

**Kudeaketari buruzko txostena**  
**Informe de Gestión**

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

**Beaz, N.B.A.**

**Beaz, S.A.U.**

## I. Negozioen bilakaera

BEAZ, S.A.U., Bizkaiko Foru Aldundiaren Ekonomi eta Lurralde Garapena Sustatzeko Sailaren menpeko foru erakundea da, eta Bizkaian jarduera ekonomikoa haz dadin eta kalitatedun lanpostuak sor daitezen lanean ari da.

Helburuok lortzeko enpresa ekimen berritzaile berriak sustatzen ditu eta Bizkaian dauden enpresen lehiakortasuna hobetzeko bere ekarpena egiten du, hazkunde, berrikuntza eta nazioartekotze gaitetan dituzten erronketan laguntza emanez.

Testuinguru honetan Sozietatearen ikuspegia epe ertainean Bizkaiko ekintzailtza eta berrikuntza ekosistemako erreferentziako eragile bezala indartzean oinarritzen da. Horretarako proiektu berritzaile gehiago, eta kalitate handiagokoak, definitzen eta finkatzen lan egiten du, lurraldean lanpostu kualifikatuak sor daitezen eta lan-dinamikek enpresen eta sektoreen errealitate eta beharrianak egunero-egunero ezagutu ahal izateko (adimen lehiakorra) aukera emanez, bertan eta nazioartean aukerak bilatuz eta bideratuz eta lurralde oreka aintzat hartuta.

2015-2019 esparru estrategikoaren barruan, bere jarduera jokatzeko ardatz hirukoitz batean burutzen du: funtzionala, sektoriala eta lurraldearena.

Ardatz funtzionalean hauek dira gai nagusiak:

- Proiektu berritzaile berriak eta berrikuntza erronkak, nazioartekotzea eta hazkundea (Bizkaiko Foru Aldundiaren diru-laguntza Programen kudeaketa eta zerbitzu osagarriak).
- Ekintzailtza eta berrikuntza sistemako beste eragile batzuekiko lankidetzak.

## I. Evolución de los negocios

BEAZ, S.A.U., es la entidad foral dependiente del Departamento de Desarrollo Económico y Territorial de la Diputación Foral de Bizkaia, que trabaja por el crecimiento de la actividad económica y la creación de empleo de calidad en Bizkaia.

Trata de lograr estos objetivos mediante la promoción de nuevas iniciativas empresariales innovadoras y contribuyendo a mejorar la competitividad de empresas existentes de Bizkaia acompañándoles en sus retos de crecimiento, innovación e internacionalización.

En este contexto, la visión de la Sociedad a medio plazo se basa en fortalecerse como agente referente del ecosistema de emprendimiento e innovación de Bizkaia, contribuyendo a la definición y consolidación de más proyectos innovadores, de mayor calidad, que generen empleo cualificado en el territorio, con unas dinámicas de trabajo que permitan estar al día de la realidad y de las necesidades de las empresas y de los distintos sectores (inteligencia competitiva), buscando y facilitando oportunidades a nivel local e internacional y cuidando el equilibrio territorial.

Dentro del marco estratégico 2015-2019, despliega su actividad en un triple eje de actuación: funcional, sectorial y territorial.

En el eje funcional, se centra en:

- Nuevos proyectos innovadores y retos de innovación, internacionalización y crecimiento (gestión de Programas de ayudas de la Diputación Foral de Bizkaia y servicios de apoyo).
- Colaboración con otros agentes del sistema de emprendimiento e innovación.



## Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

**Beaz, N.B.A.**

**Beaz, S.A.U.**

Ikuspegi sektorialari dagokionez, helburutzat hartzen direnak lau merkatu-multzotan segmentatu dira, espezializazio handiagoa eta haietako bakoitzean adituak diren bitarteko eragileekin elkar-eragin handiagoa lortu ahal izateko.

Azkenik, lurralde ikuspuntutik, Bizkaia orekatua lortu nahi da eta, horretarako, kontuan hartu behar da eskualde bakoitzeko errealitatea eta haietako bakoitzean egokia den hurbiltze-estrategia erabili, bertan lan egiten duten eskualdeko eragileekin batera jardunez.

2018. urtean lanean jarraitu dugu lau helburu estrategikotan.

1. ekite-ardatza: Ekintzaileei eta enpresei laguntzea hazkunderako dituzten helburuetan.

BEAZ, S.A.U.-k, Ekonomi eta Lurralde Garapena Sustatzeko Sailak enpresa berritzaileen sorkuntza eta hazkunderako dauzkan diru-laguntza egitarauen parte-hartzaile nagusia denez, 2018an proiektuei laguntza emateko estrategia hurrengo jardueren bitartez garatu zuen.

### 1. Diru-laguntza egitarauak

2018an BEAZ, S.A.U.-k erakunde laguntzaile legez parte hartu du kudeaketa-fase guztietan hurrengo egitarauetan:

- Enpresa berritzaileen sorkuntza. CR
- Bizkaia Sortzailea. BC
- Berrikuntza eta inbertsio aureratuaren sustapena. 2I
- Berrikuntza, nazioartekotze eta inbertsiorako laguntza integrala. 3I.
- Nazioarteratzea: IT
- Gizarte ekintzailetza eta berrikuntza. GB

En lo que respecta al enfoque sectorial, se ha segmentado el público objetivo en cuatro grupos de mercado que permita una mayor especialización e interacción con agentes intermedios expertos en cada uno de ellos.

Finalmente, y desde el punto de vista territorial, se trata de buscar una Bizkaia equilibrada, para lo que hay que tener en cuenta la realidad de cada zona y desplegar la estrategia de acercamiento oportuna en cada una de ellas, acompañando a los agentes comarcales que trabajan en las mismas.

Durante este año 2018 se ha seguido trabajando en cuatro objetivos estratégicos.

Eje de actuación 1: Apoyo a las personas emprendedoras y empresas en sus objetivos de crecimiento

BEAZ, S.A.U., como principal agente colaborador de los programas de ayudas del Departamento de Desarrollo Económico y Territorial destinados a la creación y crecimiento de empresas innovadoras, ha desarrollado en 2018 su estrategia de acompañamiento a los proyectos a través de las siguientes actividades.

### 1. Programas de Ayudas

A lo largo del año 2018, BEAZ, S.A.U., ha participado como entidad colaboradora en todas las fases de gestión de los siguientes programas:

- Creación de empresas innovadoras. CR
- Bizkaia Creativa. BC
- Promoción de la innovación y la inversión avanzada. 2I
- Apoyo integral a la innovación, la internacionalización y la inversión. 3I
- Internacionalización. IT
- Emprendimiento e Innovación social. IS



## Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

**Beaz, N.B.A.**

**Beaz, S.A.U.**

### - Artisautza AR

Guztira 644 proiektu aurkeztu dira eta horietatik 417 onartu dira. Aurreikuspenezko datuen arabera 1.747 lanpostu sortuko dituzte eta hiru urtean 387.841.365 euroko fakturazioa sortuko dute.

#### 1.1. Proiektuen balorazioa

2018an baloratzeko prozedura bi fasetan egituratu da:

- Barruko ebaluaketaren fasea, BEAZ, S.A.U.-n.
- Sailarekin batera aztertzeko fasea

#### 1.2. Proiektuen segimendua

Aurreko urteetan bezalaxe, enpresengandik gero eta hurbilago egoteko diru-laguntzak jaso dituzten enpresa guztietara gutxienez 2 bisitaldi egin zaizkie (segimendurako bitarteko bisitaldi bat eta beste bat proiektua amaitutakoan).

#### 1.3. 2018ko programen emaitzak

##### a) Enpresa berritzaileen sorkuntza. CR

156 enpresa proiektu aurkeztu dira eta horietatik 92 onartu dira, onespeneren portzentajea %59ekoa izanik.

Onartutako 92 proiektuetatik 28 proiektu 2018. urtean sortutako enpresei dagozkie. 28 proiektuetan ez dira kontuan hartu Bizkaia Sortzailea programa sektorialean sortutako enpresak (10 enpresa berri).

Industria proiektuak eta lotutako zerbitzuak elkarrekin finantzatzeko SPRIrekin lankidetzan mantentzen da Ekintzaile programaren bidez. Proiektuok balioesteko eta onesteko baterako mahaia dago eta 2018. urtean 62 proiektu finantzatu dira elkarrekin (51 BEAZ, S.A.U. + 11 BIC Bizkaia Ezkerraldea).

### - Artesanía. AR

En total, se han presentado a las convocatorias 644 proyectos, de los cuales se han aprobado 417 que, según sus datos previsionales, alcanzarán un empleo de 1.747 personas y una facturación de 387.841.365 euros a tres años.

#### 1.1. Valoración de los proyectos

Durante el año 2018 el procedimiento de valoración se ha seguido articulando en dos fases:

- Fase de evaluación interna en BEAZ, S.A.U.
- Fase de contraste con el Departamento

#### 1.2. Seguimiento de los proyectos

Tal y como se viene haciendo durante los últimos años, con el objetivo de estar cada vez más cerca de las empresas, se han realizado un mínimo de dos visitas (una visita intermedia de seguimiento y otra final de cierre de proyecto) a todas las empresas beneficiarias de las ayudas.

#### 1.3. Resultados programas 2018

##### a) Creación de empresas innovadoras. CR

Se han presentado 156 proyectos empresariales únicos de los cuales se han aprobado 92, lo que supone un porcentaje de aprobación del 59%.

De los 92 proyectos aprobados, 28 corresponden a empresas creadas en este año 2018. En los 28 proyectos no se han tenido en cuenta las empresas creadas en el programa sectorial Bizkaia Creativa (10 nuevas empresas).

Se mantiene la colaboración con SPRI a través del programa Ekintzaile para la cofinanciación de proyectos industriales y servicios. Existe una mesa conjunta para la valoración y aprobación de los mismos y este año 2018 se han cofinanciado 62 (51 BEAZ, S.A.U.+ 11 BIC Bizkaia Ezkerraldea).



## Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

**Beaz, N.B.A.**

**Beaz, S.A.U.**

### b) Bizkaia Sortzailea. BC

26 eskaeretatik 20 espediente onartu dira eta datuak aurreko urtekoaren apur bat behetik daude, orduan 36 eskaeretatik 24 proiektu onartu baitziren. Onespen-ratioan hazkundera ohar daiteke, 2017. urteko %67tik 2018ko %77ra.

Enpresa-proiektuen banaketa sektoriala honelakoa izan da: 3 bideojokoetakoak (2 lagunduta), 5 ikus-entzunezkoetan (3 lagunduta), 3 industria diseinukoak (3 lagunduta) eta 12 modakoak (10 lagunduta).

Aurreko urteetan bezala, onuradunen artean egon dira sektoreko enpresak edota profesionalak biltzen dituzten irabazteko asmorik gabeko erakundeak. Horren emaitza izan da elkarte sektorialen 3 proiektu onartu direla eta horietako bi onartu direla.

### c) Berrikuntza eta inbertsio aurreratuaren sustapena. 2I

2018an proiektuak egiteko 245 eskaera jaso dira eta onespen-ratioa %64koa da (156 proiektu onartuta).

### d) Berrikuntza, nazioartekotze eta inbertsiorako laguntza integrala. 3I

Programa orokor honen hirugarren urtea da eta haren helburua enpresen lehiakortasuna bultzatzea da, hiru gaitan: berrikuntza, inbertsioa eta nazioartekotzea. Plantillan 250 pertsona arte dauzkaten enpresa proiektuetarako da, lanpostuen sorkuntzan eta fakturazioan inpaktu handia izango dutenak eta gutxienez lehen aipatutako hiru hazkunde-tresnetariko bitan dihardutenak.

Aurkeztutako 20 proiektuetatik 14 onartu dira eta onespen-ratioa %70ekoa da. Horrek esan nahi du eskaera-kopurua jaitsi egin dela aurrekoaren aldean (46) eta onespen-ratioa nabarmen handitu dela (%33 2017an).

### b) Bizkaia Creativa. BC

Se han aprobado 20 expedientes de 26 solicitudes, datos ligeramente inferiores a los del año anterior, donde se aprobaron 24 proyectos de 36 solicitudes. Se puede apreciar un crecimiento en el ratio de aprobación, del 67% del año 2017 al 77% de este año 2018.

La distribución sectorial de las solicitudes de proyectos de empresa ha sido la siguiente: 3 de videojuegos (2 apoyados), 5 de audiovisuales (3 apoyados); 3 de diseño industrial (3 apoyados) y 12 de moda (10 apoyados).

Como sucedía en años anteriores, se han mantenido como beneficiarias a Entidades sin ánimo de lucro, que agrupan empresas y/o profesionales del sector, con un resultado de 3 proyectos presentados de asociaciones sectoriales, 2 de ellos aprobados.

### c) Promoción de la innovación y la inversión avanzada. 2I

Durante 2018, se han recibido 245 solicitudes de proyectos, 156 de ellos aprobados (un ratio de aprobación del 64%).

### d) Apoyo integral a la innovación, la internacionalización y la inversión. 3I

Es el tercer año de este programa integral que busca impulsar la competitividad a través de la innovación, inversión e internacionalización y que va dirigido a empresas de hasta 250 personas en plantilla, con alto impacto en la creación de empleo y facturación, y que operen en al menos dos de las tres palancas del crecimiento antes mencionadas.

Se han aprobado 14 proyectos de 20 presentados con un ratio de aprobación del 70%, lo cual implica un descenso en el número de solicitudes respecto al año pasado (46), con un destacado aumento del ratio de aprobación (33% en 2017).



## Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

**Beaz, N.B.A.**  
**Beaz, S.A.U.**

### e) Nazioarteratzea. IT

Aurkeztu diren 94 eskaeretatik 50 proiektu onartu dira. Aurreko urtean, aldiz, aurkeztu ziren 148 eskaeretatik 71 onetsi ziren eta onartutako proiektuen portzentajea apur bat handitu da, 2017ko %48tik 2018ko %53ra igaroz.

### f) Gizarte-berrikuntza. IS

2018an aurkeztutako 25 proiektuetatik 11 lagundu dira; 9 sozialki berritzaileak diren proiektuen atalean eta 2 enpresa berrienean. Kopuruak 2017. urtekoak baino handiagoak izan dira, izan ere %25 eskaera gehiago egon dira.

### g) Artisautza. AR

2018. urtean artisauro edo artisautza enpresen 69 proposamen finantzatu dira eta 4 ekimen elkarteei dagokien atalean. 2016 eta 2017. urteetako antzeko kopuruak.

## 2. Zerbitzuak

Azken urteotan BEAZ, S.A.U.-k Bizkaiko ekintzaileei eta enpresei zerbitzuak eskaintzen dizkie Bizkaiko enpresen sortze, hazkunde eta finkatze prozesuak bizkortzen ahalegintzeko.

### 2.1. Kalifikazio txostenak zerga kenkariak lortzeko.

Zerbitzu honen barruan BEAZ, S.A.U.-k zerga ondorioetarako kalifikazio-txostenak egiten ditu sozietateen gaineko zergan kenkariak lortzeko. Une honetan bi txosten-mota ematen ari gara:

### e) Internacionalización. IT

Se han aprobado 50 proyectos de 94 solicitudes presentadas, frente a unas cifras del año anterior de 71 proyectos aprobados de 148 solicitudes, aumentando ligeramente el porcentaje de proyectos aprobados pasando de un 48% en el 2017 a un 53 % en el 2018.

### f) Innovación Social. IS

Este año 2018 se han apoyado 11 de los 25 proyectos presentados; 9 en el apartado de nuevos proyectos socialmente innovadores y 2 en el de nuevas empresas. Las cifras han sido superiores a las del año 2017, con un 25% más de solicitudes.

### g) Artesanía. AR

Durante 2018 se han financiado 69 propuestas de personas artesanas/empresas de artesanía y 4 iniciativas en el capítulo de asociaciones. Cifras similares a años 2016 y 2017.

## 2. Servicios

A lo largo de estos últimos años, BEAZ, S.A.U. ofrece a las personas emprendedoras y empresas de Bizkaia servicios que tratan de acelerar los procesos de creación, crecimiento y consolidación de las empresas de Bizkaia.

### 2.1. Informes de calificación a efectos de deducciones fiscales.

Dentro de este servicio, BEAZ S.A.U. emite informes de calificación a efectos fiscales para las deducciones en el impuesto de sociedades. Actualmente se están emitiendo dos tipos de informes:



## Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

**Beaz, N.B.A.**

**Beaz, S.A.U.**

2.1. 1. Kalifikazioaren txosten teknikoa zerga ondorioetarako, berrikuntza teknologikoaren zioz egindako proiektuetarako.

2018. urtean zerga ondorioetarako kalifikazio txostenak prestatzen jarraitu da, sozietateen gaineko zergan teknologia berrikuntzaren ziozko kenkariak aplikatzeko.

2017.eko zerga-ekitaldiaren 122 enpresaren 163 espediente aurkeztu dira eta exekutatuak gastua 24,2 milioi eurokoa da. Aurreko urtearekin alderatuta zifrok antzekoak dira.

Aurkeztutako espedienteak aztertu eta gero 102 positiboki kalifikatu dira (%62, 2017ko %73aren aldean). Ontzat jo den gastua 11 milioi eurotik gorakoa da.

2.1..2. Zerga kenkariak lortzeko kalifikazioaren aurretiazko txosten teknikoa, finantzatzailea bilatzeko I+G+b proiektuetarako.

5/2016 foru dekretua onartu ondoren 64 bis artikulua berria erantsi da Sozietateen gaineko Zergaren foru Arauan eta baimena ematen da I-G-b proiektuak finantzatzen dituzten antolakundeak kenkari honetan onura daitezten.

BEAZ, S.A.U.k I+G+b proiektuak kalifikatzeko proiektua egin aurretiko txostenak prestatzen jarraitu du. 2018. urtean 10 enpresaren 15 espediente aurkeztu ziren eta aurrekontua guztira 36,1 milioi eurokoa izan zen.

Espedienteak aztertu ondoren positiboki kalifikatu dira 15 proiektuak eta onartutako aurrekontua 25,5 milioi eurokoa da (aurkeztutakoaren %70,6). Aurrekontuaren 89 I+G jardura bezala kalifikatu da eta gainerako %11 berrikuntza teknologikoko jardura bezala.

2.1.1. Informe técnico de calificación a efectos fiscales para proyectos ejecutados por innovación tecnológica.

En el año 2018 se ha seguido emitiendo informes de calificación a efectos fiscales para la aplicación de deducción por innovación tecnológica en el Impuesto de Sociedades.

Se han presentado 163 expedientes del ejercicio fiscal 2017 de 122 empresas con un gasto ejecutado de 24,2 millones de euros. Las cifras son similares a las del pasado año.

Una vez analizados los expedientes, se han calificado positivamente 102 (62% frente al 73% del 2017), con un gasto aceptado como coherente superior a 11 millones de euros.

2.1.2. Informe técnico de calificación a efectos fiscales previo para proyectos de I+D+i para búsqueda de financiador.

A través del decreto foral 5/2016, se añade un nuevo artículo 64 bis a la Norma foral del Impuesto de Sociedades, se permite que sean las organizaciones financiadoras de los proyectos de I+D+i las que se acojan a esta deducción.

BEAZ, S.A.U. ha seguido realizando informes previos a la ejecución de proyecto para calificar proyectos de I+D+i. A lo largo de este año 2018, se han realizado 15 informes de expedientes de 10 empresas, con un presupuesto de 36,1 millones de Euros.

Tras el análisis de los expedientes se han calificado positivamente los 15 proyectos con un presupuesto aceptado de 25,5 millones de euros (70,6 % de lo presentado). El 89 % del presupuesto ha sido calificado como actividades de I+D y el 11 % restante como actividades de innovación tecnológica.



## Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

**Beaz, N.B.A.**  
**Beaz, S.A.U.**

### 2.2. Barne-ekintzailletza

2018an BEAZ, S.A.U.-k, Eusko Jaurlaritzako Ekonomiaren Garapen eta Lehiakortasunerako Sailak, hiru Lurralde Historikoetako Foru Aldundiekin batera, abian jarri duen barne-ekintzailletza bultzatzeko planaren hirugarren edizioaren barruan, zerbitzua Bizkaiko Lurraldean dinamizatzen jarraitu du.

Sentikortzeko eta gaitzeko bi bilera antolatu dira CEBEK eta FVEMekin batera eta horren ondorioz barne-ekintzailletzako 25 proiektu berri onartu dira, 2017an baino bat gehiago

### 2.3. Berrikuntza irekia

2018. urtean iaz abian jarri ziren zenbait ekimen kolaboratibori laguntza ematen jarraitu dugu enpresa erreferente, ETE eta enpresa sortu berrien artean harremanak indartzeko.

#### 2.3.1. Bizkaia Open Future

2016. urtean abian jarri zen Bizkaia Open Future programa. Helburua da startup, ETE eta enpresa eragileei laguntza ematea 4.0 industriari lotutako teknologietarantz derrigorrez egin behar den bidean.

2018an BEAZ, S.A.U.-k Bizkaiko bi enpresa erreferentek ezarritako erronken zabalkunde eta dinamizazioan parte hartu zuen. Erronka horiek konpontzeko 39 enpresa aurkeztu dira; horietatik 16 azken fasera igaro dira eta bi antolakunde irabazleak izan dira.

Startupen bizkortze komertzialaren ildoan ere lagundu egin dugu. 2018an 2 deialdi egin dira eta 55 enpresak parte hartu dute; horietatik azkenean 5 sartu dira bizkortze komertzialaren prozesuan.

### 2.2. Intraemprendimiento

Este año 2018 BEAZ, S.A.U. ha seguido participando como organización dinamizadora en el territorio de Bizkaia, en la cuarta edición del plan de impulso al intraemprendimiento que ha puesto en marcha el Departamento de Desarrollo Económico y Competitividad del Gobierno Vasco, en colaboración con las Diputaciones Forales de los tres Territorios Históricos.

Se han organizado dos encuentros de sensibilización y capacitación junto con CEBEK y FVEM, con un resultado de 25 nuevos proyectos de intraemprendimiento aprobados, uno más que en el año 2017.

### 2.3. Innovación abierta

A lo largo de este año 2018, se han seguido apoyando algunas de las iniciativas colaborativas lanzadas el pasado año, con el objetivo de favorecer la relación entre empresas referentes, pymes y empresas de reciente creación.

#### 2.3.1. Bizkaia Open Future

En el año 2016 se puso en marcha el programa Bizkaia Open Future, con el objetivo de apoyar a startups, pymes y empresas tractoras en la transición necesaria hacia tecnologías vinculadas con la industria 4.0.

Este año 2018 BEAZ, S.A.U., ha colaborado en la difusión y dinamización de los retos que han planteado dos empresas referentes de Bizkaia. Para la solución de dichos retos, se han presentado 39 empresas, de las cuales 16 han pasado a las fases finales, y dos organizaciones han resultado ganadoras.

También se ha colaborado con la línea de aceleración comercial de startups. Durante 2018, se han lanzado 2 convocatorias, en las cuales han participado 55 empresas, de las que 5 se incorporan finalmente al proceso de aceleración comercial.



**Beaz, N.B.A.**

**Beaz, S.A.U.**

### 2.3.2. Bind 4.0

Ekintzaileen Jarduerak Bultzatzeko Erakundearteko Planaren barruan kokaturik, BIND 4.0 StartUP! Basque Industry Accelerator Program 4.0 ekintza Eusko Jaurlaritzak eta SPRIk bultzatzen dute, foru Aldundien eta Araba, Bizkaia eta Gipuzkoako BICen laguntzarekin. Ekimen publiko-pribatu honek konbinatu egiten du enpresa eragileentzat talentua bereganatzea eta 4.0 industriaren arloan startupak bizkortzea eta haren helburu nagusia euskal industria eta ekintzailatza ekosistema indartzea da, 24 asteko iraupena daukan programa aitzindari baten bidez.

2018. urtean BEAZ, S.A.U.-k aktiboki parte hartu du, 2017ko deialdian aukeratu ziren Bizkaiko enpresen 8 proiektu tutorizatu zituen

Halaber, hirugarren deialdia zabaltzen eta abian jartzen ere lagundu du; Bizkaiko 17 enpresa eragilek parte hartu dute eta beren beharrianak partekatu dituzte nazioarteko 524 enpresarekin. Emaitzaren ondorioz 26 proiektu gauzatu dira Bizkaiko enpresa eragile eta startupen artean eta, beste alde batetik, Bizkaiko startupen 7 proiektu enpresa eragileekin.

### 2.3.3. BIOD!

2018an BEAZ, S.A.U.-k 2017an sortu zuen ekimen hau garatzen jarraitu dugu, Bizkaiko enpresa esanguratsuak, edozein sektore edo tamainatakoak, ekintzaile, startup, ETE, zentro teknologiko edo unibertsitateekin harremanetan jartzeko, erronka teknologiko baten bidez.

Bigarren urtean Bizkaiko enpresa esanguratsu bik parte hartu dute ekimenean eta bi erronka jarri dituzte. 41 antolakunde aurkeztu ziren, horietatik 7 finalistak izan dira eta bat erronkaren irabazlea erronka bakoitzean.

### 2.3.2. Bind 4.0

Enmarcada en el Plan Interinstitucional de Apoyo a la Actividad Emprendedora, BIND 4.0 StartUP! Basque Industry Accelerator Program 4.0 es una acción impulsada por el Gobierno Vasco y la SPRI, con la colaboración de las Diputaciones forales y los BICs de Araba, Bizkaia y Gipuzkoa. Es una iniciativa público-privada que combina la captación de talento para las empresas tractoras y la aceleración de startups en el ámbito de la industria 4.0 y cuyo objetivo principal es fortalecer el ecosistema industrial y emprendedor vasco a través de un programa pionero de 24 semanas de duración.

En este año 2018, BEAZ, S.A.U. ha tutorizado los 8 proyectos de empresas de Bizkaia, que se seleccionaron en la convocatoria 2017.

Además, también ha colaborado el lanzamiento y difusión de la tercera convocatoria, en la que han participado 17 empresas tractoras de Bizkaia que han compartido sus necesidades con 524 empresas internacionales. Como resultado de la convocatoria, se ha logrado concretar 26 proyectos entre empresas tractoras de Bizkaia y startups y por otro lado 7 proyectos de startups de Bizkaia con empresas tractoras.

### 2.3.3. BIOD!

Durante 2018 se ha seguido desarrollando esta iniciativa creada por BEAZ, S.A.U. en 2017, para poner en contacto a empresas relevantes de Bizkaia, de cualquier sector o tamaño, con personas emprendedoras, startups, pymes, centros tecnológicos o universidades a través de un reto tecnológico.

Durante este segundo año han participado en la iniciativa dos empresas relevantes de Bizkaia, que han planteado dos retos a los que se han presentado 41 organizaciones, 7 de las cuales han sido finalistas, con una ganadora por cada reto.





**Beaz, N.B.A.**

**Beaz, S.A.U.**

#### 2.4. Bizkaia mentoring network

Zerbitzu hau abian jarri zenetik hirugarren urtean 59 mentorek osatzen duten sarea lortu da, aurreko urtean baino 11 gehiago. 7 enpresa mentoring prozesuan zeuden 2018an.

Gainera, prototipo bezala abian jarri da taldekako mentoring modalitatea. Taldekako bileretan enpresak 4 mentorek osatzen duten batzordearekin elkarlanean aritzen dira. 15 pertsona parte hartzen ari dira taldekako mentoring modalitate honetan.

#### 2.5. Enpresa proiektuak bizkortzea

2018an BEAZ, S.A.U.-n bizkortze-zerbitzua mantendu da parte hartzen duten enpresen hazkundean inpaktu handia daukan proiektu bat garatzeko.

ON BIZKAIA Saria jaso zuten 6 enpresez gain, beste 4 enpresak ere enpresak bizkortzeko zerbitzua honetan parte hartu dute. Orain arte aztertu diren emaitzak oso positiboak dira; fakturazioak %103ko gehikuntza izan du eta lanpostuak batez beste %84 handitu dira.

#### 2.6. MassChallenge

BEAZ, S.A.U., 2018ko MassChallenge-Biscay lehiaketaren antolakundearen egon zen bigarren urtez, Ekonomi eta Lurralde Garapena Sustatzeko Sailak eta munduko enpresa-bizkortaile handiena den MassChallenge sinatutako hitzarmenaren ondorioz.

Deialdia amaitutakoan Bizkaiko 27 startup aukeratu ziren eta horiek elkarrekin lehiatu ziren ondoren haietako hamar hautatzeko. Gero enpresa hauek lan trinkoko lantegi batean parte hartu zuten Bostonen, MassChallengeren egoitza nagusian eta bizkorgailuaren baliabide guztiak izan zituzten eskura: mentorizazioa, workshopetan parte hartzea, bilerak inbertsiogileekin eta munduko enpresa erreferenteetara heltzeko aukera.

#### 2.4. Bizkaia mentoring network

En el tercer año de andadura del servicio, se dispone de una red de 59 personas mentoras, 11 más que el año anterior. 7 empresas están en proceso de Mentoring en 2018.

Además, se ha lanzado como prototipo la modalidad de mentoring grupal, con la celebración de sesiones grupales donde las empresas interactúan con un comité formado por 4 personas mentoras. 15 empresas están participando en esta modalidad de mentoring grupal.

#### 2.5. Aceleración de proyectos empresariales

En 2018 se ha mantenido en BEAZ, S.A.U. el servicio de aceleración con asistencia técnica externa para el desarrollo de un proyecto de alto impacto en el crecimiento de las empresas participantes.

Además de las 6 empresas premiadas con el Premio ON BIZKAIA, otras 4 empresas han participado en este servicio de aceleración. Los resultados analizados hasta la fecha son muy positivos, con incrementos de facturación del 103% y aumento medio de empleo del 84%.

#### 2.6. MassChallenge

BEAZ, S.A.U., forma parte por tercer año de la organización de la competición MassChallenge-Biscay 2018, gracias al convenio suscrito entre el Departamento de Desarrollo Económico y Territorial y MassChallenge, la mayor aceleradora de empresas del mundo.

Tras el cierre de la convocatoria se realizó una primera selección de 27 startups de Bizkaia que compitieron entre ellas, procediendo después a una selección de 10. Estas empresas participaron en Boston en un taller de trabajo intensivo en la sede central de MassChallenge, donde tuvieron acceso a todos los recursos de la aceleradora: mentorización, participación en workshops, encuentros con inversores y acceso a referentes empresariales de carácter mundial.



## Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

**Beaz, N.B.A.**  
**Beaz, S.A.U.**

Egonaldia egin ondoren startup hauetako 4k munduko lehiaketarako hautatuak izatea eta haietako bat aukeratua izan zen inkubagailuan 4 hilabeteko azken egonaldia egiteko

### 2.7. CIC – Cambridge

BEAZ, S.A.U.k parte hartzen du Bizkaiko Foru Aldundiak Massachussets-eko beste erakunde batekin, CIC-ekin hain zuzen (Cambridge Innovation Center) sinatutako hitzarmenean. Hitzarmen horren bidez 24 startupek 6 hilabeteko egonaldia egin ahalko dute CICen MassGlobal Partners-en tutoretzapean.

BEAZ, S.A.U.-k, aurreko urteetan bezala, ekimen horretan parte hartuko duten enpresak hedatu, aukeratu eta koordinatzeaz arduratzen da. 2018an Bostonera 5 enpresa joan dira eta 2019. urtean joateko beste 5 enpresa hautatu ziren.

### 2.8. SOSA – Tel Aviv

2018an abian jarri da Bizkaiko Foru Aldundiaren eta Tel Aviven erreferentziako enpresa-bizkortzailea den SOSAren artean sinatutako hitzarmena. Horri esker Bizkaiko enpresek aukera izango dute bizkortzaile horretan 2 asteko bizkorraldia egiteko.

Lehenengo deialdian 25 enpresak parte hartu dute aukeratze-prozesuan eta horietatik 6 finalista izan dira. Egonaldia SOSA bizkortzailean 2019an egingo da.

### 2.9. Dirulaguntza-mapa

BEAZ, S.A.U.-ko teknikariei laguntzean eta aholkularitza zerbitzua eskaintzean datza, enpresentzat errazagoa izan dadin beste erakunde batzuek ematen dituzten diru-laguntzen programetara sarbidea izatea.

Tras la estancia, 4 de estas startups lograron ser seleccionadas para el concurso mundial, y una de ellas fue seleccionada para acceder a la estancia final de 4 meses en la incubadora.

### 2.7. CIC – Cambridge

BEAZ, S.A.U., forma parte del acuerdo de la Diputación Foral de Bizkaia con otra entidad de Massachussets, CIC (Cambridge Innovation Center), a través del cual, 24 startups pueden acceder a una estancia de 6 meses en el CIC de Boston, bajo la tutoría de MassGlobal Partners.

Así, BEAZ, S.A.U., al igual que en años anteriores, se encarga de la difusión, selección y coordinación de las empresas que van a participar en esta iniciativa. Este año 2018 acuden a Boston 5 empresas y seleccionan otras 5 empresas para acudir durante el año 2019.

### 2.8. SOSA – Tel Aviv

En 2018 se ha puesto en marcha el acuerdo entre la Diputación Foral de Bizkaia y SOSA, aceleradora de empresas de referencia en Tel Aviv, por el cual empresas de Bizkaia tendrán la oportunidad de acceder a un periodo de aceleración durante 2 semanas en dicha aceleradora.

En la primera convocatoria, 25 empresas participan en el proceso de selección, resultando 6 de ellas finalistas. La estancia en la aceleradora SOSA se llevará a cabo durante 2019.

### 2.9. Mapa de ayudas

Consiste en ayuda y asesoramiento al personal técnico de BEAZ, S.A.U., para facilitar a las empresas el acceso a los programas de subvenciones de otras entidades.



## Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

**Beaz, N.B.A.**

**Beaz, S.A.U.**

2018an 2 jardunaldi antolatu ziren CDTI, ENISA, ICEX eta SPRIko aditu teknikoekin eta guztira 55 enpresak parte hartu zuten. Bitariko 28 bilera egin dira 16 enpresarekin eta horietatik 8 proiektu aurkeztu dira; horietatik bi oraindik erabaki gabe daude eta seik 1.287.000 euroko finantzaketa lortu dute.

### 2.10. EEN Sarea

BEAZ, S.A.U.-k Enterprise Europe Network Sarean parte hartzen du Basque Nodeko kide aktibo legez.

2018an guztira 20 enpresa onuratu dira eskainitako laguntza-zerbitzuez. Horien barruan dago profil teknologiko eta komertzialak prestatzea, interes-adierazpenak bilatzea eta nazioarteko lankidetzahitzarmenak lortzeko eta prestatzeko bitartekari-lanak egitea.

### 2.11. EAG zerbitzua (Ekintzaileari Arreta emateko Gunea)

BEAZ, S.A.U., 2013. urtean EAG bihurtu zen. Horrek esan nahi du S.L.-ko era juridikoa duten enpresak eratzeko izapidetze telematikoa egiteko gaitasuna duela.

2018. urtean guztira 41 enpresa-proiektu interesatu dira zerbitzu honetaz eta hurrengo emaitzak lortu dira:

- Aholkularitza: 23
- Egindako eraketak: 18

### 2.12. Prestaekin gaikuntza

2018an Prestaekin programaren bigarren edizioa burutu da. 7 moduluz osatuta egon da eta trebakuntza eredu teoriko-praktiko berria eta taldekako tutoretza egon da.

Programan parte hartzera gonbita egin zaie 64 enpresa sortu berriari. Horietatik 49k saioaren batean parte hartu dute eta 8k programa osoa egin dute.

En 2018 se han organizado 2 jornadas con personal experto técnico de CDTI, ENISA, ICEX y SPRI con una asistencia de 55 empresas. Se han mantenido 28 reuniones bilaterales con 16 empresas, de las que se han presentado 8 proyectos, dos de ellos continúan pendientes de resolución y seis ellos han conseguido una financiación de 1.287.000 euros.

### 2.10. Red EEN

BEAZ, S.A.U., participa en la Red Enterprise Europe Network como miembro activo del Basque Node.

En 2018, 20 empresas han sido beneficiarias de los servicios de apoyo ofertados, que incluyen elaboración de perfiles tecnológicos y comerciales, búsquedas de expresiones de interés e intermediación para el logro y preparación de acuerdos de colaboración de carácter internacional.

### 2.11. Servicio PAE (Punto de Atención a la persona emprendedora)

BEAZ, S.A.U., se convertía en 2013 en PAE, lo cual implica la capacidad para realizar la tramitación telemática de constitución de empresas cuya forma jurídica es la S.L.

A lo largo del 2018, un total de 41 proyectos empresariales se han interesado por este servicio, obteniendo los siguientes resultados:

- Asesoramientos: 23
- Constitución realizadas: 18

### 2.12. Capacitación Prestaekin

Durante el año 2018 se ha impartido la segunda edición del programa Prestaekin, compuesta por 7 módulos y con un nuevo modelo formativo teórico-práctico y de tutoría grupal.

Se ha invitado a participar en el programa a 64 empresas de reciente creación, de las cuales 49 han participado en alguna de las sesiones y 8 han realizado el programa completo.



## Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

**Beaz, N.B.A.**  
**Beaz, S.A.U.**

### 2.13. BEAZko guneak

2018an, BEAZ, S.A.U.-k enpresa eta ekintzaileen eskura jartzen dituen guneetan 136 ekitaldi egin dira, 48 erakundek antolatuta. Guztira 2423 pertsonak parte hartu dute (1471 emakume eta 873 gizonezko).

Gainera, 2185 pertsona baino gehiagok parte hartu dute gune hauetan enpresen artean edo BEAZ, S.A.U.-ko langileekin egindako bileretan.

### 3. Inkubagailuen kudeaketa

BEAZ, S.A.U.-k zenbait egoitzatan dauzka bere enpresa inkubagailuak eta laguntza ematen die. Inkubatze-zentro hauek balio erantsi handia eskaintzen dute enpresa hauek abian jartzeko lehen faseetan

#### 3.1. BIC Bizkaia

BIC Bizkaia inkubagailua teknologia bio-makro-nano, manufaktura aurreratu eta teknologia garbietan espezializatuta dago. Eusko Jaurlaritzak, Bizkaiko Foru Aldundiak eta Bizkaiko Teknologia Parkeak bultzatzen dute eta haren jarduerak BEAZ, S.A.U.-k kudeatzen ditu.

Inkubagailuak 6000 m<sup>2</sup> ditu bi solairutan banatuta. Beheko solairuan 13 modulu indibidual eta ekintzailtzarako eremu bat edukitzeaz gain, bilerak egiteko gelak eta manufaktura aurreratuko eta teknologia garbidun jarduerak egiteko prestatutako tailerrak ere badauzka. Lehenengo solairuan 18 modulu indibidual eta bio, mikro eta nanoteknologiaren inguruko jarduerak egiteko prestatutako laborategiak dituen 200 m<sup>2</sup>-tik gorako eremua dauzka.

Beren laugarren jardun-urtean, 2018ko ekitaldia amaitutakoan, 18 enpresa zeuden bertan, hots, azaleraren % 77,4ko okupazioa. 291 lanpostu daude enpresetan eta 17 milioi euro inguruko fakturazioa sortzen dute.

### 2.13. Espacios BEAZ

A lo largo de 2018, en los espacios que BEAZ, S.A.U. pone a disposición de las empresas y personas emprendedoras, se han celebrado 136 eventos organizados por 48 entidades, a los que han asistido 2423 personas (1471 mujeres y 873 hombres).

Además, han participado más de 2185 personas en reuniones entre empresas o reuniones con personal de BEAZ, S.A.U. que se han celebrado en estas mismas localizaciones.

### 3. Gestión de incubadoras

BEAZ, S.A.U., cuenta con diversas sedes donde se localizan las incubadoras de empresas en las que colabora. Estos centros de incubación suponen un importante valor añadido durante las primeras fases de lanzamiento de estas empresas.

#### 3.1. BIC Bizkaia

BIC Bizkaia es la incubadora especializada en tecnologías bio-micro-nano, manufaktura avanzada y tecnologías limpias que impulsan el Gobierno Vasco, la Diputación Foral de Bizkaia y el Parque Tecnológico de Bizkaia y cuya actividad es gestionada por BEAZ, S.A.U.

La incubadora cuenta con 6000 m<sup>2</sup> en dos plantas. En la planta baja, además de 13 módulos individuales y un área para el emprendimiento, cuenta salas de reuniones y talleres preparados para la realización de actividades de manufaktura avanzada y tecnologías limpias. En la primera planta cuenta con 18 módulos individuales y una zona de más de 200 m<sup>2</sup> de laboratorios dotados para para el ejercicio de actividades relaciones con la bio, micro y nanotecnología.

En su cuarto año de funcionamiento, a cierre de ejercicio 2018, se encuentran ubicadas 18 empresas, lo que supone una ocupación en superficie del 77,4%. El empleo de las mismas asciende a 291 y generan una facturación de unos 17 millones de euros.



## Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

**Beaz, N.B.A.**  
**Beaz, S.A.U.**

2018an inkubagailu espezializatu honetan abian jarritako ekintza nagusiak izan dira Dusseldorf-eko Medikuntza azokan parte hartzea, enpresen artean eta enpresa eta zentro teknologikoen artean elkarlana sustatzeko lantegiak antolatzea, irratiko 4 saioen bitartez egindako hedapena eta finantzatzeko dauden tresnetara aurkezteko proiektuak aztertzea.

### 3.2. ZITEK proiektua

EHUrekin eta Bizkaiko Foru Aldundiko Ekonomi eta Lurralde Garapena Sustatzeko Sailarekin batera kudeatzen den inkubagailu sarea da.

Inkubagailu bana dauka Portugalete eta Leioako campusetan eta Ingeniari Eskolan.

Gaur egun guztira 19 enpresa daude bertan kokatuta (%75eko okupazioa), atxikitako langileria 74 lanpostukoa da eta fakturazioa guztira 3,3 milioi eurokoa da.

Ekintzaitzaren kultura bultzatzeko antolatu duen programaren barruan abian jarri dira 19 ekintza, zenbait mintegi, jardunaldi, ikastaro eta sariketa barne.

### 3.3. DeustoKabi inkubagailua

Deustuko Unibertsitatearekin batera kudeatutako inkubagailu hau unibertsitateko instalazioetan dago eta ia 500 m<sup>2</sup>-ko azalera dauka. Gaur egun bertan 12 enpresa daude kokatuta eta okupazioa %92koa da, 30 lanpostu eta 0,91 milioi euroko fakturazioa sortuz.

2018an leku honetan 10 mintegi/jardunaldi antolatu dira finantza, marketin digital, ekintzaitza eta barne-ekintzaitzari buruz.

Las acciones principales llevadas a cabo en 2018 han sido la presencia en la feria Médica de Dusseldorf, la organización de talleres para promover la colaboración entre empresas, así como entre empresas y centros tecnológicos, la difusión a través de 4 programas de radio y el contraste de proyectos para la presentación a las diversas herramientas de financiación.

### 3.2. Proyecto ZITEK

Se trata de la red de incubadoras que se gestionan junto con la UPV-EHU y el Departamento de Desarrollo Económico y Territorial de la Diputación Foral de Bizkaia.

Cuenta con una incubadora en los campus de Portugalete, Leioa y la Escuela de Ingenieros.

Se encuentran ubicadas en la actualidad un total de 19 empresas (75% de ocupación) con una plantilla agregada de 74 empleos y 3,3 millones de euros de total de facturación.

Dentro de su programa de fomento de la cultura emprendedora, se han puesto en marcha 19 acciones, incluyendo diversos seminarios, jornadas cursos y premios.

### 3.3. Incubadora DeustoKabi

Esta incubadora, cogestionada con la Universidad de Deusto, y ubicada en sus propias instalaciones, cuenta con una superficie de casi 500 m<sup>2</sup>, albergando en la actualidad a 12 empresas, con el 92% de ocupación, lo que propicia 30 empleos y 0,91 millones de euros de facturación.

En 2018, se han organizado en este escenario 10 seminarios/jornadas sobre finanzas, marketing digital, emprendimiento e intraemprendimiento.



## Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

**Beaz, N.B.A.**  
**Beaz, S.A.U.**

### 3.4. KBI Digital

KBI DIGITALEk 747 m<sup>2</sup>-ko azalera du, 5 solairutan banatuta. Matikoko Auzofactory-n kokatuta dago, Bilbon. Bilboko Udalaren eta Bizkaiko Foru Aldundiaren partaidetza duen ekimena da, Bilbao Ekintzaren eta BEAZ, S.A.U.-ren bitartez. Horiek arduratzen diren inkubagailuaren kudeaketan lanetan.

Inkubagailua IKTen eta eduki digitalen sektoreak garatzen dituzten enpresa-proiektuak hartzeko prestatuta dago. Gaur egun 18 enpresa daude bertan. Horiez gain, teknologia garatzen duten beste 5 profesional liberal ere badaude. 58 lanpostu daude eta 0,58 milioi euroko fakturazioa.

2018an zazpi ekintza burutu dira. Horien artean azpimarratzekoak dira salmenta-plan bat diseinatzeko lantegiak eta enpresen arteko networking-saioak.

### 3.5. Design Kabi

Design Kabi negozioa zehazteko eta enpresen bideragarritasuna aztertzeke fasean dauden enpresa proiektuetarako inkubagailua da. BEAZ, S.A.U.-n dago kokatuta eta 200m<sup>2</sup> baino gehiago dauzka 50 pertsonari lekua emateko.

2018an 7 proiektu inkubatu ziren eta 14 pertsona egon ziren bertan.

Azpimarratzekoa da aurtien Design Kabin Play Station Camp-en bigarren edizioa burutu dela. Helburua bideo-joko sektoreko startup berriak merkatura sartzen laguntzea da.

### 3.6. BIC Bizkaia Ezkerraldea

Eusko Jaurlaritzak eta Bizkaiko Foru Aldundiak sustatzen duten BIC Bizkaia Ezkerraldea inkubagailuaren helburu nagusia Ezkerralde eta Meatzaldean ekintzaitza-proiektu berriak bultzatzea da.

### 3.4. KBI Digital

KBI DIGITAL cuenta con 747 m<sup>2</sup>, distribuidos en 5 plantas. Situada en el Auzofactory de Matiko en Bilbao, se trata de una iniciativa coparticipada por Ayuntamiento de Bilbao y Diputación Foral de Bizkaia, a través de Bilbao Ekintza y BEAZ, S.A.U., quienes ejercen la función de gestión de esta incubadora.

La incubadora está orientada a albergar proyectos empresariales y desarrolladores de los sectores TICs y de contenidos digitales. Actualmente cuenta con la presencia de 18 empresas además de otras 5 personas profesionales liberales, desarrolladoras de tecnología. 58 empleos y 0,58 millones de euros de facturación.

Se han celebrado siete actividades durante 2018, destacando talleres para el diseño de un plan de ventas, así como eventos de Networking entre empresas.

### 3.5. Design Kabi

Design Kabi es una incubadora para proyectos empresariales en fase de definición y concreción de negocio, ubicado en la sede de BEAZ, S.A.U., que cuenta con más de 200m<sup>2</sup> disponibles, preparado para albergar hasta 50 personas.

A cierre de 2018 están incubados 7 proyectos, con una ocupación de 14 personas.

Además, durante este año el Design Kabi ha acogido la segunda edición del Play Station Camp que tiene como objetivo impulsar la entrada al mercado de nuevas startups de sector de videojuegos.

### 3.6. BIC Bizkaia Ezkerraldea

BIC Bizkaia Ezkerraldea es la incubadora que promueven el Gobierno Vasco y la Diputación Foral de Bizkaia para impulsar nuevos proyectos de emprendimiento en Ezkerralde y Meatzaldea.



## Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

**Beaz, N.B.A.**  
**Beaz, S.A.U.**

Barakaldon kokatutik, 2500 m<sup>2</sup>ko azalera dauka tamaina ezberdineko 50 enpresa modulutan banatuta. Gainera, erabilera komuneko guneak, ekitaldi aretoa, trebakuntza gelak, eta aparkaleku pribatua dauzka.

Gaur egun 38 enpresa daude bertan, 138 lanpostu eta 4,1 milioi euroko fakturazioekin.

#### 4. Proiektu estrategikoak

##### 4.1. Bizkaia Orekan

Ekonomi eta Lurralde Garapena Sustatzeko Sailak, eta horrenbestez BEAZ, S.A.U.-k ere, konpromisoa dauka ekonomia sustatzeko abian jarritako politiken norainoko eta inpaktu orekatua lortzeko.

Helburu hori izanik, enpresa-sarearen lehiakortasuna lortzeko lanean ari diren lekuan lekuko ekonomiaren garapenerako eragileekin lankidetzan jarraitzen dugu.

2016. urtetik "Bizkaia Lehiakorra eta Lurraldez Orekatua" proiektuan lan egiten dugu eta, horren baitan, Bizkaia 4 eskualdetan banatu da. BEAZ, S.A.U.-ko eta Ekonomi eta Lurralde Garapena Sustatzeko Saileko lantalde tekniko batek eskualdeetako mahaietan lan egiten dute lekuan lekuko eragileekin batera, eskualde bakoitzeko lehiakortasuna bultzatzeko asmoz. Proiektu honetan Bizkaiko 12 eskualdetako 30 antolakundetako 60 pertsona baino gehiago esku hartzen ari dira.

Buruketaren hirugarren urte honetan beste 11 erronka garatzen lanean egon gara. Horretarako 70 bilera baino gehiago egin dira barruko lanean eta 105 enpresa baino gehiagorekin kolaboratu da lantegi, jardunaldi, prestakuntza-modulu, aztertze-bisitaldi eta enpresetako ekite-planetan.

Situada en Barakaldo, tiene una superficie de 2500 m<sup>2</sup> que alberga más de 50 módulos empresariales de distinto tamaño, además de espacios de uso común, salón de actos, aulas de formación, y parking privado.

Actualmente cuenta con la presencia de 38 empresas, lo que supone 138 empleos y 4,1 millones de euros de facturación.

#### 4. Proyectos estratégicos

##### 4.1. Bizkaia Orekan

Es compromiso del Departamento de Desarrollo Económico y Territorial y por tanto también de BEAZ, S.A.U., conseguir un alcance e impacto equilibrados de las políticas de promoción económica puestas en marcha.

Con este objetivo finalista, se sigue colaborando con los agentes de desarrollo económico locales que trabajan por la competitividad de su tejido empresarial.

A través del proyecto "Bizkaia Competitiva y Territorialmente Equilibrada", en el que se trabaja desde 2016, Bizkaia se articula en 4 zonas, en las que un equipo técnico de BEAZ, S.A.U., y del Departamento de Desarrollo Económico y Territorial trabaja en mesas zonales que comparten con agentes locales, en retos que aspiran a potenciar la competitividad de las empresas de cada zona. En este proyecto están involucradas más de 60 personas de 30 organizaciones de 12 comarcas de Bizkaia.

Durante este tercer año de ejecución, se ha seguido avanzando en el desarrollo de 11 retos adicionales, para lo cual se han necesitado más 70 reuniones de trabajo interno y se ha colaborado con más 105 empresas en los talleres, jornadas, módulos de formación, visitas de contraste o planes de acción en empresas.



## Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

**Beaz, N.B.A.**

**Beaz, S.A.U.**

### 4.2. Sormen sektoreetako industriak bultzatzea

2018. urtean BEAZ, S.A.U.-k bere esku izan du berriro BiDCren (Bilbao Bizkaia Design Council) idazkaritza teknikoa. Sormen-industriak bultzatzeko lankidetzeta-foro publiko - pribatu honek ardatz bitan lan egiten du: sektore hauen garapen ekonomikoa eta haien nazioarteko proiektzioa. BiDCk sektore hauen sustapenean esku hartzen duten 30 erakundek osatzen duten Kontseilua eta ekimenari atxikitako 216 enpresa eta profesionalen foroa dauzka.

#### 4.2.1. Sentikortze eta hedatze ekintzak antolatzea.

Egin den ekintza nagusia 2018ko D Week izan da.

2018ko azaroaren 15etik 22rara bitartean, BiDCk Bilbao Bizkaia D Week,-en larugarren edizioa koordinatu du. Horren barruan bertoko eta nazioarteko 46 ekintza burutu dira, hamar sormen-sektoreri lotuta, sektoreko bertako eragileek sustaturik. Aste horretan BiDCk Cities & Design eta Industries & Design jardunaldiak ere antolatzen ditu. D Weeken laugarren edizio honetan ekitaldiak 20 lekutan burutu dira eta garrantzi handia eman zaie networkingari eta eragileen artean elkarlanean aritzeari.

14.000 pertsonak parte hartu zuten D Weeken; %75 emakumezkoak eta %25 gizonak. Gizarte sareetan ere segimendu handia egon da; izan ere gizarte sareetan milioi 1 inpresio baino gehiago egon dira.

#### 4.2.2. BEAZ, S.A.U.-ren egoitzan sormen eta diseinu arloko erreferentziako enpresa-mintegi zentroaren jarduera kudeatzea eta mantentzea.

2018an Design kabi gunea dinamizatzen jarraitu genuen, BEAZ, S.A.U.-ren instalazioetan sormen-

### 4.2. Impulso a las industrias de los sectores creativos

Durante el año 2018, BEAZ, S.A.U. ha seguido asumiendo la secretaría técnica del BiDC (Bilbao Bizkaia Design Council), foro de cooperación público-privada para el impulso de las industrias creativas que actúa sobre dos ejes: el desarrollo económico de estos sectores y su proyección internacional. El BiDC pivota sobre un Consejo integrado por 30 entidades implicadas con la promoción de estos sectores y un foro de 216 empresas y profesionales adheridos a la iniciativa.

#### 4.2.1. Organización de acciones de sensibilización y difusión.

La principal acción realizada ha sido la D Week 2018.

Del 15 al 22 de noviembre de 2018, BiDC ha coordinado la cuarta edición de Bilbao Bizkaia D Week, evento que ha aglutinado 46 actos, locales e internacionales, relacionadas con diez sectores creativos y que han sido promovidos por agentes del propio sector. Durante esta semana, BiDC también celebra las jornadas Cities & Design e Industries & Design. En esta cuarta edición de la D Week, se han celebrado eventos en 20 localizaciones distintas, destacando la apuesta por eventos y encuentros en los que se ha incidido en el networking y la interacción entre agentes.

14.000 han sido las personas que han asistido a la D week, 75% mujeres y 25% hombres. El seguimiento a través de las redes sociales ha sido también muy significativo con más de 1 millón de impresiones en redes sociales.

#### 4.2.2. Gestión y mantenimiento en la sede de BEAZ, S.A.U., de un Centro red incubación empresarial referente en creatividad y diseño.

Durante 2018 se continúa con la dinamización del espacio Design Kabi, en las instalaciones de





## Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

**Beaz, N.B.A.**

**Beaz, S.A.U.**

proiektuak aurre-inkubatzeko.

4.2.3. Sormen-industriei laguntza emateko proiektuak.

Arlo honetan BEAZ, S.A.U.-k hiru ekimen koordinatu ditu.

- Bilbao Bizkaia Film Commission: Bilbao Ekintzak eta BEAZ, S.A.U.-k 2017an Lankidetzeta-Hitzarmena sinatu zuten Bilbao Bizkaia Film Commission zerbitzu publiko eta doaneko legez garatzeko eta finkatzeko, hirira eta lurraldera filmatzeak erakartzeko eta kudeatzeko eta arreta emateko. Ekimen hau BIDCren barruan kokatzen da, zehazkiago ikus-entzunezko sektorea sustatzeko eremuan. 2018an 189 ikus-entzunezko ekoizpeni eman zaie arreta eta horietatik Bizkaian 128 filmatu dira. Horren eraginez Bizkaian 13 milioi euro eta 169 lanpostu sortu dira
- Play Station Camp: 2018an Design Kabin Play Station Camp-en bigarren edizioa burutu da, BEAZ, S.A.U. eta Sony Ibéricaren arteko lankidetzaren ondorioz. Ekimenaren helburua bideo-jokoen estudio berriei merkatura sartzea erraztea da, Sony enpresa eragilearen bidez. 2018an lehenengo edizioan garatu ziren bi bideo-jokoak argitaratu dira eta gune honetan garatu diren bi bideojokoak eta 2019an merkaturatuko dira.

BEAZ, S.A.U., como lugar de preincubación de proyectos creativos.

4.2.3. Proyectos de apoyo a las industrias creativas.

En este campo, BEAZ, S.A.U., ha coordinado las siguientes iniciativas:

- Bilbao Bizkaia Film Commission: Bilbao Ekintza y BEAZ, S.A.U. suscriben en 2017 un Acuerdo de Colaboración para el desarrollo y consolidación de Bilbao Bizkaia Film Commission como un servicio público y gratuito para la atención, gestión y atracción de rodajes a la ciudad y el Territorio. Esta iniciativa surge en el marco del BIDC, como vía para impulsar el desarrollo y proyección internacional del sector audiovisual. Durante el 2018 se han atendido 189 producciones audiovisuales de las que se han rodado en Bizkaia 128. Se ha generado un impacto de 13 millones de euros y 169 empleos en Bizkaia.
- Play Station Camp: Durante el 2018, el Design Kabi ha acogido la segunda edición del Play Station Camp, fruto de la colaboración entre BEAZ, S.A.U. y Sony Ibérica. El objetivo de la iniciativa es facilitar el acceso al mercado a los nuevos estudios de videojuegos de la mano de una empresa tractora como Sony. En 2018 se han publicado los videojuegos desarrollados durante la primera edición y se han desarrollado dos videojuegos en este espacio que comenzarán a ser comercializados durante el 2019.



**Beaz, N.B.A.**  
**Beaz, S.A.U.**

#### 4.3. Ekonomia Zirkularra negozio aukera berrien iturri gisa.

##### 4.3.1. RETRACE.

Proiektuan lanean jarraitu da, hau da, ekonomia zirkularraren arloan parte hartzen ari diren Europako eskualdeetan egiten ari diren ekintzen egoera eta jokabide onak aztertzen. Helburua jokabide on horiek parte hartzen duten antolakundeekin partekatzea eta ekonomia zirkularra bultzatzeko eskualdeko politiken plan bat prestatzea da.

2018an hurrengo urteetarako eskualdeko ekite-plana definitzen lanean aritu gara.

##### 4.3.2. Bilbao Bizkaia Circular

Aurreko proiektuaren osagarri, 2018. urtean beste ekimen batean lanean jarraitu dugu ekonomia zirkularraren arloan, Holandako Circle Economy enpresarekin eta bertoko Bilbao Ekintza, Innobasque, Ihobe eta Aclima klusterrarekin elkarlanean.

2018an azterlana amaitzeko, emaitzak argitaratzeko eta horiek erreferentziako eragileen artean hedatzeko lanean aritu gainen.

#### 4.4. Gizarte ekintzailtza eta berrikuntza plana

Bizkaiko Foru Aldundiak sozialki berritzaileak diren enpresa edo erakundeek eskaintzen dituzten aukerak bultzatu nahi ditu, XXI. mendeko gizarte eta ekonomia erronkei konponbidea emateko osagai garrantzitsu legez, 2020 europar estrategiarekin lerrokaturik, izan ere horren arabera gizarte berrikuntza lehentasunezko ekintza da "hazkunde adimentsu, jasangarri eta bateratzailearen" helburuak lortzeko.

#### 4.3. Economía Circular como fuente de nuevas oportunidades de negocio.

##### 4.3.1. RETRACE.

Se ha continuado trabajando en el proyecto, que consiste en realizar un estudio del estado del arte y las buenas prácticas que se están llevando a cabo en las regiones europeas participantes en el ámbito de la economía circular. Con el objetivo de compartir dichas buenas practicas entre las organizaciones participantes y la elaboración de un plan de políticas regionales orientadas a apoyar la economía circular.

Durante el 2018, se ha trabajado en definir el plan de acción regional que se desplegará los próximos años.

##### 4.3.2. Bilbao Bizkaia Circular

Complementario al proyecto anterior, en el año 2018 se ha continuado trabajando en otra iniciativa en el ámbito de la economía circular en colaboración con la empresa holandesa Circle Economy y los agentes locales Bilbao Ekintza, Innobasque, Ihobe y el Cluster Aclima.

Durante 2018 se ha trabajado en la finalización del estudio, publicación de resultados y difusión de los mismos entre los agentes de referencia.

#### 4.4. Plan de emprendimiento e innovación social

La Diputación Foral de Bizkaia pretende potenciar las oportunidades que ofrecen las empresas o entidades socialmente innovadoras como una parte importante de la solución a los retos sociales y económicos del siglo XXI, en línea, con la estrategia europea 2020, que apunta a la innovación social como una palanca de acción prioritaria para alcanzar los objetivos de "crecimiento inteligente, sostenible e integrador".



## Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

**Beaz, N.B.A.**

**Beaz, S.A.U.**

BEAZ, S.A.U.-k 2018an zenbait ekintza dinamizatu ditu eta horien artean azpimarratzekoak dira:

- Gizarte inpaktuaren adierazleak definitzeko bi lantegi antolatzea.
- Bost lantegi prestatzea gizarte inpaktua daukaten bost lantegi sortzeko.

#### 4.5. Europar proiektuak

##### 4.5.1. Burutzen ari diren europar proiektuak

2018. urtean, lehenago aipatu den bezala, RETRACE proiektuan lanean jarraitu dugu.

##### 4.5.2. Europar proiektuen beste eskaera batzuk

2018an 3 proiektu aurkeztu dira: horietatik bat onartua izan da, bat ezetsi da eta beste bat erabakiaren zain dago:

- CREATINNO (Sormen industriak). Onartua.
- SScaleUpSilver (berrikuntza silver economy). Ezetsia.
- COHES3ION (lurralde baterakuntza). Ebatzi gabe

#### 4.6. Nazioarteko Ekintzaitza Zentroa

BEAZ, S.A.U.k 2018. urtean Bizkaiko Foru Aldundiak eta Bilboko Udalak hurrengo hilabeteetan abian jarriko duten Nazioarteko Ekintzaitza Zentroa definitzen parte hartu du.

#### 4.7. Ezkutuko Txapeldunak proiektua

2018an BEAZ, S.A.U.k abian jarri DRIVE proiektua Bizkaiko "ezkutuko txapeldunak" diren 24 enpresarekin elkarlanean.

Proiektuaren ardatza honelako industria ETEak

BEAZ, S.A.U., a lo largo de este año 2018 ha dinamizado diversas acciones, entre las que cabe destacar:

- Organización de dos talleres de definición de indicadores de impacto social.
- Preparación de cinco talleres de dinamización para la generación de proyectos de impacto social.

#### 4.5. Proyectos Europeos

##### 4.5.1. Proyectos europeos en ejecución

Durante este año 2018, se ha continuado trabajando en el proyecto RETRACE, tal y como se ha comentado con anterioridad.

##### 4.5.2. Otras solicitudes de proyectos europeos

A lo largo de 2018 se han presentado 3 proyectos, de los cuales uno ha sido aprobado, uno desestimado y uno pendiente de resolución:

- CREATINNO (Industrias creativas). Aprobado.
- SScaleUpSilver (innovación en silver economy). Desestimado.
- COHES3ION (integración territorial). Pendiente resolución.

#### 4.6. Centro Internacional de Emprendimiento

BEAZ, S.A.U., a lo largo de este año 2018, ha participado en la definición del Centro Internacional de Emprendimiento que la Diputación Foral de Bizkaia y el Ayuntamiento de Bilbao pondrán en marcha en los próximos meses.

#### 4.7. Proyecto Campeones Ocultos

Durante 2018, BEAZ, S.A.U. ha puesto en marcha el proyecto DRIVE en colaboración con 24 empresas "campeonas ocultas" de Bizkaia.

El proyecto se centra en el estudio de pymes



## Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

**Beaz, N.B.A.**

**Beaz, S.A.U.**

aztertzea da: eskuarki familia-jatorria dute, izar-produktu edo teknologia bat daukate eta esportazio-maila handiak aukera ematen die leku nabarmena, hazkunde iraunkorra eta sektorearen batez bestekoaren gainera dagoen errentagarritasuna izateko.

Proiektuak helburu bikoitza du. Alde batetik, enpresa hauei ikusgarritasun handiagoa eman nahi zaie eta, Beaz S.A.U.k Bizkaiko Foru Aldundiarekin batera beraien hazkundera lagun dezan, era berriak bilatu. Beste alde batetik, azterketaren helburua Bizkaiko enpresa-sarera eraman ahal diren jokabideak detektatzea da.

4.8. Enkarterri 2018-2019 Estimulu Planean parte hartzea

Enkarterriko eskualdean berebiziko eragina izan du krisiak eta horrek inpaktu negatiboa izan du eskualdearen garapenean eta haren enpresa-sarearen lehiakortasunean. Egoera ikusirik, Bizkaiko Foru Aldundiak, Eusko Jaurlaritzak eta eskualdeko udalerriek erabaki zuten Enkarterriko garapenean laguntzeko 2018-2019 aldirako plan berezi bat definitzea.

Estimulu Planaren barruan 12 neurri daude eskualdeko beharrian jakinei erantzuteko eta helburua enpresen lehiakortasuna hobetzea da.

2018an BEAZ S.A.U. neurrietako bi garatzeko lan gogorraegin du:

- Eskualdeko industria sarea indartu, lehiakortasuna hobetu eta lanpostu berriak sortzeko proiektua.
- Ekintzailtza aurreratuko programa, enpresa ekimen berriak eta lanpostuak errazteko, berebiziko arreta emanez gazteei eta emakumei.

industriales, generalmente de origen familiar, con un producto o tecnología estrella, y un alto nivel de exportación que les permite tener una posición relevante, un crecimiento sostenido y una rentabilidad superior a la media del sector.

El objetivo del proyecto es doble. Por un lado, se pretende dar mayor visibilidad a estas empresas y ahondar en nuevas formas de apoyar su crecimiento por parte de Beaz S.A.U. junto con la Diputación Foral de Bizkaia. Por otro lado, el estudio se centra en detectar prácticas que puedan ser trasladadas al resto del tejido empresarial de Bizkaia.

4.8. Participación en el Plan de estímulo de Enkarterri 2018-2019

La comarca de Enkarterri ha sido especialmente castigada por la crisis, lo que ha tenido un impacto negativo en el desarrollo de la comarca y en la competitividad de su tejido empresarial. Ante esta situación, la Diputación Foral de Bizkaia, el Gobierno Vasco y los municipios de la comarca acordaron definir un plan especial para el 2018-2019 que contribuya al impulso del desarrollo de Enkarterri.

El Plan de estímulo se compone de 12 medidas que responden a problemáticas concretas de la comarca y van dirigidas a mejorar la competitividad de las empresas.

Durante 2018, BEAZ S.A.U. ha trabajado activamente en el desarrollo de dos de las medidas:

- Proyecto para reforzar el tejido industrial de la comarca, mejorar su competitividad y crear nuevos puestos de trabajo.
- Programa de emprendimiento avanzado para facilitar nuevas iniciativas empresariales y empleo, con especial atención a jóvenes y mujeres.



## Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

**Beaz, N.B.A.**  
**Beaz, S.A.U.**

2. ekintza ardatza: Bizkaiko ekintzailtza eta berrikuntza ekosistemako posizionamendua.

### 1. ELGSSeko enpresekiko lankidetzak

Arlo honetan helburu nagusietako bat taldeko erakundeekin lankidetzak sendotzea da.

Horretarako, ohiko lankidetzak-ildoetan lan egin da eta beste berri batzuk erantsi dira.

#### 1.1. SEED Capital de Bizkaia, S.G.E.I.C., S.A.

Administrazio Kontseiluan eta Fondo 1a eta Fondo Bi Inbertsio Batzordeetan egoteaz gain, hurrengoak egin dira:

- Mikro Fondoari diru-laguntza eskatzen dioten Beazkideei buruz iritzi-txostenak egitea (17 txosten, 2017ko 8en aldean).
- Beazkideei buruzko iritzi-txostenak emateko prozedura berrikustea Fondo 1ean txertatzeko (7 txosten).

#### 1.2. Bizkaia Talent

Bizkaia Talentek antolatutako Be Basque Talent Conferencen parte hartu genuen 2018an Londresen. Euskadiko 150 gazte talentudunek baino gehiagok Euskadiko 40 inguru enpresa erreferenteekin eta ekintzailtza ekosistemaren eragileekin elkar-ekiteko aukera izan zuten. BEAZ, S.A.U.-k zenbait ekintzailtza-lantegi dinamizatu zituen; 40 pertsonak baino gehiagok parte hartu zuten eta Bizkaian ekintzailtzarako dauden laguntza guztiek jakinarazi ziren.

#### 1.3. Azpiegiturak

Enpresa kokapenak kudeatzeko ohiko lankidetzak-dinamikaz gain, zehazkiago Bizkaia Orekan ekimenaren barruan "Industria elkartegien hobekuntza" erronka garatzen lagundu dugu elkarlanean.

Eje de actuación 2: Posicionamiento en el ecosistema de emprendimiento e innovación de Bizkaia

### 1. Cooperación con empresas del DDET

Una de los principales objetivos en este campo es la consolidación de la colaboración con las entidades del grupo.

Para ello, se ha trabajado en las tradicionales líneas de cooperación e incluido algunas nuevas.

#### 1.1. SEED Capital de Bizkaia, S.G.E.I.C., S.A.

Además de la presencia en el Consejo de Administración y en los Comités de Inversión Fondo 1 y Fondo Bi, se ha procedido a:

- Emisión de informes de opinión sobre Beazkideak que solicitan ayuda al Fondo Micro (17 informes, frente a 8 de 2017).
- Emisión de informes de opinión sobre Beazkideak para encaje en Fondo 1 (7 informes).

#### 1.2. Bizkaia Talent

Se ha participado en el Be Basque Talent Conference organizado por Bizkaia Talent y que en el 2018 se ha celebrado en Londres. Más de 150 jóvenes talentos de Euskadi pudieron interactuar con cerca de 40 empresas referentes de Euskadi y con agentes del ecosistema de emprendimiento. BEAZ, S.A.U. dinamizó varios talleres de emprendimiento en el que participaron más de 40 personas en los que se dio a conocer todo el apoyo existente en Bizkaia para emprender.

#### 1.3. Azpiegiturak

Se sigue específicamente colaborando en el marco de Bizkaia Orekan, en el desarrollo del reto "Mejora de los polígonos industriales", además de la dinámica de colaboración habitual para la gestión de ubicaciones empresariales.



## Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

**Beaz, N.B.A.**

**Beaz, S.A.U.**

### 1.4. BIC Bizkaia Ezkerraldea

BEAZ, S.A.U.-ren koordinaziopean, lantalde operatiboko hiru pertsonak Mendebaldeko Eskualdean kokatuta dauden enpresen sorkuntza, berrikuntza eta Nazioartekotzea proiektuen balioztapen eta segimenduan lan egiten dute (Ezkerraldea, Enkarterri y Meatzaldea).

Halaber, Bizkaia Open Future programa elkarrekin dinamizatzen jarraitu da.

### 2.Eusko Jaurlaritza-SPRIrekiko lankidetzak

Aurreko punturen batean azaldu den bezala, SPRIekin Bizkaian sinatutako Barne-Ekintzailtzak eta Ekintzailtzak Hitzarmenen ondorioz, lankidetzak zenbait ataletan gauzatu da:

- Ekintzaile eta Luzaro Ekintzaile programetan egindako eskaeren balorazio eta segimendua: Enpresa proiektu berritzaileak garatzeko parte hartzea.
- Basquefondo programa: urteko helburua Bizkaiko startupak finantzazio-mota honetarantz bideratzea zen.
- Aurrera programa: 12 ekimen bidali dira finantzatze-programa honetara.
- Barne-ekintzailtzak ekimena.
- Bind 4.0 ekimen berrian parte hartzea.
- BIC Bizkaia eta BIC Bizkaia Ezkerraldea inkubagailuen kudeaketa.

### 3. Beste lankidetzak batzuk

2018an erreferentziako beste erakunde batzuekin ere kolaboratu dugu:

- Bilbao Ekintza: KBi Digitalen kudeaketan eta BiDCren idazkaritzaren kudeaketan Bizkaia Film Commission proiektuan.

### 1.4. BIC Bizkaia Ezkerraldea

Bajo la coordinación de BEAZ, S.A.U., las tres personas del equipo operativo trabajan en la valoración y seguimiento de los proyectos de creación de empresas, innovación e internacionalización de empresas ubicados en la Zona Oeste (Ezkerraldea, Enkarterri y Meatzaldea).

Se ha continuado la dinamización conjunta del Programa Bizkaia Open Future.

### 2. Cooperación con Gobierno Vasco – SPRI

Como ya ha sido expuesto en alguno de los puntos anteriores, y como consecuencia de los Convenios de Intraemprendimiento y Empeñamiento en el Territorio de Bizkaia, suscritos con la SPRI, la colaboración cristaliza en varios apartados:

- Valoración y seguimiento de solicitudes al Programa Ekintzaile y a Luzaro Ekintzaile: Participación para el desarrollo de proyectos empresariales innovadores.
- Programa Basquefondo: canalización de dos proyectos hacia este programa.
- Programa Aurrera: Se han dirigido 12 iniciativas a este programa de financiación.
- Iniciativa de Intraemprendimiento.
- Participación en la nueva iniciativa Bind 4.0.
- Gestión de incubadoras BIC Bizkaia y BIC Bizkaia Ezkerraldea.

### 3. Otras colaboraciones

Otras entidades de referencia con las que se ha colaborado en 2018 han sido:

- Bilbao Ekintza: En la gestión del KBi Digital, así como en la cogestión de la secretaría del BiDC y el proyecto de la Bizkaia Film Commission.



## Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

**Beaz, N.B.A.**

**Beaz, S.A.U.**

- Elkargi: lankidetzeta-hitzarmena ETEek finantzaketa errazago eskura dezaten, berrikuntza funtsaren eta Aurrera programaren bidez.
- Elkargi: Convenio de colaboración para facilitar el acceso a la financiación de las pymes a través del fondo de innovación y del programa Aurrera.
- Tecnalía: Ekonomi eta Lurralde Garapena Sustatzeko Sailaren eta Tecnaliaren arteko lankidetzeta-hitzarmenaren baitan.
- Tecnalía: En el marco del acuerdo de colaboración entre el Departamento de Desarrollo Económico y Territorial y Tecnalía.
- Merkataritza Ganbera: lan-bilerak elkar sakonago ezagutzeko, gure enpresei ekintzailetza ekosistemaren ikuspuntu hobea emateko.
- Cámara de Comercio: Reuniones de trabajo para el intercambio de información en los servicios que se ofrecen a nuestras empresas una mejor visión del ecosistema de emprendimiento
- Cebek: Cebek Emprende eta BEAZ S.A.U.-ko ekintzaileei laguntza emateko zerbitzuaren arteko koordinazioa hobetzeko eta barne-ekintzailetzarako ekimenean izandako lankidetzeta.
- Cebek: Colaboración para mejorar la coordinación entre Cebek Emprende, el servicio de apoyo a personas emprendedoras de BEAZ, S.A.U., así como en la iniciativa de Intraemprendimiento.
- Nazioarteko nodoak: Masschallenge (Masschallengeko Boot Camp-eko parte-hartzaileak aukeratzeko bertoko lehiaketa) CIC-Cambridge (startupak aukeratzeko CICen 6 hilabeteko egonaldia egiteko) eta SOSA – Tel Aviv (SOSAn 15 eguneko egonaldiak egiteko startupak aukeratzeko).
- Nodos internacionales: Masschallenge (concurso local para seleccionar participantes en el Boot Camp de Masschallenge), CIC-Cambridge (selección de startups para estancia de 6 meses en CIC) y SOSA – Tel Aviv (selección de startups para estancia de 15 días en SOSA).
- Eragile sektorialak: Hegan, Gaia Klusterra, BCAM, Eiken, Eide, Bizkaiko Moda, Barrualdeen Diseinugileen Elkartea eta beste erakunde batzuetara hurbiltzea, lankidetzeta-proiektuak bilatzeko.
- Agentes sectoriales: contacto a Hegan, Cluster Gaia, BCAM, Eiken, Eide, Bizkaiko Moda, Asociación de Diseñadores de Interiores... para la búsqueda de proyectos de colaboración.
- Eskualdeko garapen-agentziak: Bizkaia Orekan eta Enkarterriko estimulu plana proiektuak garatzeko.
- Agencias de desarrollo comarcales: En el desarrollo de los proyectos Bizkaia Orekan y Plan de estímulo de Enkarterri.
- Arrasateko Sustapen Zentroa: lankidetzeta-hitzarmena Korporazioko enpresek berrikuntza eta dibertsifikazioari dagokienez dituzten beharriaz buruz eta korporazioko enpresekin kolaboratu nahiko luketen startupe buruz informazioa trukatzeko.
- Centro de Promoción de Mondragón: Acuerdo de colaboración por el cual intercambiar información sobre necesidades de innovación y diversificación de empresas de la Corporación así como de startups que pudieran tener interés de colaborar con empresas de la corporación.



**Beaz, N.B.A.**

**Beaz, S.A.U.**

#### 4. Komunikazio eta zabalkunderako ekintzak

Posizionamendu hau lortzeko oso garrantzitsua da komunikazio eta zabalkunde gaitan egin beharreko ekintzak ondo egitea.

##### 4.1. Bizkaia Enpresa bilera

2018. urtean, Ekonomi eta Lurralde Garapena Sustatzeko Sailak ETEei laguntzeko dauzkan diru-laguntza dekretuak aurkezteko xedeaz, urteroko zazpigarren bilera burutu zen eta 390 enpresatako 550 pertsonak baino gehiagok parte hartu zuten.

Ekitaldian ezkutuko txapeldunekin DRIVE proiektuan lortutako lehenengo emaitza kualitatiboak aurkeztu ziren eta bertaratu ziren enpresei enpresen arteko lankidetzeta bultzatzeko bideei buruz galdetu genien.

##### 4.2. ON Bizkaia Sariak 2018

Agertoki horretan bertan, Bizkaiko ETE eta pertsona ekintzaileak errekonozitzeko ekitaldiaren bosgarren edizioa gauzatu zen.

2017ko proiekturik onenei dagokienez, ondoko hauek izan ziren saritu ziren arlo edo kategoriak: enpresen sorrera (The Art of Discovery), berrikuntza (Laip), nazioartekotzea (Pronutec), Bizkaia Sortzailea (Mercules) eta gizarte berrikuntza (Ubikare).

Horretaz gain, ibilbidea errekonozitzeko bi aipamen gehigarri ere egon ziren: startup (Wegow) eta spin-offa (BAS Corporation).

##### 4.3. Hedabideak eta ekimenen zabalkundea

Bizkaiko Foru Aldundiko komunikazio kabinetearekin estu koordinaturik, BEAZ, S.A.U.-ko komunikazio-taldeak Bizkaiko ETE eta ekintzaileei interesatu ahal zaizkien ekimen guztiak zabaltzen ditu, tratamendu berezia emanez Sozietateak berak sortzen dituen albisteei.

#### 4. Acciones de comunicación y difusión

Para lograr ese posicionamiento es igualmente importante cuidar las acciones en materia de comunicación y difusión.

##### 4.1. Encuentro Bizkaia Enpresa

En 2018, y en el marco de la presentación de los Decreto de ayudas a pymes del Departamento de Desarrollo Económico y Territorial, se desarrolló el séptimo encuentro anual Bizkaia Enpresa, con la asistencia de 550 personas y 390 organizaciones.

En el evento se presentaron los primeros resultados cualitativos del proyecto DRIVE con campeones ocultos, además de preguntar a las empresas asistentes sobre vías para impulsar la colaboración interempresarial.

##### 4.2. Premios ON Bizkaia 2018

En este mismo escenario, tuvo lugar la quinta edición de este reconocimiento a las pymes y personas emprendedoras de Bizkaia.

Las categorías premiadas fueron a los mejores proyectos de 2017 en las áreas de creación de empresas (The Art of Discovery), innovación (Laip), internacionalización (Pronutec), Bizkaia Creativa (Mercules) e innovación social (Ubikare)

Además, hubo dos reconocimientos adicionales a la trayectoria: startup (Wegow) y spin-off (BAS Corporation).

##### 4.3. Medios y difusión de iniciativas

En total coordinación con el gabinete de comunicación de la Diputación Foral de Bizkaia el equipo de comunicación de BEAZ, S.A.U., difunde todas aquellas iniciativas que puedan interesar a las pymes y empresas emprendedoras de Bizkaia, dando especial tratamiento a las generadas por la propia Sociedad.





## Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

**Beaz, N.B.A.**  
**Beaz, S.A.U.**

BEAZ S.A.U.-k daukan erakunde-webak 138.199 bisitaldi baino gehiago ditu eta bertan 84 albiste argitaratu dira 2018an.

Bestalde, jarduera-profilak (Bizkaia enpresa eta Bizkaia emprende) kudeatzen jarraitzen dugu gizarte sareetan, 4210 harpidetza aktibo daukan buletin elektronikoa bidaltzen dugu eta bi argitalpen prestatu ditugu, bat Bizkaia Enpresa Bilerarako eta beste bat Bizkaia Orekan proiektuari buruz.

Gainera, 2018an BEAZ S.A.U.k app bat argitaratu du IOS eta Android mugikorretarako, programak eta zerbitzuak hedatzeko bide berria.

Sozietatearen funtsezko emaitzak hedatzeko elementu erraz modura, ikus-memoria online bat argitaratzen da eta urtean gauzatutako oinarritzko jarduerak zabaltzen ditu.

### 3. ekintza ardatza: Bizkaiko enpresen egoeraren antena izatea

BEAZ S.A.U.-k bere jardunak inguruan sortzen duen emaitzari buruzko informazioa jasotzen duen antena ere izan behar du. Zeregin honetan hurrengo jarduerak egiten dira:

#### 1. Bizkaiko enpresa-sarearen azterketa

Hor diru-laguntza programa eta zerbitzuen erabiltzailea izan daitekeen taldearen ezaugarriak aztertzen dira, sektorialki eta lurraldea kontuan hartuz, haren bolumena eta espezializazioa definituz.

#### 2. Ekonomi eta Lurralde garapena Sustatzeko Sailaren eta BEAZ S.A.U.-ren jarduerak Bizkaian duen norainokoa eta inpaktua.

Kasu honetan helburua haien ekintzek ezaugarritutako enpresa-sarean duten benetako inpaktua zenbatestea da, jarduera-sektoreetako kolektibo bakoitzean dagozkion ondorioak ateraz.

BEAZ, S.A.U., cuenta con una web corporativa que tiene una audiencia de más de 138.199 visitas, en la que se han publicado 84 noticias en 2018.

Por otra parte, seguimos gestionando los perfiles de actividad en redes sociales (Bizkaia empresa y Bizkaia emprende), se emite un boletín electrónico mensual con 4210 suscripciones activas y se han elaborado dos publicaciones, una coincidiendo con el Encuentro Bizkaia Enpresa y otra relacionada con el proyecto Bizkaia Orekan.

Además, en 2018 se ha desarrollado y lanzado la app de BEAZ S.A.U. para móviles IOS y Android, nuevo canal de difusión de los programas y servicios.

Como elemento de fácil difusión de los resultados clave de la Sociedad, se edita y publica una memoria online, de carácter muy visual, que divulga las actuaciones clave anuales.

### Eje de actuación 3. Antena de la realidad empresarial de Bizkaia

BEAZ, S.A.U., también ha de ser la antena que capte la información sobre el resultado de su actuación en el entorno. En esta labor, se desarrollan las siguientes actividades:

#### 1. Análisis del tejido empresarial de Bizkaia

En el mismo, se caracteriza, tanto sectorial como territorialmente, así como por dimensión (empleo y facturación), el público objeto potencial de los Programas de ayuda y servicios.

#### 2. Alcance e impacto de la actividad del Departamento de Desarrollo Económico y Territorial y BEAZ, S.A.U., en Bizkaia

Se trata en este caso de cuantificar el impacto real de sus actuaciones sobre el tejido ya caracterizado, sacando las oportunas conclusiones en cada uno de los colectivos de los diferentes sectores de actividad.



## Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

**Beaz, N.B.A.**  
**Beaz, S.A.U.**

Gainera, datuok espezializazio mailari dagozkionekin gurutzatzen dira, inpaktuak enpresa-sareko egituraren egoerari erantzuna ematen dion erabakitzeke.

### 3. Diru-laguntza programen funtsezko adierazleei buruzko txostenak

BEAZ S.A.U.-k kudeatutako laguntza-programen segimendua egiteko, urte honetan barruko txosten bat egin da, 2018ko jardueren txostena deritzona. Horren barruan informazioa dago hauek: 2018an ekintzailtza eta startupen hazkundeari emandako laguntza, enpresen eraldaketarako laguntza, eta Bizkaiko ekintzailtza eta berrikuntza ekosistemako eragile bezala egindako ekintzak.

### 4. Bezero diren enpresak fidelizatzeko estrategia garatzea

Bezeroen espezializazio handiagoa lortzeko eta hobeto ezagutzeko, Alor teknikoa berrantolatu egin da lau merkatu-multzoren arabera:

- Industria sortzaileak eta digitalak
- Energia, eraikuntza eta elikadura
- Biozientziak eta manufaktura aurreratua
- Metalen industria eta eraldaketa

Hirugarren urte honetan enpresak fidelizatzeko helburuarekin jarraitu dugu, enpresen benetako beharrianak jasotzen ahaleginduz eta gaur egun BEAZ, S.A.U.-k eskaintzen dituen zerbitzu eta programak beharrian horiek estaltzeko gai diren jakiteko.

Se cruzan, además estos datos con los relativos al grado de especialización, para determinar si el impacto responde a la realidad de la estructura del tejido empresarial.

### 3. Informes sobre indicadores clave de programas de ayuda y servicios

Para dar cumplimiento al seguimiento de los Programas de ayuda y de los servicios gestionados por BEAZ, S.A.U., este año se ha elaborado un informe interno titulado Informe de actividad 2018, que incluye información sobre, apoyo al emprendimiento y al crecimiento de startups en 2018, apoyo a la transformación empresarial, y acciones como agente del ecosistema de emprendimiento e innovación de Bizkaia.

### 4. Desarrollo de estrategia de fidelización de empresas cliente

Con el fin de lograr una mayor especialización y conocimiento del cliente, el Área técnica está organizada en torno a cuatro grupos de mercado:

- Industrias creativas y digitales
- Energía, construcción y alimentación
- Biociencias y manufactura avanzada
- Industria y transformación metálica

Este tercer año, se ha continuado con el objetivo de fidelización de las empresas, tratando de recoger las necesidades reales de las empresas e identificar si los servicios y programas actualmente en cartera de BEAZ, S.A.U. son capaces cubrir dichas necesidades.



**Beaz, N.B.A.**  
**Beaz, S.A.U.**

## 5. Zaintza lehiakorra

Bestalde, zaintza lehiakorreko tresna bat garatzeko lanean jarraitzen dugu, BEAZ S.A.U.-ko langileek informazio esanguratsuen jasoko dutela bermatzeko, bezeroei ematen zaien zerbitzua hobetze aldera.

2018an esparru sektorial bakoitzean sakondu da eta, ondorioz, barruko buletin gehigarri bat sortu da (2 buletin merkatu-talde bakoitzeko). Gainera, berrikuntzari buruzko barruko lehen buletina sortu da, banaketa sektorialarekiko zeharkakoa.

## 4. ekite- ardatza: Antolakundearen garapena

2018. urtean eskaintzen diren zerbitzu orokorrak arlotan sailkatuta mantendu dira:

### 1. Ekonomia-Finantza Administrazioaren Arloa

Zerbitzu honek Sozietatearen kontabilitatearen, aurrekontuaren eta finantzen kudeaketa eta baita kontratazio-prozesuak eta diru-laguntzen ordainketa bateratzen ditu.

### 2. Antolaketa Arloa

Zerbitzu honek kudeaketa aplikazioak eta operatiboak, arkitektura informatikoa eta BEAZ, S.A.U., BIC Bizkaia eta Design Kabik beren jarduera guztiak burutu ahal ditzaten azpiegitura fisikoak ere kudeatzen ditu. Gainera, beharrezko laguntza eskaintzen da gure sozietatetik dinamizatzen diren 136 ekitaldi baino gehiagok egokiro funtziona dezaten.

Arlo hau kalitate eta Lopd sistemaz ere arduratzen da. 2018an ere kalitatea kudeatzeko sistemaren, ingurumenaren, I+G+bren kudeaketa eta web irisgarritasunaren ziurtagiriak berritu dira.

## 5. Vigilancia Competitiva

Se sigue trabajando, por otra parte, en la consolidación de una herramienta de vigilancia competitiva que garantice el acceso a la información más relevante por parte de la plantilla de BEAZ, S.A.U., de forma que esto redunde en una mejor calidad de servicio al cliente.

Durante 2018 se ha profundizado en cada uno de los ámbitos sectoriales, de tal manera que se ha generado un boletín interno adicional (2 boletines por grupo de mercado). Además, se ha generado el primer boletín interno de innovación, transversal a esta distribución sectorial.

## Eje de actuación 4. Desarrollo de la organización

Este año 2018 se mantiene la agrupación por áreas de los servicios generales que se ofrecen:

### 1. Área Administración Económico Financiera

Esta área integra la gestión contable, presupuestaria y financiera de la Sociedad, así como los procesos de compras y pagos de las subvenciones.

### 2. Área Organización

Este servicio gestiona las aplicaciones de gestión y operativas, la arquitectura informática y las infraestructuras físicas para que BEAZ, S.A.U, BIC Bizkaia y Design Kabi puedan desarrollar todas sus actividades. Además, se ofrece el apoyo necesario para el correcto funcionamiento de los más de 136 eventos dinamizados en o desde nuestra sociedad.

Esta área también es la responsable de los sistemas de calidad y de Lopd. Este año 2018 se han vuelto a renovar las certificaciones del Sistema de gestión de Calidad, Medio ambiente, I+D+i y Accesibilidad web.



## Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

**Beaz, N.B.A.**  
**Beaz, S.A.U.**

### 3. Giza Baliabideen Arloa

Arlo honetatik pertsoneri dagozkien administrazio prozesu guztiak kudeatzen dira: ordutegiaren kontrola, gizarte diru-laguntzak, prestakuntza, lan arriskuen prebentzioa eta langileen hautaketa barne.

### II. Akzio propioak

Sozietateak ez du eragiketarik egin akzioekin 2018ko ekitaldian eta horren amaieran den-denak Bizkaiko Foru Aldundiarenak dira.

### III. Sozietateak izan dezakeen bilakaera

2019. urtean, aurreikuspenen arabera, BEAZ, S.A.U.-en jardueren ardatza 2018an garatutako eta 2015-2019 plan estrategikoan definitutako lan-ildoekin bat etorriko da.

### IV. Ikerkuntza eta garapen arloko jarduerak

BEAZ, S.A.U.-k ez du egin, ez du egiten eta ez dio beste inori eskatu ikerkuntza eta garapen proiekturik egiteko, holakotzat hainbat urtetako alditan konputatzekoa den errentagarritasuna eman behar duten produktuak garatzeko baliatzen diren diru-kopuruak ekitaldi batzuetan inbertitzen direnak joz.

Hala ere, berebiziko ahalegina egin da Sozietatean eskainitako zerbitzuak hobetzeko bere jarduerako arlo guztietan dagoen teknologia erabiltzeko eta, baita ere, bere baliabideekin nahiz inoren laguntzarekin, negozioaren kudeaketa erraztuko duten tresnak garatzeko.

### 3. Área Recursos humanos

Desde esta área se gestionan todos los procesos administrativos relacionados con las personas como son las nóminas, control horario, ayudas sociales, formación..., incluida la prevención de riesgos laborales y la selección de personal.

### II. Acciones propias

La Sociedad no ha realizado operaciones con acciones durante el ejercicio 2018, perteneciendo todas ellas a la Diputación Foral de Bizkaia al cierre del mismo.

### III. Evolución previsible de la Sociedad

Para el año 2019 se prevé que el núcleo esencial de las actividades de BEAZ, S.A.U. responda a las líneas de trabajo desarrolladas en 2018 y definidas en el plan estratégico 2015 - 2019.

### IV. Actividades en materia de investigación y desarrollo

BEAZ, S.A.U. no ha realizado, ni realiza ni ha encargado a terceros proyectos de investigación y desarrollo, entendiéndose como tales aquellos en los que durante varios ejercicios se invierten cantidades destinadas al desarrollo de productos de los que se espera una rentabilidad que debe computarse en periodos plurianuales.

Sin embargo, se ha realizado un especial esfuerzo en aplicar en la Sociedad aquella tecnología disponible en todas las áreas de su actividad para mejorar los servicios ofertados, así como en el desarrollo, con sus propios medios o con la ayuda de terceros, de instrumentos que faciliten la gestión del negocio.



## Kudeaketari buruzko txostena *Informe de Gestión*

---

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

---

**Beaz, N.B.A.**  
**Beaz, S.A.U.**

### V. Finantza arriskuak kudeatzeko politika

BEAZ S.A.U.-ren helburu soziala kontuan hartuz eta bazkide bakarra izanik Bizkaiko Foru Aldundiak haren gaineko jabetza duenez, Sozietateak ez du inolako finantza arriskurik, holakotzat honakoak jota:

- truke-tasaren arriskua
- likidezia arriskua
- interes-tasaren arriskua eskudiruaren fluxuetan
- VI. Finantza tresnak

Sozietateak ez du inolako finantza tresnarik kontratatzen, ez aktibo ez pasiborik.

### V. Política de gestión de riesgos financieros

Dado el alcance del objeto social de BEAZ, S.A.U., y la propiedad que la Diputación Foral de Bizkaia ostenta sobre ella como socio único, la Sociedad no está expuesta a riesgo financiero alguno, entendidos como tales los relativos a:

- riesgo de tipo de cambio
- riesgo de liquidez
- riesgo de tipo de interés en los flujos de efectivo
- VI. Instrumentos financieros

La Sociedad no realiza contratación de instrumento financiero alguno, ni activo ni pasivo.