbitzua esleitura. Egun kudeatutako plazarik eta plaza berrien aurreikuspena honako hauek dira:

A.- Encomiendas para proyectar, construir y equipar infraestructuras sociales

La Sociedad recibe encomiendas del Departamento de Acción Social para edificar y/o acondicionar infraestructuras sociales, destinadas tanto a personas mayores como a diversos colectivos dentro del ámbito de actuación del Departamento.

A.1- Infraestructuras para Personas Mayores

Con el objetivo de adecuar los recursos a la demanda de atención a personas mayores, AZPIEGITURAK recibe encomiendas para la construcción de equipamientos destinados a personas mayores en situación de dependencia.

Durante el último trimestre de 2018 esta previsto el comienzo del proyecto y obras de rehabilitación de unos locales en la calle Marcelino Oreja de Bilbao, destinados a ofrecer 60 nuevas plazas de centro de día para personas mayores, de las cuales 48 estarán gestionadas directamente por Azpiegiturak. La finalización de las obras y puesta en marcha de este equipamiento se realizará a lo largo de 2019.

B.- Explotación

B.1.- Explotación de infraestructuras sociales para Personas Mayores Asistidas.

La Sociedad realiza, a encomienda del Departamento de Acción Social de la Diputación Foral de Bizkaia, la prestación de servicios de gestión de plazas de centros de día y residencias para personas mayores asistidas, mediante la adjudicación del servicio a empresas especializadas. Las plazas gestionadas en la actualidad y la previsión de nuevas plazas se detallan a continuación:



B.1.1- Pertsona nagusientzako eguneko zentroen ustiapena.

2019. urtean, eguneko zentro hauek ustiutzen jarraitu nahi da:

- Leioa, San Adrián, Sestao Berria , Galdakao, Otxarkoaga, Ugao – Miraballes, Santutxu, Abanto-Zierbena, Bilbao-Isozaki Atea, Aiboa-Getxo, Ormabarrieta-Bermeo, Ondarroa y Etxebarri.

Halaber, ekitaldian Bilboko Marcelino Oreja kalean kokatutako Etxaniz eguneko zentro berriaren ustiapena hasiko da.

B.1.2.- Pertsona nagusientzako egoitzen eta eguneko zentrodun egoitzen ustiapena.

2019. urtean, egoitza eta eguneko zentrodun egoitza hauek ustiaturako dira:

- Sondikako egoitza, Muskizko egoitza , Sestaoko egoitza, Amorebieta-Etxanoko egoitza.
- Eguneke zentrodun egoitza Durangon, eguneko zentrodun egoitza Txurdinagan - Bilbo, eguneko zentrodun egoitza Basaurin, eguneko zentrodun egoitza Ortuellan , eguneko zentrodun egoitza Zamudio , eguneko zentrodun egoitza Rekalden, eguneko zentrodun egoitza Ermuan, eguneko zentrodun egoitza Balmasedan, eguneko zentrodun egoitza Arrigorriagan, eguneko zentrodun egoitza Bilbo Zaharrean, eta eguneko zentrodun egoitza Zorrozan.

B.1.1- Explotación de Centros de Día para Personas Mayores.

Durante 2019 se prevé continuar la explotación de los siguientes Centros de Día:

- Leioa, San Adrián, Sestao Berria , Galdakao, Otxarkoaga, Ugao – Miraballes, Santutxu, Abanto y Zierbena, Bilbao-Isozaki Atea, Aiboa-Getxo, Ormabarrieta-Bermeo Ondarroa y Etxebarri.

Además durante el ejercicio se iniciará la explotación del nuevo centro de día Etxaniz situado en la calle Marcelino Oreja de Bilbao.

B.1.2.- Explotación de Residencias y Residencias con Centro de Día para Personas Mayores.

Durante 2019 estarán en explotación las siguientes Residencias y Residencias con Centro de Día:

- Residencia en Sondika, Residencia en Muskiz, Residencia en Sestao, Residencia en Amorebieta.
- Residencia con Centro de Día en Durango, Residencia con Centro de Día en Txurdinaga-Bilbao, Residencia con Centro de Día en Basauri, Residencia con Centro de Día en Ortuella, Residencia con Centro de Día en Zamudio, Residencia con Centro de Día en Rekalde, Residencia con Centro de Día en Ermua, Residencia con Centro de Día en Balmaseda, Residencia con Centro de Día en Arrigorriaga, Residencia con Centro de Día en Bilbao La Vieja, y Residencia con Centro de Día en Zorroza.



B.1.3.- Hitzarmen Markoak

2014ko irailean Gizarte Ekintza Sailarekin hitzarmen markoa sinatu zen, Etxebizitzaren Arloan Jarduteko Foru Planeko etxebizitzak (Bizkaiko hainbat udalerritan) doan lagatzeko asmoz helburu sozialetarako.

Hitzarmen marko honen barruan, Azpiegiturak, SAMPk Gueñesen kokaturiko 5 etxebizitza laga zituen, minusbalotasuna duten pertsonen zuzenduta.

3. Kirol-azpiegiturak eraiki eta kudeatzea.

Sozietateak, bere ondarean, bi kirol instalazio ditu eta horien kudeaketa ustiapen horietan espezializatuak diren izaki pribatuekiko kontratuen bidez egiten da. 2018an jarduera horiekin jarraitzea aurreikusi da, ondoko xehetasun hauen arabera:

- Pilotalekuen eraikina eta Kirol Etxea: Instalazio hau 2011 urtetik abian dago, eta bertan pilotaren arloan oso garrantzitsuak diren ekitaldiak egin dira. 2018 urterako, aurreko ekitaldietan bezala, jardueren egutegi garrantzitsua aurreikusi da, Bizkaian pilotaren arloa berpizteko balioko dutenak. Eraikinean, halaber, Bizkaiko kirol federazioetako askoren egoitzak daude.
- Meaztegi Golf: 2017ko uztailan aditua den enpresa bati eslatu zitzaion, hasiera batean 2021eko abenduan amaituko den epealdirako, sozietateak Zugaztietan daukan golf-zelaiaren kudeaketa. Epealdi horretan Meaztegi Golf kirol horren jardunean erreferente gisa sendotu nahi da, bai eta gazteengan sustau ere.

B.1.3.- Convenios Marco

En septiembre de 2014 fue suscrito, con el Departamento de Acción Social, un Convenio Marco por el que regula la cesión gratuita de viviendas del Plan Foral de Actuación en Vivienda, ubicadas en diferentes municipios de Bizkaia, con destino a su uso con fines sociales.

Dentro de este acuerdo marco, Azpiegiturak mantiene cedidas 5 viviendas ubicadas en Güeñes, destinadas a personas con discapacidad.

3. Construcción y gestión de infraestructuras deportivas

La Sociedad tiene en su patrimonio dos instalaciones deportivas cuya gestión realiza a través de contratos con entidades privadas especializadas en su explotación. Durante 2018 se prevé continuar dicha actividad, según se detalla a continuación:

- Edificio de frontones y Kirol Etxea: Esta instalación, en funcionamiento desde 2011, ha acogido eventos de gran importancia en el mundo de la pelota. Para 2018 está previsto, como en los ejercicios anteriores, un importante calendario de actividades, que revitalizarán el deporte de la pelota en Bizkaia. El edificio alberga también las sedes de un elevado número de federaciones deportivas bizkainas.
- Meaztegi Golf: En julio de 2017 se adjudicó a una empresa especializada, por un periodo inicial que finaliza en diciembre de 2021 y prorrogable en dos años, la gestión del campo de golf que la sociedad tiene en La Arboleda. En este periodo se pretende consolidar Meaztegi Golf como un referente en la práctica de este deporte, y potenciar la práctica del mismo entre los más jóvenes.



4. Etxebizitzaren Arloan Jarduteko Foru Plana.

Etxebizitzaren Arloan Jarduteko Foru Planaren helburua Bizkaiko etxebizitzaren merkatuan esku hartzea da.

Etxebizitzaren Arloan Jarduteko Foru Plana honela planteatu eta ulertu behar da:

- Ezarritako Etxebizitza Politika desberdinen jarduketa-esparrua osatzen duen esku-hartze edo ekintza-tresna.
- Etxebizitzen eskaintza Bizkaiko Lurralde Historikoan dauden eskaeren beharrizan berezietara egokituko duten aukerak areagotzeko tresna.
- Etxebizitzari buruzko erakunde-politikak aplikatzean garapen berritzailea izateko eredia.

Etxebizitzaren Arloan Jarduteko Foru Plana Bizkaiko Lurralde Historikoko udalen lankidetzarekin egin da.

Egungo egoera ekonomiko eta soziala kontuan hartuta, eta alokairuzko etxebizitzak duen eskaria ikusita, etxebizitzak erosteko aukeradun errentamendu modalitatearen bidez eskuratzeko aukera sortuko da.

Azpiegiturak sozietateak, egun, 160 etxebizitza dauzka alokatuta, zuzenean zein Alokabiderekin sinatutako hitzarmenaren bitartez. Gehienak erosteko aukeradun alokairu kontratuak dira eta Bizkaiko geografiako zenbait udalerrian banatuta daude. Horrela etxebizitza bila dauden lagunen beharrei erantzuten zaie.

Sozietateak Amorebieta-Etxanoko Betarragane auzoan kooperatiba erregimenean 80 etxebizitzaren sustapenean hartzen du parte; obrak 2016an hasi ziren. 2018a amaitu aurretik etxebizitzak ematen hastea aurreikusita dago, guztiak salduta.

4. Plan Foral de Actuación en Vivienda

El Plan Foral de Actuación en Vivienda tiene como fin el de intervenir en el mercado de la vivienda en Bizkaia.

El Plan Foral de Actuación en Vivienda se plantea y ha de ser entendido como:

- Un instrumento de intervención o acción que complementa el marco de actuación de las diferentes Políticas de Vivienda establecidas.
- Un instrumento que incrementa las posibilidades para adecuar la oferta de vivienda a las necesidades singulares de la demanda en el Territorio Histórico de Bizkaia.
- Un modelo de desarrollo innovador en la aplicación de políticas institucionales de vivienda.

El Plan Foral de Actuación en Vivienda se ha ejecutado en colaboración con los Ayuntamientos del Territorio Histórico de Bizkaia.

Dada la actual realidad económica y social y a la vista de la demanda de vivienda en alquiler, se posibilita también el acceso a las viviendas mediante la modalidad de arrendamiento con opción de compra.

Azpiegiturak dispone actualmente de un total de 160 viviendas arrendadas, de forma directa o a través de convenio firmado con Alokabide. Son en su mayor parte arrendamientos con opción de compra, y las viviendas se hallan distribuidas en diversos municipios de la geografía bizkaína, atendiendo así las necesidades de las personas en busca de vivienda.

La Sociedad participa actualmente en la promoción en régimen de cooperativa de 80 viviendas en el barrio Betarragane de Amorebieta, cuyas obras se iniciaron en 2016. Está previsto iniciar la entrega de las viviendas, todas ellas vendidas, antes de la finalización de 2018.



2019an zehar bigarren fasea abiaraztea aurreikusita dago. Horren bitartez eremu berean beste 95 etxebizitza egitea aurreikusten da.

2018an zehar Erandion 115 etxebizitza eta 8 merkataritza-lokal eraitsi, eraiki eta ondoren merkaturatzeko proiektuaren garapena abiarazi da. Eraispena egin da eta zimendatze lanak burutzen ari dira, eta eraikitze lanak 2020. urtearen hasiera arte luzatzea aurreikusten da. Aldi beran etxebizitzaren merkaturatzea hasi da.

Bestalde, Eusko Jaurlaritzak, EUDELe, Botere Judizialaren Kontseilu Nagusiak eta Bizkaiko Foru Aldundiak "Familia-etxebizitzetako kaleratzeak direla-eta, ahultasun egoerak hautemateari buruzko lankidetzak hitzarmena, gizarte-izaerako neurriak hartzeko" delako hitzarmena, "Etxegabetze kasuetarako jarduera protokoloa" izenez ere ezaguna, sinatu zuen. Hori kontuan hartuta, Lurralde Historikoko udalerrien eskura jarri da Sozietateak egun duen etxebizitza-parkea.

Beste jarduketak batzuk.

Sozietateak Ugaldebietako zerbitzugunea ustiatzen jarraitzen du. Zerbitzu-estazio bat du A-8 autobidearen alde banatan, Abanto udalerrian.

Kapitalaren aurrekontua.

Ibilgetu materialean 2019 ekitaldirako aurreikusitako inbertsioak, higiezinetakoa inbertsioak barne, hurrengoak dira:

- | | |
|---------------------------------------|------------|
| - Elkartegia Gernikan | 1.112.000€ |
| - Etxaniz Egunekeo Zentroa | 530.000€ |
| - Garraiorako elementuak eskuratzea. | 36.000€ |
| - Ekipamendu informatikoak eskuratzea | 15.000€ |

Durante 2019 se prevé iniciar la promoción de la segunda fase, mediante la cual se pretende ofrecer en el mismo ámbito otras 95 viviendas.

Durante 2018 se ha iniciado el desarrollo del proyecto de derribo, construcción y posterior comercialización de 115 viviendas y 8 locales comerciales en la localidad de Erandio. Se ha completado el derribo y se está ejecutando la cimentación, y se prevé que las obras de construcción se prolongarán previsiblemente hasta el inicio de 2020. Al mismo tiempo se ha iniciado la comercialización de las viviendas.

Por otro lado, y en base al "Convenio de colaboración sobre detección de supuestos de vulnerabilidad con ocasión del lanzamiento de vivienda familiar para posibilitar la adopción de medidas de carácter social", también denominado "protocolo de actuación en caso de desahucio", firmado por el Gobierno Vasco, EUDEL y el Consejo General del Poder Judicial, al que se adhirió la Diputación Foral de Bizkaia, se ha puesto a disposición de los municipios del Territorio Histórico el parque de viviendas con el que actualmente cuenta la Sociedad.

Otras Actuaciones

La Sociedad mantiene la explotación del área de servicio de Ugaldebietak, que cuenta con una estación de servicio a cada lado de la autovía A-8 en el término municipal de Abanto.

Presupuesto de capital

Las inversiones previstas en el inmovilizado material, incluidas inversiones inmobiliarias, para el ejercicio 2019 son las siguientes:

- | | |
|------------------------------------|------------|
| - Elkartegi en Gernika: | 1.112.000€ |
| - Centro de Día Etxaniz | 530.000€ |
| - Adquisición elementos transporte | 36.000€ |
| - Adquisición equipos informáticos | 15.000€ |



Gernikako Elkartegiaren proiekturako aurreikusitako inbertsioaren guztizko zenbatekoa 8.509.095 eurokoa da. 2018ean, horietako 7.797.095 euro betearazita izatea aurreikusten da.

Inbertsio hori finantzatzeko, aurreko ekitaldietan akziodun bakarraren eskutik jasotako 3.000.000 euroko kapitalaren diru-laguntzaz gain, Eusko Jaurlaritzatik 5.000.000 euroko kapital osagarria jasotzea aurreikusi da. Hori guztia 2018. urtea amaitu aurretik ordainduta egotea aurreikusten da.

Azkenik Adinekoentzako Bilboko Etxaniz Egunekeo Zentroa gaitzeko proiektua lizitazio fasean dago. Horren kostu osoa 661.000 eurokoa izatea irizten da, horietatik 530.000 euro 2019 ekitaldian erabiliko dira eta banku erakundeekiko epe luzerako zorpetze bidez finantzatuko dira.

Taldeko enpresei egindako inbertsioei buruz, 2019an 600.000 euro ordaintzea aurreikusi da, kapital hazkuntzak sinatzeko.

2019ko abenduaren 31rako aurreikusitako epe luzerako zorpetzearen zertarakoa honako hau da:

- Pertsona nagusien ekipamenduetarako finantziazioa: 26.372.628 €
- Etxebizitzaren Arloan Jarduteko Foru Plana: 13.000.000 €
- Industria azpiegituren finantziazioa: 5.180.000€
- Epe luzerako zorrak, guztira, kreditu-erakundeekin: 44.552.628€

Epe laburrera birsailkatua 2019.12.31n:
7.096.436€

Epe luzera birsailkatua 2019.12.31n:
37.456.192€

El importe total de inversión previsto en el Elkartegi de Gernika asciende a 8.909.095 euros, de los que se prevé haber ejecutado 7.797.095 a la finalización de 2018.

Para la financiación de dicha inversión, además de la subvención de capital de 3.000.000 de euros recibida en ejercicios anteriores de la accionista única, está previsto recibir del Gobierno Vasco una subvención de capital adicional de 5.000.000 de euros, que se prevé totalmente desembolsada antes de la finalización de 2018.

Por último, esta en fase de licitación el proyecto para la habilitación del Centro de Día para Personas Mayores Etxaniz de Bilbao, cuyo coste total se estima en 661.000 euros, de los cuales 530.000 euros serán ejecutados en el ejercicio 2019 y financiados mediante endeudamiento a largo plazo con entidades financieras.

En lo que respecta a inversiones en empresas del grupo, se ha previsto el desembolso de 600.000 euros en 2019 para la suscripción de ampliaciones de capital.

El destino de los préstamos a largo plazo previsto al 31 de diciembre de 2019 es el siguiente:

- Financiación Equipamientos personas mayores: 26.372.628 €
- Financiación obras a largo plazo del Plan Foral de Vivienda: 13.000.000 €
- Financiación infraestructuras industriales: 5.180.000€
- Total Deudas largo plazo con entidades de crédito: 44.552.628€

Reclasificado a corto plazo el 31.12.2019:
7.096.436€

Reclasificado a largo plazo el 31.12.2019:-
37.456.192€

Merkataritzako Foru Sozietateak

Azpiegiturak, NAB

Sociedades Mercantiles Forales

Azpiegiturak, SAU

2019ko kapitalaren aurrekontua

Presupuesto de Capital 2019

Inbertsioak / Inversiones	Zenbatekoa Importe	Finantzaketa / Financiación	Zenbatekoa Importe
Ekitaldi doituako emaitza negatiboa Resultado negativo del ejercicio ajustado	901.285	Ekitaldi doituako emaitza positiboa Resultado positivo del ejercicio ajustado	
Ibilgetu ukiezinen eskuraketak Adquisiciones inmovilizado intangible		Akziodunen ekarpenak Aportaciones de los accionistas	1.900.000
Ibilgetu materialaren eskuraketak Adquisiciones inmovilizado material	1.693.000	F.A.P.H.S.en akziodunak Accionistas S.P.F.	1.900.000
Higiezineta inbertsioen eskuraketak Adquisición de inversiones inmobiliarias		F.A.P.H.S.etik kanpoko akziodunak Accionistas fuera S.P.F.	
Finantza-ibilgetuaren eskuraketak Adquisiciones inmovilizado financiero	600.000	Kapital dirulaguntzak Subvenciones de capital	600.000
Akzio propioen eskuraketa Adquisición acciones propias		F.A.P.H.S.diren erakundeak Entidades S.P.F.	600.000
Kapital txikiak Reducciones de capital		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Dibidenduak (emaitzak ezartzea) Dividendos (aplicación de resultados)		Epe luzerako zorrak Deudas a largo plazo	530.000
E/l zorrak epe laburrean kitatzea edo intsuldatzea		F.A.P.H.S.diren erakundeak Entidades S.P.F.	
Cancelación o traspaso a c/p de deudas a L/p	7.096.436	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	530.000
Epe luzeko hornikuntzen aplikazioa Aplicación de provisiones a largo plazo		Ibilgetuaren besterenganaketa Enajenación de inmovilizado	
Aktibo arruntaren gehikuntza Aumento de activo corriente	473.805	Finantza-ibilgetuak epe laburrean kitatzea edo intsuldatzea	
Pasibo arruntaren murrizketa Disminución de pasivo corriente		Cancelación o traspaso a c/n de inmovilizaciones financieras	68.026
		Epe luzeko hornikuntzak Provisiones a largo plazo	
		Aktibo arruntaren murrizketa Disminución de activo corriente	
		Pasibo arruntaren gehikuntza Aumento de pasivo corriente	7.666.500
Guztira		Guztira	
Total	10.764.526	Total	10.764.526

2019ko ustiapen aurrekontua

Presupuesto de Explotación 2019

Zuzkidurak / Dotaciones	Zenbatekoa Importe	Baliabideak / Recursos	Zenbatekoa Importe
Izakinen txikiak Reducción de existencias		Negozioren kopuruaren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios	55.634.000
Hornidurak Aprovisionamientos	53.087.500	Izakinen igoera Aumento de existencias	3.350.000
Lanqileri gastuak Gastos de personal	3.944.700	Enpresak bere aktiborako ekin dituen lanak Trabajos realizados por la empresa para su activo	
Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado	7.106.593	Ustiapenagatiko dirulaguntzak Subvenciones de explotación	2.008.000
Ibilgetuaren narriadura eta emaitzak Deterioro y resultado del inmovilizado	1.000.000	F.A.P.H.S. diren erakundeak Entidades S.P.F.	2.008.000
Ustiapenagatiko bestelako gastuak Otros gastos de explotación	3.400.000	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Kanpo zerbitzuak Servicios exteriores	2.900.000	Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestion corriente	
Bestelako gastuak Otros gastos	500.000	Finantza sarrerak Ingresos financieros	2.000
Finantza gastuak Gastos financieros	1.463.085	Kapital diru-laguntzen egozpena Imputación de subvenciones de capital	602.129
Zergak Impuestos		Hornikuntzen gairidina Exceso de provisiones	
		Ibilgetuaren narriadura eta emaitzen berrikuspena Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) Resultados del ejercicio (beneficios)		Ekitaldiko emaitzak (galerak) Resultados del ejercicio (pérdidas)	8.405.749
Guztira		Guztira	
Total	70.001.878	Total	70.001.878

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balantzea
Balance de Situación

MERKATARITZAKO FORU SOZIJETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Azpiegiturak, NAB / Azpiegiturak, SAU

Aktiboa / Activo	AURREK./ PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
A) Aktibo ez zirkulatzailea Activo no corriente	240.429.881	246.311.500
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado Intangible</i>	2.998.589	3.116.235
II. Ibilgetu materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>	87.973.022	97.933.939
III. Inbertsioak higiezinetan <i>Inversiones inmobiliarias</i>	112.091.239	107.426.269
IV. Inbertsioak taldeko enpresetan eta epe luzera elkarturikoetan <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>	36.280.610	36.680.610
V. Epe luzerako inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a Largo plazo</i>	1.086.421	1.154.447
VI. Zerga geroratuaren arabera aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>		
B) Aktibo zirkulatzailea Activo corriente	108.346.910	107.873.105
I. Salmentarako mantendutako aktibo ez zirkulatzaileak <i>Activos no corrientes mantenidos para la venta</i>		
II. Izakinak <i>Existencias</i>	95.488.213	93.638.213
III. Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	10.543.302	11.393.302
1. Salmenta eta zerbitzugintzengatik bezeroak <i>Cientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	1.600.000	1.600.000
2. Akziodunak (bazkideak) eskatutako ordainketen arabera <i>Accionistas(socios) por desembolsos exigidos</i>		
3. Bestelako zordunak <i>Otros deudores</i>	8.943.302	9.793.302
IV. Inbertsioak taldeko enpresetan eta epe laburrerako elkarturikoetan <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>	70.258	
V. Epe laburrerako inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>		570.257
VI. Epe laburrerako periodokatzak <i>Periodificaciones a corto plazo</i>	2.036.033	1.759.033
VII. Eskudirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	209.104	512.300
AKTIBOA GUZTIRA / TOTAL ACTIVO (A+ B)	348.776.791	354.184.605

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balantzea
Balance de Situación

MERKATARITZAKO FORU SOZIJETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Azpiegiturak, NAB / Azpiegiturak, SAU

Ondare Garbia eta Pasiboa /Patrimonio Neto y Pasivo	AURREK./ PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
A) Ondare Garbia		
Patrimonio Neto	269.906.448	275.914.326
A-1) Fondo propioak		
Fondos propios	253.908.304	260.414.053
I. kapitala		
Capital	353.429.000	351.529.000
1. Eskrituratutako kapitala		
Capital escriturado	353.429.000	351.529.000
2. (Exijitzen ez den kapitala)		
(Capital no exigido)		
II. Jaulkipen prima		
Prima de emisión	906	906
III. Erreserbak		
Reservas		
IV. (Berezko akzioak eta partaidetzak ondarean)		
(Acciones y participaciones en patrimonio propio)		
V. Aurreko ekitaldien emaitzak		
Resultados de ejercicios anteriores	(91.115.853)	(81.717.255)
VI. Bazkideen beste ekarpen batzuk		
Otras aportaciones de socios		
VII. Ekitaldiko emaitza		
Resultado del ejercicio	(8.405.749)	(9.398.598)
VIII. (Konturako dibidendua)		
(Dividendo a cuenta)		
IX. Ondare garbiko beste baliabide batzuk		
Otros instrumentos de patrimonio neto		
A-2) Egokitzapenak balio aldatetaren arabera		
Ajustes por cambios de valor.	(2.000.000)	(2.500.000)
A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	17.998.144	18.000.273
1. Bizkaiko Foru Aldundiarenak		
De la Diputación Foral de Bizkaia	10.754.412	10.448.294
2. Beste batzuenak		
De otros	7.243.732	7.551.979

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balanza
Balance de Situación

MERKATARITZAKO FORU SOZINETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Azpiegiturak, NAB / Azpiegiturak, SAU

Ondare Garbia eta Pasiboa /Patrimonio Neto y Pasivo	AURREK./ PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
B) Pasibo ez zirkulatzailea/ Pasivo No Corriente	40.806.192	47.872.628
I. Epe luzerako hornidurak Provisiones a largo plazo		
II. Zorrak epe luzera Deudas a largo plazo	40.806.192	47.872.628
1. Zorrak kreditu entitateekin Deudas con entidades de crédito	37.456.192	44.022.628
2. Hartzekodunak finantza errentamenduaren arabera Acreedores por arrendamiento financiero		
3. Epe luzerako beste zor batzuk Otras deudas a largo plazo	3.350.000	3.850.000
III. Taldeko enpresa edo enpresa elkartuekiko zorrak epe luzera Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo		
IV. Pasiboak geroratutako zergaren arabera Pasivos por impuesto diferido		
V. Epe luzerako periodokatzeak Periodificaciones a largo plazo		
C) Pasibo zirkulatzailea/ Pasivo Corriente	38.064.151	30.397.651
I. Salmentarako mantendutako aktibo ez zirkulatz. uztartuta. Pasiboak Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos p/ la venta		
II. Epe laburrerako hornidurak Provisiones a corto plazo	712.715	712.715
III. Zorrak epe laburrera Deudas a corto plazo	13.996.436	10.779.936
1. Zorrak kreditu entitateekin Deudas con entidades de crédito	12.846.436	9.729.936
2. Hartzekodunak finantza errentamenduaren arabera Acreedores por arrendamiento financiero		
3. Epe laburrerako beste zor batzuk Otras deudas a corto plazo	1.150.000	1.050.000
IV. Taldeko enpresa edo enpresa elkartuekiko epe laburreko zorrak Deudas con sociedades del grupo y asociadas a corto plazo		
V. Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar.	23.355.000	18.905.000
1. Hornitzaileak Proveedores	15.715.000	11.265.000
2. Bestelako hartzekodunak Otros acreedores	7.640.000	7.640.000
VI. Periodokatzeak epe laburrera Periodificaciones a corto plazo		
GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA (A+B+C)		
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	348.776.791	354.184.605

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL**Galera eta Irabazien Kontua**
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

MERKATARITZAKO FORU SOZIJETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Azpiegiturak, A.B. / Azpiegiturak, S.A.

	AURREK. PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
A) JARRAIAKO ERAGIKETAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozioen kopuruaren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	55.634.000	53.882.000
2. Amaitutako produktuen eta fabrikatzeko bidean dauden izakin aldaketak <i>Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</i>	3.350.000	4.590.395
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos efectuados por la empresa para su activo</i>		172.605
4. Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>	(53.087.500)	(53.337.500)
5. Ustiapenagatiko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	2.008.000	2.000.000
6. Langileri gastuak <i>Gastos de personal</i>	(3.944.700)	(3.988.400)
7. Ustiapenagatiko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(3.400.000)	(2.959.650)
8. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(7.106.593)	(6.989.750)
9. Ibilgetu ez finantzarioaren eta beste batzuen diru-laguntzak egozteak <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>	602.129	282.129
10. Horniduren gaindikina <i>Excesos de provisiones</i>		
11. Hondatzea eta emaitzak ibilgetu besterentzeen ondotik <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>		(407.991)
12. Negozio-konbinazioen diferentzia negatiboa <i>Diferencia negativa de combinaciones de negocio</i>		
13. Bestelako emaitzak <i>Otros resultados</i>		
A.1) USTIAPIENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)	(5.944.664)	(6.756.162)
14. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	2.000	2.000
15. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>	(1.463.085)	(1.644.436)
16. Arrazoizko balioa aldatzea baliabide finantzarioetan <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
17. Aldaketa aldeak <i>Diferencias de cambio</i>		
18. Hondatzea eta emaitzak baliabide finantzarioak besterentzeagatik <i>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</i>	(1.000.000)	(1.000.000)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (14+15+16+17+18) RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18)	(2.461.085)	(2.642.436)
A.3) EMAITZA ZERGAK BAINO LEHEN (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(8.405.749)	(9.398.598)
19. Zergak mozkinen gainean <i>Impuestos sobre beneficios</i>		
A.4) EKITALDIKO EMAITZA JARRAIAKAKO ERAGIK. ERATORRITA (A.3+19) RTDO. DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+19)	(8.405.749)	(9.398.598)
B) ERAGIKETA ETENAK OPERACIONES INTERRUMPIDAS		
20. Ekitaldiko emaitza zergas garbia, dauden eragiketa etenetatik eratorrita <i>Resultado del ejerc. procedente de operac.interrumpidas neto de impuestos</i>		
A.5) EKITALDIKO EMAITZA (A.4+20) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+20)	(8.405.749)	(9.398.598)

Aldaketen egoera osoa ondare garbian
Estado total de cambios en el patrimonio neto

Merkataritzako foru sozietatea:

Azpiegiturak, N.A.B.

Sociedad Mercantil Foral:

Azpiegiturak, S.A.U.

	Kapitala Capital		Jaulkipen saria Prima de emisión	Erreserbak Reservas	(Ondare propioako akzioak eta partaidetzak) (Acciones y participaciones en patrimonio)	Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	Bazkideen beste ekarpen batzuk Otras aportaciones de socios	Ekitaldiko emaitza Resultado del ejercicio	(Konturako dibidendua) (Dividendo a cuenta)	Ondare garbiko beste bitarteko batzuk Otros instrumentos de patrimonio neto	Balio aldaketengatiko doikuntzak Ajustes por cambios de valor	Jaso diren diru- laguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones donaciones y legados recibidos	GUZTIRA TOTAL
	Eskriturata Escriiturado	Ez eskatua No exigido											
A. SALDOA, 2017 URTEKO AMAIERA													
SALDO, FINAL DEL AÑO 2017	346.844.000		906			(74.471.587)	0	(9.535.667)			(3.008.149)	15.363.216	275.192.719
I Irizpide aldaketengatiko doikuntzak 2017 eta aurrekoak													
Ajustes por cambios de criterio 2017 y anteriores													
II Akatsengatiko doikuntzak 2017 eta aurrekoak													
Ajustes por errores 2017 y anteriores													
B. SALDO DOITUA 2018 URTEAREN HASIERA													
SALDO AJUSTADO, INICIO DEL AÑO 2018	346.844.000		906			(74.471.587)	0	(9.535.667)			(3.008.149)	15.363.216	275.192.719
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak													
Total ingresos y gastos reconocidos								(9.398.598)			508.149	2.637.057	(6.253.393)
II Bazkide edo jabeekin egin diren eragiketak													
Operaciones con socios o propietarios	4.685.000		0			2.290.000							6.975.000
1 Kapital gehikuntzak													
Aumentos de capital	4.685.000		0										4.685.000
2 (-) Kapital murrizketak													
(-) Reducciones de capital													
3 Finantza pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak parkatzea)													
Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa													
(-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egin diren eragiketak (garbiak)													
Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio konbinazio baten emaitzako ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa)													
Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egin diren beste eragiketak													
Otras operaciones con socios o propietarios						2.290.000							2.290.000
III Ondare garbiaren beste aldaketa batzuk						(9.535.667)	(0)	9.535.667					
Otras variaciones del patrimonio neto													
C. SALDOA, 2018KO URTEAREN AMAIERAREN AURREIKUSPENA													
SALDO, FINAL PREVISIONAL DEL AÑO 2018	351.529.000		906			(81.717.254)		(9.398.598)			(2.500.000)	18.000.273	275.914.326
I Irizpide aldaketengatiko doikuntzak 2018													
Ajustes por cambios de criterio 2018													
II Akatsengatiko doikuntzak 2018													
Ajustes por errores 2018													
D. SALDO DOITUA, 2019 URTEAREN HASIERA													
SALDO AJUSTADO, INICIO DEL AÑO 2019	351.529.000		906			(81.717.254)		(9.398.598)			(2.500.000)	18.000.273	275.914.326
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak													
Total ingresos y gastos reconocidos								(8.405.749)			500.000	(2.129)	(7.907.878)
II Bazkide edo jabeekin egin diren eragiketak													
Operaciones con socios o propietarios	1.900.000												1.900.000
1 Kapital gehikuntzak													
Aumentos de capital	1.900.000												1.900.000
2 (-) Kapital murrizketak													
(-) Reducciones de capital													
3 Finantza pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak parkatzea)													
Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa													
(-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egin diren eragiketak (garbiak)													
Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio konbinazio baten emaitzako ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa)													
Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egin diren beste eragiketak													
Otras operaciones con socios o propietarios													
III Ondare garbiaren beste aldaketa batzuk						(9.398.598)		9.398.598					
Otras variaciones del patrimonio neto													
E. SALDOA, AMAIERAKO DOITUA 2019 URTEA													
SALDO, FINAL AJUSTADO EL AÑO 2019	353.429.000		906			(91.115.852)		(8.405.749)			(2.000.000)	17.998.144	269.906.448

Esku-diruaren fluxuen egoera
Estado de flujos de efectivo

Merkataritzako Foru Sozietateak

Azpiegiturak, NAB

Sociedades Mercantiles Forales

Azpiegiturak, SAU

	2019.eko aurrek. Presup. 2019	2018.ko aurrek. Previs. 2018
A) ESKU-DIRUAREN FLUXUAK USTIAPEN JARDUERETAN		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik		
Resultado del ejercicio antes de impuestos	(8.405.749)	(9.398.598)
2 Emaitzaren dokuntzak		
Ajustes del resultado	8.965.549	9.919.979
a) Ibilgetuaren amortizazioa		
Amortización del inmovilizado	7.106.593	6.989.750
b) Narriadurengatiko balorazio-zuzenketak		
Correcciones valorativas por deterioro	1.000.000	1.000.000
c) Hornikuntzen aldagetak		
Variación de provisiones		161.931
d) Diru-laguntzen egozpena		
Imputación de subvenciones	(602.129)	(282.129)
e) Ibilgetuaren baxa eta besterentzeengatiko emaitzak		
Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado		407.991
f) Finantza bitartekoaren baxa eta besterentzeengatiko emaitzak		
Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros		
g) Finantza sarrerak		
Ingresos financieros	(2.000)	(2.000)
h) Finantza gastuak		
gastos financieros	1.463.085	1.644.436
i) Truke aldagetak		
Diferencias de cambio		
j) Zentzuzko balioaren aldarazpenak finantza bitartekoetan		
Variación de valor razonable en instrumentos financieros		
k) Bestelako sarrerak eta gastuak		
Otros ingresos y gastos		
3 Aldaketak kapital arruntan	3.772.999	3.413.792
Cambios en capital corriente		
a) Izakinak		
Existencias	(1.850.000)	(3.263.000)
b) Zordunak eta kobratzeko dauden beste kontu batzuk		
Deudores y otras cuentas a cobrar	850.000	6.795.040
c) Bestelako aktibo arruntak		
Otros activos corrientes	222.999	(311.273)
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk		
Acreedores y otras cuentas a pagar	4.450.000	(140.094)
e) Bestelako pasibo arruntak		
Otros pasivos corrientes	100.000	333.119
f) Arruntak ez diren bestelako aktiboak eta pasiboak		
Otros activos y pasivos no corrientes		
4 Ustiapen jardueren bestelako esku-diru fluxu batzuk	(1.461.085)	(1.642.436)
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación		
a) Korrituen ordainketa		
Pagos de intereses	(1.463.085)	(1.644.436)
b) Dibidenduen kobrantza		
Cobros de dividendos		
c) Korrituen kobrantza		
Cobros de intereses	2.000	2.000
d) Onuren gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak)		
Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios		
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk		
Otros pagos (cobros)		
5 Ustiapen jardueren esku-diru fluxuak	2.871.714	2.292.737
Flujos de efectivo de las actividades de explotación		
B) ESKU-DIRUAREN FLUXUAK INBERTSIO JARDUERETAN		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik	(2.293.000)	(9.822.365)
Pagos por inversiones		
a) Taldeko enpresak eta enpresa bazkideak		
Empresas del grupo y asociadas	(600.000)	
b) Ibilgetu ukiezina		
Inmovilizado intangible		
c) Ibilgetu materiala		
Inmovilizado material	(1.693.000)	(6.153.040)
d) Inbertsioak higiezinetan		
Inversiones inmobiliarias		(3.669.325)
e) Bestelako finantza aktiboak		
Otros activos financieros		
f) Aktibo ez arruntak, salmentarako mantentzen direnak		
Activos no corrientes mantenidos para venta		
g) Bestelako aktiboak		
Otros activos		

Esku-diruaren fluxuen egoera
Estado de flujos de efectivo

Merkataritzako Foru Sozietateak

Azpiegiturak, NAB

Sociedades Mercantiles Forales

Azpiegiturak, SAU

	2019.eko aurrek. Presup. 2019	2018.ko aurrek. Previs. 2018
7 Desinbertsioengatikoa kobrantzak		
Cobros por desinversiones	68.026	1.483.862
a) Taldeko enpresak eta enpresa bazkideak Empresas del grupo y asociadas		
b) Ibilgetu ukiezina Inmovilizado intangible		
c) Ibilgetu materiala Inmovilizado material		879.260
d) Inbertsioak higiezinetan Inversiones inmobiliarias		
e) Bestelako finantza aktiboak Otros activos financieros	68.026	604.602
f) Aktibo ez arruntak, salmentarako mantentzen direnak Activos no corrientes mantenidos para venta		
g) Bestelako aktiboak Otros activos		
8 Inbertsio jardueren esku-diru fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de inversión	(2.224.974)	(8.338.503)
C) ESKU-DIRUAREN FLUXUAK FINANTZAKETA JARDUERETAN		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9 Ondare bitartekoengatikoa kobrantzak eta ordainketak		
Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	2.500.000	9.894.186
a) Ondareko bitartekoen jaulkipena Emisión de instrumentos de patrimonio	1.900.000	4.685.000
b) Ondareko bitartekoen amortizazioa Amortización de instrumentos de patrimonio		
c) Ondare propioko bitartekoen eskuraketa Adquisición de instrumentos de patrimonio propio		
d) Ondare propioko bitartekoen besterentzea Enajenación de instrumentos de patrimonio propio		
e) Jaso diren diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	600.000	5.209.186
10 Finantza pasiboen bitartekoengatikoa kobrantzak eta ordainketak	(3.449.936)	(6.824.649)
Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero		
a) Jaulkipena Emisión	3.480.000	708.485
1 Obligazioak eta negozagarriak diren beste balore batzuk Obligaciones y otros valores negociables		
2 Zorrak kerditu erakundeekin Deudas con entidades de crédito	3.480.000	708.485
3 Zorrak taldeko enpresa eta enpresa bazkideekin Deudas con empresas del grupo y asociadas		
4 Bestelako zorrak Otras Deudas		
b) Ondoko hauek itzultzea eta amortizatzea Devolución y amortización de	(6.929.936)	(7.533.134)
1 Obligazioak eta negozagarriak diren beste balore batzuk Obligaciones y otros valores negociables		
2 Zorrak kerditu erakundeekin Deudas con entidades de crédito	(6.929.936)	(7.469.936)
3 Zorrak taldeko enpresa eta enpresa bazkideekin Deudas con empresas del grupo y asociadas		
4 Bestelako zorrak Otras Deudas		(63.198)
11 Dibidenduengatikoa ordainketak eta bestelako ondare bitarteko batzuegatikoa ordainsariak		
Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio		
a) Dibidentuak Dividendos		
b) Bestelako ondare bitarteko batzuegatikoa ordainsariak Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio		
12 Finantzaketa jardueren esku-diru fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de financiación	(949.936)	3.069.536
D) Kanbio-tasaren aldaketan eragina		
Efecto de las variaciones de los tipos de cambio		
E) ESKU-DIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/ MURRIZKETA GARBIA		
AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	(303.196)	(2.976.229)
Esku-dirua edo baliokideak ekitaldi hasieran Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio	512.300	3.488.528
Esku-dirua edo baliokideak ekitaldi amaieran Efectivo o equivalentes al final del ejercicio	209.104	512.300

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

MERKATARITZAKO FORU SOZIJETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Azpiegiturak, N.A.B / Azpiegiturak, S.A.U.

Plazak / Plazas 2018	Zb.Plazak / nºPlazas			Arreik. zenbat. Importe Total	Zb.Plazak / nºPlazas Efektiboak / Efectivas (31/12/2018)			Arreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
	H	M	Totales		H	M	Totales	
Dirección General		1,00	1,00	78.750,00		1,00	1,00	82.700,00
Gestores de Proyecto	1,00		1,00	77.200,00	1,00		1,00	81.100,00
Directores de Area	4,00	1,00	5,00	339.000,00	4,00	1,00	5,00	357.000,00
Técnicos Superiores	13,00	8,00	21,00	870.000,00	7,40	7,00	14,40	960.000,00
Técnicos Medios	3,00	4,00	7,00	336.000,00	3,00	4,00	7,00	375.000,00
Secretarias de Dirección		2,00	2,00	84.000,00		2,00	2,00	87.900,00
Administrativos	7,00	18,00	25,00	837.000,00	7,00	17,00	24,00	895.000,00
Oficiales de 1ª	2,00		2,00	62.500,00	2,00		2,00	66.000,00

Bizkaiko Basalan A.B.
Basalan S.A.

Bizkaiko Basalan, A.B.

Bizkaiko Basalan, A.B.

BASALAN, S.A.k ondorengo jarduerak hartu ditu helburutzat bere estatutuetan:

1. Basoetako lan guztien plana egin, beraien proiektua egin eta lanok burutzea, bai eta izadia artatzea; horren helburua, berriz, basoaren ekoizgarritasuna indartzea da; eta, horretarako, basoen hobekuntza genetikoaren lanak egingo dira, baso mintegiak kudeatuko dira, eta lugintza eta oihangintzako tratamenduak egokituko dira, bai eta baso aprobetxamenduak egin ere, plan tekniko egokiak oinarri harturik, eta bertan behera utzitako basoak edota iristeko ezineko modukoak berriro landatuko dira; horrezaz gainera, baso azpiegitura egingo da, basobideak eraiki eta konponduaz; horrezaz gainera, beste lan batzuk egingo dira, eta basalandare eta basanimaliak babesteko jarduerak egingo dira.
2. Xede horietarako zuhaitzak hartuko dituzten basoak kudeatu eta antolatzeke planak idatzi eta burutuko dira. Jagotza egingo da, baso-suteak gertatu aurretik beraien aurka neurriak hartzeko, eta laguntza ematea suak amatatzen.
3. Arloaren teknika, gizarte eta ekoizpenaren aldeko baldintzak hobetzea; horretarako, baso azalerak elkartzera jotzen duten ekintzak egingo dira, baso aprobetxamenduak modu errentagarrian egin ahal izateko; azpiegitura egokiak lortzea; baso ustiategiaren izaria plangintza zuzenaren araberakoa izan dadin erdiestea; zuraren kalitatea handitzea, bai eta arloak eratortzen dituen ekoizkinen balio erantsia ematea, modu horretara, erabilera berriak bilatu ahal izateko industrian; jarduerak egingo dira, arloaren desorekak zuzentzeko, eta basozaintzara biltzen diren alderdiak zabalduko dira.
4. Profesionalak prestatu eta hobetzeko jarduerak planifikatu, ezarri eta garatuko dira, basoetako lanetan bereizteko, bai eta izadiaren artapenean, eta lan horietan guztietan osasun eta segurtasun baldintzen hobekuntzan.

BASALAN, S.A. estatutariamente, tiene por objeto social el desarrollo de las actividades siguientes:

1. Planificación, proyecto y ejecución de toda clase de trabajos forestales y de Conservación de la Naturaleza con el fin de potenciar la productividad del bosque mediante trabajos de mejora genética forestal, la gestión de viveros forestales y adecuación de tratamientos culturales y selvícolas, la realización de aprovechamientos forestales en base a planes técnicos adecuados, la repoblación de montes abandonados o inaccesibles, la infraestructura forestal mediante la construcción y reparación de caminos forestales y otras obras, y la realización de actividades de protección de la flora y fauna silvestres.
2. Redacción y ejecución de Planes de Gestión y Planes de Ordenación de montes arbolados a estos fines. Vigilancia en prevención de incendios forestales y colaboración en la extinción de los mismos.
3. Mejora de las condiciones técnicas, sociales y productivas del sector mediante la realización de acciones tendentes a la agrupación de superficies forestales que permita llevar a cabo unos aprovechamientos forestales en forma rentable, la consecución de infraestructuras adecuadas, el alcance de una dimensión en la explotación forestal acorde con una planificación correcta, el aumento de la calidad de la madera y del valor añadido a los productos derivados del sector que permitan la búsqueda de nuevas aplicaciones industriales, la ejecución de actividades correctoras de los desequilibrios del sector y la divulgación de los diversos aspectos que concurren en el sector forestal.
4. Planificación, establecimiento y desarrollo de actividades de formación y perfeccionamiento de profesionales especializados en trabajos forestales y de conservación de la naturaleza y de mejora de las condiciones de higiene y seguridad en dichos trabajos.



Bizkaiko Basalan, A.B.
Bizkaiko Basalan, A.B.

- | | |
|--|--|
| <p>5. Aisialdigune eta zerbitzuguneak sortu eta zaintzea, edota landagunea, parkeak eta antzekoak gozatzea; horrezaz gainera, esku hartuko da basoek eta basoaldeek jostetarako duten alderdian.</p> <p>6. Aholkularitza, azterlan, txosten, ikerketa, prestakuntza eta koordinazioa burutuko dira, aurreko idatz-zatietan adierazi diren zerbitzuak diren bezainbatean, hala Bizkaiko Foru Aldundiarekin batera jardunaz, nola beste herri erakunde batzuekin, eta erakunde pribatu eta norbanakoekin batera ibiliaz</p> <p>7. Nekazaritza, abeltzaintza eta landa-garapeneko era guztietako jarduerak, obrak eta lanak egitea eta zerbitzuak ematea.</p> <p>8. Nekazaritza eta abeltzaintza jarduerak; finkak, mendiak eta nekazaritza, basogintza, ingurumenen edo natura zaintzeko zentroak kudeatzea, baita natur baliabideen guneak eta Herri Administrazioen beste ondare ondasun batzuk ere.</p> <p>9. Larrialdietako jarduketak, basoko suteak, uholdeak, haizeteak, izurriteak, tratamenduak, basoko gaixotasunak, negu prozesua, ekaitzak, elurra, izotza, ibaien kutsadura eta premiazko jarduketak.</p> | <p>5. Creación, adecuación, mantenimiento de áreas de esparcimiento y lugares de servicio y/o disfrute del medio natural, parques y similares e intervención en la faceta recreativa que poseen los montes y áreas forestales.</p> <p>6. El asesoramiento, estudio, informe, investigación, formación y coordinación en relación con las actividades y servicios señalados en los apartados anteriores, tanto a la Diputación Foral de Bizkaia y otras Entidades Públicas como Privadas y Particulares.</p> <p>7. La realización de todo tipo de actuaciones, obras, trabajos y prestaciones de servicios agrícolas, ganaderos y de desarrollo rural.</p> <p>8. La actividad agrícola, ganadera, la administración y la gestión de fincas, montes, centros agrarios, forestales, medioambientales o de conservación de la naturaleza, así como de espacios de recursos naturales y otros bienes patrimoniales de las Administraciones Públicas.</p> <p>9. Actuaciones de emergencia, incendios forestales, inundaciones, vientos, plagas, tratamientos, enfermedades forestales, proceso invernal, temporales, nieve, hielo, contaminación fluvial y aquellas de carácter urgente.</p> |
|--|--|

Jarduerak eta Zerbitzuak

BASALAN, S.A.-k asmoan dituen jarduketa gehienak sei atal nagusi hauetariko batean sartzen dira:

- Basoak
- Ibaiak
- Baso flora kontrolatzea eta kudeatzea
- Aisialdiguneak, Parke Naturalak eta Natura 2000 Sarearen beste eremu batzuk

Actividades y Servicios

Dentro del marco de actividades previsto, las actuaciones de BASALAN, S.A. se encuadran principalmente dentro de estos grupos:

- Montes
- Rios
- Control y gestión de fauna silvestre
- Areas de esparcimiento, parques naturales y otros espacios de la Red Natura 2000



Bizkaiko Basalan, A.B.
Bizkaiko Basalan, A.B.

- Neguko bide lanak
- Beste lan batzuk

BASALAN, S.A.-k asmoan dituen jarduketa gehienak sei atal nagusi hauetariko batean sartzen dira:

- Basoak.
- Ibaiak

- **Basoak**

Baso-suteak direla eta, BASALAN, S.A.k hainbat fase dituen lan plan bat burutu behar du, Iraunkortasuna eta Ingurune Naturala Zaintzeko Saileko Baso Zerbitzuak jarri dituen jarraibideak jarraituz eta, halaber, suteen ondorioak jasan dituzten udalerriekin eta baso-jabeekin elkarlanean. Plan horren helburua suak basoetan eragindako hondamenak konpontzea da, eta horretarako lan hauek egin behar dira:

- Baso-suteak detektatzeko, prebenitzeko eta itzaltzeko plana.
- Baso-pistak eta basoetarako sarbideak gertatu eta atontzea.
- Hondatutako egurra moztu eta ateratzea.
- Egur biltegiak sortzea.
- Lurzorua garbitu eta lehengoratzeko lanak.
- Birlandaketak, bertoko espezieak lehenesten direla.
- Markatze eta meazketa lanak.
- Martintxuneko mintegia kudeatzea, baso landareak ekoizteko eta haien hobekuntza genetikoa lortzeko.

- Vialidad invernall
- Otros

Dentro del marco de actividades previsto, las actuaciones de BASALAN, S.A. se encuadran principalmente dentro de estos grupos:

- Montes
- Rios

- **Montes**

Como consecuencia de los incendios forestales y siguiendo las pautas marcadas al respecto por el Servicio de Montes del Departamento de Sostenibilidad y Medio Natural, en colaboración asimismo con los Municipios y particulares afectados, BASALAN, S.A. desarrolla un plan de trabajo en sus variadas fases, conducente a prevenir la acción devastadora del fuego, mediante la ejecución de las tareas siguientes:

- Plan de detección, prevención y extinción de incendios forestales.
- Preparación y acondicionamiento de pistas y accesos.
- Tala y saca de la madera dañada.
- Creación de parques de almacenamiento de madera.
- Labores de limpieza y recuperación del suelo.
- Repoblaciones, prioritariamente, con especies autóctonas.
- Labores de señalamiento y entresaca.
- Gestión de vivero de Martintxune para la producción y mejora genética de planta forestal.



Bizkaiko Basalan, A.B.
Bizkaiko Basalan, A.B.

- **Ibaiak**

Beste alde batetik, ingurune honetan egiten dituzten lanek uretako habitatak berreskuratzeko eta hobetzeko helburua dute, eta ibaietako ertzetan egokitzapena, babesa eta birpopulaketa, eta isurien garbiketa dira.

- **Baso flora kontrolatzea eta kudeatzea**

Basoberritzetan eta lursailetan kalteen kontrol lanak. Espezie desberdinen kontrol ekintzak.

- **Aisialdeguneak, Parke Naturalak eta Natura 2000 Sarearen beste eremu batzuk**

Gero eta gehiago gure txoko eta inguru naturaletara jotzen dugu aisialdia patxadaz emateko. BASALAN, S.A.k, gizarte eta kultur eskari hori asetzeko asmoz, lankidetzaren harreman estuak egin ditu Iraunkortasuna eta Ingurune Naturala Zaintzeko Saila eta Ekonomi eta Lurralde Garapeneko Sailarekin. Horrela, jolasaldirako eta atsedenerako gune horien mantenimendu osoaz arduratzen da eta, bide batez, ingurune ekologikoa mantentzen eta hobetzen laguntzen du.

Urkiolako eta Gorbeiko parke naturaletan zaintza eta paisaia-egokitzapenaren lanak bere aisialdiguneak, zuhaitz landaketak, itxiturak, eta abar mantentzeko eta garbitzeko.

BASALAN, S.A. ren ardurapean dago herri titulartasuneko zenbait parke eta finkeen mantenimendua eta bertako paisaiaren antolamendua.

- **Neguko bide lanak**

BASALAN, S.A. neguko bide lanaz arduratzen da, Arabako lautada mendateen bidez zeharkatzen dituzten errepideetan. Halaber, jabetza publikoko errepideetako ertzetan baso-mozketak egiten ditu, zuhaitzen erortzeko arriskua dela-eta, jendeak eta ibilgailuen segurtasuna bermatzeko.

- **Ríos**

Por otro lado, los trabajos que se desarrollan en este medio son tendentes a la recuperación y mejora de hábitats acuáticos, y se corresponden con el acondicionamiento, protección y repoblación en los márgenes de ríos y limpieza de posibles vertidos.

- **Control y gestión de fauna silvestre**

Labores de control de daños en repoblaciones y fincas. Actuaciones de control de especies diversas.

- **Areas de esparcimiento, parques naturales y otros espacios de la red Natura 2000.**

Existe una demanda social y cultural creciente hacia el disfrute del tiempo de ocio en nuestros parajes naturales, para lo cual, BASALAN, S.A. colabora muy estrechamente con los Departamentos de Sostenibilidad y Medio Natural y Desarrollo Económico y Territorial responsabilizándose del mantenimiento integral de estas zonas de expansión y recreo, contribuyendo al mismo tiempo a mantener y mejorar su entorno ecológico.

Tareas de vigilancia y adecuación paisajística en los parques naturales de Urkiola y Gorbea con el mantenimiento y limpieza de sus espacios de ocio, plantaciones arbóreas, cerramientos etc.

BASALAN, S.A. tiene asimismo encomendado el mantenimiento y ordenación paisajística de determinados parques y fincas de titularidad pública.

- **Vialidad invernal**

BASALAN, S.A. se responsabiliza de la vialidad invernal en aquellas carreteras que conectan con la meseta Alavesa a través de los puertos de montaña. También realiza trabajos de talas en los márgenes de dominio público de carreteras para velar por la seguridad de las personas y vehículos ante el riesgo de caída de árboles.



Bizkaiko Basalan, A.B.
Bizkaiko Basalan, A.B.

Basalanek, halaber, errepideetako ertzeetako espezie inbaditzaileak kontrolatzen ditu (Cortaderia Selloana, Budleia Davidii, Fallopia Japonica edo Arundo Donax).

- **Beste lan batzuk**

Talde honek BASALAN, S.A. -ri agindutako proiektuak barne hartzen ditu, exekuzio puntual eta zehatzagoak direlako:

- Vespa Velutinaren neutralizatzea.
- Prestakuntza ikastaroak eta langileentzako praktikak basozaintzan, birlandaketa eta basoko mekanizazioan, basoko erabileran, lan osasun eta segurtasunean, etabar.

- **Etorkizuna**

2019ko hurrengo ekitaldirako, BASALAN, S.A. -ren jarduerak jarraian azalduko dira.

Basozaintza sektoreari dagokionez, biomasaren erabileraren bidez baso-hondakinen kudeaketa hobetu egingo dugu. Hori guztia, hainbat abantaila lortzeko: CO2 isuriak eta kostu energetikoak murrizteko, erregaiaren bilketa basoetako garbiketa eskuratzeko.

Bilakaera teknologikoa energia berriztagarriak eta bertako baliabideak aprobetxatuz.

Ibilgetuaren erosketak aurreikusten dira, gehienez 354.000 euroko balioaz eta era honetan banatuak:

- Makinaria: 237.000 euro.
- Ekipo informatikoak: 25.000 euro.
- Garraio-elementuak: 92.000 euro.

Basalan realiza también un control de especies invasoras en márgenes de carreteras (Cortaderia Selloana, Budleia Davidii, Fallopia Japonica o Arundo Donax)

- **Otros**

Se encuadran en éste grupo aquellas realizaciones encomendadas a BASALAN, S.A. caracterizadas por una ejecución más esporádica y puntual como:

- Neutralización de la vespa velutina.
- Cursos de formación y prácticas a trabajadores en materia de silvicultura, repoblación y mecanización forestal, aprovechamientos forestales, seguridad e higiene en el trabajo etc.

- **Perspectivas**

Para el próximo ejercicio 2019, las actividades de BASALAN, S.A. continuarán dentro de las líneas expuestas.

En lo que atañe al sector forestal potenciaremos la gestión de los residuos forestales a través del uso de la biomasa. Todo ello por la obtención de varias ventajas como la reducción de emisiones CO2, reducción de costes energéticos, recogida de combustible procurando la limpieza de bosques.

Evolución tecnológica aprovechando las energías renovables y los recursos autóctonos.

Se prevén unas adquisiciones de inmovilizado por valor máximo de 354.000 euros, distribuidos como sigue:

- Maquinaria: 237.000 euros.
- Equipos informáticos: 25.000 euros.
- Elementos de transporte: 92.000 euros

Merkataritzako Foru Sozietateak
Bizkaiko Basalan, A.B.
Sociedades Mercantiles Forales
Basalan, S.A.

2019ko kapitalaren aurrekontua
Presupuesto de Capital 2019

Inbertsioak / Inversiones	Zenbatekoa Importe	Finantzaketa / Financiación	Zenbatekoa Importe
Ekitaldi doituko emaitza negatiboa Resultado negativo del ejercicio ajustado		Ekitaldi doituko emaitza positiboa Resultado positivo del ejercicio ajustado	252.300
Ibilgetu ukiezinen eskuraketak Adquisiciones inmovilizadas intangible		Akziodunen ekarpenak Aportaciones de los accionistas	
Ibilgetu materialaren eskuraketak Adquisiciones inmovilizadas material	354.000	F.A.P.H.S.en akziodunak Accionistas S.P.F.	
Higiezineta inbertsioen eskuraketak Adquisición de inversiones inmobiliarias		F.A.P.H.S.etik kanpoko akziodunak Accionistas fuera S.P.F.	
Finantza-ibilgetuaren eskuraketak Adquisiciones inmovilizadas financiero		Kapital dirulaguntzak Subvenciones de capital	
Akzio propioen eskuraketa Adquisición acciones propias		F.A.P.H.S.diren erakundeak Entidades S.P.F.	
Kapital txikiaren Reducciones de capital		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Dibidenduak (emaitzak ezartzea) Dividendos (aplicación de resultados)		Epe luzerako zorrak Deudas a largo plazo	
E/I zorrak epe laburrean kitatzea edo intsuldatzea		F.A.P.H.S.diren erakundeak Entidades S.P.F.	
Cancelación o traspaso a c/p de deudas a L/p		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Epe luzeko hornikuntzen aplikazioa Aplicación de provisiones a largo plazo		Ibilgetuaren besterenganaketa Enajenación de inmovilizado	
Aktibo arruntaren gehikuntza Aumento de activo corriente		Finantza-ibilgetuak epe laburrean kitatzea edo intsuldatzea	
Pasibo arruntaren murrizketa Disminución de pasivo corriente	241.704	Cancelación o traspaso a c/n de inmovilizaciones financieras	
		Epe luzeko hornikuntzak Provisiones a largo plazo	
		Aktibo arruntaren murrizketa Disminución de activo corriente	343.404
		Pasibo arruntaren gehikuntza Aumento de pasivo corriente	
Guztira		Guztira	
Total	595.704	Total	595.704

2019ko ustiapen aurrekontua
Presupuesto de Explotación 2019

Zuzkidurak / Dotaciones	Zenbatekoa Importe	Baliabideak / Recursos	Zenbatekoa Importe
Izakinen txikipena Reducción de existencias		Negozioren kopuruaren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios	6.890.000
Hornidurak Aprovisionamientos	550.000	Izakinen igoera Aumento de existencias	
Lanqileri gastuak Gastos de personal	4.250.000	Enpresak bere aktiborako egin dituen lanak Trabajos realizados por la empresa para su activo	
Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado	205.000	Ustiapenagatiko dirulaguntzak Subvenciones de explotación	
Ibilgetuaren narriadura eta emaitzak Deterioro y resultado del inmovilizado		F.A.P.H.S. diren erakundeak Entidades S.P.F.	
Ustiapenagatiko bestelako gastuak Otros gastos de explotación	1.836.200	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Kanpo zerbitzuak Servicios exteriores	1.820.000	Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	
Bestelako gastuak Otros gastos	16.200	Finantza sarrerak Ingresos financieros	
Finantza gastuak Gastos financieros	1.500	Kapital diru-laguntzen egozpena Imputación de subvenciones de capital	
Zergak Impuestos		Hornikuntzen gaidikina Exceso de provisiones	
		Ibilgetuaren narriadura eta emaitzen berrikuspena Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) Resultados del ejercicio (beneficios)	47.300	Ekitaldiko emaitzak (galerak) Resultados del ejercicio (pérdidas)	
Guztira		Guztira	
Total	6.890.000	Total	6.890.000

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balantzea
Balance de Situación

MERKATARITZAKO FORU SOZIJETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Bizkaiko Basalan, AB / Basalan, SA

Aktiboa / Activo	AURREK./ PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
A) Aktibo ez zirkulatzailea Activo no corriente	863.333	714.333
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado Intangible</i>		
II. Ibilgetu materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>	863.333	714.333
III. Inbertsioak higiezinetan <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
IV. Inbertsioak taldeko enpresetan eta epe luzera elkarturikoetan <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>		
V. Epe luzerako inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a Largo plazo</i>		
VI. Zerga geroratuaren araberako aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>		
B) Aktibo zirkulatzailea Activo corriente	2.164.958	2.508.362
I. Salmentarako mantendutako aktibo ez zirkulatzaileak <i>Activos no corrientes mantenidos para la venta</i>		
II. Izakinak <i>Existencias</i>	30.700	30.700
III. Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	1.450.000	1.610.000
1. Salmenta eta zerbitzugintzengatik bezeroak <i>Cientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	50.000	60.000
2. Akziodunak (bazkideak) eskatutako ordainketen arabera <i>Accionistas(socios) por desembolsos exigidos</i>		
3. Bestelako zordunak <i>Otros deudores</i>	1.400.000	1.550.000
IV. Inbertsioak taldeko enpresetan eta epe laburrerako elkarturikoetan <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>	1.200	1.200
V. Epe laburrerako inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>		
VI. Epe laburrerako periodokatzak <i>Periodificaciones a corto plazo</i>		
VII. Eskudirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	683.058	866.462
AKTIBOA GUZTIRA / TOTAL ACTIVO (A+ B)	3.028.291	3.222.695

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balantzea
Balance de Situación

MERKATARITZAKO FORU SOZIJETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Bizkaiko Basalan, AB / Basalan, SA

Ondare Garbia eta Pasiboa /Patrimonio Neto y Pasivo	AURREK./ PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
A) Ondare Garbia		
Patrimonio Neto	1.828.734	1.781.434
A-1) Fondo propioak		
Fondos propios	1.828.734	1.781.434
I. kapitala		
Capital	950.000	950.000
1. Eskrituratutako kapitala		
Capital escriturado	950.000	950.000
2. (Exijitzen ez den kapitala)		
(Capital no exigido)		
II. Jaulkipen prima		
Prima de emisión		
III. Erreserbak		
Reservas	831.434	793.634
IV. (Berezko akzioak eta partaidetzak ondarean)		
(Acciones y participaciones en patrimonio propio)		
V. Aurreko ekitaldien emaitzak		
Resultados de ejercicios anteriores		
VI. Bazkideen beste ekarpen batzuk		
Otras aportaciones de socios		
VII. Ekitaldiko emaitza		
Resultado del ejercicio	47.300	37.800
VIII. (Konturako dibidendua)		
(Dividendo a cuenta)		
IX. Ondare garbiko beste baliabide batzuk		
Otros instrumentos de patrimonio neto		
A-2) Egokitzapenak balio aldaketaren arabera		
Ajustes por cambios de valor.		
A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos		
1. Bizkaiko Foru Aldundiarenak		
De la Diputación Foral de Bizkaia		
2. Beste batzuenak		
De otros		

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balantzea
Balance de Situación

MERKATARITZAKO FORU SOZIJETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Bizkaiko Basalan, AB / Basalan, SA

Ondare Garbia eta Pasiboa /Patrimonio Neto y Pasivo	AURREK./ PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
B) Pasibo ez zirkulatzailea/ Pasivo No Corriente		
I. Epe luzerako hornidurak Provisiones a largo plazo		
II. Zorrak epe luzera Deudas a largo plazo		
1. Zorrak kreditu entitateekin Deudas con entidades de crédito		
2. Hartzekodunak finantza errentamenduaren arabera Acreedores por arrendamiento financiero		
3. Epe luzerako beste zor batzuk Otras deudas a largo plazo		
III. Taldeko enpresa edo enpresa elkartuekiko zorrak epe luzera Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo		
IV. Pasiboak geroratutako zergaren arabera Pasivos por impuesto diferido		
V. Epe luzerako periodokatzeak Periodificaciones a largo plazo		
C) Pasibo zirkulatzailea/ Pasivo Corriente	1.199.557	1.441.261
I. Salmentarako mantendutako aktibo ez zirkulatz. uztartuta. Pasiboak Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos p/ la venta		
II. Epe laburrerako hornidurak Provisiones a corto plazo		
III. Zorrak epe laburrera Deudas a corto plazo	30.000	27.000
1. Zorrak kreditu entitateekin Deudas con entidades de crédito		
2. Hartzekodunak finantza errentamenduaren arabera Acreedores por arrendamiento financiero		
3. Epe laburrerako beste zor batzuk Otras deudas a corto plazo	30.000	27.000
IV. Taldeko enpresa edo enpresa elkartuekiko epe laburreko zorrak Deudas con sociedades del grupo y asociadas a corto plazo		
V. Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar.	1.169.557	1.414.261
1. Hornitzaileak Proveedores	957.839	1.160.591
2. Bestelako hartzekodunak Otros acreedores	211.718	253.670
VI. Periodokatzeak epe laburrera Periodificaciones a corto plazo		
GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA (A+B+C)	3.028.291	3.222.695
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	3.028.291	3.222.695

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Galera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

MERKATARITZAKO FORU SOZINETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Bizkaiko Basalan, A.B./ Basalan, S.A.

	AURREK. PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
A) JARRIAKO ERAGIKETAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozioren kopuruaren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	6.890.000	7.350.000
2. Amaitutako produktuen eta fabrikatze bidean dauden izakin aldaketak <i>Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</i>		
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos efectuados por la empresa para su activo</i>		
4. Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>	(550.000)	(460.000)
5. Ustiapenagatiko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>		
6. Langileri gastuak <i>Gastos de personal</i>	(4.250.000)	(4.850.000)
7. Ustiapenagatiko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(1.836.200)	(1.746.000)
8. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(205.000)	(255.000)
9. Ibilgetu ez finantzarioaren eta beste batzuen diru-laguntzak egozteak <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>		
10. Horniduren gaizkieria <i>Excesos de provisiones</i>		
11. Hondatzea eta emaitzak ibilgetu besterentzeen ondotik <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>		
12. Negozio-konbinazioen diferentzia negatiboa <i>Diferencia negativa de combinaciones de negocio</i>		
13. Bestelako emaitzak <i>Otros resultados</i>		
A.1) USTIAPIENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)	48.800	39.000
14. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>		
15. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>	(1.500)	(1.200)
16. Arrazoizko balioa aldatzea baliabide finantzarioetan <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
17. Aldaketa aldeak <i>Diferencias de cambio</i>		
18. Hondatzea eta emaitzak baliabide finantzarioak besterentzeagatik <i>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (14+15+16+17+18) RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18)	(1.500)	(1.200)
A.3) EMAITZA ZERGAK BAINO LEHEN (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	47.300	37.800
19. Zergak mozkinen gainean <i>Impuestos sobre beneficios</i>		
A.4) EKITALDIKO EMAITZA JARRIAKAKO ERAGIK. ERATORRITA (A.3+19) RTDO. DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+19)	47.300	37.800
B) ERAGIKETA ETENAK OPERACIONES INTERRUMPIDAS		
20. Ekitaldiko emaitza zergas garbia, dauden eragiketa etenetatik eratorrita <i>Resultado del ejerc. precedente de operac.interrumpoidas neto de impuestos</i>		
A.5) EKITALDIKO EMAITZA (A.4+20) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+20)	47.300	37.800

Aldaketen egoera osoa ondare garbian
Estado total de cambios en el patrimonio neto

Merkataritzako foru sozietatea:

Basalan, A.B.

Sociedad Mercantil Foral:

Basalan, S.A.

	Kapitala Capital		Jaulkipen saria Prima de emisión	Erreserbak Reservas	(Ondare propioko akzioak eta partaidetzak) (Acciones y participaciones en patrimonio)	Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	Bazkideen beste ekarpen batzuk Otras aportaciones de socios	Ekitaldiko emaitza Resultado del ejercicio	(Konturako dividenduak) (Dividendo a cuenta)	Ondare garbiko beste bitarteko batzuk Otros instrumentos de patrimonio neto	Balio aldaketengatiko doikuntzak Ajustes por cambios de valor	Jaso diren diru- laguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones donaciones y legados recibidos	GUZTIRA TOTAL
	Eskrutatua Escrutado	Ez eskatua No exigido											
A. SALDOA, 2017 URTEKO AMAIERA													
SALDO, FINAL DEL AÑO 2017	950.000			724.590				69.043					1.743.634
I Irizpide aldaketengatiko doikuntzak 2017 eta aurrekoak Ajustes por cambios de criterio 2017 y anteriores													
II Akatsengatiko doikuntzak 2017 eta aurrekoak Ajustes por errores 2017 y anteriores													
B. SALDO DOITUA 2018 URTEAREN HASIERA													
SALDO AJUSTADO, INICIO DEL AÑO 2018	950.000			724.590				69.043					1.743.634
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos								37.800					37.800
II Bazkide edo jabeekin egin diren eragiketak Operaciones con socios o propietarios													
1 Kapital gehikuntzak Aumentos de capital													
2 (-) Kapital murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak parkatzea) Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egin diren eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio konbinazio baten emaitzako ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egin diren beste eragiketak Otras operaciones con socios o propietarios													
III Ondare garbiaren beste aldaketa batzuk Otras variaciones del patrimonio neto				69.043				(69.043)					
C. SALDOA, 2018KO URTEAREN AMAIERAREN AURREIKUSPENA													
SALDO, FINAL PREVISIONAL DEL AÑO 2018	950.000			793.633				37.800					1.781.433
I Irizpide aldaketengatiko doikuntzak 2018 Ajustes por cambios de criterio 2018													
II Akatsengatiko doikuntzak 2018 Ajustes por errores 2018													
D. SALDO DOITUA, 2019 URTEAREN HASIERA													
SALDO AJUSTADO, INICIO DEL AÑO 2019	950.000			793.633				37.800					1.781.433
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos								47.300					47.300
II Bazkide edo jabeekin egin diren eragiketak Operaciones con socios o propietarios													
1 Kapital gehikuntzak Aumentos de capital													
2 (-) Kapital murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak parkatzea) Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egin diren eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio konbinazio baten emaitzako ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egin diren beste eragiketak Otras operaciones con socios o propietarios													
III Ondare garbiaren beste aldaketa batzuk Otras variaciones del patrimonio neto				37.800				(37.800)					
E. SALDOA, AMAIERAKO DOITUA 2019 URTEA													
SALDO, FINAL AJUSTADO EL AÑO 2019	950.000			831.433				47.300					1.828.733

Esku-diruaren fluxuen egoera
Estado de flujos de efectivo

Merkataritzako Foru Sozietateak
Basalan, A.B.

Sociedades Mercantiles Forales

Basalan, S.A.

	2019.eko aurrek. Presup. 2019	2018.ko aurrek. Previs. 2018
A) ESKU-DIRUAREN FLUXUAK USTIAPEN JARDUERETAN		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik		
Resultado del ejercicio antes de impuestos	47.300	37.800
2 Emaitzaren dokuntzak		
Ajustes del resultado	206.500	256.200
a) Ibilgetuaren amortizazioa	205.000	255.000
Amortización del inmovilizado		
b) Narriadurengatiko balorazio-zuzenketak		
Correcciones valorativas por deterioro		
c) Hornikuntzen aldaketak		
Variación de provisiones		
d) Diru-laguntzen egozpena		
Imputación de subvenciones		
e) Ibilgetuaren baxa eta besterentzeengatiko emaitzak		
Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado		
f) Finantza bitartekoen baxa eta besterentzeengatiko emaitzak		
Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros		
g) Finantza sarrerak		
Ingresos financieros		
h) Finantza gastuak	1.500	1.200
gastos financieros		
i) Truke aldaketak		
Diferencias de cambio		
j) Zentzuzko balioaren aldarazpenak finantza bitartekoetan		
Variación de valor razonable en instrumentos financieros		
k) Bestelako sarrerak eta gastuak		
Otros ingresos y gastos		
3 Aldaketak kapital arruntean		
Cambios en capital corriente	(81.704)	588.759
a) Izakinak		
Existencias		
b) Zordunak eta kobratzeko dauden beste kontu batzuk	160.000	269.037
Deudores y otras cuentas a cobrar		
c) Bestelako aktibo arruntak		19.637
Otros activos corrientes		
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk	(244.704)	753.821
Acreedores y otras cuentas a pagar		
e) Bestelako pasibo arruntak	3.000	(413.736)
Otros pasivos corrientes		
f) Arruntak ez diren bestelako aktiboak eta pasiboak		(40.000)
Otros activos y pasivos no corrientes		
4 Ustiapen jardueren bestelako esku-diru fluxu batzuk		
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación	(1.500)	(1.200)
a) Korrituen ordainketa	(1.500)	(1.200)
Pagos de intereses		
b) Dibidenduen kobrantza		
Cobros de dividendos		
c) Korrituen kobrantza		
Cobros de intereses		
d) Onuren gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak)		
Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios		
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk		
Otros pagos (cobros)		
5 Ustiapen jardueren esku-diru fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de explotación	170.596	881.559
B) ESKU-DIRUAREN FLUXUAK INBERTSIO JARDUERETAN		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik		
Pagos por inversiones	(354.000)	(350.000)
a) Taldeko enpresak eta enpresa bazkideak		
Empresas del grupo y asociadas		
b) Ibilgetu ukiezina		
Inmovilizado intangible		
c) Ibilgetu materiala	(354.000)	(350.000)
Inmovilizado material		
d) Inbertsioak higiezinetan		
Inversiones inmobiliarias		
e) Bestelako finantza aktiboak		
Otros activos financieros		
f) Aktibo ez arruntak, salmentarako mantentzen direnak		
Activos no corrientes mantenidos para venta		
g) Bestelako aktiboak		
Otros activos		

Esku-diruaren fluxuen egoera
Estado de flujos de efectivo

Merkataritzako Foru Sozietateak
Basalan, A.B.

Sociedades Mercantiles Forales
Basalan, S.A.

	2019.eko aurrek. Presup. 2019	2018.ko aurrek. Previs. 2018
7 Desinbertsioengatikoa kobrantzak Cobros por desinversiones a) Taldeko enpresak eta enpresa bazkideak Empresas del grupo y asociadas b) Ibilgetu ukiezina Inmovilizado intangible c) Ibilgetu materiala Inmovilizado material d) Inbertsioak higiezinetan Inversiones inmobiliarias e) Bestelako finantza aktiboak Otros activos financieros f) Aktibo ez arruntak, salmentarako mantentzen direnak Activos no corrientes mantenidos para venta g) Bestelako aktiboak Otros activos		
8 Inbertsio jardueren esku-diru fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de inversión	(354.000)	(350.000)
C) ESKU-DIRUAREN FLUXUAK FINANTZAKETA JARDUERETAN FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN 9 Ondare bitartekoengatikoa kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio a) Ondareko bitartekoen jaulkipena Emisión de instrumentos de patrimonio b) Ondareko bitartekoen amortizazioa Amortización de instrumentos de patrimonio c) Ondare propioko bitartekoen eskuraketa Adquisición de instrumentos de patrimonio propio d) Ondare propioko bitartekoen besterentzea Enajenación de instrumentos de patrimonio propio e) Jaso diren diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos		
10 Finantza pasiboen bitartekoengatikoa kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero a) Jaulkipena Emisión 1 Obligazioak eta negozagarriak diren beste balore batzuk Obligaciones y otros valores negociables 2 Zorrek kerditu erakundeekin Deudas con entidades de crédito 3 Zorrek taldeko enpresa eta enpresa bazkideekin Deudas con empresas del grupo y asociadas 4 Bestelako zorrak Otras Deudas b) Ondoko hauek itzultzea eta amortizatzea Devolución y amortización de 1 Obligazioak eta negozagarriak diren beste balore batzuk Obligaciones y otros valores negociables 2 Zorrek kerditu erakundeekin Deudas con entidades de crédito 3 Zorrek taldeko enpresa eta enpresa bazkideekin Deudas con empresas del grupo y asociadas 4 Bestelako zorrak Otras Deudas		
11 Dibidenduengatikoa ordainketak eta bestelako ondare bitarteko batzuegatikoa ordainsariak Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio a) Dibidentuak Dividendos b) Bestelako ondare bitarteko batzuegatikoa ordainsariak Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio		
12 Finantzaketa jardueren esku-diru fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de financiación		
D) Kanbio-tasaren aldaketan eragina Efecto de las variaciones de los tipos de cambio		
E) ESKU-DIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/ MURRIZKETA GARBIA AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	(183.404)	531.559
Esku-dirua edo baliokideak ekitaldi hasieran		
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio	866.462	334.903
Esku-dirua edo baliokideak ekitaldi amaieran		
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio	683.058	866.462

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Basalan, A.B / Basalan, S.A.

Plazak / Plazas 2018	Zb.Plazak / nºPlazas			Arreik. zenbat. Importe Total	Zb.Plazak / nºPlazas Efektiboak / Efectivas (31/12/2018)			Arreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
	H	M	Totales		H	M	Totales	
Director Gerente		1,00	1,00	77.700,00		1,00	1,00	80.030,00
Subdirector	1,00		1,00	74.800,00	1,00		1,00	77.050,00
Director de Desarrollo	1,00		1,00	68.200,00	1,00		1,00	70.240,00
Técnico de Desarrollo	1,00		1,00	65.800,00	1,00		1,00	67.770,00
Jefe Administrativo	1,00		1,00	49.400,00	1,00		1,00	50.880,00
Administrativo		2,00	2,00	67.600,00		2,00	2,00	69.630,00
Ingeniero de Montes	1,00		1,00	46.500,00	1,00		1,00	47.890,00
Ingeniero Técnico	2,00		2,00	93.000,00	2,00		2,00	95.780,00
Encargado	1,00		1,00	46.100,00	1,00		1,00	47.850,00
Capataz	5,00		5,00	155.250,00	5,00		5,00	159.900,00
Operario Encargado	1,00		1,00	29.100,00	1,00		1,00	29.970,00
Jefe de Equipo / Operario Especialista	7,00		7,00	201.200,00	7,00		7,00	207.230,00
Operario de 1ª conductor	32,00		32,00	893.500,00	32,00		32,00	920.300,00
LANGILE FINKOAK GUZTIRA/TOTAL PLANTILLA	53,00	3,00	56,00	1.868.150,00	53,00	3,00	56,00	1.924.520,00
Plazak / Plazas 2019	Plaza berriak Plazas nuevas			Zb.Plazak/ nºPlazas	Zb.Plazak/ nºPlazas Efektiboak/Efectivas			Arreik. zenbat. Importe
	H	M	Totales	H M Totales	H	M	Totales	
Director Gerente				1,00 1,00				83.200,00
Subdirector				1,00 1,00				80.120,00
Director de Desarrollo				1,00 1,00				73.050,00
Técnico de Desarrollo				1,00 1,00				70.480,00
Jefe Administrativo				1,00 1,00				52.910,00
Administrativo				2,00 2,00				72.410,00
Ingeniero de Montes				1,00 1,00				49.810,00
Ingeniero Técnico				2,00 2,00				99.620,00
Encargado				1,00 1,00				49.380,00
Capataz				5,00 5,00				165.300,00
Operario Encargado				1,00 1,00				31.170,00
Jefe de Equipo / Operario Especialista				7,00 7,00				214.520,00
Operario de 1ª conductor				32,00 32,00				956.110,00
LANGILE FINKOAK GUZTIRA/TOTAL PLANTILLA				53,00 3,00 56,00				1.998.080,00
BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2018	Zb.Behin-behin. Nº de Temporales			Arreik. zenbat. Importe	Zb.Behin-behin. Nº de Temporales (31/12/2018)			Arreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
	H	M	Totales		H	M	Totales	
Peón	28,00	3,00	31,00	1.131.850,00	46,00	3,00	49,00	1.725.480,00
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA/TOTAL TEMPORALES	28,00	3,00	31,00	1.131.850,00	46,00	3,00	49,00	1.725.480,00
BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2019	Zb.Behin-behin. Nº de Temporales			Arreik. zenbat. Importe				
	H	M	Totales					
Peón	28,00	3,00	31,00	1.143.620,00				
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA/TOTAL TEMPORALES	28,00	3,00	31,00	1.143.620,00				

Beaz A.B.
Beaz S.A.

Beaz, S.A.U.

Sarrera

Sozietateak beharrezko jarduera guztiak egingo ditu, enpresen lehiakortasuna sustatu, garatu eta indartzeko, kalitatezko lanpostuak sortu eta mantentzeko, eta, oro har, Bizkaia lurralde berritzaile, sortzaile, dinamiko eta ekintzailea bihurtzeko, non sozietatearen kohesioak eta lehiakortasunak Bizkaiko gizartearen egungo eta etorkizuneko ongizatea bermatuko duten.

2018. urtean 2015ean identifikatu ziren ildo estrategikoak finkatu dira eta Bizkaiko Foru Aldundiak 2016-2020 aldirako ezarritako helburuen fruituak biltzen hasi gara.

Gaur egun esan daiteke BEAZ, S.A.U. Lurraldeko berrikuntza eta ekintzailetza ekosistemako erreferentziako antolakundea dela eta Bizkaiko enpresa-egitura hobetoen ezagutzen duena eta haiekin harreman gehien duena, ETE eta enpresa berriei dagokienez.

Hain zuzen ere, gure enpresengandik hurbil egoteagatik, bertatik bertara ezagutu ahal izan ditugu euren arazoak eta beharrianak, horrela, Bizkaiko Foru Aldundiko Ekonomi eta Lurralde Garapena Sustatzeko Sailak enpresei laguntza emateko ezartzen dituen egitarauai eta ETEei eta ekintzaileei laguntza emateko zerbitzu berriak garatzeari dagokienez egin daitezkeen ekintzak iradoki ahal izateko, beti ere haien hazkundea bultzatzeko xedeaz, gure lurraldeko jarduera ekonomikoa eta enplegua hobetuz.

Gure enpresen errealitatea etengabe aztertzearen ondorioz, sektoreak bultzatzeko ekintzak gauzatu ahal izan dira, batez ere sormen-industrien arloan. Helburua sektorearen kontzientzia sortzea eta, arlo horretan, nazioarteko agertokian Lurralde berritzailearen irudia proiektatzea zen.

Introducción

La sociedad tiene por objeto social la realización de todas aquellas actividades necesarias para la promoción, desarrollo y fomento de la competitividad de las empresas, para la creación y mantenimiento de puestos de trabajo de calidad y, en general, para hacer de Bizkaia un territorio innovador, creativo, dinámico y emprendedor, en el que la competitividad y la cohesión social constituya la garantía del bienestar presente y futuro de la sociedad de Bizkaia.

Este año 2018 se han consolidado las líneas estratégicas identificadas en el año 2015 y se han comenzado a recoger los frutos en los objetivos marcados por la Diputación Foral de Bizkaia para el período 2016-2020.

Actualmente, se puede decir, que BEAZ, S.A.U. es la organización de referencia en el ecosistema de innovación y emprendimiento del territorio y la organización que mayor contacto y conocimiento tiene del tejido empresarial de Bizkaia, a nivel de Pymes y empresas de reciente creación.

Precisamente esa cercanía a nuestro tejido empresarial es lo que ha hecho posible conocer de primera mano su problemática y necesidades y, de esta manera, sugerir aquellas actuaciones que realmente dan respuesta a sus retos en materia de Programas de impulso a las empresas del Departamento de Desarrollo Económico y Territorial de la Diputación Foral de Bizkaia o el desarrollo de nuevos servicios de apoyo a las pymes y personas emprendedoras, con el fin de potenciar el crecimiento de las mismas mejorando la actividad económica y el empleo de nuestro territorio.

Este continuo análisis de nuestra realidad empresarial ha hecho posible iniciar acciones de impulso sectorial, centradas fundamentalmente en las industrias creativas. Se trataba de generar conciencia de sector y proyectar la imagen de un Territorio innovador en este ámbito en el escenario internacional



Beaz, S.A.U

Bestalde, barruko lantaldeak merkatuko talde sektorialen arabera berrantolatzearen ondorioz, espezializazio, gaikuntza eta solaskidetza handiagoa lortzen ari gara, merkatuko sektore bakoitzaren errealitatea eta beharrianak hobeto ezagutu ahal izateko.

Jardueren bilakaera

I. Antolaketa eta posizionamendua

Sozietatearen antolaketari dagokionez 2019rako aurreikusitako jokabide-ildo nagusiak hauexek dira:

a) Eskualdeetako presentzia

Eskualde, eremu, gobernantza-eredu eta lantaldeen osaera aztertu eta eta haien ezaugarriak ezarri ondoren, 2018. urtean 2017-2019 hirurtekorako identifikatutako erronkak burutzen jarraitu dugu.

2018. urtean burutu diren erronkak oso zuzenduta egon dira enpresa egiturarantz, izan ere helburua enpresetara hurbiltzea izan da, eremu bakoitzeko jarduera ekonomikoa hobetzeko helburuarekin.

2019. urteari dagokionez, Bizkaiko ETEen eta ekintzaileen lehiakortasuna hobetuko duten erronkekin lanean jarraitzeaz gain, proiektua eredugarria izan dadin ere nahi dugu, lurralde bateko garapen ekonomikoa maila askotako lurralde-estrategiarekin nola sustatu daitekeen erakusteko eta tokiko eragileekin batera ekiteko kanal bakarra bihurtzeko.

Y por otra parte la reorganización interna de los equipos de trabajo en grupos de mercado sectoriales está consiguiendo una mayor especialización, capacitación e interlocución para conocer y comprender mejor la realidad y las necesidades de cada sector de mercado.

Evolución de las actividades

I. Organización y posicionamiento

Desde el punto de vista de la organización, las principales actuaciones previstas para 2019 son:

a) Presencia comarcal

Una vez realizado el análisis y la caracterización de las zonas, las comarcas, la configuración del modelo de gobernanza y de los distintos equipos de trabajo, este año 2018 se ha continuado con la ejecución de los retos identificados para el trienio 2017-2019.

Los retos ejecutados para este año 2018 han estado muy orientados al tejido empresarial con el objetivo de facilitar el acercamiento a las empresas para mejorar la actividad económica de cada una de las zonas.

Para el año 2019, además de continuar trabajando con retos que mejoren la competitividad de las pymes y las personas emprendedoras de Bizkaia, también se quiere que este proyecto sea un ejemplo de cómo fomentar el desarrollo económico de un territorio con una estrategia territorial multinivel y se convierta en el canal único de interrelación con los agentes locales.



Beaz, S.A.U

b) Nazioarteratzea

Sozietateak parte hartzen du Europako zenbait sareetan (EBN- Europako Enpresa eta Berrikuntza Zentroen Sarea eta EEN-Enterprise Europe Network) eta eskaintzen dituen zerbitzuetako batzuek nazioarteko bokazioa dute, esate baterako enpresa-bizkortzea nazioarteko nodoetan, BIND 4.0..., proiektu estrategikoetan lanean jarraitzen dugu Bizkaia ekintzailatza eta berrikuntzaren arloan nazioarteko erakartze-gunea izan dadin.

Helburua elkarlanean aritzeko nazioarteko eragileengana heltzea da, gure ETEek ezaguera berriak eskura ditzaten eta merkataritza eta teknologia bazkide berriengana hel daitezen, horren ondorioz lankidetzatza-proiektuek Bizkaian zerbitzu edo ezaguera berriak sortzeko aukera eman dezaten. Halaber, nazioarteko talentua eta inbertsioa erakartzea, Bizkaia Europako hegoaldeko ekintzailatzarako ekosistema berritzailea bihurtzeko.

c) Berrikuntza eta ekintzailatza sistema bultzatzea. Enpresak erakartzea.

2018. urtean jada lan-ildo berri bati ekin zaio eta oso emaitza onak eskaintzen ari da, hau da, Bizkaiko lurraldean eskaintzen diren zerbitzu eta laguntza-programa guztiak multzokatzea eta osorik modu proaktiboan komunikatzea.

Helburua da Estatuko edo Europako ekintzaileek gure ekosistema ezagutu dezatela, hazteko aukera handiak dituzten enpresa teknologiko berriak eta haien atzean dagoen ekintzaile eta inbertsioegileen talentua erakarri.

Zeregin hau burutzeko lan koordinatua burutzen ari gara hainbat sail eta antolakunde publikorekin, eta baita Bizkaiko enpresa eragile eta erreferenteekin ere, ekintzaileek oso ontzat jotzen duten sendotasun eta trinkotasuna emanez.

b) Internacionalización

Además de las redes en las que BEAZ, S.A.U. ya está presente en Europa (EBN – Red Europea de Centros de Empresas e Innovación y EEN – Enterprise Europe Network) y de que algunos de los servicios ofrecidos tienen vocación internacional, como aceleración en nodos internacionales, BIND 4.0..., se continúa trabajando en proyectos estratégicos que hagan de Bizkaia un polo de atracción internacional en emprendimiento e innovación.

El objetivo es acceder a aquellos agentes internacionales con los que se pueda colaborar, de forma que facilite el acceso a nuestras pymes a nuevo conocimiento y socios comerciales/tecnológicos y surjan proyectos de cooperación que permita la generación de nuevos servicios o conocimiento en Bizkaia. Así como la atracción de talento e inversión internacional que convierta a Bizkaia en el ecosistema de emprendimiento innovador del sur de Europa.

c) Impulsar el ecosistema de innovación y emprendimiento. Atracción de empresas.

Un línea de trabajo que ya se ha comenzado a trabajar este año 2018 y que está dando unos muy buenos resultados, ha sido la de paquetizar y comunicar de una manera integral y proactiva todos los servicios y programas de ayuda que se ofrecen en el territorio de Bizkaia.

El objetivo es que las personas emprendedoras de otras regiones estatales o europeas conozcan nuestro ecosistema, atraer a nuestro territorio la constitución de nuevas empresas tecnológicas con alto potencial de crecimiento y el talento emprendedor e inversor que hay tras ellas.

Esta tarea nos está implicando un trabajo coordinado con distintos departamentos y organizaciones públicas, e incluso con empresas tractoras y referentes de Bizkaia que aportan al ecosistema una consistencia y solidez muy valoradas por las personas emprendedoras.



Beaz, S.A.U

c) Bertoko bezeroak indartzea

Bizkaiko enpresa-sarea ezagutzea BEAZ, S.A.U.ren abantaila lehiakor nagusia da eta, horregatik, berebiziko ahalegina egin behar da jarduera honekin jarraitzen, know how horri atxikiz.

Enpresei bisitaldiak egiten jarraituko dugu, hurrengo gaietan:

- Proiektuen segimendua: 2017 eta 2018 urteetan diru-laguntza eman diegun enpresa guztiei bisitaldia egitea, bertatik bertara ezagutzeko proiektuaren egoera eta enpresaren beharrianak eta balio erantsiko beste zein zerbitzu interesatu ahal zien ikusteko.

- Fidelizazioa: Helburua gaur egun indarrean dagoen diru-laguntzarik ez daukaten enpresei bisitaldia egitea da, izan ere haiekin harremanetan jarraitu beharra dago haien geroko proiektuak eta gaur egungo beharrianak ezagutzeko.

- Bereganatzea: BEAZ,S.A.U.rekin inoiz lan egin ez duten enpresa berriei bisitaldiak egitean datza, berrikuntza-ekosisteman sar daitezen saiatzeko.

ON Bizkaia Sarien urteroko ekitaldia ospatzen jarraitzea espero dugu, izan ere bertan Bizkaiko enpresa-sare berritzaileko ordezkaritza esanguratsua biltzen baita. 2018. urtean 300 enpresatako 400 pertsona inguru egon ziren, Bizkaiko berrikuntza-ekosistemako beste ordezkari batzuekin batera. 2019. urtean parte-hartzaile kopurua mantentzea espero dugu.

Gainera, Sozietaateak Bilbon dituen instalazioen baldintzak sendotzen jarraitzea espero da, jarduerak egin eta enpresen eta pertsona ekintzaileen topaketarako toki gisa erabiltzeko.

c) Fortalecimiento con los clientes locales

El conocimiento del tejido empresarial de Bizkaia es la mayor ventaja competitiva de BEAZ, S.A.U. por lo que hay que hacer un especial énfasis en continuar con esta actividad para seguir manteniendo este know how.

Se continuará la labor de visitas a empresas en concepto de:

- Seguimiento de proyectos: Visita de todas las empresas a las que les hemos concedido subvención durante los años 2017 y 2018 para conocer de primera mano la situación del proyecto y las necesidades de la empresa y ver qué otro servicio de valor añadido les puede interesar.

- Fidelización: Se trata de visitar aquellas empresas que actualmente no tienen una subvención en vigor, pero con las que es necesario seguir manteniendo el contacto para conocer sus proyectos futuros y sus necesidades actuales.

- Captación: Consiste en visitar nuevas empresas con las que BEAZ,S.A.U. no ha trabajado nunca pero que tenemos que tratar de incorporar al ecosistema innovador.

Se va a continuar celebrando el evento anual de los Premios ON Bizkaia, en el que reunimos una representación muy importante del tejido empresarial innovador de Bizkaia. En el año 2018 acudieron alrededor de 400 personas de 300 empresas, además de otros representantes del ecosistema innovador de Bizkaia. Para el año 2019 se espera mantener el número de asistentes.

Además, se espera seguir consolidando la condición de las instalaciones de la Sociedad en Bilbao, como lugar de desarrollo de actividades y encuentro para empresas y personas emprendedoras.



Beaz, S.A.U

Azken urteotako joera mantenduko dela uste da. Beraz, 4.000 pertsonatik gora etorriko direlakoan gaude eta horietatik 2.000 Bizkaia Sortzailea hallean egindako eta sektore horietako industriarekin lotutako jardueretara joan litezke. Gainerakoak enpresak eta pertsona ekintzaileak izango lirateke, BEAZ, S.A.U.n beren lanbide beharrianetarako erantzuna bilatzen dutenak.

d) Programa eta zerbitzuen etengabeko hobekuntza

Aurreko ekimenei erantzuna emateko gogor bai gogor lan egiten ari gara gaur egun dauden zerbitzuak eta programak hobetzeko, horiek gure helburu den publikora bideratzeko, hau da, hazteko aukera handia daukaten ETE eta ekintzaileengana.

e) Lehiakortasunaren zaintza

2018. urte honetan lehiakortasunaren zaintza sistema sektorial bat garatzeko lanean jarraitu dugu, sektore bakoitzaren alderdi giltzarriak hobeto ezagutzeko, merkatu-talde bakoitzeko bezeroekiko solaskidetza hobetzeko eta BEAZ, S.A.U.k xedetzat dituen sektore ekonomikoen berritasun nagusiak eskuratu ahal izateko. Aurten sistema hau beste lau sektoreetan ezartzea lortu da eta, beraz, jada lehentasunezkoztat jo diren 10 sektoreetako 8 garatu dira. 2019. urtean lanean jarraituko dugu zaintza-sistema hau gainerako jarduera-sektoreetan ezartzeko.

2019. urtean asmoa da zaintza-sistema bat abian jartzea munduko eskualderik berritzaileenak aztertu eta burutzen ari diren jarduera zehazten berri eman dezan.

Es de esperar que siga la tendencia de los últimos años, con lo se espera la afluencia de alrededor de 4.000 personas, de las que cerca de 2.000 podrían corresponder a asistentes a actos realizados en el hall Bizkaia Creativa, en relación a las industrias de estos sectores, mientras que el resto pertenecerían a empresas y personas emprendedoras, cuya intención es buscar en BEAZ, S.A.U., una respuesta a sus necesidades profesionales.

d) Mejora continua de los programas y servicios

Para dar respuesta a las iniciativas anteriores se está trabajando intensamente en mejorar los servicios y programas existentes en la actualidad para orientar los mismos a nuestro público objetivo, pymes y personas emprendedoras de alto potencial de crecimiento.

e) Vigilancia competitiva

Este año 2018 se ha continuado trabajando en el desarrollo de un sistema de vigilancia competitiva sectorial que permita mejorar el conocimiento de los aspectos clave de cada uno de los sectores, mejorar la interlocución con los clientes de cada grupo de mercado y tener acceso a las principales novedades de cada uno de los sectores económicos a los que BEAZ, S.A.U. dirige su actividad. Este año se ha conseguido implantar este sistema para otros 4 sectores, por lo que ya se han desarrollado 8 de los 10 sectores identificados como prioritarios. En el año 2019 se continuará trabajando con la implantación de este sistema de vigilancia en los otros dos sectores de actividad.

Durante el año 2019 se espera poner en marcha un sistema de vigilancia que analice aquellas regiones del mundo más innovadoras y nos informe de las actuaciones específicas que están desarrollando.



Beaz, S.A.U

f) Zabalkundea

Ahal den enpresa kopuru handienera eta, oro har, gizartearengana heltzeko, Sozietatearen jardueren zabalkunde-lana egiten da zenbait bidetatik:

- Argitalpenak
- Online agerpena (Web eta gizarte sareak)

BEAZ, S.A.U.k zenbait argitalpen baliatu ditu jakintza eskaintzeko eta berrikuntza bultzatzeko, sustatzaileei zein abian dauden enpresei begira.

2019an lan honekin jarraitzeko asmoa dugu, Beaz Bizkaiko berrikuntza eta ekintzaitza ekosistemako muinaren muinean indartzen laguntzeko.

II. Jarduketa-eremuak

a) Enpresa-proiektu berritzaile berriak sortu eta finkatzea.

Hobetzeko ohar daitezen gaiak inoiz alde batera utzi gabe, ekintzaileekin eta enpresa berritzaile sortu berriekekin lanean jarraituko dugu bi jarduketa-mota garatzen:

- Enpresa proiektuak garatzeko eta enpresa berritzaileak sortzeko programa.

Ekonomi eta Lurralde Garapena Sustatzeko Sailak zenbait urtetarako abian jarri duen Plan honen helburua Bizkaiko Lurralde Historikoan enpresen sorkuntza eta enpresa proiektu berritzaileen garapena bultzatzea da.

Sailarekin lankidetzaz zuzena izanik, plan horietan sartzen diren proiektuen sentsibilizazioa, izapidetzea eta tutoretza babestuko dituzte sozietateko teknikariek. Gai honetan esperientzia zabala daukagu, izan ere urtero 160 proiektu inguru aztertzen ditugu eta 100 proiektu ingururen segimendua egiten dugu. 2019. urtean antzeko kopurua izatea espero dugu.

f) Difusión

Con el fin de llegar al mayor número posible de empresas y a la sociedad en general, se realiza una labor de difusión de la actividad de la Sociedad a través de varios medios:

- Publicaciones
- Presencia online (Web y Redes sociales)

BEAZ, S.A.U., se ha valido de distintas publicaciones para acercar conocimiento e impulsar la innovación, tanto a personas promotoras como a empresas en marcha.

En 2019, se pretende continuar esta labor, y de esta manera ayudar a reforzar a Beaz como el núcleo del ecosistema innovador y de emprendimiento de Bizkaia.

II. Áreas de Actuación

a) Creación y consolidación de nuevos proyectos empresariales innovadores.

Sin perder de vista aquellos aspectos de mejora que se detecten, se va a continuar trabajando con personas emprendedoras y empresas innovadoras de nueva creación, desarrollando dos tipos de actuación:

- Programa de desarrollo de proyectos empresariales y de creación de empresas innovadoras.

Este plan, de carácter plurianual, lanzado por el Departamento de Promoción Económica y Territorial, tiene como objetivo impulsar la creación de empresas y el desarrollo de proyectos empresariales innovadores en el Territorio Histórico de Bizkaia.

En directa colaboración con el Departamento, el personal técnico de la Sociedad apoyará la sensibilización, tramitación y tutorización de los proyectos encuadrados en dichos Planes, materia en la que se dispone de una dilatada experiencia en la valoración de aproximadamente 160 proyectos anuales y el seguimiento de unos 100 proyectos. Para el año 2019 se espera mantener unas cifras similares.



Beaz, S.A.U

- Ekintzaileentzako orientabidea

Proiektuen bideragarritasunaz eta ezarpenerako eta proiektuak abian jartzeko orientabide estrategiko zerbitzu sistema bat beraien eskura jarriko da.

Gainera, jarduera honek Bizkaiko Lurralde Historikoaren garapen homogeneoa bultzatuko du, bertoko eskualdeetan sor daitezkeen ideia berritzaileak arakatzen ahaleginduz.

Helburu horiek lortzeko, horrelako proiektuen tutorizazioan esperientzia zabala duen pertsona taldea dago.

b) Enpresen hazkundea

2019. urtean Ekonomi eta Lurralde Garapena Sustatzeko Sailak zenbait urtetako iraupenaz abian jarri dituen sei plani laguntza ematen eta segimendua egiten jarraituko da:

- Berrikuntza eta inbertsio aurreratua Sustatzeko plana
- Nazioarteratze programa
- 3I egitaraua (Berrikuntza, Nazioarteratze eta Inbertsiorako laguntza orokorra)
- Bizkaia Sortzailea programa
- Artisautza Sustatzeko programa
- Gizarte Berrikuntza Enpresa edo Erakunde Berrien programa

Guzti horien helburua Bizkaiko enpresen sail desberdinetan lehiakortasuna eta berrikuntza bultzatzea da. Azken hori, gainera, Bizkaiko Foru Aldundiaren Gizarte Ekintza Sailaren laguntzarekin egiten da.

- Orientación a personas emprendedoras

Se pondrá a su disposición un sistema de servicios de orientación estratégica sobre la viabilidad, apoyo en la implantación y puesta en marcha de los proyectos.

Esta acción procurará, además, un desarrollo homogéneo del Territorio Histórico de Bizkaia, buscando rastrear todas aquellas ideas innovadoras que se puedan generar en las diferentes zonas del mismo.

Para la consecución de estos fines se dispone de un equipo de personas con amplia experiencia en la tutorización de este tipo de proyectos.

b) Crecimiento empresarial

A lo largo del año 2019 se va a continuar con el apoyo en la valoración y el seguimiento de seis planes de carácter plurianual lanzados desde el Departamento de Desarrollo Económico y Territorial:

- Plan de Promoción de la innovación y la inversión avanzada
- Programa de Internacionalización
- Programa 3I (Apoyo integral a la Innovación, Internacionalización e Inversión)
- Programa Bizkaia Creativa
- Programa de Promoción de la Artesanía
- Programa de Nuevas empresas o entidades de innovación social

Todos ellos tienen como objetivo impulsar la competitividad y la innovación en las diferentes áreas de las empresas de Bizkaia, si bien este último se desarrolla bajo la cobertura, además, del Departamento de Acción Social de la Diputación Foral de Bizkaia.



Beaz, S.A.U

Sozietateko langile teknikoen lana ekimen bakoitzera aurkeztutako proiektuak balioestea eta ostean hautatuak izateko baldintzak betetzen dituztenak eta beraz, onuradun izatera pasatzen direnak, onestea da. 2018. urtean 500 espediente inguru aztertuko dira eta 2019rako antzeko kopurua espero da.

Proiektuak onartu eta gero lan-taldeak (Saileko pertsonal teknikoarekin elkarlanean) aldizkako bisitak egingo ditu enpresetara eta haien proiektu bakoitzaren bilakaeraz eta beharrez interesatuko da, abian dauden zerbitzuekin balioa eskaintzeko, zerbitzu berriak garatu-beharra dagoela edo badauden diru-laguntza programetan egin litezkeen hobekuntzak zein diren jakiteko.

Bizkaiko ETEekin dugun elkarreraginean, horiekin lankidetzan arituko gara, beren lehiakortasuna bultzatuko duen etapa-ibilbide egokia ezarri ahal izateko.

c) Laguntza zerbitzuak

2018an enpresa eta pertsona ekintzaileentzat zenbait zerbitzu prestatzen eta finkatzen lan egin dugu, haien lehiakortasuna eta hazkundea sustatzeko.

- Mentoring: Enpresetako mentoreek osatutako sare bat da, beren jarduera-eremuetako hainbat profesional esanguratsuk osatua. Pertsona aholkulari hauek beren esperientzia, jakintza eta harremanak lehen fakturazioen mugarria bete duten enpresa sortuberrien esku jartzen dituzte, enpresa horien proiektuak merkatura arinago heldu daitezen lortu ahal izateko. 2018. urtean banakako mentoring zerbitzua taldekako mentoringarekin osatuko da.

El papel del personal técnico de la Sociedad comienza con la valoración de los proyectos presentados a cada una de las iniciativas y la consecuente aprobación de aquellos que superan los criterios de selección y acceden a la condición de beneficiario. A lo largo de este año 2018 se han valorado alrededor de 500 expedientes y para el año 2019 se espera una cifra similar.

A partir de la estimación de los proyectos, el equipo de trabajo (en colaboración con personal técnico del Departamento) realizará visitas periódicas a las empresas, interesándose por la evolución y necesidades de cada una de las empresas y sus respectivos proyectos, para aportar valor con los servicios de apoyo que ya están en marcha o detectar nuevas necesidades de desarrollo de servicios o mejoras en los programas de ayuda existentes.

En nuestra interacción con las pymes de Bizkaia, se colaborará con las mismas de forma que puedan establecer un adecuado itinerario de etapas a seguir que impulsen su competitividad.

c) Servicios de apoyo

A lo largo de 2018, se ha trabajado en la consolidación de una serie de servicios para empresas y personas emprendedoras con el fin de promover su competitividad y crecimiento.

- Mentoring: Es una red de personas mentoras empresariales compuesta por profesionales de relevancia en sus ámbitos de actuación. Estas personas mentoras ponen su experiencia, conocimientos y contactos a disposición de las empresas de reciente creación que ya han cumplido el hito de sus primeras facturaciones, con el objetivo de acelerar la llegada al mercado de los proyectos empresariales. Este año 2018 se va a completar el servicio de mentoring individual con el mentoring grupal.



Beaz, S.A.U

- Nazioarteko nodoetan enpreak bizkortzea: Zerbitzu honek enpresa sortu berriei aukera ematen die denboraldi jakin batean Bostongo mentore, antolakunde inbertsiogile eta ekintzailetza-ekosistemako gainerako eragileekin elkarrekiteko, Masschallenge edo Cambridge Innovation Center erakunde bidez. 2018. urtean Tel AQvivekon beste berrikuntza-ekosistema batekin lanean hasi gara, Sosaren bitartez.
- Hazteko aukera handia daukaten enpresak bizkortzea: ekimena honetan datza, sei hilabetez bizkortzea, aholkulari espezializatuen laguntzarekin, enpresek dauzkaten nazioarte-gogoko proiektuak, horrek enpresen beraien tamainan jauzi kualitatibo garrantzitsua egitea suposatzen duenean.
- Barne ekintzailetza: Eusko Jaurlaritzarekin elkarlanean burutzen den programa honetan negozio-ideia berritzaileak abian jartzeko prestakuntza, zabalkunde eta laguntza pertsonalizatua eskaintzeko ekintzak daude.
- Diru-laguntza mapa: Zerbitzu honen bidez enpresei aholkularitza eta orientabidea ematen diegu beste erakunde publiko/pribaturen finantzio publikoa eskuratu ahal dezaten: CDTI, ENISA, ICEX, SPRI, SEED CAPITAL...
- Prestaekin: Enpresak sortzeko diru-laguntza jaso duten ekintzaileei gaikuntza ematean datza, ohartu diren prestatze-beharrizanak estaltzen saiatzeko, esate baterako marketin digitala, enpresen balioespena, proiektuaren pitchinga edo markaren irudia.
- Aceleración en nodos internacionales: Es un servicio que ofrece a las empresas de reciente constitución la posibilidad de interactuar durante un periodo de tiempo determinado con las personas mentoras, organizaciones inversoras y demás agentes del ecosistema de emprendimiento de Boston, a través de Masschallenge o de del Cambridge Innovation Center. Este año 2018 se ha empezado a trabajar con otro ecosistema innovador como Tel Aviv a través de Sosa.
- Aceleración de empresas con potencial de crecimiento: La iniciativa consiste en acelerar durante seis meses con personal asesor especializado aquellos proyectos con vocación internacional que tenga una empresa y le suponga un salto cuantitativo importante en la dimensión de la propia empresa.
- Intraemprendimiento: En colaboración con el Gobierno Vasco es un programa de actividades formativas, difusión y acompañamiento personalizado para la puesta en marcha de nuevas ideas de negocio innovadoras.
- Mapa de ayudas: Es un servicio en el que tratamos de asesorar y orientar a la empresa para el acceso a la financiación pública de otros organismos público/privados como CDTI, ENISA, ICEX, SPRI, SEED CAPITAL...
- Prestaekin: Consiste en la capacitación de las personas emprendedoras a las que se les ha concedido una subvención para la creación de empresas y que trata de cubrir las necesidades de capacitación detectadas como el marketing digital, valoración de empresas, pitching del proyecto o imagen de marca.



Beaz, S.A.U

- Open innovation: Enpresa eragile edo erreferente batek erronka bat jartzen du eta enpresa sortu berriak erantzuna ematen ahalegintzen dira, banaka nahiz elkarlanean, merkatura heltzea bizkortuko dien lehen bezeroa lortu ahal izateko. BIND 4.0 eta BIZKAIA OPEN FUTURE. 2018. urtean erronka horiek kudeatzeko abian jarri da gure tresna propioa: BLOK!
- EEN Sarea. BEAZ, S.A.U. Enterprise Europe Network-eko (60 herrialde baino gehiagoko 600 antolakundetik gora) euskal nodoko kidea da, enpresen nazioarteratzea eta lankidetzat bultzatzeko. Gure zerbitzuen artean teknologia edota merkataritza bazkideak bilatzea, Europako diru-laguntza programak eskuratzeari buruzko informazioa ematea eta lege eta finantziaizko gaitan aholkularitza ematea daude.
- PAE. 2013. urtetik BEAZ, S.A.U PAE Sarean dago (Ekintzaileari Arreta emateko Guneak). Helburua ekintzaileei informazio eta aholkularitza zerbitzu presentzialak eskaintzea da, beren enpresa ekimenak definitzeko eta izapidetze telematikoa egin dezaten, eta baita Erantzukizun Mugatuko Sozietatearen lehen urteetan ere.
- Open innovation: Consiste en que una empresa tractora o referente ponga un reto y que empresas de reciente constitución traten de dar una respuesta al mismo, bien individualmente o en cooperación, con el objetivo de lograr un primer cliente que les va a acelerar su llegada al mercado. BIND 4.0 y BIZKAIA OPEN FUTURE. Este año 2018 se ha puesto en marcha una herramienta propia BLOK! para la gestión de dichos retos.
- RED EEN. BEAZ, S.A.U. es miembro del Nodo vasco de la Enterprise Europe Network (con más de 600 organizaciones de más de 60 países) para apoyar la internacionalización y la cooperación empresarial de las empresas. Entre nuestros servicios está la búsqueda e identificación de socios tecnológicos y/o comerciales, la información sobre el acceso a los programas de ayuda europeos, o la asesoría en temas legales y de financiación.
- PAE, Desde el año 2013, BEAZ, S.A.U., pertenece a la red de PAE (Puntos de Atención al Emprendedor), con la misión de prestar servicios presenciales de información y asesoramiento a las personas emprendedoras en la definición y tramitación telemática de sus iniciativas empresariales, así como durante los primeros años de actividad de la Sociedad de Responsabilidad Limitada.

2019an zerbitzuok eskaintzen jarraituko dugu, 2018an ohartu ditugun hobekuntzak aplikatuz, eta open innovation zerbitzua bultzatzen ahaleginduko gara; halaber, rol aktiboagoa hartuko dugu ETE eta ekintzaileei finantzaketa eskuratzen laguntza emateko

Bestalde, parte hartzen duten enpresek jarduera ekonomiko eta enpleguari dagokionez lortutako emaitzak aztertzen jarraituko dugu, etorkizunean gure enpresa-sarean jarduera ekonomikoaren inpaktu handiena lortzen duten zerbitzuak zein diren jakiteko.

Durante el año 2019 se va a continuar ofreciendo estos servicios, aplicando las mejoras detectadas este año 2018, y se va a tratar de potenciar el servicio de open innovation, así como jugar un rol más activo en facilitar el acceso a la financiación de las pymes y personas emprendedoras.

Por otro lado, se va a continuar analizando los resultados conseguidos por las empresas participantes en términos de actividad económica y empleo, para en el futuro saber cuáles son los servicios que generan un mayor impacto de actividad económica en nuestro tejido empresarial.



Beaz, S.A.U

d) Inkubazioa

BEAZ, S.A.U.k 2018. urtean lanean jarraitu du proiektu berritzaileak inkubatzeko zenbait guneren elkar-kudeaketan:

- Coworking gunea: BEAZen instalazioetan kokatuta dagoen Design Kabi, negozioa zehazteko eta bideragarritasuna aztertzeo fasean dauden enpresa proiektuetarako coworking gunea da. Bertan networkinga bultzatzen da, BEAZen lantalde teknikoarengana heltzeko sarbide zuzena dago eta bertako proiektuak heatzen dira.
- Inkubatzeko unibertsitate-guneak: ZITEK UPV-EHU eta Deustokabi haztegien helburua unibertsitate komunitatearen barruan ekintzailatza-kultura bultzatzea eta teknologia oinarriko enpresa berritzaileak sortzea da. 2019an lanean jarraituko dugu teknologiaren transferentzia prozesuak bizkortzen.
- Inkubatzeko gune espezializatuak: BIC Bizkaia eta KBI digital
 - o BIC Bizkaia haztegia Bizkaiko Zientzia eta Teknologia Parkean dago kokatuta eta espezializatuta dago teknologia bio-mikro-nanoetan, manufaktura aurreratuan eta teknologia garbietan. Eusko jaurlaritzak eta Bizkaiko Foru Aldundiak sustatzen dute eta Beazek kudeatzen du
 - o KBI Digital ekintzailatza digitaleko proiektuen inkubagailu aurreratu bat da, Bilboko Udalak eta Bizkaiko Foru Aldundiak batera bultzatua eta Bilbao Ekintzak eta Beazek elkarrekin kudeatua.

d) Incubación

BEAZ, S.A.U. durante este año 2018 ha continuado trabajando en la gestión de diversos espacios de incubación de proyectos innovadores:

- Espacio de Coworking: El Design Kabi ubicada en las propias instalaciones de BEAZ, es un espacio de coworking para proyectos empresariales en fase de concreción de negocio y análisis de la viabilidad, donde se prioriza el networking, el acceso directo al equipo técnico de BEAZ y la difusión de los proyectos ubicados.
- Espacios universitarios de incubación: ZITEK UPV-EHU y Deustokabi, tienen como objetivo fomentar la cultura emprendedora y la creación de empresas innovadoras de base tecnológica entre la comunidad universitaria. Durante el 2019 se va a continuar trabajando en la aceleración de los procesos de transferencia tecnológica.
- Espacios especializados de incubación: BIC Bizkaia y KBI digital
 - o BIC Bizkaia es una incubadora ubicada en el Parque Científico y Tecnológico de Bizkaia, especializada en tecnologías bio-micro-nano, manufactura avanzada y tecnologías limpias, promovida por el Gobierno Vasco y la Diputación Foral de Bizkaia y gestionada por Beaz.
 - o KBI Digital es una incubadora avanzada de proyectos de emprendimiento digital impulsada por el Ayuntamiento de Bilbao y la Diputación Foral de Bizkaia y gestionada, conjuntamente, por Bilbao Ekintza y Beaz.



Beaz, S.A.U

2018. urtean inkubatutako proiektu bakoitzaren banakako segimenduarekin jarraitu da, bizkortzeko beharrezkoak diren gakoak zein diren jakiteko, eta berrikuntza irekia sustatu da enpresa eragileekin. 2019. urtean inkubatutako proiektuen bizkortze-bideak indartzen ahaleginduko gara.

A lo largo de este año 2018 se ha continuado con el seguimiento individual de cada proyecto incubado con el objetivo de identificar las claves necesarias para la aceleración del mismo y se ha fomentado la innovación abierta con empresas tractoras. Para el año 2019 se va a tratar de fortalecer las vías de aceleración de los proyectos incubados.

e) I+G+b-ren ziozko zerga kenkariak eta berrikuntza funtsa

e) Deducciones fiscales por I+D+i y Fondo de innovación.

2018an Bizkaiko Foru Aldundiko Ogasun eta Finantza Sailak eta BEAZ, S.A.U.-k Hitzarmen berria sinatu dute eta horren barruan agertzen denez, berrikuntza teknologikorako txosten teknikoak egiteaz gain, Sozietateen gaineko Zergaren 64 BIS artikuluan jasotzen den finantzatzaila bilatzen ari diren I+G+b proiektuetarako kalifikazioko txosten teknikoak egingo ditu BEAZek, eta hirugarren bide bat ere badago, berrikuntza bultzatzeko Europako funtsak finantzatzeko kalifikazioko txosten teknikoak egiteari dagokiona.

Este año 2018 se ha firmado un nuevo Convenio con el Departamento de Hacienda y Finanzas de la Diputación Foral de Bizkaia, BEAZ, S.A.U. que recoge, además de la emisión informes técnicos para la calificación a efectos fiscales de la innovación tecnológica, también incluye la emisión de informes técnicos de calificación para proyectos de I+D+i que estén buscando financiador recogido en el artículo 64 BIS del Impuesto de Sociedades, y una tercera vía que es la emisión de informes técnicos de calificación para la financiación de proyectos con fondos europeos para el impulso de la innovación.

2018. urtean berrikuntza teknologikoko 163 espediente baloratu dira eta urtea bukatutakoan finantzaketa bilatzeko 20 eskaera izatea espero dugu.

A lo largo de este año 2018 se han valorado 163 expedientes de innovación tecnológica y se espera terminar el año con 20 solicitudes para la búsqueda de financiación.

2018ko ekainaren amaieratik BEAZ, S.A.U. berrikuntza funtsera sarbidea izateko txostenak egiten hasi da, tamainako ahalegina eginez erabakia hartzeko epea bost lanegunetik gorakoa izan ez dadin. 2018. urtea amaitutakoan 30 espediente inguru baloratzea espero da.

Desde finales de junio de 2018 BEAZ, S.A.U. ha comenzado con la emisión de los informes para el acceso al fondo de innovación, haciendo un esfuerzo importante en que el plazo de resolución no exceda de los cinco días laborables. Este año 2018 se espera finalizar con la valoración de alrededor de 30 expedientes.

2019. urtean hiru txosten-mota hauek egiten jarraituko dugu eta gutxi gora behera 220 eskaera jasotzea espero dugu.

Durante el año 2019 se va a continuar emitiendo estos tres tipos de informes y se esperan recibir aproximadamente 220 solicitudes.



Beaz, S.A.U

f) Sormen-industriak eta Lurraldearen zabalkundea

2012. urtetik laguntza eman zaio Ekonomi eta Lurralde Garapena Sustatzeko Sailari gure Lurraldeko sormen-industriak bultzatzeko zereginen, Bizkaia arlo honetan erreferentea izan dadin.

BEAZ, S.A.U. ren zeregin nagusia BiDC-ren (Bilbao – Bizkaia Design Council) idazkaritza kudeatzea da, Lurraldeko eragileek arlo honetan egiten dituzten ekintzak koordinatzeko eta sektoreetan lan egiten duten enpresa eta pertsonak biltzeko.

2019an Industria hauek bultzatzen jarraituko dugu, sektore osoa sustatu dezaketen proiektuengan interes berezia jarritz, ahal bada nazioarteko izaera dutenak hobetsiko direlarik.

III. Inbertsioen programa

2019an ez dago inbertsio berririk egiteko aurreikuspenik, ez bada, beharrezkoa izango balitz, ekipamenduren bat ordezteko.

Egoera hori gertatuz gero, kontu-sail hori baliabide propioekin finantzaturik egongo litzateke.

f) Industrias creativas y proyección del Territorio

Desde 2012, se ha apoyado al Departamento de Desarrollo Económico y Territorial en la labor de impulso de las industrias creativas en nuestro Territorio, con el fin de posicionar Bizkaia como referente en este campo.

La labor de BEAZ, S.A.U., se centra en la secretaría del BiDC (Bilbao – Bizkaia Design Council), que trata de coordinar las acciones de los diferentes agentes del Territorio en este campo y aglutinar a las empresas y personas que trabajan en estos sectores.

En 2019 se continuará con esta labor de promoción de estas industrias, con especial interés en aquellos proyectos que puedan traccionar al sector en su conjunto, preferiblemente de carácter internacional.

III. Programa de inversiones

No hay previsión de acometer nuevas inversiones en el año 2019, más allá de la reposición de algún equipamiento, en el caso de que resultara necesario.

De darse la mencionada situación, dicha partida estaría financiada con recursos propios.

Merkataritzako Foru Sozietateak

BEAZ, A.B.

Sociedades Mercantiles Forales

BEAZ, S.A.

2019ko kapitalaren aurrekontua

Presupuesto de Capital 2019

Inbertsioak / Inversiones	Zenbatekoa Importe	Finantzaketa / Financiación	Zenbatekoa Importe
Ekitaldi doituako emaitza negatiboa Resultado negativo del ejercicio ajustado	3.600.000	Ekitaldi doituako emaitza positiboa Resultado positivo del ejercicio ajustado	
Ibilgetu ukiezinen eskuraketak Adquisiciones inmovilizado intangible		Akziodunen ekarpenak Aportaciones de los accionistas	3.600.000
Ibilgetu materialaren eskuraketak Adquisiciones inmovilizado material		F.A.P.H.S.en akziodunak Accionistas S.P.F.	3.600.000
Higiezineta inbertsioen eskuraketak Adquisición de inversiones inmobiliarias		F.A.P.H.S.etik kanpoko akziodunak Accionistas fuera S.P.F.	
Finantza-ibilgetuaren eskuraketak Adquisiciones inmovilizado financiero	2.500	Kapital dirulaguntzak Subvenciones de capital	
Akzio propioen eskuraketa Adquisición acciones propias		F.A.P.H.S.diren erakundeak Entidades S.P.F.	
Kapital txikiaren Reducciones de capital		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Dibidenduak (emaitzak ezartzea) Dividendos (aplicación de resultados)		Epe luzerako zorrak Deudas a largo plazo	
E/l zorrak epe laburrean kitatzea edo intsuldatzea		F.A.P.H.S.diren erakundeak Entidades S.P.F.	
Cancelación o traspaso a c/p de deudas a L/p		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Epe luzeko hornikuntzen aplikazioa Aplicación de provisiones a largo plazo		Ibilgetuaren besterenganaketa Enajenación de inmovilizado	
Aktibo arruntaren gehikuntza Aumento de activo corriente		Finantza-ibilgetuak epe laburrean kitatzea edo intsuldatzea	
Pasibo arruntaren murrizketa Disminución de pasivo corriente	807.000	Cancelación o traspaso a c/n de inmovilizaciones financieras	
		Epe luzeko hornikuntzak Provisiones a largo plazo	
		Aktibo arruntaren murrizketa Disminución de activo corriente	809.500
		Pasibo arruntaren gehikuntza Aumento de pasivo corriente	
Guztira		Guztira	
Total	4.409.500	Total	4.409.500

2019ko ustiapen aurrekontua

Presupuesto de Explotación 2019

Zuzkidurak / Dotaciones	Zenbatekoa Importe	Baliabideak / Recursos	Zenbatekoa Importe
Izakinen txikiapena Reducción de existencias		Negozioren kopuruaren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios	105.000
Hornidurak Aprovisionamientos	1.000	Izakinen igoera Aumento de existencias	
Lanqileri gastuak Gastos de personal	2.973.508	Enpresak bere aktiborako ekin dituen lanak Trabajos realizados por la empresa para su activo	
Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado	168.947	Ustiapenagatiko dirulaguntzak Subvenciones de explotación	1.471.333
Ibilgetuaren narriadura eta emaitzak Deterioro y resultado del inmovilizado		F.A.P.H.S. diren erakundeak Entidades S.P.F.	1.200.000
Ustiapenagatiko bestelako gastuak Otros gastos de explotación	2.201.825	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	271.333
Kanpo zerbitzuak Servicios exteriores	2.201.825	Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	
Bestelako gastuak Otros gastos		Finantza sarrerak Ingresos financieros	
Finantza gastuak Gastos financieros		Kapital diru-laguntzen egozpena Imputación de subvenciones de capital	7.249
Zergak Impuestos		Hornikuntzen gairidina Exceso de provisiones	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) Resultados del ejercicio (beneficios)		Ibilgetuaren narriadura eta emaitzen berrikuspina Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado	
		Ekitaldiko emaitzak (galerak) Resultados del ejercicio (pérdidas)	3.761.698
Guztira		Guztira	
Total	5.345.280	Total	5.345.280

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balantzea
Balance de Situación

MERKATARITZAKO FORU SOZIJETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Beaz, AB / Beaz, SA

Aktiboa / Activo	AURREK./ PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
A) Aktibo ez zirkulatzailea Activo no corriente	245.020	411.467
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado Intangible</i>	432	666
II. Ibilgetu materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>	169.913	338.626
III. Inbertsioak higiezinetan <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
IV. Inbertsioak taldeko enpresetan eta epe luzera elkarturikoetan <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>	58.647	58.647
V. Epe luzerako inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a Largo plazo</i>	16.028	13.528
VI. Zerga geroratuaren arabera aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>		
B) Aktibo zirkulatzailea Activo corriente	8.845.309	9.654.809
I. Salmentarako mantendutako aktibo ez zirkulatzaileak <i>Activos no corrientes mantenidos para la venta</i>		
II. Izakinak <i>Existencias</i>		
III. Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	545.000	514.000
1. Salmenta eta zerbitzugintzengatik bezeroak <i>Cientes por ventas y prestaciones de servicios</i>		
2. Akziodunak (bazkideak) eskatutako ordainketen arabera <i>Accionistas(socios) por desembolsos exigidos</i>		
3. Bestelako zordunak <i>Otros deudores</i>	545.000	514.000
IV. Inbertsioak taldeko enpresetan eta epe laburrerako elkarturikoetan <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>		
V. Epe laburrerako inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>		
VI. Epe laburrerako periodokatzak <i>Periodificaciones a corto plazo</i>		
VII. Eskudirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	8.300.309	9.140.809
AKTIBOA GUZTIRA / TOTAL ACTIVO (A+ B)	9.090.329	10.066.276

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balanzea
Balance de Situación

MERKATARITZAKO FORU SOZINETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Beaz, AB / Beaz, SA

Ondare Garbia eta Pasiboa /Patrimonio Neto y Pasivo	AURREK./ PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
A) Ondare Garbia		
Patrimonio Neto	1.432.329	1.601.276
A-1) Fondo propioak		
Fondos propios	1.357.802	1.519.500
I. kapitala		
Capital	1.920.600	1.920.600
1. Eskrituratutako kapitala		
Capital escriturado	1.920.600	1.920.600
2. (Exijitzen ez den kapitala)		
(Capital no exigido)		
II. Jaulkipen prima		
Prima de emisión		
III. Erreserbak		
Reservas	575	575
IV. (Berezko akzioak eta partaidetzak ondarean)		
(Acciones y participaciones en patrimonio propio)		
V. Aurreko ekitaldien emaitzak		
Resultados de ejercicios anteriores	(401.675)	(237.350)
VI. Bazkideen beste ekarpen batzuk		
Otras aportaciones de socios	3.600.000	3.500.000
VII. Ekitaldiko emaitza		
Resultado del ejercicio	(3.761.698)	(3.664.325)
VIII. (Konturako dibidendua)		
(Dividendo a cuenta)		
IX. Ondare garbiko beste baliabide batzuk		
Otros instrumentos de patrimonio neto		
A-2) Egokitzapenak balio aldaketaren arabera		
Ajustes por cambios de valor.		
A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	74.527	81.776
1. Bizkaiko Foru Aldundiarenak		
De la Diputación Foral de Bizkaia	24.499	31.748
2. Beste batzuenak		
De otros	50.028	50.028

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balantzea
Balance de Situación

MERKATARITZAKO FORU SOZIJETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Beaz, AB / Beaz, SA

Ondare Garbia eta Pasiboa /Patrimonio Neto y Pasivo	AURREK./ PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
B) Pasibo ez zirkulatzailea/ Pasivo No Corriente		
I. Epe luzerako hornidurak Provisiones a largo plazo		
II. Zorrak epe luzera Deudas a largo plazo		
1. Zorrak kreditu entitateekin Deudas con entidades de crédito		
2. Hartzekodunak finantza errentamenduaren arabera Acreedores por arrendamiento financiero		
3. Epe luzerako beste zor batzuk Otras deudas a largo plazo		
III. Taldeko enpresa edo enpresa elkartuekiko zorrak epe luzera Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo		
IV. Pasiboak geroratutako zergaren arabera Pasivos por impuesto diferido		
V. Epe luzerako periodokatzeak Periodificaciones a largo plazo		
C) Pasibo zirkulatzailea/ Pasivo Corriente	7.658.000	8.465.000
I. Salmentarako mantendutako aktibo ez zirkulat. uztartuta. Pasiboak Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos p/ la venta		
II. Epe laburrerako hornidurak Provisiones a corto plazo		
III. Zorrak epe laburrera Deudas a corto plazo	7.200.000	8.000.000
1. Zorrak kreditu entitateekin Deudas con entidades de crédito		
2. Hartzekodunak finantza errentamenduaren arabera Acreedores por arrendamiento financiero		
3. Epe laburrerako beste zor batzuk Otras deudas a corto plazo	7.200.000	8.000.000
IV. Taldeko enpresa edo enpresa elkartuekiko epe laburreko zorrak Deudas con sociedades del grupo y asociadas a corto plazo		
V. Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar.	458.000	465.000
1. Hornitzaileak Proveedores		
2. Bestelako hartzekodunak Otros acreedores	458.000	465.000
VI. Periodokatzeak epe laburrera Periodificaciones a corto plazo		
GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA (A+B+C)	9.090.329	10.066.276
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	9.090.329	10.066.276

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORALGalera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

MERKATARITZAKO FORU SOZIJETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Beaz, A.B. / Beaz, S.A.

	AURREK. PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
A) JARRAIAKO ERAGIKETAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozioen kopuruaren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	105.000	100.404
2. Amaitutako produktuen eta fabrikatze bidean dauden izakin aldaketak <i>Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</i>		
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos efectuados por la empresa para su activo</i>		
4. Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>	(1.000)	(4.000)
5. Ustiapenagatiko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	1.471.333	1.451.191
6. Langileri gastuak <i>Gastos de personal</i>	(2.973.508)	(2.643.428)
7. Ustiapenagatiko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(2.201.825)	(2.404.167)
8. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(168.947)	(171.574)
9. Ibilgetu ez finantzarioaren eta beste batzuen diru-laguntzak egozteak <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>	7.249	7.249
10. Horniduren gaindikina <i>Excesos de provisiones</i>		
11. Hondatzea eta emaitzak ibilgetu besterentzeen ondotik <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>		
12. Negozio-konbinazioko diferentzia negatiboa <i>Diferencia negativa de combinaciones de negocio</i>		
13. Bestelako emaitzak <i>Otros resultados</i>		
A.1) USTIAPIENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)	(3.761.698)	(3.664.325)
14. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>		
15. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>		
16. Arrazoizko balioa aldatzea baliabide finantzarioetan <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
17. Aldaketa aldeak <i>Diferencias de cambio</i>		
18. Hondatzea eta emaitzak baliabide finantzarioak besterentzeagatik <i>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (14+15+16+17+18) RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18)		
A.3) EMAITZA ZERGAK BAINO LEHEN (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(3.761.698)	(3.664.325)
19. Zergak mozkinen gainean <i>Impuestos sobre beneficios</i>		
A.4) EKITALDIKO EMAITZA JARRAIAKAKO ERAGIK. ERATORRITA (A.3+19) RTDO. DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+19)	(3.761.698)	(3.664.325)
B) ERAGIKETA ETENAK OPERACIONES INTERRUMPIDAS		
20. Ekitaldiko emaitza zergas garbia, dauden eragiketa etenetatik eratorrita <i>Resultado del ejerc. procedente de operac.interrumpoidas neto de impuestos</i>		
A.5) EKITALDIKO EMAITZA (A.4+20) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+20)	(3.761.698)	(3.664.325)

Aldaketen egoera osoa ondare garbian
Estado total de cambios en el patrimonio neto

Merkataritzako foru sozietatea:

Beaz, A.B.

Sociedad Mercantil Foral:

Beaz, S.A.

	Kapitala Capital		Jaukipen saria Prima de emisión	Erreserbak Reservas	(Ondare propioa akzioak eta partaidetzak) (Acciones y participaciones en patrimonio)	Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	Bazkideen beste ekarpen batzuk Otras aportaciones de socios	Ekitaldi emaitza Resultado del ejercicio	(Konturako dibidendua) (Dividendo a cuenta)	Ondare garbiko beste bitarteko batzuk Otros instrumentos de patrimonio neto	Balio aldaketengatik doikuntzak Ajustes por cambios de valor	Jaso diren diru- laguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones donaciones y legados recibidos	GUZTIRA TOTAL
	Ekriturata Escriturado	Ez eskatua No exigido											
A. SALDOA, 2017 URTEKO AMAIERA													
SALDO, FINAL DEL AÑO 2017	1.920.600			575		(68.670)	3.499.163	(3.667.843)				99.201	1.783.026
I Irizpide aldatetengatik doikuntzak 2017 eta aurrekoak													
Ajustes por cambios de criterio 2017 y anteriores													
II Akatsengatik doikuntzak 2017 eta aurrekoak													
Ajustes por errores 2017 y anteriores													
B. SALDO DOITUA 2018 URTEAREN HASIERA													
SALDO AJUSTADO, INICIO DEL AÑO 2018	1.920.600			575		(68.670)	3.499.163	(3.667.843)				99.201	1.783.026
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak													
Total ingresos y gastos reconocidos								(3.664.325)					(3.664.325)
II Bazkide edo jabeekin egin diren eragiketak													
Operaciones con socios o propietarios							3.500.000					(7.249)	3.492.751
1 Kapital gehikuntzak													
Aumentos de capital													
2 (-) Kapital murrizketak													
(-) Reducciones de capital													
3 Finantza pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak parkatzea)													
Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa													
(-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egin diren eragiketak (garbiak)													
Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio konbinazio baten emaitzako ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa)													
Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egin diren beste eragiketak													
Otras operaciones con socios o propietarios							3.500.000					(7.249)	3.492.751
III Ondare garbiaren beste aldagaketa batzuk					(0)	(168.680)	(3.499.163)	3.667.843				(10.175)	(10.175)
Otras variaciones del patrimonio neto					(0)	(168.680)	(3.499.163)	3.667.843				(10.175)	(10.175)
C. SALDOA, 2018KO URTEAREN AMAIERAREN AURREIKUSPENA													
SALDO, FINAL PREVISIONAL DEL AÑO 2018	1.920.600			575		(237.350)	3.500.000	(3.664.325)				81.776	1.601.276
I Irizpide aldatetengatik doikuntzak 2018													
Ajustes por cambios de criterio 2018													
II Akatsengatik doikuntzak 2018													
Ajustes por errores 2018													
D. SALDO DOITUA, 2019 URTEAREN HASIERA													
SALDO AJUSTADO, INICIO DEL AÑO 2019	1.920.600			575		(237.350)	3.500.000	(3.664.325)				81.776	1.601.276
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak													
Total ingresos y gastos reconocidos								(3.761.698)					(3.761.698)
II Bazkide edo jabeekin egin diren eragiketak													
Operaciones con socios o propietarios							3.600.000					(7.249)	3.592.751
1 Kapital gehikuntzak													
Aumentos de capital													
2 (-) Kapital murrizketak													
(-) Reducciones de capital													
3 Finantza pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak parkatzea)													
Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa													
(-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egin diren eragiketak (garbiak)													
Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio konbinazio baten emaitzako ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa)													
Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egin diren beste eragiketak													
Otras operaciones con socios o propietarios							3.600.000					(7.249)	3.592.751
III Ondare garbiaren beste aldagaketa batzuk													
Otras variaciones del patrimonio neto						(164.325)	(3.500.000)	3.664.325					
E. SALDOA, AMAIERAKO DOITUA 2019 URTEA													
SALDO, FINAL AJUSTADO EL AÑO 2019	1.920.600			575		(401.675)	3.600.000	(3.761.698)				74.527	1.432.329

Esku-diruaren fluxuen egoera
Estado de flujos de efectivo

Merkataritzako Foru Sozietateak
BEAZ, A.B.

Sociedades Mercantiles Forales
BEAZ, S.A.

	2019.eko aurrek. Presup. 2019	2018.ko aurrek. Previs. 2018
A) ESKU-DIRUAREN FLUXUAK USTIAPEN JARDUERETAN		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik		
Resultado del ejercicio antes de impuestos	(3.761.698)	(3.664.325)
2 Emaitzaren dokuntzak		
Ajustes del resultado	161.698	(141.444)
a) Ibilgetuaren amortizazioa	168.947	171.574
Amortización del inmovilizado		
b) Narriadurengatiko balorazio-zuzenketak		
Correcciones valorativas por deterioro		
c) Hornikuntzen aldatetak		
Variación de provisiones		(305.769)
d) Diru-laguntzen egozpena		
Imputación de subvenciones	(7.249)	(7.249)
e) Ibilgetuaren baxa eta besterentzeengatiko emaitzak		
Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado		
f) Finantza bitartekoen baxa eta besterentzeengatiko emaitzak		
Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros		
g) Finantza sarrerak		
Ingresos financieros		
h) Finantza gastuak		
gastos financieros		
i) Truke aldatetak		
Diferencias de cambio		
j) Zentzuzko balioaren aldarazpenak finantza bitartekoetan		
Variación de valor razonable en instrumentos financieros		
k) Bestelako sarrerak eta gastuak		
Otros ingresos y gastos		
3 Aldaketak kapital arruntean		
Cambios en capital corriente	(838.000)	(7.456.753)
a) Izakinak		
Existencias		
b) Zordunak eta kobratzeko dauden beste kontu batzuk		
Deudores y otras cuentas a cobrar	(31.000)	11.573
c) Bestelako aktibo arruntak		
Otros activos corrientes		
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk		
Acreedores y otras cuentas a pagar	(7.000)	(97.620)
e) Bestelako pasibo arruntak		
Otros pasivos corrientes	(800.000)	(7.369.869)
f) Arruntak ez diren bestelako aktiboak eta pasiboak		
Otros activos y pasivos no corrientes		(837)
4 Ustiapen jardueren bestelako esku-diru fluxu batzuk		
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación		
a) Korrituen ordainketa		
Pagos de intereses		
b) Dibidenduen kobrantza		
Cobros de dividendos		
c) Korrituen kobrantza		
Cobros de intereses		
d) Onuren gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak)		
Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios		
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk		
Otros pagos (cobros)		
5 Ustiapen jardueren esku-diru fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de explotación	(4.438.000)	(11.262.522)
B) ESKU-DIRUAREN FLUXUAK INBERTSIO JARDUERETAN		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik		
Pagos por inversiones	(2.500)	(5.336)
a) Taldeko enpresak eta enpresa bazkideak		
Empresas del grupo y asociadas		
b) Ibilgetu ukiezina		
Inmovilizado intangible		
c) Ibilgetu materiala		
Inmovilizado material		(6.264)
d) Inbertsioak higiezinetan		
Inversiones inmobiliarias		
e) Bestelako finantza aktiboak		
Otros activos financieros		
f) Aktibo ez arruntak, salmentarako mantentzen direnak	(2.500)	928
Activos no corrientes mantenidos para venta		
g) Bestelako aktiboak		
Otros activos		

Esku-diruaren fluxuen egoera
Estado de flujos de efectivo

Merkataritzako Foru Sozietateak
BEAZ, A.B.

Sociedades Mercantiles Forales
BEAZ, S.A.

	2019.eko aurrek. Presup. 2019	2018.ko aurrek. Previs. 2018
7 Desinbertsioengatikoa kobrantzak Cobros por desinversiones a) Taldeko enpresak eta enpresa bazkideak Empresas del grupo y asociadas b) Ibilgetu ukiezina Inmovilizado intangible c) Ibilgetu materiala Inmovilizado material d) Inbertsioak higiezinetan Inversiones inmobiliarias e) Bestelako finantza aktiboak Otros activos financieros f) Aktibo ez arruntak, salmentarako mantentzen direnak Activos no corrientes mantenidos para venta g) Bestelako aktiboak Otros activos		
8 Inbertsio jardueren esku-diru fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de inversión	(2.500)	(5.336)
C) ESKU-DIRUAREN FLUXUAK FINANTZAKETA JARDUERETAN FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9 Ondare bitartekoengatikoa kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio a) Ondareko bitartekoen jaulkipena Emisión de instrumentos de patrimonio b) Ondareko bitartekoen amortizazioa Amortización de instrumentos de patrimonio c) Ondare propioko bitartekoen eskuraketa Adquisición de instrumentos de patrimonio propio d) Ondare propioko bitartekoen besterentzea Enajenación de instrumentos de patrimonio propio e) Jaso diren diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	3.600.000	3.489.824
10 Finantza pasiboen bitartekoengatikoa kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero a) Jaulkipena Emisión 1 Obligazioak eta negozagarriak diren beste balore batzuk Obligaciones y otros valores negociables 2 Zorrek kerditu erakundeekin Deudas con entidades de crédito 3 Zorrek taldeko enpresa eta enpresa bazkideekin Deudas con empresas del grupo y asociadas 4 Bestelako zorrak Otras Deudas b) Ondoko hauek itzultzea eta amortizatzea Devolución y amortización de 1 Obligazioak eta negozagarriak diren beste balore batzuk Obligaciones y otros valores negociables 2 Zorrek kerditu erakundeekin Deudas con entidades de crédito 3 Zorrek taldeko enpresa eta enpresa bazkideekin Deudas con empresas del grupo y asociadas 4 Bestelako zorrak Otras Deudas	3.600.000	3.489.824
11 Dibidentuengatikoa ordainketak eta bestelako ondare bitarteko batzuegatikoa ordainsariak Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio a) Dibidentuak Dividendos b) Bestelako ondare bitarteko batzuegatikoa ordainsariak Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio		
12 Finantzaketa jardueren esku-diru fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de financiación	3.600.000	3.489.824
D) Kanbio-tasaren aldaketaren eragina Efecto de las variaciones de los tipos de cambio		
E) ESKU-DIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/ MURRIZKETA GARBIA AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	(840.500)	(7.778.034)
Esku-dirua edo baliokideak ekitaldi hasieran		
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio	9.140.809	16.918.843
Esku-dirua edo baliokideak ekitaldi amaieran		
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio	8.300.309	9.140.809

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Beaz, N.A.B / Beaz, S.A.U.

Plazak / Plazas 2018	Zb.Plazak / nºPlazas			Arreik. zenbat. Importe Total	Zb.Plazak / nºPlazas Efektiboak / Efectivas (31/12/2018)			Arreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
	H	M	Totales		H	M	Totales	
Dirección general		1,00	1,00	79.489,00		1,00	1,00	82.624,00
Jefaturas de Áreas	6,00	3,00	9,00	402.597,00	3,83	0,88	4,71	338.203,00
Personal Técnico Superior	13,00	5,00	18,00	670.515,00	5,92	3,53	9,45	538.330,00
Personal Técnico Medio	5,00	8,00	13,00	457.896,00	2,17	6,81	8,98	356.067,00
Personal Administrativo	2,00	8,00	10,00	331.860,00	2,00	7,25	9,25	350.661,00
LANGILE FINKOAK GUZTIRA/TOTAL PLANTILLA	26,00	25,00	51,00	1.942.357,00	13,92	19,47	33,39	1.665.885,00

Plazak / Plazas 2019	Plaza berriak Plazas nuevas			Zb.Plazak/ nºPlazas			Zb.Plazak/ nºPlazas Efektiboak/Efectivas			Arreik. zenbat. Importe
	H	M	Totales	H	M	Totales	H	M	Totales	
Dirección general					1,00	1,00				85.661,00
Jefaturas de Áreas				6,00	3,00	9,00				368.505,00
Personal Técnico Superior				13,00	5,00	18,00				550.710,00
Personal Técnico Medio				5,00	8,00	13,00				464.823,00
Personal Administrativo				2,00	8,00	10,00				364.615,00
LANGILE FINKOAK GUZTIRA/TOTAL PLANTILLA				26,00	25,00	51,00				1.834.314,00

BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2018	Zb.Behin-behin. Nº de Temporales			Arreik. zenbat. Importe	Zb.Behin-behin. Nº de Temporales (31/12/2018)			Arreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
	H	M	Totales		H	M	Totales	
Personal Técnico Superior	1,25		1,25	54.454,00	1,69		1,69	106.037,00
Personal Técnico Medio	2,00	2,00	4,00	144.859,00	2,00	4,09	6,09	213.265,00
Personal Administrativo				-		0,50	0,50	13.958,00
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA/TOTAL TEMPORALES	3,25	2,00	5,25	199.313,00	3,69	4,59	8,28	333.260,00

BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2019	Zb.Behin-behin. Nº de Temporales			Arreik. zenbat. Importe	Zb.Plazak/ nºPlazas Efektiboak/Efectivas			Arreik. zenbat. Importe
	H	M	Totales		H	M	Totales	
Personal Técnico Superior	1,75		1,75	52.763,00				
Personal Técnico Medio	2,00	5,25	7,25	325.839,00				
Personal Administrativo		1,00	1,00	27.744,00				
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA/TOTAL TEMPORALES	3,75	6,25	10,00	406.346,00				

Crowdfunding Bizkaia PFP, N.E.M
Crowdfunding Bizkaia PFP, S.L.U

Crowdfunding Bizkaia, N.E.M.
Crowdfunding Bizkaia, S.L.U.

Sarrera

Crowdfunding Bizkaia, P.F.P., N.E.M., 2017an sortu eta osorik Bizkaiko Foru Aldundiaren partaidetza daukan sozietateak, honako helburu soziala du: harremanetan jartzea, web orrialde baten bidez, diru-eteekinaren truke finantzazioa eskaintzen duten mota askotako pertsona fisiko edo juridikoak, inbertsiogileak deritzotenak, beren izenean finantzazioa eskatzen duten pertsona juridikoekin, pertsona sustatzaileak deritzotenekin alegia.

Beraz, Partaidetza-Finantzazioko Plataforma bat da eta helburu bikoitza du:

- pertsona sustatzaileei proiektuak finantzatzeko alternatiba eskaintzen die banakako inbertsioak batuz.
- inbertsiogileentzat interesantzen zaien antolakundeek kapital sozialean sartzeko aukera da.

Horrenbestez, Sozietatearen zeregina enpresa jarduera berriak garatzeko beharrezkoak diren zerbitzuak ematea da: aholkularitza, urgazpen teknologikoa eta prestakuntza.

Jardueren bilakaera

I. Partaidetza-finantzazioko proiektu motak

Crowdfunding Bizkaia, P.F.P., N.E.M. Sozietatearen helburu nagusietako bat pertsona sustatzaile eta inbertsiogileen eskura online plataforma bat (www.crowdfundingbizkaia.com) jartzea da, lehenengoei beren proiektuak erakutsi ahal ditzaten eta bigarrenak proiektu horietan inbertitu ahal dezaten.

Introducción

Crowdfunding Bizkaia, P.F.P., S.L.U., Sociedad constituida en 2017 e íntegramente participada por la Diputación Foral de Bizkaia, tiene por objeto social el poner en contacto, de manera profesional y a través de una página web, a una pluralidad de personas físicas o jurídicas que oferten financiación a cambio de un rendimiento dinerario, denominadas personas inversoras, con personas jurídicas que solicitan financiación en nombre propio para destinarlo a un proyecto de financiación participativa, denominadas personas promotoras.

Así, es una Plataforma de Financiación Participativa con una doble finalidad:

- para las personas promotoras ofrece una alternativa para financiar sus proyectos mediante la suma de inversiones individuales.
- para las inversoras es una oportunidad de entrar en el capital social de organizaciones de su interés.

Con lo que el papel de la Sociedad se corresponde con la prestación de los servicios necesarios para la consecución de financiación para el desarrollo de nuevas actividades empresariales: asesoramiento, asistencia tecnológica y formación.

Evolución de las actividades

I. Tipos de proyectos de financiación participativa

Una de los principales objetivos de la Sociedad Crowdfunding Bizkaia, P.F.P., S.L.U., poner a disposición de los proyectos empresariales de las personas promotoras y de las personas inversoras, una plataforma online (www.crowdfundingbizkaia.com) en que las primeras puedan exponer los proyectos y las segundas invertir en los mismos.



**Crowdfunding Bizkaia, Norbazarreko E.M.
Crowdfunding Bizkaia, S.L.U.**

Plataforma honetan crowdfunding motako eragiketak sartzeari aurreikusten da. Horien artean daude: obligazioak, akzio arrunt eta pribilegiozkoak, nahiz kapitala ordezkatzeko duten beste balore edo partaidetza batzuk, dagokion Sozietate motaren arabera.

Kasu biotan, inbertsio fisiko edo juridikoa akreditatua nahiz akreditatu gabea izan daiteke, eta horrek inbertsio-muga ezarriko du, eragiketa bakoitzeko eta oro har.

Bestalde, proiektua sustatzen duenak, derrigorrez, pertsona juridikoa izan behar du.

II. Zerbitzuen azalpena eta norainokoa

II.1. Zerbitzu nagusiak

- a) Partaidetzako finantzazio proiektuak jasotzea, aukeratzea eta argitaratzea

Sustatzaileek plataforman alta prozesua bete ondoren, dagozkien proiektuak eta guztiak, aukeratu eta baliozkotu egingo dira, behin betiko argitaratzeari ekiteko.

Crowfundig Bizkaia, P.F.P., N.E.M.k proiektuen azterketa egingo du aurreikusitako baldintzetan jasotzen diren beharrezkoak nola diren begiratzuz:

- Bazkideen parte-hartze eta inplikazio ekonomikoa
- Talde kudeatzailearen kalitatea eta gaitasun teknikoa
- Bizkaian lanpostuak eta aberastasuna sortzeko ahalmena
- Enpresaren berrikuntza maila eskaintzako prozesu edota produktu/zerbitzuei dagokienez
- Enpresaren eskalagarritasuna edo hazteko ahalmena

Así, el tipo de operación de crowdfunding que se prevé incluir en esta plataforma es el de inversión, entre las que estarán incluidas la adquisición de obligaciones, acciones ordinarias y privilegiadas u otros valores o participaciones representativas del capital, según el tipo de Sociedad de que se trate.

En ambos casos, la persona inversora, física o jurídica, en el proyecto podrá ser acreditada o no acreditada, lo que determinará su límite de inversión por operación y de forma global.

Por otra parte, la persona promotora del proyecto ha de ser, de forma obligatoria, una persona jurídica.

II. Descripción y alcance de los servicios

II.1. Servicios principales

- a) Recepción, selección y publicación de proyectos de financiación participativa

Una vez se haya cumplido el proceso de alta de las personas promotoras con sus respectivos proyectos en la plataforma, se procederá a la selección y validación de los mismos, a fin de proceder a su publicación definitiva.

Crowfundig Bizkaia, P.F.P., S.L.U., realizará un análisis de los proyectos en función del cumplimiento de los requisitos recogidos en las condiciones previstas:

- Participación e implicación económica de los/as socios/as
- Calidad y capacidad técnica del equipo gestor
- Potencial para la generación de empleo y riqueza en Bizkaia
- Grado de innovación empresarial, con respecto a sus procesos y/o productos/servicios ofertados
- Escalabilidad o potencial de crecimiento de la empresa



**Crowdfunding Bizkaia, Norbazarreko E.M.
Crowdfunding Bizkaia, S.L.U.**

- Enpresaren abantaila lehiakorrak eta negozio planaren bideragarritasuna

Proiektu bakoitzean behar den informazio guztia aurkeztu ondoren, haietako bakoitza konprometitutako epeetan argitaratzeari buruz erabakiko da, ezarritako finantzazio aldi eta helburuaren arabera plataforman jarraituz.

- b) Inbertsiogile eta sustatzaileen artean komunikatzeko kanalak garatzea, ezartzea eta ustiatzea.

Ondorio hauetarako, Crowdfunding Bizkaia, P.F.P., N.E.M.k erabiltzaileen esku jartzen du plataforma sustatzaileen proiektuak kokatzeko, inbertsiogileek interesatzen ote zaizkien erabakitzeko aukera izan dezaten.

Horretarako, proiektuen atal publiko bat egongo da eta bertan jakinahia pizteko behar den informazioa jarriko da, eta atal pribatu bat ere egongo da eta sartzeko erregistratutako erabiltzailea izan beharko da; hor datu kopuru handiagoa eskainiko da proiektuei buruz.

Proiektu bakoitzean lekua dago ekintzailearen eta proiektuaz interesaturik daudenen artean komunikazioa ezarri ahal izateko. Hala eta guztiz ere, blog hau Crowdfunding Bizkaia, P.F.P., N.E.M.k moderatuko du.

II.2. Zerbitzu osagarriak

- a) Sustatzaileentzako aholkularitza

Proiektuak aztertzeke eta argitaratzeko prozesuan badaude zenbait mugari pertsona sustatzaileei aholkularitza emateko. Horretaz, baliozkotu baino lehen proiektuen egituraketa eta finantzatu beharreko zenbatekoa aztertzen dira. Proiektua aztertu eta baliozkotu ondoren, elkarrekin lan egiten da proiektuaren eduki eta haren argitalpenari dagozkion gaietarako.

- Ventajas competitivas de la empresa y viabilidad del plan de negocio

Una vez presentada toda la información requerida en cada proyecto, se resolverá sobre la publicación de cada uno de ellos en los plazos comprometidos, permaneciendo en la plataforma según el período y objetivo de financiación establecidos.

- b) Desarrollo, establecimiento y explotación de canales de comunicación entre inversores/as y promotores/as

A estos efectos, Crowdfunding Bizkaia, P.F.P., S.L.U., pone a disposición de las personas usuarias la plataforma como lugar de ubicación de los proyectos de las personas promotoras, a fin de que las inversoras puedan juzgar su interés por los mismos.

Se dispondrá, en este sentido, de una parte pública de los proyectos, que contendrá la información suficiente para suscitar el interés y de una parte privada, para cuyo acceso es necesario ser usuario/a registrado/a, en la que se dispone de una mayor cantidad de datos al respecto.

En cada proyecto existe un espacio donde se puede establecer una comunicación entre el/la emprendedor/a y los/las interesados/as en el proyecto. Este blog, no obstante, contará con Crowdfunding Bizkaia, P.F.P., S.L.U., como moderadora del mismo.

II.2. Servicios auxiliares

- a) Asesoramiento a promotores/as

A lo largo del proceso de análisis y publicación de los proyectos, existen diferentes hitos en los que se va a realizar un asesoramiento a las personas promotoras. Así, de forma previa a la validación se contrastan la estructuración de los proyectos y el importe a financiar. Una vez que el proyecto está analizado y validado, se trabaja conjuntamente para aspectos relacionados con el contenido del proyecto y la publicación del mismo.



**Crowdfunding Bizkaia, Norbazarreko E.M.
Crowdfunding Bizkaia, S.L.U.**

Proiektua plataforman ikusteko eta argitaratzeko prest dagoenean, Crowdfunding Bizkaia, P.F.P., N.E.M. sustatzen duten pertsonekin harremanetan egongo da proposatutako finantziazio-helburua lortu ala ez lortu arte.

- b) Inbertsio-proiektuak aztertzea eta arrisku maila zein beste aldagarri batzuk ezartzea

Zerbitzuok argitaratu beharreko proiektuen aztertze eta baoiozkotze-zereginen barruan daude, haien ahalmena, eskalagarritasuna eta bideragarritasuna erabakitzeke beharrezkoak diren aldagarrietan oinarrituta.

Soilik horren bidez erabaki ahalko da proiektuen egokitasuna finantzatu beharreko zenbatekoari dagokionez.

- c) Proiektuetan parte hartzeko kontratu-ereduak eskuratzea

Crowdfunding Bizkaia, P.F.P., N.E.M.k inbertsiogileen eskura jarriko ditu proiektuetan parte hartzeko eredu orokorrak, haien zatigabe interesgarriak izan daitezkeelakoan.

Dokumentuon edukia eta prozeduraren xehetasunak pertsona inbertsiogileen eskura egongo dira inbertsioa egin baino lehen, jakinaren gainean egon daitezen.

- d) Diru-funtsak transferitzeko sistema

PFPak erregistratzeko eskatzen diren baldintzak betetz, eta ordaintze-zerbitzuei buruzko azaroaren 13ko 16/2009 Legearekin bat etorriz, Crowdfunding Bizkaia, P.F.P., N.E.M.k Ordaintze-erakunde bat aukeratu du plataforman argitaratutako proiektuen ondorioz inbertsiogileen finantziatutako datuak diru mugimenduak bideratzeko.

Una vez que el proyecto está configurado para ser visualizado y publicado en la plataforma, Crowdfunding Bizkaia, P.F.P., S.L.U., estará en contacto con sus personas promotoras hasta la obtención o no del objetivo de financiación propuesto.

- b) Análisis y determinación del nivel de riesgo y otras variables de los proyectos para la inversión

Estos servicios están comprendidos en la labor de análisis y validación de los proyectos a publicar, basado en las variables necesarias para determinar el potencial, escalabilidad y viabilidad de los mismos.

Sólo a través de ello es posible determinar la idoneidad de los proyectos con respecto al importe a financiar.

- c) Puesta a disposición de modelos de contratos de participación en los proyectos

Crowdfunding Bizkaia, P.F.P., S.L.U., pondrá a disposición de los/as inversores/as los modelos genéricos de participación en proyectos, por si fuera de su interés.

El contenido de estos documentos, así como los detalles del procedimiento se encontrarán a disposición de las personas inversoras con anterioridad a realizar la inversión, para su conocimiento, y puesta en común.

- d) Sistema de transferencia de fondos

En cumplimiento de los requisitos exigidos para el Registro de las PFP y de acuerdo a la Ley 16/2009, de 13 de noviembre, de servicios de pago, Crowdfunding Bizkaia, P.F.P., S.L.U., ha seleccionado una Entidad de pago para instrumentalizar los movimientos de efectivo derivados de la financiación de personas inversoras logrado por los proyectos publicados en la plataforma.



**Crowdfunding Bizkaia, Norbazarreko E.M.
Crowdfunding Bizkaia, S.L.U.**

Erakunde horrek plataformako erabiltzaileen arteko funts-igorpen guztien ardura izango du eta ondo egiten direla bermatuko du, Crowdfunding Bizkaia, P.F.P., N.E.M.ren plataforman bertan txertaturik egongo den aplikazioaren bidez.

III. 2019ko ekitaldirako adierazleen aurreikuspena

Sozietatearen jardueretan planifikatu eta segimendua egin behar zaien adierazle nagusiak, erregistratutako erabiltzaileei, argitaratutako proiektuei eta lortutako finantziazio-helburuei dagozkienak dira.

Jarraian 2019ari dagozkion aurreikuspenak aurkezten dira.

III.1. Erabiltzaileen erregistroa eta plataforman finantzatutako proiektuak

Aurreikuspenen arabera Finantziazio Plataformaren lehen ekitaldian 340 inbertsiogile erregistratuko dira, honela banatuta:

- Akreditatutako inbertsiogileak: 34
- Akreditatu gabeko inbertsiogileak: 306

Enpresa sustatzaile eta proiektuen erregistroari dagokienez, hona hemen aurreikuspenak:

- Aztertutako proiektuak: 33
- Plataforman argitaratutako proiektuak: 12
- Finantzatutako proiektuak: 8

III.2. Aurreikusitako finantziazio eta inbertsio-aginduak

Proiektu bakoitzeko batez beste 50.000 euroko finantziazioa lortuta, aurreikuspenen arabera ekitaldi honetan guztira 400.000 euroko finantziazioa lortuko da.

Dicha entidad, va a ser quien se responsabilizará y garantizará todas las transmisiones de fondos entre las personas usuarias de la plataforma, a través de un aplicación que estará integrada en la propia plataforma de Crowdfunding Bizkaia, P.F.P., S.L.U.

III. Previsión de indicadores ejercicio 2019

Los principales indicadores a planificar y seguir en la actividad de la Sociedad son los referidos a usuarios/as registrados/as, proyectos publicados y objetivos de financiación logrados.

Se presentan a continuación las previsiones de cara al ejercicio 2019.

III.1. Registro de usuarios/as y proyectos financiados en la plataforma

El número estimado de inversores/as registrados en el primer ejercicio de la Plataforma de Financiación Participativa es de 340, divididos en:

- Inversores acreditados: 34
- Inversores no acreditados: 306

En cuanto a la previsión del registro de Empresas promotoras y proyectos, son los siguientes:

- Proyectos analizados: 33
- Proyectos publicados en la plataforma: 12
- Proyectos financiados: 8

III.2. Financiación y órdenes de inversión previstas

Con una media de 50.000 euros de financiación lograda por proyecto, se estima un total de 400.000 euros de financiación logrados en este ejercicio.



**Crowdfunding Bizkaia, Norbazarreko E.M.
Crowdfunding Bizkaia, S.L.U.**

Halaber, 440 inbertsio-agindu egingo direla aurreikusten da, akreditatuta dauden zein akreditatu gabeko inbertsiogileengandik etorrira.

Guztira eku hartzen duten inbertsiogileak 340 direnez, uste dugu haietako batzuek inbertsio-aginduak zenbait proiektutan egingo dituztela.

IV. Inbertsioen programa

Ekitaldi honetan aurreikusten den ibilgetu materialeko inbertsioa batez ere bulegoa ekipatzeko beharrezanez dagokie.

2019an ez dago inbertsio gehiagorik egiteko aurreikuspenik. Egoera hori gertatuz gero, kontu-sail hori baliabide propioekin finantzaturik egongo litzateke.

Se calcula igualmente la realización de 440 órdenes de inversión, tanto de personas inversoras acreditadas como no, lo que supone que una media de 909,09 euros por orden.

Al ser un total de 340 las personas inversoras involucradas, entendemos que algunas de ellas realizarán órdenes de inversión en diferentes proyectos.

IV. Programa de inversiones

En este ejercicio, se prevé una inversión en inmovilizado material que responde básicamente a las necesidades de equipamiento de oficina.

No hay previsión de acometer inversiones adicionales en el año 2019. De darse la mencionada situación, dicha partida estaría financiada con recursos propios.

Merkataritzako Foru Sozietateak
Crowdfunding Bizkaia PFP, S.L.
Sociedades Mercantiles Forales
Crowdfunding Bizkaia PFP, S.L.

2019ko kapitalaren aurrekontua
Presupuesto de Capital 2019

Inbertsioak / Inversiones	Zenbatekoa Importe	Finantzaketa / Financiación	Zenbatekoa Importe
Ekitaldi doituako emaitza negatiboa Resultado negativo del ejercicio ajustado	200.000	Ekitaldi doituako emaitza positiboa Resultado positivo del ejercicio ajustado	
Ibilgetu ukiezinen eskuraketak Adquisiciones inmovilizado intangible		Akziodunen ekarpenak Aportaciones de los accionistas	200.000
Ibilgetu materialaren eskuraketak Adquisiciones inmovilizado material		F.A.P.H.S.en akziodunak Accionistas S.P.F.	200.000
Higiezinetak inbertsioen eskuraketak Adquisición de inversiones inmobiliarias		F.A.P.H.S.etik kanpoko akziodunak Accionistas fuera S.P.F.	
Finantza-ibilgetuaren eskuraketak Adquisiciones inmovilizado financiero		Kapital dirulaguntzak Subvenciones de capital	
Akzio propioen eskuraketa Adquisición acciones propias		F.A.P.H.S.diren erakundeak Entidades S.P.F.	
Kapital txiki penak Reducciones de capital		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Dibidenduak (emaitzak ezartzea) Dividendos (aplicación de resultados)		Epe luzerako zorrak Deudas a largo plazo	
E/I zorrak epe laburrean kitatzea edo intsuldatzea		F.A.P.H.S.diren erakundeak Entidades S.P.F.	
CANCELACIÓN O TRASPASO A C/P DE DEUDAS a L/p		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Epe luzeko hornikuntzen aplikazioa Aplicación de provisiones a largo plazo		Ibilgetuaren besterenganaketa Enajenación de inmovilizado	
Aktibo arruntaren gehikuntza Aumento de activo corriente		Finantza-ibilgetuak epe laburrean kitatzea edo intsuldatzea	
Pasibo arruntaren murrizketa Disminución de pasivo corriente		CANCELACIÓN O TRASPASO A C/P DE inmovilizaciones financieras	
		Epe luzeko hornikuntzak Provisiones a largo plazo	
		Aktibo arruntaren murrizketa Disminución de activo corriente	
		Pasibo arruntaren gehikuntza Aumento de pasivo corriente	
Guztira		Guztira	
Total	200.000	Total	200.000

2019ko ustiapen aurrekontua
Presupuesto de Explotación 2019

Zuzkidurak / Dotaciones	Zenbatekoa Importe	Baliabideak / Recursos	Zenbatekoa Importe
Izakinen txiki penak Reducción de existencias		Negozioren kopuruaren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios	
Hornidurak Aprovisionamientos		Izakinen igoera Aumento de existencias	
Langileri gastuak Gastos de personal	110.000	Enpresak bere aktiborako eqin dituen lanak Trabajos realizados por la empresa para su activo	
Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado		Ustiapenagatiko dirulaguntzak Subvenciones de explotación	
Ibilgetuaren narriadura eta emaitzak Deterioro y resultado del inmovilizado		F.A.P.H.S. diren erakundeak Entidades S.P.F.	
Ustiapenagatiko bestelako gastuak Otros gastos de explotación	90.000	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Kanpo zerbitzuak Servicios exteriores	90.000	Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestion corriente	
Bestelako gastuak Otros gastos		Finantza sarrerak Ingresos financieros	
Finantza gastuak Gastos financieros		Kapital diru-laguntzen egozpena Imputación de subvenciones de capital	
Zergak Impuestos		Hornikuntzen gaindikina Exceso de provisiones	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) Resultados del ejercicio (beneficios)		Ibilgetuaren narriadura eta emaitzen berrikuspena Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado	
		Ekitaldiko emaitzak (galerak) Resultados del ejercicio (pérdidas)	200.000
Guztira		Guztira	
Total	200.000	Total	200.000

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balantzea
Balance de Situación

MERKATARITZAKO FORU SOZIJETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Crowdfunding Bizkaia PFP, SL / Crowdfunding Bizkaia PFP, SL

Aktiboa / Activo	AURREK./ PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
A) Aktibo ez zirkulatzailea Activo no corriente		
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado Intangible</i>		
II. Ibilgetu materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>		
III. Inbertsioak higiezinetan <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
IV. Inbertsioak taldeko enpresetan eta epe luzera elkarturikoetan <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>		
V. Epe luzerako inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a Largo plazo</i>		
VI. Zerga geroratuaren araberako aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>		
B) Aktibo zirkulatzailea Activo corriente	66.445	66.445
I. Salmentarako mantendutako aktibo ez zirkulatzaileak <i>Activos no corrientes mantenidos para la venta</i>		
II. Izakinak <i>Existencias</i>		
III. Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>		
1. Salmenta eta zerbitzugintzengatik bezeroak <i>Cientes por ventas y prestaciones de servicios</i>		
2. Akziodunak (bazkideak) eskatutako ordainketen arabera <i>Accionistas(socios) por desembolsos exigidos</i>		
3. Bestelako zordunak <i>Otros deudores</i>		
IV. Inbertsioak taldeko enpresetan eta epe laburrerako elkarturikoetan <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>		
V. Epe laburrerako inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>		
VI. Epe laburrerako periodokatzak <i>Periodificaciones a corto plazo</i>		
VII. Eskudirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	66.445	66.445
AKTIBOA GUZTIRA / TOTAL ACTIVO (A+ B)	66.445	66.445

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balantzea
Balance de Situación

MERKATARITZAKO FORU SOZIJETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Crowdfunding Bizkaia PFP, SL / Crowdfunding Bizkaia PFP, SL

Ondare Garbia eta Pasiboa /Patrimonio Neto y Pasivo	AURREK./ PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
A) Ondare Garbia		
Patrimonio Neto	55.223	55.223
A-1) Fondo propioak		
Fondos propios	55.223	55.223
I. kapitala		
Capital	60.000	60.000
1. Eskrituratutako kapitala		
Capital escriturado	60.000	60.000
2. (Exijitzen ez den kapitala)		
(Capital no exigido)		
II. Jaulkipen prima		
Prima de emisión		
III. Erreserbak		
Reservas		
IV. (Berezko akzioak eta partaidetzak ondarean)		
(Acciones y participaciones en patrimonio propio)		
V. Aurreko ekitaldien emaitzak		
Resultados de ejercicios anteriores	(4.777)	(4.777)
VI. Bazkideen beste ekarpen batzuk		
Otras aportaciones de socios	200.000	110.000
VII. Ekitaldiko emaitza		
Resultado del ejercicio	(200.000)	(110.000)
VIII. (Konturako dibidendua)		
(Dividendo a cuenta)		
IX. Ondare garbiko beste baliabide batzuk		
Otros instrumentos de patrimonio neto		
A-2) Egokitzapenak balio aldaketaren arabera		
Ajustes por cambios de valor.		
A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos		
1. Bizkaiko Foru Aldundiarenak		
De la Diputación Foral de Bizkaia		
2. Beste batzuenak		
De otros		

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balanzea
Balance de Situación

MERKATARITZAKO FORU SOZINETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Crowdfunding Bizkaia PFP, SL / Crowdfunding Bizkaia PFP, SL

Ondare Garbia eta Pasiboa /Patrimonio Neto y Pasivo	AURREK./ PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
B) Pasibo ez zirkulatzailea/ Pasivo No Corriente		
I. Epe luzerako hornidurak Provisiones a largo plazo		
II. Zorrak epe luzera Deudas a largo plazo		
1. Zorrak kreditu entitateekin Deudas con entidades de crédito		
2. Hartzekodunak finantza errentamenduaren arabera Acreedores por arrendamiento financiero		
3. Epe luzerako beste zor batzuk Otras deudas a largo plazo		
III. Taldeko enpresa edo enpresa elkartuekiko zorrak epe luzera Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo		
IV. Pasiboak geroratutako zergaren arabera Pasivos por impuesto diferido		
V. Epe luzerako periodokatzak Periodificaciones a largo plazo		
C) Pasibo zirkulatzailea/ Pasivo Corriente	11.222	11.222
I. Salmentarako mantendutako aktibo ez zirkulatz. uztartuta. Pasiboak Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos p/ la venta		
II. Epe laburrerako hornidurak Provisiones a corto plazo		
III. Zorrak epe laburrera Deudas a corto plazo		
1. Zorrak kreditu entitateekin Deudas con entidades de crédito		
2. Hartzekodunak finantza errentamenduaren arabera Acreedores por arrendamiento financiero		
3. Epe laburrerako beste zor batzuk Otras deudas a corto plazo		
IV. Taldeko enpresa edo enpresa elkartuekiko epe laburreko zorrak Deudas con sociedades del grupo y asociadas a corto plazo		
V. Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar.	11.222	11.222
1. Hornitzaileak Proveedores		
2. Bestelako hartzekodunak Otros acreedores	11.222	11.222
VI. Periodokatzak epe laburrera Periodificaciones a corto plazo		
GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA (A+B+C)		
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	66.445	66.445

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORALGalera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

MERKATARITZAKO FORU SOZINETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Crowdfunding Bizkaia PFP. SL / Crowdfunding Bizkaia PFP. SL

	AURREK. PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
A) JARRAIKAKO ERAGIKETAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozioen kopuruaren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>		
2. Amaitutako produktuen eta fabrikatze bidean dauden izakin aldagetak <i>Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</i>		
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos efectuados por la empresa para su activo</i>		
4. Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>		
5. Ustiapenagatiko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>		
6. Langileri gastuak <i>Gastos de personal</i>	(110.000)	(35.000)
7. Ustiapenagatiko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(90.000)	(75.000)
8. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>		
9. Ibilgetu ez finantzarioaren eta beste batzuen diru-laguntzak egozteak <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>		
10. Horniduren gaindikina <i>Excesos de provisiones</i>		
11. Hondatzea eta emaitzak ibilgetu besterentzeen ondotik <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>		
12. Negozio-konbinazioen diferentzia negatiboa <i>Diferencia negativa de combinaciones de negocio</i>		
13. Bestelako emaitzak <i>Otros resultados</i>		
A.1) USTIAPIENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)	(200.000)	(110.000)
14. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>		
15. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>		
16. Arrazoizko balioa aldatzea baliabide finantzarioetan <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
17. Aldaketa aldeak <i>Diferencias de cambio</i>		
18. Hondatzea eta emaitzak baliabide finantzarioak besterentzeagatik <i>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (14+15+16+17+18) RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18)		
A.3) EMAITZA ZERGAK BAINO LEHEN (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(200.000)	(110.000)
19. Zergak mozkinen gainean <i>Impuestos sobre beneficios</i>		
A.4) EKITALDIKO EMAITZA JARRAIKAKO ERAGIK. ERATORRITA (A.3+19) RTDO. DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+19)	(200.000)	(110.000)
B) ERAGIKETA ETENAK OPERACIONES INTERRUMPIDAS		
20. Ekitaldiko emaitza zergas garbia, dauden eragiketa etenetatik eratorrita <i>Resultado del ejerc. procedente de operac.interrumpoidas neto de impuestos</i>		
A.5) EKITALDIKO EMAITZA (A.4+20) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+20)	(200.000)	(110.000)

Aldaketen egoera osoa ondare garbian
Estado total de cambios en el patrimonio neto

Merkataritzako foru sozietatea:
Crowdfunding Bizkaia PFP, SL
Sociedad Mercantil Foral:
Crowdfunding Bizkaia PFP, SL

	Kapitala Capital		Jaulkipen saria Prima de emisión	Erreserbak Reservas	(Ondare propioako akzioak eta partaidetzak) (Acciones y participaciones en patrimonio)	Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	Bazkideen beste ekarpen batzuk Otras aportaciones de socios	Ekitaldiko emaitza Resultado del ejercicio	(Konturako dibidendua) (Dividendo a cuenta)	Ondare garbiko beste bitarteko batzuk Otros instrumentos de patrimonio neto	Balio aldatetengatiko doikuntzak Ajustes por cambios de valor	Jaso diren diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	GUZTIRA TOTAL
	Ekriturata Escribirado	Ez eskatua No exigido											
A. SALDOA, 2017 URTEKO AMAIERA SALDO, FINAL DEL AÑO 2017	60.000							(4.777)					55.223
I Irizpide aldatetengatiko doikuntzak 2017 eta aurrekoak Ajustes por cambios de criterio 2017 y anteriores													
II Akatsengatiko doikuntzak 2017 eta aurrekoak Ajustes por errores 2017 y anteriores													
B. SALDO DOITUA 2018 URTEAREN HASIERA SALDO AJUSTADO, INICIO DEL AÑO 2018	60.000							(4.777)					55.223
I Guztira sarrera eta gastu aintzatesiak Total ingresos y gastos reconocidos								(110.000)					(110.000)
II Bazkide edo jabeekin egin diren eragiketak Operaciones con socios o propietarios							110.000						110.000
1 Kapital gehikuntzak Aumentos de capital													
2 (-) Kapital murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak parkatzea)													
4 Konbentario pasiboen finantzioan (konbentario obligazioak, kondonazioak)													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egin diren eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio konbinazio baten emaitzako ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egin diren beste eragiketak Otras operaciones con socios o propietarios							110.000						110.000
III Ondare garbiaren beste aldatetza batzuk Otras variaciones del patrimonio neto						(4.777)		4.777					
C. SALDOA, 2018KO URTEAREN AMAIERAREN AURREKUSPEN SALDO, FINAL PREVISIONAL DEL AÑO 2018	60.000					(4.777)	110.000	(110.000)					55.223
I Irizpide aldatetengatiko doikuntzak 2018 Ajustes por cambios de criterio 2018													
II Akatsengatiko doikuntzak 2018 Ajustes por errores 2018													
D. SALDO DOITUA, 2019 URTEAREN HASIERA SALDO AJUSTADO, INICIO DEL AÑO 2019	60.000					(4.777)	110.000	(110.000)					55.223
I Guztira sarrera eta gastu aintzatesiak Total ingresos y gastos reconocidos								(200.000)					(200.000)
II Bazkide edo jabeekin egin diren eragiketak Operaciones con socios o propietarios							200.000						200.000
1 Kapital gehikuntzak Aumentos de capital													
2 (-) Kapital murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak parkatzea)													
4 Konbentario pasiboen finantzioan (konbentario obligazioak, kondonazioak)													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egin diren eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio konbinazio baten emaitzako ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egin diren beste eragiketak Otras operaciones con socios o propietarios							200.000						200.000
III Ondare garbiaren beste aldatetza batzuk Otras variaciones del patrimonio neto							(110.000)	110.000					
E. SALDOA, AMAIERAKO DOITUA 2019 URTEA SALDO, FINAL AJUSTADO EL AÑO 2019	60.000					(4.777)	200.000	(200.000)					55.223

Esku-diruaren fluxuen egoera
Estado de flujos de efectivo

Merkataritzako Foru Sozietateak
Crowdfunding Bizkaia PFP, SL

Sociedades Mercantiles Forales
Crowdfunding Bizkaia PFP, SL

	2019.eko aurrek. Presup. 2019	2018.ko aurrek. Previs. 2018
A) ESKU-DIRUAREN FLUXUAK USTIAPEN JARDUERETAN		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik Resultado del ejercicio antes de impuestos	(200.000)	(110.000)
2 Emaitzaren dokuntzak		
Ajustes del resultado		
a) Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado		
b) Narriadurengatiko balorazio-zuzenketak Correcciones valorativas por deterioro		
c) Hornikuntzen aldaketak Variación de provisiones		
d) Diru-laguntzen egozpena Imputación de subvenciones		
e) Ibilgetuaren baxa eta besterentzeengatiko emaitzak Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado		
f) Finantza bitartekoen baxa eta besterentzeengatiko emaitzak Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros		
g) Finantza sarrerak Ingresos financieros		
h) Finantza gastuak gastos financieros		
i) Truke aldaketak Diferencias de cambio		
j) Zentzuzko balioaren aldarazpenak finantza bitartekoetan Variación de valor razonable en instrumentos financieros		
k) Bestelako sarrerak eta gastuak Otros ingresos y gastos		
3 Aldaketak kapital arruntean		
Cambios en capital corriente		11.222
a) Izakinak Existencias		
b) Zordunak eta kobratzeko dauden beste kontu batzuk Deudores y otras cuentas a cobrar		
c) Bestelako aktibo arruntak Otros activos corrientes		
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk Acreedores y otras cuentas a pagar		
e) Bestelako pasibo arruntak Otros pasivos corrientes		11.222
f) Arruntak ez diren bestelako aktiboak eta pasiboak Otros activos y pasivos no corrientes		
4 Ustiapen jardueren bestelako esku-diru fluxu batzuk		
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación		
a) Korrituen ordainketa Pagos de intereses		
b) Dibidenduen kobrantza Cobros de dividendos		
c) Korrituen kobrantza Cobros de intereses		
d) Onuren gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak) Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios		
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk Otros pagos (cobros)		
5 Ustiapen jardueren esku-diru fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de explotación	(200.000)	(98.778)
B) ESKU-DIRUAREN FLUXUAK INBERTSIO JARDUERETAN		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik		
Pagos por inversiones		
a) Taldeko enpresak eta enpresa bazkideak Empresas del grupo y asociadas		
b) Ibilgetu ukiezina Inmovilizado intangible		
c) Ibilgetu materiala Inmovilizado material		
d) Inbertsioak higiezinetan Inversiones inmobiliarias		
e) Bestelako finantza aktiboak Otros activos financieros		
f) Aktibo ez arruntak, salmentarako mantentzen direnak Activos no corrientes mantenidos para venta		
g) Bestelako aktiboak Otros activos		

Esku-diruaren fluxuen egoera
Estado de flujos de efectivo**Merkataritzako Foru Sozietateak**
Crowdfunding Bizkaia PFP, SL**Sociedades Mercantiles Forales**
Crowdfunding Bizkaia PFP, SL

	2019.eko aurrek. Presup. 2019	2018.ko aurrek. Previs. 2018
7 Desinbertsioengatikoa kobrantzak Cobros por desinversiones a) Taldeko enpresak eta enpresa bazkideak Empresas del grupo y asociadas b) Ibilgetu ukiezina Inmovilizado intangible c) Ibilgetu materiala Inmovilizado material d) Inbertsioak higiezinetan Inversiones inmobiliarias e) Bestelako finantza aktiboak Otros activos financieros f) Aktibo ez arruntak, salmentarako mantentzen direnak Activos no corrientes mantenidos para venta g) Bestelako aktiboak Otros activos		
8 Inbertsio jardueren esku-diru fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de inversión		
C) ESKU-DIRUAREN FLUXUAK FINANTZAKETA JARDUERETAN FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9 Ondare bitartekoengatikoa kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio a) Ondareko bitartekoen jaulkipena Emisión de instrumentos de patrimonio b) Ondareko bitartekoen amortizazioa Amortización de instrumentos de patrimonio c) Ondare propioko bitartekoen eskuraketa Adquisición de instrumentos de patrimonio propio d) Ondare propioko bitartekoen besterentzea Enajenación de instrumentos de patrimonio propio e) Jaso diren diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	200.000	110.000
10 Finantza pasiboen bitartekoengatikoa kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero a) Jaulkipena Emisión 1 Obligazioak eta negozagarriak diren beste balore batzuk Obligaciones y otros valores negociables 2 Zorrak kerditu erakundeekin Deudas con entidades de crédito 3 Zorrak taldeko enpresa eta enpresa bazkideekin Deudas con empresas del grupo y asociadas 4 Bestelako zorrak Otras Deudas b) Ondoko hauek itzultzea eta amortizatzea Devolución y amortización de 1 Obligazioak eta negozagarriak diren beste balore batzuk Obligaciones y otros valores negociables 2 Zorrak kerditu erakundeekin Deudas con entidades de crédito 3 Zorrak taldeko enpresa eta enpresa bazkideekin Deudas con empresas del grupo y asociadas 4 Bestelako zorrak Otras Deudas	200.000	110.000
11 Dibidentuengatikoa ordainketak eta bestelako ondare bitarteko batzuegatikoa ordainsariak Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio a) Dibidentuak Dividendos b) Bestelako ondare bitarteko batzuegatikoa ordainsariak Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio		
12 Finantzaketa jardueren esku-diru fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de financiación	200.000	110.000
D) Kanbio-tasaren aldaketaren eragina Efecto de las variaciones de los tipos de cambio		
E) ESKU-DIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/ MURRIZKETA GARBIA AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES		11.222
Esku-dirua edo baliokideak ekitaldi hasieran Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio	66.445	55.223
Esku-dirua edo baliokideak ekitaldi amaieran Efectivo o equivalentes al final del ejercicio	66.445	66.445

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Crowdfunding Bizkaia, N.E.M. / Crowdfunding Bizkaia, S.L.U.

Plazak / Plazas 2018	Zb.Plazak / nºPlazas			Arreik. zenbat. Importe Total	Zb.Plazak / nºPlazas Efektiboak / Efectivas (31/12/2018)			Arreik. zenbat. Importe Prev. Cierre	
	H	M	Totales		H	M	Totales		
Personal Técnico Superior Personal Técnico Medio									
LANGILE FINKOAK GUZTIRA/TOTAL PLANTILLA									
Plazak / Plazas 2019	Plaza berriak Plazas nuevas			Zb.Plazak/ nºPlazas	Zb.Plazak/ nºPlazas Efektiboak/Efectivas			Arreik. zenbat. Importe	
	H	M	Totales	H	M	Totales	H	M	Totales
Personal Técnico Superior Personal Técnico Medio									
LANGILE FINKOAK GUZTIRA/TOTAL PLANTILLA									
BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2018	Zb.Behin-behin. Nº de Temporales			Arreik. zenbat. Importe	Zb.Behin-behin. Nº de Temporales (31/12/2018)			Arreik. zenbat. Importe Prev. Cierre	
	H	M	Totales		H	M	Totales		
Personal Técnico Superior Personal Técnico Medio	1,00	1,00	2,00	81.000,00	0,25	0,25	0,50	25.000,00	
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA/TOTAL TEMPORALES	1,00	1,00	2,00	81.000,00	0,25	0,25	0,50	25.000,00	
BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2019	Zb.Behin-behin. Nº de Temporales			Arreik. zenbat. Importe					
	H	M	Totales						
Personal Técnico Superior Personal Técnico Medio	1,00	1,00	2,00	81.000,00					
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA/TOTAL TEMPORALES	1,00	1,00	2,00	81.000,00					

Euskalduna Jauregia A.B.
Palacio Euskalduna S.A.

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Euskalduna Jauregia, A.B.
Palacio Euskalduna, S.A.

Euskalduna Jauregia-Palacio Euskalduna S.A.k, Bilboko Kongresu eta Musika Jauregia ustiatzen duen titular gisa, 2019ko ekitaldirako helburu nagusi gisa apur bat hobetu nahi du jardueren maila ona, hala kulturaren, nola biltzar- eta bilera-arloan.

Biltzar- eta bilera-jardueraren arloan, 2018an egindako ekitaldiak pixka bat gehitzea aurreikusten da; beraz, 2018an lortutako diru-sarrerak era horretan igoko dira.

Era berean, kultura-arloan, 2019rako aurrekontuan kalkulatu da 2018an lortutako diru-sarrerak mantentzea.

Ostalaritzako eta aparkalekuko kontzesiodunengandik jasotako diru-sarreraren atalean, 2019ko aurrekontuetan kalkulatu da 2018an lortutako diru-sarreraren maila handitzea.

2019rako aurreikusi diren sarrerei eta jarduerari esker, aurten ere zerbitzuak eskaintzeko egin behar diren gastuak estali ahal izango ditugu.

Bezeroei eskaintzen dizkiegun instalazioek duten mailari esker, Euskaldunak biltzar-jauregien arloan duen leku abantailatsua betetzen jarraitu ahal izango du 2018an.

Horrez gain, aurreko ekitaldietan bezala, 2019ko helburuen artean, garrantzizkoa da kudeaketa-sistemeekin lortu ditugun aitortenei eustea, etengabeko hobekuntzarekin jarraitzea, eta kalitateari lotutako alderdiak finkatzea zerbitzuak ematean, ingurumenarekiko jarreraren, laneko arriskuen prebentzioan eta irisgarritasun unibertsala hobetzean, eraikin osoan DALCO arauak betez.

Euskalduna Jauregia-Palacio Euskalduna S.A., como titular de la explotación del Palacio de la Música y de Congresos de Bilbao, tiene como objetivo fundamental para el ejercicio 2019 incrementar levemente los niveles satisfactorios de actividad tanto en el apartado cultural como en el congresual y de reuniones.

En el apartado de actividad congresual y de reuniones se prevee un leve incremento de los eventos realizados en el año 2018, con el consiguiente crecimiento de los ingresos alcanzados en el año 2018.

Así mismo, en el capítulo cultural, se presupuesta para 2019 el mantenimiento de los ingresos alcanzados en el año 2018.

Respecto a los ingresos generados por los concesionarios de restauración y aparcamiento, se preupuesta , para el año 2019, un incremento de los niveles de ingresos alcanzados en el año 2018.

Los ingresos esperados, así como la actividad prevista para año 2019, nos permitirá, un año más, cubrir los gastos necesarios para la prestación de nuestros servicios.

El nivel de instalaciones que ofertamos a nuestros clientes nos permitirá mantener, en el año 2018, la posición privilegiada que Euskalduna ostenta en el sector de palacios de congresos.

Así mismo y al igual que en ejercicios anteriores, la mejora continua y el mantenimiento de los reconocimientos alcanzados con nuestro Sistema de Gestión es considerado objetivo importante del ejercicio 2019, consolidando la integración de las áreas de calidad en la prestación de los servicios, en el comportamiento medioambiental, en la prevención de los riesgos laborales, en la mejora de accesibilidad universal según normas DALCO en la totalidad del edificio.



**Euskalduna Jauregia, A.B.
Palacio Euskalduna, S.A.**

Eusko Jaurlaritzaren euskara planen aldi berri batekin (2018-2022) bat etorriz, Euskaldunak 2018an bere euskara plana ezartzeari ekin dio, BIKAIN ziurtagiria eskuratzeko xedez.

Era berean, 2018an emakume eta gizonen berdintasunerako plan bat ezartzeari ekin zaio, eta espero dugu 2019 hasierarako ezarrita egotea.

Ekintza-planak eta dagozkien hobekuntza-jarduerak betez, gure bezeroen gogobetetze-mailei eutsi, eta handitu egin nahi ditugu. Bestalde, behar diren metodoak ezarri nahi ditugu, langileen motibazioa eta parte-hartzea handitzeko, etengabeko prestakuntzaren bidez langileak birziklatzeko, eta gero eta zorrotzagoa den merkatuak dituen beharrei egokitutako instalazioak eskaintzeko.

1. 2018. urte amaierarako aurreikusitako egoera

2018ko ekitaldian, enpresaren aktibo finkoak 2.663 mila € hazi dira, egindako inbertsioen ondorioz.

2018ko ekitaldian lortutako jarduera- eta okupazio-indizeak egokitzen jo behar ditugu.

Okupazio- eta jarduera-indize horiei esker, aurten ere, Euskaldunak leku abantailatsua izango du sektorean, Estatuko rankingeko lehenbizikoen artean jarraituko baitu.

Aurten ere, AENOR normalizazio-erakundeak, marka berritzeko edo berrikusteko ikuskaritza egokiak eginez, bermea eman dio gure kudeaketa-sistemari, arau hauei jarraiki: UNE / ISO 9001 / 2015 kalitate-arloan, UNE – EN ISO 14001:2015 ingurumen-arloan, OHSAS 18001:2007 laneko arriskuen prebentzioan, eta UNE 170001-2:2007 irisgarritasun unibertsalaren arloan.

Coincidiendo con el con el comienzo de un nuevo período de planes de euskera de Gobierno Vasco (2018-2022). Euskalduna ha emprendido en el ejercicio 2018 la implantación de su plan de euskera con el objetivo de obtener la certificación BIKAIN.

Así mismo durante el ejercicio 2018 se ha comenzado la implantación de un plan de igualdad de mujeres y hombres, que esperamos este implantado para comienzos del año 2019.

La ejecución de los planes de acción y sus correspondientes acciones de mejora pretenden mantener e incrementar los niveles alcanzados en los índices de satisfacción de nuestros clientes; la aplicación de métodos que nos permitan aumentar la motivación e implicación del personal, el reciclaje mediante la formación continua y una oferta de instalaciones acorde con las necesidades de un mercado cada vez más exigente.

1. Situación previsible a finales del año 2018

Los activos fijos de la compañía se han incrementado, durante el ejercicio 2018, en un total de 2.663 miles de € producto de las inversiones realizadas.

Los índices de actividad y ocupación alcanzados en el ejercicio 2018 los debemos de considerar como satisfactorios.

Estos índices de ocupación y actividad nos permite, un año más, mantener a Euskalduna una posición de privilegio en el sector, continuando entre las primeras del ranking estatal.

La empresa de certificación AENOR, un año más ha avalado, mediante las correspondientes auditorias de renovación o revisión de marca, nuestro Sistema de Gestión según normas UNE / ISO 9001 / 2015 en el apartado de calidad, en el apartado medioambiental según normas UNE – EN ISO 14001:2015, en el apartado de prevención de riesgos laborales OHSAS 18001:2007 y en el apartado de accesibilidad universal UNE 170001-2:2007.



**Euskalduna Jauregia, A.B.
Palacio Euskalduna, S.A.**

Horrez gain, gure kudeaketa-sistemak arrakastaz gainditu du ICTEk biltzar-jauregien arloan finkatutako UNE 187004:2008 arauaren berrikusketa.

2018. urtean, aurreko ekitaldietan bezala, landu diren ekintza-planen bidez, prozesuen kudeaketa eta kontrola hobetu dira, hain zuzen ere, adierazle egokiak berrikusiz.

2. 2019. urterako aurreikusitako egoera

Aurreikuspenen arabera, 2019. urtean, ekipamenduak berritzen jarraituko dugu, 2017an hasitako inbertsio planari jarraituta. Eraikinetako espazioak egokitzen jarraituko dugu; estetikoki hobetzen; eraikineko altzariak modernizatzen; ekipamendu hauetan erabiltzen diren teknologiarik puntakoenak ezartzen; barne-seinaleztapena eta bisitarientzako joan-etorriei buruzko informazioa hobetzen, eta sozietatearen kudeaketa-sistemak hobetzen, tresna teknologiko integratuak erabiliz, enpresa digitala indartzeko. Halaber, jarraituko dugu hauek berritzen: makineria eszenikoa, led teknologiko argi eszenikoak, argiak led teknologiko ekipoei ordeztea, ikus-entzunezko ekipoiak, biltzar eta jatetxeetarako altzariak, etab.

Orain arte bezala, lanean jarraituko dugu gure instalazioak hobetzeko eta irisgarritasun unibertsaleko DALCO arauen irizpideak hobeto betetzeko irisgarritasuna, seinaleztapena eta abar hobetzeko inbertsioak eginez.

Euskaldunak duen berezko jarduerari dagokionez, aurreikusitako egoera ekonomikoa aztertu ondoren eta gure jarduera-sektoreran eramanda, eta honezkero itxita dauden konpromisoak kontuan izanik, biltzar-arloko jardueran izandako diru-sarrerak apur bat igoko direla uste dugu, eta kultura-arloko diru-sarrerak mantendu egingo direla.

Así mismo nuestro Sistema de Gestión también ha superado con éxito la revisión de la Norma UNE 187004:2008 que para Palacios de Congresos tiene establecida el ICTE.

En el año 2018, al igual que en ejercicios anteriores, se han abordado planes de acción que han mejorado tanto la gestión de los procesos así como su control mediante la revisión de los oportunos indicadores.

2. Situación prevista para el año 2019

Está previsto que, en el año 2019, continuemos con el plan de inversiones iniciado en el año 2017 que nos permita modernizar nuestras instalaciones. Continuaremos con la actualización de los espacios del edificio, mejora estética, modernización del mobiliario del edificio, introducción de las tecnologías más avanzadas en este tipo de equipamientos, mejora de la señalización interior y la información sobre flujos internos de los visitantes y mejora de los sistemas de gestión propia de la sociedad por medio de herramientas tecnológicas integradas que fortalezcan la empresa digital. Así mismo, continuemos la renovación de equipamientos como la maquinaria escénica, incorporación de focos escénico de tecnología led, sustitución de luminaria por equipos de tecnología led, equipamiento audiovisual, mobiliario para congresos y restaurantes, etc.,

Continuaremos realizando las acciones pertinentes para mejorar nuestras instalaciones y dar una mejor respuesta a los requerimientos de los criterios DALCO de accesibilidad universal con la realización de inversiones que mejoren nuestra accesibilidad y la mejora de la señalización, etc.

En cuanto a la actividad propia de Euskalduna, tras el análisis de la situación económica prevista, el traslado de la misma a nuestro sector de actividad y teniendo en cuenta los compromisos ya cerrados prevemos un leve incremento en los ingresos obtenidos en el área de la actividad congresual, así como un mantenimiento de los provenientes del área cultural.



**Euskalduna Jauregia, A.B.
Palacio Euskalduna, S.A.**

Gure kontzesiodunengandik jasotako sarrerei dagokienez, aurreikuspenen arabera, igo egingo dira, goi mailako sukaldaritzako jatetxea ireki delako, behar ziren lanak egiteko itxita egon ondoren.

Langileria gastuen kapituluaren barruan, aurrekontuan sartu da 2018rako esperotako soldata-igoera; esperientziarekin eta antzinasunarekin erlazionatutako kontzeptuen aldaketan eragina izango dute.

Era berean, erretiro aurreratuko sarien edo aribideko lan eskaeren ondorioz izan daitezkeen kontingentziak ere aurrekontuetan jaso dira.

Aldi baterako langileei dagokienez, izan litezkeen gaixotasunagatikoko bajak betetzea aurreikusi da, bai eta, antolaketa eta jarduerak tarteko, zereginak gehitzearen ondoriozko postu horiek betetzea ere.

Kanpoko Zerbitzuak estaltzera bideratutako gastuko kontu-sailean, oro har, prezioen % 2,5eko batez besteko igoera jaso da aurrekontuetan.

**3. Aurrekontuetan jasotako inbertsioen
zenbatekoa eta xedea**

Jauregia jardunean egon den urteetan, okupazio-mailak oso altuak izan dira. Ekipoak zaharkituta daude, hamabost urtetik gora eman baitituzte jardunean. Hortaz, kontuan hartuta 2017an hasi zen instalazioen berritzea, inbertsio-plan hau aurkeztu da:

En cuanto a los ingresos provenientes de nuestros concesionarios, se ha presupuestado un incremento motivado por la entrada en funcionamiento, tras el periodo de obras pertinente, del restaurante de alta cocina.

Dentro del capítulo de gastos de personal, se ha presupuestado el incremento esperado sobre las retribuciones del año 2018, afectándose éstas con los deslizamientos de conceptos retributivos relacionados con la experiencia y antigüedad.

Así mismo, se han presupuestado las posibles contingencias que se puedan derivar de primas por jubilación anticipada o de demandas laborales en curso.

En el capítulo de personal temporal, se prevé la cobertura de posibles bajas por enfermedad, incremento de tareas por motivos organizativos y de actividad.

La partida de gasto destinada a la cobertura de Servicios Exteriores, se presupuesta, con carácter general, con un incremento medio del 2,5% de precios.

**3. Importes y destinos de las inversiones
presupuestadas**

Considerada la actividad mantenida por el Palacio en sus años de funcionamiento, que ha supuesto unos niveles de ocupación muy altos; la obsolescencia propia de equipos, que tienen más de quince años de funcionamiento, y teniendo en cuenta la continuación de la renovación de instalaciones comenzada en el año 2017, se presenta el siguiente plan de inversiones:



Euskalduna Jauregia, A.B.
Palacio Euskalduna, S.A.

Ibilgetu immateriala / Inmovilizado Inmaterial	185.000
Aplikazio informatikoak / Aplicaciones informáticas	185.000.-
Ibilgetu materiala / Inmovilizado Material	2.993.000
Solairuen arteko barne komunikazioen birmoldaketa / Remodelacion Comunicaciones internas entre plantas	800.000.-
A3-ren birmoldaketa / Remodelacion A3	250.000.-
E aretoaren birmoldaketa / Remodelacion Sala E	120.000.-
VIP aretoaren eta Kontseilu aretoaren birmoldaketa / Remodelacion sala VIP y consejo	212.000.-
Areto eta instalazioen birmoldaketa lanen ingeniariaritz / Ingenieria Obras de remodelacion salas e instalaciones	150.000.-
Areto eta instalazioen birmoldaketan arkitektura zerbitzuak / Servicio de arquitectura y remodelacion de salas e instalaciones	150.000.-
VIP aretoko eta Kontseilu aretoko altzariak / Mobiliario sala VIP y consejo	75.000.-
4. aretorako sarbidea / Acceso sala 4	150.000.-
Igogailuen geraldien berrantolaketa / Reordenación pradas Ascensores	80.000.-
Agertokiko makineriaren kontrola eta elektronika aldatzea / Sustitucion del control y electronica maquinaria escénica	200.000.-
Hornitzaileen tuneleko biltegiak / Almacenes tunel proveedores	60.000.-
Seinaleztapena hobetzea / Mejora señalítica	120.000.-
Egungo argien ordeztasun led teknologiadun fokuak jartzea / Sustitucion por tecnologia led de focos la iluminacion	150.000.-
Kongresuetarako altzariak / Mobiliario de congresos	70.000.-
Jauregia jatetxeko altzariak / Mobiliario de Restaurante Jauregia	120.000.-
Proiektore, kamera eta ikus-entzunezko ekipamendua aldatzea / Sustitucion proyectores camaras y equipacion audiovisual	100.000.-
Ur bero sanitarioko galdara eta horren deposituaren iragazkia aldatzea / Sustitucion de caldera ACS y filtro entrada de deposito ACS	31.000.-
Auditoriumeko interkomunikazioa eguneratzea / Actualizacion intercom auditorio	60.000.-
A1 aretoko agertokiko ikuskizunetarako fokuak erostea / Adquisicion iluminacion espectacular focos escenario sala A1	30.000.-
Buru mugikorren fokuak / Fotos cabeza móvil	30.000.-
Suteen aurkako babes araudi berrira egokitzea / PCI adecuacion a la nueva normativa	35.000.-

Merkataritzako Foru Sozietateak
Euskalduna Jauregia, A.B.
Sociedades Mercantiles Forales
Palacio Euskalduna, S.A.

2019ko kapitalaren aurrekontua
Presupuesto de Capital 2019

Inbertsioak / Inversiones	Zenbatekoa Importe	Finantzaketa / Financiación	Zenbatekoa Importe
Ekitaldi doituako emaitza negatiboa Resultado negativo del ejercicio ajustado		Ekitaldi doituako emaitza positiboa Resultado positivo del ejercicio ajustado	
Ibilgetu ukiezinen eskuraketak Adquisiciones inmovilizado intangible	185.000	Akziodunen ekarpenak Aportaciones de los accionistas	
		F.A.P.H.S.en akziodunak Accionistas S.P.F.	
Ibilgetu materialaren eskuraketak Adquisiciones inmovilizado material	2.993.000	F.A.P.H.S.etik kanpoko akziodunak Accionistas fuera S.P.F.	
Higiezineta inbertsioen eskuraketak Adquisición de inversiones inmobiliarias		Kapital dirulaguntzak Subvenciones de capital	
Finantza-ibilgetuaren eskuraketak Adquisiciones inmovilizado financiero		F.A.P.H.S.diren erakundeak Entidades S.P.F.	
Akzio propioen eskuraketa Adquisición acciones propias		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Kapital txiki penak Reducciones de capital		Epe luzerako zorrak Deudas a largo plazo	
Dibidenduak (emaitzak ezartzea) Dividendos (aplicación de resultados)		F.A.P.H.S.diren erakundeak Entidades S.P.F.	
E/l zorrak epe laburrean kitatzea edo intsuldatzea Cancelación o traspaso a c/p de deudas a l/p		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Epe luzeko hornikuntzen aplikazioa Aplicación de provisiones a largo plazo		Ibilgetuaren besterenganaketa Enajenación de inmovilizado	
		Finantza-ibilgetuak epe laburrean kitatzea edo intsuldatzea	
		Cancelación o traspaso a c/n de inmovilizaciones financieras	
		Epe luzeko hornikuntzak Provisiones a largo plazo	
Aktibo arruntaren gehikuntza Aumento de activo corriente		Aktibo arruntaren murrizketa Disminución de activo corriente	3.040.000
Pasibo arruntaren murrizketa Disminución de pasivo corriente		Pasibo arruntaren gehikuntza Aumento de pasivo corriente	138.000
Guztira		Guztira	
Total	3.178.000	Total	3.178.000

2019ko ustiapen aurrekontua
Presupuesto de Explotación 2019

Zuzkidurak / Dotaciones	Zenbatekoa Importe	Baliabideak / Recursos	Zenbatekoa Importe
Izakinen txiki penak Reducción de existencias		Negozioren kopuruaren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios	6.776.062
Hornidurak Aprovisionamientos		Izakinen igoera Aumento de existencias	
Langileri gastuak Gastos de personal	1.590.634	Enpresak bere aktiborako ekin dituen lanak Trabajos realizados por la empresa para su activo	
Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado	2.300.000	Ustiapenagatiko dirulaguntzak Subvenciones de explotación	
Ibilgetuaren narriadura eta emaitzak Deterioro y resultado del inmovilizado		F.A.P.H.S. diren erakundeak Entidades S.P.F.	
Ustiapenagatiko bestelako gastuak Otros gastos de explotación	5.413.650	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Kanpo zerbitzuak Servicios exteriores	5.190.950	Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestion corriente	87.300
Bestelako gastuak Otros gastos	222.700	Finantza sarrerak Ingresos financieros	240.922
Finantza gastuak Gastos financieros	100.000	Kapital diru-laguntzen egozpena Imputación de subvenciones de capital	540.000
Zergak Impuestos		Hornikuntzen gairidikina Exceso de provisiones	
		Ibilgetuaren narriadura eta emaitzen berrikuspina Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) Resultados del ejercicio (beneficios)		Ekitaldiko emaitzak (galerak) Resultados del ejercicio (pérdidas)	1.760.000
Guztira		Guztira	
Total	9.404.284	Total	9.404.284

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL**Egoera Balantzea**
Balance de Situación

MERKATARITZAKO FORU SOZIJETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Euskalduna Jauregia, AB / Palacio Euskalduna, SA

Aktiboa / Activo	AURREK./ PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
A) Aktibo ez zirkulatzailea Activo no corriente	61.156.074	60.278.074
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado Intangible</i>	204.058	41.058
II. Ibilgetu materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>	60.952.016	60.237.016
III. Inbertsioak higiezinetan <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
IV. Inbertsioak taldeko enpresetan eta epe luzera elkarturikoetan <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>		
V. Epe luzerako inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a Largo plazo</i>		
VI. Zerga geroratuaren araberako aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>		
B) Aktibo zirkulatzailea Activo corriente	3.148.763	6.188.763
I. Salmentarako mantendutako aktibo ez zirkulatzaileak <i>Activos no corrientes mantenidos para la venta</i>		
II. Izakinak <i>Existencias</i>		
III. Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	1.186.824	1.293.824
1. Salmenta eta zerbitzugintzengatik bezeroak <i>Cientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	1.300.000	1.400.000
2. Akziodunak (bazkideak) eskatutako ordainketen arabera <i>Accionistas(socios) por desembolsos exigidos</i>	(209.176)	
3. Bestelako zordunak <i>Otros deudores</i>	96.000	(106.176)
IV. Inbertsioak taldeko enpresetan eta epe laburrerako elkarturikoetan <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>		57.406
V. Epe laburrerako inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>	6.406	
VI. Epe laburrerako periodokatzak <i>Periodificaciones a corto plazo</i>		
VII. Eskudirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	1.955.533	4.837.533
AKTIBOA GUZTIRA / TOTAL ACTIVO (A+ B)	64.304.837	66.466.837

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL**Egoera Balantzea**
Balance de Situación

MERKATARITZAKO FORU SOZIJETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Euskalduna Jauregia, AB / Palacio Euskalduna, SA

Ondare Garbia eta Pasiboa /Patrimonio Neto y Pasivo	AURREK./ PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
A) Ondare Garbia		
Patrimonio Neto	62.078.427	64.378.427
A-1) Fondo propioak		
Fondos propios	46.160.755	47.920.755
I. kapitala		
Capital	70.588.859	70.588.859
1. Eskrituratutako kapitala		
Capital escriturado	70.588.859	70.588.859
2. (Exijitzen ez den kapitala)		
(Capital no exigido)		
II. Jaulkipen prima		
Prima de emisión		
III. Erreserbak		
Reservas	143.782	143.782
IV. (Bereko akzioak eta partaidetzak ondarean)		
(Acciones y participaciones en patrimonio propio)		
V. Aurreko ekitaldien emaitzak		
Resultados de ejercicios anteriores	(22.811.886)	(21.364.927)
VI. Bazkideen beste ekarpen batzuk		
Otras aportaciones de socios		
VII. Ekitaldiko emaitza		
Resultado del ejercicio	(1.760.000)	(1.446.959)
VIII. (Konturako dibidendua)		
(Dividendo a cuenta)		
IX. Ondare garbiko beste baliabide batzuk		
Otros instrumentos de patrimonio neto		
A-2) Egokitzapenak balio aldaketaren arabera		
Ajustes por cambios de valor.		
A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	15.917.672	16.457.672
1. Bizkaiko Foru Aldundiarenak		
De la Diputación Foral de Bizkaia	15.917.672	16.457.672
2. Beste batzuenak		
De otros		

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balantzea
Balance de Situación

MERKATARITZAKO FORU SOZIJETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Euskalduna Jauregia, AB / Palacio Euskalduna, SA

Ondare Garbia eta Pasiboa /Patrimonio Neto y Pasivo	AURREK./ PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
B) Pasibo ez zirkulatzailea/ Pasivo No Corriente		
I. Epe luzerako hornidurak Provisiones a largo plazo		
II. Zorrak epe luzera Deudas a largo plazo		
1. Zorrak kreditu entitateekin Deudas con entidades de crédito		
2. Hartzekodunak finantza errentamenduaren arabera Acreedores por arrendamiento financiero		
3. Epe luzerako beste zor batzuk Otras deudas a largo plazo		
III. Taldeko enpresa edo enpresa elkartuekiko zorrak epe luzera Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo		
IV. Pasiboak geroratutako zergaren arabera Pasivos por impuesto diferido		
V. Epe luzerako periodokatzek Periodificaciones a largo plazo		
C) Pasibo zirkulatzailea/ Pasivo Corriente	2.226.410	2.088.410
I. Salmentarako mantendutako aktibo ez zirkulat. uztartuta. Pasiboak Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos p/ la venta		
II. Epe laburrerako hornidurak Provisiones a corto plazo		
III. Zorrak epe laburrera Deudas a corto plazo	125.000	90.000
1. Zorrak kreditu entitateekin Deudas con entidades de crédito		
2. Hartzekodunak finantza errentamenduaren arabera Acreedores por arrendamiento financiero		
3. Epe laburrerako beste zor batzuk Otras deudas a corto plazo	125.000	90.000
IV. Taldeko enpresa edo enpresa elkartuekiko epe laburreko zorrak Deudas con sociedades del grupo y asociadas a corto plazo		
V. Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar.	2.093.000	1.990.000
1. Hornitzaileak Proveedores		
2. Bestelako hartzekodunak Otros acreedores	2.093.000	1.990.000
VI. Periodokatzek epe laburrera Periodificaciones a corto plazo	8.410	8.410
GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA (A+B+C)		
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	64.304.837	66.466.837

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Galera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

MERKATARITZAKO FORU SOZINETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Euskalduna Jauregia, A.B. / Palacio Euskalduna, S.A.

	AURREK. PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
A) JARRAIAKO ERAGIKETAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozioen kopuruaren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	6.776.062	6.736.118
2. Amaitutako produktuen eta fabrikatze bidean dauden izakin aldagetak <i>Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</i>		
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos efectuados por la empresa para su activo</i>		
4. Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>		
5. Ustiapenagatiko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	87.300	88.287
6. Langileri gastuak <i>Gastos de personal</i>	(1.590.634)	(1.420.066)
7. Ustiapenagatiko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(5.413.650)	(5.327.394)
8. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(2.300.000)	(2.203.954)
9. Ibilgetu ez finantzarioaren eta beste batzuen diru-laguntzak egozteak <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>	540.000	540.000
10. Horniduren gaindikina <i>Excesos de provisiones</i>		
11. Hondatzea eta emaitzak ibilgetu besterentzeen ondotik <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>		
12. Negozio-konbinazioen diferentzia negatiboa <i>Diferencia negativa de combinaciones de negocio</i>		
13. Bestelako emaitzak <i>Otros resultados</i>		
A.1) USTIAPIENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)	(1.900.922)	(1.587.009)
14. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	240.922	240.482
15. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>	(100.000)	(100.432)
16. Arrazoizko balioa aldatzea baliabide finantzarioetan <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
17. Aldaketa aldeak <i>Diferencias de cambio</i>		
18. Hondatzea eta emaitzak baliabide finantzarioak besterentzeagatik <i>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (14+15+16+17+18) RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18)	140.922	140.050
A.3) EMAITZA ZERGAK BAINO LEHEN (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(1.760.000)	(1.446.959)
19. Zergak mozkinen gainean <i>Impuestos sobre beneficios</i>		
A.4) EKITALDIKO EMAITZA JARRAIAKAKO ERAGIK. ERATORRITA (A.3+19) RTDO. DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+19)	(1.760.000)	(1.446.959)
B) ERAGIKETA ETENAK OPERACIONES INTERRUMPIDAS		
20. Ekitaldiko emaitza zergas garbia, dauden eragiketa etenetatik eratorrita <i>Resultado del ejerc. procedente de operac.interrumpidas neto de impuestos</i>		
A.5) EKITALDIKO EMAITZA (A.4+20) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+20)	(1.760.000)	(1.446.959)

Aldaketen egoera osoa ondare garbian
Estado total de cambios en el patrimonio neto

Merkataritzako foru sozietatea:

Euskalduna Jauregia, A.B.

Sociedad Mercantil Foral:

Palacio Euskalduna, S.A.

	Kapitala Capital		Jaulkipen saria Prima de emisión	Erreserbak Reservas	(Ondare propioak akzioak eta partaidetzak) (Acciones y participaciones en patrimonio)	Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	Bazkideen beste ekarpen batzuk Otras aportaciones de socios	Ekitaldiko emaitza Resultado del ejercicio	(Konturako dibidendua) (Dividendo a cuenta)	Ondare garbiko beste bitarteko batzuk Otros instrumentos de patrimonio neto	Balio aldaketengatiko doikuntzak Ajustes por cambios de valor	Jaso diren diru- laguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones donaciones y legados recibidos	GUZTIRA TOTAL
	Eskrutatua Escrutado	Ez eskatua No exigido											
A. SALDOA, 2017 URTEKO AMAIERA													
SALDO, FINAL DEL AÑO 2017	70.588.859			143.782		(20.041.605)		(1.323.322)				16.997.672	66.365.385
I Irizpide aldaketengatiko doikuntzak 2017 eta aurrekoak Ajustes por cambios de criterio 2017 y anteriores													
II Akatsengatiko doikuntzak 2017 eta aurrekoak Ajustes por errores 2017 y anteriores													
B. SALDO DOITUA 2018 URTEAREN HASIERA													
SALDO AJUSTADO, INICIO DEL AÑO 2018	70.588.859			143.782		(20.041.605)		(1.323.322)				16.997.672	66.365.385
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos								(1.446.959)					(1.446.959)
II Bazkide edo jabeekin egin diren eragiketak Operaciones con socios o propietarios		(0)										(540.000)	(540.000)
1 Kapital gehikuntzak Aumentos de capital		(0)											(0)
2 (-) Kapital murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorak parkatzea) Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egin diren eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio konbinazio baten emaitzako ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egin diren beste eragiketak Otras operaciones con socios o propietarios												(540.000)	(540.000)
III Ondare garbiaren beste aldaketa batzuk Otras variaciones del patrimonio neto				0		(1.323.322)		1.323.322					0
C. SALDOA, 2018KO URTEAREN AMAIERAREN AURREIKUSPENA													
SALDO, FINAL PREVISIONAL DEL AÑO 2018	70.588.859			143.782		(21.364.928)		(1.446.959)				16.457.672	64.378.426
I Irizpide aldaketengatiko doikuntzak 2018 Ajustes por cambios de criterio 2018													
II Akatsengatiko doikuntzak 2018 Ajustes por errores 2018													
D. SALDO DOITUA, 2019 URTEAREN HASIERA													
SALDO AJUSTADO, INICIO DEL AÑO 2019	70.588.859			143.782		(21.364.928)		(1.446.959)				16.457.672	64.378.426
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos								(1.760.000)					(1.760.000)
II Bazkide edo jabeekin egin diren eragiketak Operaciones con socios o propietarios												(540.000)	(540.000)
1 Kapital gehikuntzak Aumentos de capital													
2 (-) Kapital murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorak parkatzea) Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egin diren eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio konbinazio baten emaitzako ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egin diren beste eragiketak Otras operaciones con socios o propietarios												(540.000)	(540.000)
III Ondare garbiaren beste aldaketa batzuk Otras variaciones del patrimonio neto						(1.446.959)		1.446.959					
E. SALDOA, AMAIERAKO DOITUA 2019 URTEA													
SALDO, FINAL AJUSTADO EL AÑO 2019	70.588.859			143.782		(22.811.887)		(1.760.000)				15.917.672	62.078.426

Esku-diruaren fluxuen egoera
Estado de flujos de efectivo

Merkataritzako Foru Sozietateak
Euskalduna Jauregia, A.B.
Sociedades Mercantiles Forales
Palacio Euskalduna, S.A.

	2019.eko aurrek. Presup. 2019	2018.ko aurreik. Previs. 2018
A) ESKU-DIRUAREN FLUXUAK USTIAPEN JARDUERETAN		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik		
Resultado del ejercicio antes de impuestos	(1.760.000)	(1.446.959)
2 Emaitzaren dokuntzak		
Ajustes del resultado	1.619.078	1.523.904
a) Ibilgetuaren amortizazioa		
Amortización del inmovilizado	2.300.000	2.203.954
b) Narriadurengatiko balorazio-zuzenketak		
Correcciones valorativas por deterioro		
c) Hornikuntzen aldagetak		
Variación de provisiones		
d) Diru-laguntzen egozpena		
Imputación de subvenciones	(540.000)	(540.000)
e) Ibilgetuaren baxa eta besterentzeengatiko emaitzak		
Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado		
f) Finantza bitartekoen baxa eta besterentzeengatiko emaitzak		
Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros		
g) Finantza sarrerak		
Ingresos financieros	(240.922)	(240.482)
h) Finantza gastuak		
gastos financieros	100.000	100.432
i) Truke aldagetak		
Diferencias de cambio		
j) Zentzuzko balioaren aldarazpenak finantza bitartekoetan		
Variación de valor razonable en instrumentos financieros		
k) Bestelako sarrerak eta gastuak		
Otros ingresos y gastos		
3 Aldaketak kapital arruntean		
Cambios en capital corriente	296.000	(269.152)
a) Izakinak		
Existencias		
b) Zordunak eta kobratzeko dauden beste kontu batzuk		
Deudores y otras cuentas a cobrar	107.000	(92.925)
c) Bestelako aktibo arruntak		
Otros activos corrientes	51.000	(0)
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk		
Acreeedores y otras cuentas a pagas	103.000	(183.907)
e) Bestelako pasibo arruntak		
Otros pasivos corrientes	35.000	7.681
f) Arruntak ez diren bestelako aktiboak eta pasiboak		
Otros activos y pasivos no corrientes		
4 Ustiapen jardueren bestelako esku-diru fluxu batzuk		
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación	140.922	140.050
a) Korrituen ordainketa		
Pagos de intereses	(100.000)	(100.432)
b) Dibidenduen kobrantza		
Cobros de dividendos		
c) Korrituen kobrantza		
Cobros de intereses	240.922	240.482
d) Onuren gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak)		
Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios		
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk		
Otros pagos (cobros)		
5 Ustiapen jardueren esku-diru fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de explotación	296.000	(52.157)
B) ESKU-DIRUAREN FLUXUAK INBERTSIO JARDUERETAN		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik		
Pagos por inversiones	(3.178.000)	(2.666.602)
a) Taldeko enpresak eta enpresa bazkideak		
Empresas del grupo y asociadas		
b) Ibilgetu ukiezina		
Inmovilizado intangible	(185.000)	
c) Ibilgetu materiala		
Inmovilizado material	(2.993.000)	(2.666.602)
d) Inbertsioak higiezinetan		
Inversiones inmobiliarias		
e) Bestelako finantza aktiboak		
Otros activos financieros		
f) Aktibo ez arruntak, salmentarako mantentzen direnak		
Activos no corrientes mantenidos para venta		
g) Bestelako aktiboak		
Otros activos		

Esku-diruaren fluxuen egoera
Estado de flujos de efectivo

Merkataritzako Foru Sozietateak
Euskalduna Jauregia, A.B.
Sociedades Mercantiles Forales
Palacio Euskalduna, S.A.

	2019.eko aurrek. Presup. 2019	2018.ko aurreik. Previs. 2018
7 Desinbertsioengatikot kobrantzak Cobros por desinversiones a) Taldeko enpresak eta enpresa bazkideak Empresas del grupo y asociadas b) Ibilgetu ukiezina Inmovilizado intangible c) Ibilgetu materiala Inmovilizado material d) Inbertsioak higiezinetan Inversiones inmobiliarias e) Bestelako finantza aktiboak Otros activos financieros f) Aktibo ez arruntak, salmentarako mantentzen direnak Activos no corrientes mantenidos para venta g) Bestelako aktiboak Otros activos		
8 Inbertsio jardueren esku-diru fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de inversión	(3.178.000)	(2.666.602)
C) ESKU-DIRUAREN FLUXUAK FINANTZAKETA JARDUERETAN FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN 9 Ondare bitartekoengatikot kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio a) Ondareko bitartekoen jaulkipena Emisión de instrumentos de patrimonio b) Ondareko bitartekoen amortizazioa Amortización de instrumentos de patrimonio c) Ondare propioko bitartekoen eskuraketa Adquisición de instrumentos de patrimonio propio d) Ondare propioko bitartekoen besterentzea Enajenación de instrumentos de patrimonio propio e) Jaso diren diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos		
10 Finantza pasiboen bitartekoengatikot kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero a) Jaulkipena Emisión 1 Obligazioak eta negozagarriak diren beste balore batzuk Obligaciones y otros valores negociables 2 Zorrak kerditu erakundeekin Deudas con entidades de crédito 3 Zorrak taldeko enpresa eta enpresa bazkideekin Deudas con empresas del grupo y asociadas 4 Bestelako zorrak Otras Deudas b) Ondoko hauek itzultzea eta amortizatzea Devolución y amortización de 1 Obligazioak eta negozagarriak diren beste balore batzuk Obligaciones y otros valores negociables 2 Zorrak kerditu erakundeekin Deudas con entidades de crédito 3 Zorrak taldeko enpresa eta enpresa bazkideekin Deudas con empresas del grupo y asociadas 4 Bestelako zorrak Otras Deudas		
11 Dibidentuengatikot ordainketak eta bestelako ondare bitarteko batzuegatikot ordainsariak Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio a) Dibidentuak Dividendos b) Bestelako ondare bitarteko batzuegatikot ordainsariak Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio		
12 Finantzaketa jardueren esku-diru fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de financiación		
D) Kanbio-tasaren aldaketen eragina Efecto de las variaciones de los tipos de cambio		
E) ESKU-DIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/ MURRIZKETA GARBIA AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	(2.882.000)	(2.718.759)
Esku-dirua edo baliokideak ekitaldi hasieran Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio	4.837.533	7.556.291
Esku-dirua edo baliokideak ekitaldi amaieran Efectivo o equivalentes al final del ejercicio	1.955.533	4.837.533

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

MERKATARITZAKO FORU SOZIJETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Euskalduna Jauregia, A.B / Palacio Euskalduna, S.A.

Plazak / Plazas 2018	Zb.Plazak / nºPlazas			Arreik. zenbat. Importe Total	Zb.Plazak / nºPlazas Efectiboak / Efectivas (31/12/2018)			Arreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
	H	M	Totales		H	M	Totales	
Director General	1,00		1,00	85.171,00	1,00		1,00	87.606,00
Director Técnico	1,00		1,00	83.720,00	1,00		1,00	84.425,00
Director Comercial		1,00	1,00	83.720,00		1,00	1,00	84.425,00
Director Administración	1,00		1,00	83.720,00	1,00		1,00	84.425,00
Coordinador General	1,00		1,00					
Director de Relaciones Institucionales y Desarrollo	1,00		1,00					
Subdirector Técnico Responsable Mantenimiento	1,00		1,00					
Jefe de iluminación y escena	1,00		1,00	74.262,00	1,00		1,00	74.538,00
Jefe audiovisuales	1,00		1,00	63.353,00	1,00		1,00	63.886,00
Responsable Riesgos Laborales y Seguridad	1,00		1,00	48.015,00	1,00		1,00	48.419,00
Responsable Comunicación	1,00		1,00	71.610,00	1,00		1,00	43.843,00
Gestor Comercial		1,00	1,00	63.353,00		1,00	1,00	63.886,00
Tecnico comercial		1,00	1,00	36.447,00		1,00	1,00	36.754,00
Responsable Técnico	3,00		3,00	56.145,00	1,00		1,00	56.268,00
Técnico	5,00		5,00	96.896,00	2,00		2,00	97.347,00
Secretaría Dirección		2,00	2,00	75.695,00		2,00	2,00	76.331,00
Responsable administración	1,00		1,00	42.505,00	1,00		1,00	42.863,00
Administrativo Contable	1,00		1,00	37.201,00	1,00		1,00	37.849,00
Secretaría Departamento	1,00		1,00					
Auxiliar Administrativo - Recepcionista telefonista	1,00		1,00	30.320,00	1,00		1,00	34.883,00
Jefe de Producto	1,00		1,00	34.788,00	1,00		1,00	35.139,00
LANGILE FINKOAK GUZTIRA/TOTAL PLANTILLA	18,00	10,00	28,00	1.066.921,00	10,00	9,00	19,00	1.052.887,00

Plazak / Plazas 2019	Plaza berriak Plazas nuevas			Zb.Plazak/ nºPlazas			Zb.Plazak/ nºPlazas Efectiboak/Efectivas			Arreik. zenbat. Importe
	H	M	Totales	H	M	Totales	H	M	Totales	
Director General				1,00		1,00				90.519,00
Director Técnico				1,00		1,00				87.233,00
Director Comercial					1,00	1,00				87.596,00
Director Administración				1,00		1,00				87.415,00
Coordinador General				1,00		1,00				
Director de Relaciones Institucionales y Desarrollo				1,00		1,00				
Subdirector Técnico Responsable Mantenimiento				1,00		1,00				
Jefe de iluminación y escena				1,00		1,00				77.086,00
Jefe audiovisuales				1,00		1,00				66.165,00
Responsable Riesgos Laborales y Seguridad				1,00		1,00				50.029,00
Responsable Comunicación	-1,00		-1,00							
Resposable de Negocio	1,00		1,00	1,00		1,00				47.134,00
Gestor Comercial					1,00	1,00				66.011,00
Tecnico comercial					1,00	1,00				45.517,00
Responsable Técnico				3,00		3,00				115.956,00
Técnico				5,00		5,00				50.488,00
Secretaría Dirección					2,00	2,00				39.763,00
Responsable administración					1,00	1,00				47.134,00
Administrativo Contable		1,00	1,00		2,00	2,00				79.288,00
Secretaría Departamento					1,00	1,00				
Auxiliar Administrativo - Recepcionista telefonista		-1,00	-1,00							
Jefe de Producto					1,00	1,00				43.514,00
LANGILE FINKOAK GUZTIRA/TOTAL PLANTILLA				18,00	10,00	28,00				1.080.848,00

BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2018	Zb.Behin-behin. Nº de Temporales			Arreik. zenbat. Importe	Zb.Behin-behin. Nº de Temporales (31/12/2018)			Arreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
	H	M	Totales		H	M	Totales	
Administrativo		0,50	0,50	18.600,00		0,25	0,25	6.569,00
Tecnico de Salas		0,50	0,50	15.160,00	0,25			7.184,00
Tecnico desarrollo Negocio						0,25		7.184,00
Reclamación salarial toda la plantilla decretazo año 2010				65.415,00				62.926,00
Indemnizacion Jubilación anticipada				709,00				17.733,00
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA/TOTAL TEMPORALES		1,00	1,00	99.884,00		0,50	0,25	101.596,00

BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2019	Zb.Behin-behin. Nº de Temporales			Arreik. zenbat. Importe				
	H	M	Totales		H	M	Totales	
Administrativo		1,00	1,00	31.223,00				
Tecnico de Salas	1,00		1,00	34.588,00				
Tecnico desarrollo Negocio	1,00		1,00	34.588,00				
Reclamación salarial toda la plantilla decretazo año 2010				65.576,00				
Indemnizacion Jubilación anticipada				67.811,00				
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA/TOTAL TEMPORALES	2,00	1,00	3,00	233.786,00				

Garbiker A.B.

Garbiker S.A.

Garbiker, A.B.
Garbiker, S.A.

1. Sarrera.-

2019. urtean, Garbiker, A.B., S.A.ren jarduera ondoko ekintza egitarauaren arabera egingo da.

2. Hiri Hondakinen tratamendua.-

2.1. Zabalgarbi

2019an, Garbikerrekin hitzartutako udalerrietatik 90.000 tona Hondakin Primario balorizatzea espero da, eta, era berean, baita Tratamendu Mekaniko Biologikorako Plantatik (TMB) datozen 50.000 tona inguru Hondakin Sekundario ere.

2.2. Hondakindegia aktiboak

2019an, Artigasko HHen hondakindegia kontrolatura soilik eramango dira hondakinak, izan ere, jada badauka isurketa-gelaxka berri bat.

Jatakoan ez da hondakinik isurtzea aurreikusten, baina behin-behineko hondakindegia gisa erabiliko da.

Abenduaren 31ra bitartean, gutxi gorabehera 450.000 tona lixibiatu sortuko dira Artigaskoan eta han dagoen lixibiatuen Tratamendu Plantan kudeatuko dira.

2.3. Itxi diren hondakindegia.-

Itxi ondorengo mantentze-lanak egingo dira Gordexola eta Amorotoko hondakindegietan, orain arte bezala; izan ere, abenduaren 27ko 1481/2001 Errege Dekretuak agindutakoaren arabera, hondakindegia itxi badira ere, gutxienez hurrengo 30 urteetan horiek mantentzeko lanak egin behar dira. Itxi ondorengo mantentze-lanak hasiko dira Igorreko hondakindegian ere, 2018ko abuztuan, itxiera-lanak bukatutakoan.

1. Introducción.-

Durante el año 2019, la actividad de Garbiker, A.B., S.A., se desarrollará según el programa de actuaciones presente.

2. Tratamiento de Residuos Urbanos.-

2.1. Zabalgarbi.-

Durante 2019, se espera valorizar unas 90.000 toneladas de Residuo Primario procedentes de municipios conveniados con Garbiker, así como alrededor de 50.000 toneladas de Residuo Secundario procedentes de la Planta de Tratamiento Mecánico Biológico (TMB).

2.2. Vertederos activos.-

Durante 2019, sólo se depositarán residuos en el vertedero controlado de R.U. de Artigas, dado que dispone ya de una nueva celda de vertido

En el de Jata no se preve depositar residuos, pero se mantendrá como vertedero de cola.

Los lixiviados producidos, hasta el 31 de diciembre, supondrán aproximadamente unas 450.000 toneladas en el de Artigas, que se gestionarán en la Planta de Tratamiento de lixiviados de Artigas.

2.3. Vertederos clausurados.-

Se seguirán realizando las labores de mantenimiento postclausura en los vertederos de Gordexola y Amoroto de acuerdo al R.D. 1481/2001 de 27 de diciembre, que obliga a realizar labores de mantenimiento durante al menos los siguientes 30 años a la clausura de los vertederos. Se iniciarán también las labores de mantenimiento postclausura del vertedero de Igorre, una vez finalizadas las obras de clausura a en agosto de 2018.



**Garbiker, A.B.
Garbiker, S.A.**

Abenduaren 31ra arte 900 tona inguru lixibiatu sortuko dira Gordexolan, 1.700 tona inguru Amoroton eta 15.000 tona inguru Igorren. Guztiak tratatuko dira Artigasko lixibatuen Tratamendu Plantan.

2.4. Konpostegi, S.A.- Konposta egiteko planta.-

Konposta egiteko bildutako hondakinen (biohondakinak eta inausketa-hondakinak) kopurua, 2019ko abenduaren 31ra arte, 11.000 tona ingurukoa izango da.

2.5. Tratamendu Mekaniko-Biologikoa.-

2019an, Tratamendu Mekaniko-Biologikorako Plantan 177.500 tona tratatuko direla aurreikusten da. Sortutako lixibatuak, 3.500 tona inguru, Artigasko lixibatuen Tratamendu Plantan kudeatuko dira.

3. Transferentzia Plantak.-

Durango, Gernika, Zalla, Berriatu eta Igorreko Transferentzia Plantetan biltzen diren HHen (errefusa) azken helmuga batez ere Zabalgardi izango da, eta, neurri txikiagoan, TMB. Gernikan, Berriatuan eta Igorren jasotako biohondakinak eta inausketa-hondakinak Konpostegira eramango dira, eta herri horietan jasotako tamaina handiko hondakinak Berziklatun kudeatuko dira.

Gernikan eta Igorren jasotako inausketa-hondakinak Konpostean kudeatuko dira

Zabalgardi geldialdi teknikoaren aldian dagoenean, GARBIKERen operazio beharrianen arabera garraiatuko dira erabilgarri dauden tratamendu zentroetara.

Los lixiviados producidos, hasta el 31 de diciembre, supondrán aproximadamente 900 toneladas en Gordexola, 1.700 toneladas en Amoroto y 15.000 toneladas en Igorre. Todos ellos se tratarán en la Planta de Tratamiento de lixiviados de Artigas.

2.4. Konpostegi, S.A.- Planta de Compostaje.-

La cantidad de Residuos compostables (biorresiduos más restos de podas) recogidos, hasta el 31 de diciembre de 2019, será de unas 11.000 toneladas.

2.5. Tratamiento Mecánico-Biológico.-

Se estima en la Planta de Tratamiento Mecánico-Biológico un tratamiento de 177.500 toneladas para el año 2019. Los lixiviados generados, unas 3.500 toneladas, se gestionarán en la Planta de Tratamiento de lixiviados de Artigas.

3. Plantas de Transferencia.-

El destino final de los R.U. (fracción resto) recogidos en las plantas de Transferencia de Durango, Gernika, Zalla, Berriatua e Igorre, será fundamentalmente Zabalgardi y en menor medida T.M.B.. Los biorresiduos recogidos en Gernika, Berriatua e Igorre tendrán como destino Konpostegia y los residuos voluminosos recogidos en esas tres mismas plantas se gestionarán en Berziklatu.

Los restos de poda recogidos en Gernika e Igorre también se gestionarán en el Konpostegi.

En períodos de parada técnica de Zabalgardi, los R.U. se transferirán según las necesidades operativas de GARBIKER a los diferentes centros de tratamiento disponibles.



**Garbiker, A.B.
Garbiker, S.A.**

Durangoko Transferentzia Plantak Durangoko Mankomunitateari eta Durango, Berriz eta Amorebieta-Etxanoko udalerriei emango die zerbitzua, eta 20.500 tona inguru bilduko dituela aurreikusi da.

Gernikako Plantak Busturialdeko eskualdeko 16 udalerriri emango die zerbitzua, eta 14.000 tona HHS-errefus inguru bilduko ditu.

Zallako Plantak Balmasedari, Villaverde Turtziozi eta Enkarterriko mankomunitateari emango die zerbitzua, eta 10.000 tona HHS-errefus inguru bilduko ditu.

Berriatuko Plantak Markina eta Ondarroako udalerriei eta Lea-Ibarra eta Lea-Artibai mankomunitateei emango die zerbitzua, eta 6.500 tona HHS-errefus inguru bilduko ditu.

Durango eta Gernikako Plantek goizez eta gauzez egingo dute lan, astelehenetik larunbatera, eta igande gauzez. Berriatukoak goizez lan egingo du, astelehenetik igandera. Zallakoa goizez arituko da astelehenetik larunbatera, eta Igorrekkoa, berriz, goizez, astelehenetik ostiralera.

Igorreko Plantak Arratiako mankomunitateari emango dio zerbitzua, nagusiki, eta 4.200 tona HHS-errefus inguru bilduko dituela aurreikusi da.

Utilizarán la Planta de Transferencia de Durango la Mancomunidad de Durango y los municipios de Durango, Berriz y Amorebieta, que depositarán unas 20.500 toneladas.

La Planta de Gernika atenderá a 16 municipios de la comarca de Busturialdea, que depositarán unas 14.000 toneladas de RSU-fracción resto.

La Planta de Zalla atenderá a los municipios de Balmaseda, Villaverde de Trutzios y mancomunidad de Enkarterri, que depositarán unas 10.000 toneladas de RSU-fracción resto.

La planta de Berriatua atenderá a los municipios de Markina, Ondarroa y las mancomunidades de Lea-Ibarra y Lea-Artibai, que depositarán unas 6.500 toneladas de RSU-fracción resto.

Las Plantas de Durango y Gernika trabajarán en turno de noche y mañana, de lunes a sábado y de noche los domingos. La de Berriatua trabajará en turno de mañana, de lunes a domingo. La de Zalla en turno de mañana de lunes a sábado y la de Igorre en turno de mañana de lunes a viernes.

La Planta de Igorre dará servicio principalmente a la mancomunidad de Arratia, que se estima va a depositar unas 4.200 toneladas de RSU-fracción resto.

4. Garbiguneak.-

2018. urtean zerbitzu honi buruzko hausnarketa egiteari ekin zaio, eta horren ondorio nagusiak praktikan jarriko dira 2019ko lehen seihilekorako.

Asmoa da, azken batean, zerbitzua hiritarren beharrianetara egokitzea, onartzen diren hondakinei dagokienez, bai eta ordutegiari, seinaleztapenari, udalerrien zentroetara hurbiltzeari eta abarri dagokienez ere.

4. Garbigunes.-

En el año 2018 se ha procedido a realizar una reflexión en relación a este servicio, cuyas principales conclusiones serán puestas en práctica para el primer semestre de 2019.

Se trata, principalmente, de adecuar el servicio a las necesidades de la ciudadanía, tanto con respecto a residuos admitidos, como horario, señalización, acercamiento a los centros de los municipios, etc.



**Garbiker, A.B.
Garbiker, S.A.**

Garbikerrek kudeatutako 23 Garbiguneetan hondakin mota hauek bilduko dira, besteak beste: metalak, egurrak, papera eta kartoia, pilak, linea zuria, linea marroia, pneumatikoak, EEH, fluoreszenteak, karterreko olioak, etxeko olioak, inausketako hondakinak, plastikoak, tamaina handikoak, bateria-metatzailak, tonerrak, eskuko telefonoak, CD eta DVDak, kaseteak eta bideo zintak, jostailuak, kafe-kapsulak.

Bederatzi Garbiguneetan hondakin arriskutsuak (pintura, disolbatzaile, itsasgarri, erretxinen hondakinak, etab.) bilduko dira eta erabiltzeko moduko hondakinak biltzen jarraituko da, xede horretarako prestatutako txabola berezietan.

Basauri, asauri, Barakaldo, Durango, Erandio, Gernika, Getxo, Gueñes, Igorre y Markinako Garbiguneak dira eta asteko zazpi egunetan irekita egongo dira.

2017an hasitako fitosanitarioen bilketarekin jarraituko da Karrantza, Gueñes, Santurtzi, Derio, Mungia, Gernika, Durango, Markina eta Igorreko Garbiguneetan.

Kudeatu beharreko hondakinak 30.000 tona inguru izatea espero da, beste urte batzuetako garapena izanez gero eta 270.000 erabiltzaile izanik.

2019an, flota eta edukiontziak berritzen jarraituko da.

Beste aldetik, instalazioen ustiapena kontrolatzeko gailu informatikoak erabiltzeko azken fasea martxan jarriko da.

Langileentzako prestakuntza- eta birziklatze-ikastaroak emango dira.

Azkenik, zerbitzu-karta berri du gulara ere nabarmenduko dugu atal honetan, eduki eta konpromiso berriekin.

En los 23 Garbigunes gestionados por Garbiker se recogerán, entre otros, los siguientes tipos de residuos: metales, maderas, papel y cartón, pilas, línea blanca, línea marrón, neumáticos, RCDs, fluorescentes, aceites de cárter, aceites domésticos, restos de podas, plásticos, voluminosos, baterías-acumuladores, tóners, teléfonos móviles, CDs-DVDs, cassettes, cintas de video, juguetes, cápsulas de café.

Habrán nueve garbigunes en que, además se recogerán residuos peligrosos (pinturas, disolventes, colas, resinas, etc) y se mantendrá la recogida de residuos reutilizables en casetas especialmente preparadas para tal efecto.

Son los garbigunes de Basauri, Barakaldo, Durango, Erandio, Gernika, Getxo, Gueñes, Igorre y Markina, que estarán abiertos al público los siete días de la semana.

La recogida de fitosanitarios iniciada en 2017 se mantendrá en los garbigunes de Karrantza, Gueñes, Santurtzi, Derio, Mungia, Gernika, Durango, Markina e Igorre.

La cantidad de residuos a gestionar se estima en 30.000 toneladas siguiendo la evolución de años anteriores y el número de usuarios en 270.000.

En 2019 se continuará con la renovación de la flota y contenedores.

Se pondrá en marcha, por otra parte, la fase definitiva de la introducción del uso de dispositivos informáticos para el control de la explotación de las instalaciones.

Se impartirán cursos de formación y reciclaje al personal.

Finalmente, destacar también en este apartado la renovación de la carta de servicios, con nuevos contenidos y compromisos.



Garbiker, A.B.
Garbiker, S.A.

5. Ontzi arinen gaikako bilketa.-

2019an, mantendu egingo da gaikako bilketa mota hau edukiontzietan egitea, eta 650.000 biztanleri baino gehiagori emango zaie zerbitzu hori. 2018ko abuztuaren 31n, 3.929 edukiontzi zeuden guztira; horietatik, 243 lurpekoak ziren.

Garbiker arduratuko da edukiontzi hauetan uzten diren hondakinak biltzeaz eta ontziak sailkatzeko Amorebieta-Etxanoko plantaraino garraiatzeaz.

Bildutako hondakin kopurua 10.000 tona ingurukoa izango da.

Kontsumitzaile handientzako edukiontzi handi gehiago jarriko dira eskoletan, egoitzetan, industrialetan, kultur eta jai-ekitaldietarako zerbitzu gehigarriak jartzearekin batera.

Ecoembesekin lankidetzan jarraituko da HORECAK ostalaritza eta sukaldaritza-egiten dituen proiektuetan, bai eta Lurralde Historikoko zenbait udalerritan egin den edukiontziak jartzeari buruzko ikerketan ere.

2018an flota berritzeko bi ibilgailu berri erosteko lehiaketa publikoa adjudikazioarekin batera, pixkanaka-pixkanaka edukiontzi modelo berri bat ezarriko da, bilketa-sistema berri batekin batera. Sistema honekin, zerbitzua azkarragoa izango da eta lan-egoerak hobekiago izango dira.

Halaber, ekimen hauen balorazioa egingo da: egindako proba pilotuak; edukiontzien betetze-maila kontrolatzeko sentsoak jartzeko proiektua, eta ibilbideen optimizazioa eta horren inplementazioa egiteko dauden aplikazio informatiko berrietan.

5. Recogida selectiva de envases ligeros.-

Durante 2019, se mantendrá la contenerización para este tipo de recogida selectiva dando servicio a una población total aproximada de más de 650.000 habitantes. A 31 de agosto de 2018 había colocados 3.929 contenedores en total, de los cuales 243 eran soterrados.

Garbiker será la encargada de la recogida y transporte hasta la Planta Clasificadora de Envases de Amorebieta de los residuos depositados en estos contenedores.

La cantidad de Residuos recogidos será de unas 10.000 toneladas.

Se aumentará la colocación de contenedores para grandes consumidores en colegios, residencias, polígonos industriales junto con el servicio adicional para eventos culturales y festivos.

Se continuará colaborando junto con Ecoembes en los proyectos HORECA para hostelería y restauración, así como en el estudio de contenerización realizado en diversos municipios del Territorio Histórico.

Junto con la adjudicación del concurso público de compra de dos nuevos vehículos para renovación de la flota en 2018, se implementará gradualmente un nuevo modelo de contenedor junto con el nuevo sistema de recogida, que permitirá agilizar el servicio y mejorar las condiciones de trabajo.

También se realizará la valoración de las pruebas piloto realizadas, proyecto de sensorización de contenedores, para control de llenado y optimización de rutas y su implementación en las nuevas aplicaciones informáticas a realizar.



Garbiker, A.B.
Garbiker, S.A.

6. Hondakin geldoen tratamendua.-

Berriz eta Orkonera hondakindegietan mantentze-lanak egingo dira; izan ere, abenduaren 27ko 1481/2001 Errege Dekretuak agindutakoaren arabera, hondakindegia itxi badira ere, hurrengo 30 urteetan horiek mantentzeko lanak egin behar dira.

7. Udalerrri eta herri erakundeentzako aholkularitza.-

Kontsultak argituko dira, txostenak prestatuko dira eta bilerak eta bisitak egingo dira udaletako eta herri erakundeetako teknikariek eta langileekin, orain arte bezala.

8. Ingurumen Hezkuntzako eta Sentsibilizaziorako jarduerak.-

Artigasko Ingurumenari buruzko Interpretazio Zentroko bulego teknikoak koordinatuta, bisitak antolatuko dira, ikastetxe, ikastola, unibertsitate, elkarte, erakunde eta abarrei zuzenduta. Bisita horietan, bai Artigasko interpretazio zentroa zein GARBIKERen instalazioak (Garbiguneak, TMB, hondakindegia, transferentzia plantak) edota partaidetza duten enpresak (BZB, Berziklatu) bisitatuko dira.

Abenduaren 31ra arte, Bizkaiko 75 ikastetxetako 2.600 ikasle inguruk egingo dituzte bisitak.

9. Partaidetza duten enpresak.-

9.1. Bizkaiko Zabor Berziklategia, Sozietate Mugatua.-

Garbikerrek, Bizkaiko Zabor Berziklategia, S.L. (B.Z.B.) kide den aldetik, lankidetzan jardungo du aktiboki, Ontzi Arinen Amorebieta-Etxanoko Ontzi Berziklategia garatzeko lanetan. Planta honetan sailkatuko dira Garbikerrek Bizkaiko udalerritan biltzen dituen ontziak, baita Bilbo,

6. Tratamiento de los Residuos Inertes.-

En los vertederos de Berriz y Orkonera se realizarán las labores de mantenimiento de acuerdo al R.D. 1481/2001 de 27 de diciembre, que obliga a realizar labores de mantenimiento durante los siguientes 30 años a la clausura de los vertederos.

7. Asesoramiento a Municipios y Organismos Públicos.-

Se seguirán resolviendo consultas, redactando informes, manteniendo reuniones y realizando visitas con técnicos y demás personal de municipios y organismos públicos.

8. Actividades de Sensibilización y Educación Ambiental.-

Se programarán visitas, coordinadas desde la Oficina Técnica del Centro de Interpretación Ambiental de Artigas, dirigidas a colegios, ikastolas, universidades, asociaciones e instituciones, etc, tanto al propio centro de Interpretación de Artigas como a las distintas instalaciones de GARBIKER (Garbigunes, TMB, vertederos, plantas de transferencia) o empresas participadas (BZB, Berziklatu).

Hasta el 31 de diciembre se realizarán unas 75 visitas con un total aproximado de 2.600 personas.

9. Empresas participadas.-

9.1. Bizkaiko Zabor Berziklategia, Sozietate Limitada.-

Garbiker, como socio de Bizkaiko Zabor Berziklategia, S.L. (B.Z.B.), colaborará activamente en el desarrollo de la Planta Clasificadora de Envases Ligeros de Amorebieta. En esta planta se clasificarán los envases recogidos por Garbiker en los municipios



**Garbiker, A.B.
Garbiker, S.A.**

Getxo eta Sestaoko udalek bildutakoak ere, eta Barakaldo, Portugalete, Galdakao eta Laudioko bilketa pneumatikoak.

9.2. Berziklatu, S.A.-

Sozietate honek Bizkaiko Lurralde Historikoko tamaina handiko hondakinak kudeatuko ditu, hala udalek batuko dituztenak nola 23 Garbiguneetan batuko direnak.

Planta honetan, tamaina handiko hondakinak berriz erabiltzeko eta birziklatzeko prestatzen jarraituko da; xede horretarako sortu den Sozietatea denez, ez du irabazteko inolako asmorik.

10. 2019ko inbertsioak

2019an inbertsio egiteko aurreikuspenak hauexek dira:

Ibilgetu materialak:	1.871.000 €
Makineria eta Tresneria	1.531.000 €
Ibilgetu ukiezina:	64.476 €
Aplikazio informatikoak	64.476 €
Inbertsioak, guztira	1.999.948 €

Inbertsioak 2019rako aurreikusitako kapital-zabalkuntzaren bidez finantzatzeko dira.

vizcaínos, así como los recogidos por los ayuntamientos de Bilbao, Getxo y Sestao y en las recogidas neumáticas de Barakaldo, Portugalete, Galdakao y Llodio.

9.2. Berziklatu, S.A.-

Esta Sociedad será la encargada de gestionar los residuos voluminosos del Territorio Histórico de Bizkaia, bien recogidos por los Ayuntamientos bien recogidos en los 23 Garbigunes.

Dicha Planta continuará preparando para la reutilización o reciclando el residuo voluminoso, sin ningún tipo de ánimo de lucro al ser una Sociedad creada a tal fin.

10. Inversiones 2019

Las previsiones de inversión para 2019 son las siguientes:

Inmovilizaciones materiales:	1.935.472 €
Maquinaria y Utillaje	1.935.472 €
Inmovilizado intangible:	64.476 €
Aplicaciones informáticas	64.476 €
Total Inversiones	1.999.948 €

Estas inversiones se financiarán con la ampliación de capital presupuestada para 2019.

Merkataritzako Foru Sozietateak

Garbiker, A.B.

Sociedades Mercantiles Forales

Garbiker, S.A.

2019ko kapitalaren aurrekontua

Presupuesto de Capital 2019

Inbertsioak / Inversiones	Zenbatekoa Importe	Finantzaketa / Financiación	Zenbatekoa Importe
Ekitaldi doituko emaitza negatiboa Resultado negativo del ejercicio ajustado		Ekitaldi doituko emaitza positiboa Resultado positivo del ejercicio ajustado	4.466.216
Ibilgetu ukiezinen eskuraketak Adquisiciones inmovilizado intangible	64.476	Akzionisten ekarpenak Aportaciones de los accionistas	1.999.948
		F.A.P.H.S.en akzionistak Accionistas S.P.F.	1.999.948
Ibilgetu materialaren eskuraketak Adquisiciones inmovilizado material	1.935.472	F.A.P.H.S.etik kanpoko akzionistak Accionistas fuera S.P.F.	
Higiezinetak inbertsioen eskuraketak Adquisición de inversiones inmobiliarias		Kapital dirulaguntzak Subvenciones de capital	
Finantza-ibilgetuaren eskuraketak Adquisiciones inmovilizado financiero		F.A.P.H.S.diren erakundeak Entidades S.P.F.	
Akzio propioen eskuraketa Adquisición acciones propias		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Kapital txikiak Reducciones de capital		Epe luzeko zorrak Deudas a largo plazo	
Dibidenduak (emaitzak ezartzea) Dividendos (aplicación de resultados)		F.A.P.H.S.diren erakundeak Entidades S.P.F.	
E/l zorrak epe laburrean kitatzea edo intsuldatzea		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Cancelación o traspaso a c/p de deudas a L/p	38.622	Ibilgetuaren besterenganaketa Enajenación de inmovilizado	
Epe luzeko hornikuntzen aplikazioa Aplicación de provisiones a largo plazo	200.000	Finantza-ibilgetuak epe laburrean kitatzea edo intsuldatzea	
		Cancelación o traspaso a c/p de inmovilizaciones financieras	
		Epe luzeko hornikuntzak Provisiones a largo plazo	
Aktibo arruntaren gehikuntza Aumento de activo corriente	4.306.994	Aktibo arruntaren murrizketa Disminución de activo corriente	
Pasibo arruntaren murrizketa Disminución de pasivo corriente		Pasibo arruntaren gehikuntza Aumento de pasivo corriente	79.400
Guztira		Guztira	
Total	6.545.564	Total	6.545.564

2019ko ustiapen aurrekontua

Presupuesto de Explotación 2019

Zuzkidurak / Dotaciones	Zenbatekoa Importe	Baliabideak / Recursos	Zenbatekoa Importe
Izakinen txikiak Reducción de existencias		Negozioren kopuruaren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios	39.256.309
Hornidurak Aprovisionamientos	24.620.234	Izakinen igoera Aumento de existencias	
Langileri gastuak Gastos de personal	6.959.289	Enpresak bere aktiborako egin dituen lanak Trabajos realizados por la empresa para su activo	
Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado	3.579.499	Ustiapenagatiko dirulaguntzak Subvenciones de explotación	15.000
Ibilgetuaren narriadura eta emaitzak Deterioro y resultado del inmovilizado		F.A.P.H.S. diren erakundeak Entidades S.P.F.	
Ustiapenagatiko bestelako gastuak Otros gastos de explotación	3.235.564	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	15.000
Kanpo zerbitzuak Servicios exteriores	3.203.119	Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	9.994
Bestelako gastuak Otros gastos	32.445	Finantza sarrerak Ingresos financieros	
Finantza gastuak Gastos financieros		Kapital diru-laguntzen egozpena Imputación de subvenciones de capital	2.736
Zergak Impuestos		Hornikuntzen gairikina Exceso de provisiones	
		Ibilgetuaren narriadura eta emaitzen berrikuspena Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) Resultados del ejercicio (beneficios)	889.453	Ekitaldiko emaitzak (galerak) Resultados del ejercicio (pérdidas)	
Guztira		Guztira	
Total	39.284.039	Total	39.284.039

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balantzea
Balance de Situación

MERKATARITZAKO FORU SOZIJETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Garbiker, AB / Garbiker, SA

Aktiboa / Activo	AURREK./ PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
A) Aktibo ez zirkulatzailea Activo no corriente	47.701.909	49.281.460
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado Intangible</i>	106.538	84.665
II. Ibilgetu materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>	45.737.190	47.338.614
III. Inbertsioak higiezinetan <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
IV. Inbertsioak taldeko enpresetan eta epe luzera elkaturikoetan <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>	1.856.839	1.856.839
V. Epe luzerako inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a Largo plazo</i>	1.342	1.342
VI. Zerga geroratuaren araberako aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>		
B) Aktibo zirkulatzailea Activo corriente	23.114.102	18.807.108
I. Salmentarako mantendutako aktibo ez zirkulatzaileak <i>Activos no corrientes mantenidos para la venta</i>		
II. Izakinak <i>Existencias</i>		
III. Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	6.996.000	6.760.000
1. Salmenta eta zerbitzugintzengatik bezeroak <i>Cientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	6.750.000	6.500.000
2. Akziodunak (bazkideak) eskatutako ordainketen arabera <i>Accionistas(socios) por desembolsos exigidos</i>		
3. Bestelako zordunak <i>Otros deudores</i>	246.000	260.000
IV. Inbertsioak taldeko enpresetan eta epe laburrerako elkaturikoetan <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>		
V. Epe laburrerako inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>		
VI. Epe laburrerako periodokatzak <i>Periodificaciones a corto plazo</i>	37.500	37.000
VII. Eskudirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	16.080.602	12.010.108
AKTIBOA GUZTIRA / TOTAL ACTIVO (A+ B)	70.816.011	68.088.568

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balantzea
Balance de Situación

MERKATARITZAKO FORU SOZIJETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Garbiker, AB / Garbiker, SA

Ondare Garbia eta Pasiboa /Patrimonio Neto y Pasivo	AURREK./ PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
A) Ondare Garbia		
Patrimonio Neto	47.433.146	44.546.481
A-1) Fondo propioak		
Fondos propios	47.145.050	44.255.649
I. kapitala		
Capital	64.825.423	62.825.475
1. Eskrituratutako kapitala		
Capital escriturado	64.825.423	62.825.475
2. (Exijitzen ez den kapitala)		
(Capital no exigido)		
II. Jaulkipen prima		
Prima de emisión		
III. Erreserbak		
Reservas	1.292.614	1.292.614
IV. (Berezko akzioak eta partaidetzak ondarean)		
(Acciones y participaciones en patrimonio propio)		
V. Aurreko ekitaldien emaitzak		
Resultados de ejercicios anteriores	(19.862.440)	(20.893.334)
VI. Bazkideen beste ekarpen batzuk		
Otras aportaciones de socios		
VII. Ekitaldiko emaitza		
Resultado del ejercicio	889.453	1.030.894
VIII. (Konturako dibidendua)		
(Dividendo a cuenta)		
IX. Ondare garbiko beste baliabide batzuk		
Otros instrumentos de patrimonio neto		
A-2) Egokitzapenak balio aldaketaren arabera		
Ajustes por cambios de valor.		
A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	288.096	290.832
1. Bizkaiko Foru Aldundiarenak		
De la Diputación Foral de Bizkaia	286.482	286.482
2. Beste batzuenak		
De otros	1.614	4.350

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balantzea
Balance de Situación

MERKATARITZAKO FORU SOZIJETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Garbiker, AB / Garbiker, SA

Ondare Garbia eta Pasiboa /Patrimonio Neto y Pasivo	AURREK./ PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
B) Pasibo ez zirkulatzailea/ Pasivo No Corriente	20.615.965	20.854.587
I. Epe luzerako hornidurak Provisiones a largo plazo	20.504.498	20.704.498
II. Zorrak epe luzera Deudas a largo plazo		37.557
1. Zorrak kreditu entitateekin Deudas con entidades de crédito		
2. Hartzekodunak finantza errentamenduaren arabera Acreedores por arrendamiento financiero		
3. Epe luzerako beste zor batzuk Otras deudas a largo plazo		37.557
III. Taldeko enpresa edo enpresa elkartuekiko zorrak epe luzera Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo		
IV. Pasiboak geroratutako zergaren arabera Pasivos por impuesto diferido	111.467	112.532
V. Epe luzerako periodokatzak Periodificaciones a largo plazo		
C) Pasibo zirkulatzailea/ Pasivo Corriente	2.766.900	2.687.500
I. Salmentarako mantendutako aktibo ez zirkulat. uztartuta. Pasiboak Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos p/ la venta		
II. Epe laburrerako hornidurak Provisiones a corto plazo		
III. Zorrak epe laburrera Deudas a corto plazo	60.900	71.500
1. Zorrak kreditu entitateekin Deudas con entidades de crédito		
2. Hartzekodunak finantza errentamenduaren arabera Acreedores por arrendamiento financiero		
3. Epe laburrerako beste zor batzuk Otras deudas a corto plazo	60.900	71.500
IV. Taldeko enpresa edo enpresa elkartuekiko epe laburreko zorrak Deudas con sociedades del grupo y asociadas a corto plazo		
V. Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar.	2.706.000	2.616.000
1. Hornitzaileak Proveedores		
2. Bestelako hartzekodunak Otros acreedores	2.706.000	2.616.000
VI. Periodokatzak epe laburrera Periodificaciones a corto plazo		
GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA (A+B+C)	70.816.011	68.088.568
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	70.816.011	68.088.568

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORALGalera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

MERKATARITZAKO FORU SOZIJETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Garbiker, A.B. / Garbiker, S.A.

	AURREK. PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
A) JARRAIAKO ERAGIKETAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozioen kopuruaren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	39.256.309	38.469.241
2. Amaitutako produktuen eta fabrikatze bidean dauden izakin aldaketak <i>Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</i>		
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos efectuados por la empresa para su activo</i>		
4. Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>	(24.620.234)	(24.293.732)
5. Ustiapenagatiko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	24.994	21.950
6. Langileri gastuak <i>Gastos de personal</i>	(6.959.289)	(6.530.106)
7. Ustiapenagatiko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(3.235.564)	(3.075.192)
8. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(3.579.499)	(3.570.528)
9. Ibilgetu ez finantzarioaren eta beste batzuen diru-laguntzak egozteak <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>	2.736	4.190
10. Horniduren gaindikina <i>Excesos de provisiones</i>		
11. Hondatzea eta emaitzak ibilgetu besterentzeen ondotik <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>		4.927
12. Negozio-konbinazioko diferentzia negatiboa <i>Diferencia negativa de combinaciones de negocio</i>		
13. Bestelako emaitzak <i>Otros resultados</i>		144
A.1) USTIAPIENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)	889.453	1.030.894
14. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>		
15. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>		
16. Arrazoizko balioa aldatzea baliabide finantzarioetan <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
17. Aldaketa aldeak <i>Diferencias de cambio</i>		
18. Hondatzea eta emaitzak baliabide finantzarioak besterentzeagatik <i>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (14+15+16+17+18) RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18)		
A.3) EMAITZA ZERGAK BAINO LEHEN (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	889.453	1.030.894
19. Zergak mozkinen gainean <i>Impuestos sobre beneficios</i>		
A.4) EKITALDIKO EMAITZA JARRAIKAKO ERAGIK. ERATORRITA (A.3+19) RTDO. DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+19)	889.453	1.030.894
B) ERAGIKETA ETENAK OPERACIONES INTERRUMPIDAS		
20. Ekitaldiko emaitza zergas garbia, dauden eragiketa etenetatik eratorrita <i>Resultado del ejerc. precedente de operac.interrumpoidas neto de impuestos</i>		
A.5) EKITALDIKO EMAITZA (A.4+20) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+20)	889.453	1.030.894

Aldaketen egoera osoa ondare garbian
Estado total de cambios en el patrimonio neto

Merkataritzako foru sozietatea:

Garbiker, A.B.**Sociedad Pública:****Garbiker, S.A.**

	Kapitala Capital		Jaukipen saria Prima de emisión	Erreserbak Reservas	(Ondare propioko akzioak eta partaidetzak) (Acciones y participaciones en patrimonio propias)	Aurreko ekitaldiko emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	Bazkideen beste ekarpen batzuk Otras aportaciones de socios	Ekitaldiko emaitza Resultado del ejercicio	(Konturako dibidendua) (Dividendo a cuenta)	Ondare garbiko beste bitarteko batzuk Otros instrumentos de patrimonio neto	Balio aldaketengatiko doikuntzak Ajustes por cambios de valor	Jaso diren diru- laguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones donaciones y legados recibidos	GUZTIRA TOTAL
	Eskruturata Escruturado	Ez eskatua No exigido											
A. SALDOA, 2017 URTEKO AMAIERA													
SALDO, FINAL DEL AÑO 2017	60.825.527			1.292.614		(17.753.704)		(3.139.630)				295.022	41.519.829
I Irizpide aldaketengatiko doikuntzak 2017 eta aurrekoak Ajustes por cambios de criterio 2017 y anteriores													
II Akatsengatiko doikuntzak 2017 eta aurrekoak Ajustes por errores 2017 y anteriores													
B. SALDO DOITUA 2018 URTEAREN HASIERA													
SALDO AJUSTADO, INICIO DEL AÑO 2018	60.825.527			1.292.614		(17.753.704)		(3.139.630)				295.022	41.519.829
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos								1.030.894					1.030.894
II Bazkide edo jabeekin egin diren eragiketak Operaciones con socios o propietarios	1.999.948											(4.190)	1.995.758
1 Kapital gehikuntzak Aumentos de capital	1.999.948												1.999.948
2 (-) Kapital murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak parkatzea) Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egin diren eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio konbinazio baten emaitzako ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egin diren beste eragiketak Otras operaciones con socios o propietarios												(4.190)	(4.190)
III Ondare garbiaren beste aldaketa batzuk Otras variaciones del patrimonio neto				0		(3.139.630)		3.139.630					
C. SALDOA, 2018KO URTEAREN AMAIERAREN AURREIKUSPENEA													
SALDO, FINAL PREVISIONAL DEL AÑO 2018	62.825.475			1.292.614		(20.893.334)		1.030.894				290.832	44.546.481
I Irizpide aldaketengatiko doikuntzak 2018 Ajustes por cambios de criterio 2018													
II Akatsengatiko doikuntzak 2018 Ajustes por errores 2018													
D. SALDO DOITUA, 2019 URTEAREN HASIERA													
SALDO AJUSTADO, INICIO DEL AÑO 2019	62.825.475			1.292.614		(20.893.334)		1.030.894				290.832	44.546.481
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos								889.453					889.453
II Bazkide edo jabeekin egin diren eragiketak Operaciones con socios o propietarios	1.999.948											(2.735)	1.997.213
1 Kapital gehikuntzak Aumentos de capital	1.999.948												1.999.948
2 (-) Kapital murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak parkatzea) Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egin diren eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio konbinazio baten emaitzako ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egin diren beste eragiketak Otras operaciones con socios o propietarios												(2.735)	(2.735)
III Ondare garbiaren beste aldaketa batzuk Otras variaciones del patrimonio neto							1.030.894	(1.030.894)					
E. SALDOA, AMAIERAKO DOITUA 2019 URTEA													
SALDO, FINAL AJUSTADO EL AÑO 2019	64.825.423			1.292.614		(19.862.440)		889.453				288.097	47.433.147

Esku-diruaren fluxuen egoera
Estado de flujos de efectivo

Merkataritzako Foru Sozietateak

Garbiker, A.B.*Sociedades Mercantiles Forales***Garbiker, S.A.**

	2019.eko aurrek. Presup. 2019	2018.ko aurrek. Previs. 2018
A) ESKU-DIRUAREN FLUXUAK USTIAPEN JARDUERETAN		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik		
Resultado del ejercicio antes de impuestos	889.453	1.030.894
2 Emaitzaren dokuntzak		
Ajustes del resultado	3.376.763	3.390.928
a) Ibilgetuaren amortizazioa		
Amortización del inmovilizado	3.579.499	3.570.528
b) Narriadurengatiko balorazio-zuzenketak		
Correcciones valorativas por deterioro		
c) Hornikuntzen aldaketak		
Variación de provisiones	(200.000)	(170.483)
d) Diru-laguntzen egozpena		
Imputación de subvenciones	(2.736)	(4.190)
e) Ibilgetuaren baxa eta besterentzeengatiko emaitzak		
Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado		(4.927)
f) Finantza bitartekoen baxa eta besterentzeengatiko emaitzak		
Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros		
g) Finantza sarrerak		
Ingresos financieros		
h) Finantza gastuak		
gastos financieros		
i) Truke aldaketak		
Diferencias de cambio		
j) Zentzuzko balioaren aldarazpenak finantza bitartekoetan		
Variación de valor razonable en instrumentos financieros		
k) Bestelako sarrerak eta gastuak		
Otros ingresos y gastos		
3 Aldaketak kapital arruntean		
Cambios en capital corriente	(157.100)	(4.705.450)
a) Izakinak		
Existencias		
b) Zordunak eta kobratzeko dauden beste kontu batzuk		
Deudores y otras cuentas a cobrar	(236.000)	(1.186.872)
c) Bestelako aktibo arruntak		
Otros activos corrientes	(500)	181.747
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk		
Acreedores y otras cuentas a pagar	90.000	(3.696.745)
e) Bestelako pasibo arruntak		
Otros pasivos corrientes	(10.600)	(3.579)
f) Arruntak ez diren bestelako aktiboak eta pasiboak		
Otros activos y pasivos no corrientes		
4 Ustiapen jardueren bestelako esku-diru fluxu batzuk		
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación		
a) Korrituen ordainketa		
Pagos de intereses		
b) Dibidenduen kobrantza		
Cobros de dividendos		
c) Korrituen kobrantza		
Cobros de intereses		
d) Onuren gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak)		
Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios		
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk		
Otros pagos (cobros)		
5 Ustiapen jardueren esku-diru fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de explotación	4.109.116	(283.628)
B) ESKU-DIRUAREN FLUXUAK INBERTSIO JARDUERETAN		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik		
Pagos por inversiones	(1.999.948)	(748.519)
a) Taldeko enpresak eta enpresa bazkideak		
Empresas del grupo y asociadas		
b) Ibilgetu ukiezina		
Inmovilizado intangible	(64.476)	
c) Ibilgetu materiala		
Inmovilizado material	(1.935.472)	(748.191)
d) Inbertsioak higiezinetan		
Inversiones inmobiliarias		
e) Bestelako finantza aktiboak		
Otros activos financieros		(328)
f) Aktibo ez arruntak, salmentarako mantentzen direnak		
Activos no corrientes mantenidos para venta		
g) Bestelako aktiboak		
Otros activos		

Esku-diruaren fluxuen egoera
Estado de flujos de efectivo

Merkataritzako Foru Sozietateak

Garbiker, A.B.*Sociedades Mercantiles Forales***Garbiker, S.A.**

	2019.eko aurrek. Presup. 2019	2018.ko aurreik. Previs. 2018
7 Desinbertsioengatikoa kobrantzak		
Cobros por desinversiones		4.927
a) Taldeko enpresak eta enpresa bazkideak Empresas del grupo y asociadas		
b) Ibilgetu ukiezina Inmovilizado intangible		
c) Ibilgetu materiala Inmovilizado material		4.927
d) Inbertsioak higiezinetan Inversiones inmobiliarias		
e) Bestelako finantza aktiboak Otros activos financieros		
f) Aktibo ez arruntak, salmentarako mantentzen direnak Activos no corrientes mantenidos para venta		
g) Bestelako aktiboak Otros activos		
8 Inbertsio jardueren esku-diru fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de inversión	(1.999.948)	(743.592)
C) ESKU-DIRUAREN FLUXUAK FINANTZAKETA JARDUERETAN		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9 Ondare bitartekoengatikoa kobrantzak eta ordainketak		
Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	1.999.948	1.999.948
a) Ondareko bitartekoen jaulkipena Emisión de instrumentos de patrimonio	1.999.948	1.999.948
b) Ondareko bitartekoen amortizazioa Amortización de instrumentos de patrimonio		
c) Ondare propioko bitartekoen eskuraketa Adquisición de instrumentos de patrimonio propio		
d) Ondare propioko bitartekoen besterentzea Enajenación de instrumentos de patrimonio propio		
e) Jaso diren diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos		
10 Finantza pasiboen bitartekoengatikoa kobrantzak eta ordainketak		
Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	(38.622)	(36.181)
a) Jaulkipena Emisión		
1 Obligazioak eta negozagarriak diren beste balore batzuk Obligaciones y otros valores negociables		
2 Zorrak kerditu erakundeekin Deudas con entidades de crédito		
3 Zorrak taldeko enpresa eta enpresa bazkideekin Deudas con empresas del grupo y asociadas		
4 Bestelako zorrak Otras Deudas		
b) Ondoko hauek itzultzea eta amortizatzea Devolución y amortización de	(38.622)	(36.181)
1 Obligazioak eta negozagarriak diren beste balore batzuk Obligaciones y otros valores negociables		
2 Zorrak kerditu erakundeekin Deudas con entidades de crédito		
3 Zorrak taldeko enpresa eta enpresa bazkideekin Deudas con empresas del grupo y asociadas		
4 Bestelako zorrak Otras Deudas	(38.622)	(36.181)
11 Dibidentuengatikoa ordainketak eta bestelako ondare bitarteko batzuegatikoa ordainsariak		
Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio		
a) Dibidentuak Dividendos		
b) Bestelako ondare bitarteko batzuegatikoa ordainsariak Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio		
12 Finantzaketa jardueren esku-diru fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de financiación	1.961.326	1.963.767
D) Kanbio-tasaren aldaketen eragina		
Efecto de las variaciones de los tipos de cambio		
E) ESKU-DIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/ MURRIZKETA GARBIA		
AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	4.070.494	936.546
Esku-dirua edo baliokideak ekitaldi hasieran Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio	12.010.108	11.073.562
Esku-dirua edo baliokideak ekitaldi amaieran Efectivo o equivalentes al final del ejercicio	16.080.602	12.010.108

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Garbiker, A.B / Garbiker, S.A.

Plazak / Plazas 2018	Zb.Plazak / nºPlazas			Arreik. zenbat. Importe Total	Zb.Plazak / nºPlazas Efektiboak / Efectivas (31/12/2018)			Arreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
	H	M	Totales		H	M	Totales	
Director Gerente	1,00		1,00	79.222,00	1,00		1,00	82.346,00
Director/a Area	3,00	1,00	4,00	282.995,00	3,50	1,00	4,50	337.150,00
Responsable Servicio	3,00	1,00	4,00	243.025,00	2,50	1,00	3,50	201.838,00
Oficial Administrativo		6,00	6,00	257.722,00		6,00	6,00	269.208,00
Auxiliar Administrativo	1,00	1,00	2,00	55.888,00	1,00	1,00	2,00	59.115,00
Capataz	1,00		1,00	39.784,00	1,00		1,00	41.353,00
Oficial de 1ª	56,70		56,70	1.960.709,00	54,17	1,00	55,17	1.980.953,00
Operario Garbigune	28,58	4,67	33,25	1.055.564,00	28,04	6,07	34,11	1.159.645,00
LANGILE FINKOAK GUZTIRA/TOTAL PLANTILLA	94,28	13,67	107,95	3.974.909,00	91,21	16,07	107,28	4.131.608,00

Plazak / Plazas 2019	Plaza berriak Plazas nuevas			Zb.Plazak/ nºPlazas			Zb.Plazak/ nºPlazas Efektiboak/Efectivas	Arreik. zenbat. Importe
	H	M	Totales	H	M	Totales		
Director/a Gerente				1,00		1,00		85.373,00
Director/a Area	1,00		1,00	4,00	1,00	5,00		385.361,00
Responsable Servicio				3,00	1,00	4,00		179.187,00
Oficial Administrativo					6,00	6,00		279.101,00
Auxiliar Administrativo				1,00	1,00	2,00		61.288,00
Capataz				1,00		1,00		42.873,00
Oficial de 1ª	-2,53	1,00	-1,53	54,17	1,00	55,17		2.053.753,00
Operario/a	1,23	1,30	2,53	29,71	6,07	35,78		1.258.007,00
LANGILE FINKOAK GUZTIRA/TOTAL PLANTILLA	-0,30	2,30	2,00	93,88	16,07	109,95		4.344.943,00

BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2018	Zb.Behin-behin. Nº de Temporales			Arreik. zenbat. Importe	Zb.Behin-behin. Nº de Temporales (31/12/2018)			Arreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
	H	M	Totales		H	M	Totales	
Resonsable de servicio				-	0,31		0,31	18.173,00
Oficial de 1ª	14,00		14,00	443.585,00	11,85		11,85	371.795,00
Operario Garbigune	3,65	3,00	6,65	156.415,00	2,15	2,85	5,00	138.595,00
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA/TOTAL TEMPORALES	17,65	3,00	20,65	600.000,00	14,31	2,85	17,16	528.563,00

BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2019	Zb.Behin-behin. Nº de Temporales			Arreik. zenbat. Importe		
	H	M	Totales			
Resonsable de servicio	0,50		0,50	30.278,00		
Oficial de 1ª	12,00		12,00	390.338,00		
Operario Garbigune	4,00	3,00	7,00	201.165,00		
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA/TOTAL TEMPORALES	16,50	3,00	19,50	621.781,00		

Interbiak A.B.

Interbiak S.A.

Interbiak Bizkaiko Hegoaldeko Akzesibilitatea, A.B.
Interbiak Bizkaiko Hegoaldeko Akzesibilitatea, S.A.

Aurrekariak.-

Interbiak, Bizkaiko Hegoaldeko Akzesibilitatea, S.A.ren xedeak hauexek dira: *“Bizkaiko Foru Aldundiak hala aginduz gero, bide-azpiegiturei buruzko azterlan eta proiektuak egitea, bide-azpiegiturak egin, zaindu, mantendu, finantzatu eta ustiatzea, bere kabuz edo gainerakoen bitartez.*

Interbiak-ek, halaber, AP-8 autobidea kudeatzen du, erabiltzaileei kanona aplikatuz Basauritik Gipuzkoako mugarainoko tartean; Hegoaldeko Saihesbide Metropolitarra egin eta kudeatu behar du eta erabiltzaileei bidesaria aplikatuz kudeatu; Bizkaiko Lurralde Historikoko irisgarritasun sistemako beste azpiegitura batzuk eraiki behar ditu, Bizkaiko Foru Aldundiak horrela agintzen diotenean.

Bestalde, Bizkaiko Batzar Nagusiek 2003ko martxoaren 26an egindako osoko bilkuran eta 4/2003 Foru Arauaren eta zati batean 1/2005 eta 8/2010 Foru Arauek aldatu duena) onetsitako Bizkaia 2003 Irisgarritasunerako Plan Berezian ezartzen da Bizkaiko Lurralde Historikoko bide-azpiegitura publikoak burutu behar direla bertako azpiegiturak egokitzeko aukera egon dadin.

Bizkaiko Foru Aldundiaren konpromisoa da sozietateari diru ekarpen batzuk egitea eta, aldi berean, sozietateak agindu zaizkion jarduketak egiteko bitarteko nahiko izango duela bermatzea; hori ondore horietara iristeko beharrezkoak izango diren baliabideak erabiliz egingo du, hau da, sozietatearen oreka ekonomiko-finantzarioa mantentzeko.

Aginduak garatzea

Horretarako jasotako aginduen arabera, eta aurreikusitako egutegia aintzat hartuta, Bizkaiko Foru Aldundiak PEAB 2003 delakoan agindu zituen proiektuen gehiengoa jarri du abian Interbiak-ek (AP-8 autobidearen kudeaketa onartzea Ermua eta

Antecedentes.-

Interbiak, Bizkaiko Hegoaldeko Akzesibilitatea, S.A. tiene por objeto social *“la realización de estudios, proyección, construcción, conservación, mantenimiento y explotación, por sí misma o por terceros, de las infraestructuras viarias que se le encomienden por la Diputación Foral de Bizkaia.*

El objeto incluye, asimismo, la gestión y operación mediante la aplicación de un canon por el uso de la Autopista A-8 en el tramo comprendido entre Basauri y el límite con Gipuzkoa y la construcción y operación mediante aplicación peaje de la Variante Sur Metropolitana, así como la construcción de otras infraestructuras pertenecientes al sistema de accesibilidad del Territorio Histórico de Bizkaia, que le sean encomendadas por la Diputación Foral de Bizkaia.

Por su parte, el Plan Especial de Accesibilidad de Bizkaia 2003, aprobado por las Juntas Generales de Bizkaia en Sesión Plenaria de 26 de marzo de 2003, y por la Norma Foral 4/2003, modificada parcialmente por las Normas Forales 1/2005 y 8/2010, establece la necesidad de acometer diversas actuaciones públicas que permitan adecuar las infraestructuras públicas viarias del Territorio Histórico de Bizkaia.

La Diputación Foral de Bizkaia se compromete a diversas aportaciones dinerarias a la sociedad así como a garantizar que la Sociedad cuente con los recursos suficientes para realizar las actuaciones encomendadas, a través de los medios que resulten necesarios para tal fin, en orden a mantener en cualquier caso el equilibrio económico-financiero de la Sociedad.

Desarrollo de Encomiendas

Conforme a las encomiendas recibidas al efecto, y al calendario previsto, Interbiak ha ido desarrollando la mayor parte de los proyectos encomendados por la Diputación Foral de Bizkaia en el PEAB 2003 (asunción de la gestión de la autopista AP-8, en su



**Interbiak Bizkaiko Hegoaldeko Akzesibilitatea, A.B.
Interbiak Bizkaiko Hegoaldeko Akzesibilitatea, S.A.**

Basauriko tartean, hirugarren bideak handitzea azpiegitura horretan Galdakaotik Gerediagaraino, sarbide berrien eraikuntza barne, Zaldibarko tunelak zaharberritzea, Kadaguako korridorea eta Ballontiko ardatza eraikitzea). 2007. urtean hasi zen Hegoaldeko Saihesbide Metropolitarraren eraikuntza; saihesbide horren lehen fasea 2011. urtean amaitu zen.

tramo de peaje entre Ermua y Basauri, ampliación de terceros carriles en esta misma infraestructura desde Galdakao hasta Gerediaga, incluida la construcción de nuevos accesos, la remodelación de los Túneles de Zaldibar, la construcción del Corredor del Kadagua y del Eje del Ballonti), habiéndose iniciado en el año 2007 la construcción de la Variante Sur Metropolitana finalizada en su primera fase en el año 2011..

Arestian aipatu bezala, Interbiak sozietateak hurrengo jarduketak burutuko ditu:

Tal y como se ha señalado, las actuaciones a desarrollar por Interbiak, se engloban en:

1. AP-8 autobidearen Usansolo-Gipuzkoako Lurralde Historikoko tartea
2. AP-8 autobidearen Hegoaldeko Saihesbide Metropolitarra tartea
3. Beste agindu batzuk.

1. Autopista AP-8 Tramo: Usándolo-Límite Territorio Histórico Gipuzkoa
2. Autopista AP-8 Tramo: Variante Sur Metropolitana
3. Otras Encomiendas

1. AP-8 autobidearen Usansolo-Gipuzkoako Lurralde Historikoko tartea

1. Autopista AP-8 Tramo: Usándolo-Límite Territorio Histórico Gipuzkoa

2003ko ekainaren 6an, AP-8 autobidean emakida bukatu eta azpiegitura hori herri jabaritzara itzuli zenean, sozietateak Bizkaiko Foru Aldundiaren agindua jaso zuen eta ondorioz AP-8 autobidearen kudeaketa eta ustiapenari ekin zion Gipuzkoako Lurralde Historikoko mugatik Basauriko lotuneko ekialdeko muturreraino. Tarte horren luzera, guztira, 36,16 km-koa da.

El 6 de junio de 2003, tras finalizar la concesión en la AP-8, y revertir la infraestructura al dominio público, Interbiak, por encomienda de la Diputación Foral de Bizkaia asume la responsabilidad en la gestión y explotación de la autopista AP-8 en el tramo que discurre entre el límite con el Territorio Histórico de Gipuzkoa y el extremo oriental del enlace de Basauri, con una longitud total de 36,16 km.

1.a. Ustiapena

1.a. Explotación

Autobidea artatzeko, mantentzeko eta ustiatzeko jarduerak autobideen kudeaketan espezializatuta dagoen enpresa baten laguntzarekin burutzen dira horrela Interbiak sozietateak definitzen dituen trantsitabilitate, segurtasun eta erosotasun mailak mantenduz,

Las actividades propias de la conservación, mantenimiento y explotación de la autopista se llevan a cabo con la asistencia de una empresa especializada en la gestión de autopistas, al objeto de mantener los niveles de transitabilidad, seguridad, calidad y confort definidos por Interbiak.



**Interbiak Bizkaiko Hegoaldeko Akzesibilitatea, A.B.
Interbiak Bizkaiko Hegoaldeko Akzesibilitatea, S.A.**

**1.a.1. AP-8 autobidearen Usansolo-Gipuzkoako
Lurralde Historikoko tartean erabiltzaileen
eskura dauden zerbitzuak**

Autobideko laguntza zerbitzua urte osoko egun guztietan eta 24 orduetan ematen da eta horretarako, autobidean zuzenean ematen diren laguntza zerbitzuez gain, erabiltzaileen eskura jartzen dira informazioa eta laguntzarako telefonoak, web orria, mezuak ezartzen dira informazioa emateko paneletan bidean bertan eta aldiro bide sarean egingo diren jarduketei eta/edo horien eraginei buruzko informazioak ematen dira.

1.a.2. Artapen- eta ustiapen-kontratua

AP-8 autobidearen Bizkaiko tartean (Usansolo-Gipuzkoako Lurralde Historikoa) ustiapenari lotuta dauden eguneroko lanei ekitearen ondoretarako Interbiak *Gestión de Infraestructuras de Bizkaia-Bizkaiko Azpiegituren Kudeaketa, S.A.* sozietateari adjudikazio zion AP-8 autobidearen Bizkaiko Lurralde Historikoko tartearen kontserbazio eta ustiapenerako kontratu bat.

1.b. Azpiegitura artatzea

1.b.1. Inbertsioak eta hobekuntzak

Autobide bat artatzeko eta mantentzeko ohikoak eta beharrezkoak diren eragiketak ez ezik eta kontuan hartuta itzuli zenean azpiegiturak zuen egoera, Bizkaiko Foru Aldundiak eta Interbiak sozietateak autobidea zerbitzua emateko eta segurtasun maila egokietara ekartzeko jarduketa batzuk ezarri zituzten, eta besteak beste azpiegitura batzuetatik bertara iristeko sarbideak egitea.

**1.a.1. Servicios disponibles para los usuarios de la AP8
Tramo: Usándolo-Límite Territorio Histórico
Gipuzkoa**

El servicio de asistencia en la autopista se presta a los usuarios durante las 24 horas de todos los días del año, para lo cual, además de la asistencia que se presta directamente en la infraestructura, se ponen a disposición del usuario teléfonos de información y asistencia, página web, mensajes en paneles de información en la propia vía e informaciones periódicas sobre las actuaciones en la red viaria y/o afecciones.

1.a.2. Contrato de mantenimiento y explotación

Con objeto de atender las labores diarias de explotación del tramo vizcaíno de la AP-8 (Usánsolo-Límite Territorio Histórico Gipuzkoa), Interbiak tiene adjudicado a la empresa *Gestión de Infraestructuras de Bizkaia-Bizkaiko Azpiegituren Kudeaketa, S.A.* un contrato para la conservación y explotación de la Autopista AP-8 en el tramo que discurre por el Territorio Histórico de Bizkaia.

1.b Mantenimiento de la infraestructura

1.b.1. Inversiones y mejoras

Además de las operaciones normales de conservación y mantenimiento en una autopista, y debido al estado de la infraestructura en el momento de la reversión, la Diputación Foral de Bizkaia e Interbiak han ido desarrollando una serie de actuaciones necesarias para poner la autopista a un nivel de servicio y seguridad adecuados y proveerla de los accesos desde otras infraestructuras.



**Interbiak Bizkaiko Hegoaldeko Akzesibilitatea, A.B.
Interbiak Bizkaiko Hegoaldeko Akzesibilitatea, S.A.**

1.b.2. Erreiak zabaltzea

Jarduketa honen xedea bidearen kapazitatea zabaltzea da horretarako bi galtzadetan 3,5 metroko zabalera izango duen hirugarren erreia eraikiz Basauri-Gerediaga tartean. Proiektu honek, dena dela, baditu beste helburu batzuk, adibidez ondoko hauek: autobidearen ezaugarri orokorrak hobetzea; Urgoiti/El Gallo, Galdakao, Txorierriko korridorea eta Gerediagaren lotuneak eta adarrak garatzea; trafikoa kudeatzeko sistema berria aplikatzea; eta, oro har, bidearen elementu guztiak egungo arautegiaren arabera egokitzea, batez ere segurtasunari dagokionez (seinalizazioa, oztopo zurrunkak, SOS paldoak).

Proiektu honek ezarri du plataforma zabalduko dela, baina autobidearen egungo taxuketa aldarazi gabe, hau da, bide honen eraikuntzaren jatorrizko proiektuaren ardatza mantenduz, uneen uneko salbuespen oso gutxitan izan ezik.

1.c. Zerbitzuguneak

1.c.1 Amorebieta-Etxanoko zerbitzugunea

Interbiak-ek, besteak beste, AP-8 autobidearen Bizkaiko tartean instalatutako Zornotzako zerbitzugunea artatzeko eta ustiatzeko lana garatuko du.

Sozietate adjudikatariorak, REPSOL YPF, zeinaren kontratua 2004ko urrian jarri baita indarrean, datozen 20 urteetan Interbiak-ek kalitatea ikuskatu eta kontrolaturik, zerbitzu-aldeko instalazioak ustiatzeaz gain, bertako jatetxe eta dendako instalazioak berritzen eta konpontzen ari da, eta baita erregaia hornitzeko instalazioak zaharberritzen eta bide-saria ordaintzen den tokitik bertara zuzen iristeko bidea eraikitzen eta aparkalekuak berritzen ere.

1.b.2. Ampliaciones de carriles

El objetivo de la actuación ha sido la de ampliar la capacidad de la vía mediante la construcción de un tercer carril de 3,5 metros de anchura en ambas calzadas entre Basauri y Gerediaga. Asimismo, otro de los objetivos ha sido la de mejorar las características genéricas de la autopista, desarrollar nuevos enlaces y ramales (Urgoiti/El Gallo, Galdakao, Corredor Txorierri, Gerediaga) e implementar un nuevo sistema de gestión de tráfico, todo ello enmarcado bajo la premisa de adecuar los distintos elementos de la vía a la normativa vigente reforzando especialmente los aspectos de seguridad (señalización, barreras rígidas, postes SOS).

Este proyecto ha contemplado la ampliación de la plataforma sin modificación del actual trazado de la autopista, manteniendo el eje del proyecto original de construcción de esta vía, salvo excepciones muy puntuales.

1.c. Areas de Servicio

1.c.1 Area de Servicio de Amorebieta

Entre las actuaciones a desarrollar por Interbiak cabe resaltar la conservación y explotación del Area de Servicio instalada en el tramo vizcaíno de la Autopista AP-8, el Area de Servicio de Amorebieta.

La sociedad adjudicataria, Repsol YPF, cuyo contrato entró en vigor en octubre del 2004, además de explotar directamente las instalaciones del área de servicio, bajo la supervisión y control de calidad de Interbiak durante los próximos 20 años, ha procedido a la renovación de las instalaciones del restaurante y tienda, de las instalaciones del suministro de carburante, habiéndose culminado la construcción de accesos directos desde y hacia el área de peaje y a la renovación de los aparcamientos.



**Interbiak Bizkaiko Hegoaldeko Akzesibilitatea, A.B.
Interbiak Bizkaiko Hegoaldeko Akzesibilitatea, S.A.**

2. AP-8 autobidearen Hegoaldeko Saihesbide Metropolitarra tartea

AP-8 autobidearen Hegoaldeko Saihesbide Metropolitarra (HSM) tartea funtsezko atala da Bizkaiko Irisgarritasuneko Plan Berezia 2003 delakoaren barruan; Plan horren arabera Interbiaki agindu zitzaion elementu hori Bizkaiko Errepideen Arlokako Lurralde Planean (ALP) integratzeko beharrezko lanak eta azterlanak egitea.

Bizkaiko Batzar Nagusietan 2005eko martxoan onetsi zen Errepideen Arlokako Lurralde Planaren aldarazpena eta, horren bidez, bere barruan integratu zen AP-8ko HSM tartea.

2.a. Proiektuaren deskripzioa

AP-8 ko HSM tartearen arloko jarduketa da, 17,8 kilometroko luzera duena Gallarta eta A-8 eta AP-68 autobideen arteko Buiako (Bilbo) gurutzearen artean. Horren eraikuntza, bere lehen tarteetan, 2007 urtearen erdian hasi zen; abian jarri zen 2011ko irailean.

2.b. Ustiapena

AP-8ko HSM tarteko autobidearen ustiapenaren arloko eguneroko lanei ekitearen ondoretarako Interbiak Transbisa, Gestión de Infraestructuras, S.A. sozietatearia adjudikatu zion kontserbazio eta ustiapenerako kontratu bat.

Kontratu honen barruan, Artxandako Tunelen kontserbazio eta ustiapenerako lanak ere daude.

2.b.1. AP-8ko HSM tarteko autobidearen eta Artxandako Tunelen erabiltzaileen eskura dauden zerbitzuak

AP-8ko HSM tartean eta Artxandako Tuneletan laguntza zerbitzua urte osoko egun guztietan eta 24 orduetan ematen da eta horretarako, autobideetan zuzenean ematen diren laguntza zerbitzuez gain, erabiltzaileen eskura jartzen dira informazioa eta

2. Autopista AP-8 Tramo: Variante Sur Metropolitana

El tramo Variante Sur Metropolitana (VSM) de la autopista AP-8 constituye una de las piezas fundamentales del Plan Especial de Accesibilidad de Bizkaia 2003, que encomienda a Interbiak la realización de los trabajos y estudios precisos para su inclusión del Plan Territorial Sectorial (PTS) de Carreteras de Bizkaia.

En marzo de 2005 se aprobó por la Juntas Generales de Bizkaia la modificación del PTS de Carreteras, por la que quedaba integrada el tramo VSM de la AP-8.

2.a. Descripción del proyecto

El tramo VSM de la AP-8 es una actuación viaria de 17,8 kilómetros entre Gallarta y la intersección de la A-8 y la AP-68 en Buia (Bilbao), habiéndose iniciado su construcción, en sus primeros tramos, a mediados del 2007, siendo su puesta en servicio en setiembre de 2011.

2.b. Explotación

Con objeto de atender las labores diarias de explotación, Interbiak tiene adjudicado a la empresa Transbisa, Gestión de Infraestructuras, S.A. un contrato para la conservación y explotación de la AP-8 Tramo: Variante Sur Metropolitana.

Dentro de este contrato se desarrollan las actuaciones correspondientes a la conservación y explotación de los Túneles de Artxanda

2.b.1. Servicios disponibles para los usuarios de la AP-8 tramo VSM y los Túneles de Artxanda

El servicio de asistencia en tanto en el tramo VSM de la AP-8 como en los Túneles de Artxanda se presta a los usuarios durante las 24 horas de todos los días del año, para lo cual, además de la asistencia que se presta directamente en las infraestructuras, se ponen



**Interbiak Bizkaiko Hegoaldeko Akzesibilitatea, A.B.
Interbiak Bizkaiko Hegoaldeko Akzesibilitatea, S.A.**

laguntzarako telefonoak, web orria, mezuak ezartzen dira informazioa emateko paneletan bidean bertan eta aldiro bide sarean egingo diren jarduketei eta/edo horien eraginei buruzko informazioak ematen dira.

2.c. Eraikuntza

2018an zehar behar diren lizitazio tramitek hasi dira. Tramite hauek 1b Faseko lanak. Peñaskal-Venta Alta tartkoa, 2019an zehar eraikitze lanak martxan jarri eta aurrera joan daitezten. Lanak bi alditan zatitu dira: alde batetik, azpiegitura bi ataletan eta bestalde, gainegitura gauzatzea.

Aipatutako azpiegitura lanak honako hauek dira:

- Peñaskal-Bolintxu Atala
- Bolintxu-Venta Alta Atala (atal hau bi jardueretan dago zatituta: Bolintxu-Venta Alta lotura eta Seberetxeko Tunela)

3.- Bestelako agindu batzuk

Interbiak kudeatzen dituen azpiegiturei edo antzeko e dituztenei lotuta (berbarako, tunelen proiektuak) dauden Bizkaiko Foru Aldundiko Ekonomi eta Lurralde Garapena Sustatzeko Saileko proiektu askotan Interbiak zerbitzu espezializatuak egiteko jasi dituen aginduekin bat, 2008 urtetik aurrera proiektu batzuk idatzi eta bideratu dira.

- o Gerediaga-Elorrio tarteari dagokionez, joan den 2012tik, Interbiak arreta eta zaintza lanak egiteko agindua du jasota, bai eraikitze fasean bai ustiapenerakoan ere..
- o 2019an zehar Bidesaria Planeko zenbait ekintzekin jarraituko da.

a disposición del usuario teléfonos de información y asistencia, página web, mensajes en paneles de información en las propias vías e informaciones periódicas sobre las actuaciones en las redes viarias y/o afecciones.

2.c. Construcción

Durante el año 2018 se han iniciado los trámites de licitación a fin de que a lo largo del año 2019 se den inicio a los trabajos de construcción correspondientes a la Fase 1b., Peñaskal-Venta Alta. La obra está dividida en dos fases: por una lado, la ejecución de la infraestructura en dos tramos de actuación y, por otro, la ejecución de la superestructura.

Los tramos de infraestructura son:

- Tramo Peñaskal-Bolintxu
- Tramo Bolintxu-Venta Alta (este tramo está subdividido, a su vez, en dos actuaciones: Bolintxu-Enlace Venta Alta y Túnel Seberetxe)

3. Otras Encomiendas

Conforme a las encomiendas recibidas de prestación de los servicios especializados de Interbiak a diversos proyectos del Departamento de Desarrollo Económico y Territorial de la Diputación Foral de Bizkaia, relacionados con las infraestructuras gestionadas por Interbiak o con características similares (como proyectos de túneles), desde el año 2008 se ha realizado la redacción y viabilización de diversos proyectos.

- o En relación al tramo Gerediaga-Elorrio, desde el año 2012 Interbiak tiene encomendados los trabajos de inspección tanto en la fase de construcción como de su posterior explotación.
- o En el año 2019 se continuará con la realización de diversas actuaciones previstas en el Plan Bidesaria.



Interbiak Bizkaiko Hegoaldeko Akzesibilitatea, A.B.
Interbiak Bizkaiko Hegoaldeko Akzesibilitatea, S.A.

2019ko Kapital Aurrekontuaren laburpena

Aurrekonturatutako inbertsioen destinoa (BEZik gabeko zenbatekoetan) honako banakapen honi dagokio:

- Ibilgetu materiala: 56,485 milioi euro
 - Azpiegituren arloko jarduketak (56,470 milioi euro):
 - Funtzionamendurako inbertsioak:
 - Sozietatearen funtzionamendu orokorrerako hainbat ibilgetu erosketak (0,015 milioi euro).

- Ibilgetu ez materiala: 0,085 milioi euro

Kapitala zabaltzea aplikatuko da aurreko paragrafoan zehaztutako inbertsioak finantzatzeko.

Resumen de Presupuesto de Capital 2019

El destino de las inversiones presupuestadas (en importes sin IVA) se corresponde con el siguiente desglose:

- Inmovilizado Material: 56,485 millones euros
 - Actuaciones en infraestructuras (56,470 millones de euros):
 - Inversiones de funcionamiento:
 - Adquisiciones de diverso inmovilizado para el funcionamiento general de la sociedad (0,015 millones euros)

- Inmovilizado Inmaterial: 0,085 millones euros

La aplicación de las ampliaciones de capital es para financiar las inversiones detalladas en el párrafo anterior.

Merkataritzako Foru Sozietateak

Interbiak, A.B.

Sociedades Mercantiles Forales

Interbiak, S.A.

2019ko kapitalaren aurrekontua

Presupuesto de Capital 2019

Inbertsioak / Inversiones	Zenbatekoa Importe	Finantzaketa / Financiación	Zenbatekoa Importe
Ekitaldi doituko emaitza negatiboa Resultado negativo del ejercicio ajustado		Ekitaldi doituko emaitza positiboa Resultado positivo del ejercicio ajustado	8.149.410
Ibilgetu ukiezinen eskuraketak Adquisiciones inmovilizado intangible	85.000	Akziodunen ekarpenak Aportaciones de los accionistas	70.000.000
Ibilgetu materialaren eskuraketak Adquisiciones inmovilizado material	56.485.000	F.A.P.H.S.en akziodunak Accionistas S.P.F.	70.000.000
Hiziezinetak inbertsioen eskuraketak Adquisición de inversiones inmobiliarias		F.A.P.H.S.etik kanpoko akziodunak Accionistas fuera S.P.F.	
Finantza-ibilgetuaren eskuraketak Adquisiciones inmovilizado financiero		Kapital dirulauntzak Subvenciones de capital	
Akzio propioen eskuraketa Adquisición acciones propias		F.A.P.H.S.diren erakundeak Entidades S.P.F.	
Kapital eta erreserbak txikiipenak Reducciones de capital y reservas		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Dibidenduak (emaitzak ezartzea) Dividendos (aplicación de resultados)		Epe luzerako zorrak Deudas a largo plazo	
E/I zorrak epe laburrean kitatzea edo intsuldatzea		F.A.P.H.S.diren erakundeak Entidades S.P.F.	
Cancelación o traspaso a c/p de deudas a L/p	47.600.000	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Epe luzeko hornikuntzen aplikazioa Aplicación de provisiones a largo plazo		Ibilgetuaren besterenganaketa Enajenación de inmovilizado	
Aktibo arruntaren gehikuntza Aumento de activo corriente		Finantza-ibilgetuak epe laburrean kitatzea edo intsuldatzea	
Pasibo arruntaren murrizketa Disminución de pasivo corriente		Cancelación o traspaso a c/n de inmovilizaciones financieras	
		Epe luzeko hornikuntzak Provisiones a largo plazo	
		Aktibo arruntaren murrizketa Disminución de activo corriente	21.207.859
		Pasibo arruntaren gehikuntza Aumento de pasivo corriente	4.812.731
Guztira		Guztira	
Total	104.170.000	Total	104.170.000

2019ko ustiapen aurrekontua

Presupuesto de Explotación 2019

Zuzkidurak / Dotaciones	Zenbatekoa Importe	Baliabideak / Recursos	Zenbatekoa Importe
Izakinen txikiipena Reducción de existencias		Negozioren kopuruaren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios	71.811.000
Hornidurak Aprovisionamientos		Izakinen igoera Aumento de existencias	
Langileri gastuak Gastos de personal	2.377.600	Enpresak bere aktiborako egin dituen lanak Trabajos realizados por la empresa para su activo	
Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado	28.167.000	Ustiapenagatiko dirulauntzak Subvenciones de explotación	
Ibilgetuaren narriadura eta emaitzak Deterioro y resultado del inmovilizado		F.A.P.H.S. diren erakundeak Entidades S.P.F.	
Ustiapenagatiko bestelako gastuak Otros gastos de explotación	41.521.990	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Kanpo zerbitzuak Servicios exteriores	20.590.000	Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestion corriente	19.550.000
Bestelako gastuak Otros gastos	20.931.990	Finantza sarrerak Ingresos financieros	
Finantza oastuak Gastos financieros	39.312.000	Kapital diru-laguntzen egozpena Imputación de subvenciones de capital	20.690
Zergak Impuestos		Hornikuntzen gaindikina Exceso de provisiones	
		Ibilgetuaren narriadura eta emaitzen berrikuspena Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) Resultados del ejercicio (beneficios)		Ekitaldiko emaitzak (galerak) Resultados del ejercicio (pérdidas)	19.996.900
Guztira		Guztira	
Total	111.378.590	Total	111.378.590

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balantzea
Balance de Situación

MERKATARITZAKO FORU SOZIJETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Interbiak, A.B. / Interbiak, S.A.

Aktiboa / Activo	AURREK./ PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
A) Aktibo ez zirkulatzailea Activo no corriente	1.164.360.631	1.135.957.631
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado Intangible</i>	155.295	80.295
II. Ibilgetu materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>	1.164.183.392	1.135.855.392
III. Inbertsioak higiezinetan <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
IV. Inbertsioak taldeko enpresetan eta epe luzera elkaturikoetan <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>		
V. Epe luzerako inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a Largo plazo</i>	21.944	21.944
VI. Zerga geroratuaren araberako aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>		
B) Aktibo zirkulatzailea Activo corriente	129.075.594	150.283.453
I. Salmentarako mantendutako aktibo ez zirkulatzaileak <i>Activos no corrientes mantenidos para la venta</i>		
II. Izakinak <i>Existencias</i>	25.000	25.000
III. Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	13.097.097	9.496.062
1. Salmenta eta zerbitzugintzengatik bezeroak <i>Cientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	8.443.000	8.931.644
2. Akziodunak (bazkideak) eskatutako ordainketen arabera <i>Accionistas(socios) por desembolsos exigidos</i>		
3. Bestelako zordunak <i>Otros deudores</i>	4.654.097	564.418
IV. Inbertsioak taldeko enpresetan eta epe laburrerako elkaturikoetan <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>		
V. Epe laburrerako inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>		
VI. Epe laburrerako periodokatzak <i>Periodificaciones a corto plazo</i>	7.000	3.798
VII. Eskudirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	115.946.497	140.758.593
AKTIBOA GUZTIRA / TOTAL ACTIVO (A+ B)	1.293.436.225	1.286.241.084

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balantzea
Balance de Situación

MERKATARITZAKO FORU SOZIJETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Interbiak, A.B. / Interbiak, S.A.

Ondare Garbia eta Pasiboa /Patrimonio Neto y Pasivo	AURREK./ PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
A) Ondare Garbia		
Patrimonio Neto	505.995.225	456.012.815
A-1) Fondo propioak		
Fondos propios	505.674.536	455.671.436
I. kapitala		
Capital	740.200.000	670.200.000
1. Eskrituratutako kapitala		
Capital escriturado	740.200.000	670.200.000
2. (Exijitzen ez den kapitala)		
(Capital no exigido)		
II. Jaulkipen prima		
Prima de emisión		
III. Erreserbak		
Reservas	116.943.637	116.943.637
IV. (Berezko akzioak eta partaidetzak ondarean)		
(Acciones y participaciones en patrimonio propio)		
V. Aurreko ekitaldien emaitzak		
Resultados de ejercicios anteriores	(331.472.201)	(307.087.601)
VI. Bazkideen beste ekarpen batzuk		
Otras aportaciones de socios		
VII. Ekitaldiko emaitza		
Resultado del ejercicio	(19.996.900)	(24.384.600)
VIII. (Konturako dibidendua)		
(Dividendo a cuenta)		
IX. Ondare garbiko beste baliabide batzuk		
Otros instrumentos de patrimonio neto		
A-2) Egokitzapenak balio aldaketaren arabera		
Ajustes por cambios de valor.		
A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	320.689	341.379
1. Bizkaiko Foru Aldundiarenak		
De la Diputación Foral de Bizkaia		
2. Beste batzuenak		
De otros	320.689	341.379

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balanzea
Balance de Situación

MERKATARITZAKO FORU SOZINETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Interbiak, A.B. / Interbiak, S.A.

Ondare Garbia eta Pasiboa /Patrimonio Neto y Pasivo	AURREK./ PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
B) Pasibo ez zirkulatzailea/ Pasivo No Corriente	714.000.000	761.600.000
I. Epe luzerako hornidurak Provisiones a largo plazo		
II. Zorrak epe luzera Deudas a largo plazo	714.000.000	761.600.000
1. Zorrak kreditu entitateekin Deudas con entidades de crédito	714.000.000	761.600.000
2. Hartzekodunak finantza errentamenduaren arabera Acreedores por arrendamiento financiero		
3. Epe luzerako beste zor batzuk Otras deudas a largo plazo		
III. Taldeko enpresa edo enpresa elkartuekiko zorrak epe luzera Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo		
IV. Pasiboak geroratutako zergaren arabera Pasivos por impuesto diferido		
V. Epe luzerako periodokatzeak Periodificaciones a largo plazo		
C) Pasibo zirkulatzailea/ Pasivo Corriente	73.441.000	68.628.269
I. Salmentarako mantendutako aktibo ez zirkulatz. uztartuta. Pasiboak Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos p/ la venta		
II. Epe laburrerako hornidurak Provisiones a corto plazo		
III. Zorrak epe laburrera Deudas a corto plazo	69.169.000	64.188.269
1. Zorrak kreditu entitateekin Deudas con entidades de crédito	63.707.000	59.726.084
2. Hartzekodunak finantza errentamenduaren arabera Acreedores por arrendamiento financiero		
3. Epe laburrerako beste zor batzuk Otras deudas a corto plazo	5.462.000	4.462.185
IV. Taldeko enpresa edo enpresa elkartuekiko epe laburreko zorrak Deudas con sociedades del grupo y asociadas a corto plazo	150.000	150.000
V. Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar.	4.122.000	4.290.000
1. Hornitzaileak Proveedores		
2. Bestelako hartzekodunak Otros acreedores	4.122.000	4.290.000
VI. Periodokatzeak epe laburrera Periodificaciones a corto plazo		
GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA (A+B+C)		
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	1.293.436.225	1.286.241.084

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORALGalera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

MERKATARITZAKO FORU SOZINETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Interbiak, A.B. / Interbiak, S.A.

	AURREK. PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
A) JARRAIKAKO ERAGIKETAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozioen kopuruaren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	71.811.000	67.705.000
2. Amaitutako produktuen eta fabrikatze bidean dauden izakin aldagetak <i>Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</i>		
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos efectuados por la empresa para su activo</i>		
4. Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>		
5. Ustiapenagatiko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	19.550.000	18.470.000
6. Langileri gastuak <i>Gastos de personal</i>	(2.377.600)	(2.292.100)
7. Ustiapenagatiko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(41.521.990)	(40.365.190)
8. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(28.167.000)	(26.823.000)
9. Ibilgetu ez finantzarioaren eta beste batzuen diru-laguntzak egozteak <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>	20.690	20.690
10. Horniduren gaindikina <i>Excesos de provisiones</i>		
11. Hondatzea eta emaitzak ibilgetu besterentzeen ondotik <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>		
12. Negozio-konbinazioen diferentzia negatiboa <i>Diferencia negativa de combinaciones de negocio</i>		
13. Bestelako emaitzak <i>Otros resultados</i>		
A.1) USTIAPIENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)	19.315.100	16.715.400
14. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>		
15. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>	(39.312.000)	(41.100.000)
16. Arrazoizko balioa aldatzea baliabide finantzarioetan <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
17. Aldaketa aldeak <i>Diferencias de cambio</i>		
18. Hondatzea eta emaitzak baliabide finantzarioak besterentzeagatik <i>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (14+15+16+17+18) RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18)	(39.312.000)	(41.100.000)
A.3) EMAITZA ZERGAK BAINO LEHEN (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(19.996.900)	(24.384.600)
19. Zergak mozkinen gainean <i>Impuestos sobre beneficios</i>		
A.4) EKITALDIKO EMAITZA JARRAIKAKO ERAGIK. ERATORRITA (A.3+19) RTDO. DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+19)	(19.996.900)	(24.384.600)
B) ERAGIKETA ETENAK OPERACIONES INTERRUMPIDAS		
20. Ekitaldiko emaitza zergas garbia, dauden eragiketa etenetatik eratorrita <i>Resultado del ejerc. procedente de operac.interrumpidas neto de impuestos</i>		
A.5) EKITALDIKO EMAITZA (A.4+20) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+20)	(19.996.900)	(24.384.600)

Aldaketen egoera osoa ondare garbian
Estado total de cambios en el patrimonio neto

Merkataritzako foru sozietatea:

Interbiak, AB

Sociedad Mercantil Foral:

Interbiak, SA

	Kapitala Capital		Jaulkipen saria Prima de emisión	Erreserbak Reservas	(Ondare propioako akzioak eta partaidetzak) (Acciones y participaciones en patrimonio)	Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	Bazkideen beste ekarpen batzuk Otras aportaciones de socios	Ekitaldiko emaitza Resultado del ejercicio	(Konturako dibidendua) (Dividendo a cuenta)	Ondare garbiko beste bitarteko batzuk Otros instrumentos de patrimonio neto	Balio aldaketengatiko doikuntzak Ajustes por cambios de valor	Jaso diren diru- laguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones donaciones y legados recibidos	GUZTIRA TOTAL
	Ekrituraturatua Escriturado	Ez eskatua No exigido											
A. SALDOA, 2017 URTEKO AMAIERA													
SALDO, FINAL DEL AÑO 2017	591.700.000			116.959.774		(281.514.535)		(25.573.065)				362.069	401.934.242
I Irizpide aldaketengatiko doikuntzak 2017 eta aurrekoak Ajustes por cambios de criterio 2017 y anteriores													
II Akatsengatiko doikuntzak 2017 eta aurrekoak Ajustes por errores 2017 y anteriores													
B. SALDO DOITUA 2018 URTEAREN HASIERA													
SALDO AJUSTADO, INICIO DEL AÑO 2018	591.700.000			116.959.774		(281.514.535)		(25.573.065)				362.069	401.934.242
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos								(24.384.600)				(20.690)	(24.405.290)
II Bazkide edo jabeekin egin diren eragiketak Operaciones con socios o propietarios	78.500.000												78.500.000
1 Kapital gehikuntzak Aumentos de capital	78.500.000												78.500.000
2 (-) Kapital murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak parkatzea) Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egin diren eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio konbinazio baten emaitzako ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egin diren beste eragiketak Otras operaciones con socios o propietarios													
III Ondare garbiaren beste aldagaketa batzuk Otras variaciones del patrimonio neto				(16.137)		(25.573.065)		25.573.065					(16.137)
C. SALDOA, 2018KO URTEAREN AMAIERAREN AURREKUSPENA													
SALDO, FINAL PREVISIONAL DEL AÑO 2018	670.200.000			116.943.637		(307.087.601)		(24.384.600)				341.379	456.012.815
I Irizpide aldaketengatiko doikuntzak 2018 Ajustes por cambios de criterio 2018													
II Akatsengatiko doikuntzak 2018 Ajustes por errores 2018													
D. SALDO DOITUA, 2019 URTEAREN HASIERA													
SALDO AJUSTADO, INICIO DEL AÑO 2019	670.200.000			116.943.637		(307.087.601)		(24.384.600)				341.379	456.012.815
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos								(19.996.900)				(20.690)	(20.017.590)
II Bazkide edo jabeekin egin diren eragiketak Operaciones con socios o propietarios	70.000.000												70.000.000
1 Kapital gehikuntzak Aumentos de capital	70.000.000												70.000.000
2 (-) Kapital murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak parkatzea) Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egin diren eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio konbinazio baten emaitzako ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egin diren beste eragiketak Otras operaciones con socios o propietarios													
III Ondare garbiaren beste aldagaketa batzuk Otras variaciones del patrimonio neto						(24.384.600)		24.384.600					
E. SALDOA, AMAIERAKO DOITUA 2019 URTEA													
SALDO, FINAL AJUSTADO EL AÑO 2019	740.200.000			116.943.637		(331.472.201)		(19.996.900)				320.689	505.995.225

Esku-diruaren fluxuen egoera
Estado de flujos de efectivo**Merkataritzako Foru Sozietateak**
Interbiak, A.B.**Sociedades Mercantiles Forales**
Interbiak, S.A.

	2019.eko aurrek. Presup. 2019	2018.ko aurreik. Previs. 2018
A) ESKU-DIRUAREN FLUXUAK USTIAPEN JARDUERETAN		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik Resultado del ejercicio antes de impuestos	(19.996.900)	(24.384.600)
2 Emaitzaren dokuntzak		
Ajustes del resultado	67.458.310	67.902.310
a) Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado	28.167.000	26.823.000
b) Narriadurengatiko balorazio-zuzenketak Correcciones valorativas por deterioro		
c) Hornikuntzen aldagetak Variación de provisiones		
d) Diru-laguntzen egozpena Imputación de subvenciones	(20.690)	(20.690)
e) Ibilgetuaren baxa eta besterentzeengatiko emaitzak Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado		
f) Finantza bitartekoen baxa eta besterentzeengatiko emaitzak Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros		
g) Finantza sarrerak Ingresos financieros		
h) Finantza gastuak gastos financieros	39.312.000	41.100.000
i) Truke aldagetak Diferencias de cambio		
j) Zentzuzko balioaren aldarazpenak finantza bitartekoetan Variación de valor razonable en instrumentos financieros		
k) Bestelako sarrerak eta gastuak Otros ingresos y gastos		
3 Aldaketak kapital arruntean Cambios en capital corriente	1.208.494	(7.210.563)
a) Izakinak Existencias		(6.500)
b) Zordunak eta kobratzeko dauden beste kontu batzuk Deudores y otras cuentas a cobrar	(3.601.035)	(3.528.317)
c) Bestelako aktibo arruntak Otros activos corrientes	(3.202)	5.181
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk Acreedores y otras cuentas a pagar	(168.000)	(2.744.779)
e) Bestelako pasibo arruntak Otros pasivos corrientes	4.980.731	(942.451)
f) Arruntak ez diren bestelako aktiboak eta pasiboak Otros activos y pasivos no corrientes		6.304
4 Ustiapen jardueren bestelako esku-diru fluxu batzuk Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación	(39.312.000)	(41.100.000)
a) Korrituen ordainketa Pagos de intereses	(39.312.000)	(41.100.000)
b) Dibidenduen kobrantza Cobros de dividendos		
c) Korrituen kobrantza Cobros de intereses		
d) Onuren gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak) Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios		
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk Otros pagos (cobros)		
5 Ustiapen jardueren esku-diru fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de explotación	9.357.904	(4.792.853)
B) ESKU-DIRUAREN FLUXUAK INBERTSIO JARDUERETAN		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik Pagos por inversiones	(56.570.000)	(31.192.000)
a) Taldeko enpresak eta enpresa bazkideak Empresas del grupo y asociadas		
b) Ibilgetu ukiezina Inmovilizado intangible	(85.000)	(67.000)
c) Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(56.485.000)	(31.125.000)
d) Inbertsioak higiezinetan Inversiones inmobiliarias		
e) Bestelako finantza aktiboak Otros activos financieros		
f) Aktibo ez arruntak, salmentarako mantentzen direnak Activos no corrientes mantenidos para venta		
g) Bestelako aktiboak Otros activos		

Esku-diruaren fluxuen egoera
Estado de flujos de efectivo

Merkataritzako Foru Sozietateak
Interbiak, A.B.

Sociedades Mercantiles Forales

Interbiak, S.A.

[illegible]

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Interbiak, A.B / Interbiak, S.A.

Plazak / Plazas 2018	Zb.Plazak / nºPlazas			Arreik. zenbat. Importe Total	Zb.Plazak / nºPlazas Efektiboak / Efectivas (31/12/2018)			Arreik. zenbat. Importe Prev. Cierre		
	H	M	Totales		H	M	Totales			
Director Gerente	1,00		1,00	78.740,00	1,00	-	1,00	82.600,00		
Adjunto al Director Gerente				-						
Directores de Area	4,00	2,00	6,00	480.560,00	4,00	2,00	6,00	503.300,00		
Técnico Superior	4,00	3,00	7,00	454.870,00	4,00	3,00	7,00	475.900,00		
Técnico Medio	7,00	2,00	9,00	398.180,00	7,00	2,00	9,00	417.300,00		
Secretaria Dirección		1,00	1,00	38.680,00		1,00	1,00	40.500,00		
Administrativos	3,00	5,00	8,00	254.880,00	2,33	5,00	7,33	242.300,00		
Auxiliares Administrativos										
LANGILE FINKOAK GUZTIRA/TOTAL PLANTILLA	19,00	13,00	32,00	1.705.910,00	18,33	13,00	31,33	1.761.900,00		
Plazak / Plazas 2019	Plaza berriak Plazas nuevas			Zb.Plazak/ nºPlazas			Zb.Plazak/ nºPlazas Efektiboak/Efectivas			Arreik. zenbat. Importe
	H	M	Totales	H	M	Totales	H	M	Totales	
Director Gerente				1,00		1,00				86.000,00
Adjunto al Director Gerente										
Directores de Area				4,00	2,00	6,00				522.600,00
Técnico Superior				4,00	3,00	7,00				493.500,00
Técnico Medio				7,00	2,00	9,00				433.400,00
Secretaria Dirección					1,00	1,00				41.900,00
Administrativos				3,00	5,00	8,00				253.900,00
Auxiliares Administrativos										
LANGILE FINKOAK GUZTIRA/TOTAL PLANTILLA				19,00	13,00	32,00				1.831.300,00
BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2018	Zb.Behin-behin. Nº de Temporales			Arreik. zenbat. Importe			Zb.Behin-behin. Nº de Temporales (31/12/2018)			Arreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
	H	M	Totales				H	M	Totales	
Administrativos		1,00	1,00		28.750,00			1,00	1,00	30.200,00
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA/TOTAL TEMPORALES		1,00	1,00		28.750,00			1,00	1,00	30.200,00
BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2019	Zb.Behin-behin. Nº de Temporales			Arreik. zenbat. Importe						
	H	M	Totales							
Administrativos		1,00	1,00		31.300,00					
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA/TOTAL TEMPORALES		1,00	1,00		31.300,00					

Lantik A.B.

Lantik S.A.

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Lantik, S.A.

Lantik, S.A.

I. LANTIK, S.A. sozietatearen xedea

Lantik, S.A. 1981. urtean sortu zuen Bizkaiko Foru Aldundiak sozietate anonimo publikoaren formarekin eta ordutik egunera arte Bizkaiko Foru Aldundiaren barruko jarduera burutu du erakundeari informazioaren teknologietan espezializatuta dauden giza baliabideak zuzkituz, honako hauek egiteko aukera izan dezan:

B.F.A.k definitu duen Informazio Sistemen Politikaren plangintza egitea eta betearaztea.

Foru eta toki administrazioarentzat IKTetan oinarritutako konponbide integralak zuzkitzea.

Produktu, zerbitzu eta know how teknologiko lehiakorrek edukitzea, merkatu eta bezeroentzat ondo ezagunak eta dokumentatuak direnak.

Etorkizuneko Administrazio Publikoaren antolamendu, funtzionamendu eta garapenerako beharrezan planteamenduan eta konponbidean aitzindaritza-jarrera aktiboa mantentzea.

Lantikek Bizkaiko Foru Aldundiari zuzkitu behar dizkion zerbitzuak erreferentziako Agindu Marko baten bidez gauzatzen dira. Agindu hori urtero eguneratzen da eta bertan zerbitzuen prestazioa arautzen da. Gaur egun honako hauek dira:

1. Konponbideak Bezeroa.

Konponbideak Bezeroa Zerbitzuaren ardura aplikazio informatikoen garapena eta mantendua da; ataza horretan, batez ere, honako hauek sartzen dira: irtenbide informatikoen azterketa eta analisia; hala denean, aplikazio informatikoak eskuratzeko laguntza; aplikazioen garapena; frogak egitea eta ekoizteko ezartzea eta mantentzea. Halaber, teknologia berritzaileen analisia eta instalazioan jarduten du eta horien gaineko zerbitzuen garapena eta ezaipena lantzen du.

I. Objeto de la Sociedad LANTIK, S.A.

Lantik, S.A. fue creada en el año 1981 por la Diputación Foral de Bizkaia bajo la forma de sociedad anónima pública, y lleva desarrollando desde entonces una actividad interna de la Diputación Foral de Bizkaia, dotando de recursos humanos especializados en tecnologías de la información, que le permitan, entre otros:

Planificar y Ejecutar la Política de Sistemas de Información definida por la DFB.

Proveer Soluciones integrales para la Administración Foral y Local, basadas en el uso de las TIC.

Disponer de productos, servicios y know how tecnológico competitivos, y bien conocidos y documentados para sus mercados y clientes.

Mantener una posición activa de liderazgo en el planteamiento y solución de las necesidades de organización, funcionamiento y desarrollo de la Administración Pública del Futuro.

Lantik presta sus servicios a la Diputación Foral de Bizkaia a través de la articulación de una Encomienda Marco de referencia, que se actualiza anualmente y en la que se regula la prestación de servicios, siendo en la actualidad:

1. Soluciones Cliente.

El servicio de Soluciones Cliente, se encarga del desarrollo y mantenimiento de aplicaciones Informáticas, que principalmente consiste en el estudio y análisis de soluciones informáticas, asistencia, en su caso, para la adquisición de aplicaciones informáticas, desarrollo de aplicaciones, realización de pruebas e implantación en producción y su mantenimiento. Aborda también el análisis e instalación de tecnologías innovadoras, así como el desarrollo e implantación de servicios sobre las mismas.



Lantik, S.A.
Lantik, S.A.

2. Ekipamendu informatikoa.

Ekipamendu informatikoen zuzkidura egitean datza (hardwarea eta softwarea) eta korporazioaren azpiegiturretan produktu edo zerbitzu erabilgarri moduan homologatu ondoren, horien katalogazioari ekitean.

3. Informazio sistemaren ustiapena.

Hardware eta software egokian sistemen erabiltzaileak diren pertsonen ustiapen-sistemak antolatzean eta betearaztean datza; halaber, horien beharrianetarako prestazio egokiak mantentzeko beharrezkoak diren jarduerak eta doikuntzak egitean.

Internetarako sarbidea: sare korporatiboko postu guztiei internetarako sarbidea ematea da.

Web Hostinga: Web teknologiko orrien eta aplikazioen ostatatzea da erabiltzaileek internetetik erabil ditzaten.

4. Politika Teknologikoak garatzea.

Arlo honen barruan politika teknologikoak diseinatzen, egiten eta zabaltzen dira ostean politika horiek B.F.A.ren sistema informatikoetan aplikatzearen ondoretarako. Hori guztia ezarrita dauden estrategia teknologikoetatik abiatuta egiten da, horiek betetzen direla eta egokiak direla zainduz; horiek ez ezik, egokiak diren uneetan, auditoretza teknologikoak eta erabilera iraunkorrari buruzkoak egiten dira.

5. Azpiegituren ezarpena eta mantenua.

Korporazioaren zerbitzarien azpiegitura ezartzean datza; halaber, baita sareen eta komunikazioen sistemak ezartzean ere, horien alderdi logikoan eta fisikoan.

2. Equipamiento informático.

Consiste en el suministro de equipamiento informático (hardware y software), así como en su catalogación tras su homologación como productos o servicios utilizables en la infraestructura corporativa.

3. Explotación del sistema de información.

Consiste en la organización y ejecución de los sistemas de explotación de la personas usuarias de los sistemas en el hardware y software adecuado, y en la realización de todas las actividades y ajustes necesarios para mantener unas prestaciones adecuadas a las necesidades de las mismas.

Acceso a internet: consiste en la provisión de acceso de los diferentes puestos de la red corporativa a internet.

Web Hosting: Consiste en el alojamiento de páginas y aplicaciones propias de tecnología Web para su uso por personas usuarias de/desde internet.

4. Elaboración de Políticas Tecnológicas.

Consiste en el diseño, elaboración y divulgación de las políticas tecnológicas, que serán de aplicación en los sistemas informáticos de la DFB. Todo ello en base a las estrategias tecnológicas fijadas, velando por su cumplimiento e idoneidad, así como realizando auditorias tecnológicas y de uso permanente cuando corresponda.

5. Implantación y mantenimiento de Infraestructuras.

Consiste en la implantación de la infraestructura de los servidores corporativos, así como de los sistemas de redes y comunicaciones, en su vertiente lógica y física.



Lantik, S.A.
Lantik, S.A.

6. Kalitatea.

Korporazioaren zerbitzarien azpiegitura ezartzean datza; halaber, baita sareen eta komunikazioen sistemak ezartzean ere, horien alderdi logikoan eta fisikoan.

7. Laguntza teknikoa (Lanpostua).

Pertsona erabiltzaileei instalatutako ekipamendu ofimatiakoaren funtzionamendu zuzena bermatzean datza.

8. Laguntza Teknikoa (ELZ-CAU).

Pertsona erabiltzaileei kanal askotako (telefonoa, posta elektronikoa eta beste bide telematikoa batzuk) laguntza ez presentziala emateko zerbitzua da, lanpostuko erreminten, zerbitzuen edo sistema informatiko guztien erabilerari dagokionez esparru tekniko-informatikoan sor daitezkeen era guztietako gorabeherak ebazteko.

9. Aholkularitza.

Laguntza era objektiboan eta independentean eskaintzean datza, zertarako-eta negozioaren arloko ustezko arazo eta beharrian guztiak agertarazteko, horiek guztiak aztertzeke, arazo horietarako konponbideak gomendatzeko eta irtenbideen aplikazioa zuzentzeko.

10. Bezeroen fidelizazioa eta laguntza.

Zerbitzu honetan bezeroekiko merkataritzako funtzioa betetzera bideratuta dauden jardueren betearazpena lantzen da, horien beharrianak identifikatuz, beharrezkoak diren zerbitzu guztien zuzkidura Lantiken koordinatuz eta eskaintzen diren zerbitzu guztietan bezeroei eta erabiltzaileei laguntza ematea bermatuz. Aldi berean, B.F.A.n teknologiarri buruzko aurrekontuen kontrola eta jarraipena egiten da.

6. Calidad

Consiste en la implantación de la infraestructura de los servidores corporativos, así como de los sistemas de redes y comunicaciones, en su vertiente lógica y física.

7. Asistencia Técnica (Puesto de Trabajo).

Consiste en asegurar el correcto funcionamiento del equipamiento ofimático instalado a las personas usuarias.

8. Asistencia Técnica (CAU).

Se trata de un servicio de asistencia no presencial y multicanal (Teléfono, correo electrónico u otros medios telemáticos) a personas usuarias, para la resolución de cualquier tipo de incidencia dentro del ámbito técnico-informático, que se produzca en la utilización de las herramientas del puesto de trabajo, servicios o uso de los diferentes sistemas informáticos.

9. Consultoría.

Consiste en prestar asistencia de manera objetiva e independiente, para poner al descubierto los posibles problemas y necesidades de negocio, analizarlos, recomendar soluciones a esos problemas y dirigir la aplicación de soluciones.

10. Fidelización y asistencia a los/las clientes.

Se encarga la ejecución de actividades encaminadas a cubrir una función comercial de relación con los/las clientes, identificando sus necesidades, coordinando en Lantik la provisión del conjunto de servicios y garantizando la prestación de apoyo a los/las los/las clientes y personas usuarias en todos los servicios ofertados. Asimismo, se encarga del control y seguimiento de los presupuestos relativos a tecnología en DFB.



Lantik, S.A.
Lantik, S.A.

11. Prestakuntza

Mikroinformatikako ikastaroak ematean datza; prestakuntza-ekintza hauek foru sail guztiek egiten duten beharizanen diagnostikoaren emaitza dira. Ikastaro hauek on-line izan daitezke, jardunaldi presentzialarekin, edo presentzialak Lantik, S.A.ren ikasgeletan edo bezeroen lokaletan.

12. Ziurtagiri eta Sinadura Elektronikoa.

Tipologia askotako ziurtagiri elektronikoen jaulkipenean datza.

13. Segurtasun Logikoa.

B.F.A.ren sistema informatiketan aplikagarriak izango diren segurtasun politiken diseinuan, zabalkuntzan eta ezarpenean datza; halaber, arriskua onartzeko moduko maila batera gutxitzeko landu beharko den euskarria lantzen du.

14. Beste zerbitzu batzuk.

Lantik, S.A. sozietatearen jardueraren esparrua bere zerbitzuak eta produktuak eskatzen dituen foru administrazioa eta toki administrazioa da.

Lantik, S.A., sozietate publikoa den neurrian, Herri Administrazioarako eta Erakunde Harremanetarako Sailari atxikita dago eta saileko titularra Administrazio Kontseiluaren lehendakaria da. Kontseiluan Bizkaiko Foru Aldundiaren organigraman dauden foru sail guztietako eskuordeak daude.

II. LANTIK S.A.ren jardueraren edukiak.

Lantiken jarduerarik behinena, kudeaketa-aginduan definituta dauden eta arestian zehaztu diren Zerbitzuaren Mailaren Erabakiak betez, B.F.A.ri ematen dizkion Informazioaren Teknologiako Zerbitzu guztiak operatibo eta alde zezarritako kalitatearekin mantentzea da.

11. Formación.

Consiste en la impartición de cursos de microinformática, que son las acciones formativas derivadas del diagnóstico de necesidades realizado por los distintos departamentos forales. Estos cursos podrán ser, on-line con jornada presencial, presenciales en las aulas de Lantik, S.A. o personalizados en los locales de los/las clientes.

12. Certificación y Firma electrónica.

Consiste en la emisión de certificados electrónicos de diversas tipologías.

13. Seguridad Lógica

Consiste en el diseño, elaboración divulgación e implantación de las políticas de Seguridad, que serán de aplicación en los sistemas informáticos de la D.F.B., así como el soporte que se deba a acometer para minimizar el riesgo a niveles aceptables.

14. Otros Servicios.

El ámbito de la actividad de Lantik, S.A. abarca la Administración Foral y la Administración Local que requieren sus servicios y productos.

Lantik, S.A., como sociedad pública, se encuentra adscrita al Departamento de Administración Pública y Relaciones Institucionales cuyo titular es la Presidenta del Consejo de Administración compuesto por representantes de cada uno de los Departamentos Forales existentes en el organigrama de la Diputación Foral de Bizkaia.

II. Contenido de la actividad de LANTIK S.A.

La actividad principal de Lantik es la de mantener operativos y con la calidad prevista los servicios de Tecnologías de la Información prestados a la DFB, cumpliendo los Acuerdos de Nivel de Servicio definidos en la encomienda de gestión y detallados anteriormente.



Lantik, S.A.
Lantik, S.A.

Horretarako kasu askotan ikusgarriak ez diren azpiegiturak, pertsonak eta bitartekoak daude foru sistema eta zerbitzu teknologikoak operatibo mantentzeko aukera ematen dutenak 24x7x365 araubidean, era seguruan eta errepikakorrean B.F.A.ren negozioaren jarraikortasuna bermatzearen ondoreetarako.

Halaber, erabat oinarrizkoak eta beharrezkoak diren elementuak zuzkitzen, koordinatzen eta mantentzen dira, besteak beste B.F.A.ren komunikazioak, zerbitzariak eta erabiltzaileen lanpostuak; horiei, aldi berean, arreta eta euskarria eskaintzen zaie arreta hori eskaintzeko kanal guztiak erabiliz eta, behar den kasuetan, arloko prestakuntza bideratuz.

Hori guztia helduta dagoen eta egonkorra den kalitatea kudeatzeko sistema baten bidez zuzentzen da. Sistemak 7 ISO ziurtagiri ditu eta aukera eman du Lantik S.A. Segurtasuneko Nazio Eskeman (ENS) ziurtatzeko.

III. LANTIK S.A.ren lehentasunezko proiektuak eta jarduerak.

Azpiegitura teknologikoak eta zerbitzu korporatiboak zuzkitu ez ezik, Lantik S.A.k Bizkaiko Foru Aldundiak zuzentzen dituen informazioaren teknologiekin lotuta dauden proiektuen eta estrategien lorpenean hartzen du parte.

2019. urteari dagokionez proiekturik garrantzitsuenak honako hauek dira:

Ahaldun Nagusiaren Kabinetea

Proiektua: Ekitaldiak.

Proiektu honen helburua Ahaldun Nagusiaren ekitaldien kudeaketarako erreminta eboluzionatzea da, zertarako-eta urtero detektatzen diren igorpenen kontrola, diseinuaren hobekuntzak eta erabilgarritasuna lantzeko.

Para ello, existen infraestructuras, personas y medios que no son visibles en muchas ocasiones, pero que permiten mantener operativos los sistemas y servicios tecnológicos forales 24x7x365, de forma segura y redundada, de cara a garantizar la continuidad del negocio de DFB.

Además se proveen, coordinan y mantienen elementos básicos y totalmente necesarios, como las comunicaciones, los servidores y los puestos de trabajo de las personas usuarias de DFB, a las que también se da atención y soporte a través de diferentes canales de atención, facilitando también formación en caso que así se requiera.

Todo ello, está gobernado por un sistema de gestión de calidad maduro y estable, que cuenta con 7 certificaciones ISO y que ha permitido certificar a Lantik S.A. en el Esquema Nacional de Seguridad (ENS).

III. Proyectos y Actividades Prioritarias de LANTIK S.A.

Además de proveer infraestructuras tecnológicas y servicios corporativos, Lantik S.A. participa en la consecución de proyectos y estrategias relacionadas con las tecnologías de la información que la Diputación Foral de Bizkaia lidera.

De cara a 2019, los proyectos más relevantes son los siguientes:

Gabinete del Diputado General

Proyecto: Ekitaldiak

El objetivo de este proyecto es evolucionar la herramienta de Gestión de Actos del Diputado general para el control de envíos, mejoras de diseño y usabilidad que se detectan anualmente.



Lantik, S.A.
Lantik, S.A.

Proiektua: Batzar Nagusietako kontsulten kudeaketa.

Proiektu honen helburua Bizkaiko Batzar Nagusiengandik jasotzen diren eta Bizkaiko Foru Aldundiaren erantzuna edo jarduketa eskatzen duten agirien igorpena, jasotzea eta kudeaketa bideratuko duen tramitazio-erreminta bat garatzea da.

Proiektua: Bizkaia.eus

2017an ezarritako diseinu berrian Bizkaiaaren webgunearen edukien integrazioan aurrera egitea eta funtzionaltasun berriak garatzea (bilatzailea, SEO hobekuntzak eta abar)

Proiektu: Partaidetza-prozesuak

Proiektu honekin Bizkaiko Foru Aldundiak garatu dituen parte-hartze prozesuan eskainitako informazioa zabaltzea nahi da

Herri Administrazioarako eta Erakunde Harremanetarako Saila.

Proiektua: Atarileku.

Enpleguaren ataria 2017. urtearen amaieran migratu zen eta 2018an eboluzionatu egin da. 2019ko helburua funtzionaltasun berriak sartzea da, horien artean foroak, eta sailen barruko intranetak mantentzea.

Proiektua: Lan-osasuna.

Helburua medikuntzako azterketetan erabiltzen diren erremintak eta lanpostuaren arriskuen ebaluazioa Lan Osasunerako Zerbitzuak identifikatu dituen kudeaketa-beharrizanei egokitzea da.

Proyecto: Gestión de consultas de Juntas Generales

El objetivo de este proyecto es desarrollar una herramienta de tramitación que permita el envío, recepción y gestión de los documentos que se reciben desde las Juntas generales de Bizkaia, y requieren de una respuesta o actuación por parte de la Diputación Foral de Bizkaia.

Proyecto: Bizkaia.eus

Avanzar en la integración de los contenidos de la web de Bizkaia en el nuevo diseño implantado en 2017, así como desarrollo de nuevas funcionalidades (buscador, mejoras SEO, etc.)

Proyecto: Procesos de participación

Con este proyecto se pretende ampliar la información ofrecida sobre los procesos de participación desarrollados por la Diputación Foral de Bizkaia

Departamento Foral de Administración Pública y Relaciones Institucionales

Proyecto: Atarileku

El portal del empleado ha sido migrado a finales de 2017 y evolucionado en 2018. El objetivo de 2019 es incluir nuevas funcionalidades, entre ellas foros, y evolución del mantenimiento de las intranets departamentales.

Proyecto: Salud Laboral

El objetivo es adecuar las herramientas que se utilizan para los reconocimientos médicos y la evaluación de los riesgos del puesto de trabajo a las necesidades de gestión identificadas por el Servicio de salud laboral.



Lantik, S.A.
Lantik, S.A.

Proiektua: Kanpo-indarkeria.

Proiektu honen helburua B.F.A.ko funtzionarioek sufrizten dituzten arazoei buruzko espedienteen tramitazioa bideratzea da.

Proiektua: Pertsonalaren kudeaketa.

Proiektuaren xedea ordainketari, lan harremanei, ordutegiaren kontrolari eta antolamenduari eta lotuta dauden aplikazio guztiak urtean zehar arauetan eta/edo hitzarmenetan egon diren arauen aldaketari egokitzea da.

Proiektua: Udalnet -Argia

Udalnet-eko prozeduren egoitza elektronikoaren migrazio progresiboa B.F.A.k Bizkaiko udalei eskaintzen dizkien zerbitzuei dagokienez. Zerbitzu horiek ARGIA deritzon barruko tramitazio-erremintarekin kudeatzen dira.

Proiektua: Udal Kudeaketa.

Proiektuak informazio-zentro bat eraikitzea eskatzen du. Zentro horrek honako hauek eskuratzea bideratuko du: udalen aurrekontuen datuak; adierazle ekonomiko-finantzarioak; zerbitzuen kostuen kudeaketa;... toki erakundeen (udalak, partzuergoak eta mankomunitateak) inguruan.

Proiektua: Kontratazio-espedienteen kudeatzailea

Kontratazio-espedienteen kudeatzaile gisa eskuraturiko produktua egokitzea da xedea, behar diren baliabide korporatibo guztiekin uztartzeko, baita beharrezkoak izan litezkeen kanpoko garapenak ere, hala nola Euskadiko Kontratazio Ataria.

Proyecto: Violencia externa

Tiene por objeto posibilitar la tramitación de expedientes sobre agresiones que sufren los funcionarios de la DFB.

Proyecto: Gestión de personal

El proyecto tiene por objeto adecuar todas las aplicaciones de régimen retributivo, relaciones laborales, control horario y organización, a las diferentes modificaciones normativas y/o convenios que surgen en el transcurso del año.

Proyecto: Udalnet -Argia

Migración progresiva a la sede electrónica de los procedimientos de Udalnet, sobre servicios que ofrece la DFB a los ayuntamientos de Bizkaia, que son tramitados con la herramienta de tramitación interna ARGIA.

Proyecto: Gestión Municipal

Este proyecto engloba la construcción de un centro de información que permita la obtención de datos presupuestarios municipales, indicadores económicos financieros, gestión de costes de servicios...en el entorno de las entidades locales (ayuntamientos, consorcios y mancomunidades).

Proyecto: Gestor de expedientes de contratación

El objetivo es adecuar el producto adquirido como gestor de expedientes de contratación para integrarse con todas las herramientas corporativas que se precisen, así como los desarrollos externos que puedan ser necesarios, como por ejemplo el Portal de Contratación de Euskadi.



Lantik, S.A.
Lantik, S.A.

Proiektua: Flotak kudeatzeko zerbitzua

Flotak kudeatzeko zerbitzuaren kontratazioa, Bizkaiko Foru Aldundiko ibilgailuen parke ibiltariaren erabilerari buruzko informazio gehiago emateko.

Proiektua: Bizkaiko Aldizkari Ofiziala

Aldizkaria egunero argitaratzeko erraztasunak dakartzaten baliabideak ematea Foru Inprimategiari: iragarkiak bidaltzeko intranet, iragarkiak bidaltzeko extranet, harpidetze-baliabideak, hobekuntza funtzionalak...

Proiektua: Enplegu Eskaintza Publikoa

Enplegu Eskaintza Publikoko espedienteen kudeaketa modernizatzea tresna korporatiboak erabiliz hala nola Egoitza, Jakinarazpenak, eta abar.

Modernizazio, Gobernamentu On eta Gardentasunerako Kabinetea.

Proiektua: Gobernu Kontseiluak.

Ezarri da 2019. urtean abian jarriko dela paperezko espediente fisikoa ezabatzeko eta Gobernu Kontseiluetan onesten diren agiriaren sinadura elektronikoa garatzeko aukera emango duen Gobernu Kontseiluen kudeaketaren erreminta.

Proiektua: Izaera orokorreko xedapenak.

2018an izaera orokorreko xedapenen tramitazio elektronikoa ezarri ondoren, aurreikuspenen arabera erreminta hori eboluzionatuko da ezarri ondoren antzeman diren hobekuntza asko aplikatzeko.

Proyecto: Servicio de gestión de flotas

Contratación de un servicio de gestión de flotas que aporte una mayor información sobre el uso que se realiza del parque móvil de vehículos de la Diputación Foral de Bizkaia.

Proyecto: Boletín Oficial de Bizkaia

Dotar a la Imprenta Foral de herramientas que permitan facilitar la publicación diaria del boletín: intranet de envío de anuncios, extranet de envío de anuncios, herramientas de suscripción, mejoras funcionales,...

Proyecto: Oferta Pública de Empleo

Modernización de la gestión de los expedientes de la Oferta Pública de Empleo haciendo uso de herramientas corporativas como Sede, Notificaciones, etc.

Gabinete de Modernización, Buen Gobierno y Transparencia

Proyecto: Consejos de gobierno

En el año 2019 está prevista la puesta en marcha de la herramienta de gestión de consejos de gobierno que permitirá la eliminación del expediente físico en papel y la firma electrónica de los documentos que se aprueban en consejo de Gobierno.

Proyecto: Disposiciones de carácter General

Tras la implantación en 2018 de la tramitación electrónica de las Disposiciones de Carácter General, está previsto evolucionar dicha herramienta para dar cabida a múltiples mejoras surgidas tras su implantación.



Lantik, S.A.
Lantik, S.A.

Proiektua: Sinadura-ontzia.

2018an ezarri zen proiektuak etenik gabeko bilakaerak eskatzen ditu hala sinadura elektronikoen etekinetan nola Bizkaiko Foru Aldundiaren aplikatibo askoko sinaduren sistema orokorraren erabileran hobetzearen ondoretarako.

Proiektua: Opendata.

B.F.A.ren datu irekien proiektuak, 2018an ezarri denak, artean betetzeke dauka Bizkaiko Foru Aldundiak bere Opendata atarian eskuragarri jartzen duen informazioaren bolumena gehitzeko datu-multzo berrien apurka-apurkako inkorporazioa (datasets); halaber, herritarrek erabiltzea errazteko funtzionaltasun berriak garatu behar dira.

Proiektua: Herritarrek 360° ikusmena edukitzea.

Proiektu honen helburua B.F.A.ren eta herritarren beharrianetan eta elkarren arteko harremanetan 360 graduko ikusmena eskuratzeko aukera emango duten erremintak edukitzea da kanal guztietan arreta zerbitzu hobe eta eragingarria eskaintzearen ondoretarako.

Proiektua: Herritarrenganako arretaren aginte-koadroa.

Proiektu honen bidez aginte-koadro integrala sortu da; horretarako informazio zentralizatua erabiltzen da bezeroekiko erlazioen kudeaketa-sistema (CRM) posible baten. Sistemak aukera emango du eman den zerbitzuaren monitorizazio aktiboa egiteko eta berrikuntza, kalitate eta herritarren asetasunari buruzko prozesuak detektatzeko adierazleak edukiko ditu.

Proyecto: Portafirmas

El proyecto implantado en 2018, requiere de continuas evoluciones para mejorar tanto en rendimientos de forma electrónica como en visualización y uso del sistema global de firma desde los múltiples aplicativos de la Diputación Foral de Bizkaia.

Proyecto: Opendata

El proyecto de datos abiertos de DFB, implantado en 2018, tiene pendiente la incorporación gradual de nuevos conjuntos de datos (datasets) que vayan aumentando el volumen de información que la Diputación Foral de Bizkaia pone a disposición en su portal de Opendata, así como de nuevas funcionalidades que faciliten su uso a la ciudadanía.

Proyecto: Visión 360° de la ciudadanía.

El proyecto consiste en disponer de herramientas que permitan disponer de una visión 360 grados de las necesidades e interrelaciones de la ciudadanía con la DFB, para dar el mejor y eficiente servicio de atención, de forma omnicanal.

Proyecto: Cuadro de mando de atención ciudadana

El proyecto consiste en la creación de un cuadro de mando integral, haciendo uso de la información centralizada en un posible sistema de gestión de relación con los clientes (CRM), que permitirá la monitorización activa del servicio prestado y dispondrá de indicadores para la detección de procesos de innovación, calidad y satisfacción de la ciudadanía.



Lantik, S.A.
Lantik, S.A.

Proiektua: Herritarren Arretarako 048 APP.

Herritarrak eskuragarri dauden informaziora eta zerbitzuetara iristeko aukera emango duen app bat egongo da, B.F.A.ren eta pertsona erabiltzaileen arteko harremanak errazteko balio erantsiko aukerak emanda.

Proiektua: B.F.A.n aurrez hitzordua eskatzeko eta ilarak kudeatzeko sistema bat ezartzea.

Helburua herritarrek B.F.A.ren bulego batera era presentzialean etortzen direnean itxaroten egin behar duten denbora murriztea eta ematen zaizkien zerbitzuak hobetzea da; halaber, apurka-apurka aurrez hitzordua adosteko eta ilarak saihesteko sistema, gaur egun dagoeneko Bilbo, Durango eta Bermeon erabiltzen dena.

Proiektua: Herritarrekiko Harremanen Datu Basearen aplikazioaren eboluzioa.

2018an Herritarrekiko Harremanen Datu Basearen aplikazioaren lehen fasea burutu ondoren (horren bidez herritarrek emandako informazioa eskuratu ahal izango da, informazio hori erabiltzeko baimenarekin eta izan ditzakeen erabilerekin), horren apurka-apurkako ezarpenari ekingo zaio eta, halaber, aplikazioaren bigarren fasea garatuko da.

Proiektua: Bulego birtualak Egoitza Elektronikora migratzea.

Era gradualean eta integratuan bulego birtualak B.F.A.ren Egoitza Elektronikoa batzeko proiektuarekin jarraituko da.

Proiektua: Egoitza Elektronikoa eguneratzea.

Proiektu honen helburua B.F.A.ren Egoitza Elektronikoa erabilera hobetzea eta bere segmentazioa sustatzea da, aldi berean erakunde askok erabiltzea bideratuta.

Proyecto: APP 048 de Atención Ciudadana

Realización de una app que permitirá a la ciudadanía el acceso a la información y servicios disponibles, aportado opciones de valor añadido para facilitar la relación entre las personas ciudadanas y DFB.

Proyecto: Implantación de un sistema de cita previa y gestión de colas en DFB

Con el objetivo de reducir los tiempos de espera de la ciudadanía cuando acuden presencialmente a una oficina de DFB, y mejorar los servicios prestados, implantación progresiva del sistema de cita previa y de gestión de colas ya implantado en Bilbao, Durango y Bermeo.

Proyecto: Evolución de la aplicación de Base de Datos de Relaciones Ciudadanas

Tras la realización en 2018 de una primera fase de la aplicación de Base de Datos de Relaciones Ciudadanas en la que se dispondrá de la información aportada por las personas ciudadanas, con el consentimiento y los usos que se le pueden dar, se procederá a su implantación progresiva, así como al desarrollo de la segunda fase de la aplicación.

Proyecto: Migración de las oficinas virtuales a la Sede Electrónica

Continuar con la unificación de las oficinas virtuales en la Sede electrónica de DBF de forma progresiva e integrada.

Proyecto: Actualización de la Sede Electrónica

Proyecto que tiene como objeto mejorar la utilización y fomentar la segmentación de la sede electrónica de la DFB, posibilitando además el uso multientidad.



Lantik, S.A.
Lantik, S.A.

Proiektua: Herritarren informazioaren ezagutzaren kudeatzailea.

Herritarrekiko harremanen kudeatzailearekin lotuta kanpainen eta informazio garrantzitsuen eta herritarrek eskatzen duten informazioaren informazio zentralizatuaren sistema bat garatuko da B.F.A.ren pertsonalaren eta herritarren artean arreta eskaintzeko dauden kanal korporatibo guztietan erabiltzeko, betiere informazio sendoa eta eguneratua edukita.

Proiektua: Bizkaiko Agiritegi Elektronikoa.

Bizkaiko Agiritegi Elektronikokoaren sorkuntza; Agiritegiak administrazioaren jarduketetan erabiltzen diren agiri guztiak biltegitratzeko aukera emango du, formatu elektronikoko baten eta B.F.A.ren Agiritegi Fisikoarekin koordinatuta.

Proiektua: Funtzionario Gaitua.

Funtzionario Gaituaren figura sortzea eta ezartzea. Horri esker B.F.A.ko funtzionarioek herritarren izenean esku hartu ahal izango dute, baita identifikazioa edo sinadura eskatzen duten prozeduretan ere.

Proiektua: Interoperabilitate kanal berriak.

Interoperabilitate kanal berriak ezartzea beste administrazio batzuekin, eta baita gainerako sektore publikoarekin/pribatuarekin ere, egiten diren informazio truke guztiei trazabilitatea zuzkitu ahal izateko, herritarrek dokumentazioa aurkeztu beharra izan ez dezaten.

Proiektua: Sarrerren Kudeatzailea.

Kanal askotako sarrerren apurka-apurkako ezarpenarekin eta eboluzioarekin jarraitzea. Kudeatzaileak aukera emango du, papera erabili beharrean, B.F.A.k emango duen dokumentazio guztia baliabide digitaletan biltegitratzeko eta, aldi berean, hobetu egingo da dokumentazio horren tratamenduaren denbora eta kudeaketa.

Proyecto: Gestor del conocimiento de información ciudadana

Relacionado con el gestor de relaciones con la ciudadanía, se desarrollará un sistema de información centralizado de campañas e información relevante y demandada por la ciudadanía, para su uso corporativo en todos los canales de atención entre personal de DFB y ciudadanía, teniendo información consistente y actualizada.

Proyecto: Archivo Electrónico de Bizkaia

Creación del Archivo Electronico de Bizkaia, que permite almacenar todos los documentos utilizados en las actuaciones administrativas en un formato electrónico y coordinado con el Archivo Físico de DFB..

Proyecto: Funcionario Habilitado

Creación e implantación de la figura de funcionario habilitado que permitirá a los funcionarios de la DFB actuar en nombre de la ciudadanía, incluso en procedimientos que requieran identificación o firma.

Proyecto: Nuevos canales de Interoperabilidad

Implantación de nuevos canales de interoperabilidad, que permitan dotar de trazabilidad a todos los intercambios de datos que se realicen con otras administraciones, así como con el resto del sector público/privado, para evitar la presentación de documentación a la ciudadanía.

Proyecto: Gestor de Entradas

Continuar con la implantación progresiva y evolución del entradas multicanal, que permitirá que toda la documentación aportada a DFB, se almacene en medios digitales, evitando el uso del papel, mejorando además el tiempo de tratamiento y gestión de la misma.



Lantik, S.A.
Lantik, S.A.

Proiektua: Erraztuz.

Administrazioaren atazak erratzeko eta prozedurak birdefinitzeko lanen ostean zabalkuntza teknologiko progresiboa burutuko da BAT inguruaren barruan sortutako osagai berrerabilgarri berriak erabiliz.

Proiektua: Irteera Erregistroa (CCM).

Gaur egun baliabide eta bitarteko desberdinak erabiliz erabiltzen den igorketen sistemak bilakaera teknologikoa eta prozesuak erraztea eskatzen du, erabili behar diren informazioaren bolumenak itzelak direlako eta, zati baten, maila teknologikoan zaharkituta daudelako. Herritarrekiko komunikazioak kudeatzeko erreminta bat ezarriko da (CCM), barruko prozesua erraztuko duena eta baita, aldi berean, komunikazioen kalitatea ere.

Proiektua: Intranet eta BAT agente-koadroa.

Barruko komunikazio kanala, BAT (Bizkaiko Azpiegitura Teknologikoa) elementuen prestakuntzakoa eta mantentzekoa, BATeko osagai berrerabilgarrien eboluzioetan komunikazioa hobetzeko dena; halaber, erabilerari eta eboluzio berriei buruzko informazioa eskuratzeko balio du.

Proiektua: Bizkaia Analytics.

Datuetan oinarritzen den kudeaketaren orientazioarekin jarraitzea; hori erabakiak hartzea errazten duten datuen analisirako erreminten eta agente-koadroen erabileraren bidez egiten da. Proiekturako definituko den estrategiaren araberako lan-esparru berriak sortuko dira eta informazio berria inorporatuko da.

Proyecto: Erraztuz

Tras las labores de simplificación administrativa y redefinición de procedimientos, se trata de realizar el despliegue tecnológico progresivo haciendo uso de los nuevos componentes reutilizables generados dentro del entorno BAT

Proyecto: Registro de Salida (CCM)

El sistema actual de envío de notificaciones a través de diferentes medios requiere de una evolución tecnológica y de una simplificación en sus procesos, debido a los volúmenes de información manejados y en parte, a su obsolescencia tecnológica. Se implantará una herramienta de gestión de comunicaciones con la ciudadanía (CCM) que facilite el proceso interno, y también la calidad de las comunicaciones.

Proyecto: Intranet y cuadro de mando BAT

Canal de comunicación interna, formativo y de mantenimiento de los elementos BAT (Bizkaiko Azpiegitura Teknologikoa), para mejora de la comunicación en las evoluciones de los componentes reutilizables BAT, así como para disponer de la información de uso y nuevas evoluciones.

Proyecto: Bizkaia Analytics

Continuación de la orientación a la gestión basada en datos, mediante el uso de herramientas de analítica de datos y cuadros de mando, que faciliten la toma de decisiones. Se crearán nuevos espacios de trabajo y se incorporará nueva información en base a la estrategia que se defina para el proyecto.



Lantik, S.A.
Lantik, S.A.

Proiektua: Integrazio-erreminta.

2018an herritarrek egoitza elektronikoaren bidez aurkeztu duten informazioaren kudeaketa errazten duen erreminta ezarri da. Derrigorrezkoa da sistema eboluzionatzea funtzionaltasun berriak emateko eta B.F.A.ren barruan erabilera orokorra izatea bideratzeko.

Proiektua: Interoperabilitate zerbitzu berria

Interoperabilitate zerbitzu berriak sartzea 2018an abian jarri den plataformari, administrazioen eta erakunde publiko/pribatuaren artean datuak konpartitzearen ondoreetarako.

Proiektua: Espedienteen kudeatzailea.

Espediente korporatiboen kudeatzaile berri bat sortzea, zeharka jardungo duena, B.F.A. osoarentzat. Kudeatzaile hau BAT inguruaren barruan sortutako osagai berrerabilgarri guztiei konektatuta egongo da.

Proiektua: Prozeduren katalogo berria.

Gaur egun tramitazio kanala guztietan tramitagarriak diren prozedurak deskribatzen dituen katalogoa dago. Herritarrekiko harremanen kudeaketaren (CRM) proiektuari lotuta eta, aldi berean, baita gaur egungo aplikazioak dituen akatsei ere, prozeduren katalogo berri bat garatu nahi da.

Proiektua: Prozeduren kudeatzailea.

Prozedura korporatiboen kudeatzaile berriaren eboluzioa, funtzionaltasun berriak emanda. Halaber, horren gainean neurrirako garapenik egin gabe B.F.A.n ezartzea erraztuko duten fluxu sinpleak sortzeko aukera landuko da.

Proyecto: Herramienta de integración

Durante 2018 se implanta una herramienta que facilita la gestión de la información presentada por la ciudadanía a través de la sede electrónica. Se debe evolucionar el sistema, para aportar nuevas funcionalidades y permitir su uso generalizado internamente en DFB.

Proyecto: Nuevos servicios de Interoperabilidad

Incorporar nuevos servicios de interoperabilidad a la plataforma implantada en 2018, para compartir datos de entre administraciones y entidades público/privadas.

Proyecto: Gestor de Expedientes

Creación de un nuevo gestor de expedientes corporativos y transversal para toda la DFB, conectado a todos los componentes reutilizables y corporativos creados dentro del entorno BAT.

Proyecto: Nuevo Catálogo de Procedimientos

En la actualidad existe un catálogo que describe los procedimientos tramitables en los diferentes canales de tramitación. Asociado al proyecto de gestión de relaciones con la ciudadanía (CRM), y también a las carencias funcionales existentes en la actual aplicación, se desea desarrollar un nuevo catálogo de procedimientos.

Proyecto: Gestor de Procedimientos

Evolución del nuevo gestor de procedimientos corporativo aportándole nueva funcionalidad, realizando además sobre el mismo la posibilidad de generación de flujos simples que faciliten su implantación en DFB sin necesidad de realizar desarrollos a medida.



Lantik, S.A.
Lantik, S.A.

Proiektua: Diru-laguntzen kudeaketarako aplikazioa.

2017-2018 urteetan sortu den diru-laguntza korporatiboen kudeaketaren aplikazio berriari dagokionez diru-laguntzen arloko prozedura berrien zabalkuntzari ekitea, BATeko osagai berrerabilgarrietan oinarrituta.

**Iraunkortasuna eta Ingurune Naturala
Zaintzeko Foru Saila**

Proiektua: Zehapen-espedienteak.

Saileko zehapen-espediente mota guztiak kudeatzeko aplikazio berriaren garapena; horien artean daude ehiza eta arrantza, distantzia eta erreturei lotutako zehapen-espedienteak.

Proiektua: EGAN. Abeltzaintzako Erregistroa

EGAN abeltzaintzako erregistroa kudeatzeko aplikazioa da eta bere egiturak MAGRAMAK (Estatuko Nekazaritza Ministerioa) ezartzen dituen zehaztapen eta eskakizun guztiak betetzen ditu; abereen erroldari eta ustiatuei buruzko datu guztiak, historiala, mugimenduak etab. jasotzen dira.

Aplikazio honek B.F.A.k kudeatzen duen abeltzaintzako informazioaren sarreraren eta bistaratzearen zentralizazioa suposatzen du.

Proiektua: Nekazaritza-Errolda Bateratua (NEB-CUA)

NEB-CUA Bizkaiko abeltzaintzako ustiatuei erregistratzeko eta kudeatzeko aplikazioa da. Erreminta hau funtsezko elementua da Nekazaritzako Zuzendaritzaren arloan eta Zuzendaritzako zerbitzu guztiek kudeatzen duten informazioaren biltzaile moduan jarduten du.

Proyecto: Aplicación de gestión de subvenciones

Despliegue en nuevos procedimientos de subvenciones, de la nueva aplicación de gestión de subvenciones corporativa creada durante los años 2017-2018, sobre los componentes reutilizables BAT.

Departamento Foral de Sostenibilidad y Medio Natural

Proyecto: Expedientes Sancionadores

Desarrollo de una nueva aplicación para gestionar los diferentes tipos de expedientes sancionadores del departamento entre los que se encuentran los expedientes sancionadores de caza y pesca, distancia y quemas.

Proyecto: EGAN. Registro Ganadero

EGAN es una aplicación para la gestión del registro ganadero cuya estructura se encuentra alineada con todas las especificaciones y requerimientos establecidos por MAGRAMA (Ministerio de Agricultura del estado) donde se recogen todos los datos relativos al censo animal y exploraciones, historial, movimientos, etc.

Esta aplicación supone la centralización de la entrada y visualización de la información ganadera que gestiona DFB, a través de un único punto.

Proyecto: CUA (Censo Unificado Agrario)

CUA es la aplicación para registro y gestión de explotaciones agrarias para Bizkaia. Esta herramienta se erige como elemento nuclear del negocio de la dirección de agricultura y actúa como concentrador de información gestionada por los distintos servicios de la dirección.



Lantik, S.A.
Lantik, S.A.

NEB-CUAK nekazaritzako ustiategiaren ikusmen orokorra ematen du eta gauza da informazioa geruza desberdinetan antolatzeko, besteak beste: titularrak, abeltzaintza, makineria, erregistroak, kontrolak, lurzatiak eta azalerak...

Usteen arabera 2018aren amaierarako Nekazaritza Garatzeko Zerbitzuarengandik itxaroten diren beharkizunak (titularren geruza,...) garatuko dira. 2019rako, egin diren kalkuluen arabera, Nekazaritza (makineriaren geruza,...) eta Abeltzaintza (abeltzaintzaren geruza,...) Zerbitzuek eskatu dituzten funtzionaltasunekin hasteko ustea dago.

Euskara eta Kulturako Foru Saila.

Proiektua: APP – Eskola Kirola: APP berria Eskola Kiroleko gurasoentzat eta aplikazioa federazioentzat.

Uste da 2018. urtearen amaieran abian jarriko dela Eskola Kiroleko jardueraren baten parte hartzen duten seme-alaben gurasoentzako APP bat. Halaber, kirol federazioei aplikazio bat emango zaie dispositibo mugikorren bidez informazio gehiago eman ahal izateko.

Proiektua: Udalekuak-en aplikazio berria.

Euskara eta Kulturako Saileko Udalekuak kudeatzen dituen aplikazioa modernizatu eta aldatu nahi da eskabideen aurkezpena Egoitza Elektronikoa integratuta eta prozesuaren barruko kudeaketarako aplikazio berria garatuta.

Proiektua: Liburutegia eta digitalizazioen kanpo kontsultak kudeatzeko aplikazio berria.

2018an Foru Liburutegiaren kudeaketaren erremintaren migrazio prozesuarekin hasi da; aldi berean, funts digitalizatuak kanpotik kontsultatu ahal izateko aukera emateko lehen urratsak eman dira.

El CUA facilita una vision global de la explotacion agraria organizando la información en diferentes capas tales como: titulares, ganadería, maquinaria, registros, controles, parcelas y superficies...

Para finales de 2018 se espera desarrollar los requisitos esperados por parte del Servicio de desarrollo rural (capa titulares...). Para el 2019 se espera poder atacar a las funcionalidades solicitadas por parte del Servicio Agrícola (Capa maquinaria...) y Ganadería (capa ganadería...)

Departamento Foral de Euskera y Cultura

Proyecto: APP – Eskola Kirola: Nueva APP para los padres y madres de Deporte Escolar y aplicación para las federaciones

A finales de 2018 se estima poner en marcha una APP para los aitas y amas cuyos hijos/as participan en alguna de las actividades de Eskola Kirola. Además, se dotará de una nueva aplicación a las federaciones deportivas, para poder facilitar mayor información a través de dispositivos móviles.

Proyecto: Nueva aplicación de Udalekuak

Se desea realizar la modernización y cambio de la aplicación que gestiona los Udalekus del Departamento de Euskera y Cultura, integrando en la Sede Electrónica la presentación de solicitudes, y desarrollando una nueva aplicación para la gestión interna del proceso.

Proyecto: Nueva aplicación para la gestión de la biblioteca y consulta exterior de digitalizaciones

En 2018 se ha comenzado con el proceso de migración de la herramienta de gestión de la Biblioteca Foral, además, se han comenzado a dar los pasos para permitir consultar los fondos digitalizados de la biblioteca desde el exterior.



Lantik, S.A.
Lantik, S.A.

Proiektua: Hobekuntzak Foru Agiritegiaren aplikazioan.

Planteatu da 2019an hobekuntzak egin daitezkeela Foru Agiritegiaren aplikazioan, batez ere Internet bidez egiten diren digitalizazioen kontsultei dagokienez.

Ogasun eta Finantza Foru Saila.

Proiektua: Ogasuneko sistema informatikoak garatzea

Sailaren informazio-sistemen garapen eta eboluzio teknologikoarekin jarraitzea, zeharkako tresna korporatiboetan integratuta.

Proiektua: Bizkaibai egoitza elektronikora lekualdatzea

Ogasun eta Finantza Sailaren bulego birtuala, Bizkaibai, B.F.A.ren korporazioko egoitza elektronikora lekualdatzea, eskainitako zerbitzuak eta horien erabilgarritasuna egokituz, garatuz eta hobetuz.

Proiektua: Katastroa (P30)

Urte anitzeko proiektua da, eta Katastroko lau datu-baseak (grafikoa, alfanumerikoa, landakoa eta hirikoa) batu nahi ditu. Horrez gain, negozioaren kudeaketa informatikoa modernizatzea du helburu. BD berria 2020an ezartzea espero da, eta hala, 2019an gaur egun katastro datuak erabiltzen dituzten aplikazioetan beharrezko egokitzapenak egingo dira, datuak katastro berritik kontsumitu ditzaten.

Proyecto: Mejoras en la aplicación de Archivo Foral

En 2019 se plantea la posibilidad de realizar mejoras en la aplicación del Archivo Foral, sobre todo orientado al módulo de consultas de digitalizaciones por Internet.

Departamento Foral de Hacienda y Finanzas

Proyecto: Desarrollo Sistemas Informáticos de Hacienda

Continuar con el desarrollo y evolución tecnológica de los sistemas de información del Departamento, integrado en las herramientas transversales corporativas.

Proyecto: Migración Bizkaibai a Sede

Migración de la oficina virtual del departamento de Hacienda y Finanzas, Bizkaibai, a la Sede electrónica corporativa de DFB, adecuando, evolucionando y mejorando los servicios ofertados y la usabilidad de los mismos.

Proyecto: Catastro (P30)

Proyecto plurianual que prevé la unificación de las cuatro bases de datos de Catastro (gráfica, alfanumérica, rústica y urbana) y la modernización de la gestión informática del negocio. Prevista la implantación de la nueva BD en 2020, en 2019 se trabajará, además, en las adaptaciones necesarias de las aplicaciones que hacen uso de datos catastrales actualmente, para que consuman los datos desde el nuevo catastro.



Lantik, S.A.
Lantik, S.A.

Proiektua: Informazio ingurunea (P14)

Gaur egungo ingurunean Ogasun eta Finantza Sailean eskuragarri dagoen negozio informazioaren analisia egiteko espazioa dago. 2019an zehar informazio bloke berrien bitartez lan ingurua osatzen jarraituko dute.

Proiektua: Informazioa Berehala Ematea (SII)

RDM enpresentzat (BEZaren hileroko itzulketa erregistroa) eta enpresa handientzat online erregistro liburu bat ezartzearen betebeharraren ondoriozko proiektua. 2018ko urtarrilean egin zen aurkezpena eta lehenengo garapena 2018ko uztaillean gauzatu zen. Hala, 2019an SII BEZaren kudeaketarekin integratzeko funtzionalitateak garatuko dira.

Proiektua: Autoliquidazioak eta behin-behineko likidazioak berrikusteko prozedura (ZFAOren 124. artikulua).

2018an zergadunari BEZaren, Sozietateen eta Errentaren prozedura fasea hasteko eta jakinarazteko prozedura gaitu eta gero, 2018ko bukaera eta 2019ko hasiera artean gainerako zergentzako jarriko da eskuragarri.

Proiektua: AEATrekin trukatzeta.

AEATrekin 232. (lotutako eragiketak), 179. (turismorako etxebizitzaren erabilerak lagatzeta) eta 782. (berrikuntza sustatzeko Europako Funtsak lortzeko gordailuak) zerga ereduak buruzko datuak trukatzeta erabakitzea eta garatzeta espero da.

Proiektua: TEAF aplikazioa.

2019an TEAF (3/6) aplikazio proiektuaren lehenengo hiru faseak egitea aurreikusita dago; aplikazio horrek auzitegiaren espedienteen eta atxikitako dokumentazioaren kudeaketa zentralizatuko du.

Proyecto: Entorno informacional (P14)

En la actualidad se dispone de un entorno en el que hacer análisis de la información de negocio disponible en el Departamento de Hacienda y Finanzas. Durante 2019, está previsto continuar completando el entorno de trabajo con nuevos bloques de información.

Proyecto: Suministro Inmediato de Información (SII)

Proyecto consecuencia de la obligatoriedad de implantar un libro registro online para empresas del RDM (Registro de devolución mensual de IVA) y grandes empresas. Implantada la presentación en enero 2018 y una primera evolución en julio 2018, en 2019 se trabajará en el desarrollo de funcionalidades de integración del SII con la gestión del IVA.

Proyecto: Procedimiento de revisión de autoliquidaciones y liquidaciones provisionales (art 124 bis NFGT)

Habilitada en 2018 la posibilidad de iniciar y notificar al contribuyente la fase de procedimiento de revisión para IVA, Sociedades y Renta, entre finales de 2018 y 2019 se habilitará, asimismo, para el resto de impuestos.

Proyecto: Intercambio con AEAT

Se prevé acordar y desarrollar el intercambio de datos con la AEAT referente a los modelos tributarios 232 (operaciones vinculadas), 179 (cesión de uso de viviendas con fines turísticos), 782 (depósitos para la adquisición de Fondos Europeos para el impulso a la innovación).

Proyecto: Aplicación TEAF

En 2019 se prevé abordar las tres primeras fases del proyecto de aplicación TEAF (3/6), que centralizará la gestión de los expedientes del Tribunal y su documentación asociada.



Lantik, S.A.
Lantik, S.A.

Proiektua: Oinordetza eta Dohaintza ereduak telematikoki notarioetatik aurkeztea.

Jada garatuta dago Oinordetza eta Dohaintzen 650. eta 651. ereduak notariotzetatik telematikoki aurkeztea, eta 2019an 652. eta 653. ereduak telematikoki aurkezteko aukera gehitu nahi da. Hala, notariotzek eredu guztiak telematikoki aurkezteko aukera izango dute.

Ekonomi eta Lurralde Garapenerako Foru Saila

Proiektua: Errepideen GIS

Aurreko proiektuen antzera, Errepideen Informazio Geografikoko Sistema (GIS) aplikazioaren funtzionalitateak gehitu nahi dira, eta horretarako bisualizazio eta kontsulta funtzionalitate berriak ezarriko zaizkio.

Proiektua: Ondare Erantzukizuneko Espedienteak (J1) Egoitza Elektronikorekin konektatzea

Gaur egun Ondare Erantzukizuneko espedienteen jarraipena egiteko aplikazioa ez dago egokituta Sailaren Ustiapen Zerbitzuko langileen beharrei, zaharkitua dagoelako. Horregatik, aplikazio berri bat garatuko da, eta horretarako, BATen azpiegitura korporatibo berria erabiliko da.

Proiektua: Garapen Ekonomikoko Bulego Birtualaren funtzionalitate berriak

Laguntza prozedura berriak gehitzearen ondorioz, gaur egun bulego birtualean eskuragarri ez dauden behar berriak sortu dira, eta horiek jorratu egingo dira eskariak aurkeztea eta kudeatzea errazteko.

Proiektua: Sailaren bulego birtualeko inprimakiak egoitzara lekualdatzea automatizatzea

Proyecto: Presentación telemática modelos Sucesiones y Donaciones desde notarios

Desarrollada ya la presentación telemática desde las notarías de los modelos 650 y 651 de Sucesiones y Donaciones, en 2019 se prevé incorporar la opción de presentación telemática de los modelos 652 y 653, con lo que las notarías podrían presentar ya todos los modelos telemáticamente.

Departamento Foral de Desarrollo Económico y Territorial

Proyecto: GIS de carreteras

En la línea de años anteriores se prevé ampliar las funcionalidades de la aplicación del Sistema de Información Geográfica (GIS) de Carreteras dotándola de nuevas funcionalidades tanto de visualización, como de consulta.

Proyecto: Expedientes Responsabilidad Patrimonial (J1) enganche Sede Electrónica

Actualmente la aplicación existente de seguimiento de expedientes de Responsabilidad Patrimonial no se adecúa a las necesidades del personal del Servicio de Explotación del Departamento, estando la misma obsoleta. Es por ello, que se va a proceder al desarrollo de una nueva aplicación, para la que se hará uso de la nueva infraestructura corporativa BAT.

Proyecto: Nuevas funcionalidades en la Oficina Virtual de Desarrollo Económico

Como consecuencia de la incorporación de nuevos procedimientos de ayudas ha surgido una serie de necesidades no disponibles actualmente en la oficina virtual, que se abordarán para facilitar la presentación de solicitudes y gestión de las mismas.

Proyecto: Automatizar el traslado de los formularios de la Oficina Virtual del Departamento a los de Sede



Lantik, S.A.
Lantik, S.A.

Sailaren bulego birtualak eskariak modu dinamikoan, neurrizko programazioaren beharrik gabe, aurkeztea ahalbidetzen duten inprimakiak sortzen ditu. Bulego birtuala egoitzaren azpiegituran integratzeko programazio hizkera eta inprimakiak sortzeko erabilitako teknologiak aldatu egin behar dira, eta proiektu hori 2019an hasiko da.

Proiektua: EKUNET herritarren karpetaen barne gehitzea

Integrazio prozesuen identifikazio, analisi eta garapenak B.F.A.ren egoitza elektronikoko herritarren karpeta txertatuko dira, eta hala, sailaren espedienteen egoerari eta izapidetze egoerari buruzko ikusgarritasun gehiago egongo da.

Proiektua: Errepide zaintzaileentzako mugikorretarako aplikazioa

Errepideen Ustiapen espediente bat irekitzen denean, espedienteak irauten duen bitartean hainbat lan egiten dira. Lan horietako batean errepide zaintzaileek parte hartzen dute, egiten den jarduketa deskribatzeko, eta bereziki, jarduketa gauzatzen ari diren lekua (kokapen geografikoa) adierazteko. Lan hori landan egiten da, datuak jasotzen direnean, eta ondoren, bulegoan ere lan egiten da, datu horiek grabatzen direnean. Helburua da jarduera hau egiteko ardura duten pertsonak zuzenean landa eremutik egin ahal izatea, eta hala, espedienteen izapidetzean eragina duen denbora baliotsua aurreztuko litzateke.

Gizarte Ekintza Foru Saila

Proiektua: e-Administrazioa: Egoitza elektronikoa : Gizarte Ekintzako prozedimentuen integrazioarekin jarraitu

2019an zehar egoitza elektronikoa zerbitzu eta prozedimentu berrien argitalpenak egiten jarraituko dugu.

La Oficina Virtual del departamento genera formularios que permiten la presentación de solicitudes, de forma dinámica sin necesidad de programación a medida. La integración de la Oficina Virtual con la infraestructura de SEDE implica cambiar el lenguaje de programación, así como las tecnologías utilizadas para generar los formularios, proyecto que se comenzará a abordar en 2019.

Proyecto: Integración de EKUNET con Carpeta Ciudadana

Se va a proceder a la identificación, análisis y desarrollo de los procesos de integración con la Carpeta Ciudadana en la sede electrónica de la DFB, de manera que se pueda dar una mayor visibilidad de la situación de los expedientes departamentales y sus estados de tramitación.

Proyecto: Aplicación móvil para vigilantes de carreteras

Una vez que un expediente de Explotación de Carreteras es abierto, se realizan una serie de tareas a lo largo de la vida del mismo. En una de ellas intervienen los vigilantes de carreteras con objeto de dar una descripción de la actuación que se realiza y sobre todo una indicación del lugar donde se hace (situación geográfica) . Esta labor se realiza en campo para la captura de los datos y en una fase posterior hay un trabajo de oficina en la que se realiza la grabación de los mismos. Lo que se pretende es que las personas encargadas de realizar esta actividad lo puedan hacer directamente desde el campo y de esa forma ahorrar un tiempo valioso que repercuta en el tiempo de tramitación de los expedientes.

Departamento Foral de Acción Social

Proyecto: e-Administración: Sede electrónica: Continuar con la integración de procedimientos de Acción Social

Se estima continuar durante el 2019 realizando publicaciones de nuevos servicios y procedimientos en la sede electrónica de Diputación.



Lantik, S.A.
Lantik, S.A.

Proiektua: e-Administrazioa: ARDATZen sinadura elektronikoa gehitzea

Proyecto: e-Administración: Introducir firma electrónica en ARDATZ

Gizarte Ekintzako espedienteak kudeatzeko sisteman (ARDATZ) sinadura elektronikoa gehitzea.

Incluir la firma electrónica en el sistema de gestión de expedientes de Acción Social (ARDATZ).

Proiektua: e-Administrazioa: Gizarte Zerbitzuetako aplikazio orokorrak azpiegituraren aplikazio korporatiboetan gehitzea.

Proyecto: e-Administración: Integrar las aplicaciones generales de los servicios sociales con las nuevas aplicaciones corporativas de infraestructura

Modu progresiboan Gizarte Ekintza Saileko aplikazioak egokituko dira BAT osagarri korporatiboan erabilerari dagokionez, adibidez: Kudeatzaile dokumentala, prozeduren katalogoa, etab.

Se trata de adecuar de forma progresiva las aplicaciones del Departamento de acción social, en cuanto a la utilización de componentes BAT corporativos, como por ejemplo: gestor documental, catálogo de procedimientos, etc

Proiektua: e-Administrazioa; beste administrazio publikoekin elkarreragingarritasuna egotea. Elkarreragingarritasun zerbitzuekin lotura ezartzea.

Proyecto: e-Administración; Interoperabilidad con otras Administraciones Públicas. Enlace con servicios de interoperabilidad

Identifikazioarekin (NAN), erroldarekin, INSS RGrekin eta B.F.A.n eskuragarri dauden elkarreragingarritasuneko zerbitzu ezberdinekin Gizarte Ekintzaren prozeduren izapidetzean integrazio "inteligentea" egitea, izapidetzea errazteko eta elkarreragingarria den dokumentazioa aurkeztea saihesteko.

Realizar una integración "inteligente" dentro de la tramitación de los procedimientos de Acción Social con identificación (DNI), padrón, INSS RG y los diferentes servicios de interoperabilidad disponibles en DFB, de forma que facilite la tramitación, evitando además la presentación de documentación que sea interoperable.

Proiektua: e-Administración; Biscaytik: Gauzatu gabeko integrazioen garapena

Proyecto: e-Administración; Biscaytik: Desarrollo de las integraciones pendientes

Umeen Zerbitzuko kasuak bideratzeko beharrezko garatzea eta udal handiekin integratzea datu eta dokumentuak trukatzeko.

Desarrollo necesario para la derivación de los casos de Infancia e integración con los Ayuntamientos grandes para el intercambio de datos y documentos.

Proiektua: Mendekotasuna duten pertsonen zaintzaileen eskubidea

Proyecto: Derecho de personas cuidadoras de personas dependientes

Mendekotasuna duten pertsonen zaintzaileen eskubideei loturiko garapenak.

Desarrollos relacionados con los derechos de las personas cuidadoras de las personas dependientes.



Lantik, S.A.
Lantik, S.A.

Garraioak, Mugikortasuna eta Lurraldearen Kohesioa Sustatzeko Foru Saila

Proiektua: Antolamendu erregistroa

2018an zehar aplikazio berria garatu da Udal Antolamendu Erregistroa kudeatzeko; eskumena Bizkaiko Foru Aldundiarena da. Aplikazio horrek Intranet modulu bat du barneko kudeaketarentzako, eta Internet aplikazioa herritarrek erregistroa kontsultatzeko. 2019an modulu bietako funtzionalitateak gehitu nahi dira.

Proiektua: Prozedura egoitzara konektatzea

EGOITZArekin lotu nahi dira Saileko administrazio-prozedura guztiak, bide telematikotik izapidetu ahal izan daitezen. Seguruenik lehen prozedurak hirigintzaren arloan interesekoak diren erakundeen/elkarteen erregistroak izango dira eta ondoren plangintzako prozedurak, plangintzako erregistroak eta lurzoru urbanizagarriaren baimenak sartuko dira.

Enplegua, Gizarte Inklusioa eta Berdintasuna Sustatzeko Foru Saila

Proiektua: Seme-alaba eta gurasoen arteko indarkeriari buruzko proiektua ARDATZen integratzea

Proiektu hau aurreko ekitaldietan atzeratu egin zen, eta bere helburua Emakumearen Ataleko beste dekretu batzuk izapidetzeko tresna berdinekin seme-alaben eta gurasoen arteko indarkeria kasuei buruzko espedienteak izapidetzea da.

Proiektua: Egoitza Elektronikora lekualdatzea.

Proiektu hau 2018an hasi zen, sailaren 12 laguntza egoitzara lekualdatu zirenean.

Departamento Foral de Transportes, Movilidad y Cohesión del Territorio

Proyecto: Registro de Planeamiento

Durante el ejercicio 2018 se ha desarrollado un nuevo aplicativo para la gestión del Registro de Planeamiento Municipal, competencia de la Diputación Foral de Bizkaia. Este aplicativo tiene un módulo intranet para la gestión interna y un módulo internet para la consulta del registro por parte de la ciudadanía. En 2019 se pretende ampliar funcionalidades en ambos módulos.

Proyecto: Conexión a SEDE de procedimientos

Se pretende conectar con SEDE los diferentes procedimientos administrativos del Departamento, de forma que sean tramitables telemáticamente. Previsiblemente, los primeros procedimientos sean el registro de entidades / agrupaciones de interés urbanístico, incorporando posteriormente los procedimientos de planeamiento, registro de planeamiento y las autorizaciones de suelo urbanizable.

Departamento Foral de Empleo, Inclusión Social e Igualdad

Proyecto: Integración en Ardatz del proyecto de violencia filio parental y menores víctimas de violencia de género

Los proyectos, que habían quedado pospuestos en ejercicios anteriores, tienen por objetivo tramitar los expedientes relativos a casos de violencia tanto filio parental como en menores con las mismas herramientas que se utilizan para la tramitación de otros decretos del área de Mujer.

Proyecto: Migración a Sede Electrónica

Este proyecto comenzó en 2018 con la migración de 12 ayudas del Departamento a Sede.



Lantik, S.A.
Lantik, S.A.

2019rako helburua laguntzak lekualdatzen jarraitzea da, lekualdatu direnak 2019ko dekretuei egokitzea eta ezarpenean detektatutako hobekuntzak ezartzea.

Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea (GUFÉ)

Proiektua: Laguntzarako tresna berria ezartzea

Tresna berri bat sortu da Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundearen zentroetan laguntza kudeaketa gauzatzeko. Tresna hau ezartzen hasi dira 2018an, eta 2019an zehar ezartzen jarraituko dute.

Proiektua: GUFÉren informazio geografikoko sistema.

Proiektu honen helburua hirugarren sektorearekin lotutako informazio estatistikoa aurkeztea da, besteak beste zein zentro dauden, erakundeak, edo bero mapak, menpekotasun mailari buruzko irizpideak kontuan hartuz.

2019an informazio hori osatu nahi da laguntza negozioaren informazioarekin lotutako zentroetan ibilbide birtualak gehituz, besteak beste okupazioa edo aurrekontu egikaritzea.

Proiektua: GUFÉren informazio sistema

Institutuaren sailtako informazio analitikoa izan nahi da. Langileen Atalarekin eta kudeaketa ekonomikoarekin lotutako baliozko informazioa jasotzeko irtenbideak diseinatu dira.

2019an analisi hori laguntza kudeaketara gehitu nahi da, zentroetan horretarako garatutako tresna ezarri ondoren.

El objetivo para 2019 es continuar con la migración de las ayudas, adaptar las que ya se han migrado a los decretos de 2019 e implementar las mejoras detectadas en la implantación.

Instituto Foral de Asistencia Social (IFAS)

Proyecto: Implantación nueva herramienta asistencial

Se ha desarrollado una nueva herramienta que permita llevar a cabo la gestión asistencial en los diferentes centros del Instituto Foral de Asistencia Social. La implantación de esta herramienta ha comenzado en el 2018 y se prolongará a lo largo del 2019.

Proyecto: Sistema de información geográfica del IFAS.

Este proyecto tiene como objeto presentar información estadística relacionada con el tercer sector, tales como centros existentes, entidades o mapas de calor atendiendo criterios de grado de dependencia.

Para el 2019 se desea completar esta información con recorridos virtuales de los centros a los que se les asocia información del negocio asistencial, tales como ocupación o ejecución presupuestaria.

Proyecto: Sistema informacional del IFAS

Se trata de obtener información analítica de los diferentes departamentos del instituto. Se han diseñado soluciones para extraer información de valor, relacionada con el área de personal y gestión económica.

En el 2019 se desea ampliar este análisis a la gestión asistencial, una vez se implante en los centros la nueva herramienta desarrollada para tal efecto.



Lantik, S.A.
Lantik, S.A.

Bizkaiko Tutoretza Institutua

Proiektua: Tutoretzapekoak kudeatzeko aplikazio berria

BTiko tutoretzen kudeaketarako aplikazio berria egin nahi da.

Bizkaiko Batzar Nagusiak

Proiektua: Egoitza elektronikoa

Bizkaiko Batzar Nagusien atariak herritarren parte-hartzerako aukera ezberdinak ditu. Proiektuaren helburua parte-hartze aukerak gehitzea da, eta horretarako webgunetik zuzeneko erregistroa egiteko bideak jarriko dira eta egoitza kontsultatu ahal izango den erregistro ziurtagiria jaso ahal izango da, beste batzuen artean.

Proiektua: Sinadura elektronikoa

Parlamentu Kudeaketako Sistema Integratuak (SIGP) Bizkaiko Batzar Nagusien izapidetza eta parlamentu jardura kontrolatzea ahalbidetzen du, eta modu automatikoan sortzen du espediente bakoitzari lotutako dokumentazio ia guztia. Proiektu honen helburua modu gradualean aipatutako dokumentazioan sinadura elektronikoa gehitzea da.

Proiektua: Portal Responsive

Proiektuaren helburua Bizkaiko Batzar Nagusien webgunea berregituratzea da, gailu mugikorretatik nabigatzeko webgunea optimizatzeko.

Instituto Tutelar de Bizkaia

Proyecto: Nueva aplicación para la gestión de tutelados

Se desea realizar una nueva aplicación para la gestión de las tutelas del ITB.

Juntas Generales de Bizkaia

Proyecto: Sede electrónica

El portal de Juntas Generales de Bizkaia cuenta con distintas opciones de participación ciudadana. El proyecto tiene por objetivo ampliar las posibilidades de participación, habilitando canales que permita un registro directo desde la web y un justificante de registro consultable en la sede, entre otras funcionalidades.

Proyecto: Firma electrónica

El Sistema integrado de Gestión Parlamentaria SIGP permite la tramitación y control de la actividad parlamentaria de las Juntas Generales de Bizkaia y genera de manera automática la mayor parte de la documentación asociada a cada expediente. El objetivo de este proyecto es introducir gradualmente la firma electrónica de la citada documentación.

Proyecto: Portal Responsive

El proyecto tiene por objetivo reestructurar el portal web de las Juntas Generales de Bizkaia para hacerlo óptimo en la navegación desde dispositivos móviles.



Lantik, S.A.
Lantik, S.A.

BiscayTIK Fundazioa

Proiektua: B.F.A.ko sistemekin integratzeko koordinazioa

BiscayTIKek EELLi zerbitzuak ematera bideratutako BAT erabiltzeko eta bere erabilera ahalbidetzen duen araubide teknologikorako eskatutako garapen berriak koordinatzeko helburua du proiektu honek, besteak beste sinadura biltegia, segurtasuna, lizitazio elektronikoko plataforma, elkarreragintasun plataforma, etab.

Proiektua: Plataforma teknologikoa lekualdatzea

BiscayTIK-en plataforma teknologikoa lekualdatzea, hau da, webgunea, egoitza elektronikoa eta EELLei emandako gainerako zerbitzuak lekualdatzea.

Foru Erakundeak

Lantik SAk informazio teknologikoko zerbitzuak emango dizkie B.F.A. inguruko enpresa publikoei, horiek dituzten beharretan oinarrituz, bai zerbitzu berriak garatzearen bitartez, baita BAT osagarriak berrerabiltzearen bitartez ere.

IV. LANTIK, S.A.ren kapital-aurrekontua

2019rako ibilgetuaren inbertsioa 6.147.656,00 €-koa da, eta horietatik 3.243.500,00 € 2019ko kapital diru-laguntzen bidez finantzatuko dira; gainerakoa, berriz, aurreko ekitaldiko diru-laguntzekin eta Lantiken maniobra-funtsarekin.

Fundación BiscayTIK

Proyecto: Coordinación integración con Sistemas de DFB

Se trata de coordinar los nuevos desarrollos requeridos por BiscayTIK orientados a la prestación de servicios a EELL, para la utilización de BAT y de la normativa tecnológica que permita su utilización, como por ejemplo, el portafirmas, la seguridad, la plataforma de licitación electrónica, la plataforma de Interoperabilidad, etc.

Proyecto: Migración plataforma tecnológica

Migración tecnológica de la plataforma tecnológica de BiscayTIK, en cuanto al portal web, las sedes electrónicas y demás servicios proporcionados a las EELL.

Entidades Forales

Lantik S.A. proveerá de servicios de tecnologías de la información a las Empresas Públicas del entorno DFB, en base a las necesidades que éstas planteen, tanto con el desarrollo de nuevos servicios, como con la reutilización de los componentes BAT.

IV. Presupuesto de capital de LANTIK, S.A.

Las inversiones en inmovilizado para 2019 ascienden a 6.147.656 €, de los que 3.243.500 € serán financiados mediante subvenciones de capital de 2019, y el resto con subvenciones de ejercicios anteriores y fondo de maniobra de Lantik.



MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Lantik, S.A.
Lantik, S.A.

Hona hemen inbertsioen xedea, inbertsio motaren arabera:

INGURUNEA	Zebantekoa (€)
LANPOSTUA (MIKROINFORMATIKA)	4.633.884
SAREAK ETA KOMUNIKAZIOAK	943.172
ALTZARIAK ETA INSTALAZIOAK	570.600
INBERTSIOAK GUZTIRA	6.147.656

Hona hemen inbertsioen xedea, foru erakunde eta sailen arabera:

INBERTSIOEN HELBURUA	Zebantekoa (€)
LANTIK	1.483.687
IRAUNKORTASUN ETA INGURUNE NATURALA	28.500
GIZARTEKINTZA	60.000
EUSKARA ETA KULTURA	50.000
OGASUN ETA FINANTZAK	2.433.556
GARRAIOAK, MUGIKORTASUNA ETA LURRALDE KOHESIOA	50.000
MODERNIZAZIO, GOBERNAMENDU ON ETA GARDENTASUN	1.786.913
HERRI ADMINISTRAZIOA ETA ERAKUNDEEN HARRAMANAK	120.000
AHALDUN NAGUSIAREN KABINETEA	20.000
EKONOMI ETA LURRALDE GARAPENA	10.000
ENPLEGUA, GIZARTERATZEA ETA BERDITASUN SUSTAPENA	15.000
GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA	90.000
INFORMATIKA FORU PLANA GUZTIRA	6.147.656

Ez da aurreikusten Lantik, S.A. sozietatearen kapitala handituko denik 2019. urtean.

El destino de las inversiones por naturaleza es el siguiente:

ENTORNO	Importe (€)
PUESTO DE TRABAJO (MICROINFORMÁTICA)	4.633.884
REDES Y COMUNICACIONES	943.172
MOBILIARIO E INSTALACIONES	570.600
TOTAL INVERSIONES	6.147.656

El destino de las inversiones por departamentos y entidades forales:

DESTINO INVERSIONES	Importe (€)
LANTIK	1.483.687
SOSTENIBILIDAD Y MEDIO NATURAL	28.500
ACCIÓN SOCIAL	60.000
EUSKERA Y CULTURA	50.000
HACIENDA Y FINANZAS	2.433.556
TRANSPORTES, MOVILIDAD Y COHESIÓN DEL TERRITORIO	50.000
GABINETE DE MODERNIZACIÓN Y BUEN GOBIERNO	1.786.913
ADMÓN PÚBLICA Y RELACIONES INSTITUCIONALES	120.000
GABINETE DEL DIPUTADO GENERAL	20.000
DESARROLLO ECONÓMICO Y TERRITORIAL	10.000
EMPLEO, INSERCIÓN SOCIAL E IGUALDAD	15.000
INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL	90.000
TOTAL PLAN INFORMÁTICO FORAL	6.147.656

No se prevé ningún incremento del capital social de Lantik, S.A. en 2019.

Merkataritzako Foru Sozietateak

Lantik, A.B.

Sociedades Mercantiles Forales

Lantik, S.A.

2019ko kapitalaren aurrekontua

Presupuesto de Capital 2019

Inbertsioak / Inversiones	Zenbatekoa Importe	Finantzaketa / Financiación	Zenbatekoa Importe
Ekitaldi doituko emaitza negatiboa Resultado negativo del ejercicio ajustado		Ekitaldi doituko emaitza positiboa Resultado positivo del ejercicio ajustado	720.138
Ibilgetu ukiezinen eskuraketak Adquisiciones inmovilizado intangible	3.885.613	Akzionen ekarpenak Aportaciones de los accionistas	
		F.A.P.H.S.en akzionen Accionistas S.P.F.	
Ibilgetu materialaren eskuraketak Adquisiciones inmovilizado material	2.262.042	F.A.P.H.S.etik kanpoko akzionen Accionistas fuera S.P.F.	
Higiezinak inbertsioen eskuraketak Adquisición de inversiones inmobiliarias		Kapital dirulaguntzak Subvenciones de capital	3.243.500
Finantza-ibilgetuaren eskuraketak Adquisiciones inmovilizado financiero		F.A.P.H.S.diren erakundeak Entidades S.P.F.	3.243.500
Akzio propioen eskuraketa Adquisición acciones propias		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Kapital txikiaren Reducciones de capital		Epe luzeko zorrak Deudas a largo plazo	
Dibidenduak (emaitzak ezartzea) Dividendos (aplicación de resultados)		F.A.P.H.S.diren erakundeak Entidades S.P.F.	
E/l zorrak epe laburrean kitatzea edo intsuldatzea		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
CANCELACIÓN O TRASPASO A C/P DE DEUDAS a L/p		Ibilgetuaren besterenganaketa Enajenación de inmovilizado	
Epe luzeko hornikuntzen aplikazioa Aplicación de provisiones a largo plazo	412.036	Finantza-ibilgetuak epe laburrean kitatzea edo intsuldatzea	
		CANCELACIÓN O TRASPASO A C/P DE inmovilizaciones financieras	
		Epe luzeko hornikuntzak Provisiones a largo plazo	
Aktibo arruntaren gehikuntza Aumento de activo corriente		Aktibo arruntaren murrizketa Disminución de activo corriente	1.627.792
Pasibo arruntaren murrizketa Disminución de pasivo corriente		Pasibo arruntaren gehikuntza Aumento de pasivo corriente	968.261
Guztira		Guztira	
Total	6.559.691	Total	6.559.691

2019ko ustiapen aurrekontua

Presupuesto de Explotación 2019

Zuzkidurak / Dotaciones	Zenbatekoa Importe	Baliabideak / Recursos	Zenbatekoa Importe
Izakinen txikiak Reducción de existencias		Negozioren kopuruaren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios	67.194.780
Hornidurak Aprovisionamientos	36.716.456	Izakinen igoera Aumento de existencias	
Langileri gastuak Gastos de personal	21.218.388	Enpresak bere aktiborako ekin dituen lanak Trabajos realizados por la empresa para su activo	
Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado	5.381.587	Ustiapenagatiko dirulaguntzak Subvenciones de explotación	
Ibilgetuaren harriadura eta emaitzak Deterioro y resultado del inmovilizado		F.A.P.H.S. diren erakundeak Entidades S.P.F.	
Ustiapenagatiko bestelako gastuak Otros gastos de explotación	8.539.798	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Kanpo zerbitzuak Servicios exteriores	8.489.798	Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	
Bestelako gastuak Otros gastos	50.000	Finantza sarrerak Ingresos financieros	
Finantza gastuak Gastos financieros		Kapital diru-laguntzen egozpena Imputación de subvenciones de capital	4.661.449
Zergak Impuestos		Hornikuntzen gairikina Exceso de provisiones	
		Ibilgetuaren harriadura eta emaitzen berrikuspena Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) Resultados del ejercicio (beneficios)		Ekitaldiko emaitzak (galerak) Resultados del ejercicio (pérdidas)	
Guztira		Guztira	
Total	71.856.229	Total	71.856.229

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balantzea
Balance de Situación

MERKATARITZAKO FORU SOZIJETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Lantik, AB / Lantik, SA

Aktiboa / Activo	AURREK./ PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
A) Aktibo ez zirkulatzailea Activo no corriente	9.572.407	8.806.339
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado Intangible</i>	2.484.351	1.926.486
II. Ibilgetu materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>	6.786.856	6.578.653
III. Inbertsioak higiezinetan <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
IV. Inbertsioak taldeko enpresetan eta epe luzera elkarturikoetan <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>	301.200	301.200
V. Epe luzerako inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a Largo plazo</i>		
VI. Zerga geroratuaren arabera aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>		
B) Aktibo zirkulatzailea Activo corriente	21.433.703	23.061.495
I. Salmentarako mantendutako aktibo ez zirkulatzaileak <i>Activos no corrientes mantenidos para la venta</i>		
II. Izakinak <i>Existencias</i>	23.904	23.904
III. Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	5.945.067	10.066.354
1. Salmenta eta zerbitzugintzengatik bezeroak <i>Cientes por ventas y prestaciones de servicios</i>		
2. Akziodunak (bazkideak) eskatutako ordainketen arabera <i>Accionistas(socios) por desembolsos exigidos</i>		
3. Bestelako zordunak <i>Otros deudores</i>	5.945.067	10.066.354
IV. Inbertsioak taldeko enpresetan eta epe laburrerako elkarturikoetan <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>		
V. Epe laburrerako inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>		3.349
VI. Epe laburrerako periodokatzak <i>Periodificaciones a corto plazo</i>	631.698	631.698
VII. Eskudirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	14.833.034	12.336.190
AKTIBOA GUZTIRA / TOTAL ACTIVO (A+ B)	31.006.110	31.867.834

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balantzea
Balance de Situación

MERKATARITZAKO FORU SOZIJETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Lantik, AB / Lantik, SA

Ondare Garbia eta Pasiboa /Patrimonio Neto y Pasivo	AURREK./ PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
A) Ondare Garbia		
Patrimonio Neto	25.298.170	26.716.119
A-1) Fondo propioak		
Fondos propios	16.688.322	16.688.322
I. kapitala		
Capital	14.553.984	14.553.984
1. Eskrituratutako kapitala		
Capital escriturado	14.553.984	14.553.984
2. (Exijitzen ez den kapitala)		
(Capital no exigido)		
II. Jaulkipen prima		
Prima de emisión		
III. Erreserbak		
Reservas	2.134.338	2.134.338
IV. (Berezko akzioak eta partaidetzak ondarean)		
(Acciones y participaciones en patrimonio propio)		
V. Aurreko ekitaldien emaitzak		
Resultados de ejercicios anteriores		
VI. Bazkideen beste ekarpen batzuk		
Otras aportaciones de socios		
VII. Ekitaldiko emaitza		
Resultado del ejercicio		
VIII. (Konturako dibidendua)		
(Dividendo a cuenta)		
IX. Ondare garbiko beste baliabide batzuk		
Otros instrumentos de patrimonio neto		
A-2) Egokitzapenak balio aldaketaren arabera		
Ajustes por cambios de valor.		
A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	8.609.848	10.027.797
1. Bizkaiko Foru Aldundiarenak		
De la Diputación Foral de Bizkaia	8.609.848	10.027.797
2. Beste batzuenak		
De otros		

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balantzea
Balance de Situación

MERKATARITZAKO FORU SOZIJETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Lantik, AB / Lantik, SA

Ondare Garbia eta Pasiboa /Patrimonio Neto y Pasivo	AURREK./ PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
B) Pasibo ez zirkulatzailea/ Pasivo No Corriente	393.912	805.948
I. Epe luzerako hornidurak Provisiones a largo plazo	393.912	805.948
II. Zorrak epe luzera Deudas a largo plazo		
1. Zorrak kreditu entitateekin Deudas con entidades de crédito		
2. Hartzekodunak finantza errentamenduaren arabera Acreedores por arrendamiento financiero		
3. Epe luzerako beste zor batzuk Otras deudas a largo plazo		
III. Taldeko enpresa edo enpresa elkartuekiko zorrak epe luzera Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo		
IV. Pasiboak geroratutako zergaren arabera Pasivos por impuesto diferido		
V. Epe luzerako periodokatzak Periodificaciones a largo plazo		
C) Pasibo zirkulatzailea/ Pasivo Corriente	5.314.028	4.345.767
I. Salmentarako mantendutako aktibo ez zirkulatz. uztartuta. Pasiboak Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos p/ la venta		
II. Epe laburrerako hornidurak Provisiones a corto plazo	412.036	544.992
III. Zorrak epe laburrera Deudas a corto plazo	512.305	317.128
1. Zorrak kreditu entitateekin Deudas con entidades de crédito		
2. Hartzekodunak finantza errentamenduaren arabera Acreedores por arrendamiento financiero		
3. Epe laburrerako beste zor batzuk Otras deudas a corto plazo	512.305	317.128
IV. Taldeko enpresa edo enpresa elkartuekiko epe laburreko zorrak Deudas con sociedades del grupo y asociadas a corto plazo		
V. Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar.	4.389.687	3.483.647
1. Hornitzaileak Proveedores	3.771.354	2.865.314
2. Bestelako hartzekodunak Otros acreedores	618.333	618.333
VI. Periodokatzak epe laburrera Periodificaciones a corto plazo		
GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA (A+B+C)	31.006.110	31.867.834
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	31.006.110	31.867.834

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORALGalera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

MERKATARITZAKO FORU SOZIJETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Lantik, A.B. / Lantik, S.A.

	AURREK. PTO.	AURREK./ PREV. CIERRE
A) JARRAIKAKO ERAGIKETAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozioen kopuruaren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	67.194.780	54.534.950
2. Amaitutako produktuen eta fabrikatze bidean dauden izakin aldaketak <i>Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</i>		
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos efectuados por la empresa para su activo</i>		79.207
4. Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>	(36.716.456)	(28.848.525)
5. Ustiapenagatiko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>		12.522
6. Langileri gastuak <i>Gastos de personal</i>	(21.218.388)	(18.847.290)
7. Ustiapenagatiko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(8.539.798)	(6.310.317)
8. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(5.381.587)	(3.601.541)
9. Ibilgetu ez finantzarioaren eta beste batzuen diru-laguntzak egozteak <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>	4.661.449	2.984.906
10. Horniduren gaindikina <i>Excesos de provisiones</i>		
11. Hondatzea eta emaitzak ibilgetu besterentzeen ondotik <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>		(3.912)
12. Negozio-konbinazioen diferentzia negatiboa <i>Diferencia negativa de combinaciones de negocio</i>		
13. Bestelako emaitzak <i>Otros resultados</i>		
A.1) USTIAPIENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)		
14. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>		
15. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>		
16. Arrazoizko balioa aldatzea baliabide finantzarioetan <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
17. Aldaketa aldeak <i>Diferencias de cambio</i>		
18. Hondatzea eta emaitzak baliabide finantzarioak besterentzeagatik <i>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (14+15+16+17+18) RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18)		
A.3) EMAITZA ZERGAK BAINO LEHEN (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)		
19. Zergak mozkinen gainean <i>Impuestos sobre beneficios</i>		
A.4) EKITALDIKO EMAITZA JARRAIKAKO ERAGIK. ERATORRITA (A.3+19) RTDO. DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+19)		
B) ERAGIKETA ETENAK OPERACIONES INTERRUMPIDAS		
20. Ekitaldiko emaitza zergas garbia, dauden eragiketa etenetatik eratorrita <i>Resultado del ejerc. procedente de operac.interrumpidas neto de impuestos</i>		
A.5) EKITALDIKO EMAITZA (A.4+20) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+20)		

Aldaketen egoera osoa ondare garbian
Estado total de cambios en el patrimonio neto

Merkataritzako foru sozietatea:

Lantik, A.B.

Sociedad Pública:

Lantik, S.A.

	Kapitala Capital		Jaulkipen saria Prima de emisión	Erreserbak Reservas	(Ondare propioko akzioak eta partaidetzak) (Acciones y participaciones en patrimonio propias)	Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	Bazkideen beste ekarpen batzuk Otras aportaciones de socios	Ekitaldiko emaitza Resultado del ejercicio	(Konturako dibidendua) (Dividendo a cuenta)	Ondare garbiko beste bitarteko batzuk Otros instrumentos de patrimonio neto	Balio aldaketengatiko doikuntzak Ajustes por cambios de valor	Jaso diren diru- laguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones donaciones y legados recibidos	GUZTIRA TOTAL
	Eskrutatuta Escruturado	Ez eskatua No exigido											
A. SALDOA, 2017 URTEKO AMAIERA													
SALDO, FINAL DEL AÑO 2017	14.553.984			2.134.337								10.897.703	27.586.024
I Irizpide aldatetengatiko doikuntzak 2017 eta aurrekoak Ajustes por cambios de criterio 2017 y anteriores													
II Akatsengatiko doikuntzak 2017 eta aurrekoak Ajustes por errores 2017 y anteriores													
B. SALDO DOITUA 2018 URTEAREN HASIERA													
SALDO AJUSTADO, INICIO DEL AÑO 2018	14.553.984			2.134.337								10.897.703	27.586.024
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos													
II Bazkide edo jabeekin egin diren eragiketak Operaciones con socios o propietarios		(0)										(869.907)	(869.907)
1 Kapital gehikuntzak Aumentos de capital		(0)											(0)
2 (-) Kapital murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak parkatzea)													
Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egin diren eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio konbinazio baten emaitzak ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egin diren beste eragiketak Otras operaciones con socios o propietarios												(869.907)	(869.907)
III Ondare garbiaren beste aldaketa batzuk Otras variaciones del patrimonio neto													
C. SALDOA, 2018KO URTEAREN AMAIERAREN AURREIKUSPEN													
SALDO, FINAL PREVISIONAL DEL AÑO 2018	14.553.984			2.134.337								10.027.796	26.716.117
I Irizpide aldatetengatiko doikuntzak 2018 Ajustes por cambios de criterio 2018													
II Akatsengatiko doikuntzak 2018 Ajustes por errores 2018													
D. SALDO DOITUA, 2019 URTEAREN HASIERA													
SALDO AJUSTADO, INICIO DEL AÑO 2019	14.553.984			2.134.337								10.027.796	26.716.117
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos													
II Bazkide edo jabeekin egin diren eragiketak Operaciones con socios o propietarios												(1.417.949)	(1.417.949)
1 Kapital gehikuntzak Aumentos de capital													
2 (-) Kapital murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak parkatzea)													
Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egin diren eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio konbinazio baten emaitzak ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egin diren beste eragiketak Otras operaciones con socios o propietarios												(1.417.949)	(1.417.949)
III Ondare garbiaren beste aldaketa batzuk Otras variaciones del patrimonio neto													
E. SALDOA, AMAIERAKO DOITUA 2019 URTEA													
SALDO, FINAL AJUSTADO EL AÑO 2019	14.553.984			2.134.337								8.609.847	25.298.168

Esku-diruaren fluxuen egoera
Estado de flujos de efectivo

Merkataritzako Foru Sozietateak

Lantik, A.B.

Sociedades Mercantiles Forales

Lantik, S.A.

	2019.eko aurrek. Presup. 2019	2018.ko aurreik. Previs. 2018
A) ESKU-DIRUAREN FLUXUAK USTIAPEN JARDUERETAN		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik Resultado del ejercicio antes de impuestos		
2 Emaitzaren dokuntzak Ajustes del resultado	720.138	620.547
a) Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado	5.381.587	3.601.541
b) Narriadurengatiko balorazio-zuzenketak Correcciones valorativas por deterioro		
c) Hornikuntzen aldagetak Variación de provisiones		
d) Diru-laguntzen egozpena Imputación de subvenciones	(4.661.449)	(2.984.906)
e) Ibilgetuaren baxa eta besterentzeengatiko emaitzak Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado		3.912
f) Finantza bitartekoen baxa eta besterentzeengatiko emaitzak Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros		
g) Finantza sarrerak Ingresos financieros		
h) Finantza gastuak gastos financieros		
i) Truke aldagetak Diferencias de cambio		
j) Zentzuzko balioaren aldarazpenak finantza bitartekoetan Variación de valor razonable en instrumentos financieros		
k) Bestelako sarrerak eta gastuak Otros ingresos y gastos		
3 Aldaketak kapital arruntean Cambios en capital corriente	4.680.861	(10.885.195)
a) Izakinak Existencias		5.773
b) Zordunak eta kobratzeko dauden beste kontu batzuk Deudores y otras cuentas a cobrar	4.121.287	(1.003.627)
c) Bestelako aktibo arruntak Otros activos corrientes	3.349	(204.957)
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk Acreedores y otras cuentas a pagar	906.040	(7.919.556)
e) Bestelako pasibo arruntak Otros pasivos corrientes	62.221	(1.821.325)
f) Arruntak ez diren bestelako aktiboak eta pasiboak Otros activos y pasivos no corrientes	(412.036)	58.498
4 Ustiapen jardueren bestelako esku-diru fluxu batzuk Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación		
a) Korrituen ordainketa Pagos de intereses		
b) Dibidenduen kobrantza Cobros de dividendos		
c) Korrituen kobrantza Cobros de intereses		
d) Onuren gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak) Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios		
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk Otros pagos (cobros)		
5 Ustiapen jardueren esku-diru fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de explotación	5.400.999	(10.264.648)
B) ESKU-DIRUAREN FLUXUAK INBERTSIO JARDUERETAN		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik Pagos por inversiones	(6.147.655)	(2.603.905)
a) Taldeko enpresak eta enpresa bazkideak Empresas del grupo y asociadas		
b) Ibilgetu ukiezina Inmovilizado intangible	(3.885.613)	(1.510.919)
c) Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(2.262.042)	(1.102.664)
d) Inbertsioak higiezinetan Inversiones inmobiliarias		
e) Bestelako finantza aktiboak Otros activos financieros		
f) Aktibo ez arruntak, salmentarako mantentzen direnak Activos no corrientes mantenidos para venta		
g) Bestelako aktiboak Otros activos		9.678

Esku-diruaren fluxuen egoera
Estado de flujos de efectivo

Merkataritzako Foru Sozietateak

Lantik, A.B.

Sociedades Mercantiles Forales

Lantik, S.A.

	2019.eko aurrek. Presup. 2019	2018.ko aurrek. Previs. 2018
7 Desinbertsioengatikoa kobrantzak		
Cobros por desinversiones		23.320
a) Taldeko enpresak eta enpresa bazkideak Empresas del grupo y asociadas		
b) Ibilgetu ukiezina Inmovilizado intangible		523
c) Ibilgetu materiala Inmovilizado material		22.797
d) Inbertsioak higiezinetan Inversiones inmobiliarias		
e) Bestelako finantza aktiboak Otros activos financieros		
f) Aktibo ez arruntak, salmentarako mantentzen direnak Activos no corrientes mantenidos para venta		
g) Bestelako aktiboak Otros activos		
8 Inbertsio jardueren esku-diru fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de inversión	(6.147.655)	(2.580.585)
C) ESKU-DIRUAREN FLUXUAK FINANTZAKETA JARDUERETAN		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9 Ondare bitartekoengatikoa kobrantzak eta ordainketak		
Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	3.243.500	2.115.000
a) Ondareko bitartekoen jaulkipena Emisión de instrumentos de patrimonio		
b) Ondareko bitartekoen amortizazioa Amortización de instrumentos de patrimonio		
c) Ondare propioko bitartekoen eskuraketa Adquisición de instrumentos de patrimonio propio		
d) Ondare propioko bitartekoen besterentzea Enajenación de instrumentos de patrimonio propio		
e) Jaso diren diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	3.243.500	2.115.000
10 Finantza pasiboen bitartekoengatikoa kobrantzak eta ordainketak		
Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero		
a) Jaulkipena Emisión		
1 Obligazioak eta negozagarriak diren beste balore batzuk Obligaciones y otros valores negociables		
2 Zorrak kerditu erakundeekin Deudas con entidades de crédito		
3 Zorrak taldeko enpresa eta enpresa bazkideekin Deudas con empresas del grupo y asociadas		
4 Bestelako zorrak Otras Deudas		
b) Ondoko hauek itzultzea eta amortizatzea Devolución y amortización de		
1 Obligazioak eta negozagarriak diren beste balore batzuk Obligaciones y otros valores negociables		
2 Zorrak kerditu erakundeekin Deudas con entidades de crédito		
3 Zorrak taldeko enpresa eta enpresa bazkideekin Deudas con empresas del grupo y asociadas		
4 Bestelako zorrak Otras Deudas		
11 Dibidentuengatikoa ordainketak eta bestelako ondare bitarteko batzuegatikoa ordainsariak		
Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio		
a) Dibidentuak Dividendos		
b) Bestelako ondare bitarteko batzuegatikoa ordainsariak Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio		
12 Finantzaketa jardueren esku-diru fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de financiación	3.243.500	2.115.000
D) Kanbio-tasaren aldaketaren eragina		
Efecto de las variaciones de los tipos de cambio		
E) ESKU-DIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/ MURRIZKETA GARBIA		
AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	2.496.844	(10.730.233)
Esku-dirua edo baliokideak ekitaldi hasieran		
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio	12.336.190	23.066.423
Esku-dirua edo baliokideak ekitaldi amaieran		
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio	14.833.034	12.336.190

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

MERKATARITZAKO FORU SOZIEATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Lantik, S.A. / Lantik, S.A.

Plazak / Plazas 2018	Zb.Plazak/ n°Plazas			Arreik. zenbat. Importe Total	Zb.Plazak/ n°Plazas Efektiboak/Efectivas (31/12/2018)			Arreik. zenbat. Importe
	H	M	Totales		H	M	Totales	
Gerente y Subdirector General	2,00		2,00	169.173,22	1,00		1,00	81.386,47
Directores/as	4,00	1,00	5,00	432.473,73	3,70	1,00	4,70	479.658,54
Jefaturas de Área / Departamento	7,00	4,00	11,00	957.696,72	6,00	3,00	9,00	781.603,99
Secretarios/as de Dirección	1,00	1,00	2,00	121.327,66	2,00		2,00	121.279,05
Coordinadores/as Función	2,00	2,00	4,00	401.201,72				
Jefaturas de Función					0,75		0,75	70.730,80
Jefaturas Equipo / Responsables	9,00	5,00	14,00	1.120.511,96	7,00	5,00	12,00	959.481,16
Técnico/a A, B, C Prima, C y D	75,00	77,00	152,00	10.092.509,39	73,06	72,00	145,06	9.068.512,02
Administrativos/as	2,00	14,00	16,00	766.684,24	1,00	14,00	15,00	711.825,46
Delineante / Almacenero/a	2,00		2,00	92.224,71	2,00		2,00	91.427,87
Operador / Controlador E. Y S. / Operador máquinas auxiliares	5,00	1,00	6,00	264.046,70	3,00		3,00	125.444,28
Técnicos/as Explotación, CAU y Soporte Técnico	14,00	2,00	16,00	963.940,51	16,00	2,00	18,00	1.042.966,43
Técnicos/as de Departamento	1,00	1,00	2,00	112.278,17	1,00	1,00	2,00	115.708,15
LANGILE FINKOAK GUZTIRA/TOTAL PLANTILLA	124,00	108,00	232,00	15.494.068,73	116,51	98,00	214,51	13.650.024,20

Plazak / Plazas 2019	Plaza berriak Plazas nuevas			Zb.Plazak/ n°Plazas			Zb.Plazak/ n°Plazas Efektiboak/Efectivas			Arreik. zenbat. Importe
	H	M	Totales	H	M	Totales	H	M	Totales	
Gerente y Subdirector General				2,00		2,00				181.831,22
Directores/as	-2,00		-2,00	2,00	1,00	3,00				306.566,42
Jefaturas de Área / Departamento				7,00	4,00	11,00				1.008.295,61
Secretarios/as de Dirección				1,00	1,00	2,00				128.089,97
Coordinadores/as Función	-2,00	-2,00	-4,00							
Jefaturas Equipo / Responsables				9,00	5,00	14,00				1.189.358,03
Técnico/a A, B, C Prima, C y D	3,00	2,00	5,00	78,00	79,00	157,00				10.308.217,04
Administrativos/as				2,00	14,00	16,00				798.841,95
Delineante / Almacenero/a	-2,00		-2,00							
Operador / Controlador E. Y S. / Operador máquinas auxiliares	-5,00	-1,00	-6,00							
Técnicos/as Explotación, CAU y Soporte Técnico	-14,00	-2,00	-16,00							
Técnicos/as de Departamento	-1,00	-1,00	-2,00							
Delin. / Almac./ Oper Maq aux. / Técn Form, Exp, CAU, Puest Trabl/ Técn D	23,00	4,00	27,00	23,00	4,00	27,00				1.546.462,55
LANGILE FINKOAK GUZTIRA/TOTAL PLANTILLA				124,00	108,00	232,00				15.467.662,80

BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2018	Zb.Behin-behin. N° de Temporales			Arreik. zenbat. Importe Total	Zb.Behin-behin. N° de Temporales (31/12/2018)			Arreik. zenbat. Importe
	H	M	Totales		H	M	Totales	
Gerente y Subdirector General	0,53		0,53	54.663,87				
Directores/as	0,39		0,39	42.494,07	0,21		0,21	11.355,37
Jefaturas de Área / Departamento								
Coordinadores/as Función	2,56	0,58	3,14	314.268,25				
Jefaturas de Función					2,55	0,34	2,89	311.718,38
Jefaturas Equipo / Responsables	1,12	0,60	1,72	143.724,59	1,67	0,54	2,21	192.233,42
Técnico/a A, B, C Prima, C y D	8,63	7,92	16,55	895.183,85	6,87	8,05	14,92	800.656,90
Consultor/a	1,16		1,16	107.744,74	1,16		1,16	109.868,05
Administrativos/as								
Delineante / Almacenero								
Operador / Controlador E. Y S. / Operador máquinas auxiliares								
Técnicos/as Explotación, CAU y Soporte Técnico	0,41		0,41	27.166,61	0,41		0,41	33.142,50
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA/TOTAL TEMPORALES	14,80	9,10	23,90	1.585.245,98	12,87	8,93	21,80	1.458.974,62

BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2019	Zb.Behin-behin. N° de Temporales			Arreik. zenbat. Importe Total				
	H	M	Totales					
Gerente y Subdirector General								
Directores/as	1,17		1,17	137.384,12				
Jefaturas de Área / Departamento								
Coordinadores/as Función								
Jefaturas de Función	2,41		2,41	252.907,56				
Jefaturas Equipo / Responsables	1,22	0,55	1,77	159.193,96				
Técnico/a A, B, C Prima, C y D	8,72	6,65	15,37	936.588,94				
Consultor/a	0,95		0,95	93.566,57				
Administrativos/as								
Delineante / Almacenero								
Operador / Controlador E. Y S. / Operador máquinas auxiliares								
Técnicos/as Explotación, CAU y Soporte Técnico								
Delin. / Almac./ Oper Maq aux. / Técn Form, Exp, CAU, Puest Trabl/ Técn D	0,11		0,11	7.329,01				
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA/TOTAL TEMPORALES	14,58	7,20	21,78	1.586.970,17				

Seed Capital Sozietate Kudeatzailea A.B.
Sociedad Gestora Seed Capital S.A.

Seed Capital Sozietate Kudeatzailea, A.B.
Sociedad Gestora Seed Capital S.A

Seed Capital Sozietate Kudeatzailea, S.A. Europako Batasunak Funtzak Sustatzeko Europako Seed Capital Egitarauaren atala da, zertarako-eta enpresa proiektu berritzaileen garapena, abian jartzeko faseari dagokionean, finantzatzeko.

Enpresa berri batek sozietatearen kapital erako finantzaketa aurkitzeko izaten dituen zailtasunak direla-eta, batez ere hasieratik sendotu arte, Europako Batasunak ereduak proiektu hau jarri zuen abian sozietateetan hasierako kapitala sustatzeko, "seed capital", hau da, sustapena egiten den fasetik hasi eta ohiko kapital-arriskua ekartzeko erabakia hartu arte edo finantzatzeko beste formula bat hautatu arte.

Helburua

Bizkaiko Seed Capital-en helburua, enpresak berriak zein martxan daudenak, sustatu eta garatzea da; proiektu berritzaileak, produktu, merkatu edo ekoizpen prozesu berriak garatzeko asmoa dutenak, kudeaketa hobekuntzak, egonkortasuna edo jarraipena, etorkizunerako proiektzioa, lanpostu egonkorren eta aberastasunaren eraketa nahi duten enpresak.

Irudi Juridikoa

Bizkaiko Seed Capitalaren forma juridikoa ondokoa da:

- 1991 urtean eratuta hasieran 1,8 milioi euroko zuzkidura duen funtsa, edozein inbertsio publiko edo pribatu jasotzeko gertu dagoena; funts horren izena Bizkaiko Seed Capital, Kapital-arriskuko Funtza da, enpresen kapitalean aldi baterako parte hartuz enpresen sustapenean eta garapenean aritzeko.
- Gaur egun funts hori handitzen ari da; gaur egunera arte ondareari dagokion 17,08 milioiko kopurua lortu da.

Seed Capital de Bizkaia forma parte del Programa Comunitario de Promoción de Fondos de Seed Capital en Europa desarrollado por la Unión Europea, con el fin de financiar el desarrollo de proyectos empresariales innovadores, en su fase de puesta en marcha.

Las dificultades que encuentra una nueva empresa para conseguir financiación en forma de capital social, desde sus comienzos hasta la etapa de consolidación, llevó a la Unión Europea a poner en marcha este programa piloto con el fin de impulsar la aportación de capital inicial "seed capital" a las nuevas sociedades, desde la fase de promoción hasta el momento de tomar la decisión de aportar capital riesgo tradicional u otra fórmula de financiación.

Objetivo

El objetivo de Seed Capital de Bizkaia es la promoción y desarrollo de empresas de nueva creación o existentes, que pretendan el desarrollo de proyectos innovadores, nuevos productos, mercados o procesos productivos, mejoras en la gestión, organización, estabilidad o continuidad, proyección de futuro, creación de empleo estable y generación de riqueza.

Figura Jurídica

Seed Capital de Bizkaia ha adoptado la forma jurídica de:

- Un Fondo, constituido en marzo de 1991, dotado inicialmente con 1,8 millones de euros y abierto a cualquier inversor público o privado que quiera invertir en él, denominado Seed Capital de Bizkaia, F.C.R.Pyme, para la promoción y desarrollo de empresas mediante la participación temporal en su capital.
- Actualmente, dicho Fondo se encuentra en proceso de ampliación, habiéndose alcanzado hasta la fecha la cifra de 17,08 millones de euros de patrimonio.



**Seed Capital Sozietate Kudeatzailea, A.B.
Sociedad Gestora Seed Capital S.A**

- Beste funtsa bat, kasu honetan 2006ko abenduan eratu zena, eta hasieran 2,05 milioi euroko zuzkidura izan zuena. Funtsa honi araubide sinplifikatuko Seed Capital Bizkaia Bi FCR deritzo.
- Gaur egun aipatu den funtsa horren ondarea zabaldu egin da 6,2 milioi euroko zenbatekora iritsi arte.
- Bi Funtsak berrizaleak izango diren enpresa txiki eta ertainetan inbertituko du normalean, hain zuzen ere berrizaleak hala berrikuntza teknologikoaren eta zerbitzuen arloan nola merkatu, prozesu, antolakuntza eta giza kapitalen berrikuntza ez teknologikoan, edo bietan.
- Funtsak kudeatzen dituen sozietate bat; horren kapitala 718.338,24 eurokoa da, eta Bizkaiko Seed Capital, Kapital-arriskuko Erakundeak Kudeatzeko Sozietatea, S.A. da. Funtsa administratzeko sortu da.
- Otro Fondo constituido en diciembre de 2006 y dotado inicialmente con 2,05 millones de euros, denominado Seed Capital Bizkaia Bi FCR Pyme.
- Actualmente el patrimonio de dicho Fondo ha sido ampliado hasta la cifra de 6,2 millones de euros.
- El Fondo Bi invertirá habitualmente en empresas de tamaño pequeño y medio que sean innovadoras, bien en el ámbito de la innovación tecnológica de productos y servicios, o bien en el de la innovación no tecnológica de mercados, procesos, organización y capital humano, o en ambos.
- Una Sociedad Gestora de Fondos, con un capital social de 718.338,24 euros, denominada Seed Capital de Bizkaia, Sociedad Gestora de Entidades de Inversión de Tipo Cerrado, S.A., destinada a la administración de los Fondos.

Hurrengo koadroan, eratzean (hala funtsetan nola sozietate kudeatzailean) parte hartzen duten erakundeen zerrenda ageri da.

En el cuadro siguiente se relacionan las entidades participantes, tanto en los Fondos como en la Sociedad Gestora.

Bizkaiko Foru Aldundia/ Diputación Foral de Bizkaia

Petroleos del Norte, S.A.

Beaz, S.A.U.

Euskadiko Kutxa / Caja Laboral Popular

Banco Bilbao Vizcaya Argentaria S.A.

Axa Seguros Generales, S.A.

Kutxabank S.A.

El Corte Inglés, S.A.

Iberdrola, S.A.

Erkide (Federación de Cooperativas de Trabajo asociado, enseñanza y crédito de Euskadi)

Banco de Sabadell S.A.

Banco Santander S.A.



**Seed Capital Sozietate Kudeatzailea, A.B.
Sociedad Gestora Seed Capital S.A**

Arrisku-kapitaleko funts berriak

2014an arrisku-kapitaleko bi funts berri eratuko dira. Arrisku-kapitaleko funtsak kudeatzeko Seed Capital de Bizkaia baltzuak kudeatuko ditu biak:

2014ko urtarrilean horietako funts bat eratu zen, hots, "Fondo de Emprendimiento e Innovación Social FCR de Régimen Simplificado" (arabide erraztuko Ekintzailletza eta Gizarte Berrikuntzarako FCR Funtsa), gizarte-izaera baina enpresa-bokazioa duten proiektuak finantzatzeko helburuz.

Funts hori 1.650.000 €-ko hasierako ondarearekin eratu da. Bizkaiko Foru Aldundiak eman du ondare hori.

2014ko irailaren 23an beste Funts bat eratu da. Funts horrek "arrisku-kapitaleko baltzua" forma juridikoa du, Arabide erraztuko Seed Capital de Bizkaia Mikro SCR S.A. da horren izena eta gaur egungo funtsak baino txikiagoak diren enpresa-ekimenei mikrokredituen bidez laguntzeko sortu da.

Baltzu horren hasierako kapitala 1.200.000 €-koa da eta erdi bana jarri dute Bizkaiko Foru Aldundiak eta Arabide Erkideko Seed Capital de Bizkaia FCR baltzuak.

2015eko ekitaldian, Bizkaiko Foru Aldundiak 600.000,00 €-tan gehitu zuen SCR baltzuaren kapitala. Hortaz, SCR baltzuaren kapitala 1.800.000 €-koa da.

Europako Erkidegoaren laguntza

Europako Batasunak, politika erregionalerako eta enpresa txiki eta ertainei laguntzeko zuzendaritza nagusien bidez, ondoko diru-laguntza hauek eman zituen Bizkaiko Seed Capital funtsa sortzeko eta garatzeko:

Nuevos Fondos de Capital Riesgo

En 2014 se constituyeron un nuevo Fondo, de capital riesgo, y una nueva Sociedad de capital riesgo, ambos gestionados por Seed Capital de Bizkaia Sociedad Gestora:

En enero 2014 se constituyó uno de ellos denominado Fondo de Emprendimiento e Innovación Social FCR Pyme, enfocado a la financiación de proyectos de carácter social pero con vocación empresarial.

Dicho Fondo se constituyó con un patrimonio inicial de 1.650.000 € aportados por Diputación Foral de Bizkaia.

El 23 de septiembre de 2014 se constituyó otro Fondo bajo la figura jurídica de una Sociedad de Capital Riesgo, denominada Seed Capital Bizkaia Mikro SCR Pyme S.A., para apoyar iniciativas empresariales de menor entidad que las de los fondos actuales, mediante la concesión de microcréditos.

El capital social inicial de dicha sociedad fue de 1.200.000 € aportados al 50% por Diputación Foral de Bizkaia y Seed Capital de Bizkaia FCR Pyme.

En el ejercicio 2015 hubo una ampliación de capital de la SCR suscrita íntegramente por Diputación Foral de Bizkaia por importe de 600.000,00 €, situándose el capital de la SCR en 1.800.000 €.

Apoyo de la Comunidad Europea

La Unión Europea, a través de las direcciones generales de política regional y de apoyo a la pequeña y mediana empresa, concedió las siguientes subvenciones para la creación y desarrollo del fondo Seed Capital de Bizkaia:



**Seed Capital Sozietate Kudeatzailea, A.B.
Sociedad Gestora Seed Capital S.A**

- Alde batetik, XVI. Zuzendaritza Nagusiak (FEDER) 162.273 euroko diru-laguntza eman zion BEAZ, Bizkaiko Enpresa eta Aurrerakuntzarako Zentroari, lehenengo funtsean parte hartzeko.
- Beste aldetik XXIII. Zuzendaritza Nagusiak (enpresa txiki eta ertainak) itzul daitekeen diru-laguntza eman zuen, ustiapenaren lehenengo bost urteetan jardunbidearen kostuak finantzatzeko.
- Por un lado, la Dirección General XVI, FEDER, concedió a BEAZ, Centro de Empresas e Innovación de Bizkaia, una subvención de 162.273 euros para participar en el primer fondo.
- Por otro lado, la Dirección General XXIII, PYMES, concedió una subvención reintegrable para financiar los costes de funcionamiento durante los cinco primeros años de explotación

Sozietatearen Jarduera

Indarrean dagoen legerian ezarri denarekin bat eta sozietatearen izenean bertan adierazi dena betetzeko, Bizkaiko Seed Capital, Kapital-arriskuko Erakundeak Kudeatzeko Sozietatea, S.A. enpresaren helburua kapital-arriskuko funtsak kudeatzea da eta dagozkion jarduerak ondoko hauek dira:

- Erakunde publiko zein pribatuen eta sozietateen dirua erakartzea, bi funtsen partaidetzetan inbertitzeko.
- Funtsen eraketa, eraldaketa edo likidazioaren eskritura publikoa egitea eta Balore Merkatuko Batzorde Nazionalaren administrazio erregistroetan inskribatzea
- Bizkaiko Seed Capital funtsen inbertsioak bilatzea eta aukeratzea, funtsen inbertsioak egiteko politika eta araudiarekin bat etorritik; halaber, inbertsioak egiteko erak erabakitzea, parte hartu zaien enpresen kudeaketan aritzea eta bidezko deritzonean inbertitu den hori kentzea.
- Bidezkoa bada, ekitaldiko emaitzak banatzea, funtsen araudiarekin bat etorritik.
- Funtsen ondarea osatzen duten tituluen ondorio diren eskubideak baliatzea.

Actividad de la Sociedad

Según establece la legislación vigente y tal y como indica el propio nombre de la sociedad, el objetivo de Seed Capital de Bizkaia, Sociedad Gestora de Entidades de Inversión de Tipo Cerrado, S.A. consiste en la gestión de Fondos y Sociedades de Capital Riesgo y sus actividades son las siguientes:

- Captación de dinero de instituciones públicas o privadas y sociedades para ser invertido en participaciones de ambos fondos.
- Elevar a escritura pública la constitución, modificación o liquidación de los fondos y su inscripción en los Registros Administrativos de la Comisión Nacional del Mercado de Valores.
- Buscar, captar y seleccionar las inversiones de los fondos Seed Capital de Bizkaia de acuerdo con la política de inversiones y normativa de éste, realizar las inversiones, participar en la gestión de las participadas y desinvertir cuando lo considere oportuno.
- Adoptar, si procede, la distribución de los resultados del ejercicio, de acuerdo con las normas del Reglamento de los Fondos.
- Ejercer los derechos derivados de los títulos que integran el patrimonio de los Fondos.



**Seed Capital Sozietate Kudeatzailea, A.B.
Sociedad Gestora Seed Capital S.A**

- Funtsen kontabilitatea egitea, sozietate kudeatzailearen kontabilitatetik behar bezala bereizita.

Sozietate Kudeatzailearen Administrazio Kontseiluak bi Batzorde Betearazle eratzea erabaki zuen; batzorde horien xedea Bizkaiko bi Seed Capital funtsen inbertsioak edo/eta desinbertsioak onartzea da, funtsen araudietan ezarritakoaren arabera.

Batzorde Betearazlearen kideak ondoko era honetara izendatzen dira:

- * Lau kide Bizkaiko Foru Aldundiaren ordezkariak izango dira.
- * Lau kide gainerako enpresa bazkideen ordezkariak izango dira; horietariko bat finantzaz besteko erakunde bazkideetarikoa baten ordezkaria izango da.

Inbertsioak egiteko politika

Bizkaiko Seed Capitalek erabat lagunduko ditu enpresa txiki eta ertainak edo sorkuntzarako egitasmoak, betiere bere irizpideak eta estrategiak kontuan hartuta; laguntzarako kapitala zuzkituko die eta funts propio handiagoak izateko aukerak areagotu; eskura dituen neurri guztiak erabiliko ditu ahalik eta arrakastarik handiena eskuratzeko balioko duen partaidetza sustatzeko.

Bizkaiko Seed Capitalek ondoko irizpide nagusi hauei jarraiki egingo ditu inbertsioak:

- * Arloak bereiztea. Arloak bereiztuko ditu, batez ere jarduera garatzeko duen aldearen ezaugarriak kontuan hartuta. Hau jarduteko funtsezko irizpidea da, arlo berean dena pilatzeak arriskuak metatzea ekarriko lukeelako.

- Llevar la contabilidad de los Fondos debidamente diferenciada de la Sociedad Gestora.

El Consejo de Administración de la Sociedad Gestora acordó la creación de dos Comités Ejecutivos, que tienen por objeto la aprobación de las inversiones y/o desinversiones de los dos Fondos Seed Capital de Bizkaia, establecida en sus Reglamentos.

Los miembros del Comité Ejecutivo se asignan de la siguiente manera:

- * Los representantes de la Diputación Foral de Bizkaia constituirán cuatro miembros.
- * Los representantes del resto de las empresas socias constituirán cuatro miembros; uno de los cuales será el representante de una entidad social no financiera.

Política de Inversiones

Seed Capital de Bizkaia apoyará decididamente a aquellas PYMES o Proyectos de creación de acuerdo con sus criterios y estrategia, proporcionándoles capital de apoyo, dotando de mayores fondos propios y poniendo todas las medidas a su alcance para potenciar a sus participadas para que puedan alcanzar el mayor éxito posible.

Seed Capital de Bizkaia realizará sus inversiones conforme a los siguientes criterios básicos:

- * Diversificación de sectores. La diversificación sectorial, debido fundamentalmente a las características de la zona en que su actividad ha de desarrollarse, es un criterio básico de actuación ya que la excesiva concentración en un mismo sector, llevaría una alta concentración de los riesgos.



**Seed Capital Sozietate Kudeatzailea, A.B.
Sociedad Gestora Seed Capital S.A**

Egun gure inbertsioak ondoko arlo hauetan biltzen dira: komunikazioak, informatika aplikatua, ingeniartzak, makina-tresna, elektronika, ehungintza, argitalpenak, ostalaritza, aisia, energia eta bizitza eta osasuneko zientziak (bioteknologia).

- * Inbertsio gehienak enbrioi-egoeran dauden enpresetan eta enpresa sortu berrietan egingo dira. Beraz, "seed financing" eta "start up financing" etapetan dauden enpresa txiki eta ertainetan inbertitzen da.

Hala ere, lehendik dauden enpresa txiki eta ertainetan ere inbertitzen da, garatzen, sendotzen eta zabaltzen laguntzeko.

- * Partaidetza ez da sozietatearen kapitalaren % 45etik gorakoa izango.

Dena dela, funtsen inbertsioek Kapital-arriskuko Erakundeei buruzko Legean jarri diren mugak gorde beharko dituzte.

Inbertsioak hautatzeko irizpideak

Kontuan hartu behar dugu, lehenengo eta behin, inbertsiorik gehienak enpresaren unerik arriskuenetan egiten dituzten funts batzuen aurrean gaudela, hau da, beren beregi kapital-arriskuko sozietate klasikoetan sailhesten dena, eta, ondorioz, inbertsioak egiteko irizpideak ondoko hauek izango dira:

- * Irizpide orokor modura, inbertsioak proiektu berritzaileetan egingo dira, edota etorkizun ona duten edo enplegua sortzen duten proiektuetan.
- * Arlo tekniko, finantzario eta ekonomikoak kontutan hartzen duen Bideragarritasun Plana aurkeztu beharko da ahalik eta zorrotzasunik handienarekin.

En la actualidad, nuestras inversiones se centran en los sectores de: comunicaciones, informática aplicada, ingenierías, máquina herramienta, electrónica, textil, editorial, hostelería, ocio energía, y ciencias de la vida y de la salud (biotecnología).

- * La mayor parte de las inversiones se realizarán en empresas embrionarias y de nueva creación. Se invierte, por tanto, principalmente en PYMES que se encuentran en etapas denominadas "seed financing" y "start up financing".

Pero también se invierte en PYMES ya existentes, para contribuir a su desarrollo, consolidación y expansión.

- * La participación en una empresa no será superior al 45% de su capital social.

De todas maneras, las inversiones de los Fondos están sujetas a las limitaciones señaladas en la Ley de Entidades de Capital Riesgo.

Criterios de Selección de las Inversiones

Hemos de tener en cuenta que estamos ante unos Fondos, en que la mayoría de sus inversiones las realizan en los momentos de más alto riesgo de la empresa, contrariamente a lo que ocurre en las clásicas Sociedades de Capital-Riesgo, por lo tanto, los criterios de selección de inversiones serán los siguientes:

- * Como criterio general las inversiones se realizarán en proyectos con carácter innovador, con proyección de futuro o generadores de empleo.
- * Plan de Negocio con coherencia y credibilidad, que demuestre su viabilidad técnica, económica y financiera



**Seed Capital Sozietate Kudeatzailea, A.B.
Sociedad Gestora Seed Capital S.A**

- | | |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none">* Kokalekua: enpresak, nahitaez, Bizkaian egon behar du.* Sustatzailea eta zuzendaritza-taldea (ekarpena): sustatzaileak proiektuaren sustapenaren kostuan parte hartu behar du, eta "start up" fasera iritsiz gero, sozietate berriaren kapitalean ere bai. Proiektua aurreratuta badago, izango duen edo duen zuzendaritza-taldea aurkeztuko du, talde hori funtsezkotzat hartzen baita edozein enpresa-proiektu garatzeko.* Sektore aniztasuna* Enpresa proiektu edo enpresa berrietan inbertituko da, jarduera abian jarri eta bultzatzeko, baita lehendik dauden enpresetan ere, gara eta zabal daitezen. | <ul style="list-style-type: none">* Lugar de localización: el lugar donde la empresa debe ser ubicada, es Bizkaia.* El promotor/a y equipo directivo (aportación): El promotor/a debe participar tanto en el costo de promoción del proyecto, como si llega a la fase de Start-up en el capital de la nueva sociedad. Si el proyecto está en fase suficientemente avanzada, presentará a su futuro o actual equipo directivo, ya que éste se considera primordial en cualquier desarrollo empresarial.* Diversificación de sectores.* Se invertirá en proyectos empresariales o empresas de nueva creación, para su puesta en marcha y lanzamiento de la actividad, y en empresas ya existentes, para su desarrollo y expansión. |
|---|---|

Proiektuak hautatzeko prozesu honen barruan lau etapa bereiztuko ditugu:

- 1) Kontaktua: Sustatzaileekin lehenengo elkarrizketa.
- 2) Aurre- Analisia: proiektuaren aurkezpena; horretan kudeatzailetzako espezialistek eskatutako gutxieneko datuak azalduko dira.
- 3) Analisia: sozietate kudeatzaileak proposamena onetsi ondoren, sustapen edo bideragarritasun plana aurkeztuko da, ezarritako eredu jarraituz.
- 4) Inbertsio potentziala: kudeatzaileak proiektua bideragarria eta interesgarria dela iritzi gero, inbertsioaren egitura zehatza negoziatuko da.
- 5) Batzordea: Sustatzaileek proiektua aurkeztuko dute Batzordean, eta honek azken erabakia hartuko du.

Kapital-arriskuko inbertsioak gauzatzeko tresnarik garrantzitsuenak ondoko hauek dira:

Distinguiremos cuatro etapas en el proceso de selección de proyectos:

- 1) Contacto: Entrevista con el equipo promotor.
- 2) Preanálisis: Presentación del Proyecto, con unos datos mínimos requeridos por los especialistas de la Gestora.
- 3) Análisis: Aceptada la propuesta por la Sociedad Gestora se presenta el Plan de Negocio o de viabilidad según los criterios establecidos.
- 4) Inversión Potencial: Una vez que se considera por la Gestora que el proyecto es viable e interesante, se negocia la estructura concreta de la inversión.
- 5) Comisión: Se presenta el proyecto a la Comisión que decidirá su aprobación.

Los principales instrumentos en los que se materializarán las inversiones de Capital-Riesgo serán:



**Seed Capital Sozietate Kudeatzailea, A.B.
Sociedad Gestora Seed Capital S.A**

- Akzio arruntak: zeinu desberdinetako eskubideak eta abantailak ematen dituztenak dira. Horien artean urtero jasoko den gutxieneko dibidendua jasotzeko eskubidea dago, edota enpresa likidatuko balitz enpresarioaren gaineko lehentasuna.
- Partaidetza maileguak: epe luzerako maileguak dira, zeinetan finantza-zama emaitzen mendea baitago eta korritu finkoez gehi mozkinetako parteaz osaturik baitago. Azken lerruneko mailegua da, zeinean hartzekodunak akziodunak baino lehen bakarrik kobratzen baitu. Funts propiotzat hartzen da.

Sozietateak parte hartzen dien enpresei laguntza ematea

Funtsak enpresa baten sozietatearen kapitalean parte hartzen duen unetik aurrera, sustatzaileei laguntza emango dio:

- Administrazio Kontseiluan parte hartzen.
- Enpresarioarekin lankidetzan proiektuaren arrakastatsua izateko, enpresaren kudeaketan laguntzen.
- Bideragarritasun planean aurreikusi diren helburuak betetzeko beharrezkoak diren ahaleginak egingo direla bermatzen.

Kapitala berreskuratzeko estrategiak

Bizkaiko Seed Capitalek egingo dituen inbertsioen xedea ez da finantzatu den enpresa horretan partaidetza iraunkorra izatea; beraz, kapitala berreskuratzea funtsezko betebeharra da jarduera honetan.

Bizkaiko Seed Capitalen xedea, sortzeko prozesuan dauden enpresa edo enpresa berriak finantzatzea da. Era berean, lehendik dauden enpresak ere finantza daitezke, harik eta erosle batek erosi arte funts honek enpresan egindako inbertsioa. Desinbertsio horretan gainbalio batzuk eskuratzen dira.

- Acciones ordinarias: son las que conceden derechos y ventajas de distinto signo. Entre ellas la garantía de obtener un mínimo dividendo a percibir anualmente, o la prelación sobre el empresario/a, si se diera el caso de liquidación de la empresa.
- Préstamos participativos: Son préstamos a largo plazo, en que la carga financiera depende de resultados y se compone de interés fijo más participación en beneficios. Se trata de un préstamo de último rango en que el acreedor sólo cobra antes que los accionistas. Tiene la consideración de fondos propios.

Asistencia a participadas.

Desde el momento en que el Fondo participe en el capital social de una empresa se apoyará al equipo promotor:

- Participando en el Consejo de Administración.
- Colaborando con el empresario en el buen éxito del Proyecto ayudándole en la gestión empresarial.
- Garantizando que se llevarán a cabo los esfuerzos necesarios para el cumplimiento de los objetivos propuestos en el Plan de Viabilidad.

Estrategia de recuperación del Capital.

La inversión realizada por Seed Capital de Bizkaia no persigue una participación indefinida en la empresa financiada, por tanto la recuperación del capital constituye un factor esencial en esta actividad.

El objeto de Seed Capital de Bizkaia será la financiación de las empresas embrionarias o nuevas empresas, pudiendo hacerlo también en empresas existentes, hasta que un comprador/a adquiera la inversión que este Fondo realizó en la empresa, obteniendo en la desinversión unas plusvalías.



**Seed Capital Sozietate Kudeatzailea, A.B.
Sociedad Gestora Seed Capital S.A**

Beraz, sozietate kudeatzailearen xedea parte hartu zaion enpresa horretatik gainbalioa eskuratuz irtetea da, 5 eta 7 urte bitarteko batez besteko epearen barruan.

Irtete horrek aukera emango du, alde batetik, sustatzaileak Bizkaiko Seed Capitalen esku hartzearen onurak jasotzeko, eta, aldi berean, funtsek beste proiektu interesgarri batzuetan inbertitzeko.

Desinbertsioa egiteko erarik garrantzitsuenak ondoko hauek dira:

1. Enpresarioak edo enpresak partaidetza erostea, horretarako berrerosteta ituna ezarriko dela.
2. Enpresa saltzea.
3. Aurreragoko etapetan espezialista den beste kapital-arriskuko sozietate bati saltzea.
4. Akzioen eskaintza publikoa, hala bigarren mailako burtsa-merkatuan sartuta nola araupetu gabe dauden merkatu askeetan.
5. Enpresaren egoera txarra balitz edo sarrerako kontratuan itunduta dagoenaren arabera desinbertsioa ezinezkoa balitz, enpresaren likidazioa erabakitzea inbertitu dena berreskuratzeke.

Oro har, Bizkaiko Seed Capitalek utzi egin behar du partaidetza hori, noiz-eta bere presentzia nahitaezkoa ez denean, eta hutsune hori betetzeko beste inbertitzaile batzuk bilatuko dira.

Por tanto, será objeto de la Sociedad Gestora, tratar de salirse de la participada obteniendo una plusvalía, en un plazo establecido por término medio entre 5 y 7 años.

Esta salida hará posible, de una parte, que el promotor/a se beneficie de la aportación e intervención de Seed Capital de Bizkaia y a la vez que esa salida permita la financiación por parte de los Fondos de otros proyectos interesantes.

Las modalidades principales de efectuarse la desinversión serán:

1. La compra de la participación por parte del empresario o de la empresa, con pacto de recompra.
2. La venta de la empresa
3. La venta a otra sociedad de Capital-Riesgo, especializada en la compra de etapas más avanzadas.
4. La oferta pública de las acciones. bien mediante la entrada en el segundo mercado bursátil o mediante la participación en los mercados libres no regulados.
5. Ante la mala marcha de la empresa o la imposibilidad de desinvertir según lo pactado en el contrato de entrada, decidir la liquidación de la empresa para recuperar lo invertido.

En definitiva, Seed Capital de Bizkaia debe desvincularse de la participada cuando su presencia ya no sea indispensable, buscando otros inversores que ocupen su lugar.



Seed Capital Sozietate Kudeatzailea, A.B.
Sociedad Gestora Seed Capital S.A

Seed Capital Funtsen Europako Sarea

Bizkaiko Seed Capital deritzona Europako Erkidegoak sortu zuen Seed Capital Funtsen Europako Sarearen barruan dago; sare horretan Europako 24 Seed Capital funts daude eta horien xedea funts hauen laguntza jasotzen dutenentzat jarduerak sustatzea da, zertarako-eta 1993an abian jarri zen Europako Merkatu Bakarra indarrean jarri zenean sortu ziren abantailak aprobetxatzeko.

Seed Capital Funtsen Europako Sarearen koordinazioa EVCA - Kapital-arriskuaren Europako Elkarteari agindu dio Europako Batzordeak, elkarre horrek esperientzia handia duelako kapital-arriskuko funts europarren koordinazioan eta aholkularitzan.

Sareak ondoko zerbitzu hauek eskainiko dizkie funtseko bazkideei:

- Informazioa, hilero argitaratuko den aldizkari baten bidez.
- Informazioa, funtsen kudeatzaileentzat ikastaroak eta mintegiak antolatuz.
- Dokumentazioa, prestakuntza mintegietan erabiltzen diren lan agiri eta metodologiei buruzkoa.
- Aholkularitza, hots, funtsen esku adituak jartzea, edozein eragozpen dagoenean laguntza emateko.
- Seed Capital erako funts guztien arteko lankidetzeta eta koordinazioa sustatzea.

Red Europea de Fondos de Seed Capital

Seed Capital de Bizkaia pertenece a la Red Europea de Fondos Seed Capital creada por la Comunidad Europea, que une a los 24 fondos Seed Capital de Europa, con el fin de promover actividades que faciliten, a las empresas apoyadas por estos fondos, el aprovechamiento de las ventajas creadas con la entrada en vigor del Mercado Unico Europeo en 1.993.

La coordinación de la red Europea de Fondos Seed Capital ha sido encomendada por la Comisión Europea a la EVCA, Asociación Europea de Capital Riesgo, debido a su amplia experiencia en la coordinación y asesoramiento de los fondos de capital riesgo europeos.

Esta red prestará los siguientes servicios a los fondos miembros:

- Información, a través de la publicación de una revista mensual.
- Información, mediante la organización de cursos y seminarios para los gestores de los fondos.
- Documentación, sobre los documentos de trabajo y metodologías utilizadas en los seminarios de formación.
- Asesoramiento, que consistirá en poner a disposición de los fondos, expertos que les asistirán ante cualquier dificultad.
- Promover la cooperación y coordinación entre los diferentes fondos Seed Capital.

Merkataritzako Foru Sozietateak
Seed Capital de Bizkaia, A.B.
Sociedades Mercantiles Forales
Seed Capital de Bizkaia, A.B.

2019ko kapitalaren aurrekontua
Presupuesto de Capital 2019

Inbertsioak / Inversiones	Zenbatekoa Importe	Finantzaketa / Financiación	Zenbatekoa Importe
Ekitaldi doituako emaitza negatiboa Resultado negativo del ejercicio ajustado	1.160.000	Ekitaldi doituako emaitza positiboa Resultado positivo del ejercicio ajustado	
Ibilgetu ukiezinen eskuraketak Adquisiciones inmovilizado intangible		Akzionen ekarpenak Aportaciones de los accionistas	1.160.000
Ibilgetu materialaren eskuraketak Adquisiciones inmovilizado material		F.A.P.H.S.en akzionen Accionistas S.P.F.	1.160.000
Higiezinak inbertsioen eskuraketak Adquisición de inversiones inmobiliarias		F.A.P.H.S.etik kanpoko akzionen Accionistas fuera S.P.F.	
Finantza-ibilgetuaren eskuraketak Adquisiciones inmovilizado financiero		Kapital dirulaguntzak Subvenciones de capital	
Akzio propioen eskuraketa Adquisición acciones propias		F.A.P.H.S.diren erakundeak Entidades S.P.F.	
Kapital txikiak Reducciones de capital		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Dibidenduak (emaitzak ezartzea) Dividendos (aplicación de resultados)		Epe luzeko zorrak Deudas a largo plazo	
E/l zorrak epe laburrean kitatzea edo intsuldatzea		F.A.P.H.S.diren erakundeak Entidades S.P.F.	
CANCELACIÓN O TRASPASO A C/P DE DEUDAS a L/p		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Epe luzeko hornikuntzen aplikazioa Aplicación de provisiones a largo plazo		Ibilgetuaren besterenganaketa Enajenación de inmovilizado	
Aktibo arruntaren gehikuntza Aumento de activo corriente		Finantza-ibilgetuak epe laburrean kitatzea edo intsuldatzea	
Pasibo arruntaren murrizketa Disminución de pasivo corriente	25.000	CANCELACIÓN O TRASPASO A C/P DE inmovilizaciones financieras	
		Epe luzeko hornikuntzak Provisiones a largo plazo	
		Aktibo arruntaren murrizketa Disminución de activo corriente	25.000
		Pasibo arruntaren gehikuntza Aumento de pasivo corriente	
Guztira		Guztira	
Total	1.185.000	Total	1.185.000

2019ko ustiapen aurrekontua
Presupuesto de Explotación 2019

Zuzkidurak / Dotaciones	Zenbatekoa Importe	Baliabideak / Recursos	Zenbatekoa Importe
Izakinen txikiak Reducción de existencias		Negozioren kopuruaren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios	170.000
Hornidurak Aprovisionamientos		Izakinen igoera Aumento de existencias	
Langileri gastuak Gastos de personal	1.009.300	Enpresak bere aktiborako ekin dituen lanak Trabajos realizados por la empresa para su activo	
Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado		Ustiapenagatiko dirulaguntzak Subvenciones de explotación	
Ibilgetuaren narriadura eta emaitzak Deterioro y resultado del inmovilizado		F.A.P.H.S. diren erakundeak Entidades S.P.F.	
Ustiapenagatiko bestelako gastuak Otros gastos de explotación	320.700	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Kanpo zerbitzuak Servicios exteriores	319.700	Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	
Bestelako gastuak Otros gastos	1.000	Finantza sarrerak Ingresos financieros	
Finantza gastuak Gastos financieros		Kapital dirulaguntzen egozpena Imputación de subvenciones de capital	
Zergak Impuestos		Hornikuntzen gairikina Exceso de provisiones	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) Resultados del ejercicio (beneficios)		Ibilgetuaren narriadura eta emaitzen berrikuspena Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado	
		Ekitaldiko emaitzak (galerak) Resultados del ejercicio (pérdidas)	1.160.000
Guztira		Guztira	
Total	1.330.000	Total	1.330.000

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balantzea
Balance de Situación

MERKATARITZAKO FORU SOZIJETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Seed Capital de Bizkaia, AB / Seed Capital de Bizkaia, SA

Aktiboa / Activo	AURREK./ PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
A) Aktibo ez zirkulatzailea Activo no corriente		
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado Intangible</i>		
II. Ibilgetu materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>		
III. Inbertsioak higiezinetan <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
IV. Inbertsioak taldeko enpresetan eta epe luzera elkarturikoetan <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>		
V. Epe luzerako inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a Largo plazo</i>		
VI. Zerga geroratuaren araberako aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>		
B) Aktibo zirkulatzailea Activo corriente	790.233	815.233
I. Salmentarako mantendutako aktibo ez zirkulatzaileak <i>Activos no corrientes mantenidos para la venta</i>		
II. Izakinak <i>Existencias</i>		
III. Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	150.000	200.000
1. Salmenta eta zerbitzugintzengatik bezeroak <i>Cientes por ventas y prestaciones de servicios</i>		
2. Akziodunak (bazkideak) eskatutako ordainketen arabera <i>Accionistas(socios) por desembolsos exigidos</i>		
3. Bestelako zordunak <i>Otros deudores</i>	150.000	200.000
IV. Inbertsioak taldeko enpresetan eta epe laburrerako elkarturikoetan <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>		1.500
V. Epe laburrerako inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>	1.500	
VI. Epe laburrerako periodokatzak <i>Periodificaciones a corto plazo</i>		
VII. Eskudirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	638.733	613.733
AKTIBOA GUZTIRA / TOTAL ACTIVO (A+ B)	790.233	815.233

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balanzea
Balance de Situación

MERKATARITZAKO FORU SOZINETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Seed Capital de Bizkaia, AB / Seed Capital de Bizkaia, SA

Ondare Garbia eta Pasiboa /Patrimonio Neto y Pasivo	AURREK./ PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
A) Ondare Garbia		
Patrimonio Neto	650.233	650.233
A-1) Fondo propioak		
Fondos propios	650.233	650.233
I. kapitala		
Capital	718.339	718.339
1. Eskrituratutako kapitala		
Capital escriturado	718.339	718.339
2. (Exijitzen ez den kapitala)		
(Capital no exigido)		
II. Jaulkipen prima		
Prima de emisión		
III. Erreserbak		
Reservas	7	7
IV. (Berezko akzioak eta partaidetzak ondarean)		
(Acciones y participaciones en patrimonio propio)		
V. Aurreko ekitaldien emaitzak		
Resultados de ejercicios anteriores	(68.113)	(68.113)
VI. Bazkideen beste ekarpen batzuk		
Otras aportaciones de socios	1.160.000	1.260.000
VII. Ekitaldiko emaitza		
Resultado del ejercicio	(1.160.000)	(1.260.000)
VIII. (Konturako dibidendua)		
(Dividendo a cuenta)		
IX. Ondare garbiko beste baliabide batzuk		
Otros instrumentos de patrimonio neto		
A-2) Egokitzapenak balio aldaketaren arabera		
Ajustes por cambios de valor.		
A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos		
1. Bizkaiko Foru Aldundiarenak		
De la Diputación Foral de Bizkaia		
2. Beste batzuenak		
De otros		

MERKATARITZAKO FORU SOZIJETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Seed Capital de Bizkaia, AB / Seed Capital de Bizkaia, SA

Ondare Garbia eta Pasiboa /Patrimonio Neto y Pasivo	AURREK./ PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
B) Pasibo ez zirkulatzailea/ Pasivo No Corriente		
I. Epe luzerako hornidurak Provisiones a largo plazo		
II. Zorrak epe luzera Deudas a largo plazo		
1. Zorrak kreditu entitateekin Deudas con entidades de crédito		
2. Hartzekodunak finantza errentamenduaren arabera Acreedores por arrendamiento financiero		
3. Epe luzerako beste zor batzuk Otras deudas a largo plazo		
III. Taldeko enpresa edo enpresa elkartuekiko zorrak epe luzera Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo		
IV. Pasiboak geroratutako zergaren arabera Pasivos por impuesto diferido		
V. Epe luzerako periodokatzak Periodificaciones a largo plazo		
C) Pasibo zirkulatzailea/ Pasivo Corriente	140.000	165.000
I. Salmentarako mantendutako aktibo ez zirkulat. uztartuta. Pasiboak Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos p/ la venta		
II. Epe laburrerako hornidurak Provisiones a corto plazo		
III. Zorrak epe laburrera Deudas a corto plazo		
1. Zorrak kreditu entitateekin Deudas con entidades de crédito		
2. Hartzekodunak finantza errentamenduaren arabera Acreedores por arrendamiento financiero		
3. Epe laburrerako beste zor batzuk Otras deudas a corto plazo		
IV. Taldeko enpresa edo enpresa elkartuekiko epe laburreko zorrak Deudas con sociedades del grupo y asociadas a corto plazo		
V. Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar.	140.000	165.000
1. Hornitzaileak Proveedores		
2. Bestelako hartzekodunak Otros acreedores	140.000	165.000
VI. Periodokatzak epe laburrera Periodificaciones a corto plazo		
GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA (A+B+C)	790.233	815.233
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	790.233	815.233

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL**Galera eta Irabazien Kontua**
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

MERKATARITZAKO FORU SOZINETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Seed Capital de Bizkaia, A.B. / Seed Capital de Bizkaia, S.A.

	AURREK. PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
A) JARRAIKAKO ERAGIKETAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozioen kopuruaren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	170.000	190.000
2. Amaitutako produktuen eta fabrikatze bidean dauden izakin aldagetak <i>Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</i>		
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos efectuados por la empresa para su activo</i>		
4. Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>		
5. Ustiapenagatik bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>		
6. Langileri gastuak <i>Gastos de personal</i>	(1.009.300)	(961.000)
7. Ustiapenagatik bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(320.700)	(489.000)
8. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>		
9. Ibilgetu ez finantzarioaren eta beste batzuen diru-laguntzak egozteak <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>		
10. Horniduren gaindikina <i>Excesos de provisiones</i>		
11. Hondatzea eta emaitzak ibilgetu besterentzeen ondotik <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>		
12. Negozio-konbinazioen diferentzia negatiboa <i>Diferencia negativa de combinaciones de negocio</i>		
13. Bestelako emaitzak <i>Otros resultados</i>		
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)	(1.160.000)	(1.260.000)
14. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>		
15. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>		
16. Arrazoizko balioa aldatzea baliabide finantzarioetan <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
17. Aldaketa aldeak <i>Diferencias de cambio</i>		
18. Hondatzea eta emaitzak baliabide finantzarioak besterentzeagatik <i>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (14+15+16+17+18) RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18)		
A.3) EMAITZA ZERGAK BAINO LEHEN (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(1.160.000)	(1.260.000)
19. Zergak mozkinen gainean <i>Impuestos sobre beneficios</i>		
A.4) EKITALDIKO EMAITZA JARRAIKAKO ERAGIK. ERATORRITA (A.3+19) RTDO. DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+19)	(1.160.000)	(1.260.000)
B) ERAGIKETA ETENAK OPERACIONES INTERRUMPIDAS		
20. Ekitaldiko emaitza zergas garbia, dauden eragiketa etenetatik eratorrita <i>Resultado del ejerc. procedente de operac.interrumpoidas neto de impuestos</i>		
A.5) EKITALDIKO EMAITZA (A.4+20) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+20)	(1.160.000)	(1.260.000)

Aldaketen egoera osoa ondare garbian
Estado total de cambios en el patrimonio neto

Merkataritzako foru sozietatea:

Seed Capital de Bizkaia, A.B.

Sociedad Mercantil Foral:

Seed Capital de Bizkaia, S.A.

	Kapitala Capital		Jaulkipen saria Prima de emisión	Erreserbak Reservas	(Ondare propioa akzioak eta partaidetzak) (Acciones y participaciones en patrimonio)	Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	Bazkideen beste ekarpen batzuk Otras aportaciones de socios	Ekitaldiko emaitza Resultado del ejercicio	(Konturako dibidendua) (Dividendo a cuenta)	Ondare garbiko beste bitarteko batzuk Otros instrumentos de patrimonio neto	Balio aldaketengatiko doikuntzak Ajustes por cambios de valor	Jaso diren diru- laguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones donaciones y legados recibidos	GUZTIRA TOTAL
	Eskrutatua Escriturado	Ez eskatua No exigido											
A. SALDOA, 2017 URTEKO AMAIERA													
SALDO, FINAL DEL AÑO 2017	718.339			7		(68.113)	1.136.881	(1.136.881)					650.233
I Irizpide aldatetengatiko doikuntzak 2017 eta aurrekoak Ajustes por cambios de criterio 2017 y anteriores													
II Akatsengatiko doikuntzak 2017 eta aurrekoak Ajustes por errores 2017 y anteriores													
B. SALDO DOITUA 2018 URTEAREN HASIERA													
SALDO AJUSTADO, INICIO DEL AÑO 2018	718.339			7		(68.113)	1.136.881	(1.136.881)					650.233
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos								(1.260.000)					(1.260.000)
II Bazkide edo jabeekin egin diren eragiketak Operaciones con socios o propietarios	(0)						1.260.000						1.260.000
1 Kapital gehikuntzak Aumentos de capital	(0)												(0)
2 (-) Kapital murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak parkatzea) Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egin diren eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio konbinazio baten emaitzako ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egin diren beste eragiketak Otras operaciones con socios o propietarios							1.260.000						
III Ondare garbiaren beste aldateta batzuk Otras variaciones del patrimonio neto				0			(1.136.881)	1.136.881					0
C. SALDOA, 2018KO URTEAREN AMAIERAREN AURREIKUSPENA													
SALDO, FINAL PREVISIONAL DEL AÑO 2018	718.339			7		(68.113)	1.260.000	(1.260.000)					650.233
I Irizpide aldatetengatiko doikuntzak 2018 Ajustes por cambios de criterio 2018													
II Akatsengatiko doikuntzak 2018 Ajustes por errores 2018													
D. SALDO DOITUA, 2019 URTEAREN HASIERA													
SALDO AJUSTADO, INICIO DEL AÑO 2019	718.339			7		(68.113)	1.260.000	(1.260.000)					650.233
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos								(1.160.000)					(1.160.000)
II Bazkide edo jabeekin egin diren eragiketak Operaciones con socios o propietarios							1.160.000						1.160.000
1 Kapital gehikuntzak Aumentos de capital													
2 (-) Kapital murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak parkatzea) Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egin diren eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio konbinazio baten emaitzako ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egin diren beste eragiketak Otras operaciones con socios o propietarios							1.160.000						
III Ondare garbiaren beste aldateta batzuk Otras variaciones del patrimonio neto							(1.260.000)	1.260.000					
E. SALDOA, AMAIERAKO DOITUA 2019 URTEA													
SALDO, FINAL AJUSTADO EL AÑO 2019	718.339			7		(68.113)	1.160.000	(1.160.000)					650.233

Esku-diruaren fluxuen egoera
Estado de flujos de efectivo

Merkataritzako Foru Sozietateak
Seed Capital de Bizkaia, A.B.

Sociedades Mercantiles Forales
Seed Capital de Bizkaia, S.A.

	2019.eko aurrek. Presup. 2019	2018.ko aurreik. Previs. 2018
A) ESKU-DIRUAREN FLUXUAK USTIAPEN JARDUERETAN		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik Resultado del ejercicio antes de impuestos	(1.160.000)	(1.260.000)
2 Emaitzaren dokuntzak		
Ajustes del resultado		
a) Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado		
b) Narriadurengatiko balorazio-zuzenketak Correcciones valorativas por deterioro		
c) Hornikuntzen aldagetak Variación de provisiones		
d) Diru-laguntzen egozpena Imputación de subvenciones		
e) Ibilgetuaren baxa eta besterentzeengatiko emaitzak Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado		
f) Finantza bitartekoen baxa eta besterentzeengatiko emaitzak Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros		
g) Finantza sarrerak Ingresos financieros		
h) Finantza gastuak gastos financieros		
i) Truke aldagetak Diferencias de cambio		
j) Zentzuzko balioaren aldarazpenak finantza bitartekoetan Variación de valor razonable en instrumentos financieros		
k) Bestelako sarrerak eta gastuak Otros ingresos y gastos		
3 Aldaketak kapital arruntean		
Cambios en capital corriente	25.000	158.115
a) Izakinak Existencias		
b) Zordunak eta kobratzeko dauden beste kontu batzuk Deudores y otras cuentas a cobrar	50.000	176.378
c) Bestelako aktibo arruntak Otros activos corrientes		(470)
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk Acreedores y otras cuentas a pagar	(25.000)	(17.793)
e) Bestelako pasibo arruntak Otros pasivos corrientes		
f) Arruntak ez diren bestelako aktiboak eta pasiboak Otros activos y pasivos no corrientes		
4 Ustiapen jardueren bestelako esku-diru fluxu batzuk		
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación		
a) Korrituen ordainketa Pagos de intereses		
b) Dibidenduen kobrantza Cobros de dividendos		
c) Korrituen kobrantza Cobros de intereses		
d) Onuren gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak) Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios		
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk Otros pagos (cobros)		
5 Ustiapen jardueren esku-diru fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de explotación	(1.135.000)	(1.101.885)
B) ESKU-DIRUAREN FLUXUAK INBERTSIO JARDUERETAN		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik		
Pagos por inversiones		
a) Taldeko enpresak eta enpresa bazkideak Empresas del grupo y asociadas		
b) Ibilgetu ukiezina Inmovilizado intangible		
c) Ibilgetu materiala Inmovilizado material		
d) Inbertsioak higiezinetan Inversiones inmobiliarias		
e) Bestelako finantza aktiboak Otros activos financieros		
f) Aktibo ez arruntak, salmentarako mantentzen direnak Activos no corrientes mantenidos para venta		
g) Bestelako aktiboak Otros activos		

Esku-diruaren fluxuen egoera
Estado de flujos de efectivo**Merkataritzako Foru Sozietateak**
Seed Capital de Bizkaia, A.B.**Sociedades Mercantiles Forales**
Seed Capital de Bizkaia, S.A.

	2019.eko aurrek. Presup. 2019	2018.ko aurrek. Previs. 2018
7 Desinbertsioengatikoa kobrantzak Cobros por desinversiones a) Taldeko enpresak eta enpresa bazkideak Empresas del grupo y asociadas b) Ibilgetu ukiezina Inmovilizado intangible c) Ibilgetu materiala Inmovilizado material d) Inbertsioak higiezinetan Inversiones inmobiliarias e) Bestelako finantza aktiboak Otros activos financieros f) Aktibo ez arruntak, salmentarako mantentzen direnak Activos no corrientes mantenidos para venta g) Bestelako aktiboak Otros activos		
8 Inbertsio jardueren esku-diru fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de inversión		
C) ESKU-DIRUAREN FLUXUAK FINANTZAKETA JARDUERETAN FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9 Ondare bitartekoengatikoa kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio a) Ondareko bitartekoen jaulkipena Emisión de instrumentos de patrimonio b) Ondareko bitartekoen amortizazioa Amortización de instrumentos de patrimonio c) Ondare propioko bitartekoen eskuraketa Adquisición de instrumentos de patrimonio propio d) Ondare propioko bitartekoen besterentzea Enajenación de instrumentos de patrimonio propio e) Jaso diren diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	1.160.000	1.260.000 (0)
10 Finantza pasiboen bitartekoengatikoa kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero a) Jaulkipena Emisión 1 Obligazioak eta negoziagarriak diren beste balore batzuk Obligaciones y otros valores negociables 2 Zorrak kerditu erakundeekin Deudas con entidades de crédito 3 Zorrak taldeko enpresa eta enpresa bazkideekin Deudas con empresas del grupo y asociadas 4 Bestelako zorrak Otras Deudas b) Ondoko hauek itzultzea eta amortizatzea Devolución y amortización de 1 Obligazioak eta negoziagarriak diren beste balore batzuk Obligaciones y otros valores negociables 2 Zorrak kerditu erakundeekin Deudas con entidades de crédito 3 Zorrak taldeko enpresa eta enpresa bazkideekin Deudas con empresas del grupo y asociadas 4 Bestelako zorrak Otras Deudas	1.160.000	1.260.000
11 Dibidentuengatikoa ordainketak eta bestelako ondare bitarteko batzuegatikoa ordainsariak Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio a) Dibidentuak Dividendos b) Bestelako ondare bitarteko batzuegatikoa ordainsariak Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio		
12 Finantzaketa jardueren esku-diru fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de financiación	1.160.000	1.260.000
D) Kanbio-tasaren aldaketaren eragina Efecto de las variaciones de los tipos de cambio		
E) ESKU-DIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/ MURRIZKETA GARBIA AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	25.000	158.115
Esku-dirua edo baliokideak ekitaldi hasieran		
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio	613.733	455.617
Esku-dirua edo baliokideak ekitaldi amaieran		
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio	638.733	613.733

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

MERKATARITZAKO FORU SOZietateak / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Seed Capital, A.B / Seed Capital, S.A.

Plazak / Plazas 2018	Zb.Plazak / n°Plazas			Arreik. zenbat. Importe Total	Zb.Plazak / n°Plazas Efektiboak / Efectivas (31/12/2018)			Arreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
	H	M	Totales		H	M	Totales	
Gerente	1,00		1,00	76.300,00	1,00		1,00	79.400,00
Coordinador	1,00		1,00	68.000,00	1,00		1,00	70.600,00
Técnicos	1,00	5,00	6,00	420.000,00	1,00	5,00	6,00	434.000,00
Técnico Medio	1,00		1,00	37.000,00	1,00		1,00	38.000,00
Administrativo		1,00	1,00	24.500,00		1,00	1,00	25.000,00
LANGILE FINKOAK GUZTIRA/TOTAL PLANTILLA	4,00	6,00	10,00	625.800,00	4,00	6,00	10,00	647.000,00

Plazak / Plazas 2019	Plaza berriak Plazas nuevas			Zb.Plazak/ n°Plazas			Zb.Plazak/ n°Plazas Efektiboak/Efectivas			Arreik. zenbat. Importe
	H	M	Totales	H	M	Totales	H	M	Totales	
Gerente				1,00		1,00				83.900,00
Coordinador				1,00		1,00				73.200,00
Técnicos	1,00		1,00	2,00	5,00	7,00				484.650,00
Técnico Medio				1,00		1,00				39.500,00
Administrativo					1,00	1,00				25.900,00
LANGILE FINKOAK GUZTIRA/TOTAL PLANTILLA	1,00		1,00	5,00	6,00	11,00				707.150,00

BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2018	Zb.Behin-behin. N° de Temporales			Arreik. zenbat. Importe	Zb.Behin-behin. N° de Temporales (31/12/2018)			Arreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
	H	M	Totales		H	M	Totales	
Técnico	2,00		2,00	102.600,00	2,00		2,00	107.000,00
Secretaría de Dirección		0,25	0,25	12.200,00		0,25	0,25	13.000,00
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA/TOTAL TEMPORALES	2,00	0,25	2,25	114.800,00	2,00	0,25	2,25	120.000,00

BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2019	Zb.Behin-behin. N° de Temporales			Arreik. zenbat. Importe		
	H	M	Totales			
Técnico	1,50		1,50	82.950,00		
Secretaría de Dirección		0,25	0,25	13.200,00		
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA/TOTAL TEMPORALES	1,50	0,25	1,75	96.150,00		

Seed Capital Bizkaia Mikro A.B.

Seed Capital Bizkaia Mikro S.A.

Seed Capital Bizkaia Mikro SCR Pyme, A.B.
Seed Capital Bizkaia Mikro SCR Pyme S.A

2014an, bide horri jarraiki, eta funtsak jarduten duen gizartearen ongizate eta hobekuntzari laguntzeko helburuari eutsiz, Seed Capital Bizkaia funtsak gizartearentzat gero eta larriagoa den arazoa hauteman, identifikatu eta aztertzen du, hots, 2008. urteaz geroztik bizi dugun krisialdiaren testuinguruan familiak nahiz enpresak pairatzen ari diren kreditu-eskasia. Aldi berean, langabezia-tasak ikaragarriak dira: estatuko biztanleen EAEko eta 25 urtetik beherako gazteen daude langabezia.

Testuinguru horretan, Seed Capital Bizkaia funtsak, proiektu berria sor dadila sustatu du, gaur egungo errealitatearen ezaugarriak leuntzeko konponbidea izan dadin eta ekintzailatzari eta, oro har, enpresa-ehunari baliabideak eman diezazkien: mikrofinantzaketa. Hortaz, Seed Capital Bizkaia Mikro izeneko baltzua sortu da. Jarraian baltzu horren helburua eta xedea laburtuko ditugu.

SEED CAPITAL BIZKAIA MIKRO SCR PYME S.A. (aurrerantzean, "Seed Capital Bizkaia Mikro") baltzu anonimoa izango da eta mikrofinantzaketa garatzea izango du helburu nagusi, bi bide hauen bitartez: (i) partaidetza hartzerakoan lehen balore-merkatuan edo beste merkatu arautu batean kotizatzen ez duten, finantzarioak ez diren eta higiezin-izaerarik ez duten enpresen kapitalean aldi baterako partaidetzak hartzen eta (ii) partaidetza-maileguak ematen (horiek kapital bihurtu ahal izango dira), baita beste finantzaketa-batzuk ere (partaidetzako baltzuentzat bakarrik).

SEED CAPITAL BIZKAIA MIKRO SCR PYME S.A. 2014ko irailaren 23an eratu zen, 1.200.000,00 €-ko kapital sozialarekin. Erdi bana eman zuten Bizkaiko Foru Aldundiak eta araubide erkideko Seed Capital de Bizkaia, FCR PYME.

En 2014, Seed Capital de Bizkaia siguiendo con el objetivo de contribuir al bienestar y mejora de la sociedad donde opera, percibe, identifica y analiza una problemática cada vez más acuciante para la sociedad, que es la escasez de crédito tanto para las familias como para las empresas en el contexto de crisis económica en el que nos encontramos desde 2008, así como unas tasas de desempleo alarmantes de la población en general, y de jóvenes menores de 25 años en particular, para la Comunidad Autónoma País vasco.

En este contexto, Seed Capital de Bizkaia promueve la creación de un nuevo proyecto, la microfinanciación, como una posible solución para paliar las características de la realidad actual y como experiencia para dotar de recursos al emprendimiento en particular y al tejido empresarial en general. Así, se crea Seed Capital Bizkaia Mikro, cuyo objeto social y fines se resumen a continuación.

La Sociedad de Capital Riesgo SEED CAPITAL BIZKAIA MIKRO, Sociedad de Capital Riesgo PYME, S.A. (en adelante, "Seed Capital Bizkaia Mikro") será una sociedad anónima cuyo objeto social principal consiste en el desarrollo de la microfinanciación, a través de (i) la toma de participaciones temporales en el capital de empresas no financieras y de naturaleza no inmobiliaria que en el momento de la toma de participación, no coticen en el primer mercado de las Bolsas de valores o cualquier otro mercado regulado y de (ii) la concesión de préstamos participativos, pudiendo ser éstos convertible en capital, así como otras formas de financiación, en éste último caso únicamente para sociedades participadas.

SEED CAPITAL BIZKAIA MIKRO SCR PYME, S.A. se constituyó el 23 de septiembre de 2014 con un capital social de 1.200.000,00 € aportados al 50% por Diputación Foral de Bizkaia y Seed Capital de Bizkaia, FCR PYME.



**Seed Capital Bizkaia Mikro SCR Pyme, A.B.
Seed Capital Bizkaia Mikro SCR Pyme S.A**

2015eko ekitaldian, Bizkaiko Foru Aldundiak 600.000,00 €-tan gehitu zuen SCR baltzuaren kapitala. Hortaz, SCR baltzuaren kapitala 1.800.000 €-koa da.

Seed Capital Bizkaia Mikro baltzuaren xede nagusia, bere helburuaren barruan, enpresentzako mikrofinantzaketari buruzko programa bat sortu eta garatzea da. Programa hori bi modutan gauzatuko da: partaidetzako baltzuen kapitalean parte hartzen nahiz partaidetza-maileguak ematen.

Seed Capital Bizkaia Mikro baltzuaren inbertsioak hautatzeko irizpideak Sozietate Kudeatzaileak finkatuko ditu, bera arduratuko baita aktiboak eskuratu eta besterentzeko negoziazioez eta horiek formalizatzeko jarraibideak emateaz.

Dena den, Seed Capital Bizkaia Mikroren aktiboa LECR legearen 17. artikulutik 25. artikulura bitartean jasotako mugen eta ehunekoen arabera inbertituko da.

Hauak dira inbertsio-politikaren hartzaile nagusiak:

- Inbertsioak zein enpresa-sektoretarantz bideratuko diren: sektore guztietarantz, finantza-sektorerantz eta higiezin-sektorerantz izan ezik.

- Inbertsioak zein eremu geografikotarantz bideratuko diren: batez ere, helbide soziala eta instalazio edo bulego bat Bizkaiko Lurralde Historikoan duten enpresetan egingo dira inbertsioak.

- Zein baltzu-motatan partu hartu nahi den eta horiek hautatzeko irizpideak zein izango diren: baltzuaren kapital gehiena lanbide-profil jakin bateko 25 eta 55 arteko pertsonen eskuetan egon beharko da (enpresak, sozietate kooperatiboak barne).

En el ejercicio 2015 hubo una ampliación de capital de la SCR suscrita íntegramente por Diputación Foral de Bizkaia por importe de 600.000,00 €, situándose el capital de la SCR en 1.800.000 €.

Como fin principal de Seed Capital Bizkaia Mikro, dentro de su objeto social, se señala la creación y desarrollo de un programa de microfinanciación empresarial que se instrumentalice, bien a través de la toma de participación en el capital de las sociedades participadas bien a través de la concesión de préstamos participativos.

Los criterios de selección de las inversiones de Seed Capital Bizkaia Mikro serán fijados por la Sociedad Gestora, quien llevará a cabo las negociaciones relativas a adquisición y enajenación de activos, y dará las instrucciones oportunas para formalizarlas.

En todo caso, el activo de Seed Capital Bizkaia Mikro estará invertido con sujeción a los límites y porcentajes contenidos en los artículos 17 a 25 de LECR.

La política de inversiones va dirigida preferentemente a:

- Sectores empresariales hacia los que se orientarán las inversiones. Todos los sectores, exceptuando el sector financiero y el sector inmobiliario.

- Áreas geográficas hacia las que se orientarán las inversiones. Las inversiones se realizarán preferentemente en empresas con domicilio social y una planta u oficina en el Territorio Histórico de Bizkaia.

- Tipos de sociedades en las que se pretende participar y criterios de su selección. Empresas – incluyendo sociedades cooperativas- cuyo capital social mayoritario corresponda a personas de entre 25 y 55 años con perfil profesional requerido.



Seed Capital Bizkaia Mikro SCR Pyme, A.B.
Seed Capital Bizkaia Mikro SCR Pyme S.A

- Hori gauzatzeko tresnak. Enpresentzako Mikrofinantzaketa Programa ezaugarri hauek izango dituen finantza-produktu baten bidez gauzatuko da:

Finantzaketa-tresna: mailegua (batez ere, partaidetza-mailegua) edo kapitalean parte hartzea.

- Zenbatekoa: finantzaketaren gehieneko ehuneko zenbatetsia proiektuaren kostu osoaren % 95 izango da, normalean, enpresa bakoitzeko 25.000,00 euroko mugarekin.

- Kontzeptu finantzarriak: inbertsioak aktibo finkoetan, lizentziak eskuratzea eta negozioa martxan jartzeko beste gastu batzuk barne, eta zirkulatzailearen ehuneko bat, enpresaren jardueraren araberakoa izango dena.

- Partaidetzako baltzuei emango zaizkien finantzaketa-tasak. Partaidetza hartzeaz gain, baltzuaren helburu nagusia garatzeko, Seed Capital Bizkaia Mikro kapital bihur daitezkeen partaidetza-maileguak eman ahal izango ditu, baita beste finantzaketa-mota batzuk ere, Arrisku Kapitaleko Baltzuak arautzen dituen arautegiaren arabera.

- Instrumentación. El Programa de Microfinanciación Empresarial se instrumentalizará con un producto financiero con los siguientes atributos principales:

Instrumento de financiación: Préstamo (esencialmente participativo) o toma de participación en el capital.

- Importe: El porcentaje máximo estimado de financiación será del 95% del coste total del proyecto, normalmente con un límite de 25.000,00 Euros por empresa.

- Conceptos financiables: Inversiones en activos fijos, incluyendo la adquisición de licencias y otros gastos de puesta en marcha del negocio, y un % de circulante que dependerá de la actividad de la empresa.

- Tipos de financiación que se concederán a las sociedades participadas. Además de la toma de participación, para el desarrollo de su objeto social principal, Seed Capital Bizkaia Mikro podrá facilitar préstamos participativos convertibles en capital, así como otras formas de financiación; siguiendo la normativa legal reguladora de las Sociedades de Capital Riesgo.

Merkataritzako Foru Sozietateak

Seed Capital de Bizkaia Mikro, A.B.

Sociedades Mercantiles Forales

Seed Capital de Bizkaia Mikro, S.A.

2019ko kapitalaren aurrekontua

Presupuesto de Capital 2019

Inbertsioak / Inversiones	Zenbatekoa Importe	Finantzaketa / Financiación	Zenbatekoa Importe
Ekitaldi doituko emaitza negatiboa Resultado negativo del ejercicio ajustado	275.000	Ekitaldi doituko emaitza positiboa Resultado positivo del ejercicio ajustado	
Ibilgetu ukiezinen eskuraketak Adquisiciones inmovilizado intangible		Akziodunen ekarpenak Aportaciones de los accionistas	650.000
Ibilgetu materialaren eskuraketak Adquisiciones inmovilizado material		F.A.P.H.S.en akziodunak Accionistas S.P.F.	650.000
Higiezinetak inbertsioen eskuraketak Adquisición de inversiones inmobiliarias		F.A.P.H.S.etik kanpoko akziodunak Accionistas fuera S.P.F.	
Finantza-ibilgetuaren eskuraketak Adquisiciones inmovilizado financiero	240.000	Kapital dirulaguntzak Subvenciones de capital	
Akzio propioen eskuraketa Adquisición acciones propias		F.A.P.H.S.diren erakundeak Entidades S.P.F.	
Kapital txikiak Reducciones de capital		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Dibidenduak (emaitzak ezartzea) Dividendos (aplicación de resultados)		Epe luzerako zorrak Deudas a largo plazo	
E/I zorrak epe laburrean kitatzea edo intsuldatzea		F.A.P.H.S.diren erakundeak Entidades S.P.F.	
CANCELACIÓN O TRASPASO A C/P DE DEUDAS a L/p		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Epe luzeko hornikuntzen aplikazioa Aplicación de provisiones a largo plazo		Ibilgetuaren besterenganaketa Enajenación de inmovilizado	
Aktibo arruntaren gehikuntza Aumento de activo corriente	132.800	Finantza-ibilgetuak epe laburrean kitatzea edo intsuldatzea	
Pasibo arruntaren murrizketa Disminución de pasivo corriente	2.200	CANCELACIÓN O TRASPASO A C/P DE inmovilizaciones financieras	
		Epe luzeko hornikuntzak Provisiones a largo plazo	
		Aktibo arruntaren murrizketa Disminución de activo corriente	
		Pasibo arruntaren gehikuntza Aumento de pasivo corriente	
Guztira		Guztira	
Total	650.000	Total	650.000

2019ko ustiapen aurrekontua

Presupuesto de Explotación 2019

Zuzkidurak / Dotaciones	Zenbatekoa Importe	Baliabideak / Recursos	Zenbatekoa Importe
Izakinen txikiak Reducción de existencias		Negozioren kopuruaren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios	76.300
Hornidurak Aprovisionamientos		Izakinen igoera Aumento de existencias	
Langileri gastuak Gastos de personal	125.000	Enpresak bere aktiborako eqin dituen lanak Trabajos realizados por la empresa para su activo	
Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado		Ustiapenagatiko dirulaguntzak Subvenciones de explotación	
Ibilgetuaren narriadura eta emaitzak Deterioro y resultado del inmovilizado		F.A.P.H.S. diren erakundeak Entidades S.P.F.	
Ustiapenagatiko bestelako gastuak Otros gastos de explotación	226.300	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Kanpo zerbitzuak Servicios exteriores	225.300	Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestion corriente	
Bestelako gastuak Otros gastos	1.000	Finantza sarrerak Ingresos financieros	
Finantza gastuak Gastos financieros		Kapital diru-laguntzen egozpena Imputación de subvenciones de capital	
Zergak Impuestos		Hornikuntzen gairidikina Exceso de provisiones	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) Resultados del ejercicio (beneficios)		Ibilgetuaren narriadura eta emaitzen berrikuspena Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado	
		Ekitaldiko emaitzak (galerak) Resultados del ejercicio (pérdidas)	275.000
Guztira		Guztira	
Total	351.300	Total	351.300

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balantzea
Balance de Situación

MERKATARITZAKO FORU SOZIJETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Seed Capital Bizkaia Mikro, AB / Seed Capital Bizkaia Mikro, SA

Aktiboa / Activo	AURREK./ PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
A) Aktibo ez zirkulatzailea Activo no corriente	1.400.000	1.160.000
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado Intangible</i>		
II. Ibilgetu materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>		
III. Inbertsioak higiezinetan <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
IV. Inbertsioak taldeko enpresetan eta epe luzera elkaturikoetan <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>		
V. Epe luzerako inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a Largo plazo</i>	1.400.000	1.160.000
VI. Zerga geroratuaren arabera aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>		
B) Aktibo zirkulatzailea Activo corriente	730.570	597.770
I. Salmentarako mantendutako aktibo ez zirkulatzaileak <i>Activos no corrientes mantenidos para la venta</i>		
II. Izakinak <i>Existencias</i>		
III. Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>		
1. Salmenta eta zerbitzugintzengatik bezeroak <i>Cientes por ventas y prestaciones de servicios</i>		
2. Akziodunak (bazkideak) eskatutako ordainketen arabera <i>Accionistas(socios) por desembolsos exigidos</i>		
3. Bestelako zordunak <i>Otros deudores</i>		
IV. Inbertsioak taldeko enpresetan eta epe laburrerako elkaturikoetan <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>		
V. Epe laburrerako inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>	350.000	290.000
VI. Epe laburrerako periodokatzak <i>Periodificaciones a corto plazo</i>		
VII. Eskudirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	380.570	307.770
AKTIBOA GUZTIRA / TOTAL ACTIVO (A+ B)	2.130.570	1.757.770

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balantzea
Balance de Situación

MERKATARITZAKO FORU SOZINETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Seed Capital Bizkaia Mikro, AB / Seed Capital Bizkaia Mikro, SA

Ondare Garbia eta Pasiboa /Patrimonio Neto y Pasivo	AURREK./ PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
A) Ondare Garbia Patrimonio Neto	2.113.270	1.738.270
A-1) Fondo propioak Fondos propios	2.113.270	1.738.270
I. kapitala <i>Capital</i>	2.175.000	1.800.000
1. Eskrituratutako kapitala <i>Capital escriturado</i>	2.175.000	1.800.000
2. (Exijitzen ez den kapitala) <i>(Capital no exigido)</i>		
II. Jaulkipen prima <i>Prima de emisión</i>		
III. Erreserbak <i>Reservas</i>		
IV. (Berezko akzioak eta partaidetzak ondarean) <i>(Acciones y participaciones en patrimonio propio)</i>		
V. Aurreko ekitaldien emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	(61.730)	(61.730)
VI. Bazkideen beste ekarpen batzuk Otras aportaciones de socios	275.000	150.000
VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(275.000)	(150.000)
VIII. (Konturako dibidendua) <i>(Dividendo a cuenta)</i>		
IX. Ondare garbiko beste baliabide batzuk <i>Otros instrumentos de patrimonio neto</i>		
A-2) Egokitzapenak balio aldaketaren arabera Ajustes por cambios de valor.		
A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos		
1. Bizkaiko Foru Aldundiarenak <i>De la Diputación Foral de Bizkaia</i>		
2. Beste batzuenak <i>De otros</i>		

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balanzea
Balance de Situación

MERKATARITZAKO FORU SOZINETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Seed Capital Bizkaia Mikro, AB / Seed Capital Bizkaia Mikro, SA

Ondare Garbia eta Pasiboa /Patrimonio Neto y Pasivo	AURREK./ PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
B) Pasibo ez zirkulatzailea/ Pasivo No Corriente		
I. Epe luzerako hornidurak Provisiones a largo plazo		
II. Zorrak epe luzera Deudas a largo plazo		
1. Zorrak kreditu entitateekin Deudas con entidades de crédito		
2. Hartzekodunak finantza errentamenduaren arabera Acreedores por arrendamiento financiero		
3. Epe luzerako beste zor batzuk Otras deudas a largo plazo		
III. Taldeko enpresa edo enpresa elkartuekiko zorrak epe luzera Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo		
IV. Pasiboak geroratutako zergaren arabera Pasivos por impuesto diferido		
V. Epe luzerako periodokatzeak Periodificaciones a largo plazo		
C) Pasibo zirkulatzailea/ Pasivo Corriente	17.300	19.500
I. Salmentarako mantendutako aktibo ez zirkulatz. uztartuta. Pasiboak Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos p/ la venta		
II. Epe laburrerako hornidurak Provisiones a corto plazo		
III. Zorrak epe laburrera Deudas a corto plazo		
1. Zorrak kreditu entitateekin Deudas con entidades de crédito		
2. Hartzekodunak finantza errentamenduaren arabera Acreedores por arrendamiento financiero		
3. Epe laburrerako beste zor batzuk Otras deudas a corto plazo		
IV. Taldeko enpresa edo enpresa elkartuekiko epe laburreko zorrak Deudas con sociedades del grupo y asociadas a corto plazo		
V. Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar.	17.300	19.500
1. Hornitzaileak Proveedores		
2. Bestelako hartzekodunak Otros acreedores	17.300	19.500
VI. Periodokatzeak epe laburrera Periodificaciones a corto plazo		
GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA (A+B+C)		
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	2.130.570	1.757.770

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Galera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

MERKATARITZAKO FORU SOZINETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Seed Capital Bizkaia Mikro, A.B. / Seed Capital Bizkaia Mikro, S.A.

	AURREK. PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
A) JARRAIAKO ERAGIKETAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozioen kopuruaren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	76.300	57.500
2. Amaitutako produktuen eta fabrikatze bidean dauden izakin aldagetak <i>Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</i>		
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos efectuados por la empresa para su activo</i>		
4. Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>		
5. Ustiapenagatiko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>		
6. Langileri gastuak <i>Gastos de personal</i>	(125.000)	
7. Ustiapenagatiko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(226.300)	(207.500)
8. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>		
9. Ibilgetu ez finantzarioaren eta beste batzuen diru-laguntzak egozteak <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>		
10. Horniduren gaindikina <i>Excesos de provisiones</i>		
11. Hondatzea eta emaitzak ibilgetu besterentzeen ondotik <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>		
12. Negozio-konbinazioen diferentzia negatiboa <i>Diferencia negativa de combinaciones de negocio</i>		
13. Bestelako emaitzak <i>Otros resultados</i>		
A.1) USTIAPIENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)	(275.000)	(150.000)
14. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>		
15. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>		
16. Arrazoizko balioa aldatzea baliabide finantzarioetan <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
17. Aldaketa aldeak <i>Diferencias de cambio</i>		
18. Hondatzea eta emaitzak baliabide finantzarioak besterentzeagatik <i>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (14+15+16+17+18) RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18)		
A.3) EMAITZA ZERGAK BAINO LEHEN (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(275.000)	(150.000)
19. Zergak mozkinen gainean <i>Impuestos sobre beneficios</i>		
A.4) EKITALDIKO EMAITZA JARRAIAKAKO ERAGIK. ERATORRITA (A.3+19) RTDO. DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+19)	(275.000)	(150.000)
B) ERAGIKETA ETENAK OPERACIONES INTERRUMPIDAS		
20. Ekitaldiko emaitza zergas garbia, dauden eragiketa etenetatik eratorrita <i>Resultado del ejerc. procedente de operac.interrumpoidas neto de impuestos</i>		
A.5) EKITALDIKO EMAITZA (A.4+20) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+20)	(275.000)	(150.000)

Aldaketen egoera osoa ondare garbian
Estado total de cambios en el patrimonio neto

Merkataritzako foru sozietatea:
Seed Capital de Bizkaia Mikro, A.B.
Sociedad Mercantil Foral:
Seed Capital de Bizkaia Mikro, S.A.

	Kapitala Capital		Jaulkipen saria Prima de emisión	Erreserbak Reservas	(Ondare propioako akzioak eta partaidetzak) (Acciones y participaciones en patrimonio)	Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	Bazkideen beste ekarpen batzuk Otras aportaciones de socios	Ekitaldiko emaitza Resultado del ejercicio	(Konturako dibidendua) (Dividendo a cuenta)	Ondare garbiko beste bitarteko batzuk Otros instrumentos de patrimonio neto	Balio aldatetengatiko doikuntzak Ajustes por cambios de valor	Jaso diren diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	GUZTIRA TOTAL
	Ekriturata Escribirado	Ez eskatua No exigido											
A. SALDOA, 2017 URTEKO AMAIERA SALDO, FINAL DEL AÑO 2017	1.800.000					(48.517)	141.205	(154.418)					1.738.270
I Irizpide aldatetengatiko doikuntzak 2017 eta aurrekoak Ajustes por cambios de criterio 2017 y anteriores													
II Akatsengatiko doikuntzak 2017 eta aurrekoak Ajustes por errores 2017 y anteriores													
B. SALDO DOITUA 2018 URTEAREN HASIERA SALDO AJUSTADO, INICIO DEL AÑO 2018	1.800.000					(48.517)	141.205	(154.418)					1.738.270
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos								(150.000)					(150.000)
II Bazkide edo jabeekin egin diren eragiketak Operaciones con socios o propietarios							150.000						150.000
1 Kapital gehikuntzak Aumentos de capital													
2 (-) Kapital murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak parkatzea)													
Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egin diren eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio konbinazio baten emaitzako ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egin diren beste eragiketak Otras operaciones con socios o propietarios							150.000						150.000
III Ondare garbiaren beste aldagaketa batzuk Otras variaciones del patrimonio neto						(13.213)	(141.205)	154.418					
C. SALDOA, 2018KO URTEAREN AMAIERAREN AURREKUSPEN SALDO, FINAL PREVISIONAL DEL AÑO 2018	1.800.000					(61.730)	150.000	(150.000)					1.738.270
I Irizpide aldatetengatiko doikuntzak 2018 Ajustes por cambios de criterio 2018													
II Akatsengatiko doikuntzak 2018 Ajustes por errores 2018													
D. SALDO DOITUA, 2019 URTEAREN HASIERA SALDO AJUSTADO, INICIO DEL AÑO 2019	1.800.000					(61.730)	150.000	(150.000)					1.738.270
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos								(275.000)					(275.000)
II Bazkide edo jabeekin egin diren eragiketak Operaciones con socios o propietarios		375.000					275.000						650.000
1 Kapital gehikuntzak Aumentos de capital		375.000											375.000
2 (-) Kapital murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak parkatzea)													
Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egin diren eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio konbinazio baten emaitzako ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egin diren beste eragiketak Otras operaciones con socios o propietarios							275.000						275.000
III Ondare garbiaren beste aldagaketa batzuk Otras variaciones del patrimonio neto							(150.000)	150.000					(0)
E. SALDOA, AMAIERAKO DOITUA 2019 URTEA SALDO, FINAL AJUSTADO EL AÑO 2019	2.175.000					(61.730)	275.000	(275.000)					2.113.270

Esku-diruaren fluxuen egoera
Estado de flujos de efectivo

Merkataritzako Foru Sozietateak
Seed Capital de Bizkaia Mikro, A.B.
Sociedades Mercantiles Forales
Seed Capital de Bizkaia Mikro, S.A.

	2019.eko aurrek. Presup. 2019	2018.ko aurrek. Previs. 2018
A) ESKU-DIRUAREN FLUXUAK USTIAPEN JARDUERETAN		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik Resultado del ejercicio antes de impuestos	(275.000)	(150.000)
2 Emaitzaren dokuntzak		
Ajustes del resultado		
a) Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado		
b) Narriadurengatiko balorazio-zuzenketak Correcciones valorativas por deterioro		
c) Hornikuntzen aldagetak Variación de provisiones		
d) Diru-laguntzen egozpena Imputación de subvenciones		
e) Ibilgetuaren baxa eta besterentzeengatiko emaitzak Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado		
f) Finantza bitartekoen baxa eta besterentzeengatiko emaitzak Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros		
g) Finantza sarrerak Ingresos financieros		
h) Finantza gastuak gastos financieros		
i) Truke aldagetak Diferencias de cambio		
j) Zentzuzko balioaren aldarazpenak finantza bitartekoetan Variación de valor razonable en instrumentos financieros		
k) Bestelako sarrerak eta gastuak Otros ingresos y gastos		
3 Aldaketak kapital arruntean Cambios en capital corriente	(62.200)	(169.418)
a) Izakinak Existencias		
b) Zordunak eta kobratzeko dauden beste kontu batzuk Deudores y otras cuentas a cobrar		
c) Bestelako aktibo arruntak Otros activos corrientes	(60.000)	(99.346)
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk Acreedores y otras cuentas a pagar	(2.200)	(70.072)
e) Bestelako pasibo arruntak Otros pasivos corrientes		
f) Arruntak ez diren bestelako aktiboak eta pasiboak Otros activos y pasivos no corrientes		
4 Ustiapen jardueren bestelako esku-diru fluxu batzuk Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación		
a) Korrituen ordainketa Pagos de intereses		
b) Dibidenduen kobrantza Cobros de dividendos		
c) Korrituen kobrantza Cobros de intereses		
d) Onuren gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak) Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios		
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk Otros pagos (cobros)		
5 Ustiapen jardueren esku-diru fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de explotación	(337.200)	(319.418)
B) ESKU-DIRUAREN FLUXUAK INBERTSIO JARDUERETAN		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik		
Pagos por inversiones	(240.000)	(434.431)
a) Taldeko enpresak eta enpresa bazkideak Empresas del grupo y asociadas		
b) Ibilgetu ukiezina Inmovilizado intangible		
c) Ibilgetu materiala Inmovilizado material		
d) Inbertsioak higiezinetan Inversiones inmobiliarias		
e) Bestelako finantza aktiboak Otros activos financieros	(240.000)	(434.431)
f) Aktibo ez arruntak, salmentarako mantentzen direnak Activos no corrientes mantenidos para venta		
g) Bestelako aktiboak Otros activos		

Esku-diruaren fluxuen egoera
Estado de flujos de efectivo**Merkataritzako Foru Sozietateak**
Seed Capital de Bizkaia Mikro, A.B.**Sociedades Mercantiles Forales**
Seed Capital de Bizkaia Mikro, S.A.

	2019.eko aurrek. Presup. 2019	2018.ko aurrek. Previs. 2018
7 Desinbertsioengatikoa kobrantzak Cobros por desinversiones a) Taldeko enpresak eta enpresa bazkideak Empresas del grupo y asociadas b) Ibilgetu ukiezina Inmovilizado intangible c) Ibilgetu materiala Inmovilizado material d) Inbertsioak higiezinetan Inversiones inmobiliarias e) Bestelako finantza aktiboak Otros activos financieros f) Aktibo ez arruntak, salmentarako mantentzen direnak Activos no corrientes mantenidos para venta g) Bestelako aktiboak Otros activos		
8 Inbertsio jardueren esku-diru fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de inversión	(240.000)	(434.431)
C) ESKU-DIRUAREN FLUXUAK FINANTZAKETA JARDUERETAN FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9 Ondare bitartekoengatikoa kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio a) Ondareko bitartekoen jaulkipena Emisión de instrumentos de patrimonio b) Ondareko bitartekoen amortizazioa Amortización de instrumentos de patrimonio c) Ondare propioko bitartekoen eskuraketa Adquisición de instrumentos de patrimonio propio d) Ondare propioko bitartekoen besterentzea Enajenación de instrumentos de patrimonio propio e) Jaso diren diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	650.000 375.000	150.000
10 Finantza pasiboen bitartekoengatikoa kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero a) Jaulkipena Emisión 1 Obligazioak eta negozagarriak diren beste balore batzuk Obligaciones y otros valores negociables 2 Zorrak kerditu erakundeekin Deudas con entidades de crédito 3 Zorrak taldeko enpresa eta enpresa bazkideekin Deudas con empresas del grupo y asociadas 4 Bestelako zorrak Otras Deudas b) Ondoko hauek itzultzea eta amortizatzea Devolución y amortización de 1 Obligazioak eta negozagarriak diren beste balore batzuk Obligaciones y otros valores negociables 2 Zorrak kerditu erakundeekin Deudas con entidades de crédito 3 Zorrak taldeko enpresa eta enpresa bazkideekin Deudas con empresas del grupo y asociadas 4 Bestelako zorrak Otras Deudas	275.000	150.000
11 Dibidentuengatikoa ordainketak eta bestelako ondare bitarteko batzuegatikoa ordainsariak Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio a) Dibidentuak Dividendos b) Bestelako ondare bitarteko batzuegatikoa ordainsariak Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio		
12 Finantzaketa jardueren esku-diru fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de financiación	650.000	150.000
D) Kanbio-tasaren aldaketaren eragina Efecto de las variaciones de los tipos de cambio		
E) ESKU-DIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/ MURRIZKETA GARBIA AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	72.800	(603.849)
Esku-dirua edo baliokideak ekitaldi hasieran		
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio	307.770	911.618
Esku-dirua edo baliokideak ekitaldi amaieran		
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio	380.570	307.770

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

MERKATARITZAKO FORU SOZietATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Seed Capital Bizkaia Mikro SCR S.A.

Plazak / Plazas 2018	Zb.Plazak / nºPlazas			Arreik. zenbat. Importe Total		Zb.Plazak / nºPlazas Efektiboak / Efectivas (31/12/2018)			Arreik. zenbat. Importe Prev. Cierre	
	H	M	Totales			H	M	Totales		
LANGILE FINKOAK GUZTIRA/TOTAL PLANTILLA										
Plazak / Plazas 2019	Plaza berriak Plazas nuevas			Zb.Plazak/ nºPlazas		Zb.Plazak/ nºPlazas Efektiboak/Efectivas			Arreik. zenbat. Importe	
	H	M	Totales	H	M	Totales	H	M	Totales	
Director de Area Técnico	1,00		1,00	1,00		1,00				60.000,00
	1,00		1,00	1,00		1,00				40.000,00
LANGILE FINKOAK GUZTIRA/TOTAL PLANTILLA	2,00		2,00	2,00		2,00				100.000,00
BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2018	Zb.Behin-behin. Nº de Temporales			Arreik. zenbat. Importe		Zb.Behin-behin. Nº de Temporales (31/12/2018)			Arreik. zenbat. Importe Prev. Cierre	
	H	M	Totales			H	M	Totales		
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA/TOTAL TEMPORALES										
BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2019	Zb.Behin-behin. Nº de Temporales			Arreik. zenbat. Importe						
	H	M	Totales							
Técnico Secretaria de Dirección										
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA/TOTAL TEMPORALES										

SestaoBai A.B.

SestaoBai S.A.

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Sestao Bai, A.B.
Sestao Bai, S.A.

SESTAO BAI, SA deritzon sozietatea 2004ko abenduaren 3an eratu zen, eta Sestaoko Udalak eta Bizkaiko Foru Aldundiak 2004ko azaroaren 4an sinatu zuten Lankidetzaren Hitzarmen Markoa du jatorri. Sestaoko (Bizkaia) udalerriaren hiri biziberritzerako lagungarriak izan daitezkeen hirigintzako jarduketak sustatu eta garatzea izan zen Hitzarmen horren xedea.

Sozietate hori 50 urteko iraunaldiarekin eratu zen, eta sortu zen egun berean hasi zen jardunean.

Sozietatearen egoitza Sestaoko (Bizkaia) Kasko plazan dago (udaletxean, z.g.); hala ere, haren bulegoak udalerri bereko Iparragirre kaleko 7. zenbakian daude.

Sozietatearen xedea hirigintzako jarduketak sustatu eta garatzea da, enpresa erabilerarako lurzorua sustatzea barne delarik, bai eta lurzorua eskuratzea, enpresa-instalazioak egokitzea, enpresa-poligonoak kudeatzea "La Naval" 19. zenbakiko Banaketa Aldeko esparruan, Sestaoko Udalerriko Hiri Antolamendurako Plan Orokorrean zehaztutako industria-gunean enpresa-moduluak alokatzea; halaber, sozietatearen xedea hirigintza arloan Sestaoko Udalerria biziberritzeko prozesua suspertzeko jardura oro burutzea ere bada.

Jardunbide orokorrak

1.- Negozioen bilakaera eta sozietatearen egoera

Sestao Bai, SA izan da "Sestao Bai" Enpresa-Parkea sortzearen ardura izan duen enpresa publikoa, ezertarako erabiltzen ez zen 125.000 metro karratutik gorako lurzatia industria-erabilerarako eta hirugarren sektoreko erabilerarako berreskuratuz.

La sociedad SESTAO BAI, S.A. fue constituida el 3 de diciembre de 2004 y tiene su origen en el Convenio Marco de Colaboración firmado el 4 de noviembre de 2004 entre el Ayuntamiento de Sestao y la Diputación Foral de Bizkaia para la promoción y el desarrollo de actuaciones urbanísticas que contribuyan a la revitalización urbana del municipio de Sestao (Bizkaia).

La Sociedad se constituyó con una duración de 50 años y dio comienzo con sus actividades el mismo día de su constitución.

Su domicilio social radica en Sestao (Bizkaia) Plaza El Kasko, s/n (Casa Consistorial) si bien sus oficinas están ubicadas en la calle Iparragirre nº 7 de este mismo municipio.

Su objeto social lo constituye la promoción y el desarrollo de actuaciones urbanísticas, comprendiendo entre otras la promoción del suelo para uso empresarial, la adquisición de suelo, la adecuación de instalaciones empresariales, la gestión de polígonos empresariales y el alquiler de módulos empresariales en la Zona Industrial concretada en el Plan General de Ordenación Urbana del municipio de Sestao en el ámbito del Area de Reparto nº 19 "La Naval", así como cualquier otra actividad de carácter urbanístico que contribuya al proceso de revitalización urbana del municipio de Sestao.

Líneas generales de actuación

1.- Evolución de los negocios y situación de la sociedad

Sestao Bai, S.A. ha sido la empresa pública responsable de la creación del Parque Empresarial "Sestao Bai", recuperando para uso industrial y terciario una superficie de terreno en desuso de más de 125.000 m².



Sestao Bai, A.B.

Sestao Bai, S.A.

Horretarako, Sestao Bai, SAK bere ardurapean hartu ditu hirigintza arloko kudeaketa- eta burutzapen-lan guztiak (plangintzaren aldarazpena, lurren birzatiketa, hirigintzako lanak burutzea, aparkaleku publikoak atontzea, lurrak deskontaminatzea). Industria biziberritzearen arloko jarduketa horiek guztiak etxebizitza desegokiak ezabatzeko eta etxe horietako pertsonen etxebizitza berriak emateko jarduketa garrantzitsuez osatu dira.

Egunera arte, Sestao Bai, SAK, guztira, 6 industria-lurzati saldu ditu. Horrek 300 lanpostu sortzea ahalbideratu du.

Gaur egun, Sestao Bai, SAK bere titulartasuneko hamaika lurzati urbanizatuak merkaturatzen eta saltzen jarraitzen du:

- Industria arineko erabilerarako hiru lurzati. Eraikitze azalera, guztira, 6.646,34 metro karratukoa da. 2019 urtean zehar lurzati bi saltzea aurreikusi da.
- Hirugarren sektoreko erabilera mistorako sei lurzati. Eraikitze azalera, guztira, 19.560 metro karratukoa da.
- Hirugarren sektoreko erabilera garbirako bi lurzati. Eraikitze azalera, guztira, 25.475 metro karratukoa da.

2019 urtean zehar, Sozietatea Hirugarren Sektore Mistoko lurzatiak sustatzeko prozesuan murgilduko da.

2.- Langileria

Sestao Bai, SAK plantila zuzendari kudeatzaile batek eta administrari batek osatzen dute.

3.- Ingurumena

Sestao Bai, SAK, bere jarduera ekonomikoari dagokionez, ez du ezelako ekintza kutsatzailerik burutzen.

Para ello, Sestao Bai, S.A. se ha responsabilizado de la totalidad de los trabajos de gestión y ejecución urbanística (modificación de planeamiento, reparcelación de los terrenos, ejecución de las obras de urbanización, construcción de un aparcamiento público, descontaminación de terrenos). Todas estas actuaciones de revitalización industrial han estado complementadas con importantes actuaciones de eliminación de infraviviendas y realojo de sus ocupantes.

Hasta la fecha Sestao Bai, S.A. ha vendido un total de seis parcelas industriales que han posibilitado la creación de 300 puestos de trabajo.

En la actualidad, Sestao Bai, S.A. prosigue la comercialización y venta de las once parcelas urbanizadas de las que es titular:

- Tres parcelas con uso de industria ligera, con una edificabilidad total de 6.646,34 m². Está previsto que durante el año 2019 se vendan dos de ellas.
- Seis parcelas con uso terciario mixto, con una edificabilidad total de 19.560 m².
- Dos parcelas con uso terciario puro, con una edificabilidad total de 25.475 m².

La sociedad abordará durante el ejercicio 2019 un proceso de promoción de las parcelas de Terciario Mixto.

2.- Personal

La plantilla de la Sestao Bai, S.A. está compuesta por un Director gerente y una administrativa.

3.- Medio ambiente

Sestao Bai, S.A. no realiza ninguna actividad contaminante en su proceder económico.

Merkataritzako Foru Sozietateak

Sestao Bai, S.A.

Sociedades Mercantiles Forales

Sestao Bai, S.A.

2019ko kapitalaren aurrekontua

Presupuesto de Capital 2019

Inbertsioak / Inversiones	Zenbatekoa Importe	Finantzaketa / Financiación	Zenbatekoa Importe
Ekitaldi doituko emaitza negatiboa Resultado negativo del ejercicio ajustado	341.106	Ekitaldi doituko emaitza positiboa Resultado positivo del ejercicio ajustado	
Ibilgetu ukiezinen eskuraketak Adquisiciones inmovilizado intangible		Akziodunen ekarpenak Aportaciones de los accionistas	
		F.A.P.H.S.en akziodunak Accionistas S.P.F.	
Ibilgetu materialaren eskuraketak Adquisiciones inmovilizado material		F.A.P.H.S.etik kanpoko akziodunak Accionistas fuera S.P.F.	
Higiezinetak inbertsioen eskuraketak Adquisición de inversiones inmobiliarias		Kapital dirulaguntzak Subvenciones de capital	
Finantza-ibilgetuaren eskuraketak Adquisiciones inmovilizado financiero		F.A.P.H.S.diren erakundeak Entidades S.P.F.	
Akzio propioen eskuraketa Adquisición acciones propias		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Kapital txikiak Reducciones de capital		Epe luzerako zorrak Deudas a largo plazo	
Dibidenduak (emaitzak ezartzea) Dividendos (aplicación de resultados)		F.A.P.H.S.diren erakundeak Entidades S.P.F.	
E/I zorrak epe laburrean kitatzea edo intsuldatzea Cancelación o traspaso a c/p de deudas a L/p	624.388	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Epe luzeko hornikuntzen aplikazioa Aplicación de provisiones a largo plazo		Ibilgetuaren besterenganaketa Enajenación de inmovilizado	
		Finantza-ibilgetuak epe laburrean kitatzea edo intsuldatzea	
		Cancelación o traspaso a c/p de inmovilizaciones financieras	
		Epe luzeko hornikuntzak Provisiones a largo plazo	
Aktibo arruntaren gehikuntza Aumento de activo corriente		Aktibo arruntaren murrizketa Disminución de activo corriente	967.003
Pasibo arruntaren murrizketa Disminución de pasivo corriente	1.509	Pasibo arruntaren gehikuntza Aumento de pasivo corriente	
Guztira		Guztira	
Total	967.003	Total	967.003

2019ko ustiapen aurrekontua

Presupuesto de Explotación 2019

Zuzkidurak / Dotaciones	Zenbatekoa Importe	Baliabideak / Recursos	Zenbatekoa Importe
Izakinen txikiak Reducción de existencias	702.531	Negozioren kopuruaren zenbateko qarbia Importe neto de la cifra de negocios	702.531
Hornidurak Aprovisionamientos		Izakinen igoera Aumento de existencias	
Langileri gastuak Gastos de personal	128.318	Enpresak bere aktiborako eqin dituen lanak Trabajos realizados por la empresa para su activo	
Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado	6.079	Ustiapenaqatiko dirulaguntzak Subvenciones de explotación	
Ibilgetuaren narriadura eta emaitzak Deterioro y resultado del inmovilizado		F.A.P.H.S. diren erakundeak Entidades S.P.F.	
Ustiapenaqatiko bestelako gastuak Otros gastos de explotación	99.601	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Kanpo zerbitzuak Servicios exteriores	58.184	Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestion corriente	
Bestelako gastuak Otros gastos	41.417	Finantza sarrerak Ingresos financieros	
Finantza gastuak Gastos financieros	113.187	Kapital dirulaguntzen egozpena Imputación de subvenciones de capital	14.382
Zerak Impuestos		Hornikuntzen gaindikina Exceso de provisiones	
		Ibilgetuaren narriadura eta emaitzen berrikuspina Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) Resultados del ejercicio (beneficios)		Ekitaldiko emaitzak (galera) Resultados del ejercicio (pérdidas)	332.803
Guztira		Guztira	
Total	1.049.716	Total	1.049.716

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balantzea
Balance de Situación

MERKATARITZAKO FORU SOZIJETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Sestao Bai SA / Sestao Bai SA

Aktiboa / Activo	AURREK./ PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
A) Aktibo ez zirkulatzailea Activo no corriente	220.970	227.048
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado Intangible</i>		
II. Ibilgetu materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>	220.970	227.048
III. Inbertsioak higiezinetan <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
IV. Inbertsioak taldeko enpresetan eta epe luzera elkarturikoetan <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>		
V. Epe luzerako inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a Largo plazo</i>		
VI. Zerga geroratuaren araberako aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>		
B) Aktibo zirkulatzailea Activo corriente	24.832.787	25.799.790
I. Salmentarako mantendutako aktibo ez zirkulatzaileak <i>Activos no corrientes mantenidos para la venta</i>		
II. Izakinak <i>Existencias</i>	24.600.445	25.302.976
III. Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	2.657	8.865
1. Salmenta eta zerbitzugintzengatik bezeroak <i>Cientes por ventas y prestaciones de servicios</i>		
2. Akziodunak (bazkideak) eskatutako ordainketen arabera <i>Accionistas(socios) por desembolsos exigidos</i>		
3. Bestelako zordunak <i>Otros deudores</i>	2.657	8.865
IV. Inbertsioak taldeko enpresetan eta epe laburrerako elkarturikoetan <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>		
V. Epe laburrerako inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>		
VI. Epe laburrerako periodokatzak <i>Periodificaciones a corto plazo</i>		
VII. Eskudirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	229.685	487.949
AKTIBOA GUZTIRA / TOTAL ACTIVO (A+ B)	25.053.757	26.026.838

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balantzea
Balance de Situación

MERKATARITZAKO FORU SOZIJETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Sestao Bai SA / Sestao Bai SA

Ondare Garbia eta Pasiboa /Patrimonio Neto y Pasivo	AURREK./ PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
A) Ondare Garbia		
Patrimonio Neto	7.767.084	8.114.268
A-1) Fondo propioak		
Fondos propios	7.387.152	7.719.954
I. kapitala		
Capital	9.312.748	9.312.748
1. Eskrituratutako kapitala		
Capital escriturado	9.312.748	9.312.748
2. (Exijitzen ez den kapitala)		
(Capital no exigido)		
II. Jaulkipen prima		
Prima de emisión		
III. Erreserbak		
Reservas		
IV. (Berezko akzioak eta partaidetzak ondarean)		
(Acciones y participaciones en patrimonio propio)		
V. Aurreko ekitaldien emaitzak		
Resultados de ejercicios anteriores	(1.592.793)	(1.135.961)
VI. Bazkideen beste ekarpen batzuk		
Otras aportaciones de socios		
VII. Ekitaldiko emaitza		
Resultado del ejercicio	(332.803)	(456.833)
VIII. (Konturako dibidendua)		
(Dividendo a cuenta)		
IX. Ondare garbiko beste baliabide batzuk		
Otros instrumentos de patrimonio neto		
A-2) Egokitzapenak balio aldaketaren arabera		
Ajustes por cambios de valor.		
A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	379.932	394.314
1. Bizkaiko Foru Aldundiarenak		
De la Diputación Foral de Bizkaia		
2. Beste batzuenak		
De otros	379.932	394.314

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balantzea
Balance de Situación

MERKATARITZAKO FORU SOZIJETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Sestao Bai SA / Sestao Bai SA

Ondare Garbia eta Pasiboa /Patrimonio Neto y Pasivo	AURREK./ PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
B) Pasibo ez zirkulatzailea/ Pasivo No Corriente	16.991.707	17.616.095
I. Epe luzerako hornidurak Provisiones a largo plazo		
II. Zorrak epe luzera Deudas a largo plazo	12.069.655	12.694.043
1. Zorrak kreditu entitateekin Deudas con entidades de crédito	11.358.940	11.710.206
2. Hartzekodunak finantza errentamenduaren arabera Acreedores por arrendamiento financiero		
3. Epe luzerako beste zor batzuk Otras deudas a largo plazo	710.715	983.837
III. Taldeko enpresa edo enpresa elkartuekiko zorrak epe luzera Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo	4.922.052	4.922.052
IV. Pasiboak geroratutako zergaren arabera Pasivos por impuesto diferido		
V. Epe luzerako periodokatzekak Periodificaciones a largo plazo		
C) Pasibo zirkulatzailea/ Pasivo Corriente	294.966	296.475
I. Salmentarako mantendutako aktibo ez zirkulat. uztartuta. Pasiboak Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos p/ la venta		
II. Epe laburrerako hornidurak Provisiones a corto plazo		
III. Zorrak epe laburrera Deudas a corto plazo	286.858	288.724
1. Zorrak kreditu entitateekin Deudas con entidades de crédito	8.969	9.246
2. Hartzekodunak finantza errentamenduaren arabera Acreedores por arrendamiento financiero		
3. Epe laburrerako beste zor batzuk Otras deudas a corto plazo	277.889	279.478
IV. Taldeko enpresa edo enpresa elkartuekiko epe laburreko zorrak Deudas con sociedades del grupo y asociadas a corto plazo		
V. Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar.	8.108	7.751
1. Hornitzaileak Proveedores		
2. Bestelako hartzekodunak Otros acreedores	8.108	7.751
VI. Periodokatzekak epe laburrera Periodificaciones a corto plazo		
GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA (A+B+C)		
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	25.053.757	26.026.838

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL**Galera eta Irabazien Kontua**
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

MERKATARITZAKO FORU SOZINETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Sestao Bai S.A. / Sestao Bai S.A.

	AURREK. PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
A) JARRAIKAKO ERAGIKETAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozioen kopuruaren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	702.531	
2. Amaitutako produktuen eta fabrikatze bidean dauden izakin aldaketak <i>Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</i>	(702.531)	
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos efectuados por la empresa para su activo</i>		
4. Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>		
5. Ustiapenagatiko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>		
6. Langileri gastuak <i>Gastos de personal</i>	(128.318)	(123.619)
7. Ustiapenagatiko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(99.601)	(67.838)
8. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(6.079)	(6.079)
9. Ibilgetu ez finantzarioaren eta beste batzuen diru-laguntzak egozteak <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>	14.382	
10. Horniduren gaindikina <i>Excesos de provisiones</i>		
11. Hondatzea eta emaitzak ibilgetu besterentzeen ondotik <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>		
12. Negozio-konbinazioen diferentzia negatiboa <i>Diferencia negativa de combinaciones de negocio</i>		
13. Bestelako emaitzak <i>Otros resultados</i>		
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)	(219.616)	(197.536)
14. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>		
15. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>	(113.187)	(259.297)
16. Arrazoizko balioa aldatzea baliabide finantzarioetan <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
17. Aldaketa aldeak <i>Diferencias de cambio</i>		
18. Hondatzea eta emaitzak baliabide finantzarioak besterentzeagatik <i>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (14+15+16+17+18) RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18)	(113.187)	(259.297)
A.3) EMAITZA ZERGAK BAINO LEHEN (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(332.803)	(456.833)
19. Zergak mozkinen gainean <i>Impuestos sobre beneficios</i>		
A.4) EKITALDIKO EMAITZA JARRAIKAKO ERAGIK. ERATORRITA (A.3+19) RTDO. DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+19)	(332.803)	(456.833)
B) ERAGIKETA ETENAK OPERACIONES INTERRUMPIDAS		
20. Ekitaldiko emaitza zergas garbia, dauden eragiketa etenetatik eratorrita <i>Resultado del ejerc. procedente de operac.interrumpoidas neto de impuestos</i>		
A.5) EKITALDIKO EMAITZA (A.4+20) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+20)	(332.803)	(456.833)

Aldaketen egoera osoa ondare garbian
Estado total de cambios en el patrimonio neto

Merkataritzako foru sozietatea:

Sestao Bai, S.A.

Sociedad Mercantil Foral:

Sestao Bai, S.A.

	Kapitala Capital		Jaulkipen saria Prima de emisión	Erreserbak Reservas	(Ondare propioako akzioak eta partaidetzak) (Acciones y participaciones en patrimonio)	Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	Bazkideen beste ekarpen batzuk Otras aportaciones de socios	Ekitaldiko emaitza Resultado del ejercicio	(Konturako dibidendua) (Dividendo a cuenta)	Ondare garbiko beste bitarteko batzuk Otros instrumentos de patrimonio neto	Balio aldaketengatiko doikuntzak Ajustes por cambios de valor	Jaso diren diru- laguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones donaciones y legados recibidos	GUZTIRA TOTAL
	Ekriturata Escribirado	Ez eskatua No exigido											
A. SALDOA, 2017 URTEKO AMAIERA SALDO, FINAL DEL AÑO 2017	9.312.748					(583.939)		(552.021)				394.314	8.571.101
I Irizpide aldaketengatiko doikuntzak 2017 eta aurrekoak Ajustes por cambios de criterio 2017 y anteriores													
II Akatsengatiko doikuntzak 2017 eta aurrekoak Ajustes por errores 2017 y anteriores													
B. SALDO DOITUA 2018 URTEAREN HASIERA SALDO AJUSTADO, INICIO DEL AÑO 2018	9.312.748					(583.939)		(552.021)				394.314	8.571.101
I Guztira sarrera eta gastu aintzatesiak Total ingresos y gastos reconocidos								(456.833)				394.314	(62.519)
II Bazkide edo jabeekin egin diren eragiketak Operaciones con socios o propietarios												(394.314)	(394.314)
1 Kapital gehikuntzak Aumentos de capital													
2 (-) Kapital murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak parkatzea)													
Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egin diren eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio konbinazio baten emaitzako ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egin diren beste eragiketak Otras operaciones con socios o propietarios												(394.314)	(394.314)
III Ondare garbiaren beste aldaketa batzuk Otras variaciones del patrimonio neto						(552.021)		552.021					
C. SALDOA, 2018KO URTEAREN AMAIERAREN AURREIKUSPENA SALDO, FINAL PREVISIONAL DEL AÑO 2018	9.312.748					(1.135.961)		(456.833)				394.314	8.114.268
I Irizpide aldaketengatiko doikuntzak 2018 Ajustes por cambios de criterio 2018													
II Akatsengatiko doikuntzak 2018 Ajustes por errores 2018													
D. SALDO DOITUA, 2019 URTEAREN HASIERA SALDO AJUSTADO, INICIO DEL AÑO 2019	9.312.748					(1.135.961)		(456.833)				394.314	8.114.268
I Guztira sarrera eta gastu aintzatesiak Total ingresos y gastos reconocidos								(332.803)				(14.382)	(347.185)
II Bazkide edo jabeekin egin diren eragiketak Operaciones con socios o propietarios													
1 Kapital gehikuntzak Aumentos de capital													
2 (-) Kapital murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak parkatzea)													
Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egin diren eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio konbinazio baten emaitzako ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egin diren beste eragiketak Otras operaciones con socios o propietarios													
III Ondare garbiaren beste aldaketa batzuk Otras variaciones del patrimonio neto						(456.833)		456.833					
E. SALDOA, AMAIERAKO DOITUA 2019 URTEA SALDO, FINAL AJUSTADO EL AÑO 2019	9.312.748					(1.592.794)		(332.803)				379.932	7.767.083

Esku-diruaren fluxuen egoera
Estado de flujos de efectivo

Merkataritzako Foru Sozietateak
Sestao Bai, S.A.

Sociedades Mercantiles Forales
Sestao Bai, S.A.

	2019.eko aurrek. Presup. 2019	2018.ko aurreik. Previs. 2018
A) ESKU-DIRUAREN FLUXUAK USTIAPEN JARDUERETAN		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik Resultado del ejercicio antes de impuestos	(332.803)	(456.833)
2 Emaitzaren dokuntzak		
Ajustes del resultado	104.884	265.376
a) Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado	6.079	6.079
b) Narriadurengatiko balorazio-zuzenketak Correcciones valorativas por deterioro		
c) Hornikuntzen aldagetak Variación de provisiones		
d) Diru-laguntzen egozpena Imputación de subvenciones	(14.382)	
e) Ibilgetuaren baxa eta besterentzeengatiko emaitzak Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado		
f) Finantza bitartekoen baxa eta besterentzeengatiko emaitzak Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros		
g) Finantza sarrerak Ingresos financieros		
h) Finantza gastuak gastos financieros	113.187	259.297
i) Truke aldagetak Diferencias de cambio		
j) Zentzuzko balioaren aldarazpenak finantza bitartekoetan Variación de valor razonable en instrumentos financieros		
k) Bestelako sarrerak eta gastuak Otros ingresos y gastos		
3 Aldaketak kapital arruntean	707.230	(5.912.430)
Cambios en capital corriente		
a) Izakinak Existencias	702.531	0
b) Zordunak eta kobratzeko dauden beste kontu batzuk Deudores y otras cuentas a cobrar	6.208	161
c) Bestelako aktibo arruntak Otros activos corrientes		
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk Acreedores y otras cuentas a pagar	357	(1.423)
e) Bestelako pasibo arruntak Otros pasivos corrientes	(1.866)	(5.911.168)
f) Arruntak ez diren bestelako aktiboak eta pasiboak Otros activos y pasivos no corrientes		
4 Ustiapen jardueren bestelako esku-diru fluxu batzuk	(113.187)	(259.297)
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación		
a) Korrituen ordainketa Pagos de intereses	(113.187)	(259.297)
b) Dibidenduen kobrantza Cobros de dividendos		
c) Korrituen kobrantza Cobros de intereses		
d) Onuren gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak) Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios		
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk Otros pagos (cobros)		
5 Ustiapen jardueren esku-diru fluxuak	366.124	(6.363.184)
Flujos de efectivo de las actividades de explotación		
B) ESKU-DIRUAREN FLUXUAK INBERTSIO JARDUERETAN		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik		
Pagos por inversiones		
a) Taldeko enpresak eta enpresa bazkideak Empresas del grupo y asociadas		
b) Ibilgetu ukiezina Inmovilizado intangible		
c) Ibilgetu materiala Inmovilizado material		
d) Inbertsioak higiezinetan Inversiones inmobiliarias		
e) Bestelako finantza aktiboak Otros activos financieros		
f) Aktibo ez arruntak, salmentarako mantentzen direnak Activos no corrientes mantenidos para venta		
g) Bestelako aktiboak Otros activos		

Esku-diruaren fluxuen egoera
Estado de flujos de efectivo**Merkataritzako Foru Sozietateak**
Sestao Bai, S.A.**Sociedades Mercantiles Forales**
Sestao Bai, S.A.

	2019.eko aurrek. Presup. 2019	2018.ko aurreik. Previs. 2018
7 Desinbertsioengatikoa kobrantzak Cobros por desinversiones a) Taldeko enpresak eta enpresa bazkideak Empresas del grupo y asociadas b) Ibilgetu ukiezina Inmovilizado intangible c) Ibilgetu materiala Inmovilizado material d) Inbertsioak higiezinetan Inversiones inmobiliarias e) Bestelako finantza aktiboak Otros activos financieros f) Aktibo ez arruntak, salmentarako mantentzen direnak Activos no corrientes mantenidos para venta g) Bestelako aktiboak Otros activos		
8 Inbertsio jardueren esku-diru fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de inversión		
C) ESKU-DIRUAREN FLUXUAK FINANTZAKETA JARDUERETAN FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9 Ondare bitartekoengatikoa kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio a) Ondareko bitartekoen jaulkipena Emisión de instrumentos de patrimonio b) Ondareko bitartekoen amortizazioa Amortización de instrumentos de patrimonio c) Ondare propioko bitartekoen eskuraketa Adquisición de instrumentos de patrimonio propio d) Ondare propioko bitartekoen besterentzea Enajenación de instrumentos de patrimonio propio e) Jaso diren diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos		0
10 Finantza pasiboen bitartekoengatikoa kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero a) Jaulkipena Emisión 1 Obligazioak eta negozagarriak diren beste balore batzuk Obligaciones y otros valores negociables 2 Zorrak kerditu erakundeekin Deudas con entidades de crédito 3 Zorrak taldeko enpresa eta enpresa bazkideekin Deudas con empresas del grupo y asociadas 4 Bestelako zorrak Otras Deudas b) Ondoko hauek itzultzea eta amortizatzea Devolución y amortización de 1 Obligazioak eta negozagarriak diren beste balore batzuk Obligaciones y otros valores negociables 2 Zorrak kerditu erakundeekin Deudas con entidades de crédito 3 Zorrak taldeko enpresa eta enpresa bazkideekin Deudas con empresas del grupo y asociadas 4 Bestelako zorrak Otras Deudas	(624.388)	0
11 Dibidentuengatikoa ordainketak eta bestelako ondare bitarteko batzuegatikoa ordainsariak Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio a) Dibidentuak Dividendos b) Bestelako ondare bitarteko batzuegatikoa ordainsariak Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio	(624.388)	5.581.980
12 Finantzaketa jardueren esku-diru fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de financiación	(624.388)	5.855.103
D) Kanbio-tasaren aldaketaren eragina Efecto de las variaciones de los tipos de cambio		
E) ESKU-DIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/ MURRIZKETA GARBIA AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	(258.264)	(781.204)
Esku-dirua edo baliokideak ekitaldi hasieran Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio	487.949	1.269.153
Esku-dirua edo baliokideak ekitaldi amaieran Efectivo o equivalentes al final del ejercicio	229.685	487.949

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

SestaoBai, A.B / SestaoBai, S.A.

Plazak / Plazas 2018	Zb.Plazak / nºPlazas			Arreik. zenbat. Importe Total	Zb.Plazak / nºPlazas Efektiboak / Efectivas (31/12/2018)			Arreik. zenbat. Importe Prev. Cierre		
	H	M	Totales		H	M	Totales			
Dirección General Gestores de Proyecto Directores de Area Técnicos Superiores Técnicos Medios Secretarías de Dirección Administrativos Oficiales de 1ª	1,00		1,00	60.866,00	1,0		1,0	63.900,00		
		1,00	1,00	32.629,00		1,0	1,0	34.685,00		
LANGILE FINKOAK GUZTIRA/TOTAL PLANTILLA	1,00	1,00	2,00	93.495,00	1,00	1,00	2,00	98.585,00		
Plazak / Plazas 2019	Plaza berriak Plazas nuevas			Zb.Plazak/ nºPlazas	Zb.Plazak/ nºPlazas Efektiboak/Efectivas			Arreik. zenbat. Importe		
	H	M	Totales	H	M	Totales	H	M	Totales	
Dirección General Gestores de Proyecto Directores de Area Técnicos Superiores Técnicos Medios Secretarías de Dirección Administrativos Oficiales de 1ª				1,00		1,00				66.328,00
					1,00	1,00				36.004,00
LANGILE FINKOAK GUZTIRA/TOTAL PLANTILLA				1,00	1,00	2,00				102.332,00
BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2018	Zb.Behin-behin. Nº de Temporales			Arreik. zenbat. Importe	Zb.Behin-behin. Nº de Temporales (31/12/2018)			Arreik. zenbat. Importe Prev. Cierre		
	H	M	Totales				H	M	Totales	
Técnicos Superiores Técnicos Medios Administrativos Oficiales de 1ª BEHIN-BEHIN. GUZTIRA/TOTAL TEMPORALES										
BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2019	Zb.Behin-behin. Nº de Temporales			Arreik. zenbat. Importe						
	H	M	Totales							
Técnicos Superiores Técnicos Medios Administrativos Oficiales de 1ª BEHIN-BEHIN. GUZTIRA/TOTAL TEMPORALES										

Zugaztel A.B.
Zugaztel S.A.

Zugaztel, A.B.
Zugaztel, S.A.

I. Zugaztel, A.B.k eskainitako zerbitzuen araubide juridikoa, kudeaketa-eredua eta deskribapena.

Bizkaiko Foru Aldundiak (aurrerantzean, BFA) 2009ko urriaren 1ean Zugaztel foru sozietate publikoa (aurrerantzean, Zugaztel) eratu zuen. Sozietate horrek, bere estatutuek xedatutakoari jarraikiz, Bizkaiko Foru Aldundiari nahiz Bizkaiko Foru Aldundiaren foru erakunde publikoei eta foru enpresa publikoei, baita Bizkaiko udalei eta gainerako erakunde publikoei ere zerbitzuak eskaintzea du helburu. Zehazki, herritarrentzako arreta ez-presentzialeko jarduerak garatzea presentzialak ez diren beste bide batzuen bitartez; informazioaren teknologien bitartez datuei alta emateko eta datuak grabatzeko zerbitzuak; dokumentuak eskaneatu eta digitalizatzeko jarduerak, eta aurreko zerbitzu horiekin zerikusia duen beste edozein jarduera.

BFAREN eta Zugaztelen arteko harremanak egituratu nahian, eskatutako zerbitzuak arautzea hitzartu zuten, esparru-akordio baten eta lankidetzahitzarmen baten bitartez. Horrela, Zugaztel baimenduta dago BFAREN titulartasuneko azpiegiturak, softwarea eta datuak erabiltzeko, beharrezkoak badira zerbitzuak egoki garatzeko; bestalde, urtero kudeaketa gomendioa sinatzen da eta bertan zehazten dira BFAk eskatzen dituen zerbitzu berariazkoak, baldintza ekonomikoak, horien finantzaketa eta gastua aplikatzea aurreikusten den kredituen berariazko aipamena, jarraipen- eta kudeaketa-sistema, eta indarraldia amaitzeaz bestelako azkentze-arrazoiak.

Sailekiko harremanak arautzeko, Zugaztelek zerbitzu-proposamenak eta zerbitzu-mailari buruzko akordioak sinatzen ditu, eta horietan honako hauek jasotzen dira zehatz-mehatz: ematen diren zerbitzuak, egin beharreko lanaren ezaugarriak, aurrekontua, lanen jarraipena egiteko metodologia, eta Datuen Babesari buruzko Erregelamendu Orokorren arabera datu pertsonalen babesaren arloan indarrean dauden arau juridikoak betetzeko jarritako bermeak.

I. Régimen Jurídico, Modelo de Gestión y descripción de los servicios ofrecidos por Zugaztel, S.A.

La Diputación Foral de Bizkaia (en adelante DFB) creó el 1 de octubre de 2009 la Sociedad Pública Foral Zugaztel (en adelante Zugaztel), encomendándole, tal y como se establece en sus estatutos, la prestación de servicios de desarrollo de actividades de atención no presencial a la ciudadanía a través de otros canales distintos al presencial, prestación de servicios de alta y grabación de datos a través de tecnologías de la información, actividades de escaneo y digitalización de documentos y cualesquiera otras actividades relacionadas con los anteriores servicios, a favor de la Diputación Foral de Bizkaia, Organismos Públicos Forales y Empresas Públicas Forales de la Diputación Foral de Bizkaia así como, en su caso, a favor de los Ayuntamientos de Bizkaia y demás entidades de carácter público.

Con el fin de articular las relaciones entre DFB y Zugaztel, acordaron a través de un Acuerdo Marco y un Convenio de Colaboración, la regulación de los servicios demandados quedando autorizado Zugaztel para utilizar las infraestructuras, software y datos que sean titularidad de la DFB y se precisen para el mejor desarrollo de los servicios, y anualmente se firma una Encomienda de Gestión donde se concretan los servicios específicos demandados por la DFB, las condiciones económicas, su financiación y la referencia expresa de los créditos donde se prevé aplicar el gasto, el sistema de seguimiento y gestión y las causas de extinción por motivo distinto a la finalización del plazo de vigencia.

Para la regulación de las relaciones con los Departamentos, Zugaztel firma Propuestas de Servicio y Acuerdos de Nivel de Servicio donde queda recogido el detalle de los servicios prestados, las características del trabajo a realizar, el presupuesto, la metodología de seguimiento de los trabajos y las garantías adoptadas para dar cumplimiento a las normas jurídicas vigentes en materia de protección de datos de carácter personal en aplicación del RGPD.



**Zugaztel, A.B.
Zugaztel, S.A.**

Zugaztelek kudeaketa-sistema integratua definitu du, ematen dituen zerbitzuen gaineko informazioaren kalitatea eta segurtasuna bermatze aldera. Sistema horri barruko zein kanpoko auditoriak egiten zaizkio aldiaren behin, planifikatutako maiztasunarekin, eta, urteetako eboluzioaren ondoren, sistema heldua eta eraginkorra da, UNE-EN ISO 9001:2015 eta ISO/IEC 27001:2014 arauak betetzen dituena. Zugaztelek bere azken gomendioan eskainitako zerbitzu operatibo guztiak sartzen dira ziurtagirien eremuan: herritarrentzako arretarako kanal anitzeko azpiegitura diseinatu eta garatzea; dokumentuen alta, grabazio eta digitalizazio zerbitzua; herritarrentzako kanal anitzeko arreta ez-presentzialeko zerbitzua; marketin digitaleko zerbitzua (hedabide sozialen eta eduki digitalen koordinazioa, plangintza, argitalpena, monitorizazioa eta jarraipena).

Bizkaia Goazen 2030 planean BFAk ezarritako helburu estrategikoetatik eratorritako ekintzetako batean, Zugaztelek bere 2017-2020 aldirako Plan Estrategikoa egin du, kudeaketa aurreratuko ereduari jarraituz. Plan Estrategikoko ekintzak inplementatzeko garapenetik eratorriak dira honako hauek: Giza Baliabideen Plana, plantilla antolaketa-beharrizan berriei egokitzeko eta lanpostuak errelebo-kontratuen bitartez betetzeko; prozesuak kudeaketa sistema bat abian jartzea; eta besteak beste BFAko sailen eta langileen gogobetetasuna neurtzea.

Prozesuen Mapak bost prozesu estrategiko, hiru laguntza-prozesu eta bost prozesu operatibo biltzen ditu. Erakundeko pertsona guztiek parte hartzen dute prozesuan, eta, horrenbestez, Ikuspena, Misioa eta Helburuak lortzeko tresnarik onena dugu.

Zugaztelek proiektu batzuk jarri ditu abian BFAk herritarrei eskaintzen dien arreta ez-presentziala sare sozialen bidez hobetzeko. Horretarako, sare sozialen kudeaketarako tresnak eta haietatik analisiak lortzeko tresnak erabiltzen ditu.

Zugaztel ha definitido un Sistema Integrado de Gestión con el objetivo de asegurar la calidad y seguridad de la información de los servicios prestados por la misma. Este sistema se somete tanto a auditorías internas como externas a intervalos planificados, y tras años de evolución se trata de un sistema maduro y eficaz conforme a las Normas UNE-EN ISO 9001:2015 e ISO/IEC 27001:2014. El alcance de los certificados comprende el total de los servicios operativos ofrecidos por Zugaztel en su última encomienda: Diseño y desarrollo de infraestructuras multicanal para la atención a la ciudadanía; servicio de alta, grabación y digitalización de documentos; servicio de atención no presencial multicanal a la ciudadanía; servicio de marketing digital: coordinación, planificación, publicación, monitorización y seguimiento de social media y contenidos digitales.

Como una de las acciones derivadas de los objetivos estratégicos marcados por la DFB en Bizkaia Goazen 2030, Zugaztel ha elaborado su Plan Estratégico 2017-2020 siguiendo el Modelo de Gestión Avanzada. Del desarrollo para implementar las acciones del Plan Estratégico, deriva: el Plan de Recursos Humanos para la adecuación de la plantilla a las nuevas necesidades organizativas y cobertura de puestos por contratos de relevo, la puesta en marcha de un Sistema de Gestión por Procesos, y la Medición de la Satisfacción de personal y de los departamentos de la DFB, entre otros.

El Mapa de Procesos consta de cinco procesos estratégicos, tres procesos de apoyo y cinco procesos operativos. Todas las personas de la organización participa en los procesos de forma que se consolida como la herramienta óptima para alcanzar la Visión, Misión y Objetivos.

Zugaztel ha puesto en marcha proyectos para la mejora de la atención no presencial a la ciudadanía de la DFB a través del canal de redes sociales, haciendo uso de herramientas para la gestión de redes sociales y para la obtención de analítica de las mismas.



**Zugaztel, A.B.
Zugaztel, S.A.**

Bestalde, 2019rako, kostuak aztertzeako tresna bat eta zuzendaritzako aginte-koadro bat edukitzeko moduan egongo gara, Biko tresna baten bitartez.

Nabarmendu behar da, halaber, zenbait proiektu estrategiko garatu direla: herritarrentzako arretarako eskaeren tresna (ZUIT), eskariaren analisia hobetzeko, eta lineako ezagutzaren kudeaketa, BFAko herritarrentzako arretaren eredu berriarekin; Segurtasun Eskema Nazionalaren betetzearen diagnostikoa, Emakumeen eta Gizonen arteko berdintasunerako bigarren Planean identifikatutako jarduerak, eta BIKAIN hizkuntza-kudeaketaren aldeko konpromisoaren arloko politiken ezarpena.

Zugaztelen prozesu operatiboak etengabeko hobekuntzara bideratuta daude. Berrikuntzak egiten ditu tresnetan eta metodologietan, eta, ildo horretan, BFAri balioa erantsiko dioten helburuak identifikatzen ditu.

- BFaren eta herritarren arteko harremanen egungo ereduaren hobekuntzak sustatzea, Zugaztelek foru sailetakoko kontsultei jaramon eginez eta kontsultak bideratzeko modua hobetuz metatu duen jakintza baliaturik.
- Plataforma teknologikoa egokitzea, BFAk herritarrei arreta emateko darabilen eredu berria abian jartzeak sortutako eskakizunen arabera. Helburua da herritarrekiko harremanak erraztea eta jasotako kontsulten nahiz horien tipologiaren gaineko informazioa biltzea, foru sailei informazio egituratua eskaintzeko euren programen eraginari buruz, eta hobekuntzak sustatzeko.

Ondoren, Zugaztelek eskainitako zerbitzuak deskribatzen dira, modu orokorrean.

Asimismo, para 2019 estaremos en disposición de contar con una herramienta de análisis de costes y un cuadro de mando de la dirección a través de una herramienta de BI.

Destacar también el desarrollo de proyectos estratégicos como son la Herramienta de Solicitudes (ZUIT) en atención ciudadana para la optimización del análisis de la demanda y gestión del conocimiento en línea con el nuevo Modelo de Atención Ciudadana de la DFB; el diagnóstico de cumplimiento del ENS, la realización de actividades identificadas en el segundo Plan para la Igualdad de Mujeres y Hombres y el establecimiento de políticas de compromiso con la gestión lingüística BIKAIN.

Los Procesos Operativos en Zugaztel se orientan a la mejora continua innovando en las herramientas y las metodologías y en este sentido identifica objetivos que aporten valor a la DFB.

- Promover mejoras al modelo actual de relaciones con la ciudadanía de la DFB desde el conocimiento que Zugaztel acumula por la atención de consultas de los Departamentos Forales y la optimización de la canalización de las consultas.
- Adecuar la plataforma tecnológica a los requerimientos de la puesta en marcha del nuevo modelo de atención a la ciudadanía de la DFB con el objetivo de facilitar las relaciones con la ciudadanía y disponer de información de las consultas recibidas y su tipología para ofrecer información estructurada a los Departamentos Forales sobre el impacto de sus programas y promover mejoras.

A continuación se describen, con carácter general, los servicios prestados por Zugaztel.



Zugaztel, A.B.
Zugaztel, S.A.

Agiriei alta ematea eta haiek grabatu eta digitalizatzea

Dokumentuei alta eman eta horiek grabatu nahiz digitalizatzeko zerbitzuan dokumentuak masiboki jasotzen dira, foru sailen edo erakunde eskatzaileen sistema informatikoetan alta ematen zaie, grabatu, digitalizatu eta egiaztatu egiten dira. Horrez gain, inplikaturako zerbitzuei dagokienez, erabiltzaileek eskatutako lanak egiten dira.

Dokumentuei alta emateko, besteak beste, honako jardura hauek egiten dira:

- Dokumentazioa sartzea.
- Dokumentuak esleitu edota multzokatzea.
- Zenbakitzea.
- Dokumentu, kaxa eta erreferentziei alta ematea.
- Informazioa erregistratzea.

Dokumentuak grabatzeko, besteak beste, jardura hauek egiten dira:

- Dokumentuak kaxetan hartzea, prestatzea eta banatzea.
- Datu pertsonalak eta bestelakoak grabatzea.
- Datu pertsonalak eta bestelakoak egiaztatzea.
- Grabatutako dokumentazioa kontrolatu eta erregistratzea.
- Datuen karga gainbegiratzea BFAren sistema informatikoetan.

Alta, Grabación y Digitalización de documentos

El servicio de Alta, Grabación y Digitalización de documentos consiste en la recogida, alta en los sistemas informáticos de los Departamentos Forales o entidad solicitante, grabación, digitalización y verificación masiva de documentos, así como aquellas labores demandadas por las personas usuarias, en relación con los servicios implicados.

El Alta de documentos comprende, entre otras, las siguientes actividades:

- Entrada de documentación.
- Asignación y/o agrupación de documentos.
- Numeración.
- Alta de documentos, cajas y referencias.
- Registro de información.

La Grabación de documentos comprende, entre otras, las siguientes actividades:

- Recepción de la documentación en cajas, su preparación y su distribución.
- Grabación de datos de carácter personal y de otra índole.
- Verificación de los datos personales y de otra índole.
- Control y registro de la documentación grabada.
- Supervisión de la carga de los datos en los sistemas informáticos de la DFB.



**Zugaztel, A.B.
Zugaztel, S.A.**

Dokumentuak digitalizatzeko, besteak beste, jarduera hauek egiten dira:

- Dokumentuak kaxetan jasotzea, prestatzea eta banatzea.
- Editatzea.
- Orrialdeak digitalizatzea.
- Digitalizazioaren kalitatea kontrolatzea.
- Digitalizatutako dokumentazioa kontrolatu eta erregistratzea.
- Dokumentazioarekin zerikusia duten datuak eta metadatuak integratzea.
- Biltegiatze prozesuak gainbegiratzea BFaren sistema informatikoetan.

La Digitalización de documentos comprende, entre otras, las siguientes actividades:

- Recepción de la documentación en cajas, su preparación y su distribución.
- Edición.
- Digitalización de las hojas.
- Control de calidad de la Digitalización.
- Control y registro de la documentación digitalizada.
- Integración de datos y metadatos asociados a la documentación.
- Supervisión de los procesos de almacenamiento en los sistemas informáticos de la DFB.

Herritarrei kanal anitzeko arreta ez-presentziala emateko zerbitzua

Herritarrentzako arreta ez-presentzialak etenik gabe eboluzionatzen du eta Zugazteletik hobekuntza elkarrekintzarako eta zerbitzurako bideen zabalkuntzatik abiatzen dugu, une bakoitzeko eskariekin bat.

Informazio orokorrerako, informazio bereziko, laguntzarako, izapideetarako, kexa eta iradokizunetarako kontsultei eta horiekin zerikusia duen beste edozein kontsultari jaramon egiteko hainbat kanal erabiltzen dira: telefono bidezko arreta, arreta telematikoa (weba), chat-a eta sare sozialak.

Telefono-arreta: Zugaztelek, oro har, lehen mailako telefono-arreta eskaintzen die Bizkaiko herritarrei. Arretaren lehenengo maila honetan, organo edo erakunde eskatzaile bakoitzaren beharrak kontuan hartuta, informazio orokorra emateko galderei erantzun zuzena, baita informazio pertsonalizatua eman ere. Helburu horrekin, zerbitzuek adierazitako jarraibideak zehatz-mehatz jarraituko dira.

Servicio de Atención no presencial multicanal a la ciudadanía

La Atención no presencial a la ciudadanía evoluciona de forma constante y desde Zugaztel enfocamos la mejora desde la ampliación de los canales de interacción y servicio de acuerdo con las demandas de cada momento.

La atención de consultas de información general, información particular, asistencia y soporte, trámites, quejas y sugerencias y cualquier otra consulta relacionada, se ofrece a través de diferentes canales: Atención Telefónica, Atención Telemática (Web), Chat y Redes Sociales.

Atención Telefónica: Zugaztel, con carácter general, presta servicios de atención telefónica de Primer Nivel a la ciudadanía de Bizkaia. En este primer nivel de atención, y en relación a las necesidades de cada órgano o entidad peticionaria se dará respuesta a cuestiones de información general o bien de información personalizada para lo cual se seguirá con detalle las pautas indicadas por los servicios.



**Zugaztel, A.B.
Zugaztel, S.A.**

- Informazio orokorra

Herritarrek zerbitzuen erakunde edo organo eskatzaileari eskatu ostean, Zugaztelek informazio orokorrari buruzko kontsultak erantzuteko gaitasuna eta bitartekoak ditu.

Informazio orokorraren kontsultei arreta eskaintzeko ez dira herritarrek identifikatu behar, ez da izapiderik egiten eta, beraz, ez dira datu pertsonalak tratatzen.

- Informazio berezia

Herritarren telefono-kontsultei arreta eskaintzeko artxiboetan sartu behar bada eta erregistroak edo izapideak egin behar badira, Zugazteko langileek zerbitzu-eskatzailearen organo edo erakundeetan datu pertsonalak dituzten aplikazioetara, datu-baseetara eta fitxategietara atzipen baimendua izan beharko dute.

Halakoetan, Zugaztelek datu pertsonalak zerbitzu-eskatzailearen organo edo erakundearen kargura tratatuko ditu eta datuen arduradunak ezartzen dituen identifikazio- eta egiaztapen-bitartekoez baliatuko da.

Arreta telematikoa (weba): Herritarrentzako arreta telematikoaren zerbitzuak, oro har, honako irizpide hauekin bat eskainiko dira:

- Informazio orokorraren kontsultak. Bitarteko telematikoak erabiliz herritarrek bidali ondoren, informazio orokorraren kontsultei arreta eskaintzen zaie.
- Kexen eta iradokizunen arreta. Zerbitzua eskatzen duen organoak edo erakundeak eskatuz gero, Zugaztelek herritarren kexak eta iradokizunak erantzun ditzake.

- Información General

Zugaztel dispone de la capacidad y medios para atender consultas de información general que la ciudadanía demande a la entidad u órgano solicitante de servicios.

Para la atención de las mencionadas consultas de información general no se requiere identificar a la ciudadanía, de modo que no se realiza ningún trámite y por lo tanto, no se tratan datos de carácter personal.

- Información Particular

Con el fin de atender consultas telefónicas de la ciudadanía que requieren acceso a archivos y registros o tramitación, el personal de Zugaztel requerirá acceso autorizado a las aplicaciones, bases de datos y ficheros con datos personales del órgano o entidad solicitante del servicio.

En estos casos, Zugaztel tratará datos de carácter personal por cuenta del órgano o entidad solicitante del servicio, utilizando los medios de identificación y autenticación que estipule el responsable de los datos.

Atención Telemática (Web): Los servicios de atención telemática a la ciudadanía se prestarán, con carácter general, de acuerdo a los siguientes criterios:

- Consultas de información general. Se atienden consultas de información general remitidas por la ciudadanía utilizando medios telemáticos.
- Atención de quejas y sugerencias. Zugaztel puede prestar a requerimiento del órgano o entidad solicitante el servicio de atención de quejas y sugerencias de la ciudadanía.



**Zugaztel, A.B.
Zugaztel, S.A.**

Sare sozialak eta web chat-a: BFAri informazioaren gizartearen erabilera berrietara etenik gabe moldatzea ahalbidetzen dioten tresnetariko bat izan nahi du Zugaztelek. Haren elkarrekintza eta zerbitzu kanalak handitu nahi ditugu unean uneko eskarien arabera, herritarrei modu aktiboan entzunez, zerbitzuak emanez eta elkarrekintza erraztuz, nonahi dagoela ere. Horretarako, herritarren kontsultei sare sozialen eta web chat-en bidez jaramon egitea ahalbidetzen diguten prozedurak garatu dira.

Kontsultak grabatzea: Zugaztelek eskaini eta adostutako edozein zerbitzu-mailatan herritarrek telefonoz egindako kontsultak grabatzeko gaitasuna eta bitartekoak ditu.

- Telefono-arretaren zerbitzua eskatzen duen erakundeak edo organoak Zugazteli berariaz aginduko dio telefono-kontsultak grabatzea.

Deiak bidaltzeko kanpainak: Zugaztelek bidaltze-deien kanpainak egiteko gaitasuna eta bitartekoak ditu. Ildo horri eutsiz, zerbitzu-eskatzaile den organo edo erakundearen eskearekin bat, herritarrentzat bideratuta, deien kanpainak egin daitezke.

Beste zerbitzu batzuk: Zugaztelek beste zerbitzu batzuk eskain diezazkieke herritarrei, betiere kanal anitzeko arreta ez-presentzialarekin zerikusia dutenak. Horiek, hainbat kanpaina kudeatzeko orduan, balioa ematen diote organo edo erakunde eskatzaileari.

- Aldez aurreko hitzordua: Zugaztelek eskuragarri jartzen dizkio organo edo entitate eskatzaileari Aldez Aurreko Hitzorduaren aplikazioak ematen dituen funtzionalitateak. Honako hauek dira: kanpaina bati alta ematea, informazio-mahaien kopurua, goizeko eta arratsaldeko ordutegiak, ordu tarteak, tarte libreen kudeaketa, hitzordua e-mailez edo SMS bidez berrestea, telefonoa etab.

Redes Sociales y Web Chat: Desde Zugaztel queremos ser una de las herramientas que facilite a la DFB la adaptación permanente a los nuevos usos de la sociedad de la información, ampliando sus canales de interacción y servicio de acuerdo con las demandas de cada momento, escuchando activamente a la ciudadanía, prestándole servicio y facilitando la interacción allí donde ésta se encuentre. Para ello, se han desarrollado procedimientos que nos permiten atender las consultas de la ciudadanía a través de redes sociales y web chat.

Grabación de consultas: Zugaztel dispone de la capacidad y medios para grabar las consultas realizadas por la ciudadanía por vía telefónica en cualquier nivel de servicio prestado y acordado.

- La entidad u órgano solicitante del servicio de atención telefónica encomendará expresamente la grabación de las consultas telefónicas a Zugaztel.

Campañas Salientes: Zugaztel dispone de la capacidad y medios para realizar campañas de call saliente, de tal modo que, a requerimiento del órgano o entidad solicitante de servicios se podrán realizar campañas de llamadas a la ciudadanía.

Otros Servicios: Desde Zugaztel podemos prestar otros servicios relacionados con la atención no presencial multicanal a la ciudadanía y que aportan valor al órgano o entidad solicitante en la gestión de diferentes campañas. Algunos ejemplos son:

- Cita Previa: Zugaztel pone a disposición del órgano o entidad solicitante las funcionalidades ofrecidas por la aplicación de Cita Previa en la que podemos dar de alta una campaña, el número de mostradores, horarios de mañana y tarde, franja horaria, gestión de huecos libres, confirmación de cita por e-mail o por SMS, teléfono, etc.



**Zugaztel, A.B.
Zugaztel, S.A.**

Aplikazio honen bitartez, erabiltzaileek hitzorduaren xehetasunak ikusi ahal izango dituzte, aldaketak egin, zerrendak ikusi, eta abar. Prestatuta dago, beharrezkoa balitz, online kanpainak konfiguratzeko. Bertan erreserbatzen dute zuzenean herritarrek hitzordua.

- Inkestak: organo edo erakunde eskatzaileak hala eskatuz gero, Zugaztelek herritarren inkestekin zerikusia duten zerbitzuak eskaini ditzake.

Zugaztelek, 2019. urtean, sare sozialen bitartez herritarrentzako arreta zerbitzuak zabaltzen jarraituko du foru sailetan. Helburua da herritarrei arreta osoa eskaintzea, BFAk ezarri dituen Herritarrentzako Arreta Ereduan eta Estrategia Digitalean ezin hobeto egokitzen dena.

Herritarren arretarako kanal anitzeko azpiegiturak diseinatu eta garatzea

Kanal telefonikoak eta telematikoak erabiliz herritarrei arreta eskaintzeko BFAren azpiegiturak honako hauek dira: Solidus eCare telefono-arretarako plataforma, IVR kanalizazio- eta erantzute-sistema automatikoa, NICE grabazio-sistema, eta eskaerarako ZUIT tresna. Tresnen eta prozeduren garapenak bitartekoak izan behar dituzte behar bezala funtzionatu nahiz eboluzionatzeko eta zerbitzua hobetzeko.

Zerbitzu honen barruan, besteak beste, honako jardura hauek sartzen dira:

- Oro har, telefono-sistema eta sistema telematiko egokienak diseinatu eta parametroak ezartzea, herritarrei presentziazkora ez den arreta eraginkorra eskaintzeko.
- Izan daitezkeen gorabehera eta matxurei arreta eskainiz eta horiek konponduz, azpiegituren funtzionamendu zuzena mantentzea.

Esta aplicación permite a las personas usuarias acceder al detalle de la cita, introducir cambios, acceder a listados, etc. y está preparada para la configuración, si fuera necesario, de campañas online, donde es la ciudadanía la que reserva la cita directamente.

- Encuestas: Zugaztel puede prestar a requerimiento del órgano o entidad solicitante servicios relacionados con encuestas a la ciudadanía.

Zugaztel durante el 2019 seguirá ampliando sus servicios de atención a la ciudadanía en los Departamentos Forales a través de Redes Sociales, para conseguir una atención integral a la ciudadanía, que encaje perfectamente con el Modelo de Atención a la Ciudadanía y la Estrategia Digital de la DFB.

Diseño y Desarrollo de Infraestructuras multicanal para la atención a la ciudadanía

Las infraestructuras de la DFB para la atención a la ciudadanía comprende: la plataforma de atención telefónica Solidus eCare, el sistema de canalización y respuesta automática IVR, el sistema de grabación NICE y la herramienta de Solicitudes ZUIT. Los desarrollos de herramientas y procedimientos, exigen dedicar los medios necesarios para su correcto funcionamiento, evolución y mejora del servicio.

Este servicio comprende, entre otras, las siguientes actividades:

- Diseñar y parametrizar, con carácter general, los sistemas telefónicos y telemáticos más adecuados para realizar una eficiente atención no presencial a la ciudadanía.
- Mantener un correcto funcionamiento de las infraestructuras mediante la atención y resolución de las incidencias y averías que puedan producirse.



**Zugaztel, A.B.
Zugaztel, S.A.**

- Produktuek eskatzen duten bertsiora eguneratzea herritarrei arreta eskaintzeko sistemak.
- Herritarrei arreta eskaintzeko zerbitzuak eskatzen dituen tresnak eta prozedurak garatzea.
- Azpiegitura horiek erabiltzen dituzten erabiltzaileak eta zerbitzuak mantentzea.
- Beharrezkoak diren estatistikak konfiguratu eta igortzea, baita txostenak burutzea ere, telefono-arretaren emaitzak jasotzeko, bai lehenengo mailakoak (Zugaztel), bai bigarren mailakoak (sailak).
- Actualización de los sistemas de atención a la ciudadanía a las versiones que dichos productos requieren.
- Desarrollar las herramientas y procedimientos que el servicio de atención a la ciudadanía requiere.
- Mantenimiento de los usuarios y servicios que utilizan estas infraestructuras.
- Configuración y emisión de las estadísticas necesarias y elaboración de los informes correspondientes que recojan los resultados de la atención telefónica tanto en primer nivel (Zugaztel) como en segundo nivel (Departamentos).

Marketin digitaleko zerbitzua: hedabide sozialak eta eduki digitalak

Komunikazio Kabinetetik sare sozialetako komunikaziorako estrategia zehaztu da eta bera garatzen ari da. 2019an, kanal horrek indarra hartuko duela eta herritarrekiko elkarrekintzen eta argitalpenen bolumena handituko duela aurreikusten da.

Zugaztelek modu bateratu eta integratuan egiten ditu kontu guztien jarraipena eta ospe-analisia.

Zerbitzu horren barruan, besteak beste, honako jarduera hauek sartzen dira:

- Sare sozialetan komunikazio digitaleko sistema integrala sortzea:
 - Social Media Customer Care: elkarrekintza eta herritarrentzako arreta.
 - Online ospea monitorizatzea: herritarren iritzijoerak identifikatuz.

Servicio de Márketing Digital: Social Media y contenidos digitales

Desde el Gabinete de comunicación se ha definido una estrategia de comunicación en redes sociales que está implementándose. En 2019, se prevé que este canal cobre fuerza e incremente el volumen de publicaciones e interacciones con la ciudadanía.

El seguimiento y análisis reputacional de las distintas cuentas se realiza de forma unificada e integrada por parte de Zugaztel.

Este servicio comprende, entre otras, las siguientes actividades:

- Crear un sistema integral de comunicación digital en redes sociales:
 - Social Media Customer Care: interacción y atención a la ciudadanía.
 - Monitorización de la reputación Online: identificando las tendencias de opinión de la ciudadanía.



Zugaztel, A.B.
Zugaztel, S.A.

➤ Web edukiak:

- Eduki digitalak sortzea (blog, web eta abarrekoak).
- Edukien irigarritasuna hobetzea.
- SEO kokapenak.
- BFAren webaren erabilgarritasunaren jarraipena eta hobekuntza.

➤ Sareetako edukiak:

- Edukiak sortu eta dinamizatzea.
- (Twitter metrikak: inpresioak) Sare sozialetan estekak bilatu eta sortzea.
- SM profilen diseinu grafikoa.
- Ildo editorialaren kontrola eta berrikuspena.
- Eduki estrategikoen definizioa, eta urteko edukien sareta.

➤ Datu analisia (sareak eta weba):

- Egoitza sozialak monitorizatzea eta aditzea.
- KPlak prestatu eta horien jarraipena egitea.
- Kanal digitaletako datuak lortzea.
- Bizkaiko Foru Aldundiaren ospearen analisia eta jarraipena egitea hedabide sozialen bitartez.

➤ Estrategia eta koordinazioa:

- Kontu guztietako argitalpenen koordinazioa eta kalitate-kontrola.
- Komunikazioaren eta ospearen arloko estrategiaren betetzearen jarraipena.

➤ Contenidos web:

- Generación de contenidos digitales (blog, web, etc...).
- Mejora de la accesibilidad de los contenidos.
- Posicionamientos SEO.
- Seguimiento y mejora de la usabilidad de la web de la DFB.

➤ Contenidos Redes:

- La generación y dinamización de contenidos.
- (Métricas Twitter: Impresiones) Búsqueda y generación de vínculos en RR.SS.
- Diseño gráfico de los perfiles de SM.
- Control y revisión de la línea editorial.
- Definición de contenidos estratégicos, y parrilla de contenidos anuales.

➤ Analisis datos (Redes y Web):

- Monitorización y escucha de las Sedes Sociales.
- Elaboración y seguimiento de Kpis.
- Obtención datos de los canales digitales.
- Seguimiento y analisis reputacional de la Diputación foral de Bizkaia a través los medios sociales.

➤ Estrategia y coordinación:

- Coordinación y control de calidad de las publicaciones de las diferentes cuentas.
- Seguimiento del cumplimiento de la estrategia en comunicación y reputación.



**Zugaztel, A.B.
Zugaztel, S.A.**

Jarduera hori egokiro kudeatu eta ebaluatzeko, Zugaztelek zenbait tresna bereganatu ditu, honako lan hauek egiteko:

- Sare sozialetan kudeatutako argitalpena: Hootsuite.
- Sailek ingurune digitaletan duten ospea aztertea: Digimind.

II. BFAko sailei eskainitako zerbitzuen xehetasunak.

Herri Administrazioarako eta Erakunde Harremanetarako Saila

Herritarren arretarako kanal anitzeko azpiegiturak diseinatu eta garatzea.

Ahotsezko erantzun automatikoa: erantzun automatikoko aukeren analisia, baita telefono-agenteeek egiten duten VAS diseinua eta euskarria ere, telefonozko arretako zerbitzu automatikoaren kalitatea bermatzea ahalbidetzen dutenak.

- Beharrezkoa denean telefonozko kontsultak grabatzeko sistema abian jartzea.
- Zugaztelek abian jarriko ditu Sailak 2019rako onesten dituen programen ondorioz herritarrek egingo dituzten kontsultei jaramon egiteko behar diren azpiegiturak.

Gizarte Ekintza Saila:

Herritarrei kanal anitzeko arreta ez-presentziala emateko zerbitzua.

Gizarte Ekintza Sailari telefono-bitartekoa eta kanal telematikoa erabiliz eskainitako zerbitzuak hauek dira:

- Desgaitasunaren ebaluaziorako izapideen ondoriozko telefono-kontsulten arreta.

Para la correcta gestión y evaluación de esta actividad Zugaztel se ha dotado de diversas herramientas que le permiten:

- La publicación gestionada en redes sociales: Hootsuite.
- Analizar la reputación de los Departamentos en medios Digitales: Digimind.

II. Detalle de los servicios ofrecidos a los Departamentos de la DFB.

Departamento de Administración Pública y Relaciones Institucionales

Diseño y Desarrollo de Infraestructuras multicanal para la atención a la ciudadanía.

Respuesta automática de voz: análisis de las posibilidades de respuesta automática así como el diseño y soporte VAS que realizan los agentes telefónicos y que permite garantizar la calidad del servicio automático de atención telefónica.

- Puesta en marcha del sistema de grabación de las consultas telefónicas que lo requieran.
- Zugaztel pondrá en marcha las infraestructuras necesaria para atender las consultas de la ciudadanía derivadas de los programas que el Departamento apruebe para 2019.

Departamento de Acción Social:

Servicio de atención no presencial multicanal a la ciudadanía.

Los servicios prestados para el Departamento de Acción social a través del canal telefónico y telemático son:

- Atención a consultas telefónicas derivadas de la tramitación de la Valoración de Discapacidad.



**Zugaztel, A.B.
Zugaztel, S.A.**

- Mendekotasunaren Legeari buruzko espedienteetako izapideekin lotutako telefono bidezko kontsultei erantzutea.
- Zahartze aktiboko zerbitzuarekin zerikusia duten kontsultei erantzutea. Zerbitzu horrek adinekoentzako informazio erabilgarria eskaintzen du ekitaldiei, jarduerai, lehiaketei, kulturari eta osasunari buruz.
- Desgaitasuna duten pertsonen kolektiboarentzako diru-laguntzekin eta pertsona erretiratuen egoitza, klub edo elkarten programetarako diru-laguntzekin zerikusia duten kontsulten arreta.
- Desgaitasuna dutenentzako zentroekin zerikusia duten kontsulten arreta.
- Mendekotasuna duten adineko pertsonen zentroekin lotutako kontsulten arreta.
- Deiak Umeen Zerbitzura bideratzea.
- Familia-inguruneko zainketetarako prestazioari eta laguntza pertsonalerako prestazioari buruzko kontsulten arreta.
- Gizarte Ekintza Saileko diru-laguntza eta prestazioekin (Gizatek, DP-LISMI, Arreta goiztiarra, zerbitzuarekin lotutako prestazioa) zerikusia duten kontsulten arreta.
- Gizarte Ekintza Sailak zuzenean nahiz zeharka kudeatzen dituen egoitza eta zentroetako erabiltzaileen erreklamazioen harrera eta tramitazioa.
- Aurreko paragrafoan deskribatu diren zerbitzuekin lotuta ez dauden baina Sailaren eskumenekoak diren deiak bideratzea (pertsona nagusiak, prestazio ekonomikoak etab.).
- Irteerako call-a egunero, Marcelino Oreja kaleko lokaletatik ematen diren zerbitzuekin ezarritako hitzorduak gogoratzeko.
- Atención de consultas telefónicas derivadas de la tramitación de expedientes relacionados con la Ley de la Dependencia.
- Atención a las consultas relacionadas con el servicio de envejecimiento activo que ofrece información útil para las personas mayores sobre eventos, actividades, concursos, cultura o salud.
- Atención a las consultas relacionadas con las Subvenciones para el colectivo de personas con Discapacidad y Subvenciones de programas de Hogares, Clubes o Asociaciones de Personas Jubiladas.
- Atención a las consultas relacionadas con los Centros para personas con Discapacidad.
- Atención a las consultas relacionadas con los Centros de Personas mayores dependientes.
- Derivación de llamadas al servicio de Infancia.
- Atención a consultas sobre la Prestación de cuidados en el entorno familiar y la Prestación de asistencia personal.
- Atención a consultas relacionadas con subvenciones y prestaciones del Departamento de Acción Social (Gizatek, PNC-Lismi, Atención temprana, Prestación vinculada al servicio).
- Recepción y tramitación de las reclamaciones de los usuarios de Residencias y centros gestionados de forma directa o indirecta por el Departamento de Acción Social.
- Canalización de llamadas no relacionadas con los servicios descritos en los párrafos anteriores que son competencia del Departamento (Personas Mayores, Prestaciones económicas, etc).
- Call Saliente diario recordando las citas concertadas con los diferentes servicios que se prestan desde los locales de Marcelino Oreja.



**Zugaztel, A.B.
Zugaztel, S.A.**

Herritarren arretarako kanal anitzeko azpiegiturak diseinatu eta garatzea.

- Bai lehenengo mailan bai bigarrenean herritarrentzako arretari buruzko informazio kuantitatibo osoa linean ematea ahalbidetzen duen plataforma konfiguratu eta mantentzea, hala agenteak emandako arretarako nola automatikoki emandako arretarako.
- Telefonozko arretan ezarritako helburuak bete ahal izateko behar den azpiegitura konfiguratu eta mantentzea (lineen dimentsionamendua, deien trazadurak, menuen diseinua etab.).

2019an Zugaztelek abian jarriko ditu Sailak onesten dituen programen ondorioz herritarrek egingo dituzten kontsultei jaramon egiteko behar diren azpiegiturak. Ildo horri eutsiz, herritarrei arreta eskaintzeko kanalak sare sozialetara zabalduko ditu, BFaren Estrategia Digitalarekin bat.

- Agiriak grabatu eta digitalizatzeko zerbitzua.

Sailak ematen dituen zerbitzuei lotutako espedienteak eta agiriak grabatu, digitalizatu eta kargatuko ditu Zugaztelek dagozkien datu-baseetan.

Egoitzetan sartzeko eskaerak:

- Aldi baterakoak
 - o Iraunkorrak.
 - o Soziosanitarioak.
 - o Mendekotasunaren ebaluazioarekin lotutako espedienteak.

Diseño y Desarrollo de Infraestructuras multicanal para la atención a la ciudadanía.

- Configuración y mantenimiento de la plataforma que permite dar on line toda la información cuantitativa de la atención a la ciudadanía tanto en primer como segundo nivel, así como tanto atención prestada por agente como prestada de forma automática.
- Configuración y mantenimiento de la infraestructura necesaria que permita cumplir los objetivos establecidos en la atención telefónica (dimensionamiento de líneas, trazados de las llamadas, diseño de menús, etc.).

Durante el año 2019, Zugaztel pondrá en marcha las infraestructuras necesaria para atender las consultas de la ciudadanía derivadas de los programas que el Departamento apruebe, ampliando los canales de atención a la ciudadanía a Redes Sociales, siguiendo la Estrategia Digital de la DFB.

Servicio de Grabación y Digitalización de documentos.

Zugaztel procederá a la grabación, digitalización y carga en las bases de datos correspondientes, de los expedientes y documentos relacionados con los diferentes servicios que ofrece el Departamento.

Solicitudes de Ingresos en Residencias:

- Temporales:
 - o Permanentes.
 - o Socio sanitarias.
 - o Expedientes relacionados con la Valoración de la Dependencia.



Zugaztel, A.B.
Zugaztel, S.A.

- Eskerak eta ebaluazioa:
 - o Ebaluazio-proposamena.
 - o Doako pentsioen espedienteak eta Doako Pentsioak.
- Desgaitasunaren ebaluazioa.
- Estimulazio goiztiarreko zerbitzuarekin zerikusia duten eskerak eta fakturak.

Marketin digitaleko zerbitzua: hedabide sozialak eta eduki digitalak.

Marketin digitaleko zerbitzuak barruan hartzen ditu web edukien sorrera, sareetako edukiak, datu analisiak (sareak eta weba), eta, halaber, kontu guztien arteko koordinazioa eta estrategia.

Kontuak: @BizkaiaSocial Twitterren eta Facebooken.

Ekonomi eta Lurralde Garapena Sustatzeko Saila

Herritarrei kanal anitzeko arreta ez-presentziala emateko zerbitzua.

Estrategikotzat markatutako helburuak betetzearren Sailak diseinatu dituen ekintzak arautzen dituzten dekretuekin lotutako eskaeren tramitazio elektronikotik eratorritako telefonozko kontsultei erantzuna emango zaie. Hona dekretu horietako batzuk:

- Enpresa Berriak Sustatzeko Plana (enpresa-proiektu berritzaileak garatzeko programa arautzen duen dekretua, enpresa berritzaile berrien programa arautzen duen dekretua, Bizkaia Sortzailea programa arautzen duen dekretua).
- Ekintzailetzaren eta Gizarte Berrikuntzaren Programa arautzen duen dekretua.

- Solicitudes y valoración:
 - o Propuesta de valoración.
 - o Expedientes de Pensiones no Contributivas y PNC.
- Valoración de la Discapacidad.
- Solicitudes y facturas relacionadas con el servicio de Estimulación Temprana.

Servicio de Márketing Digital: Social Media y contenidos digitales.

El servicio de Márketing Digital comprende la generación de contenidos web, contenidos en redes, análisis de datos (redes y web) así como la estrategia y coordinación entre las diferentes cuentas.

Cuentas: @BizkaiaSocial en Twitter y Facebook.

Departamento de Desarrollo Económico y Territorial

Servicio de atención no presencial multicanal a la ciudadanía.

Se atenderán las consultas telefónicas derivadas de la tramitación electrónica de las solicitudes relacionadas con los diferentes Decretos Reguladores de las acciones diseñadas por el Departamento para el cumplimiento de los objetivos marcados como estratégicos, como pueden ser:

- Plan de Promoción Nuevas Empresas (decreto que regula el Programa de Desarrollo de proyectos empresariales innovadores, decreto que regula el Programa de Nuevas empresas innovadoras, decreto que regula el Programa Bizkaia creativa).
- Decreto que regula el Programa de Emprendimiento e Innovación social.



**Zugaztel, A.B.
Zugaztel, S.A.**

- | | |
|--|---|
| ▪ Bizkaia Digitala Programa arautzen duen dekretua. | ▪ Decreto que regula el Programa Bizkaia Digital. |
| ▪ ETE-etan Berrikuntza Sustatzeko Programa arautzen duen dekretua. | ▪ Decreto que regula el Programa de Promoción de la Innovación en Pymes. |
| ▪ Berrikuntza Estrategikoa Babesteko Programa arautzen duen dekretua. | ▪ Decreto que regula el Programa de Apoyo a la Innovación Estratégica. |
| ▪ Kudeaketa aurreraturako Kudeabide programa arautzen duen dekretua. | ▪ Decreto que regula el Programa de Kudeabide de gestión avanzada. |
| ▪ Lankidetzarako Berrikuntza sustatzeko Elkarlanean Programa arautzen duen dekretua. | ▪ Decreto que regula el Programa para el fomento de la Innovación en Cooperación Elkarlanean. |
| ▪ AFL Autonomoentzako Finantza Laguntzaren Programa arautzen duen dekretua. | ▪ Decreto que regula el Programa de Apoyo Financiero a Autónomos AFA. |
| ▪ ETE-entzako Finantza Laguntzaren Programa arautzen duen dekretua. | ▪ Decreto que regula el Programa de Apoyo Financiero a PYMES. |
| ▪ Berrikuntzari, Nazioartekotzeari eta Inbertsioari Laguntza Osoa eskaintzeko 3i Laguntza Programa arautzen duen dekretua. | ▪ Decreto que regula el Programa de Apoyo 3i de Apoyo Integral a la Innovación, la Internacionalización y la Inversión. |
| ▪ Nazioarteko Partzuergoak sustatzeko Programa arautzen duen dekretua. | ▪ Decreto que regula el Programa de Fomento de Consorcios Internacionales. |
| ▪ Nazioartekotze Programa arautzen duen dekretua. | ▪ Decreto que regula el Programa de Internacionalización. |
| ▪ Bikaintasunerako Prestakuntza Programa arautzen duen dekretua. | ▪ Decreto que regula el Programa de Formación de Excelencia. |
| ▪ Artisautza Sustatzeko Programa arautzen duen dekretua. | ▪ Decreto que regula el Programa de Promoción de la Artesanía. |
| ▪ Turismo Dinamizaziorako Programa arautzen duen dekretua. | ▪ Decreto que regula el Programa de Dinamización Turística. |
| ▪ Elkartegiak Programa arautzen duen dekretua. | ▪ Decreto que regula el Programa Elkartegiak. |
| ▪ Bulego Birtualaren bidezko tramitaziotik eratorritako kontsulta telefonikoen arreta. | ▪ Atención de las consultas telefónicas derivadas de la tramitación a través la Oficina Virtual. |



**Zugaztel, A.B.
Zugaztel, S.A.**

2019. urtean, Zugaztelek abian jarriko du herritarrentzako arreta Turismo zerbitzurako, Sailak ezartzen dituen betekizunen arabera.

Agiriak grabatu eta digitalizatzeko zerbitzua.

2019. urtean, Zugaztelek abian jarriko du obra publikoetako espediente eta proiektuen digitalizazioa, Sailak ezartzen dituen betekizunen arabera.

Herritarren arretarako kanal anitzeko azpiegiturak diseinatu eta garatzea.

Handitu egin da Saileko zerbitzuentzako Solidus azpiegitura. Zerbitzu horrek honako eginkizun hauek betetzeko eskatzen dio Zugazteli:

Telefonozko arretan ezarritako helburuak bete ahal izateko behar den azpiegitura konfiguratzeko (lineen neurriak zehaztea, deien trazadurak, menuen diseinua etab.).

- Ahotsezko erantzun automatikoa: erantzun automatikoko aukeren analisia, baita telefono-agenteei egiten duten VAS diseinua eta euskarria ere, telefonozko arretarako zerbitzu automatikoaren kalitatea bermatzea ahalbidetzen dutenak.
- Beharrezkoa denean telefonozko kontsultak grabatzeko sistema abian jartzea.
- Bai lehenengo mailan bai bigarreanean herritarrentzako arretari buruzko informazio kuantitatibo osoa linean ematea ahalbidetzen duen plataforma konfiguratu eta mantentzea, hala agenteak emandako arretarako nola automatikoki emandako arretarako.

Durante el año 2019, Zugaztel pondrá en marcha la atención a la ciudadanía para el servicio de Turismo de acuerdo con los requerimientos que establezca el Departamento.

Servicio de Grabación y Digitalización de documentos.

Durante el año 2019, Zugaztel pondrá en marcha la digitalización de expedientes y proyectos de Obras Públicas de acuerdo con los requerimientos que establezca el Departamento.

Diseño y Desarrollo de Infraestructuras multicanal para la atención a la ciudadanía.

Se ha ampliado la infraestructura de Solidus para los servicios del Departamento. Este servicio supone la realización de las siguientes tareas por parte de Zugaztel:

Configuración de la infraestructura necesaria que permita cumplir los objetivos establecidos en la atención telefónica (dimensionamiento de líneas, trazados de las llamadas, diseño de menús, etc.).

- Respuesta automática de voz: análisis de las posibilidades de respuesta automática así como el diseño y soporte VAS que realizan los agentes telefónicos y que permite garantizar la calidad del servicio automático de atención telefónica.
- Puesta en marcha del sistema de grabación de las consultas telefónicas que lo requieran.
- Configuración y mantenimiento de la plataforma que permite dar on line toda la información cuantitativa de la atención a la ciudadanía tanto en primer como segundo nivel, así como tanto atención prestada por agente como prestada de forma automática.



Zugaztel, A.B.
Zugaztel, S.A.

Marketin digitaleko zerbitzua: hedabide sozialak eta eduki digitalak.

Marketin digitaleko zerbitzuak barruan hartzen ditu web edukien sorrera, sareetako edukiak, datu analisiak (sareak eta weba), eta, halaber, kontu guztien arteko koordinazioa eta estrategia.

Kontuak: @BizkaiaEmpresa y @BizkaiaEmprende Twitterren eta Facebooken.

2019an, @mybilbaobizkaia Twitterren, Facebooken eta Instagramen.

Enplegua, Gizarte Inklusioa eta Berdintasuna Sustatzeko Saila

Herritarrei kanal anitzeko arreta ez-presentziala emateko zerbitzua.

Estrategikotzat markatutako helburuak betetzearren Sailak diseinatutako ekintzak arautzen dituzten dekretuekin zerikusia duten eskaeren izapidetze elektronikotik eratorritako telefonozko kontsultei erantzun zaien. Hona dekretu horietako batzuk:

- Bizkaia Digitala Programa arautzen duen dekretua.
- Enplegu Plana.
- Enpleguaren sustapenaren arloa:
 - o Bizkaiko Gazteen Enplegarritasunerako Programa arautzen duen dekretua.
 - o Lan Berri lan-merkatuan sartzeko zailtasun bereziak dituzten pertsonen enplegarritasunerako programa arautzen duen dekretua.
 - o Autoenplegua Sustatzeko Programa arautzen duen dekretua).

Servicio de Márketing Digital: Social Media y contenidos digitales.

El servicio de Márketing Digital comprende la generación de contenidos web, contenidos en redes, análisis de datos (redes y web) así como la estrategia y coordinación entre las diferentes cuentas.

Cuentas: @BizkaiaEmpresa y @BizkaiaEmprende en Twitter y Facebook.

En 2019 @mybilbaobizkaia en Twitter, Facebook e Instagram.

Departamento de Empleo, Inclusión Social e Igualdad

Servicio de atención no presencial multicanal a la ciudadanía.

Se atenderán las consultas telefónicas derivadas de la tramitación electrónica de las solicitudes relacionadas con los diferentes Decretos Reguladores de las acciones diseñadas por el Departamento para el cumplimiento de los objetivos marcados como estratégicos, como pueden ser:

- Decreto que regula el Programa Bizkaia Digital.
- Plan de Empleo.
- Área promoción del empleo:
 - o decreto que regula el Programa de Empleabilidad de jóvenes en Bizkaia.
 - o decreto que regula el Programa Empleabilidad de personas con especiales dificultades de inserción laboral Lan Berri.
 - o decreto que regula el Programa de Fomento del Autoempleo.



**Zugaztel, A.B.
Zugaztel, S.A.**

- | | |
|--|--|
| ▪ Gizarte eta lan arloetako berrikuntza proiektuak garatzeko programa | ▪ Programa de Desarrollo de Proyectos de Innovación socio-laboral. |
| ▪ Gizarteratzea. | ▪ Inclusión Social. |
| ▪ Gizarteratzeko ebaluazioa, laguntzak eta prestazioak. | ▪ Prestaciones, Ayudas y Valoración a la Inclusión Social: |
| o Gizarteratzeko zentroak eta programak. | o Centros y Programas para la Inclusión Social. |
| o Emakumeen eta familien arloko diru-laguntzak. | o Subvenciones en materia de Mujer y Familia. |
| o berdintasuna. | o Igualdad. |
| ▪ Berdintasuna sustatzeko diru-laguntzak. | ▪ Subvenciones dirigidas a la Promoción de la Igualdad: |
| ▪ Bulego Birtualaren bidezko tramitaziotik eratorritako kontsulta telefonikoen arreta. | ▪ Atención de las consultas telefónicas derivadas de la tramitación a través la Oficina Virtual. |
| ▪ Ziurtagirien aurkezpena eta kontsulta. | ▪ Presentación y consulta de solicitud de certificados. |

Herritarren arretarako kanal anitzeko azpiegiturak diseinatu eta garatzea.

Diseño y Desarrollo de Infraestructuras multicanal para la atención a la ciudadanía.

Saileko zerbitzuetarako Solidus azpiegitura zabaltu egin da.

Se ha ampliado la infraestructura de Solidus para los servicios del Departamento.

Zerbitzu hori egiteko Zugaztelek honako lan hauek burutu behar ditu:

Este servicio supone la realización de las siguientes tareas por parte de Zugaztel:

- | | |
|---|--|
| ▪ Telefonozko arretaren alorrean ezarritako helburuak bete ahal izateko azpiegitura konfiguratzea (lineen neurriak zehaztea, deien trazadurak, menuen diseinua eta abar). | ▪ Configuración de la infraestructura necesaria que permita cumplir los objetivos establecidos en la atención telefónica (dimensionamiento de líneas, trazados de las llamadas, diseño de menús, etc.). |
| ▪ Ahotsezko erantzun automatikoa: erantzun automatikoko aukeren analisia, baita telefono-agenteei egiten duten VAS diseinua eta euskarria ere, telefonozko arretarako zerbitzu automatikoaren kalitatea bermatzea ahalbidetzen dutenak. | ▪ Respuesta automática de voz: análisis de las posibilidades de respuesta automática así como el diseño y soporte VAS que realizan los agentes telefónicos y que permite garantizar la calidad del servicio automático de atención telefónica. |



Zugaztel, A.B.
Zugaztel, S.A.

- Beharrezkoa denean telefonozko kontsultak grabatzeko sistema abian jartzea.
- Bai lehenengo mailan bai bigarreanean herritarrentzako arretari buruzko informazio kuantitatibo osoa linean ematea ahalbidetzen duen plataforma konfiguratu eta mantentzea, hala agenteak emandako arretarako nola automatikoki emandako arretarako.

Marketin digitaleko zerbitzua: hedabide sozialak eta eduki digitalak

Marketin digitaleko zerbitzuak barruan hartzen ditu web edukien sorrera, sareetako edukiak, datu analisiak (sareak eta weba), eta, halaber, kontu guztien arteko koordinazioa eta estrategia.

Kontuak: @BizkaiaEmpresa eta @BizkaiaEmprende Twitterren eta Facebooken.

Euskara eta Kultura Saila

Herritarrei kanal anitzeko arreta ez-presentziala emateko zerbitzua.

2019. urtean zehar, Udalekuak kanpainarekin erlazionatutako kontsultei arreta eskaintzeaz gain, Sailari dagozkion dekretu eta programekin zerikusia duten eskaerei ere arreta eskainiko zaie.

Herritarren arretarako kanal anitzeko azpiegiturak diseinatu eta garatzea.

- Telefono-arretan zehaztutako helburuak bete ahal izateko, beharrezkoa den azpiegitura konfiguratzeko: lineen neurriak zehaztea, deien trazadurak, menuak diseinatzea, etab.
- Bai lehenengo mailan bai bigarreanean herritarrentzako arretari buruzko informazio kuantitatibo osoa linean ematea ahalbidetzen duen plataforma konfiguratu eta mantentzea, hala agenteak emandako arretarako nola automatikoki emandako arretarako.

- Puesta en marcha del sistema de grabación de las consultas telefónicas que lo requieran.
- Configuración y mantenimiento de la plataforma que permite dar on line toda la información cuantitativa de la atención a la ciudadanía tanto en primer como segundo nivel, así como tanto atención prestada por agente como prestada de forma automática.

Servicio de Márketing Digital: Social Media y contenidos digitales

El servicio de Márketing Digital comprende la generación de contenidos web, contenidos en redes, análisis de datos (redes y web) así como la estrategia y coordinación entre las diferentes cuentas.

Cuentas: @BizkaiaEmpresa y @BizkaiaEmprende en Twitter y Facebook.

Departamento de Euskera y Cultura

Servicio de atención no presencial multicanal a la ciudadanía.

A lo largo del año 2019, además de la atención de consultas derivadas de la Campaña Udalekuak, se atenderán todas las consultas derivadas de los distintos decretos y programas relacionados con el Departamento.

Diseño y Desarrollo de Infraestructuras multicanal para la atención a la ciudadanía.

- Configuración de la infraestructura necesaria que permita cumplir los objetivos establecidos en la atención telefónica (dimensionamiento de líneas, trazados de las llamadas, diseño de menús, etc.).
- Configuración y mantenimiento de la plataforma que permite dar on line toda la información cuantitativa de la atención a la ciudadanía tanto en primer como segundo nivel, así como tanto atención prestada por agente como prestada de forma automática.



**Zugaztel, A.B.
Zugaztel, S.A.**

- Udalekuen kanpainarako, badago telefonozko kontsultak grabatzeko sistema, behar denerako.

Agiriak grabatu eta digitalizatzeko zerbitzua.

Foru Agiritegi Historikoko bibliografia funtsak digitalizatzeko politikarekin bat etorriz, funts horien zati bat digitalizatu egingo da 2019. urtean zehar.

Marketin digitaleko zerbitzua: hedabide sozialak eta eduki digitalak.

Marketin digitaleko zerbitzuak barruan hartzen ditu web edukien sorrera, sareetako edukiak, datu analisiak (sareak eta weba), eta, halaber, kontu guztien arteko koordinazioa eta estrategia.

Kontuak: @BizkaiaKultura Twitterren eta Facebooken

Ahaldun Nagusiaren Kabinetea

Herritarrei kanal anitzeko arreta ez-presentziala emateko zerbitzua.

Deiak bidaltzeko kanpainak eta inkestak egingo dira. Horrela, zerbitzuak eskatzen dituen organo edo erakundeak eskatuz gero, herritarrei deitzeko kanpainak egin ahal izango dira.

Marketin digitaleko zerbitzua: hedabide sozialak eta eduki digitalak.

Marketin digitaleko zerbitzuak barruan hartzen ditu web edukien sorrera, sareetako edukiak, datu analisiak (sareak eta weba), eta, halaber, kontu guztien arteko koordinazioa eta estrategia.

Kontuak: @Bizkaia eta @BizkaiaGazteak Twitterren eta Facebooken.

Edukiak eguneratzeko lanak Gaztebizzen web-orrian. www.gaztebiz.eus

- Para la campaña de Udalekuak se dispone del sistema de grabación de las consultas telefónicas que lo requieran.

Servicio de Grabación y Digitalización de documentos.

De acuerdo a la política de digitalización de los Fondos Bibliográficos del Archivo Histórico Foral, se seguirá con la digitalización de parte de estos fondos durante el año 2019.

Servicio de Márketing Digital: Social Media y contenidos digitales.

El servicio de Márketing Digital comprende la generación de contenidos web, contenidos en redes, análisis de datos (redes y web) así como la estrategia y coordinación entre las diferentes cuentas.

Cuentas: @BizkaiaKultura en Twitter y Facebook.

Gabinete del Diputado General

Servicio de atención no presencial multicanal a la ciudadanía.

Se realizarán Campañas Salientes y encuestas de tal modo que, a requerimiento del órgano o entidad solicitante de servicios se podrán realizar campañas de llamadas a la ciudadanía.

Servicio de Márketing Digital: Social Media y contenidos digitales.

El servicio de Márketing Digital comprende la generación de contenidos web, contenidos en redes, análisis de datos (redes y web) así como la estrategia y coordinación entre las diferentes cuentas.

Cuentas: @Bizkaia y @BizkaiaGazteak en Twitter y Facebook.

Labores de actualización de contenidos en la página web de Gaztebizz. www.gaztebizz.eus



Zugaztel, A.B.
Zugaztel, S.A.

Iraunkortasuna eta Ingurune Naturala Zaintzeko Saila

**Herritarrei kanal anitzeko arreta ez-
presentziala emateko zerbitzua.**

Saileko ehiza eta arrantza, mendi eta abeltzaintza zerbitzuekin zerikusia duten kontsultei erantzungo zaie.

**Herritarren arretarako kanal anitzeko
azpiegiturak diseinatu eta garatzea.**

Telefonozko arretaren alorrean ezarritako helburuak bete ahal izateko azpiegitura konfiguratzeko (lineen neurriak zehaztea, deien trazadurak, menuen diseinua eta abar).

- o Ehiza taldeen jarraipenerako sistema automatikoa (basurdea, oreina, mistoa, azeria, untxia eta erbia).
- o Ganadua jasotzeko abisuak hartu eta kudeatzeko sistema automatikoa.
- o Erreketarako baimenak kudeatzeko sistema automatikoa.

Bai lehenengo mailan bai bigarrenean herritarrentzako arretari buruzko informazio kuantitatibo osoa linean ematea ahalbidetzen duen plataforma konfiguratu eta mantentzea, hala agenteak emandako arretarako nola automatikoki emandako arretarako.

Horrez gain, zerbitzuaren kalitatea eta segurtasuna zaintzeko grabatu behar diren telefonozko kontsultak grabatzeko sistema aurreikusiko da.

Departamento de Sostenibilidad y Medio Natural

**Servicio de atención no presencial multicanal a
la ciudadanía.**

Se atenderán las consultas vinculadas a los servicios de caza y pesca, monte y ganadería del Departamento.

**Diseño y Desarrollo de Infraestructuras
multicanal para la atención a la ciudadanía.**

Configuración de la infraestructura necesaria que permita cumplir los objetivos establecidos en la atención telefónica (dimensionamiento de líneas, trazados de las llamadas, diseño de menús, etc.):

- o Sistema automático de seguimiento de cuadrillas cinegéticas (Jabalí, ciervo, mixto, zorro, conejo-liebre).
- o Sistema automático de recepción y gestión de avisos de recogida de ganado.
- o Sistema automático de gestión de autorizaciones de quemas.

Configuración y mantenimiento de la plataforma que permite dar on line toda la información cuantitativa de la atención a la ciudadanía tanto en primer como segundo nivel, así como tanto atención prestada por agente como prestada de forma automática.

Adicionalmente, se contemplará el sistema de grabación de las consultas telefónicas que lo requieran por motivos de calidad y seguridad del servicio.



Zugaztel, A.B.
Zugaztel, S.A.

Ogasun eta Finantza Saila

Zugaztelek Ogasun eta Finantza Sailari honako zerbitzu hauek eskaintzen dizkio:

Agiriei alta emateko eta haiek grabatu eta digitalizatzeko zerbitzua.

Zugaztelek Ogasun eta Finantza Sailak bere kudeaketarako behar dituen zerga-dokumentuei alta emango die eta haiek grabatu eta digitalizatu egingo ditu.

2019. urterako estimazioak honako zerga-agiri hauek aipatzen ditu:

Zuzeneko zergak:

- o Ondarea
- o PFEZa
- o Sozietateak
- o Ez-egoiliarren errenta
- o Oinordetzak eta dohaintzak
- o Atxikipenak eta konturako ordainketak

Zeharkako zergak:

- o Ondare-eskualdaketak
- o BEZa
- o Zerga bereziak
- o Aseguru-primak
- o Zenbait hidrokarburoren txikizkako salmenta
- o Jokoa
- o Zenbait garraiobideren gaineko zerga berezia

Departamento de Hacienda y Finanzas

Los servicios que Zugaztel presta al Departamento de Hacienda y Finanzas son los siguientes:

Servicio de Alta, Grabación y Digitalización de documentos.

Zugaztel procederá al alta, grabación y digitalización de los documentos fiscales que el Departamento de Hacienda y Finanza requiera para su gestión.

La estimación para el año 2019 hace referencia a los siguientes documentos fiscales:

Impuestos Directos:

- o Patrimonio
- o IRPF
- o Sociedades
- o Renta de no residentes
- o Sucesiones y Donaciones
- o Retenciones y pagos a cuenta

Impuestos Indirectos:

- o Transmisiones patrimoniales
- o IVA
- o Impuestos Especiales
- o Primas de Seguro
- o Venta minorista de determinados hidrocarburos
- o Juego
- o Impuesto especial sobre determinados medios de transporte



Zugaztel, A.B.
Zugaztel, S.A.

Zentsu-betebeharrak

Toki zergak: jarduera ekonomikoak eta beste batzuk

Hirugarrenetik eragiketak, informazio-agiriak

BGAE eta PPetako bazkideen urteko aitortpenak eta ekarpenak.

Sailarekiko lankidetzak, informazio-sistemetan hala eskatzen duten errenta-agiri grabatu eta eskaneatuak kargatzeko ezarritako helburuak betetzea ahalbidetzen duen beharrezko azpiegitura konfiguratzeko, epe barruan eta eskatutako kalitatearekin.

Sarrera-agiriak ZILZ eta Ogasunaren erregistroetan.

Ordainketa-geroratzeak.

Unean uneko beste zerbitzu batzuk.

2019. urtean, Zugaztekek abian jarriko du Ondare zerbitzuko funtsen digitalizazioa, Sailak ezartzen dituen betekizunen arabera.

Herritarrentzako kanal anitzeko arreta ez-presentziala

Herritarrentzako arreta ez-presentzialeko zerbitzuen barruan zergekin eta horien izapideekin zerikusia duten kontsultak sartuko dira, honako kanal hauek erabiliz: telefonoa, telematikoa (LAGUNTZA) eta sare sozialak.

Zuzeneko zergak:

- PFEZa
 - o Ondarea
 - o Sozietaateak
 - o Ez-egoiliarren errenta

Obligaciones Censales

Impuestos locales: actividades económicas y otros

Operaciones con Terceros, documentos informativos

EPSV y PP Declaraciones anuales de socios y aportaciones.

Colaboración con el Departamento para la configuración de la infraestructura necesaria que permita cumplir los objetivos establecidos para la carga en los sistemas de información de los documentos de renta grabados y escaneados que lo requieran en los plazos y con la calidad requerida.

Documentación de entrada en los Registros de los SIAC y Hacienda.

Aplazamientos de pago.

Otros servicios puntuales.

Durante el año 2019, Zugaztel pondrá en marcha la digitalización de los fondos del servicio de Patrimonio de acuerdo con los requerimientos que establezca el Departamento.

Atención no presencial multicanal a la ciudadanía

Los servicios de atención no presencial a la ciudadanía incluirán las consultas realizadas en relación a los diferentes impuestos y su tramitación a través de los canales telefónico, telemático (LAGUNTZA) y Redes Sociales.

Impuestos Directos:

- IRPF
 - o Patrimonio
 - o Sociedades
 - o Renta de no residentes



Zugaztel, A.B.

Zugaztel, S.A.

- | | |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none">o Oinordetzak eta dohaintzako Atxikipenak eta konturako ordainketako Zeharkako zergak:▪ Ondare-eskualdaketak eta EJD<ul style="list-style-type: none">o BEZao Zerga bereziako Zenbait hidrokarburoren txikizkako salmentao Jokoao Beste zerga batzuko Tokiko zergak:▪ OHZ<ul style="list-style-type: none">o Jarduera ekonomikoako Tokiko beste zerga batzuko Zerga-betebeharrak betetzeko egin beharreko tramitazioari buruzko informazio orokorra.▪ Bulego Birtualaren bidezko tramitaziotik eratorritako kontsulta telefonikoen arreta:▪ Zergen aurkezpena eta kontsulta<ul style="list-style-type: none">o Ziurtagirien eskaerao Ordezkaritzaren kudeaketa Foru Ogasuneano Zerga-zorren ordainketa eta geroratzea.o Ziurtagirien bidalketa zergadunei, telefono bidez jasotako eskaera egin ondoren. | <ul style="list-style-type: none">o Sucesiones y Donacioneso Retenciones y pagos a cuentao Impuestos Indirectos:▪ Transmisiones patrimoniales y AJD<ul style="list-style-type: none">o IVAo Impuestos especialeso Venta minoristas de determinados hidrocarburoso Juegoo Otros impuestoso Impuestos locales:▪ IBI<ul style="list-style-type: none">o Actividades Económicaso Otros impuestos localeso Información general sobre la tramitación a realizar para el cumplimiento de obligaciones tributarias.▪ Atención de las consultas telefónicas derivadas de la tramitación a través la Oficina Virtual▪ Presentación y consulta de impuestos<ul style="list-style-type: none">o Solicitud de certificadoso Gestión de la representatividad ante la Hacienda Foralo Pago y aplazamiento de deudas triburarias.o Emisión de certificados a los contribuyentes previa solicitud recibida a través del canal telefónico. |
|--|--|



**Zugaztel, A.B.
Zugaztel, S.A.**

- Herritarrekiko arreta LAGUNTZAILE aplikazioaren postontziaren bidez jasotako zerga kontsultei dagokionez.
 - 2018ko PFEZ pertsona fisikoen errentari buruzko kanpainaren arreta:
 - o Kontsulten arreta
 - o Izapideei buruzko informazioa
 - o Aldez aurreko hitzordua ematea
 - o Errentaren gakoak igortzea
 - o Proposamenak baieztatzea, aldaketak eta baliogabetzeak
 - Inkesten sistema automatikoa.
- Atención a la ciudadanía de las consultas tributarias recibidas a través del buzón de la aplicación LAGUNTZAILE.
 - Atención a la Campaña de la Renta de las Personas Físicas IRPF 2018:
 - o Atención de consultas
 - o Información sobre trámites
 - o Dar cita previa
 - o Emisión de claves de renta
 - o Confirmación, modificaciones y anulaciones de propuestas
 - Sistema automático de encuestas.

Herritarren arretarako kanal anitzeko azpiegiturak diseinatu eta garatzea.

Telefono bidezko arretan ezarritako helburuak betetzea ahalbidetzeko beharrezkoa den azpiegitura konfiguratzea (lineen neurriak zehaztea, deien trazadura, menuen diseinua etab.).

- Ahotsezko erantzun automatikoa: erantzun automatikoko aukeren analisia, baita telefono-agenteei egiten duten VAS diseinua eta euskarria ere, telefonozko arretako zerbitzu automatikoaren kalitatea bermatzea ahalbidetzen dutenak.
- Telefono bidezko kontsultak grabatzeko sistema, hala nahi den kasuetarako.
- Beharrezkoak diren estatistikak konfiguratu eta igortzea, baita txostenak burutzea ere, telefono-arretaren emaitzak jasotzeko, bai lehenengo mailakoak (Zugaztel), bai bigarren mailakoak (sailak).

Diseño y Desarrollo de Infraestructuras multicanal para la atención a la ciudadanía.

Configuración de la infraestructura necesaria que permita cumplir los objetivos establecidos en la atención telefónica (dimensionamiento de líneas, trazados de las llamadas, diseño de menús, etc.).

- Respuesta automática de voz: análisis de las posibilidades de respuesta automática así como el diseño y soporte VAS que realizan los agentes telefónicos y que permite garantizar la calidad del servicio automático de atención telefónica.
- Sistema de grabación de las consultas telefónicas que lo requieran.
- Configuración y emisión de las estadísticas necesarias y elaboración de los informes correspondientes que recojan los resultados de la atención telefónica tanto en primer nivel (Zugaztel) como en segundo nivel (Departamentos).



**Zugaztel, A.B.
Zugaztel, S.A.**

- 2019. urtean Zugaztelek herritarren kontsultei arreta eskaintzeko azpiegiturak abian jarriko digu, Sailak onartzen dituen programen ondoriozkoak badira. Hala, herritarrei arreta eskaintzeko kanalak sare sozialetara zabalduko ditu, BFaren Estrategia Digitalari jarraikiz.

Bai lehenengo mailan bai bigarreanean herritarrentzako arretari buruzko informazio kuantitatibo osoa linean ematea ahalbidetzen duen plataforma konfiguratu eta mantentzea, hala agenteak emandako arretarako nola automatikoki emandako arretarako.

Marketin digitaleko zerbitzua: hedabide sozialak eta eduki digitalak

Marketin digitaleko zerbitzuak barruan hartzen ditu web edukien sorrera, sareetako edukiak, datu analisiak (sareak eta weba), eta, halaber, kontu guztien arteko koordinazioa eta estrategia.

Kontuak: @BizkaiaHacienda Twitterren eta Facebooken.

Garraioak, Mugikortasuna eta Lurraldearen Kohesioa Sustatzeko Saila

Herritarrentzako kanal anitzeko arreta ez-presentziala.

Bizkaibusen Herritarrei Arreta Eskaintzeko Zerbitzuaren arreta Zugaztelek eskaintzen du honako kanal hauek erabiliz: telefonoa, telematikoa, sare sozialak (Facebook eta Twitter @Bizkaibus).

Zerbitzuaren arretan honako atal hauek sartzen dira:

- Bizkaibusen linea, tarifa eta abarrekoei buruz, baita prozedurei dagokienez ere, informazioa eskatzean arreta ematea.

- Durante el año 2019, Zugaztel pondrá en marcha las infraestructuras necesaria para atender las consultas de la ciudadanía derivadas de los programas que el Departamento apruebe, ampliando los canales de atención a la ciudadanía a Redes Sociales, siguiendo la Estrategia Digital de la DFB.

Configuración y mantenimiento de la plataforma que permite dar on line toda la información cuantitativa de la atención a la ciudadanía tanto en primer como segundo nivel, así como tanto atención prestada por agente como prestada de forma automática.

Servicio de Márketing Digital: Social Media y contenidos digitales

El servicio de Márketing Digital comprende la generación de contenidos web, contenidos en redes, análisis de datos (redes y web) así como la estrategia y coordinación entre las diferentes cuentas.

Cuentas: @BizkaiaHacienda en Twitter y Facebook.

Departamento de Transportes, Movilidad y Cohesión del territorio

Atención no presencial multicanal a la ciudadanía.

El servicio de Atención a la Ciudadanía de Bizkaibus se ofrece desde Zugaztel a través de los canales telefónico, telemático y Redes Sociales Facebook y Twitter @Bizkaibus.

La atención del servicio incluye los siguientes apartados:

- Atención de solicitudes de información sobre las líneas, tarifas, etc. de Bizkaibus y sobre los procedimientos.



**Zugaztel, A.B.
Zugaztel, S.A.**

- Autobusetan izandako istripu eta beste gertaera aipagarri batzuk zerbitzuaren arduradunei berehala jakinaraztea.
- Geltokien aldaketei, ordutegiei, kexei, erreklamazioei eta txartel kolektiboak igortzeari buruzko eskaerak egitea.
- Objektu galduak tratatzea eta autobusetan objektuak garraiatzea.
- Iradokizunei, kexei eta erreklamazioei arreta eskaintzea eta horiek erregistratzea.
- Web orria, gertaerak, ordutegiak etab. eguneratzeko zereginak.
- Comunicación inmediata a los responsables del servicio de accidentes y otros sucesos relevantes de los autobuses.
- Realización de peticiones sobre cambios de paradas, horarios, quejas, reclamaciones y emisión de billetes colectivos.
- Tratamiento de objetos perdidos y transporte de objetos en los autobuses.
- Atención y registro de sugerencias, quejas y reclamaciones.
- Tareas de actualización de la página web, sucesos, horarios, etc.

Herritarren arretarako azpiegiturak diseinatu eta garatzea.

Telefonozko arretan ezarritako helburuak bete ahal izateko behar den azpiegitura konfiguratzea (lineen neurriak zehaztea, deien trazadurak, menuen diseinua etab.).

Diseño y Desarrollo de Infraestructuras para la atención a la ciudadanía.

Configuración de la infraestructura necesaria que permita cumplir los objetivos establecidos en la atención telefónica (dimensionamiento de líneas, trazados de las llamadas, diseño de menús, etc.).

- Ahotsezko erantzun automatikoa: erantzun automatikoko aukeren analisia, baita telefono-agenteei egiten duten VAS diseinua eta euskarria ere, telefonozko arretarako zerbitzu automatikoaren kalitatea bermatzea ahalbidetzen dutenak.
- Beharrezkoa denean telefonozko kontsultak grabatzeko sistema abian jartzea.
- Beharrezkoak diren estatistikak konfiguratu eta igortzea, baita txostenak burutzea ere, telefono-arretaren emaitzak jasotzeko, bai lehenengo mailakoak (Zugaztel), bai bigarren mailakoak (sailak).
- Respuesta automática de voz: análisis de las posibilidades de respuesta automática así como el diseño y soporte VAS que realizan los agentes telefónicos y que permite garantizar la calidad del servicio automático de atención telefónica.
- Puesta en marcha del sistema de grabación de las consultas telefónicas que lo requieran.
- Configuración y emisión de las estadísticas necesarias y elaboración de los informes correspondientes que recojan los resultados de la atención telefónica tanto en primer nivel (Zugaztel) como en segundo nivel (Departamentos).



Zugaztel, A.B.
Zugaztel, S.A.

Bai lehenengo mailan bai bigarreanean herritarrentzako arretari buruzko informazio kuantitatibo osoa linean ematea ahalbidetzen duen plataforma konfiguratu eta mantentzea, hala agenteak emandako arretarako nola automatikoki emandako arretarako.

Marketin digitaleko zerbitzua: hedabide sozialak eta eduki digitalak.

Marketin digitaleko zerbitzuak barruan hartzen ditu web edukien sorrera, sareetako edukiak, datu analisiak (sareak eta weba), eta, halaber, kontu guztien arteko koordinazioa eta estrategia.

Kontuak: @Bizkaibus Twitterren eta Facebooken.

III. ZUGAZTEL, A.B.ren kapital-aurrekontua.

2019. urterako ibilgetuan eginiko inbertsioak 600.000 eurokoak dira, eta 2019ko kapitaleko diru-laguntzen bidez finantzatuko dira.

Inbertsioen xedea honako hau da, motaren arabera:

Configuración y mantenimiento de la plataforma que permite dar on line toda la información cuantitativa de la atención a la ciudadanía tanto en primer como segundo nivel, así como tanto atención prestada por agente como prestada de forma automática.

Servicio de Márketing Digital: Social Media y contenidos digitales.

El servicio de Márketing Digital comprende la generación de contenidos web, contenidos en redes, análisis de datos (redes y web) así como la estrategia y coordinación entre las diferentes cuentas.

Cuentas: @Bizkaibus en Twitter y Facebook.

III. Presupuesto de capital de ZUGAZTEL,S.A.

Las inversiones en inmovilizado para 2019 ascienden a 600.000€ que serán financiados mediante subvenciones de capital de 2019.

El destino de las inversiones por naturaleza es el siguiente:

INGURUNEA / ENTORNO	Zenbatekoa / Importe €
EKIPAMENDUA ETA LIZENTZIAK / EQUIPAMIENTO Y LICENCIAMIENTO	60.000
HERRITARREN ARRETARAKO TRESNA KORPORATIBOAK / HERRAMIENTAS CORPORATIVAS DE ATENCIÓN A LA CIUDADANÍA	400.000
HERRITARREN ARRETARAKO AZPIEGITURA-SOLUZIOAK / SOLUCIONES DE INFRAESTRUCTURAS PARA LA ATENCIÓN A LA CIUDADANÍA	140.000
INBERTSIOAK, GUZTIRA / TOTAL INVERSIONES	600.000

Ez da aurreikusten Zugaztel, A.B. sozietatearen kapitala handituko denik 2019. urtean.

No se prevé ningún incremento del capital social en 2019.

Merkataritzako Foru Sozietateak

Zugaztel, A.B.

Sociedades Mercantiles Forales

Zugaztel, S.A.

2019ko kapitalaren aurrekontua

Presupuesto de Capital 2019

Inbertsioak / Inversiones	Zenbatekoa Importe	Finantzaketa / Financiación	Zenbatekoa Importe
Ekitaldi doituko emaitza negatiboa Resultado negativo del ejercicio ajustado		Ekitaldi doituko emaitza positiboa Resultado positivo del ejercicio ajustado	48.734
Ibilgetu ukiezinen eskuraketak Adquisiciones inmovilizado intangible	590.000	Akziodunen ekarpenak Aportaciones de los accionistas	
		F.A.P.H.S.en akziodunak Accionistas S.P.F.	
Ibilgetu materialaren eskuraketak Adquisiciones inmovilizado material	10.000	F.A.P.H.S.etik kanpoko akziodunak Accionistas fuera S.P.F.	
Higiezinetak inbertsioen eskuraketak Adquisición de inversiones inmobiliarias		Kapital dirulaguntzak Subvenciones de capital	600.000
Finantza-ibilgetuaren eskuraketak Adquisiciones inmovilizado financiero		F.A.P.H.S.diren erakundeak Entidades S.P.F.	600.000
Akzio propioen eskuraketa Adquisición acciones propias		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Kapital txikiak Reducciones de capital		Epe luzeko zorrak Deudas a largo plazo	
Dibidenduak (emaitzak ezartzea) Dividendos (aplicación de resultados)		F.A.P.H.S.diren erakundeak Entidades S.P.F.	
E/l zorrak epe laburrean kitatzea edo intsuldatzea		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Cancelación o traspaso a c/p de deudas a L/p		Ibilgetuaren besterenganaketa Enajenación de inmovilizado	
Epe luzeko hornikuntzen aplikazioa Aplicación de provisiones a largo plazo		Finantza-ibilgetuak epe laburrean kitatzea edo intsuldatzea	
		Cancelación o traspaso a c/n de inmovilizaciones financieras	
Aktibo arruntaren gehikuntza Aumento de activo corriente		Epe luzeko hornikuntzak Provisiones a largo plazo	
Pasibo arruntaren murrizketa Disminución de pasivo corriente	82.234	Aktibo arruntaren murrizketa Disminución de activo corriente	33.500
		Pasibo arruntaren gehikuntza Aumento de pasivo corriente	
Guztira		Guztira	
Total	682.234	Total	682.234

2019ko ustiapen aurrekontua

Presupuesto de Explotación 2019

Zuzkidurak / Dotaciones	Zenbatekoa Importe	Baliabideak / Recursos	Zenbatekoa Importe
Izakinen txikiak Reducción de existencias		Negozioren kopuruaren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios	5.717.000
Hornidurak Aprovisionamientos	2.339.128	Izakinen igoera Aumento de existencias	
Lanqileri gastuak Gastos de personal	3.009.161	Enpresak bere aktiborako egin dituen lanak Trabajos realizados por la empresa para su activo	
Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado	376.806	Ustiapenagatiko dirulaguntzak Subvenciones de explotación	
Ibilgetuaren narriadura eta emaitzak Deterioro y resultado del inmovilizado		F.A.P.H.S. diren erakundeak Entidades S.P.F.	
Ustiapenagatiko bestelako gastuak Otros gastos de explotación	319.977	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Kanpo zerbitzuak Servicios exteriores	310.772	Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestion corriente	
Bestelako gastuak Otros gastos	9.205	Finantza sarrerak Ingresos financieros	
Finantza gastuak Gastos financieros		Kapital diru-laguntzen egozpena Imputación de subvenciones de capital	328.072
Zergak Impuestos		Hornikuntzen gaindikina Exceso de provisiones	
		Ibilgetuaren narriadura eta emaitzen berrikuspena Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) Resultados del ejercicio (beneficios)		Ekitaldiko emaitzak (galerak) Resultados del ejercicio (pérdidas)	
Guztira		Guztira	
Total	6.045.072	Total	6.045.072

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balantzea
Balance de Situación

MERKATARITZAKO FORU SOZIJETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Zugaztel, AB / Zugaztel, SA

Aktiboa / Activo	AURREK./ PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
A) Aktibo ez zirkulatzailea Activo no corriente	2.796.465	2.573.271
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado Intangible</i>	1.093.451	834.257
II. Ibilgetu materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>	1.703.014	1.739.014
III. Inbertsioak higiezinetan <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
IV. Inbertsioak taldeko enpresetan eta epe luzera elkarturikoetan <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>		
V. Epe luzerako inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a Largo plazo</i>		
VI. Zerga geroratuaren arabera aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>		
B) Aktibo zirkulatzailea Activo corriente	1.551.165	1.584.665
I. Salmentarako mantendutako aktibo ez zirkulatzaileak <i>Activos no corrientes mantenidos para la venta</i>		
II. Izakinak <i>Existencias</i>		
III. Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	495.359	492.415
1. Salmenta eta zerbitzugintzengatik bezeroak <i>Cientes por ventas y prestaciones de servicios</i>		
2. Akziodunak (bazkideak) eskatutako ordainketen arabera <i>Accionistas(socios) por desembolsos exigidos</i>		
3. Bestelako zordunak <i>Otros deudores</i>	495.359	492.415
IV. Inbertsioak taldeko enpresetan eta epe laburrerako elkarturikoetan <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>		
V. Epe laburrerako inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>		
VI. Epe laburrerako periodokatzak <i>Periodificaciones a corto plazo</i>		
VII. Eskudirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	1.055.806	1.092.250
AKTIBOA GUZTIRA / TOTAL ACTIVO (A+ B)	4.347.630	4.157.936

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balanzea
Balance de Situación

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Zugaztel, AB / Zugaztel, SA

Ondare Garbia eta Pasiboa /Patrimonio Neto y Pasivo	AURREK./ PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
A) Ondare Garbia		
Patrimonio Neto	3.872.800	3.600.872
A-1) Fondo propioak		
Fondos propios	2.591.317	2.591.317
I. kapitala		
Capital	2.616.225	2.616.225
1. Eskrituratutako kapitala		
Capital escriturado	2.616.225	2.616.225
2. (Exijitzen ez den kapitala)		
(Capital no exigido)		
II. Jaulkipen prima		
Prima de emisión		
III. Erreserbak		
Reservas	(24.908)	(24.908)
IV. (Berezko akzioak eta partaidetzak ondarean)		
(Acciones y participaciones en patrimonio propio)		
V. Aurreko ekitaldien emaitzak		
Resultados de ejercicios anteriores		
VI. Bazkideen beste ekarpen batzuk		
Otras aportaciones de socios		
VII. Ekitaldiko emaitza		
Resultado del ejercicio		
VIII. (Konturako dibidendua)		
(Dividendo a cuenta)		
IX. Ondare garbiko beste baliabide batzuk		
Otros instrumentos de patrimonio neto		
A-2) Egokitzapenak balio aldaketaren arabera		
Ajustes por cambios de valor.		
A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	1.281.483	1.009.555
1. Bizkaiko Foru Aldundiarenak		
De la Diputación Foral de Bizkaia	1.281.483	1.009.555
2. Beste batzuenak		
De otros		

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balanzea
Balance de Situación

MERKATARITZAKO FORU SOZIJETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Zugaztel, AB / Zugaztel, SA

Ondare Garbia eta Pasiboa /Patrimonio Neto y Pasivo	AURREK./ PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
B) Pasibo ez zirkulatzalea/ Pasivo No Corriente	121.279	121.279
I. Epe luzerako hornidurak Provisiones a largo plazo	121.279	121.279
II. Zorrak epe luzera Deudas a largo plazo		
1. Zorrak kreditu entitateekin Deudas con entidades de crédito		
2. Hartzekodunak finantza errentamenduaren arabera Acreedores por arrendamiento financiero		
3. Epe luzerako beste zor batzuk Otras deudas a largo plazo		
III. Taldeko enpresa edo enpresa elkartuekiko zorrak epe luzera Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo		
IV. Pasiboak geroratutako zergaren arabera Pasivos por impuesto diferido		
V. Epe luzerako periodokatzeak Periodificaciones a largo plazo		
C) Pasibo zirkulatzalea/ Pasivo Corriente	353.551	435.785
I. Salmentarako mantendutako aktibo ez zirkulatz. uztartuta. Pasiboak Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos p/ la venta		
II. Epe laburrerako hornidurak Provisiones a corto plazo	43.621	43.621
III. Zorrak epe laburrera Deudas a corto plazo		
1. Zorrak kreditu entitateekin Deudas con entidades de crédito		
2. Hartzekodunak finantza errentamenduaren arabera Acreedores por arrendamiento financiero		
3. Epe laburrerako beste zor batzuk Otras deudas a corto plazo		
IV. Taldeko enpresa edo enpresa elkartuekiko epe laburreko zorrak Deudas con sociedades del grupo y asociadas a corto plazo		
V. Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar.	309.930	392.164
1. Hornitzaileak Proveedores	149.930	232.164
2. Bestelako hartzekodunak Otros acreedores	160.000	160.000
VI. Periodokatzeak epe laburrera Periodificaciones a corto plazo		
GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA (A+B+C)		
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	4.347.630	4.157.936

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Galera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

MERKATARITZAKO FORU SOZINETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Zugaztel, A.B. / Zugaztel, S.A.

	AURREK. PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
A) JARRAIKO ERAGIKETAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozioen kopuruaren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	5.717.000	5.666.872,00
2. Amaitutako produktuen eta fabrikatze bidean dauden izakin aldaketak <i>Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</i>		
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos efectuados por la empresa para su activo</i>		
4. Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>	(2.339.128)	(2.831.894)
5. Ustiapenagatiko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>		
6. Langileri gastuak <i>Gastos de personal</i>	(3.009.161)	(2.496.411)
7. Ustiapenagatiko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(319.977)	(289.561)
8. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(376.806)	(302.078)
9. Ibilgetu ez finantzarioaren eta beste batzuen diru-laguntzak egozteak <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>	328.072	253.072,00
10. Horniduren gaizkizuna <i>Excesos de provisiones</i>		
11. Hondatzea eta emaitzak ibilgetu besterentzeen ondotik <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>		
12. Negozio-konbinazioko diferentzia negatiboa <i>Diferencia negativa de combinaciones de negocio</i>		
13. Bestelako emaitzak <i>Otros resultados</i>		
A.1) USTIAPIENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)		
14. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>		
15. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>		
16. Arrazoizko balioa aldatzea baliabide finantzarioetan <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
17. Aldaketa aldeak <i>Diferencias de cambio</i>		
18. Hondatzea eta emaitzak baliabide finantzarioak besterentzeagatik <i>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (14+15+16+17+18) RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18)		
A.3) EMAITZA ZERGAK BAINO LEHEN (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)		
19. Zergak mozkinen gainean <i>Impuestos sobre beneficios</i>		
A.4) EKITALDIKO EMAITZA JARRAIKAKO ERAGIK. ERATORRITA (A.3+19) RTDO. DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+19)		
B) ERAGIKETA ETENAK OPERACIONES INTERRUMPIDAS		
20. Ekitaldiko emaitza zergas garbia, dauden eragiketa etenetatik eratorrita <i>Resultado del ejerc. procedente de operac.interrumpoidas neto de impuestos</i>		
A.5) EKITALDIKO EMAITZA (A.4+20) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+20)		

Aldaketen egoera osoa ondare garbian
Estado total de cambios en el patrimonio neto

Merkataritzako foru sozietatea:

Zugaztel, A.B.

Sociedad Mercantil Foral:

Zugaztel, S.A.

	Kapitala Capital		Jaulkipen saria Prima de emisión	Erreserbak Reservas	(Ondare propioa akzioak eta partaidetzak) (Acciones y participaciones en patrimonio)	Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	Bazkideen beste ekarpen batzuk Otras aportaciones de socios	Ekitaldiko emaitza Resultado del ejercicio	(Konturako dibidendua) (Dividendo a cuenta)	Ondare garbiko beste bitarteko batzuk Otros instrumentos de patrimonio neto	Balio aldaketengatiko doikuntzak Ajustes por cambios de valor	Jaso diren diru- laguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones donaciones y legados recibidos	GUZTIRA TOTAL
	Eskrutatua Escrutado	Ez eskatua No exigido											
A. SALDOA, 2017 URTEKO AMAIERA													
SALDO, FINAL DEL AÑO 2017	2.616.225			(24.908)								962.551	3.553.868
I Irizpide aldaketengatiko doikuntzak 2017 eta aurrekoak Ajustes por cambios de criterio 2017 y anteriores													
II Akatsengatiko doikuntzak 2017 eta aurrekoak Ajustes por errores 2017 y anteriores													
B. SALDO DOITUA 2018 URTEAREN HASIERA													
SALDO AJUSTADO, INICIO DEL AÑO 2018	2.616.225			(24.908)								962.551	3.553.868
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos													
II Bazkide edo jabeekin egin diren eragiketak Operaciones con socios o propietarios	(0)											47.004	47.004
1 Kapital gehikuntzak Aumentos de capital	(0)												(0)
2 (-) Kapital murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak parkatzea) Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egin diren eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio konbinazio baten emaitzako ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egin diren beste eragiketak Otras operaciones con socios o propietarios												47.004	47.004
III Ondare garbiaren beste aldaketa batzuk Otras variaciones del patrimonio neto				(0)									(0)
C. SALDOA, 2018KO URTEAREN AMAIERAREN AURREIKUSPENA													
SALDO, FINAL PREVISIONAL DEL AÑO 2018	2.616.225			(24.908)								1.009.555	3.600.872
I Irizpide aldaketengatiko doikuntzak 2018 Ajustes por cambios de criterio 2018													
II Akatsengatiko doikuntzak 2018 Ajustes por errores 2018													
D. SALDO DOITUA, 2019 URTEAREN HASIERA													
SALDO AJUSTADO, INICIO DEL AÑO 2019	2.616.225			(24.908)								1.009.555	3.600.872
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos													
II Bazkide edo jabeekin egin diren eragiketak Operaciones con socios o propietarios												271.928	271.928
1 Kapital gehikuntzak Aumentos de capital													
2 (-) Kapital murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak parkatzea) Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egin diren eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio konbinazio baten emaitzako ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egin diren beste eragiketak Otras operaciones con socios o propietarios												271.928	271.928
III Ondare garbiaren beste aldaketa batzuk Otras variaciones del patrimonio neto													
E. SALDOA, AMAIERAKO DOITUA 2019 URTEA													
SALDO, FINAL AJUSTADO EL AÑO 2019	2.616.225			(24.908)								1.281.483	3.872.800

Esku-diruaren fluxuen egoera
Estado de flujos de efectivo

Merkataritzako Foru Sozietateak
Zugaztel, A.B.

Sociedades Mercantiles Forales
Zugaztel, S.A.

	2019.eko aurrek. Presup. 2019	2018.ko aurreik. Previs. 2018
A) ESKU-DIRUAREN FLUXUAK USTIAPEN JARDUERETAN		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik Resultado del ejercicio antes de impuestos		
2 Emaitzaren dokuntzak Ajustes del resultado	48.734	49.006
a) Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado	376.806	302.078
b) Narriadurengatiko balorazio-zuzenketak Correcciones valorativas por deterioro		
c) Hornikuntzen aldagetak Variación de provisiones		
d) Diru-laguntzen egozpena Imputación de subvenciones	(328.072)	(253.072)
e) Ibilgetuaren baxa eta besterentzeengatiko emaitzak Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado		
f) Finantza bitartekoen baxa eta besterentzeengatiko emaitzak Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros		
g) Finantza sarrerak Ingresos financieros		
h) Finantza gastuak gastos financieros		
i) Truke aldagetak Diferencias de cambio		
j) Zentzuzko balioaren aldarazpenak finantza bitartekoetan Variación de valor razonable en instrumentos financieros		
k) Bestelako sarrerak eta gastuak Otros ingresos y gastos		
3 Aldaketak kapital arruntean Cambios en capital corriente	(85.178)	(93.818)
a) Izakinak Existencias		
b) Zordunak eta kobratzeko dauden beste kontu batzuk Deudores y otras cuentas a cobrar	(2.944)	245.088
c) Bestelako aktibo arruntak Otros activos corrientes		31.530
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk Acreedores y otras cuentas a pagar	(82.234)	(110.340)
e) Bestelako pasibo arruntak Otros pasivos corrientes		(260.096)
f) Arruntak ez diren bestelako aktiboak eta pasiboak Otros activos y pasivos no corrientes		
4 Ustiapen jardueren bestelako esku-diru fluxu batzuk Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación		
a) Korrituen ordainketa Pagos de intereses		
b) Dibidenduen kobrantza Cobros de dividendos		
c) Korrituen kobrantza Cobros de intereses		
d) Onuren gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak) Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios		
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk Otros pagos (cobros)		
5 Ustiapen jardueren esku-diru fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de explotación	(36.444)	(44.812)
B) ESKU-DIRUAREN FLUXUAK INBERTSIO JARDUERETAN		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik Pagos por inversiones	(600.000)	(419.733)
a) Taldeko enpresak eta enpresa bazkideak Empresas del grupo y asociadas		
b) Ibilgetu ukiezina Inmovilizado intangible	(590.000)	(418.824)
c) Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(10.000)	(909)
d) Inbertsioak higiezinetan Inversiones inmobiliarias		
e) Bestelako finantza aktiboak Otros activos financieros		
f) Aktibo ez arruntak, salmentarako mantentzen direnak Activos no corrientes mantenidos para venta		
g) Bestelako aktiboak Otros activos		

Esku-diruaren fluxuen egoera
Estado de flujos de efectivo**Merkataritzako Foru Sozietateak**
Zugaztel, A.B.**Sociedades Mercantiles Forales**
Zugaztel, S.A.

	2019.eko aurrek. Presup. 2019	2018.ko aurrek. Previs. 2018
7 Desinbertsioengatiko kobrantzak Cobros por desinversiones a) Taldeko enpresak eta enpresa bazkideak Empresas del grupo y asociadas b) Ibilgetu ukiezina Inmovilizado intangible c) Ibilgetu materiala Inmovilizado material d) Inbertsioak higiezinetan Inversiones inmobiliarias e) Bestelako finantza aktiboak Otros activos financieros f) Aktibo ez arruntak, salmentarako mantentzen direnak Activos no corrientes mantenidos para venta g) Bestelako aktiboak Otros activos		
8 Inbertsio jardueren esku-diru fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de inversión	(600.000)	(419.733)
C) ESKU-DIRUAREN FLUXUAK FINANTZAKETA JARDUERETAN FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9 Ondare bitartekoengatiko kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio a) Ondareko bitartekoen jaulkipena Emisión de instrumentos de patrimonio b) Ondareko bitartekoen amortizazioa Amortización de instrumentos de patrimonio c) Ondare propioko bitartekoen eskuraketa Adquisición de instrumentos de patrimonio propio d) Ondare propioko bitartekoen besterentzea Enajenación de instrumentos de patrimonio propio e) Jaso diren diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	600.000	300.076
10 Finantza pasiboen bitartekoengatiko kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero a) Jaulkipena Emisión 1 Obligazioak eta negozagarriak diren beste balore batzuk Obligaciones y otros valores negociables 2 Zorrak kerditu erakundeekin Deudas con entidades de crédito 3 Zorrak taldeko enpresa eta enpresa bazkideekin Deudas con empresas del grupo y asociadas 4 Bestelako zorrak Otras Deudas b) Ondoko hauek itzultzea eta amortizatzea Devolución y amortización de 1 Obligazioak eta negozagarriak diren beste balore batzuk Obligaciones y otros valores negociables 2 Zorrak kerditu erakundeekin Deudas con entidades de crédito 3 Zorrak taldeko enpresa eta enpresa bazkideekin Deudas con empresas del grupo y asociadas 4 Bestelako zorrak Otras Deudas	600.000	300.076
11 Dibidentuengatiko ordainketak eta bestelako ondare bitarteko batzuegatiko ordainsariak Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio a) Dibidentuak Dividendos b) Bestelako ondare bitarteko batzuegatiko ordainsariak Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio		
12 Finantzaketa jardueren esku-diru fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de financiación	600.000	300.076
D) Kanbio-tasaren aldaketan eragina Efecto de las variaciones de los tipos de cambio		
E) ESKU-DIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/ MURRIZKETA GARBIA AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	(36.444)	(164.468)
Esku-dirua edo baliokideak ekitaldi hasieran		
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio	1.092.250	1.256.718
Esku-dirua edo baliokideak ekitaldi amaieran		
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio	1.055.806	1.092.250

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Zugaztel S.A. / Zugaztel S.A.

Plazak / Plazas 2018	Zb.Plazak / nºPlazas			Arreik. zenbat. Importe Total	Zb.Plazak / nºPlazas Efektiboak / Efectivas (31/12/2018)			Arreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
	H	M	Totales		H	M	Totales	
Gerente	1,00		1,00	78.850,15	1,00		1,00	80.427,19
Secretaria/o		1,00	1,00	55.809,27		1,00	1,00	57.652,04
Jefaturas Departamento y area	1,50	3,00	4,50	301.995,49	2,17	2,75	4,92	353.467,13
Técnica/o	1,00		1,00	52.380,31	1,00		1,00	54.836,41
Supervisoras/es - Coordinador/a		4,00	4,00	180.778,11		4,67	4,67	228.843,52
Administrativa/o		1,00	1,00	35.351,27				
Agentes Telefónicos / Grabadoras-es	2,00	30,50	32,50	1.176.740,95	3,00	15,33	18,33	825.431,37
LANGILE FINKOAK GUZTIRA/TOTAL PLANTILLA	5,50	39,50	45,00	1.881.905,55	7,17	23,75	30,92	1.600.657,64

Plazak / Plazas 2019	Plaza berriak Plazas nuevas			Zb.Plazak/ nºPlazas			Zb.Plazak/ nºPlazas Efektiboak/Efectivas	Arreik. zenbat. Importe
	H	M	Totales	H	M	Totales	H M Totales	
Gerente				1,00		1,00		81.231,46
Secretaria					1,00	1,00		58.175,67
Técnica/o				1,00		1,00		55.297,03
Administrativa/o	1,00	-1,00		1,00		1,00		39.555,62
Responsable Área	0,50		0,50	2,00	3,00	5,00		340.689,33
Supervisoras/es - Coordinador/a	2,00	1,00	3,00	2,00	5,00	7,00		332.608,62
Agentes Telefónicos / Grabadoras-es	3,00	-6,50	-3,50	5,00	24,00	29,00		1.109.129,29
LANGILE FINKOAK GUZTIRA/TOTAL PLANTILLA	6,50	-6,50		12,00	33,00	45,00		2.016.687,02

BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2018	Zb.Behin-behin. Nº de Temporales			Arreik. zenbat. Importe	Zb.Behin-behin. Nº de Temporales (31/12/2018)			Arreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
	H	M	Totales		H	M	Totales	
Gerente				-				-
Secretaria				-				-
Jefaturas Departamento y Area	1,13	0,16	1,29	87.464,24	0,54	0,17	0,71	51.843,76
Técnica/o				-				-
Administrativa/o				-				-
Responsable Área				-				-
Supervisoras/es - coordinador/a	0,31	0,75	1,06	56.825,65	0,29	0,83	1,13	74.826,04
Agentes Telefónicos / Grabadoras-es	2,58	3,40	5,98	222.293,05	1,00	2,81	3,81	147.013,30
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA/TOTAL TEMPORALES	4,02	4,31	8,33	366.582,94	1,83	3,81	5,65	273.683,10

BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2019	Zb.Behin-behin. Nº de Temporales			Arreik. zenbat. Importe		
	H	M	Totales			
Gerente						
Secretaria						
Jefaturas Departamento	0,25		0,25	64.423,81		
Técnica/o						
Administrativa/o						
Responsable Área						
Supervisoras/es - coordinador/a	0,25	0,50	0,75	57.755,70		
Agentes Telefónicos / Grabadoras-es		2,91	2,91	105.408,59		
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA/TOTAL TEMPORALES	0,50	3,41	3,91	227.588,11		

Foru Fundazioak
Fundaciones Forales

Azkue Fundazioa
Fundación Azkue

FORU FUNDAZIOAK / FUNDACIONES FORALES

Azkue Fundazioa
Fundacion Azkue

Fundazioaren, honen helburu eta aktibitatearen deskribapena

Azkue Fundazioa 2009 urteko amaieran sortu eben Bizkaiko Foru Aldundiak (bere Kultura sailak), Bilboko Udalak, EHU/UPV-k, Deustuko Unibertsitateak eta Euskaltzaindiak.

Fundazioak Euskararen Etxean dauka bere egoitza, Bilboko San Inazio auzoan, eta bere sorreratik etxe honen kudeaketa osoaz arduratzen da.

Azkue Fundazioaren helburuak "online" esparruan honako honeek dira:

- Euskera era barritzailean sustatu, teknologiaz –zentzu zabalean– baliatuz.
- Euskerazko proiektu, ekintza eta material digitalak garatu.
- Euskeraz sortutako eduki digitalen kalitatea, kantitatea eta aniztasuna handitu.
- Euskeraz sortutako eduki eta produktu digitalak gizarteratu informazioa eta trebakuntzaren bidez.
- Bizkaiko biztanle gazteentzat bereziki sortu bazan be, mundu osoko euskaldunei zabalik dago, bere proiektuak sarean garatzen direlako.
- Sarean doan eskuratu daitezkeen eduki eta material libreak sustatu Creative Commons filosofia jarraituz.

Descripción de la Fundación, sus objetivos y su actividad

Azkue Fundazioa nace a finales de 2009, de la mano de la Diputación Foral de Bizkaia (por medio de su departamento de Cultura) y con el apoyo del Ayuntamiento de Bilbao, las Universidades EHU/UPV y de Deusto y Euskaltzaindia.

La Fundación tiene su sede en Euskararen Etxea, en el barrio de San Ignacio de Bilbao y, desde su creación se encarga, entre otras muchas labores, de su gestión integral.

Azkue Fundazioa en su vertiente online nace con unos objetivos muy concretos:

- Impulsar el euskera de modo innovador y aprovechando la tecnología, en su más amplio sentido de la palabra.
- Desarrollar proyectos, acciones y materiales digitales en euskera.
- Aumentar la calidad, cantidad y variedad de contenidos digitales originales en euskera.
- Acercar a la ciudadanía los contenidos y productos digitales en euskera informando, comunicando y dando formación.
- Creada específicamente para los jóvenes habitantes de Bizkaia, pero siempre con la perspectiva orientada a que la mayoría de sus proyectos, al residir y desarrollarse en la red, puedan ser aprovechados por usuarios vascoparlantes de todo el mundo.
- Fomentar los contenidos y materiales abiertos y disponibles de forma gratuita en la red, en sintonía con la filosofía Creative Commons.



Azkue Fundazioa
Fundacion Azkue

- Gazteenentzako eduki eta material digital didaktiko, erraz eta jostagarriak eskaini.

Azkue Fundazioak gainera Euskararen Etxea kudeatzen dau ondoko zereginak eginez:

- Eraikinak eskeintzen dauzen zerbitzu publikoak kudeatu eta mantendu: obrak, matxurak, mantentze-lanak, garbiketa, harrera, beroketa, elektrizitatea,...
- Eraikina bisitarientzako baldintza egokietan egon daiten zerbitzuak kontratatu eta erantzukizunak kudeatu: zergak, aseguruak, irisgarritasun ziurtagiria,...
- Jendeak erabiltzen dauzen ekipamendu informatikoak erabilgarri mantendu.
- Eraikinaren ondasunak kudatu eta beharrezko materiala erosi.
- Euskararen Etxeko publizitate eta komunikazio kanpainak sortu, ekoiztu eta kudeatu.

Eraikinean Euskararen Interpretazio Zentroa dago eta Azkue fundazioak kudeatzen dau:

- Lantik-gaz batera zentroko ekipamendu informatikoen beharrian eta matxurak kudatzen dauz.
- Zentrora datozen bisitariak kudeatu, antolatu eta kontrolatzen dauz.
- Zentroaren inguruko komunikazioa bere gain hartzen dau, horretarako publizitatea kanpainak antolatu eta kudeatzen dauz.

- Ofrecer materiales y contenidos digitales didácticos, amenos y divertidos para los más jóvenes.

Desde su función gestora de la Euskararen Etxea, la fundación aborda además las siguientes tareas:

- Gestionar los servicios públicos que ofrece el edificio y su mantenimiento: obras, averías, mantenimiento, limpieza, recepción, calefacción y electricidad...
- Hacerse cargo a nivel administrativo de las responsabilidades que se derivan y contratar los servicios necesarios para que el edificio presente las condiciones necesarias para ser visitado: impuestos, seguros, certificados de accesibilidad...
- Velar por el buen estado de los equipos informáticos a disposición del público.
- Gestionar los bienes del inmueble, así como la compra del material necesario.
- Idear, producir y gestionar las campañas de publicidad y comunicación de la Euskararen Etxea.

El edificio cuenta con un Centro de Interpretación del Euskera, para el que Azkue Fundazioa realiza labores de gestión:

- Gestiona junto con Lantik las necesidades informáticas y las averías, actualizaciones etc que se producen en los equipos informáticos del Centro.
- Gestiona, organiza y controla los visitantes al Centro.
- Difunde, comunica y promociona el Centro y para ello, organiza y gestiona todas las campañas de publicidad que considere.



Azkue Fundazioa
Fundacion Azkue

- EAEko ikastetxeekaz harremanetan dago bisitari kopurua handitzeko.
- Zentrora bisitan datozen ikastetxe, elkarte, turista eta abarren datu baseak kudeatzen dauz.
- Zentroan erabiltzen diren ikus-entzunezko material eta aplikazio informatikoak sortzen, eguneratzen eta mantentzen dauz.
- Bisitarienezako eduki barriak asmatzen dauz, bisitarien perfiletara egokituz: ikasleak, familiak, umeak, turistak,... Sortzen diren material barriak kudeatzen dauz.
- Ikastetxeek zentroa bisitatzen dabenean, bisita osatzen dabenean tailer didaktikoak prestatzen dauz.
- Euskararen Etxeko kultura programa asmatu eta kudeatzen dau.
- Zentroko bisitak, lantegi osagarriak eta kultura programa egiteko baliabideak (materialak eta pertsonak) kudeatzen dauz.
- Bisitatu daitekezan liburu bilduma bi katalogatu, dokumentatu eta antolatzen dauz: euskeraz publikatutako material digitalak eta euskeraz editatutako unibertsitate liburuak.
- Mantiene relación con los centros escolares de la CAV para fomentar las visitas al centro.
- Gestiona las BBDD de centro escolares, asociaciones, grupos, turistas etc que acuden de visita al centro.
- Crea, actualiza y mantiene las aplicaciones informáticas y materiales audiovisuales que se utilizan en el Centro.
- Idea nuevos contenidos para visitas adaptadas a diferentes públicos: estudiantes, familias, niños, turistas... Gestiona los nuevos materiales que se creen.
- Idea los talleres didácticos que se celebran como parte de la visita al Centro por parte de los grupos escolares.
- Idea y organiza el programa cultural de Euskararen Etxea.
- Gestiona los materiales y recursos técnicos y humanos, tanto para la realización de las visitas al Centro, como para los talleres didácticos y la programación cultural.
- Cataloga, documenta, organiza y muestra al público dos fondos bibliográficos: el archivo de materiales digitales publicados en euskara y el archivo de fondos bibliográficos universitarios editados en euskara.

Helburuen bilakaera

Euskararen presentzia Interneten sustatzeko, Azkue Fundazioak ondoko egin eta egiten dau:

- Sentiberatze-lana: informazio eta komunikaziorako teknologia barrietan espezializatutako feria eta gertaeretara doa eta bertan euskera guztiz garatutako hizkuntza dala transmititzen saiatzen (Xaramela, Euskal Encounter, Expolangues, Expolingua, Xare azoka, Durangoko azoka).

Evolución de los objetivos

Para fomentar el uso del euskera en Internet, Azkue Fundazioa ha aportado y aporta:

- Sensibilización: acudiendo a ferias y eventos especializados del ámbito de las nuevas tecnologías de información y comunicación, intentando transmitir que el euskera es una lengua plenamente desarrollada (Xaramela, Euskal Encounter, Expolangues, Expolingua, Xare azoka, Durangoko azoka).



Azkue Fundazioa
Fundacion Azkue

- Formazio eta trebakuntza: jardunaldi eta ikastaroak antolatzen dauz (EuskaraTEK, Komiki Digitala, Jakintza Librearen jardunaldiak, Blogetan! Jardunaldiak,...), bai eta hedabideekaz alkarlanean jardun (Hamaika telebista, Bizkaia Irratia, Info7 Irratia).
- Sustapena: sareko baliabideak erabiltzea exijitzen dauan lehiaketak antolatzen dauz (Ugarteburu, Irudimena, Gabon-agurrak, BBKKlip, Banden Lehia, Kasu Klinikoa, Komiki Digitalen Lehiaketa, Blogetan! Euskal blogariak lehian, Kiforniara, Kmovie, Euskararen Ginkana Loraldia Instagramen).
- Baliabideak: fundazioko webgunea, bloga, sare sozialak (Wikiplaza, Klikasi, BandaBeat, Mintzatu), jokoak (Jklik!, Kaixo Frankie, EuskalPlay, Jakina!), itzultzaileak (Opentrad B, Xuxen Bizkaieraz), eskuko telefono eta tablet aplikazioak (BandaBeat, Mintzatu, Ikasitz, Auskalo) ,... guzti honeek sarean euskera naturaltasun osoz erabili daitekeela erakusten dau.
- Social-median euskera dinamizatu eta zabaltu (Facebook, Twitter, Flickr, Pinterest, Instagram, Tuenti, Slideshare, Paper.li, YouTube, foursquare, diigo)
- Formación: organizando jornadas y cursos (EuskaraTEK, Komiki Digitala, Jakintza Librearen jardunaldiak, Blogetan! jardunaldiak...), así como colaborando con medios de comunicación (Hamaika Telebista, Bizkai Irratia, info7 Irratia).
- Fomento: organizando concursos para cuya participación se requiere el uso de los recursos de la red (Ugarteburu, Irudimena, Gabon-agurrak, BBKKlip, Banden Lehia, Kasu Klinikoa, Komiki Digitalen Lehiaketa, Blogetan! Euskal blogariak lehian, Kliforniara, Kmovie, Euskararen Ginkana, Loraldia Instagramen).
- Recursos: web corporativa, blog, redes sociales específicas (Wikiplaza, Klikasi, BandaBeat, Mintzatu), juegos (Jklik!, Kaixo Frankie, EuskalPlay, Jakina!), traductores y conversores (Opentrad B, Xuxen Bizkaieraz), aplicaciones para móviles y tablets (BandaBeat, Mintzatu, Ikasitz, Auskalo) ,... mostrando así que podemos hacer un uso total de la red en euskera.
- Dinamización y difusión del euskera y la tecnología en medios sociales (Facebook, Twitter, Flickr, Pinterest, Instagram, Tuenti, Slideshare, Paper.li, YouTube, foursquare, diigo)

Interpretazio zentroaren kudeatzailea danetik Azkue Fundazioak urteko 6.000 bisitarien gitxieneko kopurua mantentzen dau.

Lortu beharreko helburuak

Azkue Fundazioak 2019 urterako ondoko helburuak ezarri dauz:

Como gestor del centro de Euskararen Etxea Azkue Fundazioa mantiene desde 2014 una afluencia de visitas que supera las 6.000 anuales.

Objetivos a alcanzar

De cara al año 2019 Azkue Fundazioa quiere:



Azkue Fundazioa
Fundacion Azkue

- Euskararen Etxea kudeatzen jarraitu Bilboko eta Bizkaiko euskaldunentzako erreferentziazko toki bihurtu daiten. Horretarako informazio, kultura eta hezkuntza proposamenak programatzen jarraituko dau. 2016 urtean urteko 6.000 bisitari gitxieneko kopurura mantentzeko helburua jarri dau (kopurua 2014 urtean lortu zan lehenengo aldiz).
- Aisialdiagaz lotutako ekintzetan euskera sustatzen jarraitu gazteak hizkuntzara ondo pasatzeko eta gozatzeko asmoaz hurbildu daitezen. Horretarako zenbait ekintzen edizio barriak antolatuko dauz: Komiki Digitalen Lehiaketa, Blogetan! Eta BTuber.
- Internet euskeraz ere erabili daitekeela ziurtatzeko plataformak garatzen jarraitu.
- Euskarazko ikus-entzunezko edukiak sortu.
- Teknologia eta euskarazko teknologiaren inguruan trebatzen eta informatzen jarraitu. Horretarako ikastaro teknologikoen programa garatuko dau eta Jokotekniaren bigarren edizioa antolatuko dau.
- Euskeraren Interpretazio Zentroaren erakusketa espazioa barriztatzeko proiektua martxan jarri. Barriztatzean euskeraren garapenaren inguruko eduki esanguratsu barriak bai eta informazioa bisitariei helarazteko medio alkareragile barriak ezarriko dira.
- Seguir gestionando la Euskararen Etxea, de manera que se convierta en el lugar de referencia para la comunidad euskaldun de Bilbao y Bizkaia. Para ello continuará programando contenidos divulgativos, culturales y formativos. Como objetivo cuantitativo se ha fijado mantener el umbral de 6.000 visitas anuales (conseguido por primera vez en 2014).
- Seguir promocionando el uso del euskera a través de actividades vinculadas al ocio, haciendo que, especialmente los jóvenes, se acerquen al euskera desde la diversión y el deseo de pasarlo bien y disfrutar. Para ello organizará las nuevas ediciones de: Komiki Digitalen Lehiaketa, Blogetan! y BTuber.
- Seguir desarrollando plataformas que contribuyan a que las personas puedan hacer un uso total de la red en euskera.
- Crear contenidos audiovisuales en euskara.
- Seguir formando e informando sobre tecnología y tecnología en euskara. Para ello organizará un programa de cursos de diverso contenido así como la segunda edición de Jokoteknia.
- Poner en marcha un proyecto de renovación del área expositiva del Centro de Interpretación del Euskara incorporando nuevos contenidos significativos en torno a la evolución del euskara así como nuevas formas interactivas de hacer llegar la información a los visitantes.

Urte anitzeko programak eta honeek finantzazioa

Azkue Fundazioak ez dau aurreikusten 2019. urtean urte anitzeko programarik martxan jarriko dauanik.

Programas prurianuales y su plan financiero

La Fundación Azkue no prevé ningún programa plurianual para el año 2019.



Azkue Fundazioa
Fundacion Azkue

Kapital aurrekontuaren helmuga

Kapital aurrekontuan ondoko proiektuak aurreikusi dira:

- Aplikazio informatikoa, online baliabideak, produktu teknologikoak: 5.000,00€
- Aktibo materialak: 20.000,00€

Destino específico del presupuesto de capital

El presupuesto de capital está destinado a abordar los siguientes proyectos:

- Aplicaciones informáticas, recursos online, productos tecnológicos: 5.000,00€
- Inmovilizado material vario: 20.000,00€

Foru Fundazioak
Azkue
Fundaciones Forales
Azkue

2019ko kapitalaren aurrekontua
Presupuesto de Capital 2019

Inbertsioak / Inversiones	Zenbatekoa Importe	Finantzaketa / Financiación	Zenbatekoa Importe
Ekitaldi doituko emaitza negatiboa Resultado negativo del ejercicio ajustado		Ekitaldi doituko emaitza positiboa Resultado positivo del ejercicio ajustado	
Ibilgetu ukiezin eskuraketak Adquisiciones inmovilizado intangible	5.000	Akziodunen ekarpenak Aportaciones de los accionistas	
		F.A.P.H.S.en akziodunak Accionistas S.P.F.	
Ibilgetu materialaren eskuraketak Adquisiciones inmovilizado material	20.000	F.A.P.H.S.etik kanpoko akziodunak Accionistas fuera S.P.F.	
Higiezinetak inbertsioen eskuraketak Adquisición de inversiones inmobiliarias		Kapital dirulauntzak Subvenciones de capital	25.000
Finantza-ibilgetuaren eskuraketak Adquisiciones inmovilizado financiero		F.A.P.H.S.diren erakundeak Entidades S.P.F.	25.000
Akzio propioen eskuraketa Adquisición acciones propias		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Kapital txikiak Reducciones de capital		Epe luzerako zorrak Deudas a largo plazo	
Dibidenduak (emaitzak ezartzea) Dividendos (aplicación de resultados)		F.A.P.H.S.diren erakundeak Entidades S.P.F.	
E/I zorrak epe laburrean kitatzea edo intsuldatzea		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Cancelación o traspaso a c/p de deudas a L/p		Ibilgetuaren besterenganaketa Enajenación de inmovilizado	
Epe luzeko hornikuntzen aplikazioa Aplicación de provisiones a largo plazo		Finantza-ibilgetuak epe laburrean kitatzea edo intsuldatzea	
		Cancelación o traspaso a c/n de inmovilizaciones financieras	
		Epe luzeko hornikuntzak Provisiones a largo plazo	
Aktibo arruntaren gehikuntza Aumento de activo corriente		Aktibo arruntaren murrizketa Disminución de activo corriente	25.035
Pasibo arruntaren murrizketa Disminución de pasivo corriente	25.035	Pasibo arruntaren gehikuntza Aumento de pasivo corriente	
Guztira		Guztira	
Total	50.035	Total	50.035

2019.rako ustiapen aurrekontua
Presupuesto de Explotación 2019

Zuzkidurak / Dotaciones	Zenbatekoa Importe	Baliabideak / Recursos	Zenbatekoa Importe
Izakinen txikiak Reducción de existencias		Nezazioen kopuruaren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios	
Hornidurak Aprovisionamientos		Izakinen ikoera Aumento de existencias	
Lanagileria gastuak Gastos de personal	188.350	Enpresak bere aktiborako ekin dituen lanak Trabajos realizados por la empresa para su activo	
Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado	73.383	Ustiapenaatik dirulauntzak Subvenciones de explotación	595.000
Ibilgetuaren narriadura eta emaitzak Deterioro y resultado del inmovilizado		F.A.P.H.S. diren erakundeak Entidades S.P.F.	595.000
Ustiapenaatik bestelako gastuak Otros gastos de explotación	406.650	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Kanpo zerbitzuak Servicios exteriores	406.650	Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestion corriente	
Bestelako gastuak Otros gastos		Finantza sarrerak Ingresos financieros	
Finantza gastuak Gastos financieros		Kapital diru-laguntzen egozpena Imputación de subvenciones de capital	73.121
Zerak Impuestos		Hornikuntzen gaindikina Exceso de provisiones	
		Ibilgetuaren narriadura eta emaitzen berrikuspena Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) Resultados del ejercicio (beneficios)		Ekitaldiko emaitzak (galerrak) Resultados del ejercicio (pérdidas)	262
Guztira		Guztira	
Total	668.383	Total	668.383

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU FUNDAZIAOK / FUNDACIONES FORALES

Azkue Fundazioa / Fundación Azkue

Aktiboa / Activo	AURREK./ PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
A) Aktibo ez zirkulatzailea Activo no corriente	1.493.833	1.542.216
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado Intangible</i>	30.168	50.891
II. Ondare historikoaren ondasunak <i>Bienes del Patrimonio Histórico</i>		
III. Ibilgetu materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>	1.463.665	1.491.325
IV. Inbertsioak higiezinetan <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
V. Inbertsioak taldeko enpresetan eta epe luzera elkarturikoetan <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>		
VI. Epe luzerako inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a Largo plazo</i>		
VII. Zerga geroratuaren araberako aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>		
B) Aktibo zirkulatzailea Activo corriente	168.782	193.817
I. Salmentarako mantendutako aktibo ez zirkulatzaileak <i>Activos no corrientes mantenidos para la venta</i>		
II. Izakinak <i>Existencias</i>		
III. Bere jardueraren erabiltzaileak eta beste zordun batzuk <i>Usuarios y otros deudores de la actividad propia</i>		
IV. Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	148.750	148.750
1. Salmenta eta zerbitzugintzengatik bezeroak <i>Cientes por ventas y prestaciones de servicios</i>		
2. Bazkide sortzaileak, eskatutako ordainketen arabera <i>Fundadores por desembolsos exigidos</i>		
3. Bestelako zordunak <i>Otros deudores</i>	148.750	148.750
V. Inbertsioak taldeko entitatetan eta epe laburrerako elkarturikoetan <i>Inversiones en entidades del grupo y asociadas a corto plazo</i>		
VI. Epe laburrerako inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>		
VII. Epe laburrerako periodokatzeak <i>Periodificaciones a corto plazo</i>		
VIII. Eskudirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	20.032	45.067
AKTIBOA GUZTIRA / TOTAL ACTIVO (A+ B)	1.662.615	1.736.033

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU FUNDAZIAOK / FUNDACIONES FORALES

Azkue Fundazioa / Fundación Azkue

Ondare Garbia eta Pasiboa /Patrimonio Neto y Pasivo	AURREK./ PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
A) Ondare Garbia Patrimonio Neto	1.594.872	1.643.255
A-1) Fondo propioak Fondos propios	101.067	101.329
I. Sortze dotazioa / Gizarte funtsa <i>Dotación fundacional / Fondo social</i>	8.000	8.000
1. Sortze dotazioa / Gizarte funtsa <i>Dotación fundacional / Fondo social</i>	8.000	8.000
2. Eskatu gabeko sortze dotazioa / Eskatu gabeko gizarte funtsa <i>Dotación fundacional no exigida / Fondo social no exigido</i>		
II. Erreserbak <i>Reservas</i>		
III. Aurreko ekitaldietako soberakinak <i>Excedentes de ejercicios anteriores</i>	93.329	93.827
IV. Ekitaldiko soberakina <i>Excedente del ejercicio</i>	(262)	(498)
A-2) Egokitzapenak balio aldatetaren arabera Ajustes por cambios de valor.		
A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	1.493.805	1.541.926
I. Diru-laguntzak <i>Subvenciones</i>	161.533	190.780
1. Bizkaiko Foru Aldundiarenak <i>De la Diputación Foral de Bizkaia</i>	160.833	188.852
2. Beste batzuenak <i>De otros</i>	700	1.928
II. Dohaintziak eta jasotako legatuak <i>Donaciones y legados</i>	1.332.272	1.351.146

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU FUNDAZIAOK / FUNDACIONES FORALES

Azkue Fundazioa / Fundación Azkue

Ondare Garbia eta Pasiboa /Patrimonio Neto y Pasivo	AURREK./ PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
B) Pasibo ez zirkulatzailea/ Pasivo No Corriente		
I. Epe luzerako hornidurak Provisiones a largo plazo		
II. Zorrak epe luzera Deudas a largo plazo		
1. Zorrak kreditu entitateekin Deudas con entidades de crédito		
2. Hartzekodunak finantza errentamenduaren arabera Acreedores por arrendamiento financiero		
3. Epe luzerako beste zor batzuk Otras deudas a largo plazo		
III. Taldeko entitate edo enpresa elkartuekiko zorrak epe luzera Deudas con entidades del grupo y asociadas a largo plazo		
IV. Pasiboak geroratutako zergaren arabera Pasivos por impuesto diferido		
V. Epe luzerako periodokatzeak Periodificaciones a largo plazo		
C) Pasibo zirkulatzailea/ Pasivo Corriente	67.743	92.778
I. Salmentarako mantendutako aktibo ez zirkulat. uztartuta. Pasiboak Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos p/ la venta		
II. Epe laburrerako hornidurak Provisiones a corto plazo		
III. Zorrak epe laburrera Deudas a corto plazo		
1. Zorrak kreditu entitateekin Deudas con entidades de crédito		
2. Hartzekodunak finantza errentamenduaren arabera Acreedores por arrendamiento financiero		
3. Epe laburrerako beste zor batzuk Otras deudas a corto plazo		
IV. Taldeko entitate edo enpresa elkartuekiko epe laburreko zorrak Deudas con entidades del grupo y asociadas a corto plazo		
V. Onuradunak-artzekodunak Beneficiarios-Acreedores		
VI. Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar.	67.743	92.778
1. Hornitzaileak Proveedores		
2. Bestelako hartzekodunak Otros acreedores	67.743	92.778
VI. Periodokatzeak epe laburrera Periodificaciones a corto plazo		
GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA (A+B+C)	1.662.615	1.736.033
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	1.662.615	1.736.033

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Galera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

FORU FUNDAZIAOK / FUNDACIONES FORALES

Azkue Fundazioa / Fundación Azkue

	AURREK./ PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Bere jardueraren diru-sarrerak <i>Ingresos de la actividad propia</i>	595.000	595.000
2. Merkataritzako jardueraren barruko salmentak eta bestelako sarrerak <i>Ventas y otros ingresos de la actividad mercantil</i>		
3. Gastuak laguntza eta beste batzuegatik <i>Gastos por ayudas y otros</i>		
4. Amaitutako produktuen eta fabrikatze bidean dauden izakin aldaketak <i>Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</i>		
5. Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos efectuados por la empresa para su activo</i>		
6. Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>		
7. Jarduerako bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de la actividad</i>		
8. Langileri gastuak <i>Gastos de personal</i>	(188.350)	(147.241)
9. Jarduerako bestelako gastuak <i>Otros gastos de la actividad</i>	(406.650)	(447.759)
10. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(73.383)	(77.499)
11. Ekitaldiko gaindikineramandako kapitaleko diru-laguntza, dohaintza eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados de capital traspasados al excedente del ejercicio</i>	73.121	77.001
12. Horniduren gaindikina <i>Exceso de provisiones</i>		
13. Hondatzea eta emaitzak ibilgetu besterentzeen ondotik <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>		
14. Bestelako emaitzak <i>Otros resultados</i>		
A.1) JARDUEDAREN SOBERAKINA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14) EXCEDENTE DE LA ACTIVIDAD (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14)	(262)	(498)
15. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>		
16. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>		
17. Arrazoizko balioa aldatzea baliabide finantzarioetan <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
18. Aldaketa aldeak <i>Diferencias de cambio</i>		
19. Hondatzea eta emaitzak baliabide finantzarioak besterentzeagatik <i>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
A.2) FINANTZA ERAGIKETEN SOBERAKINA (15+16+17+18+19) EXCEDENTE DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS (15+16+17+18+19)		
A.3) SOBERAKINA ZERGAK BAINO LEHEN (A.1+A.2) EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(262)	(498)
20. Zergak mozkinen gainean <i>Impuestos sobre beneficios</i>		
A.4) ERAGIKETA JARRAITUETATIK DATORREN EKITALDIKO GAINDIKINA (A.3+20) EXCEDENTE DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+20)	(262)	(498)

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Galera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

FORU FUNDAZIAOK / FUNDACIONES FORALES

Azkue Fundazioa / Fundación Azkue

	AURREK./ PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
B) ERAGIKETA ETENAK OPERACIONES INTERRUMPIDAS		
21. Etendako eragiketetatik datorren ekitaldiko gaindikina, zergak aplikatu ondoren <i>Excedente del ejerc. procedente de operac.interrumpidas neto de impuestos</i>		
A.5) ONDARE GARBIKO ALDAKETA, EKIT. GAINDIKINEAN AINTZATETSIK (A.4+21) VARIACION PATRIM. NETO RECON. EN EL EXCEDENTE DEL EJERC. (A.4+21)	(262)	(498)
C) ONDARE GARBIAREN ZUZENEAN EGOTZITAKO DIRU-SARRERAK ETA GASTUAK INGRESOS Y GASTOS IMPUTADOS DIRECTAMENTE AL PATRIMONIO NETO	620.000	620.000
C.1) ONDARE GARBI. ALDAK. ONDARE GARB. ZUZEN. AINTZAT. SARR. ETA GAST. (C) VARIAC. PATRIM. NETO INGR. Y GTOS. RECON. DIRECT. EN PATRIM. NETO (C)	620.000	620.000
D) EKITALDIKO SOBERAKINAREN BIRSAILKAPENAK RECLASIFICACIONES AL EXCEDENTE DEL EJERCICIO	(668.121)	(672.001)
D.1) ONDARE GARBIA. ALDAK ELITALDIKO SOBERAKIN. BIRSAILKAPENENGAT (D) VARIAC. PATRIM. NETO POR RECLASIF. AL EXCEDENTE DEL EJERCICIO (D)	(668.121)	(672.001)
E) ONDARE GARBIA. ALDAK. ONDARE GARBIAN ZUZENEAN AINTZATETSITAKO (C.1+D.1) VARIAC. PATRIM. NETO INGR. Y GTOS. IMPUT. DIRECT. AL PATRIM. NETO (C.1+D.1)	(48.121)	(52.001)
F) DOIKUNTZAK IRIZPIDE-ALDAKETAGATIK AJUSTES POR CAMBIO DE CRITERIO		
G) DOIKUNTZAK AKATSENGATIK AJUSTE POR ERRORES		
H) ALDAKETAK SORTZE DOTAZIOAN EDO GIZARTE FUNTSEAN VARIACIONES EN LA DOTACION FUNDACIONAL O FONDO SOCIAL		
I) BESTE ALDAKETA BATZUK OTRAS VARIACIONES		
J) EKITALDIAN ONDARE GARBIAREN ALDAK. EMAITZA, GUZTIRA (A.5+E+F+G+H+I) RESULTADO TOTAL, VARIAC. PATRIMONIO NETO EN EL EJERC. (A.5+E+F+G+H+I)	(48.383)	(52.499)

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Azkue Fundazioak / Fundación Azkue

Plazak / Plazas 2018	Zb.Plazak / n°Plazas			Arreik. zenbat. Importe Total	Zb.Plazak / n°Plazas Efektiboak / Efectivas (31/12/2018)			Arreik. zenbat. Importe Prev. Cierre		
	H	M	Totales		H	M	Totales			
Gerente Técnicos	1,00	2,00	3,00	50.500,00	0,50	1,00	1,50	51.005,08 15.735,83		
LANGILE FINKOAK GUZTIRA/TOTAL PLANTILLA	1,00	3,00	4,00	50.500,00	0,50	1,00	1,50	66.740,91		
Plazak / Plazas 2019	Plaza berriak Plazas nuevas			Zb.Plazak/ n°Plazas	Zb.Plazak/ n°Plazas Efektiboak/Efectivas			Arreik. zenbat. Importe		
	H	M	Totales	H	M	Totales	H	M	Totales	
Gerente Técnicos				1,00	2,00	3,00				51.005,08 31.215,10
LANGILE FINKOAK GUZTIRA/TOTAL PLANTILLA				1,00	3,00	4,00				82.220,18
BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2018	Zb.Behin-behin. N° de Temporales			Arreik. zenbat. Importe	Zb.Behin-behin. N° de Temporales (31/12/2018)			Arreik. zenbat. Importe Prev. Cierre		
	H	M	Totales		H	M	Totales			
Técnicos		3,00	3,00	93.646,00		1,50	1,50	46.950,93		
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA/TOTAL TEMPORALES		3,00	3,00	93.646,00		1,50	1,50	46.950,93		
BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2019	Zb.Behin-behin. N° de Temporales			Arreik. zenbat. Importe						
	H	M	Totales							
Gerente Técnicos		2,00	2,00	62.430,20						
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA/TOTAL TEMPORALES		2,00	2,00	62.430,20						

Biscaytik Fundazioa
Fundación Biscaytik

FORU FUNDAZIAOK / FUNDACIONES FORALES

Biscaytik Fundazioa
Fundacion Biscaytik

I. BiscayTIK Fundazioaren xedea eta haren jardueraren edukia

BiscayTIK Fundazioa Diputación Foral de Bizkaia - Bizkaiko Foru Aldundiaren eskutik sortu zen 2008an eta irabazi asmorik gabeko fundazio publikoa da. Bere helburu nagusia herritarrekiko arretarekin zerikusia duten kudeaketa-praktiketan eta teknologietan ezagutza- bultzatzeko dagokion jarduerak sustatzea da, Komunikazio-Teknologien bidez, herritarrak Administrazioa online hurbiltzea bultzatzeko.

BiscayTIK proiektu berritzailea da, aitzindaria nazioarteko mailan, eta honako helburu nagusiak ditu:

I. Administrazioa herritarrei hurbildu.

II. Bizkaiko Udalen tresna informatikoak homogeneizatu.

III. Informazio-Teknologien aplikazioan eta Udal Administrazioaren ezagutza eremuan erreferentzia puntu bilakatu Bizkaia; Bake Eder Ezagutza espezializatua Zentroaren laguntzarekin.

BiscayTIK Fundazioaren jarduera eremuan zerbitzu hauek eskatzen dituzten Bizkaiko Lurralde Historikoko udal eta mankomunitatea guztiak sartzen dira. Tokiko erakundeek borondatez erabaki dezakete zerbitzu eta produktu hauei atxikitzea.

BiscayTIK Fundazioa, sozietate publikoa den aldetik, Herri Administrazioarako eta Erakunde Harremanetarako Sailari atxikita dago.

Fundazioaren gobernuko organo gorena Patronatua da eta ondorengo kideek osatzen dute: Administrazioarako eta Erakunde Harremanetarako, Saileko Foru diputatua, Modernizazio,

I. Objeto y contenido de la actividad de la Fundación BiscayTIK-BiscayTIK Fundazioa

La Fundación BiscayTIK-BiscayTIK Fundazioa fue creada en el año 2008 por la por la Excm. Diputación Foral de Bizkaia - Bizkaiko Foru Aldundia y es una fundación pública sin ánimo de lucro entre cuyos fines fundacionales está la promoción de cuantas actividades procedan para el impulso del conocimiento en las tecnologías y prácticas de gestión relacionadas con la atención a la ciudadanía a través de las tecnologías de la comunicación, a fin de potenciar el acercamiento on-line de la ciudadanía a la Administración

BiscayTIK es un proyecto innovador, pionero a nivel internacional, que tiene como objetivos principales:

I. Acercar la Administración a la ciudadanía.

II. Homogeneizar las herramientas informáticas de los ayuntamientos y mancomunidades de Bizkaia.

III. Convertir Bizkaia en referente, en la aplicación de las Tecnologías de la Información y la Comunicación en la Administración Municipal, con el apoyo del Centro de Conocimiento especializado Bake Eder

El ámbito de la actividad de la Fundación BiscayTIK abarca a todos los ayuntamientos y mancomunidades del Territorio Histórico de Bizkaia que requieran sus servicios y productos. La adhesión a estos servicios y productos es voluntaria por parte de las entidades locales

La Fundación BiscayTIK, como sociedad pública, se encuentra adscrita al Departamento de Administración Pública y Relaciones Institucionales.

El máximo órgano de gobierno de BiscayTIK es el Patronato, compuesto por los siguientes miembros de la Diputación: Diputada Administración Pública y Relaciones Institucionales, Director General de



Biscaytik Fundazioa
Fundacion Biscaytik

Gobernamendu on eta Gardentasunerako Zuzendari Nagusia, Zerbitzuen, Udal Harremanen eta Larrialdien Zuzendari Nagusia, Modernizazio, Gobernamendu on eta Gardentasunerako Zuzendari Nagusia, Nekazaritza Zuzendari Nagusia, Enplegua Sustatzeko Zuzendari Nagusia, Katastroaren eta Zerbitzuen Zuzendari Nagusia, Azpiegitutarako eta Lurralde Garapenerako Zuzendari Nagusia, Kultura eta Kirol Zuzendari Nagusia, Administrazioarako eta Gizarte Sustapenerako Zuzendari Nagusia, Hirigintzako Zuzendari Nagusia.

II. Lehenetsuna eta garrantzirik gehien duten jarduerak.

BiscayTIK Fundazioaren helburuen barruan, besteak beste eta 2019ko ekitaldirako, jarraian zehaztuko diren lehenetsunezko jarduerak eta proiektu garrantzitsuak daude:

- @bizkaia.eu helbide elektronikoa doan bizkaitar guztientzat, 10GB-ko disko birtuala barne.
 - Zerbitzuaren mantenimendu zuzentzaile eta ebolutiboa
 - Zenbait izapide modu telematikoan egitea (udal/mankomunitate bakoitzak zehaztutakoak), kontu horretako datuak erabiliz tramitaziora sartzeko erabiltzaile gisa.
- Udal-kudeaketako sistema informatikoa:
 - Honako oinarritzko moduluen mantenimendu ebolutibo eta zuzentzailea: Bizkaiko ehunka udal eta mankomunitatetan dagoeneko ezarritako erregistro, errolda eta espedienteak.
 - Oinarritzko moduluak abian jartzea: erregistroa, errolda eta espedienteak proiektuarekin bat egin gura duten Bizkaiko udal eta mankomunitateetan.

Coordinación y Jefe del Gabinete de modernización, Director General de Servicios, Relaciones Municipales y Emergencias, Directora General de Buen Gobierno y Transparencia, Directora General de Agricultura, Director General de Empleo, Directora General de Catastro y Servicios, Director General de Infraestructuras y Desarrollo Territorial, Director General de Cultura y Deportes, Director General de Administración y Promoción Social, Director General de Urbanismo

II. Actividades prioritarias y relevantes.

Dentro de los objetivos de la Fundación BiscayTIK para el ejercicio 2019 figuran, entre otros, las actividades prioritarias y proyectos relevantes que a continuación se detallan:

- Correo electrónico gratuito para todos los vizcaínos/as @bizkaia.eu, incluyendo un disco virtual de 10GB.
 - Mantenimiento correctivo y evolutivo del servicio.
 - Implementación de ciertos trámites de forma telemática (los especificados por cada Ayuntamiento/mancomunidad) utilizando los datos de dicha cuenta como usuario de acceso para la tramitación.
- Sistema informático de gestión municipal:
 - Mantenimiento evolutivo y correctivo de los módulos base: Registro, Padrón y Expedientes ya implantados en más de un centenar de ayuntamientos y mancomunidades de Bizkaia.
 - Puesta en producción de los módulos base: Registro, Padrón y Expedientes en ayuntamientos y mancomunidades de Bizkaia que deseen adherirse al proyecto.



Biscaytik Fundazioa
Fundacion Biscaytik

- Kontabilitatea, Zerga kudeaketa, Derrigorrezko Diru-bilketa, Faktura elektronikoaren plataforma, Giza Baliabideak eta Nominak eta Gizarte Ekintza moduluen mantenamendu ebolutibo eta zuzentzailea:
- Udalek aukeratutako gainontzeko moduluak ekoizpenean jartzea, Kontabilitatea, Faktura elektronikoaren plataforma, Giza Baliabideak, Zerga Kudeaketa, Derrigorrezko Diru-bilketa, Udal Larriaren plana, e.a. barne.
- Administrazioaren eta herritarren arteko tramitaziorako web atarietako edukien mantenamendu ebolutibo eta zuzentzailea, tokiko 100 administrazio baino gehiagotan.
- Proiektuarekin bat egin gura duten udaletan/mankomunitateetan web atari berriak abian jartzea.
- Udal gardentasun saila ekoizpenean jartzea moduluari atxikitu nahi diren udal/mankomunitateetan.
- Datuen Babeserako Lege Organikoa: ezarpen egokiaren azterketa eta segimendua.
- Elkarreragingarritasuna: Datuak beste herri administrazio batzuekin trukatzeko
- UDALA ZABALTZEN lankidetzak eta partaidetza plataformaren web zatian zein app-an hobekuntzak sartzea
- UDALA ZABALTZEN plataforma martxan jartzea proiektuari atxiki nahi duten udal/mankomunitatetan
- Mantenimiento evolutivo y correctivo de los módulos de Contabilidad, plataforma de factura electrónica, Gestión Tributaria, Recaudación Ejecutiva, Recursos Humanos y Nóminas y Acción Social.
- Puesta en producción del resto de módulos seleccionados por los ayuntamientos, incluyendo Contabilidad, plataforma de factura electrónica, Recursos Humanos, Gestión Tributaria, Recaudación Ejecutiva, Plan de emergencias municipal, etc.
- Mantenimiento evolutivo, correctivo y de contenidos de los Portales Web de Tramitación ciudadana con la Administración, implantados en más de 100 administraciones locales.
- Puesta en producción del portal web en nuevos ayuntamientos/mancomunidades que deseen adherirse al proyecto.
- Puesta en producción del área de transparencia municipal en los ayuntamientos/mancomunidades que deseen adherirse al módulo
- Ley Orgánica de Protección de Datos: análisis y seguimiento de la correcta implantación.
- Interoperabilidad: Intercambio de datos con otras AAPP
- Inclusión de mejoras tanto en la parte web como en la app de la plataforma de colaboración y participación UDALA ZABALTZEN
- Puesta en producción de la plataforma UDALA ZABALTZEN en los ayuntamientos/mancomunidades que deseen adherirse al proyecto



Biscaytik Fundazioa
Fundacion Biscaytik

- Turismo eta merkataritza plataforma berriaren funtzionalitate berrien garapena eta produkzioan jartzea baita plataforma bera produkzioan jartzea ere proiektuari atxiki nahi duten udal/mankomunitate guztietan.
- Desarrollo de nuevas funcionalidades y puesta en producción de la nueva plataforma de turismo y comercio así como la puesta en producción de la misma en todos aquellos ayuntamientos /mancomunidades que deseen adherirse al proyecto
- **Garapen Berriak:**
 - Egoitza elektronikoetan identifikatu eta sinatzeko sistemak egokitzea, eskuko gailuen bitartez tramitazioa errazteko.
 - Lizitazio elektronikoko plataforma Bizkaiko tokiko erakundeetan ezarri eta hedatzea.
 - Mantenimendu egokitzaileak udal kudeaketa administratiborako plataforman, Herri Administrazioen Administrazio Prozedura Erkideari buruzko urriaren 1eko 39/2015 Legea eta Sektore Publikoaren Araubide Juridikoari buruzko urriaren 1eko 40/2015 Legea betearazteko.
- **Nuevos Desarrollos:**
 - Adecuación de los sistemas de identificación y firma en las sedes electrónicas para facilitar la tramitación a través de dispositivos móviles
 - Implantación y despliegue en los entes locales de Bizkaia de la plataforma de licitación electrónica
 - Mantenimientos adaptativos en la plataforma de gestión administrativa municipal para acometer el cumplimiento de las leyes 39/2015, de 1 de octubre, del Procedimiento Administrativo Común de las Administraciones Públicas y 40/2015, de 1 de octubre, de Régimen Jurídico del Sector Público
- **Erabiltzailearen Arretarako Zentroa (EAZ)**
 - Bizkaiko Tokiko Administrazioak, Herritarrak eta Enpresak bezalako talde desberdinei laguntzea telematika, telefonoa, bertaratuz edo harremanetan sartzeko bezalako hainbat bide erabiliz
- **CAU (Centro de Atención de Usuarios)**
 - Dar soporte a diferentes colectivos, como las Administraciones Locales de Bizkaia, Ciudadanía y Empresas, utilizando para ello diferentes canales, que puedan ser telemáticos, telefónicos, presenciales o relacionales
- **Antolamendua**
 - Udal/mankomunitate berriak modulu berriei atxikitzerakoan adostutakori buruzko dokumentuak kudeatzea.
 - Aplikazioen azken erabiltzaileei eskainiko den prestakuntza kudeatzea.
- **Organización**
 - Gestión de la documentación para lo conveniado en adhesión de nuevos ayuntamientos/mancomunidades o a nuevos módulos.
 - Gestión de las formaciones a impartir a los usuarios finales de las aplicaciones



Biscaytik Fundazioa
Fundacion Biscaytik

- | | |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none">- BiscayTIKen EAZ zerbitzua kudeatzea, hala BiscayTIK proiektura atxikitutako erakundetako funtzionarioei dagokionez, nola herritarrei dagokionez. <ul style="list-style-type: none">• Kalitatea<ul style="list-style-type: none">- Kalitate-planaren garapenean laguntzea.• Proiektua eta Bake Eder Zentroa dinamizatzea:<ul style="list-style-type: none">- BiscayTIK proiektua zabaltzeko ekintzak: nazioarteko lehiaketak, hitzaldiak, ekitaldieak, e.a. bezalakoetan parte hartzea, baita zentroan bertan egindako ekitaldiak koordinatzea, kudetzea eta antolatzea ere. | <ul style="list-style-type: none">- Gestión del servicio de CAU BiscayTIK, tanto para el funcionariado de las entidades adheridas al proyecto BiscayTIK como a la ciudadanía. <ul style="list-style-type: none">• Calidad<ul style="list-style-type: none">- Apoyo en el desarrollo del Plan de calidad.• Dinamización del Proyecto y del Centro Bake Eder:<ul style="list-style-type: none">- Actividades de difusión del proyecto BiscayTIK, como participación en certámenes internacionales, charlas, eventos, etc. así como la coordinación, gestión y organización de los eventos a realizar en el Centro. |
|--|---|

**III. BiscayTIK Fundazioaren kapital-
aurrekontua**

2019rako ibilgetuko inbertsioak 15.000,00€ koak izango dira, eta kapital diru-laguntzen bidez finantzatuko da.

Inbertsioen xedea honako da.

**III. Presupuesto de capital de la Fundación
BiscayTIK**

Las inversiones en inmovilizado para 2019 ascienden a 15.000,00 €, de los que la totalidad serán financiados mediante subvenciones de capital.

El destino de las inversiones es el siguiente:



Txostena
Memoria

FORU FUNDAZIAOK / FUNDACIONES FORALES

Biscaytik Fundazioa
Fundacion Biscaytik

INGURUNEA / ENTORNO	Zenbatekoa € / Importe €
Fundazioari zerbitzua ematen dieten eta Sistemen Korporazio Azpiegituraren zatia diren, zerbitzarien, informatika ekipoak, inprimagailuen ... berezko ekipamendua Equipamiento de la arquitectura propia de servidores, equipos informáticos, impresoras... que dan servicio a la Fundación y que forman parte de su Infraestructura Corporativa de Sistemas	8.000
ALTZARIAK ETA INSTALAZIOAK / MOBILIARIO E INSTALACIONES	7.000
ERABATEKO INBERTSIOAK / TOTAL INVERSIONES	15.000

Ez da aurreikusten BiscayTIK Fundazioa
sozietatearen kapitala handituko denik 2019 urtean.

No se prevé ningún incremento del capital
fundacional de Fundación BiscayTIK en 2019.

Foru Fundazioak
Biscaytik
Fundaciones Forales
Biscaytik

2019ko kapitalaren aurrekontua
Presupuesto de Capital 2019

Inbertsioak / Inversiones	Zenbatekoa Importe	Finantzaketa / Financiación	Zenbatekoa Importe
Ekitaldi doituko emaitza negatiboa Resultado negativo del ejercicio ajustado		Ekitaldi doituko emaitza positiboa Resultado positivo del ejercicio ajustado	1.654
Ibilgetu ukiezinen eskuraketak Adquisiciones inmovilizadas intangibles		Akzionunen ekarpenak Aportaciones de los accionistas	
		F.A.P.H.S.en akzionunen Accionistas S.P.F.	
Ibilgetu materialaren eskuraketak Adquisiciones inmovilizadas material	15.000	F.A.P.H.S.etik kanpoko akzionunen Accionistas fuera S.P.F.	
Higiezinetak inbertsioen eskuraketak Adquisición de inversiones inmobiliarias		Kapital dirulaguntzak Subvenciones de capital	15.000
Finantza-ibilgetuaren eskuraketak Adquisiciones inmovilizadas financiero		F.A.P.H.S.diren erakundeak Entidades S.P.F.	15.000
Akzio propioen eskuraketa Adquisición acciones propias		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Kapital txikiak Reducciones de capital		Epe luzeko zorrak Deudas a largo plazo	
Dibidenduak (emaitzak ezartzea) Dividendos (aplicación de resultados)		F.A.P.H.S.diren erakundeak Entidades S.P.F.	
E/l zorrak epe laburrean kitatzea edo insultatzea		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Cancelación o traspaso a c/p de deudas a L/p		Ibilgetuaren besterenganaketa Enajenación de inmovilizados	
Epe luzeko hornikuntzen aplikazioa Aplicación de provisiones a largo plazo		Finantza-ibilgetuak epe laburrean kitatzea edo insultatzea	
		Cancelación o traspaso a c/p de inmovilizaciones financieras	
		Epe luzeko hornikuntzak Provisiones a largo plazo	
Aktibo arruntaren gehikuntza Aumento de activo corriente	31.053	Aktibo arruntaren murrizketa Disminución de activo corriente	
Pasibo arruntaren murrizketa Disminución de pasivo corriente		Pasibo arruntaren gehikuntza Aumento de pasivo corriente	29.399
Guztira		Guztira	
Total	46.053	Total	46.053

2019.rako ustiapen aurrekontua
Presupuesto de Explotación 2019

Zuzkidurak / Dotaciones	Zenbatekoa Importe	Baliabideak / Recursos	Zenbatekoa Importe
Izakinen txikiak Reducción de existencias		Negozioren kopuruaren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios	1.077.000
Hornidurak Aprovisionamientos	3.634.473	Izakinen igoera Aumento de existencias	
Langileri gastuak Gastos de personal	606.272	Enpresak bere aktiborako egin dituen lanak Trabajos realizados por la empresa para su activo	
Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado	49.001	Ustiapenagatiko dirulaguntzak Subvenciones de explotación	4.700.000
Ibilgetuaren narriadura eta emaitzak Deterioro y resultado del inmovilizado		F.A.P.H.S. diren erakundeak Entidades S.P.F.	4.700.000
Ustiapenagatiko bestelako gastuak Otros gastos de explotación	1.534.601	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Kanpo zerbitzuak Servicios exteriores	1.534.601	Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	
Bestelako gastuak Otros gastos		Finantza sarrerak Ingresos financieros	
Finantza gastuak Gastos financieros		Kapital diru-laguntzen egozpena Imputación de subvenciones de capital	47.347
Zergak Impuestos		Hornikuntzen gairikina Exceso de provisiones	
		Ibilgetuaren narriadura eta emaitzen berrikuspena Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) Resultados del ejercicio (beneficios)		Ekitaldiko emaitzak (galerak) Resultados del ejercicio (pérdidas)	
Guztira		Guztira	
Total	5.824.347	Total	5.824.347

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU FUNDAZIAOK / FUNDACIONES FORALES

Biscaytik Fundazioa / Fundación Biscaytik

Aktiboa / Activo	AURREK./ PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
A) Aktibo ez zirkulatzailea Activo no corriente	73.100	107.101
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado Intangible</i>		
II. Ondare historikoaren ondasunak <i>Bienes del Patrimonio Histórico</i>		
III. Ibilgetu materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>	73.100	107.101
IV. Inbertsioak higiezinetan <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
V. Inbertsioak taldeko enpresetan eta epe luzera elkarturikoetan <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>		
VI. Epe luzerako inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a Largo plazo</i>		
VII. Zerga geroratuaren araberako aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>		
B) Aktibo zirkulatzailea Activo corriente	1.372.096	2.091.043
I. Salmentarako mantendutako aktibo ez zirkulatzaileak <i>Activos no corrientes mantenidos para la venta</i>		
II. Izakinak <i>Existencias</i>		
III. Bere jardueraren erabiltzaileak eta beste zordun batzuk <i>Usuarios y otros deudores de la actividad propia</i>		
IV. Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	154.989	934.959
1. Salmenta eta zerbitzugintzengatik bezeroak <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	27.410	26.540
2. Bazkide sortzaileak, eskatutako ordainketen arabera <i>Fundadores por desembolsos exigidos</i>		
3. Bestelako zordunak <i>Otros deudores</i>	127.579	908.419
V. Inbertsioak taldeko entitatetan eta epe laburrerako elkarturikoetan <i>Inversiones en entidades del grupo y asociadas a corto plazo</i>	144	144
VI. Epe laburrerako inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>		
VII. Epe laburrerako periodokatzeak <i>Periodificaciones a corto plazo</i>	10.842	
VIII. Eskudirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	1.206.121	1.155.940
AKTIBOA GUZTIRA / TOTAL ACTIVO (A+ B)	1.445.196	2.198.144

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU FUNDAZIAOK / FUNDACIONES FORALES

Biscaytik Fundazioa / Fundación Biscaytik

Ondare Garbia eta Pasiboa /Patrimonio Neto y Pasivo	AURREK./ PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
A) Ondare Garbia Patrimonio Neto	1.070.341	1.102.688
A-1) Fondo propioak Fondos propios	1.000.000	1.000.000
I. Sortze dotazioa / Gizarte funtsa <i>Dotación fundacional / Fondo social</i>	1.000.000	1.000.000
1. Sortze dotazioa / Gizarte funtsa <i>Dotación fundacional / Fondo social</i>	1.000.000	1.000.000
2. Eskatu gabeko sortze dotazioa / Eskatu gabeko gizarte funtsa <i>Dotación fundacional no exigida / Fondo social no exigido</i>		
II. Erreserbak <i>Reservas</i>		
III. Aurreko ekitaldietako soberakinak <i>Excedentes de ejercicios anteriores</i>		
IV. Ekitaldiko soberakina <i>Excedente del ejercicio</i>		
A-2) Egokitzapenak balio aldatetaren arabera Ajustes por cambios de valor.		
A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	70.341	102.688
I. Diru-laguntzak <i>Subvenciones</i>	70.341	102.688
1. Bizkaiko Foru Aldundiarenak <i>De la Diputación Foral de Bizkaia</i>	70.341	102.688
2. Beste batzuenak <i>De otros</i>		
II. Dohaintziak eta jasotako legatuak <i>Donaciones y legados</i>		

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU FUNDAZIAOK / FUNDACIONES FORALES

Biscaytik Fundazioa / Fundación Biscaytik

Ondare Garbia eta Pasiboa /Patrimonio Neto y Pasivo	AURREK./ PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
B) Pasibo ez zirkulatzailea/ Pasivo No Corriente		
I. Epe luzerako hornidurak Provisiones a largo plazo		
II. Zorrak epe luzera Deudas a largo plazo		
1. Zorrak kreditu entitateekin Deudas con entidades de crédito		
2. Hartzekodunak finantza errentamenduaren arabera Acreedores por arrendamiento financiero		
3. Epe luzerako beste zor batzuk Otras deudas a largo plazo		
III. Taldeko entitate edo enpresa elkartuekiko zorrak epe luzera Deudas con entidades del grupo y asociadas a largo plazo		
IV. Pasiboak geroratutako zergaren arabera Pasivos por impuesto diferido		
V. Epe luzerako periodokatzeak Periodificaciones a largo plazo		
C) Pasibo zirkulatzailea/ Pasivo Corriente	374.855	1.095.456
I. Salmentarako mantendutako aktibo ez zirkulat. uztartuta. Pasiboak Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos p/ la venta		
II. Epe laburrerako hornidurak Provisiones a corto plazo		
III. Zorrak epe laburrera Deudas a corto plazo		750.000
1. Zorrak kreditu entitateekin Deudas con entidades de crédito		
2. Hartzekodunak finantza errentamenduaren arabera Acreedores por arrendamiento financiero		
3. Epe laburrerako beste zor batzuk Otras deudas a corto plazo		750.000
IV. Taldeko entitate edo enpresa elkartuekiko epe laburreko zorrak Deudas con entidades del grupo y asociadas a corto plazo		
V. Onuradunak-artzekodunak Beneficiarios-Acreedores		
VI. Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar.	374.855	345.456
1. Hornitzaileak Proveedores		
2. Bestelako hartzekodunak Otros acreedores	374.855	345.456
VI. Periodokatzeak epe laburrera Periodificaciones a corto plazo		
GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA (A+B+C)	1.445.196	2.198.144
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	1.445.196	2.198.144

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Galera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

FORU FUNDAZIAOK / FUNDACIONES FORALES

Biscaytik Fundazioa / Fundación Biscaytik

	AURREK./ PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Bere jardueraren diru-sarrerak <i>Ingresos de la actividad propia</i>	5.450.000	5.429.040
2. Merkataritzako jardueraren barruko salmentak eta bestelako sarrerak <i>Ventas y otros ingresos de la actividad mercantil</i>	327.000	270.846
3. Gastuak laguntza eta beste batzuegatik <i>Gastos por ayudas y otros</i>		
4. Amaitutako produktuen eta fabrikatze bidean dauden izakin aldaketak <i>Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</i>		
5. Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos efectuados por la empresa para su activo</i>		
6. Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>	(3.634.473)	(3.683.294)
7. Jarduerako bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de la actividad</i>		
8. Langileri gastuak <i>Gastos de personal</i>	(606.272)	(458.720)
9. Jarduerako bestelako gastuak <i>Otros gastos de la actividad</i>	(1.534.601)	(1.545.817)
10. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(49.001)	(95.096)
11. Ekitaldiko gaindikineramandako kapitaleko diru-laguntza, dohaintza eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados de capital tras pasados al excedente del ejercicio</i>	47.347	79.519
12. Horniduren gaindikina <i>Exceso de provisiones</i>		
13. Hondatzea eta emaitzak ibilgetu besterentzeen ondotik <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>		
14. Bestelako emaitzak <i>Otros resultados</i>		3.522
A.1) JARDUEDAREN SOBERAKINA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14) EXCEDENTE DE LA ACTIVIDAD (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14)		
15. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>		
16. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>		
17. Arrazoizko balioa aldatzea baliabide finantzarioetan <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
18. Aldaketa aldeak <i>Diferencias de cambio</i>		
19. Hondatzea eta emaitzak baliabide finantzarioak besterentzeagatik <i>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
A.2) FINANTZA ERAGIKETEN SOBERAKINA (15+16+17+18+19) EXCEDENTE DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS (15+16+17+18+19)		
A.3) SOBERAKINA ZERGAK BAINO LEHEN (A.1+A.2) EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)		
20. Zergak mozkinen gainean <i>Impuestos sobre beneficios</i>		
A.4) ERAGIKETA JARRAITUETATIK DATORREN EKITALDIKO GAINDIKINA (A.3+20) EXCEDENTE DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+20)		

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Galera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

FORU FUNDAZIAOK / FUNDACIONES FORALES

Biscaytik Fundazioa / Fundación Biscaytik

	AURREK./ PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
B) ERAGIKETA ETENAK OPERACIONES INTERRUMPIDAS 21. Etendako eragiketetatik datorren ekitaldiko gaindikina, zergak aplikatu ondoren <i>Excedente del ejerc. procedente de operac.interrumpidas neto de impuestos</i> A.5) ONDARE GARBIKO ALDAKETA, EKIT. GAINDIKINEAN AINTZATETSIK (A.4+21) VARIACION PATRIM. NETO RECON. EN EL EXCEDENTE DEL EJERC. (A.4+21) C) ONDARE GARBIAREN ZUZENEAN EGOTZITAKO DIRU-SARRERAK ETA GASTUAK INGRESOS Y GASTOS IMPUTADOS DIRECTAMENTE AL PATRIMONIO NETO C.1) ONDARE GARBI. ALDAK. ONDARE GARB. ZUZEN. AINTZAT. SARR. ETA GAST. (C) VARIAC. PATRIM. NETO INGR. Y GTOS. RECON. DIRECT. EN PATRIM. NETO (C) D) EKITALDIKO SOBERAKINAREN BIRSAILKAPENAK RECLASIFICACIONES AL EXCEDENTE DEL EJERCICIO D.1) ONDARE GARBIA. ALDAK ELITALDIKO SOBERAKIN. BIRSAILKAPENENGAT (D) VARIAC. PATRIM. NETO POR RECLASIF. AL EXCEDENTE DEL EJERCICIO (D) E) ONDARE GARBIA. ALDAK. ONDARE GARBIAN ZUZENEAN AINTZATETSITAKO (C.1+D.1) VARIAC. PATRIM. NETO INGR. Y GTOS. IMPUT. DIRECT. AL PATRIM. NETO (C.1+D.1) F) DOIKUNTZAK IRIZPIDE-ALDAKETAGATIK AJUSTES POR CAMBIO DE CRITERIO G) DOIKUNTZAK AKATSENGATIK AJUSTE POR ERRORES H) ALDAKETAK SORTZE DOTAZIOAN EDO GIZARTE FUNTSEAN VARIACIONES EN LA DOTACION FUNDACIONAL O FONDO SOCIAL I) BESTE ALDAKETA BATZUK OTRAS VARIACIONES J) EKITALDIAN ONDARE GARBIAREN ALDAK. EMAITZA, GUZTIRA (A.5+E+F+G+H+I) RESULTADO TOTAL, VARIAC. PATRIMONIO NETO EN EL EJERC. (A.5+E+F+G+H+I)		

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Biscaytik Fundazioak / Fundación Biscaytik

Plazak / Plazas 2018	Zb.Plazak / n°Plazas			Arreik. zenbat. Importe Total	Zb.Plazak / n°Plazas Efektiboak / Efectivas (31/12/2018)			Arreik. zenbat. Importe Prev. Cierre		
	H	M	Totales		H	M	Totales			
Directora General		1,00	1,00	76.813,66		1,00	1,00	80.553,05		
Jefe de proyecto	2,00		2,00	127.069,09	2,00		2,00	134.948,76		
Administrativo		1,00	1,00	51.060,84		1,00	1,00	54.843,84		
Technical Developer	2,00		2,00	82.308,74	2,00		2,00	88.780,30		
LANGILE FINKOAK GUZTIRA/TOTAL PLANTILLA	4,00	2,00	6,00	337.252,33	4,00	2,00	6,00	359.125,95		
Plazak / Plazas 2019	Plaza berriak Plazas nuevas			Zb.Plazak/ n°Plazas			Zb.Plazak/ n°Plazas Efektiboak/Efectivas			Arreik. zenbat. Importe
	H	M	Totales	H	M	Totales	H	M	Totales	
Directora General					1,00	1,00				79.995,44
Jefe de proyecto	2,00		2,00	4,00		4,00				254.270,44
Administrativo					1,00	1,00				54.659,64
Technical Developer				2,00		2,00				88.896,52
LANGILE FINKOAK GUZTIRA/TOTAL PLANTILLA	2,00		2,00	6,00	2,00	8,00				477.822,04
BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2018	Zb.Behin-behin. N° de Temporales			Arreik. zenbat. Importe	Zb.Behin-behin. N° de Temporales (31/12/2018)			Arreik. zenbat. Importe Prev. Cierre		
	H	M	Totales		H	M	Totales			
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA/TOTAL TEMPORALES										
BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2019	Zb.Behin-behin. N° de Temporales			Arreik. zenbat. Importe						
	H	M	Totales							
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA/TOTAL TEMPORALES										

Bizkaia-Bizkaialde Fundazioa
Fundación Bizkaia-Bizkaialde

FORU FUNDAZIOAK / FUNDACIONES FORALES

Bizkaia-Bizkaialde Fundazioa
Fundacion Bizkaia-Bizkaialde

2000. urtean eratutako "BIZKAIA-BIZKAIALDE" kirol- eta gizarte-fundazioak, izaera pribatu eta iraupen mugagabekoak, Bizkaiko Lurralde Historikoa du bere jardueretarako eremu.

Fundazioaren jardueren onuradun nagusiak Bizkaiko herritarrak dira, eta oro har, Euskal Herri osokoak.

BIZKAIA-BIZKAIALDE Fundazioa irabazi-asmorik gabeko erakunde gisa eratu da, eta azken helburu du Bizkaiko kirola sustatzea eta garatzea eta errendimendu-kirolari arreta berezia egitea, batez ere mota guztietako baliabide ekonomikoak erakarriz, gehienbat babesle publiko zein pribatuengandik. Era horretan bildutako baliabideak Bizkaiko kirolariei laguntzeko programak finantzatzeko erabiliko ditu.

Hortaz, biltzen duen jatorri publiko zein pribatuko dirua kirola sustatzen duten erakundeen ahalegin ekonomikoak koordinatzera zuzenduko du, kirolaren arloan antolakuntza egokia eta eraginkorra lortzeko eta babesleen inbertsioetatik al baita arramentu onena ateratzeko.

Administrazioaren eta ekimen pribatuaren elkarlanak, bestalde, lankidetzazko bide emankorra irekitzen du Bizkaia sustatzeari begira.

Bizkaia Bizkaialde Fundazioaren helburua da beren baliabideei esker estatu-mailako lehiaketetan toki nabarmena eskuratu duten Bizkaiko kirol-taldeak lehiaketa-maila gorenera irits daitezen eta bertan euts dezaten.

Hala izan dadin, Fundazioak lan-ildo hauetatik jardungo du, besteak beste:

- Era guztietako pertsona fisiko zein juridikoengandik, horiek publikoak nahiz pribatuak izan, baliabide ekonomikoak lortzea eta Bizkaiko kirola sustatzeko eta garatzeko egitasmoetara bideratzea, errendimendu-kirolari lehentasuna emanez.

Bajo la denominación de "FUNDACIÓN BIZKAIA-BIZKAIALDE" en el año 2000, se constituyó una fundación deportiva y social, que desarrolla sus funciones en el Territorio Histórico de Bizkaia

Los y las beneficiarias de las actividades de la Fundación son principalmente los y las ciudadanas de Bizkaia y, en general del País Vasco.

La Fundación BIZKAIA-BIZKAIALDE se configura como una Entidad sin ánimo de lucro que persigue, como objetivo final, la promoción y desarrollo del deporte vizcaíno, con prioritaria atención al deporte de rendimiento, especialmente mediante la captación de recursos económicos de todo tipo, preferentemente patrocinios públicos y privados, que destinará a la financiación de los programas de apoyo a las y los deportistas de Bizkaia.

Para ello, concentra fondos públicos y privados destinados a coordinar los esfuerzos económicos de las entidades patrocinadoras del deporte, con el fin de lograr una correcta y eficaz ordenación del deporte y rentabilizar al máximo la inversión de las y los patrocinadores.

Este trabajo en común entre la administración y la iniciativa privada, permite, además, abrir una fructífera vía de colaboración, para la promoción de Bizkaia.

El objetivo de la Fundación Bizkaia Bizkaialde, es posibilitar el acceso al más alto nivel competitivo y el mantenimiento en el mismo de los equipos deportivos vizcaínos, que, por sus propios medios, han logrado una posición destacada dentro de las competiciones estatales.

Para el cumplimiento de este fin, desarrolla actuaciones tales como:

- Captación de recursos económicos de cualesquiera personas físicas o jurídicas, públicas o privadas, para destinar tales recursos a programas de promoción y desarrollo del deporte de Bizkaia, con prioritaria atención al deporte de rendimiento.



Bizkaia-Bizkaialde Fundazioa
Fundacion Bizkaia-Bizkaialde

- Bizkaiko kirola sustatu eta garatzeko baliagarri diren kirol-ekitaldiak antolatzea.
- Kirolaren babesle edo laguntzaileak lortzeko ekimenak sustatzea.

Fundazioaren laguntzen hartzaile izango dira, batez ere, profesionalak izan gabe "Bizkaiko Elitea" deitura eskuratu duten talde-kirolak. Laguntzen onuradun nagusiak dira, beraz, lehiakortasunari eusteko sostengu ekonomikoaren beharra duten Bizkaiko taldeak.

Enpresa eta erakunde babesleen kopuruari dagokionez, ohartu beharra dago oraingoa une egokiena ez izan arren Fundazioak etsi gabe diharduela horien kopurua handitzeko. 2018. ekitaldiari dagokionez guztira berrogeita bat entitate babesle/laguntzaile egon dira. 2019. urterako sarrera berriren bat espero denez, guztira berrogeita bi (42) entitate laguntzaile aurreikusi daitezke.

2018.urtean hogeita bost kirol klubek (25 talde) lortu izan dute Fundazio honen laguntza. 2019. urtean zenbateko hau mantentzeko edo handitzeko esperantza daukagu.

2018.urtean, diruzko laguntzak miloi bat eta berrogeita hamar mila eurotakoak izan dira eta 12.000 € diruzkoak ez diren laguntzak gutxi gora behera. banandu ziren laguntza moduan. 2019. urteetarako diru laguntza hauek mantentzea espero da.

- Organizar, eventos deportivos que contribuyan a la promoción y desarrollo del deporte vizcaíno.
- Promover las operaciones de sponsorización deportiva.

Las ayudas de la Fundación se dirigen fundamentalmente a deportes colectivos no profesionales, que hayan alcanzado la calificación de "Elite Vizcaína". Estas ayudas favorecen los clubes vizcaínos, que necesitan de un apoyo económico para poder mantener su competitividad.

En cuanto al número de empresas y entidades colaboradoras, señalar que aunque el momento actual no es el más idóneo, la Fundación sigue trabajando para que el número de patrocinadores se vea incrementado. El número de entidades colaboradoras y patrocinadoras de la Fundación para la temporada correspondiente al año 2018 ha sido de cuarenta (40). Para el 2019 se prevé alguna entrada nueva por lo que se esperan cuarenta y dos (42) empresas colaboradoras.

El número de equipos beneficiarios de las ayudas en el año 2018 han sido de veinticinco (25) Clubs deportivos. Esperamos que este año 2019 esta cifra se mantenga o pueda incrementarse.

La cuantía destinada a las entregas dinerarias de la Fundación en el año 2018 asciende a la cantidad de un millón cincuenta mil euros (1.050.000€) ayudas monetarias y aproximadamente 12.000€ en ayudas no monetarias. Para el ejercicio 2019, se prevé que estas ayudas se mantengan.

Foru Fundazioak
Bizkaia-Bizkaialde
Fundaciones Forales
Bizkaia-Bizkaialde

2019ko kapitalaren aurrekontua
Presupuesto de Capital 2019

Inbertsioak / Inversiones	Zenbatekoa Importe	Finantzaketa / Financiación	Zenbatekoa Importe
Ekitaldi doituko emaitza negatiboa Resultado negativo del ejercicio ajustado		Ekitaldi doituko emaitza positiboa Resultado positivo del ejercicio ajustado	
Ibilgetu ukiezinen eskuraketak Adquisiciones inmovilizado intangible		Akzionidunen ekarpenak Aportaciones de los accionistas	
		F.A.P.H.S.en akzionidunak Accionistas S.P.F.	
Ibilgetu materialaren eskuraketak Adquisiciones inmovilizado material		F.A.P.H.S.etik kanpoko akzionidunak Accionistas fuera S.P.F.	
Higiezinetak inbertsioen eskuraketak Adquisición de inversiones inmobiliarias		Kapital dirulauntzak Subvenciones de capital	
Finantza-ibilgetuaren eskuraketak Adquisiciones inmovilizado financiero		F.A.P.H.S.diren erakundeak Entidades S.P.F.	
Akzio propioen eskuraketa Adquisición acciones propias		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Kapital txikiak Reducciones de capital		Epe luzeko zorrak Deudas a largo plazo	
Dibidenduak (emaitzak ezartzea) Dividendos (aplicación de resultados)		F.A.P.H.S.diren erakundeak Entidades S.P.F.	
E/l zorrak epe laburrean kitatzea edo intsuldatzea		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Cancelación o traspaso a c/p de deudas a L/p		Ibilgetuaren besterenganaketa Enajenación de inmovilizado	
Epe luzeko hornikuntzen aplikazioa Aplicación de provisiones a largo plazo		Finantza-ibilgetuak epe laburrean kitatzea edo intsuldatzea	
		Cancelación o traspaso a c/n de inmovilizaciones financieras	
		Epe luzeko hornikuntzak Provisiones a largo plazo	
Aktibo arruntaren gehikuntza Aumento de activo corriente		Aktibo arruntaren murrizketa Disminución de activo corriente	
Pasibo arruntaren murrizketa Disminución de pasivo corriente		Pasibo arruntaren gehikuntza Aumento de pasivo corriente	
Guztira		Guztira	
Total		Total	

2019.rako ustiapen aurrekontua
Presupuesto de Explotación 2019

Zuzkidurak / Dotaciones	Zenbatekoa Importe	Baliabideak / Recursos	Zenbatekoa Importe
Izakinen txikiapena Reducción de existencias		Neqozioen kopuruaren zenbateko qarbia Importe neto de la cifra de negocios	735.000
Hornidurak Aprovisionamientos	68.450	Izakinen igoera Aumento de existencias	
Langileri gastuak Gastos de personal		Enpresak bere aktiborako egin dituen lanak Trabajos realizados por la empresa para su activo	
Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado		Ustiapenagatiko dirulauntzak Subvenciones de explotación	865.000
Ibilgetuaren narriadura eta emaitzak Deterioro y resultado del inmovilizado		F.A.P.H.S. diren erakundeak Entidades S.P.F.	865.000
Ustiapenagatiko bestelako gastuak Otros gastos de explotación	1.531.550	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Kanpo zerbitzuak Servicios exteriores	470.000	Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestion corriente	
Bestelako gastuak Otros gastos	1.061.550	Finantza sarrerak Ingresos financieros	
Finantza gastuak Gastos financieros		Kapital diru-laguntzen egozpena Imputación de subvenciones de capital	
Zergak Impuestos		Hornikuntzen gaindikina Exceso de provisiones	
		Ibilgetuaren narriadura eta emaitzen berrikuspina Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) Resultados del ejercicio (beneficios)		Ekitaldiko emaitzak (galerak) Resultados del ejercicio (pérdidas)	
Guztira		Guztira	
Total	1.600.000	Total	1.600.000

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU FUNDAZIAOK / FUNDACIONES FORALES

Bizkaia Bizkaialde Fundazioa / Fundación Bizkaia Bizkaialde

Aktiboa / Activo	AURREK./ PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
A) Aktibo ez zirkulatzailea Activo no corriente		
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado Intangible</i>		
II. Ondare historikoaren ondasunak <i>Bienes del Patrimonio Histórico</i>		
III. Ibilgetu materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>		
IV. Inbertsioak higiezinetan <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
V. Inbertsioak taldeko enpresetan eta epe luzera elkarturikoetan <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>		
VI. Epe luzerako inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a Largo plazo</i>		
VII. Zerga geroratuaren araberako aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>		
B) Aktibo zirkulatzailea Activo corriente	184.239	184.239
I. Salmentarako mantendutako aktibo ez zirkulatzaileak <i>Activos no corrientes mantenidos para la venta</i>		
II. Izakinak <i>Existencias</i>		
III. Bere jardueraren erabiltzaileak eta beste zordun batzuk <i>Usuarios y otros deudores de la actividad propia</i>		
IV. Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>		
1. Salmenta eta zerbitzugintzengatik bezeroak <i>Cientes por ventas y prestaciones de servicios</i>		
2. Bazkide sortzaileak, eskatutako ordainketen arabera <i>Fundadores por desembolsos exigidos</i>		
3. Bestelako zordunak <i>Otros deudores</i>		
V. Inbertsioak taldeko entitatetan eta epe laburrerako elkarturikoetan <i>Inversiones en entidades del grupo y asociadas a corto plazo</i>		
VI. Epe laburrerako inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>		
VII. Epe laburrerako periodokatzeak <i>Periodificaciones a corto plazo</i>		
VIII. Eskudirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	184.239	184.239
AKTIBOA GUZTIRA / TOTAL ACTIVO (A+ B)	184.239	184.239

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU FUNDAZIAOK / FUNDACIONES FORALES

Bizkaia Bizkaialde Fundazioa / Fundación Bizkaia Bizkaialde

Ondare Garbia eta Pasiboa /Patrimonio Neto y Pasivo	AURREK./ PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
A) Ondare Garbia Patrimonio Neto	184.239	184.239
A-1) Fondo propioak Fondos propios	184.239	184.239
I. Sortze dotazioa / Gizarte funtsa <i>Dotación fundacional / Fondo social</i>	30.051	30.051
1. Sortze dotazioa / Gizarte funtsa <i>Dotación fundacional / Fondo social</i>	30.051	30.051
2. Eskatu gabeko sortze dotazioa / Eskatu gabeko gizarte funtsa <i>Dotación fundacional no exigida / Fondo social no exigido</i>		
II. Erreserbak <i>Reservas</i>	206.012	206.012
III. Aurreko ekitaldietako soberakinak <i>Excedentes de ejercicios anteriores</i>	(51.824)	(52.060)
IV. Ekitaldiko soberakina <i>Excedente del ejercicio</i>		236
A-2) Egokitzapenak balio aldatetaren arabera Ajustes por cambios de valor.		
A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos		
I. Diru-laguntzak <i>Subvenciones</i>		
1. Bizkaiko Foru Aldundiarenak <i>De la Diputación Foral de Bizkaia</i>		
2. Beste batzuenak <i>De otros</i>		
II. Dohaintziak eta jasotako legatuak <i>Donaciones y legados</i>		

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU FUNDAZIAOK / FUNDACIONES FORALES

Bizkaia Bizkaialde Fundazioa / Fundación Bizkaia Bizkaialde

Ondare Garbia eta Pasiboa /Patrimonio Neto y Pasivo	AURREK./ PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
B) Pasibo ez zirkulatzailea/ Pasivo No Corriente I. Epe luzerako hornidurak Provisiones a largo plazo II. Zorrak epe luzera Deudas a largo plazo 1. Zorrak kreditu entitateekin Deudas con entidades de crédito 2. Hartzekodunak finantza errentamenduaren arabera Acreedores por arrendamiento financiero 3. Epe luzerako beste zor batzuk Otras deudas a largo plazo III. Taldeko entitate edo enpresa elkartuekiko zorrak epe luzera Deudas con entidades del grupo y asociadas a largo plazo IV. Pasiboak geroratutako zergaren arabera Pasivos por impuesto diferido V. Epe luzerako periodokatzeak Periodificaciones a largo plazo		
C) Pasibo zirkulatzailea/ Pasivo Corriente I. Salmentarako mantendutako aktibo ez zirkulatz. uztartuta. Pasiboak Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos p/ la venta II. Epe laburrerako hornidurak Provisiones a corto plazo III. Zorrak epe laburrera Deudas a corto plazo 1. Zorrak kreditu entitateekin Deudas con entidades de crédito 2. Hartzekodunak finantza errentamenduaren arabera Acreedores por arrendamiento financiero 3. Epe laburrerako beste zor batzuk Otras deudas a corto plazo IV. Taldeko entitate edo enpresa elkartuekiko epe laburreko zorrak Deudas con entidades del grupo y asociadas a corto plazo V. Onuradunak-artzekodunak Beneficiarios-Acreedores VI. Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar. 1. Hornitzaileak Proveedores 2. Bestelako hartzekodunak Otros acreedores VI. Periodokatzeak epe laburrera Periodificaciones a corto plazo		
GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	184.239	184.239

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Galera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

FORU FUNDAZIAOK / FUNDACIONES FORALES

Bizkaia Bizkaialde Fundazioa / Fundación Bizkaia Bizkaialde

	AURREK./ PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Bere jardueraren diru-sarrerak <i>Ingresos de la actividad propia</i>	1.600.000	1.592.100
2. Merkataritzako jardueraren barruko salmentak eta bestelako sarrerak <i>Ventas y otros ingresos de la actividad mercantil</i>		
3. Gastuak laguntza eta beste batzuegatik <i>Gastos por ayudas y otros</i>	(1.061.550)	(1.061.547)
4. Amaitutako produktuen eta fabrikatze bidean dauden izakin aldagetak <i>Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</i>		
5. Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos efectuados por la empresa para su activo</i>		
6. Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>	(68.450)	(69.646)
7. Jarduerako bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de la actividad</i>		
8. Langileri gastuak <i>Gastos de personal</i>		
9. Jarduerako bestelako gastuak <i>Otros gastos de la actividad</i>	(470.000)	(460.500)
10. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>		(171)
11. Ekitaldiko gaindikineramandako kapitaleko diru-laguntza, dohaintza eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados de capital traspasados al excedente del ejercicio</i>		
12. Horniduren gaindikina <i>Exceso de provisiones</i>		
13. Hondatzea eta emaitzak ibilgetu besterentzeen ondotik <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>		
14. Bestelako emaitzak <i>Otros resultados</i>		
A.1) JARDUEDAREN SOBERAKINA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14) EXCEDENTE DE LA ACTIVIDAD (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14)		236
15. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>		
16. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>		
17. Arrazoizko balioa aldatzea baliabide finantzarioetan <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
18. Aldaketa aldeak <i>Diferencias de cambio</i>		
19. Hondatzea eta emaitzak baliabide finantzarioak besterentzeagatik <i>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
A.2) FINANTZA ERAGIKETEN SOBERAKINA (15+16+17+18+19) EXCEDENTE DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS (15+16+17+18+19)		
A.3) SOBERAKINA ZERGAK BAINO LEHEN (A.1+A.2) EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)		236
20. Zergak mozkinen gainean <i>Impuestos sobre beneficios</i>		
A.4) ERAGIKETA JARRAITUETATIK DATORREN EKITALDIKO GAINDIKINA (A.3+20) EXCEDENTE DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+20)		236

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Galera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

FORU FUNDAZIAOK / FUNDACIONES FORALES

Bizkaia Bizkaialde Fundazioa / Fundación Bizkaia Bizkaialde

	AURREK./ PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
B) ERAGIKETA ETENAK OPERACIONES INTERRUMPIDAS 21. Etendako eragiketetatik datorren ekitaldiko gaindikina, zergak aplikatu ondoren <i>Excedente del ejerc. procedente de operac.interrumpidas neto de impuestos</i> A.5) ONDARE GARBIKO ALDAKETA, EKIT. GAINDIKINEAN AINTZATETSIK (A.4+21) VARIACION PATRIM. NETO RECON. EN EL EXCEDENTE DEL EJERC. (A.4+21) C) ONDARE GARBIAREN ZUZENEAN EGOTZITAKO DIRU-SARRERAK ETA GASTUAK INGRESOS Y GASTOS IMPUTADOS DIRECTAMENTE AL PATRIMONIO NETO C.1) ONDARE GARBI. ALDAK. ONDARE GARB. ZUZEN. AINTZAT. SARR. ETA GAST. (C) VARIAC. PATRIM. NETO INGR. Y GTOS. RECON. DIRECT. EN PATRIM. NETO (C) D) EKITALDIKO SOBERAKINAREN BIRSAILKAPENAK RECLASIFICACIONES AL EXCEDENTE DEL EJERCICIO D.1) ONDARE GARBIA. ALDAK ELITALDIKO SOBERAKIN. BIRSAILKAPENENGAT (D) VARIAC. PATRIM. NETO POR RECLASIF. AL EXCEDENTE DEL EJERCICIO (D) E) ONDARE GARBIA. ALDAK. ONDARE GARBIAN ZUZENEAN AINTZATETSITAKO (C.1+D.1) VARIAC. PATRIM. NETO INGR. Y GTOS. IMPUT. DIRECT. AL PATRIM. NETO (C.1+D.1) F) DOIKUNTZAK IRIZPIDE-ALDAKETAGATIK AJUSTES POR CAMBIO DE CRITERIO G) DOIKUNTZAK AKATSENGATIK AJUSTE POR ERRORES H) ALDAKETAK SORTZE DOTAZIOAN EDO GIZARTE FUNTSEAN VARIACIONES EN LA DOTACION FUNDACIONAL O FONDO SOCIAL I) BESTE ALDAKETA BATZUK OTRAS VARIACIONES J) EKITALDIAN ONDARE GARBIAREN ALDAK. EMAITZA, GUZTIRA (A.5+E+F+G+H+I) RESULTADO TOTAL, VARIAC. PATRIMONIO NETO EN EL EJERC. (A.5+E+F+G+H+I)		236 236

J.C. Arriaga Fundazioa
Fundación J.C. Arriaga

FORU FUNDAZIOAK / FUNDACIONES FORALES

J.C. Arriaga Fundazioa
Fundacion J.C. Arriaga

2007ko apirilaren 20an, Jose Antonio Isusi Ezcurdia notarioaren aurrean egiletsitako eskritura publikoaren bidez (1.402 protokolo-zk.), Bizkaiko Foru Aldundiak eta Bilboko Udalak Juan Crisostomo de Arriaga-Orquesta Sinfonica de Bilbao / Juan Crisostomo de Arriaga-Bilbao Orkestra Sinfonikoa Fundazioa eratu zuten.

Eskritura publiko horren osagarri, 2007ko abenduaren 28an beste eskritura publiko bat (4.477 protokolo-zk.) egiletsi zen notario beraren aurrean.

Eusko Jaurlaritzako Justizia, Lan eta Gizarte Segurantzako sailburuak 2008ko martxoaren 4an emandako aginduz, Crisostomo de Arriaga-Orquesta Sinfonica de Bilbao / Juan Crisostomo de Arriaga-Bilbao Orkestra Sinfonikoa Fundazioa inskribatuta geratu zen Fundazioen Erregistroan (70 zk.ko EHAA, 2008ko apirilaren 14koa).

Fundazioa irabazi-asmorik gabeko erakundea da, izaera iraunkorrekoa eta iraupen mugagabekoa, eta helburu du Bilbao Orkestra Sinfonikoa zuzentzea, mantentzea, zaintzea eta sustatzea, haren bitartez Bizkaiko herritarrek erlazioa izan ahal dezaten, beren egunerokoan, musikarekin eta musikaren alorrarekin. Hala izan dadin, kalitate bikaineko musikan eta antolakuntzan oinarritutako esperientziak prestatuko ditu, era guztietako entzuleei egokitutako eskaintza anitza taxutuz eta eragile aktiboa izanez inguruaren garapen kulturalen eta Bilboren eta Bizkaiaren nazioarterako proiektzioan.

Jarraian, azaldutakoa betetzen lagun dezaketen hainbat helburu zerrendatzen dira:

- a) Bilbao Orkestra Sinfonikoa sustatzea eta mantentzea, haren jarduera artistikoa hobetuz eta bultzatuz.
- b) Beste musika-talde batzuk, ganbera-orkestrak, hari-taldeak, haizekoak eta antzerakoak sortzea eta mantentzea.

La Diputación Foral de Bizkaia y el Ayuntamiento de Bilbao constituyeron la Fundación Juan Crisostomo de Arriaga-Orquesta Sinfonica de Bilbao / Juan Crisostomo de Arriaga- Bilbao Orkestra Sinfonikoa ,mediante escritura pública otorgada en Bilbao, el 20 de abril de 2007, ante el notario Don Jose Antonio Isusi Ezcurdia. (nº 1.402 de su protocolo)

Esta escritura pública fué complementada por otra escritura pública otorgada el 28 de diciembre de 2007 ante el mismo notario. (nº 4.477 de su protocolo)

Por orden de 4 de marzo de 2008, del Consejero de Empleo, Justicia y Seguridad Social del Gobierno Vasco , se inscribió en el Registro de Fundaciones del País Vasco la Fundación Juan Crisostomo de Arriaga-Orquesta Sinfonica de Bilbao / Juan Crisostomo de Arriaga- Bilbao Orkestra Sinfonikoa Fundazioa. (BOPV nº 70, de 14 de abril de 2008)

La Fundación es una organización constituida sin ánimo de lucro, de carácter permanente y duración indefinida, que tiene por objeto: la dirección , mantenimiento , conservación y promoción de la Orquesta Sinfónica de Bilbao , a fin de que esta se constituya en un espacio relacional cotidiano de la ciudadanía de Bizkaia con la música y su entorno , mediante la generación de experiencias a partir de la excelencia musical y organizativa , ofreciendo una oferta diferenciada orientada a los diversos segmentos de públicos , y tomando un papel activo en el desarrollo cultural del entorno y en la proyección internacional de Bilbao/Bizkaia.

Se establecen para ello, y a título meramente enunciativo, los siguientes objetivos:

- a) Promover y mantener la Orquesta Sinfónica de Bilbao, mejorando y potenciando su actividad artística.
- b) Crear y mantener otros grupos musicales, orquestas de cámara, conjuntos de cuerda y viento y otros grupos semejantes.



J.C. Arriaga Fundazioa
Fundacion J.C. Arriaga

- | | |
|---|--|
| c) Kontzertu sinfonikoak, ganberakoak, didaktikoak eta beste era batzuetakoak antolatzea eta gauzatzea, instrumentuen erreperitorioari helduz eta euskal konpositoreak bereziki kontuan hartuz. | c) Organizar e interpretar conciertos sinfónicos, de cámara, didácticos, y de otra naturaleza, siguiendo el repertorio instrumental, con una especial atención a los/las compositores/as vascos/as. |
| d) Bizkaian dagoen musika klasikoaren eskaintza koordinatzeko jardutea. | d) Promover la coordinación de la oferta de música clásica en Bizkaia. |
| e) Bestelako adierazpen musikalak edota lirikoak antolatzea, horrelakotzat joz hezkuntza- edota prestakuntza-jarduerak eta ikerketakoak edota zabalkuntzakoak, jarduerok iraunkorrak izan nahiz ez. | e) Organizar cualquier otro tipo de manifestación musical y/o lírica, incluida la realización de actividades educativas y/o formativas, de investigación y/o difusión, sean o no estas de carácter permanente. |
| f) Fundazioaren helburuekin zerikusia duten edo horien osagarriak diren ekitaldiak antolatzea: lehiaketak, biltzarrak, topaketak etab. | f) Organizar todo tipo de eventos como concursos, congresos, encuentros, etc. , relacionados y/o complementarios con los fines fundacionales. |
| g) Grabazioak eta argitalpenak argitaratzea. | g) Edición de grabaciones y publicaciones. |
| h) Bekak, laguntzak edo sariak bultzatzea konposatzaile, orkestra-zuzendari, bakarlari, interpretatzaile eta koruentzat, batez ere agertzen diren musikako balio berriei zuzenduta. | h) Promoción de becas, ayudas o premios a compositores/as, directores/as de orquesta, solistas, intérpretes y coros; sobretudo a los nuevos valores musicales que puedan surgir. |
| i) Bilboren eta Bizkaiaren irudia zabaltzen laguntzea. | i) Contribuir a la proyección de la imagen de Bilbao y Bizkaia. |
| j) Bere helburuak lortzeko, Fundazioa elkarlanean aritu ahalko da bestelako erakunde publiko zein pribatuekin, eta horretarako behar diren lankidetzak eta babes-akordioak sinatu. | j) Para el logro del fin fundacional, podrá colaborar con otras entidades públicas y privadas firmando los oportunos acuerdos de colaboración y patrocinio. |
| k) Helburutzat antzeko kultur adierazpenak sustatzea edo gauzatzea duen beste edozein jarduera osagarri, Fundazioaren xedearekin bat baldin badator. | k) Cualesquiera otras actividades complementarias, que tengan como finalidad la promoción o realización de manifestaciones culturales similares y compatibles con los fines fundacionales. |

Fundazioak, Bilbao Orkestra Sinfonikoa kudeatuko duen erakundea izanik, dagoeneko deseginda dagoen lehengo Juan Crisóstomo Arriaga Patronatua ordeztu zuen, eta horren harreman juridikoak, era guztietakoak, subrogatu zituen.

La Fundación, como entidad destinada a la gestión de la Orquesta Sinfónica de Bilbao, sucedió y se subrogó en la totalidad de las relaciones jurídicas, de cualquier naturaleza, que mantuvo el antiguo y disuelto Patronato Juan Crisóstomo de Arriaga.



J.C. Arriaga Fundazioa
Fundacion J.C. Arriaga

Urte honi begira, Fundazioaren helburu nagusia funtzionamendu-maila onari eustea da, bai bere jardueren aldetik baita kontzertuetara datozen entzuleen kopuruari dagokionez ere.

Jardueren gaiari helduz, iaz baino kontzertu gehiago izango dira, darabiltzagun aurreikuspenen arabera.

Hala eta guztiz ere, eta musika jendarteratzeko asmoz, lehengoan bezala aparteko garrantzia emango zaio mota guztietako kontzertuak (sinfonikoak, ganberakoak, didaktikoak...) Bizkaiko Lurralde Historiko osoan antolatzeari.

Entzuleen kopuruari dagokionez, aurreko ekitaldian izandako kopuruaren inguruan ibiliko garela uste dugu.

2018-03-16an Bizkaiko Foru Aldundiak bere langileen ordezkariekin sinatutako hitzarmenaren arabera, pertsonal-gastuen atalean soldaten dagokion igoera aurrikusi da aurreko urtekoarekin konparatuz. Bestalde, aipatu soldatak esperientzia eta antzinatasunagatik dagozkien heinean ere igoko dira.

Aldi baterako pertsonalari dagokionez, soilik beteko dira ABEn ondoriozko bajak, eta kontzertuengatik hala behar denean, langile "estak" kontratatuko dira.

Gainerakoan, joerak hobera jarraitzen du, eta alde horretatik, espero dugu datorren ekitaldian AENORen ikuskaritzak gure kudeaketa-sistemaren kalitatea berrestea UNE/ISO 9001/2000 arauen arabera.

Bukatzeko, eta inbertsioei dagokionez, ondorengo elementuak erostea aurrikusten dugu: Aulkiak, euskarriak, kutxak eta musika-tresna txikiak.

Durante el presente año, la Fundación tiene como objetivo fundamental mantener unos niveles satisfactorios de actividad y de público asistente a los conciertos.

En lo que a actividad se refiere, el número de conciertos aumentará ligeramente respecto al año anterior, ya que las previsiones que manejamos así nos lo indican.

En todo caso, y en aras a la socialización de la música, seguiremos incidiendo especialmente en la realización de conciertos de todo tipo (sinfónicos, cámara, didácticos,...) por el Territorio Histórico de Bizkaia.

En cuanto al público, esperamos movernos en parámetros similares a los registrados en el pasado ejercicio.

Con arreglo al acuerdo que, con fecha 16-03-2018, suscribió la Diputación Foral de Bizkaia con los representantes de sus trabajadores, dentro del capítulo de gastos de personal, se ha presupuestado el incremento correspondiente sobre las retribuciones del año precedente; las cuales se verán además incrementadas por el lógico deslizamiento de conceptos relacionados con la experiencia y antigüedad.

En cuanto a personal temporal, se prevé la cobertura de posibles bajas por IT, así como la contratación de "extras" de plantilla en los conciertos que así lo exijan.

En otro orden, la mejora continua y el crecimiento de nuestro sistema de gestión es un objetivo importante del ejercicio, confiando en que AENOR avale, un año más, mediante la correspondiente auditoría, nuestro sistema de gestión de la calidad según normas UNE/ISO 9001/2000.

Finalmente, y en lo que a inversiones se refiere, decir que prevemos la compra de sillas, soportes, cajas, y pequeño instrumental musical.

Foru Fundazioak
J.C. Arriaga
Fundaciones Forales
J.C. Arriaga

2019ko kapitalaren aurrekontua
Presupuesto de Capital 2019

Inbertsioak / Inversiones	Zenbatekoa Importe	Finantzaketa / Financiación	Zenbatekoa Importe
Ekitaldi doituako emaitza negatiboa Resultado negativo del ejercicio ajustado		Ekitaldi doituako emaitza positiboa Resultado positivo del ejercicio ajustado	
Ibilgetu ukiezinen eskuraketak Adquisiciones inmovilizado intangible		Akziodunen ekarpenak Aportaciones de los accionistas	
		F.A.P.H.S.en akziodunak Accionistas S.P.F.	
Ibilgetu materialaren eskuraketak Adquisiciones inmovilizado material	10.500	F.A.P.H.S.etik kanpoko akziodunak Accionistas fuera S.P.F.	
Higiezinetak inbertsioen eskuraketak Adquisición de inversiones inmobiliarias		Kapital dirulaguntzak Subvenciones de capital	10.500
Finantza-ibilgetuaren eskuraketak Adquisiciones inmovilizado financiero		F.A.P.H.S.diren erakundeak Entidades S.P.F.	7.000
Akzio propioen eskuraketa Adquisición acciones propias		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	3.500
Kapital txikiak Reducciones de capital		Epe luzerako zorrak Deudas a largo plazo	
Dibidenduak (emaitzak ezartzea) Dividendos (aplicación de resultados)		F.A.P.H.S.diren erakundeak Entidades S.P.F.	
E/l zorrak epe laburrean kitatzea edo intsuldatzea		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
CANCELACIÓN O TRASPASO A C/P DE DEUDAS a L/p		Ibilgetuaren besterenganaketa Enajenación de inmovilizado	
Epe luzeko hornikuntzen aplikazioa Aplicación de provisiones a largo plazo		Finantza-ibilgetuak epe laburrean kitatzea edo intsuldatzea	
		CANCELACIÓN O TRASPASO A C/N DE inmovilizaciones financieras	
		Epe luzeko hornikuntzak Provisiones a largo plazo	
Aktibo arruntaren gehikuntza Aumento de activo corriente		Aktibo arruntaren murrizketa Disminución de activo corriente	
Pasibo arruntaren murrizketa Disminución de pasivo corriente		Pasibo arruntaren gehikuntza Aumento de pasivo corriente	
Guztira		Guztira	
Total	10.500	Total	10.500

2019.rako ustiapen aurrekontua
Presupuesto de Explotación 2019

Zuzkidurak / Dotaciones	Zenbatekoa Importe	Baliabideak / Recursos	Zenbatekoa Importe
Izakinen txikiak Reducción de existencias		Negozioren kopuruaren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios	1.092.542
Hornidurak Aprovisionamientos	589.238	Izakinen igotzea Aumento de existencias	
Langileri gastuak Gastos de personal	6.783.517	Enpresak bere aktiborako egin dituen lanak Trabajos realizados por la empresa para su activo	
Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado	65.000	Ustiapenagatiko dirulaguntzak Subvenciones de explotación	7.638.000
Ibilgetuaren narriadura eta emaitzak Deterioro y resultado del inmovilizado		F.A.P.H.S. diren erakundeak Entidades S.P.F.	5.092.000
Ustiapenagatiko bestelako gastuak Otros gastos de explotación	1.357.787	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	2.546.000
Kanpo zerbitzuak Servicios exteriores	1.357.787	Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	
Bestelako gastuak Otros gastos		Finantza sarrerak Ingresos financieros	
Finantza gastuak Gastos financieros		Kapital diru-laguntzen egozpena Imputación de subvenciones de capital	65.000
Zergak Impuestos		Hornikuntzen gaidikina Exceso de provisiones	
		Ibilgetuaren narriadura eta emaitzen berrikuspena Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) Resultados del ejercicio (beneficios)		Ekitaldiko emaitzak (galerak) Resultados del ejercicio (pérdidas)	
Guztira		Guztira	
Total	8.795.542	Total	8.795.542

J.C. Arriaga Fundazioa / Fundación J.C. Arriaga

Aktiboa / Activo	AURREK./ PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
A) Aktibo ez zirkulatzailea Activo no corriente	424.293	478.793
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado Intangible</i>	12.461	13.461
II. Ondare historikoaren ondasunak <i>Bienes del Patrimonio Histórico</i>		
III. Ibilgetu materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>	411.832	465.332
IV. Inbertsioak higiezinetan <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
V. Inbertsioak taldeko enpresetan eta epe luzera elkarturikoetan <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>		
VI. Epe luzerako inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a Largo plazo</i>		
VII. Zerga geroratuaren arabera aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>		
B) Aktibo zirkulatzailea Activo corriente	1.128.873	1.128.873
I. Salmentarako mantendutako aktibo ez zirkulatzaileak <i>Activos no corrientes mantenidos para la venta</i>		
II. Izakinak <i>Existencias</i>		
III. Bere jardueraren erabiltzaileak eta beste zordun batzuk <i>Usuarios y otros deudores de la actividad propia</i>		
IV. Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	302.339	302.339
1. Salmenta eta zerbitzugintzengatik bezeroak <i>Cientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	83.136	83.136
2. Bazkide sortzaileak, eskatutako ordainketen arabera <i>Fundadores por desembolsos exigidos</i>		
3. Bestelako zordunak <i>Otros deudores</i>	219.203	219.203
V. Inbertsioak taldeko entitatetan eta epe laburrerako elkarturikoetan <i>Inversiones en entidades del grupo y asociadas a corto plazo</i>	300	300
VI. Epe laburrerako inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>		
VII. Epe laburrerako periodokatzeak <i>Periodificaciones a corto plazo</i>	75.746	75.746
VIII. Eskudirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	750.488	750.488
AKTIBOA GUZTIRA / TOTAL ACTIVO (A+ B)	1.553.166	1.607.666

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Egoera Balanza
Balance de Situación

FORU FUNDAZIAOK / FUNDACIONES FORALES

J.C. Arriaga Fundazioa / Fundación J.C. Arriaga

Ondare Garbia eta Pasiboa /Patrimonio Neto y Pasivo	AURREK./ PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
A) Ondare Garbia Patrimonio Neto	399.273	453.773
A-1) Fondo propioak Fondos propios	(21.320)	(21.320)
I. Sortze dotazioa / Gizarte funtsa <i>Dotación fundacional / Fondo social</i>	36.000	36.000
1. Sortze dotazioa / Gizarte funtsa <i>Dotación fundacional / Fondo social</i>	36.000	
2. Eskatu gabeko sortze dotazioa / Eskatu gabeko gizarte funtsa <i>Dotación fundacional no exigida / Fondo social no exigido</i>		36.000
II. Erreserbak <i>Reservas</i>		
III. Aurreko ekitaldietako soberakinak <i>Excedentes de ejercicios anteriores</i>	(57.320)	(57.320)
IV. Ekitaldiko soberakina <i>Excedente del ejercicio</i>		
A-2) Egokitzapenak balio aldaketaren arabera Ajustes por cambios de valor.		
A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	420.593	475.093
I. Diru-laguntzak <i>Subvenciones</i>	420.593	475.093
1. Bizkaiko Foru Aldundiarenak <i>De la Diputación Foral de Bizkaia</i>	276.718	313.051
2. Beste batzuenak <i>De otros</i>	143.875	162.042
II. Dohaintziak eta jasotako legatuak <i>Donaciones y legados</i>		

J.C. Arriaga Fundazioa / Fundación J.C. Arriaga

Ondare Garbia eta Pasiboa /Patrimonio Neto y Pasivo	AURREK./ PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
B) Pasibo ez zirkulatzailea/ Pasivo No Corriente	3.007	3.007
I. Epe luzerako hornidurak Provisiones a largo plazo		
II. Zorrak epe luzera Deudas a largo plazo	3.007	3.007
1. Zorrak kreditu entitateekin Deudas con entidades de crédito		
2. Hartzekodunak finantza errentamenduaren arabera Acreedores por arrendamiento financiero		
3. Epe luzerako beste zor batzuk Otras deudas a largo plazo	3.007	3.007
III. Taldeko entitate edo enpresa elkartuekiko zorrak epe luzera Deudas con entidades del grupo y asociadas a largo plazo		
IV. Pasiboak geroratutako zergaren arabera Pasivos por impuesto diferido		
V. Epe luzerako periodokatzeak Periodificaciones a largo plazo		
C) Pasibo zirkulatzailea/ Pasivo Corriente	1.150.886	1.150.886
I. Salmentarako mantendutako aktibo ez zirkulatz. uztartuta. Pasiboak Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos p/ la venta		
II. Epe laburrerako hornidurak Provisiones a corto plazo		
III. Zorrak epe laburrera Deudas a corto plazo	3.464	3.464
1. Zorrak kreditu entitateekin Deudas con entidades de crédito		
2. Hartzekodunak finantza errentamenduaren arabera Acreedores por arrendamiento financiero		
3. Epe laburrerako beste zor batzuk Otras deudas a corto plazo	3.464	3.464
IV. Taldeko entitate edo enpresa elkartuekiko epe laburreko zorrak Deudas con entidades del grupo y asociadas a corto plazo		
V. Onuradunak-artzekodunak Beneficiarios-Acreedores		
VI. Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar.	855.700	855.700
1. Hornitzaileak Proveedores	509	509
2. Bestelako hartzekodunak Otros acreedores	855.191	855.191
VI. Periodokatzeak epe laburrera Periodificaciones a corto plazo	291.722	291.722
GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA (A+B+C)	1.553.166	1.607.666
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	1.553.166	1.607.666

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Galera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

FORU FUNDAZIAOK / FUNDACIONES FORALES

J.C. Arriaga Fundazioa / Fundación J.C. Arriaga

	AURREK./ PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Bere jardueraren diru-sarrerak <i>Ingresos de la actividad propia</i>	8.730.542	8.424.318
2. Merkataritzako jardueraren barruko salmentak eta bestelako sarrerak <i>Ventas y otros ingresos de la actividad mercantil</i>		
3. Gastuak laguntza eta beste batzuegatik <i>Gastos por ayudas y otros</i>		
4. Amaitutako produktuen eta fabrikatze bidean dauden izakin aldagetak <i>Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</i>		
5. Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos efectuados por la empresa para su activo</i>		
6. Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>	(589.238)	(549.633)
7. Jarduerako bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de la actividad</i>		
8. Langileri gastuak <i>Gastos de personal</i>	(6.783.517)	(6.517.116)
9. Jarduerako bestelako gastuak <i>Otros gastos de la actividad</i>	(1.357.787)	(1.358.169)
10. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(65.000)	(65.000)
11. Ekitaldiko gaindikineramandako kapitaleko diru-laguntza, dohaintza eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados de capital traspasados al excedente del ejercicio</i>	65.000	65.000
12. Horniduren gaindikina <i>Exceso de provisiones</i>		
13. Hondatzea eta emaitzak ibilgetu besterentzeen ondotik <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>		
14. Bestelako emaitzak <i>Otros resultados</i>		
A.1) JARDUEDAREN SOBERAKINA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14) EXCEDENTE DE LA ACTIVIDAD (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14)		(600)
15. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>		
16. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>		
17. Arrazoizko balioa aldatzea baliabide finantzarioetan <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
18. Aldaketa aldeak <i>Diferencias de cambio</i>		
19. Hondatzea eta emaitzak baliabide finantzarioak besterentzeagatik <i>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
A.2) FINANTZA ERAGIKETEN SOBERAKINA (15+16+17+18+19) EXCEDENTE DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS (15+16+17+18+19)		
A.3) SOBERAKINA ZERGAK BAINO LEHEN (A.1+A.2) EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)		(600)
20. Zergak mozkinen gainean <i>Impuestos sobre beneficios</i>		
A.4) ERAGIKETA JARRAITUETATIK DATORREN EKITALDIKO GAINDIKINA (A.3+20) EXCEDENTE DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+20)		(600)

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Galera eta Irabazien Kontua

Cuenta de Pérdidas y Ganancias

FORU FUNDAZIAOK / FUNDACIONES FORALES

J.C. Arriaga Fundazioa / Fundación J.C. Arriaga

	AURREK./ PTO.	AURREIK./ PREV. CIERRE
B) ERAGIKETA ETENAK OPERACIONES INTERRUMPIDAS 21. Etendako eragiketetatik datorren ekitaldiko gaindikina, zergak aplikatu ondoren <i>Excedente del ejerc. procedente de operac.interrumpidas neto de impuestos</i> A.5) ONDARE GARBIAKO ALDAKETA, EKIT. GAINDIKINEAN AINTZATETSIK (A.4+21) VARIACION PATRIM. NETO RECON. EN EL EXCEDENTE DEL EJERC. (A.4+21) C) ONDARE GARBIAREN ZUZENEAN EGOTZITAKO DIRU-SARRERAK ETA GASTUAK INGRESOS Y GASTOS IMPUTADOS DIRECTAMENTE AL PATRIMONIO NETO C.1) ONDARE GARBI. ALDAK. ONDARE GARB. ZUZEN. AINTZAT. SARR. ETA GAST. (C) VARIAC. PATRIM. NETO INGR. Y GTOS. RECON. DIRECT. EN PATRIM. NETO (C) D) EKITALDIKO SOBERAKINAREN BIRSAILKAPENAK RECLASIFICACIONES AL EXCEDENTE DEL EJERCICIO D.1) ONDARE GARBIA. ALDAK ELITALDIKO SOBERAKIN. BIRSAILKAPENENGAT (D) VARIAC. PATRIM. NETO POR RECLASIF. AL EXCEDENTE DEL EJERCICIO (D) E) ONDARE GARBIA. ALDAK. ONDARE GARBIA ZUZENEAN AINTZATETSITAKO (C.1+D.1) VARIAC. PATRIM. NETO INGR. Y GTOS. IMPUT. DIRECT. AL PATRIM. NETO (C.1+D.1) F) DOIKUNTZAK IRIZPIDE-ALDAKETAGATIK AJUSTES POR CAMBIO DE CRITERIO G) DOIKUNTZAK AKATSENGATIK AJUSTE POR ERRORES H) ALDAKETAK SORTZE DOTAZIOAN EDO GIZARTE FUNTSEAN VARIACIONES EN LA DOTACION FUNDACIONAL O FONDO SOCIAL I) BESTE ALDAKETA BATZUK OTRAS VARIACIONES J) EKITALDIAN ONDARE GARBIAREN ALDAK. EMAITZA, GUZTIRA (A.5+E+F+G+H+I) RESULTADO TOTAL, VARIAC. PATRIMONIO NETO EN EL EJERC. (A.5+E+F+G+H+I)		(600) (600)

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

J.C.Arriaga Fundazioak / Fundación J.C. Arriaga

Plazak / Plazas 2018	Zb.Plazak / nºPlazas			Arreik. zenbat. Importe Total	Zb.Plazak / nºPlazas Efektiboak / Efectivas (31/12/2018)			Arreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
	H	M	Totales		H	M	Totales	
Director General	1,00		1,00	80.733,64	1,00		1,00	82.765,82
Director Técnico	1,00		1,00	75.859,37	1,00		1,00	78.258,08
Jefa de Administración		1,00	1,00	57.581,41		1,00	1,00	59.347,99
Jefa de Producción y Contratación								
Jefe de Producción y Archivo	1,00		1,00	55.442,53	1,00		1,00	57.273,46
Responsable de Prensa	1,00		1,00	54.265,30	1,00		1,00	55.848,73
Regidor	2,00		2,00	84.558,98	2,00		2,00	87.214,60
Archivero/a		1,00	1,00	38.263,65		1,00	1,00	39.836,70
Secretaria de Dirección		1,00	1,00	37.659,32		1,00	1,00	39.587,94
Auxiliar Administrativo		2,00	2,00	70.296,82		2,00	2,00	72.279,11
Mozo								
Músico	56,00	30,00	86,00	4.339.698,02	54,00	28,00	82,00	4.163.902,31
LANGILE FINKOAK GUZTIRA/TOTAL PLANTILLA	62,00	35,00	97,00	4.894.359,04	60,00	33,00	93,00	4.736.314,74

Plazak / Plazas 2019	Plaza berriak Plazas nuevas			Zb.Plazak/ nºPlazas	Zb.Plazak/ nºPlazas Efektiboak/Efectivas			Arreik. zenbat. Importe
	H	M	Totales		H	M	Totales	
Director General				1,00			1,00	85.910,92
Director Técnico				1,00			1,00	81.231,88
Jefa de Administración					1,00		1,00	61.603,21
Jefa de Producción y Contratación								
Jefe de Producción y Archivo				1,00			1,00	59.449,85
Responsable de Prensa				1,00			1,00	57.970,98
Regidor				2,00			2,00	92.528,75
Archivero/a					1,00		1,00	41.350,49
Secretaria de Dirección					1,00		1,00	40.168,41
Auxiliar Administrativo					2,00		2,00	75.025,71
Mozo								
Músico				56,00	30,00		86,00	4.604.598,54
LANGILE FINKOAK GUZTIRA/TOTAL PLANTILLA				62,00	35,00		97,00	5.199.838,74

BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2018	Zb.Behin-behin. Nº de Temporales			Arreik. zenbat. Importe	Zb.Behin-behin. Nº de Temporales (31/12/2018)			Arreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
	H	M	Totales		H	M	Totales	
Músico	3,00	3,00	6,00	298.808,96	4,00	4,00	8,00	456.853,26
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA/TOTAL TEMPORALES	3,00	3,00	6,00	298.808,96	4,00	4,00	8,00	456.853,26

BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2019	Zb.Behin-behin. Nº de Temporales			Arreik. zenbat. Importe		
	H	M	Totales			
Músico	2,00	2,00	4,00	205.280,57		
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA/TOTAL TEMPORALES	2,00	2,00	4,00	205.280,57		