

HERRITARREN ETA GIZARTEAREN PARTAIDETZARAKO FORU PLANA

2024
2027



TARTEKO
EBALUAZIOAREN
txostena

2025, abendua

Aurkibidea

1- Aurkezpena	3
2- Planean jasotako jardueren betetze-mailari buruzko ebaluazioa, 2025eko abenduan egindakoa	6
3- Planaren Gobernantza Ereduaren ezarpenari buruzko ebaluazioa, 2025eko abenduan egindakoa	28
4- Planaren helburu estrategikoen betetze-mailari buruzko ebaluazioa, 2025eko abenduan egindakoa	30
5- Planaren tarteko ebaluazioaren laburpen orokorra	32



1.

Aurkezpena

Aurkezpena

Herritarren partaidetzak funtsezko lekua du Bizkaiko Foru Aldundiaren jardueran, herritarrek lagun dezaten politika publikoak zehazten eta politika horiek gauzatzen edo kudeatzen diren moduak definitzen, atonduetako bideen eta prozeduren garapenaren bitartez.

Bizkaiko Foru Aldundiak ibilbide luzea du partaidetza-arloan. Parte hartzeko eredu propioa garatzeko aukera eman dion ibilbidea da, partaidetza ulertzeko eta foru-kudeaketan txertatzeko modu bat. Ildo horretan, adibide gisa jar ditzakegu Aldundiak gizarte zibil antolatuekin lankidetzan aritzeko gaur egun dituen mahai eta espazio ugariak, Aldundiaren beraren kudeaketa-sistemaren parte direnak. Bizkaiko gizartearekin **harremanetan izateko berezko modu bat**. Entzuteko eta berba egiteko modu bat. Baina, batez ere, lankidetzan aritzeko modu propio bat, Bizkaia hobe baten eraikuntzan pertsonen inplikazioa eta ekarpena bultzatzen eta dinamizatzen dituen.

Herritarren eta Gizartearen Partaidetzarako 2024-2027ko Foru Plan honek beste urrats bat eman nahi du Bizkaiko Foru Aldundiak parte-hartzearekin duen konpromisoan. Konpromisoa Bizkaia Denontzat Agintaldi Planean dago jasota, “Bizkaia Aldundi indartsu, gertu eta moderno batekin” ardatzaren barruan, eta bertan berariaz ezartzen da herritarren partaidetzarako espazioak eta dinamikak sustatzeko helburua. Horretarako, Planak **17 jarduera** biltzen ditu **Bizkaian partaidetza gehiago eta hobe sustatzera eta bultzatzera bideratuak**. Partaidetza esanguratsua maila kuantitatiboan eta kualitatiboan, Bizkaiko kolektibo, udalerri eta eskualde guztietara helduko dena, Aldundiaren kudeaketa-dinamiketan erabat txertatuta egongo dena, eta Bizkaiko garapen jasangarrian aurrera egiten jarraitzeko ezinbestekoak diren politika eta zerbitzu publikoei adimen kolektiboaren, adostasunaren, lankidetzaren eta konpromisoaren balio garrantzitsua emango diena.

Plana 2024ko ekainean onartu zen. **Txosten honek 2025eko abenduan egindako tarteko ebaluazioaren emaitzak erakusten ditu.**

1- PARTE HARTZEKO AUKERAK ETA ERRAZTASUNAK

- 1.1- “Partaidetza Bizkaia” marka garatzea eta duen balioa nabarmentzea
- 1.2- Bizkaiko Foru Aldundiaren Partaidetzarako Atariaren ikusgarritasuna eta sarbidea hobetzea
- 1.3- Foru-estrategiak, -planak eta -arauak lantzean partaidetza sustatzea, ahal den neurrian nahitaezko partaidetza-prozesu administratiboetatik haratago joanez
- 1.4- Foru-zerbitzuak definitzearekin, birdefinitzearekin eta hobetzearekin lotutako partaidetza sustatzea
- 1.5- Eztabaida-partaidetzan sakontzen jarraitzea
- 1.6- “Bizkaitarren Sarea” sendotzea partaidetza-aukerak zabaltzeko kanal gisa
- 1.7- Haurren eta nerabeen partaidetza sustatzeko proiektu espezifiko bat garatzea

2- BARNE-GAITASUNAK ETA PARTAIDETZAREN KUDEAKETA

- 2.1- Bizkaiko Foru Aldundian partaidetzarekin lotutako barne-antolamendua taxutzea, bere garapena eta hobekuntza bultzatzeko
- 2.2- Foru-langileen partaidetza-arloko gaikuntza areagotzea
- 2.3- Aldundiak parte hartzeko sustatzen dituen organoen, espazioen eta prozesuen funtzionamendua homogeneizatzea eta sistematizatzea
- 2.4- Partaidetza-jardueretan komunikazio argia neurri handiagoan txertatzea

3- LANKIDETZA PARTAIDETZA ARLOAN

- 3.1- Bizkaiko Toki Entitateetan partaidetza sustatzeko laguntza ekonomikoen ildoari eustea
- 3.2- Bizkaiko Toki Entitateen artean partaidetza-arloko lankidetza eta ikaskuntza partekatua bultzatzea
- 3.3- OGP Euskadi proiektuan eta Aldundiak beste erakunde eta eragile batzuekiko lankidetzaren bidez bultzatzen duen parte-hartzea hobetzea ahalbidetzen duten beste ekimen batzuetan aktiboki parte hartzen jarraitzea

4- GIZARTE-AKTIBAZIOA ETA BOLUNTARIOTZA

- 4.1- “BizkaiaGara” ekimena garatzea eta duen balioa nabarmentzea, Bizkaiko herritarrek gizarte-aktibazio eta -konpromiso handiagoa izan dezaten.
- 4.2- Bizkaiko enpresek boluntariotzarekin duten konpromisoan sakontzea
- 4.3- Boluntariotza-jarduerak sustatzea ingurumenaren eta kulturaren eremuetan



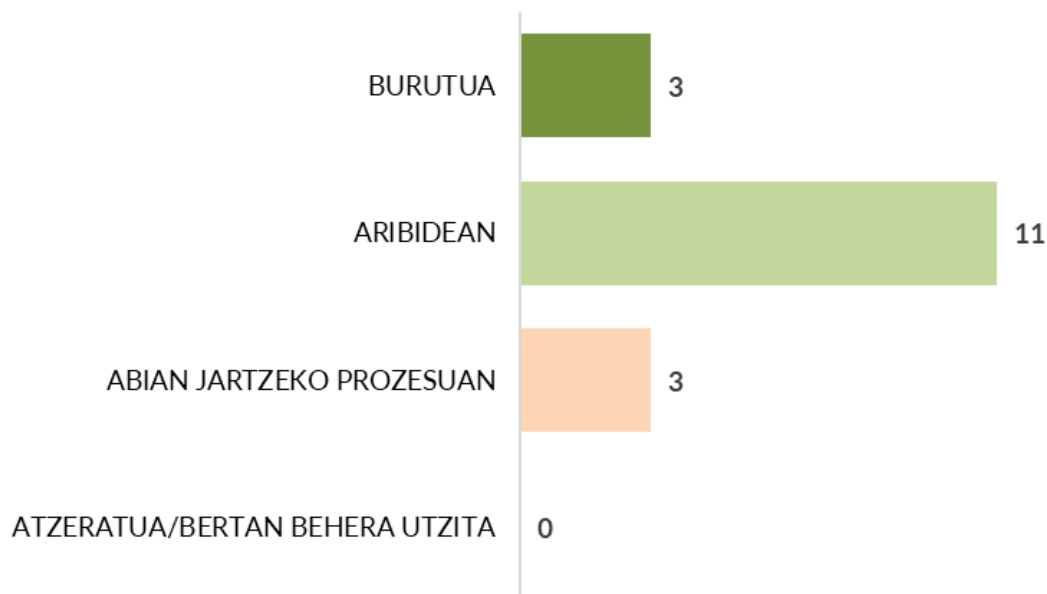
2.

Planean jasotako jardueren
betetze-mailari buruzko ebaluazioa,
2025eko abenduan egindakoa

Planean jasotako jardueren gauzatze-maila 2025eko abenduan: IKUSPEGI OROKORRA

2025eko abendura arte, **3 jarduera burutu ziren (% 18) eta 11 (guztien % 64) gauzatzen ari ziren. Gainerako jarduerak (3, % 18) abian jartzeko prozesuaren hainbat egoeratan daude.**

Beheko grafikoan ikus daiteke jardueren egoera 2025/12/31n.



BURUTUA	Jarduera horrek azken mugarri argia zuen, eta dagoeneko gertatu da, edo, nahiz eta oraindik garatzen jarraitzen duen, bere helburuak bete dituela ulertzen da
ARIBIDEAN	Hasitako jarduera hau egikaritze-fasean dago
ABIAN JARTZEKO PROZESUAN	Jarduera hau oraindik ez da hasi eta diseinu- edo definizio-fasean dago
ATZERATUTA/BERTAN BEHERA UTZITA	Jarduera hau oraingoz ez da egingo

Planean jasotako jardueren gauzatze-maila 2025eko abenduan : IKUSPEGI XEHATUA

Jarraian, Planean jasotako jardueren 2025eko abenduko aurrerapen-egoera zehazten da, banan-banan.



1.1 jarduera- “PARTAIDETZA BIZKAIA” MARKA GARATZEA ETA DUEN BALIOA NABARMENTZEA	
Justifikazioa eta helburuak	Parte-hartze eraginkorrak eskatzen du herritarrek eta lurralde bateko eragileek bertan egiten diren partaidetza-jardueren ezagutza handia izatea. Ezagutza hori ez da erraza gaien zabaltasuna handia denean. Partaidetza-marka bat izatea ezagutza hori errazten duen elementu bat da; beraz, garrantzitsutzat jotzen da Bizkaiko Foru Aldundiak sustatutako partaidetza-jarduerak identifikatzen laguntzeko moduko marka bat sortzea.
Jardueraren gauzatze-egoera 2025/12/31n	BURUTUA
2025/12/31ra arte gauzatutako jarduerak	“Partaidetza Bizkaia” marka garatu da. Marka Bizkaian parte-hartzearekin lotuta egiten diren prozesu eta jarduera guztietan erabiltzen ari da. Aurreikusitako hurrengo urratsa Partaidetzarako Atari berrian sartzea da.
Jarraipen.- eta ebaluazio-adierazpenak	Markaren garapena: Bai.

1.2 jarduera. BIZKAIKO FORU ALDUNDIKO PARTAIDETZARAKO ATARIAREN IKUSGARRITASUNA ETA SARBIDEA HOBETZEA

Justifikazioa eta helburuak	Bizkaiko edozein herritarrek parte hartzeko duen eskubidea modu errazean gauzatu eta Bizkaiko Foru Aldundiak garatzen dituen parte-hartze jardueri buruz informatzeko aukera ematen duen Partaidetzarako Atari askoz osoagoa eta intuitiboagoa sortzea 2020-2023ko Partaidetzarako II. Planaren ezarpenaren mugarri garrantzitsuenetako bat izan da. Hala ere, espazio horretarako sarbidea ez da behar bezain intuitiboa bizkaia.eus-en webgunearen arkitekturaren barruan; beraz, beharrezkoa da Atariaren ikusgarritasuna eta sarbidea hobetzea.
Jardueraren gauzatze-egoera 2025/12/31n	ARIBIDEAN
2025/12/31ra arte gauzatutako jarduerak	Partaidetza Atari berri bat abian jartzeko lanean ari gara, 2026. urtearen hasieran eskuragarri egongo dena.
Jarraipen- eta ebaluazio-adierazpenak	- Atariaren ikusgarritasuna eta eskuragarritasuna hobetzea: Ez. - Parte hartzeko webgunerako sartze-kopurua: 4.312 (saio bakar irekiak, 2025. urtekoak)

1.3 jarduera- FORU-ESTRATEGIAK, -PLANAK ETA -ARAUAK LANTZEAN PARTAIDETZA SUSTATZEA, AHAL DEN NEURRIAN NAHITAEZKO PARTAIDETZA-PROZESU ADMINISTRATIBOETATIK HARATAGO JOANEZ

Justifikazioa eta helburuak	Foru-estrategiak eta -planak funtsezko tresnak dira Bizkaiko gizartearen premiei eta lehentasunei erantzungo dieten politikak diseinatzeko. Plangintza-tresna horietako gehienek sektoreko eragile garrantzitsuen parte-hartzea barne hartzen dute dagoeneko, baina egokitze jotzen da prozesu horietan herritarren iritzia txertatzea, bai eta parte-hartzeari balioa ematea ere, funtsezko tresna gisa, bai foru-estrategiak eta foru-planak diseinatzeko, bai gobernatzeko. Jarduera honen helburua da herritarren eta gizartearen partaidetza sendotzea eta sistematizatzea foru-estrategiak, -planak, eta -arauak egiteko prozesuetan, bai eta partaidetzari balioa ematea ere, prozesu horien funtsezko tresna gisa.
Jardueraren gauzatze-egoera 2025/12/31n	ARIBIDEAN
2025/12/31ra arte gauzatutako jarduerak	Kontsulta eta informazio publikoko ohiko administrazio-prozesuez gain, parte-hartzea berariaz sustatu da foru-estrategia eta -planei, baita erakunde artekoei ere, dagokienez, eta honako adibide hauek nabarmendu dira: ▪ Bizkaiko Toki Eskumeneko Hondakinak Prebenitzeko eta Kudeatzeko 2030eko Plan Integrala. ▪ Bizkaiko 2027ko Estrategia Digitala eta Agenda Digitala. ▪ Enpleguaren Lurralde Plana 2024-2029. ▪ Bizkaiko Bide Azpiegituren Berrikuntza eta Iraunkortasun Plana 2024-2027. ▪ Aniztasunaren eta Gizarte Kohesioaren II. Plana 2025-2030. ▪ Euskararen Erabilera Normalizatzeko Plana 2024-2027. ▪ Busturialdea-Urdaibai Eskualdeko Plan Estrategikoa (EPE).
Jarraipen- eta ebaluazio-adierazpenak	Nahitaezko partaidetza-prozesu administratiboetatik harago doazen partaidetza-prozesuak dituzten foru-estrategien eta -planen ehunekoa: % 100 (bai herritarrei irekitako partaidetza-prozesuen bidez, bai gizartean parte hartzeko gune egituratueta garatutako lanaren bidez).

1.4 jarduera- FORU-ZERBITZUAK DEFINITZEAREKIN, BIRDEFINITZEAREKIN ETA HOBETZEAREKIN LOTUTAKO PARTAIDETZA SUSTATZEA

Justifikazioa eta helburuak	Erakunde publiko gehienak beren zerbitzuak birdefinitzeko eta hobetzeko prozesuak lantzen ari dira, helburu bikoitzarekin: herritarren beharrei eta igurikimenei hobeto erantzutea, eta, ahal den neurrian, zerbitzu horiei lotutako administrazio-izapideak sinplifikatzea, herritarrentzat intuitiboagoak eta errazagoak izan daitezen. Zerbitzuak birdefinitzeko eta hobetzeko prozesu horiek gero eta irekiagoak dira, eta horrek esan nahi du eragile garrantzitsu guztiak sartu behar direla prozesu horietan, baita zerbitzuaren unitate arduraduna, gaian adituak diren pertsonak eta zerbitzuaren erabiltzaileak izango direnak ere.
Jardueraren gauzatze-egoera 2025/12/31n	ARIBIDEAN
2025/12/31ra arte gauzatutako jarduerak	Prozesu hauek nabarmendu daitezke: ▪ Bizkaiko Foru Aldundiko aplikazio mugikorren ebaluazioa. ▪ Partaidetza Ataria berriro zehaztea. ▪ Etxeko hondakinen birziklapenean herritarren inplikazio handiagoa lortzeko gakoak identifikatzea. ▪ Aplikazioak testatzea, herritarrei arreta emateko zerbitzua baliabide digitalen bidez eskaintzeko.
Jarraipen- eta ebaluazio-adierazpenak	N/A

1.5 jarduera- EZTABAIDA-PARTAIDETZAN SAKONTZEN JARRAITZEA

Justifikazioa eta helburuak

Parte hartzeko modu kualifikatu eta berritzaile gisa eztabaida-foroak garatzea izan da 2020-2023ko Partaidetzarako II. Planaren ezarpenaren beste mugarrietako bat, eta joera garrantzitsua da herritarren parte-hartzearen arloan.

Horrelako prozesuak beste partaidetza-tresna batzuen osagarri izan daitezke eta izan behar dute, eta bereziki egokiak dira erronka konplexuekin lotutako eztabaidei ekiteko.

Helburua da eztabaida bidezko partaidetza-prozesuen kopurua areagotzea Partaidetzarako III. Planaren aplikazioaren esparruan.

Jardueraren gauzatze-egoera 2025/12/31n

BURUTUA (jarduera garatzen jarraitzen dugu, baina aurreikusitako helburuak lortu direla ulertzen da)

2025/12/31ra arte gauzatutako jarduerak

PROZESU BERRIAK

Honako eztabaida-prozesu berri hauek garatu dira:

- Boluntariotza Aktibatzea Bizkaian (2024ko martxoan).
- Etxeko Birziklapena (2025eko martxoan).

Boluntariotza Aktibatzeko Foroaren fase guztiak osatu dira (konpromisoak hartzea eta horien betetze-mailari buruzko kontu-ematea), bai eta Birziklapenari buruzko Foroaren lehenengoa (konpromisoak hartzea) ere.

AURREKO PROZESUAK IXTEA

Bizkaiko Foru Aldundiak bultzatu beharreko parte-hartzeari buruzko eztabaida-foroan hartutako konpromisoei buruzko kontuak eman dira, Partaidetza Atarian txosten bat argitaratu da eta Foroan parte hartu zuten pertsonei zuzenean bidali zaie.

Jarraipen- eta ebaluazio-adierazpenak	▪ Garatutako eztabaida-prozesuen kopurua: 2 (2024 eta 2025. urteen artean irekitako prozesuak). ▪ Parte-hartzaileen kopurua: 70. ▪ Jasotako gomendioen kopurua: 47. ▪ Hartutako konpromisoen kopurua: 22 (kontuan hartu behar da konpromiso batek hainbat gomendiori erantzun diezaiekeela). ▪ Onartu eta urtebeteko epean betetzen diren hartutako konpromisoen ehunekoa: % 75 (Boluntariotza Aktibatzeko Foroari dagokionez, fase guztiak bete baititu).
---	--

1.6 jarduera- “BIZKAITARREN SAREA” SENDOTZEA PARTAIDETZA-AUKERAK ZABALTZEKO KANAL GISA

Justifikazioa eta helburuak	2020-2023ko Partaidetzarako II. Planean jasotako gomendioetako bat da komunikazioa-ahaleginetan sakontzea, Bizkaiko herritarrak partaidetza-prozesuetara hurbiltzeko. Zentzu horretan, funtsezkoa da Bizkaitarren Sarearen aldeko apustua egiten jarraitzea, Bizkaiko Lurralde Historikoan parte hartzeko interesa eta konpromisoa duten pertsonen kopurua handitzeko tresna gisa.
Jardueraren gauzatze-egoera 2025/12/31n	ARIBIDEAN
2025/12/31ra arte gauzatutako jarduerak	Bizkaitarren Sareak hiruhileko buletinak eta alerta espezifikokoak egiten eta zabaltzen jarraitzen du, parte hartzeko aukerak ezagutarazteko. Aldian-aldian, kanpainak egiten dira Bizkaitarren Sarearekin herritar gehiagok bat egiten dezaten. 2025. urtearen amaieran, Bizkaitarren Sareak 6.756 partaide zituen, honako profil hauetakoak: ▪ Sexua: Emakumeak (%49); Gizonak (% 51). ▪ Adina: 35 urtetik beherakoak (% 6); 35 eta 65 urte bitartekoak (% 71); 65 urtetik gorakoak (% 23).
Jarraipen- eta ebaluazio-adierazpenak	Bizkaitarren Sarean parte hartutako pertsonen kopurua: 6.756.

1.7 jarduera- HAURREN ETA NERABEEN PARTAIDETZA SUSTATZEKO PROIEKTU ESPEZIFIKOA GARATZEA

Justifikazioa eta helburuak	Haurren eta nerabeen parte-hartzea eskubide bat da. Horrela jasotzen du, printzipio gidari gisa, Haurraren Eskubideei buruzko Konbentzioak, eta estatuei eskatzen die “bermatzeko haurrek askatasunez adieraz ditzaketela beren iritzia eragiten dieten gaiei buruz, eta beren iritzia kontuan har daitezela”. Gainera, haurren eta nerabeen parte-hartzea sustatzea herritar konprometitu eta toleranteagoen alde inbertitzea da, eta beraz, gizarte demokratikoago baten alde.
Jardueraren gauzatze-egoera 2025/12/31n	ARIBIDEAN
2025/12/31ra arte gauzatutako jarduerak	Ekimen hau abian jarri da Bizkaiko haurren eta nerabeen begirada jarduera publikoaren plangintzan txertatzeko, haien iritzia ezagutzeko eta baloratzeko, haien balio demokratikoak indartzeko eta sendotzeko, eta haurren eta nerabeen gaitasunari eta eskubideei buruzko gizarte-sentsibilizazioa bultzatzeko. Bizkaiko Haur eta Nerabeen Toki Kontseiluen errealtateari buruzko diagnostikoa egin da. Diagnostiko horren ondorioak ikusita, laguntza-zerbitzu bat jarri da abian, udal gehiagori beren kontseiluak diseinatzeko eta abian jartzen laguntzeko. Lehenengo fasean, Balmaseda, Bermeo, Etxebarri eta Turtziozko udalekin elkarlanean aritu gara. Lehen fase hori amaituta, proiektuaren bigarren faseari ekin zaio, eta udal gehiago sartuko dira fase horretan. UNICEFekin hitzarmen bat sinatu da Bizkaian haurren eta nerabeen parte-hartzea bultzatzeko. Hitzarmen horren esparruan, topaketak egin dira haurrek eta nerabeek euren parte-hartzea hobetzeko. Gainera, UNICEFek laguntzen du udal-arloko politikariei zein teknikariei prestakuntza emanez eta gai horri buruzko sentsibilizazio-jarduerak gauzatuz.
Jarraipen- eta ebaluazio-adierazpenak	Lurraldean haur eta nerabeek parte hartzeko dauden guneen kopurua: 21.

2.1 jarduera. BIZKAIKO FORU ALDUNDIAN PARTAIDETZAREKIN LOTUTAKO BARNE-ANTOLAMENDUA TAXUTZEA, BERE GARAPENA ETA HOBEEKUNTZA BULTZATZEKO

Justifikazioa eta helburuak	2020-2023ko Partaidetzarako II. Planaren azken ebaluazioan jasotako hobekuntza-esparruetako bat da parte-hartzea gehiago sistematizatzeko beharra, organo egonkorretan zein Foru-sailek sustatutako unean uneko partaidetza-prozesuetan garatutako partaidetza-jarduerak ahalik eta homogeneousizazio handiena izan dezaten. Sistematizazio horri ekiteko, beharrezkotzat jotzen da Foru-sailen barruan partaidetza antolatzen eta sustatzen lagunduko duen barne-arauren bat izatea.
Jardueraren gauzatze-egoera 2025/12/31n	ABIAN JARTZEKO PROZESUAN
2025/12/31ra arte gauzatutako jarduerak	Jarduera hori diseinatzen ari da.
Jarraipen- eta ebaluazio-adierazpenak	Barneko gidalerroak, gomendioak eta/edo prozedurak sortzea: Ez.

2.2 jarduera- FORU-LANGILEEN PARTAIDETZA-ARLOKO GAIKUNTZA AREAGOTZEA

Justifikazioa eta helburuak	Aldundiko langileen inplikazioa funtsezkoa da parte hartzeko organoek, guneek eta prozesuek espero den balioa emateko. Ezinbestekoa da pertsona eta ekipo sentsibilizatuak eta gaituak izatea herritarren eta gizartearen partaidetzak berekin dakartzan jarduerak diseinatu, dinamizatu eta ebaluatu ahal izateko. Nahiz eta 2020-2023ko Partaidetzarako II. Planaren barruan pausu garrantzitsu bat eman zen gaikuntzari dagokionez bideo-pilulen bidez eta "Bizkaiko Foru Aldundian Partaidetza sustatzeko gida metodologikoa" eginez, beharrezkotzat jotzen da jarduera hori areagotzea III. Planaren esparruan.
Jardueraren gauzatze-egoera 2025/12/31n	ABIAN JARTZEKO PROZESUAN
2025/12/31ra arte gauzatutako jarduerak	Jarduera hori diseinatzen ari da.
Jarraipen- eta ebaluazio-adierazpenak	Partaidetza-gaietan trebatutako pertsona-kopurua: 0.

2.3 jarduera- ALDUNDIAK PARTE HARTZEKO SUSTATZEN DITUEN ORGANOEN, ESPAZIOEN ETA PROZESUEN FUNTZIONAMENDUA HOMOGENEIZATZEA ETA SISTEMATIZATZEA

Justifikazioa eta helburuak	2020-2023ko Partaidetzarako II. Planaren azken ebaluazioan jasotako hobekuntza-esparruetako bat da parte-hartzea gehiago sistematizatzeko beharra, organo egonkorretan zein Foru-sailek sustatutako unean uneko partaidetza-prozesuetan garatutako partaidetza-jarduerak ahalik eta homogeneizazio handiena izan dezaten.
Jardueraren gauzatze-egoera 2025/12/31n	ABIAN JARTZEKO PROZESUAN
2025/12/31ra arte gauzatutako jarduerak	Jarduera hori diseinatzen ari da.
Jarraipen- eta ebaluazio-adierazpenak	- Homogeneizazio handiagoa lortzea: Ez. - Aplikazio komuneke metodologia bat sortzea egiten diren partaidetza-prozesuen aurrekontu-eragina ebaluatzeko: Ez.

2.4 Jarduera- PARTAIDETZA-JARDUERETAN KOMUNIKAZIO ARGIA NEURRI HANDIAGOAN TXERTATZEA

Justifikazioa eta helburuak	Komunikazio Argiak informazio esanguratsua erraztasunez eta eraginkortasunez helarazten du, eta pertsonak ulertzeko duten eskubidea benetan gauzatzen laguntzen du. Bizkaiko Foru Aldundia aspalditik ari da arlo horretan lanean (eta, bereziki, irakurketa errazaren arloan), baina oraindik ere bada hobetzeko tarte bat, komunikazio argia partaidetza-jardueretan gehiago txerta dadin, komunikazioa erraztuz parte hartzeko eskubideari zein parte hartzeko organo, gune eta prozesuen emaitzak eta inpaktua ezagutzeko eskubideari dagokienez.
Jardueraren gauzatze-egoera 2025/12/31n	ARIBIDEAN
2025/12/31ra arte gauzatutako jarduerak	Komunikazio Argia modu orokorrean erabiltzen da BFAk bultzatutako partaidetza-prozesuetan, maila hauetan: ▪ Testuinguruan kokatzeko eman beharreko informazioa. ▪ Parte hartzeko erabili beharreko tresnak. ▪ Egindako partaidetza-prozesuei buruzko emaitzak itzultzeko eta kontuak emateko.
Jarraipen- eta ebaluazio-adierazpenak	Partaidetza-prozesuak ebaluatzean komunikazioa argia erabiltzearen batez besteko balorazioa: ALTUA.

3.1 jarduera- BIZKAIKO TOKI-ENTITATEETAN PARTAIDETZA SUSTATZEKO LAGUNTZA EKONOMIKOEN ILDOARI EUSTEA

Justifikazioa eta helburuak	Bizkaiko udalerrien % 70ek 5.000 biztanle baino gutxiago dituzte. Oro har, giza-baliabide eta baliabide ekonomiko eta tekniko mugatuak dituzten udalerriak dira eta laguntza behar izaten dute parte hartzeko prozesuak diseinatzeko eta inplementatzeko. Bestalde, eskualde-mailako partaidetza-prozesuek balio handia eskaintzen dute lurraldeko garapen jasagarriko (soziala, ekonomikoa eta ingurumenekoa) erronkei erantzuna emateko eta bertako eragileen arteko lankidetzara sustatzeko. 2022tik aurrera, udalerrientzako eta mankomunitateentzako dirulaguntzen lerro bat jarri da abian, herritarren eta gizartearen parte-hartzea bultzatzeko. Ekimen horrek emaitza bikainak eman ditu eta mantendu egin behar da.
Jardueraren gauzatze-egoera 2025/12/31n	BURUTUA (jarduera garatzen jarraitzen dugu, baina aurreikusitako helburuak lortu direla ulertzen da)
2025/12/31ra arte gauzatutako jarduerak	Bi deialdi egin dira, 2024ko eta 2025eko ekitaldiei dagozkienak. 2024ko deialdian (300.000 €-koa) 47 udalek aurkeztutako 50 proiekturi eman zaie laguntza. Horietatik 34 1. arloari dagozkio (prozesuen garapena), 6 2. arloari (herritarren eta administrazioen arteko harreman digitala bultzatzen duten partaidetza-ekimenak) eta 10 3. arloari (partaidetzarako gunek eta organo formalak sortzea, hobetzea edo dinamizatzea). 2025eko deialdian (400.000 €-koa) 56 proiektu lagundu dira guztira, 45 udalek eta 3 mankomunitatek aurkeztuak. Horietatik 40 1. arloari dagozkio (prozesuen garapena), 8 2. arloari (herritarren eta administrazioen arteko harreman digitala bultzatzen duten partaidetza-ekimenak) eta 8 3. arloari (partaidetzarako gunek eta organo formalak sortzea, hobetzea edo dinamizatzea).
Jarraipen- eta ebaluazio-adierazpenak	▪ Horietarako gordetako aurrekontua (€): 700.000 € (2024 eta 2025eko deialdiak). ▪ Toki-erakunde onuradunen kopurua: 95 (2024 eta 2025eko deialdiak, urte desberdinetan dirulaguntzak jaso dituzten erakundeak erakunde desberdintzat hartuta). ▪ Lagundutako proiektu-kopurua: 106 (2024 eta 2025eko deialdiak).

3.2 jarduera- BIZKAIKO TOKI-ENTITATEEN ARTEAN PARTAIDETZA-ARLOKO LANKIDETZA ETA IKASKUNTZA PARTEKATUA BULTZATZEA

Justifikazioa eta helburuak	Bizkaiko toki-entitateen partaidetza-proiektuei sostengatzeko laguntza ekonomikoez gain, arlo horretan lankidetzaren eta ikaskuntza partekatua sustatzeko beste mekanismo batzuk garatzeko beharra eta aukera ikusten da.
Jardueraren gauzatze-egoera 2025/12/31n	ARIBIDEAN
2025/12/31ra arte gauzatutako jarduerak	2024ko azaroan, herritarren eta gizartearen parte-hartzeari buruzko II. Topaketa egin zen Bizkaiko udalerri eta mankomunitateekin. Topaketa horretan, Bizkaiko udalek jardunbide egokiak eta lankidetzaren eremuak bateratu zituzten, parte-hartzearen arloan hobetzen jarraitzeko. Topaketa horri esker, Nafarroako Gobernuak partaidetza-prozesu integralak kudeatzeko izandako esperientziak ezagutu ahal izan ziren, bai eta Derion eta Mundakan garatutako tokiko proiektuak ere. 2025eko azaroan, III. Topaketa egin zen, herritarrek parte hartzeko modu kualifikatu gisa eztabaida ardatz hartuta. Hainbat esperientzia aurkeztu ziren, hala nola Bilbokoa (Gazte Panela eta Klimaren aldeko Herritarren Asanblada), Tolosakoa (Herritarren Asanblada), Kantabriako Gobernuak (Besaya Europa Plus proiektua) eta Bizkaiko Foru Aldundikoa (Eztabaida Foroak).
Jarraipen- eta ebaluazio-adierazpenak	▪ Lankidetzari eta partekatutako ikaskuntzari buruz egindako jardueraren kopurua: 2. ▪ Parte hartutako toki-erakundearen kopurua: 39 (hainbat jardueratan parte hartu duten erakundeak erakunde desberdintzat hartuta).

3.3 jarduera- OGP EUSKADI ETA ALDUNDIAK BESTE ERAKUNDE ETA ERAGILE BATZUEKIKO LANKIDETZAREN BIDEZ SUSTATZEN DUEN PARTAIDETZA HOBETZEA AHALBIDETZEN DUTEN BESTE EKIMEN BATZUETAN AKTIBOKI PARTE HARTZEN JARRAITZEA

Justifikazioa eta helburuak	OGP (Open Government Partnership) nazioarteko izaerako ekimen bat da, gobernantza gardena, parte-hartzailea, inklusiboa eta arduratsua sustatzen duena, gobernu “irekiagoak, arduratsuagoak eta herritarrekiko sentiberagoak” bultzatzeko mekanismoak garatuz eta ebaluatuz. Gaur egun, 75 herrialde eta 150 tokiko gobernu daude barruan, bi mila milioi pertsona baino gehiago eta gizarte zibileko milaka erakunde ordezkatzan dituztenak. Euskadi 2018an hautatu zuten Gobernu Irekirako Aliantzaren (OGP) tokiko gobernuen programan parte hartzeko. Harrezkero, bi ekintza-plan egin eta ezarri ditu, elkarlanean diseinatutako konpromiso zehatzekin. Plan horietan, OGP Euskadiren partaide diren erakundeek eta eragileek parte hartzen dute, besteak beste, Bizkaiko Foru Aldundiak, zeina bere talde sustatzailekoa baita.
Jardueraren gauzatze-egoera 2025/12/31n	ARIBIDEAN
2025/12/31ra arte gauzatutako jarduerak	OGP Euskadi ekimenean parte hartzen jarraitu da, 2021-2024 aldirako II. Ekintza Planean jasotako proiektuen (konpromisoen) bidez. Bizkaiko Foru Aldundiak bere 5 konpromisoetatik 4 garatzen parte hartu zuen (2. konpromisoa- Aurrekontuen arloko gardentasunerako eta kontuak emateko tresna; 3. konpromisoa- OPEN ESKOLA: herritarren garapena eta indartzea; 4. konpromisoa- Euskadin legegintzako/araugintzako/erregelamendugintzako herri-ekimenetarako proposamenak eta atxikimenduak jasotzea sustatzeko tresna; eta 5. konpromisoa- ALTXOR: Adinekoen bizi-proiektuei informazioa, orientazioa eta bitartekaritza emateko eta laguntzeko online zerbitzua eta bulego pilotu erdipresentzialak). 2025-2028 III. Ekintza Planaren diseinuan aktiboki parte hartu da. Bizkaiko Foru Aldundiak bere 4 konpromisoetatik bitan hartzen du parte: 3. konpromisoan- Kontuak eman ahal izateko politika publikoak ebaluatzea; eta 4. konpromisoa- Gobernu Irekiaren kultura eta praktika sortzea haurtzaroan eta nerabezaroan. Gobernu Irekiaren printzipioak sustatzea, bereziki Partaidetza bultzatuz, Euskadiko Haur eta Nerabeei buruzko 2/2024 Legearen esparruan. Azken konpromiso hori koordinatzen du BFAk.
Jarraipen- eta ebaluazio-adierazpenak	Herritarren eta gizartearen partaidetzarekin lotutako eta parte hartzen deneko OGP Euskadiko konpromiso-kopurua: 3.

4.1 jarduera- “BIZKAIAGARA” EKIMENA GARATZEA ETA DUEN BALIOA NABARMENTZEA, BIZKAIKO HERRITARREK GIZARTE-AKTIBAZIO ETA – KONPROMISO HANDIAGOA IZAN DEZATEN

Justifikazioa eta helburuak	BizkaiaGara herritarren ekintzarako, boluntariotzarako eta lan komunitariorako gune bat da eta lurraldeko pertsonen, erakundeen eta organizazioen zerbitzura dago. Herritarren ekintzako ekosistema bat, Bizkaian boluntariotza eta lan komunitariorako eredu berri batekin konprometitutako pertsonak, organizazioak, enpresak eta erakundeak batzen eta konektatzen dituena. Ekintza- eta harreman-gune bat, bizia eta irekia, proiektuak proposatu, ikertu, partekatu eta bizkortzeko. BizkaiaGara hainbat ildo estrategikotan aritzen da: ▪ Sentsibilizazioa. ▪ Bitartekaritza. ▪ Gaikuntza eta aholkularitza. ▪ Proiektuen garapena. ▪ Aitortza. ▪ Komunikazioa. ▪ Barne-komunikazioa eta atxikipen-sarea Bizkaiko Foru Aldundiak eta BizkaiaGarako gainerako sustatzaileek uste dute beharrezkoa dela ekimen horren ekosistema eta jarduerak garatzen jarraitzea, bai eta ekimen horrek emandako balioa aitortzea eta nabarmentzea ere.
Jardueraren gauzatze-egoera 2025/12/31n	ARIBIDEAN
2025/12/31ra arte gauzatutako jarduerak	Jarraian, 2024an eta 2025ean egindako jarduera nabarmenenak adierazten dira: ▪ BizkaiaGara SARIAK, boluntariotzarekin zerikusia duten pertsonen, erakundeen eta proiektuen inplikazioa eta konpromisoa aitortzeko urteroko ekimena. ▪ BEGIRALDATU, Bizkaiko batxilergoko eta erdi-mailako heziketa-zikloetako ikastetxeetan hezkuntza-tailerrak garatzea. 2024tik 2025era bitartean, 80 tailer egin dira, eta 1.889 ikaslek hartu dute parte.

2025/12/31ra arte gauzatutako jarduerak (jarraitu)	▪ UNIKIDE, Bizkaian campusa duten unibertsitateetan hezkuntza-tailerrak garatzea. ▪ GARAPEN JASANGARRIRAKO BOLUNTARIOTZAREN NAZIOARTEKO URTEA PRESTATZEA, Europarekin eta boluntariotzarekin lotutako eragile, entitate eta erakundeei deituta. ▪ BG EGUNA, Aktibazioaren Eguna Bizkaian: oihartzun publikoa duen ekitaldia, gizartean garrantzia duen gai bati heltzen diona. 2024an, natura-ingurunea babestea jorratu zen, eta 2025ean, nahi ez zen bakardadea. ▪ BIZKAIAGARAREN EKOSISTEMA AKTIBATZEA: arakatzeko-bisita orokorrak Bizkaia Gara alor guztietan zabaltzeko eta balio-erlazioak sortzea ahalbidetuko duen eragile-mapa bat izateko. ▪ BOLUNTARIOTZAREN EUSKAL ESKOLA: Batekin eta Gizalde erakundeekin lankidetzan, Eusko Jaurlaritzaren Boluntariotzaren Euskal Eskolaren lidergoa eta kudeaketa gainerako lurralde historikoetan. ▪ B-FOROA: foroa dinamizatzea, Bizkaiko boluntarioen erakundeen arteko topagune gisa. ▪ INTERFAKTORI: Interfaktori garatzea; bertan, gizarte-erronketarako konponbideak planteatzen dira. ▪ ERAKARTZE-KANPAINA: BizkaiaGara osatzen duten pertsonen eta erakundeen ekosistema handitzera bideratuta. ▪ HOBEEKUNTZAK BIZKAIAGARAREN EKOSISTEMA DIGITALEAN (webgunea, gizarte-sareak, euskarri digitalak...).
Jarraipen- eta ebaluazio-adierazpenak	▪ Boluntarioen kopurua: 2.981 (2025eko abenduan). ▪ Ekosistemako eragileen kopurua: 386 (2025eko abenduan).

4.2 jarduera- BIZKAIKO ENPRESEK BOLUNTARIOTZAREKIN DUTEN KONPROMISOAN SAKONTZEA	
Justifikazioa eta helburuak	Bizkaiko enpresak gero eta konprometituago daude garapen jasangarriarekin. Konpromiso hori islatzen da Erantzukizun Sozial Korporatiboko eta ESGko (ingurumen, gizarte eta gobernantzakoa) estrategiak eta planak diseinatuz, bai eta estrategia eta plan horiek garatzen dituzten ekintzen bitartez, BizkaiaGararen lehentasunezko lan-ildoetako bat enpresen konpromiso hori baliatzea da, lurraldean eragin handia duten boluntariotza-proiektuak garatzeko.
Jardueraren gauzatze-egoera 2025/12/31n	ARIBIDEAN
2025/12/31ra arte gauzatutako jarduerak	Hona hemen 2024an eta 2025ean egindako jarduera nabarmenenak: ▪ BUSINESS TOPAKETA, helburu duten enpresekin egindako topaketa. ▪ Enpresekin egindako topaketak BizkaiaGararen Bisita Planaren eta aliantzen sarearen esparruan. ▪ BECi laguntzea Boluntariotza Korporatiboari buruzko Plana zehazten. ▪ ORMAZABAL, BBK eta ZURICH SEGUROS erakundeei aholkularitza ematea, boluntariotza korporatiboari buruzko asteak antolatzeke. ▪ Gizarte-erakundeeekin harremanetan egotea boluntariotza korporatiboari buruzko jarduerak egiteko. ▪ FAQ "Boluntariotza korporatiboko plan bat ezartzeko lehen urratsak" egitea.
Jarraipen- eta ebaluazio-adierazpenak	BizkaiaGaran parte hartutako enpresen kopurua: 26.

4.3 jarduera- BOLUNTARIOTZA SUSTATZEA INGURUMENAREN ETA KULTURAREN EREMUETAN

Justifikazioa eta helburuak	Klima-aldaketaren aurkako borroka da mundu-mailan dugun erronka global handiena. Bizkaiak abiapuntu erlatibo ona du arlo honetan, baina trantsizio energetiko-klimatikoa bizkortu behar dugu eta, zehazki, deskarbonizazio-prozesuak; horretarako, ezinbestekoa da herritarrak inplikatzeko eta lankidetzan aritzea. Aldi berean, 18. GIHa (Hizkuntza eta Kultura Aniztasuna) 2030 Euskadi Agendan sartzeak berekin dakar garapen pertsonalean eta komunitarioan kulturak duen garrantzia eta gizarte-eraldatzaile gisa duen eginkizuna aitortzea. Ingurumenaren eta kulturaren eremuetan boluntariotzako jarduerak sustatzea funtsezkoa da lehen aipatutako erronkei eta aukerei ekiteko.
Jardueraren gauzatze-egoera 2025/12/31n	ARIBIDEAN
2025/12/31ra arte gauzatutako jarduerak	Hona hemen 2024an eta 2025ean egindako jarduera nabarmenenak: ▪ INGURUMENA LEHENGORATZEKO EKINTZAK: Mañaria ibaiaren garbiketa (Durango) eta “ Itsasoa besarkatu dezagun” ekimena. ▪ BOLUNTARIOTZA KLIMA-LARRIALDIETAN: BFArekin lankidetzan aritzea, larrialdietan boluntarioak kudeatzeko plan bat egiteko. ▪ JOSI BIZKAIA eta EUSKERIA: Aliantza aktiboa euskararen foro-estrategian, bereziki Munduenea eta Harrera Gidak egitasmoetan. ▪ EZ LEKURANTZ, euskararen arloko erakundeekin egindako topaketa. Aktibazio komunitariotik euskararen ekosistema indartzeko aukerak eta erronkak aztertze asmoz, BizkaiaGarak hainbat eragile gonbidatu zituen: udalak, fundazioak, elkarteak, aldundiak... Gonbidatuek, "Ez Lekurantz: Basamortu emankor baterantz" izeneko saioan, lankidetzan eta ikuspegi kolektiboan sakondu zuten, oztopoak identifikatuz eta topaketaren helburuari begira erronka komunak ezarri.
Jarraipen- eta ebaluazio-adierazpenak	▪ Ingurumen-arloan garatutako ekimenen kopurua: 2. ▪ Kultura-arloan garatutako ekimenen kopurua: 13.



3.

Planaren Gobernantza Ereduaren
ezarpenari buruzko ebaluazioa,
2025eko abenduan egindakoa

Planaren Gobernantza Ereduaren ezarpenari buruzko ebaluazioa, 2025eko abenduan egindakoa

Planaren gobernantza-ereduaren elementuei dagokienez, hau da 2025eko abenduko egoera:

ELEMENTUA	EGOERA	IRUZKINAK
Bultza egitea Gobernu Onaren, Herritarren Arretaren eta Zerbitzu Digitalen Zuzendaritzaren bidez	BETETZE-MAILA HANDIA	Gobernu Onaren, Herritarren Arretaren eta Zerbitzu Digitalen Zuzendaritza Planaren ezarpena bultzatzen ari da
Beharrezko koordinazio-guneak ezarri eta dinamizatzea, foru-sail guztiek herritarren eta gizartearen parte-hartzea modu proaktiboan sustatuko dutela bermatzeko, bakoitzak bere kudeaketa-eremuan eta Bizkaiko Foru Aldundiaren partaidetza-ereduaren aplikazioan homogeneotasuna bermatuko duten jarraibide korporatiboak jarraituz.	BETETZE-MAILA ERTAINA	Koordinazioa egiten da, baina beharrezkoa da Bizkaiko Foru Aldundiaren parte-hartze ereduen aplikazioan homogeneotasuna bermatuko duten jarraibide korporatiboak ezarpenean eta onarpenean sakontzea.
Jardueren urteko memoriak egitea	BETETZE-MAILA HANDIA	Urteko memoriak egiten dira (ebaluazioekin bat ez datozenean)
Tarteko ebaluazioa egitea	BETETZE-MAILA HANDIA	Eginda



4.

Planaren helburu estrategikoen
betetze-mailari buruzko
ebaluazioa, 2025eko abenduan
egindakoa

Planaren helburu estrategikoen betetze-mailari buruzko ebaluazioa, 2025eko abenduan egindakoa

Planaren helburu estrategikoen betetze-mailari dagokionez, hau da 2025eko abenduko egoera:

HELBURU ESTRATEGIKOA	EGOERA	IRUZKINAK
Bizkaiko Foru Aldundiaren Parte-hartze Ereduan sakontzen jarraitzea.	BETETZE-MAILA HANDIA	Ereduan sakontzen jarraitzen da eta, gainera, sakontze hori beste erakunde eta eragile batzuekin lankidetzan egiten da.
Parte hartzeko aukerak Bizkaiko gizartera gehiago hurbiltzea, parte hartzeko eskubidea benetan gauzatzea erraztuz eta eskubide hori pertsona guztiengana iristen dela bermatuz.	BETETZE-MAILA HANDIA	Mekanismo garrantzitsuak daude (Bizkaitarren Sarea, newsletter-ak, toki-erakundeekiko lankidetzak...) parte hartzeko aukerak Bizkaiko gizartera gehiago hurbiltzeko.
Bizkaiko gizartean parte-hartzearen, lankidetzaren eta konpromisoaren kultura handiagoa sortzen jarraitzea.	BETETZE-MAILA ERTAINA	Arlo horretan lanean ari garen arren, beharrezkoa da Aldundian lan egiten duten pertsonen gaikuntza areagotzea, parte-hartzean proaktibitate handiagoa lortzeko, batez ere partaidetza-prozesuen antolamenduari dagokionez (ez hainbeste parte hartzeko organo eta espazio egonkorrei dagokienez, horien funtzionamendua ona baita).
Bizkaiko toki-erakundeek herritarrek parte hartzeko sustatzen dituzten jarduerai Aldundiak ematen dien babesari eustea.	BETETZE-MAILA HANDIA	Helburu horretan aurrera egiteko hainbat laguntza-mekanismo daude (laguntza ekonomikoak, networkinga, ezagutzarako sarbidea, laguntza...)
Bizkaiko Foru Aldundiak sustatzen duen partaidetzak balio publiko handiagoa ematea lortzea.	BETETZE-MAILA HANDIA	Gure iritziz, sailei, herritarrei, eragileei zein Bizkaiko toki-erakundeei dagokienez, Bizkaiko Foru Aldundiak sustatzen duen parte-hartzeak balio publiko handia sortzen du.



5.

Planaren tarteko ebaluazioaren
laburpen orokorra

Planaren tarteko ebaluazioaren laburpen orokorra

Ondorio nagusi gisa, honako hauek aipa ditzakegu :

1

Planaren ekintzak gauzatzean izandako aurrerapen-maila handia da. 2025eko abendurako, 3 jarduera burututa zeuden (% 18) eta 11 (guztien % 64) gauzatzen ari ziren. Gainerako jarduerak (3, % 18) abian jartzeko prozesuaren hainbat egoeratan daude.

Jarduera aipagarrienak honako hauek dira: foru-estrategiak eta -planak egiteko parte hartzea bultzatzea, nahitaezko partaidetza-prozesu administratiboetatik harago joanez; eztabaida-partaidetzan sakontzea; "Bizkaitarren Sarea" indartzea, parte hartzeko aukerak zabaltzeko bide gisa; haurren eta nerabeen parte-hartzea sustatzeko proiektu espezifiko bat garatzea; partaidetza-jardueretan komunikazio argia gehiago txertatzea; Bizkaiko toki-erakundeetan parte-hartzea sustatzeko laguntza; eta OGP Euskadi proiektuan parte-hartze aktiboa izatea, Euskadi 2025-2028 OGP Ekintza Plana osatzen duten konpromisoetako batean taldeburu izanik.

2

Planaren Gobernantza Ereduaren aplikazioa handia da, baina beharrezkoa da Bizkaiko Foru Aldundiaren parte-hartze ereduaren aplikazioan homogeneotasuna bermatuko duten gidalerro korporatiboen ezarpenean eta onarpenean sakontzea.

3

Era berean, Planaren helburu estrategikoak betetzen egindako aurrerapena egokitzen jo daiteke, eta beharrezkoa da Aldundian lan egiten duten pertsonen gaikuntza areagotzea, parte-hartzean proaktibitate handiagoa lortzeko, batez ere partaidetza-prozesuak antolatzeari dagokionez.