KIROL-JOEREI BURUZKO TXOSTENA. DIMENTSIO EKONOMIKOA

Kirolbide PRO

2024

Kualitate LANTALDEA

OTS Operational Talent in Sport

Bizkaia

Aurkibidea

1. Txostenaren aurkezpena
2. Kirolaren eragin ekonomikoa
3. Kirol-joerak
4. Arrakasta-kasua

Kualitate LANTALDEA

OTSP Operational Talent in Sport

Bizkaia

1. TXOSTENAREN AURKEZPENA

- 1.1 Txostenaren helburuak
- 1.2 Txostenaren ikuspegiak
- 1.3 Kirolaren ekosistema

1.1 KIROLAREN ERAGIN EKONOMIKOARI BURUZKO TXOSTENAREN HELBURUAK

Kirolak eragin ekonomiko nabarmena du gizarte garatuetan, hala nola Bizkaikoan. Ogasun publikoei eta enpleaguari laguntzen die, eta osasun-sistema publikoen gastua nabarmen murrizteko balio du. Laburbilduz: kirolak balio erantsi gordinari ekarpen positiboa egiten dio.

Kirolari ekonomiaren ikuspegitik begiratzea funtsezkoa da egungo gizartean duen garrantzia ulertzeko eta, datuekin, ikuspegi ekonomiko hori aztertu eta esparru horretan erabakiak hartu ahal izateko, posible den neurrian egoera hobetzeko. Alde horretatik, kirol-jarduera gizarte osoa eraldatzeko palanka eta motorra da, baina ikus ditzagun Joera Txosten honetan kirolaren joera nagusiak eta dimentsio ekonomikoa.

Joerei buruzko bigarren txosten honetan, kirolaren dimentsio ekonomiko hori landuko da, **kirolaren transformazio-ahalmen nabarmena erakusten duten bi bloke** handiren bitartez: **Ekonomia eta Enplegua**.

Bloke horietako bakoitzean kirolaren eragin ekonomiko handieneko hiru aldagaiak aztertuko ditugu: Aisialdia (turismo aktiboa eta pasiboa), Jasangarritasuna, Osasuna eta *Fitness*a.

TXOSTENAREN HELBURU ESTRATEGIKOA

Kirol-sektoreak Bizkaian duen eragin ekonomikoa eta 'guztiontzako kirola' ideian oinarritutako ekosistema bat integratzeko duen potentziala ebaluatzea, Kirolbide Pro tresna erabiliz eskualdean kirol-arloko irisgarritasuna eta partaidetza koordinatzeko eta hobetzeko ardatz estrategiko gisa.

1.2 KIROLAREN ERAGIN EKONOMIKOARI BURUZKO TXOSTENAREN IKUSPEGIA

Kirolaren dimentsio ekonomikoaren funtsezko adierazleak

a) EKONOMIA

Kirola eta ekonomia intrintsekoki lotuta daude, etekin ekonomiko zuzenak, zeharkakoak edo induzituak sortzen dituzten hainbat kanalen bitartez.

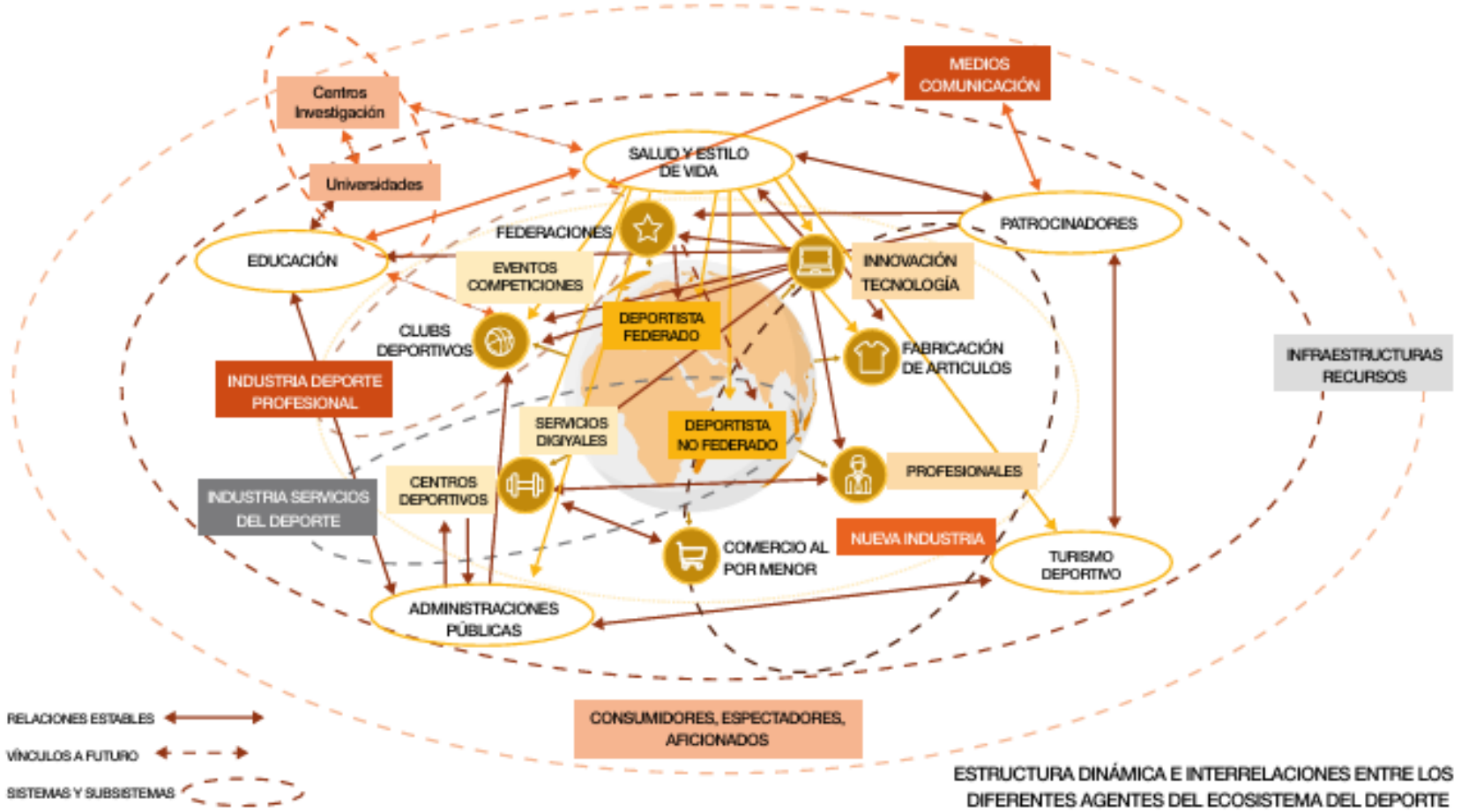
- **ERAGIN ZUZENAK**: kirol-jarduerak berak sortutako ekoizpenetik eta enplegutik eratorritakoak. Mota guztietako jarduera fisikoak antolatzeko eta eskaintzeko gastu publikoa eta pribatua hartzen ditu barnean. Jarduera horiek honako helburu hauek dituzte: maila guztietan hobekuntza pertsonala edo kirol-emaitzak lortzea, kirol-ekitaldiak egitea, kirol-azpiegituretan inbertitzea eta haiek mantentzea eta jarduera edo ekitaldia egiteko beharrezkoak diren era guztietako ondasun materialak eta zerbitzuak erostea. Kirolaren inpaktua, aberastasuna sortzearekin lotuta, hau da, Euskal Autonomia Erkidegorako barne-produktu gordina (BPG) sortzeari dagokionez, 1.893.322.114 €-koa izan da 2018an, EAE osoko BPGaren %2,60.
- **ZEHARKAKO ERAGINAK**: pertsona fisikoek eta juridikoek egiten dituzten gastuak dira –batez ere kirol-jardueren antolatzaileek, ikusleek eta erabiltzaileek–, hala nola: ostatua, elikadura, merkataritza, garraioa... kirol-jarduera edo -ekitaldia dela eta. Horiek EAEko ekonomiaren %4,18 dira, gutxi gorabehera.
- **INDUZITUTAKO ERAGINAK**: estatuko, eskualdeko edo tokiko ekonomia osoan agertzen diren gastuak edo diru-sarrerak dira, beste sektore batzuetan sortzen direnak, kirol-ekitaldirik edo -jarduerarik gabe gertatuko ez liratekeenak. Efektu biderkatzaileak dira. Adibide erraz bat: kirol-instalazio berri baten eraikuntza. Horrek proiektu tekniko profesionalen, makinen eta erreminten, energiaren, adreiluen, altzairuaren eta abarren eskaera handitzen du eta, ondorioz, kontratazio orokorrak gora egiten du. 2018an, Euskadiko ekonomia globalaren %5,74 izan zen.

b) ENPLEGUA

Kirola industria globala da, entretenimendua eman eta osasuna sustatzeaz gain enpleguan ere eragin nabarmena duena. Mundu mailan, kirolak milioika enplegu sortzen ditu (**zuzenak, zeharkakoak eta induzituak**), eta garapen ekonomikoari laguntzen dio, maila globalean eta lokalean. Euskadi bezalako eskualdeetan, eragin nabarmena du zuzeneko eta zeharkako enpleguen sorreran, eta garapen ekonomikoan eta ongizate sozialean laguntzen du.

1.3 KIROLAREN EKOSISTEMA

Figura 1: Propuesta dinámica del ecosistema del deporte PwC-FEA



ESTRUCTURA DINÁMICA E INTERRELACIONES ENTRE LOS DIFERENTES AGENTES DEL ECOSISTEMA DEL DEPORTE

2. KIROLAREN ERAGINA EKONOMIAN

Ekonomia, Enplegua eta Enpresak

Aztergai diren sektore nagusiak:

- Kirol profesionala
- Kirol-federazioak
- Kirol-artikuluen fabrikazioa
- Kirol-artikuluen merkaturatzea
- Kirol-instalazioak
- Gimnasioak

2.1. DATU MAKROEKONOMIKOAK

Estatu maila

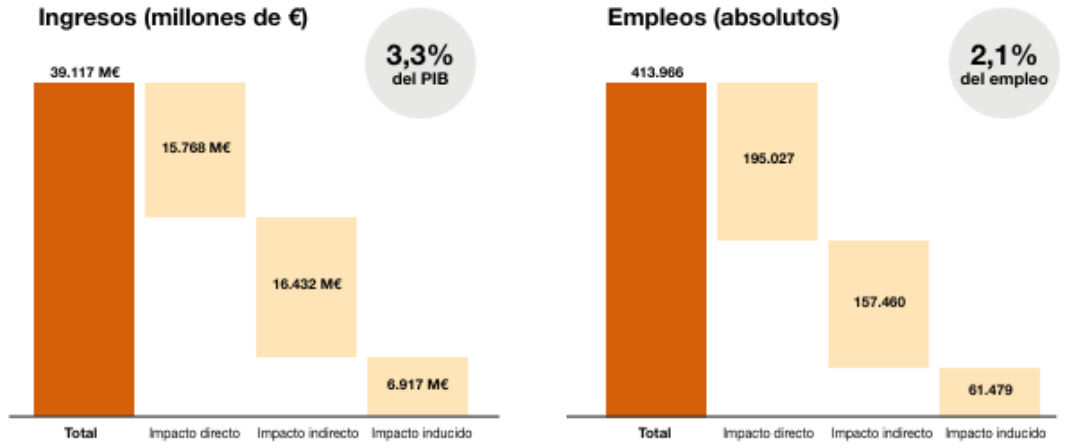
Ekonomia

KIROLA : BPG % 3,3

INEren datuetatik abiatuta **PwC**-k eta **España Activa Fundazioa**k **2020an** egindako "Kirolaren Ekosistemaren Termometroa Espainian" txostenaren arabera, kirol-industriak **39.117 milioi** euroko jarduera ekonomikoa sortzen lagundu zuen 2018an, hau da, Espainiako barne-produktu gordinaren (BPG) **% 3,3**. Bestalde, enpleguari dagokionez, kirolaren industriari esker ia **414.000** lanpostu sortu ziren Espainian, estatuko biztanleria okupatuaren **% 2,1**.

Enplegua

KIROLA : BIZTANLERIA OKUPATUA % 2,1



Iturria: PwC eta España Activa Fundazioa: Kirol-industriak Espainiako BPGaren % 3,3 eta 414.000 lanpostu sortzen ditu (pwc.es)

Enpresak

KIROLA : 37.231

2.2 ERAGIN ZUZENAK

Estatu maila

Ekonomia

KIROLA : BPG % 1,3

INEk argitaratu duenez, 2018an, kirolaren industriak **15.768 milioi** euroko jarduera ekonomikoa eta **195.027** lanpostu sortu zituen zuzenean, **37.231 enpresa** baino gehiagoren bidez. Industriak zuzenean sortutako jarduera ekonomiko hori Espainiako BPGaren % 1,3 izan zen, eta enpleguari egindako ekarpena Espainiako biztanleria okupatuaren % 1era iritsi zen 2018an.

Enplegua

KIROLA : BIZTANLERIA OKUPATUA % 1

Kirolean inbertitutako milioi € bakoitzak 12,4 lanpostu absolutu sortzen ditu

(Iturria: Kirolaren Ekosistemaren Termometroa Espainian)

Zuzeneko eraginak sektoreka:

Sektorea	Ekonomia	Enplegua
Klubak - Kirol profesionala	5.881 milioi	47.114 langile
Kirol-artikuluen fabrikazioa eta merkaturatzea	5.229 milioi	39.960 langile
Kirol-instalazioak	2.508 milioi	57.400 langile
Gimnasioak	662 milioi	27.495 langile

Iturria: INE, PwC eta España Activa Fundazioa: Kirol-industriak Espainiako BPGaren % 3,3 eta 414.000 lanpostu sortzen ditu (pwc.es)

2.3. ZEHARKAKO ERAGINAK, INDUZITUAK ETA TRAKZIO-EFEKTUA

Estatu maila

Zeharkako diru-sarrerak	16.432 MILIOI
Induzitutako diru-sarrerak	6.917 MILIOI
Zeharkako lanpostuak	157.460 LANGILE
Induzitutako enpleguak	61.479 LANGILE

Bestalde, 2018an, **kirolaren industriak zeharka** **16.432 milioi** euroko jarduera ekonomikoa eta **157.460** lanpostu sortu zituen.

Induzitutako diru-sarrerak **6.917 milioi** eurokoak izan ziren, eta induzitutako **61.479** lanpostu sortu zituzten.

Kirolaren trakzio-eragina (ez dugu datu kuantitatiborik)

Iturria: INE, PwC eta España Activa Fundazioa: Kirol-industriak Espainiako BPGaren % 3,3 eta 414.000 lanpostu sortzen ditu (pwc.es)

2.3. ZEHARKAKO ERAGINAK, INDUZITUAK ETA TRAKZIO-EFEKTUA

EAE maila

Kirolak aberastasuna sortzen lagundu zuen **Euskal Autonomia Erkidegoan** (Eusko Jaurlaritzaren 2018ko datuak), **1.893 milioi** euroko baliora iritsiz. Zuzeneko diru-sarrerak barne-produktu gordinaren (BPG) **% 2,60** ziren, baina, **induzitutako eragina** kontuan hartuta (EAEn ondasunen eta kirol-zerbitzuen kontsumoaren ondorioz sortutako efektu biderkatzaileei dagokien eragin ekonomikoa), **% 5,7**ra heldu ziren. 2018an, Euskadin, **1.900 enpresa zeuden kirolarekin lotuta**.

Zuzeneko eraginak sektoreka:

- ✓ Enpresen eragin ekonomikoa: 1.588.545.650€
- ✓ Erakunde publikoen eragin ekonomikoa: 233.879.573€
- ✓ Federazioen eragin ekonomikoa: 41.562.289€
- ✓ Klub amateurren eragin ekonomikoa: 29.334.603€

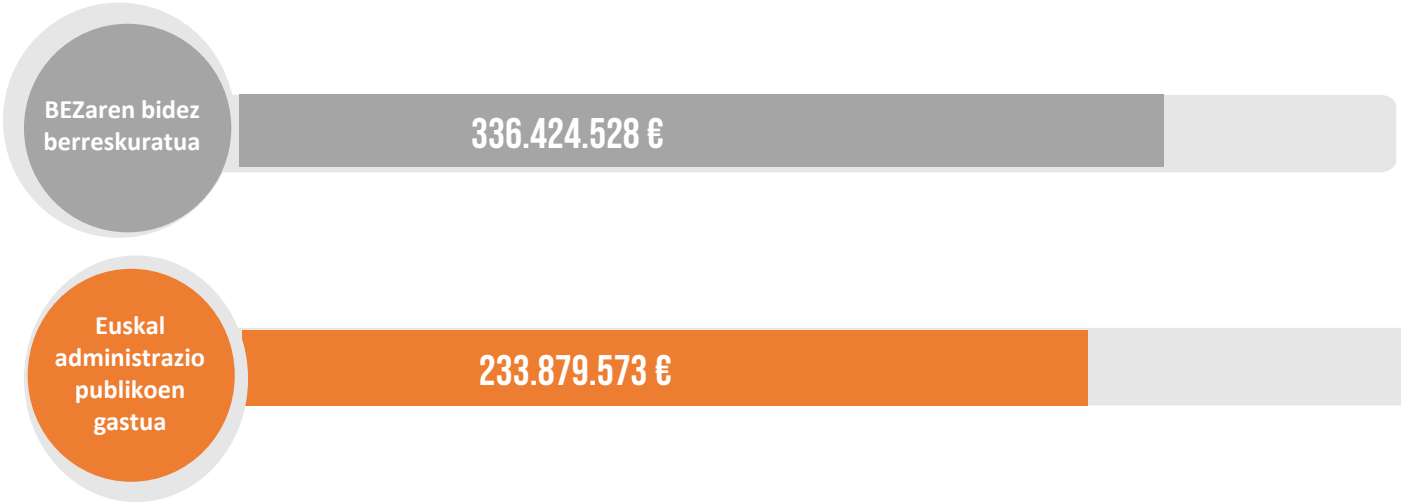
Iturria: Eusko Jaurlaritza. https://www.euskadi.eus/contenidos/documentacion/eskola_kirola_pdf_impactocav18/eu_def/adjuntos/Impacto-economico-industria-deportiva-CAV-2018.pdf

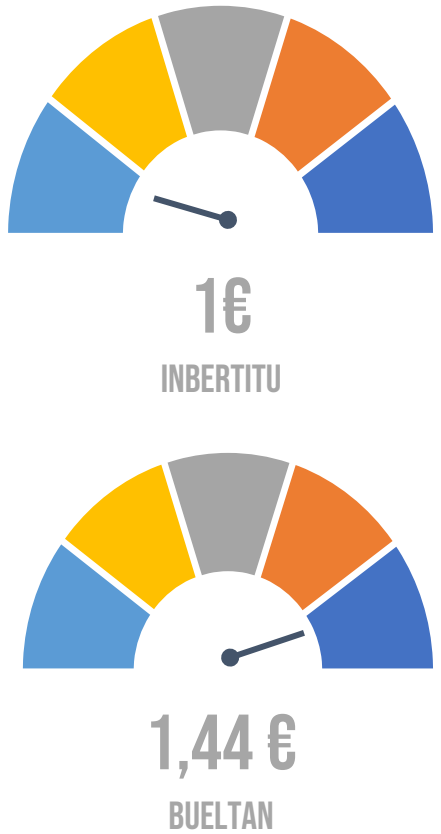
2.4. BALIO ERANTSIAREN GAINEKO ZERGA (BEZ)

EAE maila

Jarraian aurkezten dira euskal administrazio publikoek kirolaren esparruan egindako gastuaren datuak eta jarduera horiek BEZaren bidez berreskuratutako diru-sarrerak.

Emaitzek erakusten dutenez, inbertitutako euro bakoitzeko 1,44 euro berreskuratzen da.





Iturria:Gobernua Vasco : https://www.euskadi.eus/contenidos/informacion/kirol_eskola_argitalpenak/es_def/adjuntos/Impacto-economico-industria-deportiva-CAV-2018.pdf

3. KIROL-JOERAK

- 3.1 Kirola eta aisia
- 3.2 Kirola eta jasangarritasuna
- 3.3 Kirola eta osasuna
- 3.4 *Fitnessa*

3.1 ERAGIN EKONOMIKO ESPEZIFIKOA KIROLEAN ETA AISIAN

HONA HEMEN DETEKTATUTAKO JOERAK

- **KIROL-TURISMO AKTIBOA ETA PASIBOA ETA EKITALDIAK:** kirol-turismoa sektore aktiboenetako bat bihurtu da, eta Espainiako turismoaren panoraman hedapen handienetakoa duena. Ekonomian duen eragina nabarmena da; izan ere, nazioarteko bisitariak erakartzeaz gain, tokiko hazkunde ekonomikoa bultzatzen du, enplegua sortzen du eta herrialdeko eskaintza turistikoa dibertsifikatzen laguntzen du. Kirol-turismoak ekarpen handia egiten dio Espainiako barne-produktu gordinari (BPG). Sektorearen ikerketen arabera, turismo-mota hau **BPG turistikoaren % 2,5** da gutxi gorabehera. Nazioarteko kirol-lehiaketek, tokiko ekitaldiek eta kalitate handiko kirol-azpiegiturek milioika bisitari erakartzen dituzte urtero, eta horrek zuzeneko diru-sarrerak sortzen ditu hainbat arlotan, hala nola ostalaritzan, garraioan, jatetxeetan eta zerbitzuetan.

- **ENTRETENIMENDUA:** kirol-entretenimendua motor ekonomiko esanguratsua da, eta hainbat jarduera biltzen ditu, hala nola zuzeneko kirol-ekitaldiak, telebista-emanaldiak eta kirolarekin erlazionatutako produktuen salmenta. Sektore honek mundu osoko milioika zaleri dibertsioa eta emozioa eskaintzeaz gain, onura ekonomiko garrantzitsuak ere eskaintzen ditu. Kirol-ekitaldiak eta entretenimendu-esperientziak (kontzertuak, ikuskizunak, jarduera interaktiboak) uztartzeko joera dago. Horrek kirol-ekitaldien ikusle-kopurua handitzeaz gain, monetizazio-aukerak ere handitzen ditu. Kirol-entretenimenduaren merkatuaren balio globala, zuzeneko ekitaldiak, merchandising-a, publizitatea eta komunikabideak barne, 700 mila milioi dolarretik gorakoa dela estimatzen da 2023an.

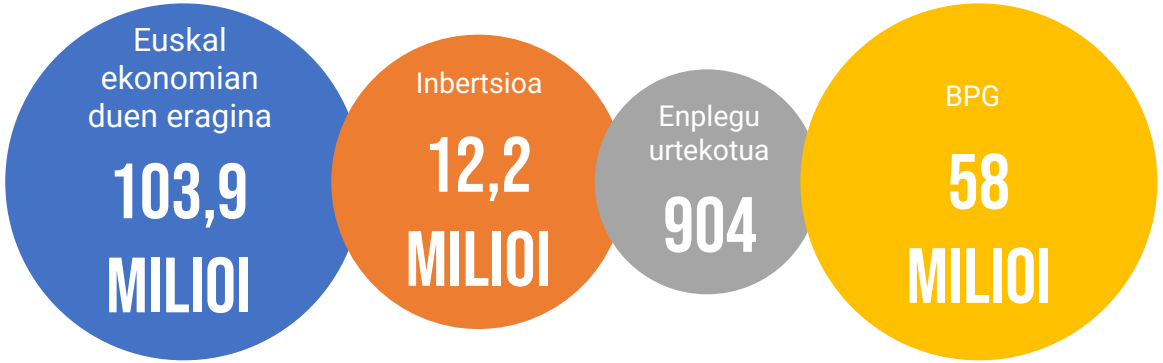
- **KIROL BIRTUALA / MURGILTZE-KIROLA:** sortzen ari diren teknologiak, hala nola **errealitate birtuala** eta **errealitate areagotua**, pertsonek kirola aisialdi gisa kontsumitzeko duten modua aldatzen ari dira. Orain, aisialdi digitala eta kirola uztartuz, zaleek murgiltze-esperientziak bizi ditzakete, ekitaldi birtualetan parte hartu edo estadio batean daudela simultu etxetik mugitu gabe. Datozen urteetan **murgiltze kirol-esperientzia digital**en merkatuak % 12 baino gehiagoko urteko hazkunde-tasa konposatua (CAGR) izango duela estimatzen da.

3.1 ERAGIN EKONOMIKO ESPEZIFIKOA KIROLEAN ETA AISIAN

Kirola eta aisia: Ekitaldiak eta kirol-turismoa

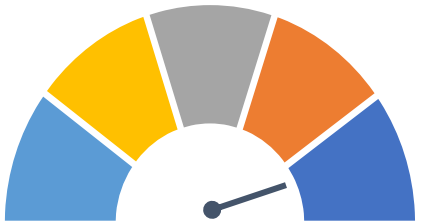
Turismo pasiboaren arrakasta-kasua: eragina Euskadin - 2023ko Frantziako Tourra

Kirolaren mundua garapen jasangarriaren defendatzailerik handienetako bat izan daiteke, eta bozgorailu garrantzitsua ingurumen-balioen hedapenean.



1€

INBERTITU



8.5 €

BUELTAN

EUSKO JAURLARITZA

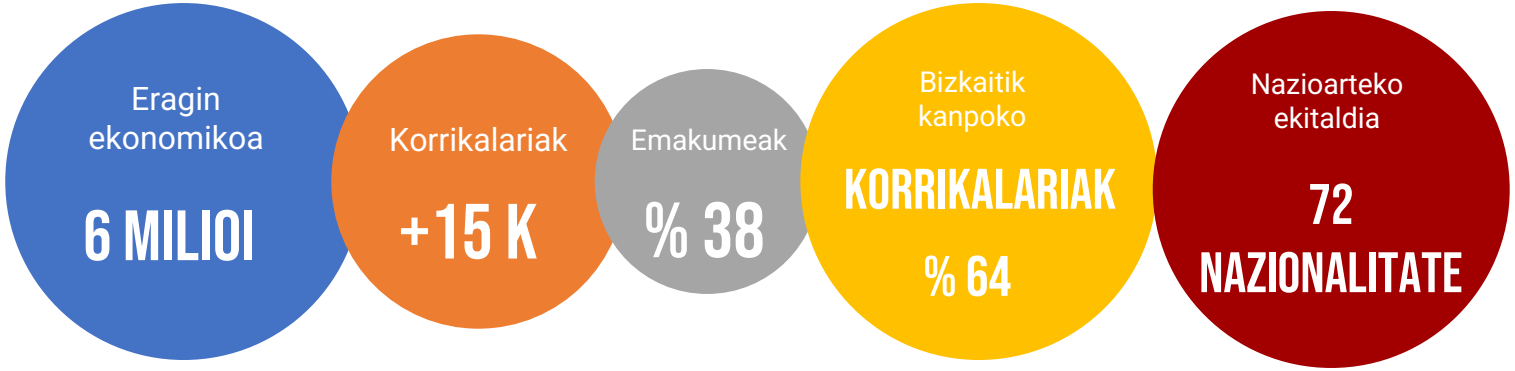
ALDUNDIAK

UDALAK

3.1 ERAGIN EKONOMIKO ESPEZIFIKOA KIROLEAN ETA AISIAN

Kirola eta aisia: Ekitaldiak eta turismoa
Turismo aktiboaren arrakasta-kasua: Bilbao Night Marathon

BILBAO NIGHT MARATHON



3.2 ERAGIN EKONOMIKO ESPEZIFIKOA KIROLEAN ETA JASANGARRITASUNEAN

HONA HEMEN DETEKTATUTAKO JOERAK

- **Ingurumen-jasangarritasuna:** kirola eta jasangarritasuna gero eta interkonektatuago daude, eta kirol-jardueren ingurumen-inpaktua murrizteko ahaleginek eragin ekonomiko handiak izan dituzte. Azpiegitura jasangarriak eraikitzetik kirol-ekitaldi berdeak sustatzeraino eta teknologia garbiak ezartzeraino, jasangarritasunean egindako hobekuntzek ingurumenari mesede egiteaz gain, aukera ekonomiko garrantzitsuak ere sortzen dituzte. Ekimen horiek indartu egiten dute kirolak garapen ekonomiko jasangarri eta arduratsua lortzeko motor gisa duen zeregina.

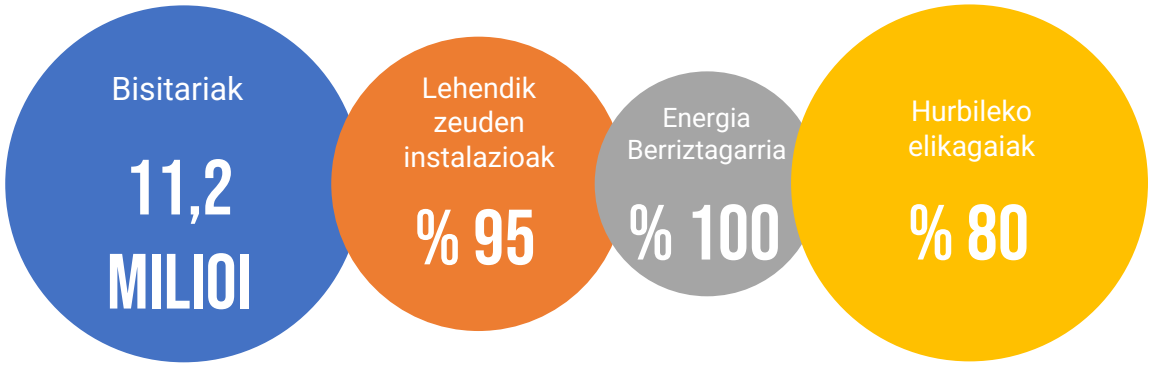
  - ✓ Kirol-ekitaldi handien ingurumen-inpaktua
  - ✓ Kirol-azpiegitura jasangarrien kostuak eta onurak
  - ✓ Kirolaren karbono-aztarna eta konpentsaziorako ekintza-plana
  - ✓ Energia-efizientzia instalazioetan
  - ✓ Ekonomia zirkularra kirol-ekitaldietan

3.2 ERAGIN EKONOMIKO ESPEZIFIKOA KIROLEAN ETA JASANGARRITASUNEAN

Kirola eta ingurumen-jasangarritasuna: Ekitaldi eta instalazio jasangarriak

Arrakasta-kasua: Parisko 2024ko Olinpiar Jokoak

Kirolaren mundua Garapen Iraunkorraren defendatzailerik handienetako bat izan daiteke, eta bozgorailu garrantzitsua izan daiteke ingurumen-balioen hedapenean.



PREBENITU

Jasangarritasun-batzorde aitzindaria, ekitaldiaren aurretik.

SAIHESTU

Lehendik zeuden instalazioen edo aldi baterako instalazioen erabilera.

MURRIZTU

Emisio-iturri nagusiak identifikatu eta anbizio handiko murrizketa-plana.

KONPENTSATU

Saihestu ezin diren emisio guztiak ingurumen- eta gizarte-proiektuen bidez konpentsatuko dira.

3.3 ERAGIN EKONOMIKO ESPEZIFIKOA KIROLEAN ETA OSASUNEAN

HONA HEMEN DETEKTATUTAKO JOERAK

- **"ONGIZATEAREN" MERKATUAREN HAZKUNDEa:** ongizate fisiko eta mentalaren merkatu globala 6,8 bilioi dolarrera iristea espero da 2024an. Hazkunde hori osasunaren inguruko kontzientzia handiagoak eta bizimodu aktiboak bilatzeak bultzatzen dute.

- **KIROL-ERREZETA EZARTZEAK ERAGIN POSITIBOA IZANGO LUKE BPGAN:** osasun-kostuak murrizteak, enpleguak sortzeak eta azpiegituretan inbertitzeak hazkunde ekonomikoari lagunduko liokete. Jada programak martxan dituzten herrialdeetan oinarritutako azterketa baten arabera, 5-10 urteko epean kirol-errezetak % 0,2 eta % 0,4 artean gehi lezake herrialde bateko BPGra.

- **DIGITALIZAZIOA ETA TEKNOLOGIA:** teknologia kirolean eta osasunean integratzea funtsezko joera da. Fitness-aplikazioek, gailu eramangarriek eta entrenatzeko online-plataformek goitik behera aldatu dute pertsonek kirola egiten duten modua. Digitalizazio horrek erabiltzailearen esperientzia hobetzeaz gain, merkatu-aukera berriak irekitzen ditu. Kirol-teknologiaren merkatua 2030erako 55.100 milioi dolar estatubatuarretara iristea espero da; hazkunde nabarmena 2023ko 14.700 milioi dolar estatubatuarrekin alderatuta. Hazkunde hori bultzatzen dute kirol-errendimendua eta osasun orokorra hobetzeko balio duten tresnek, alegia, errendimenduaren jarraipena egiteko gailu eramangarriek, adimen artifizialak eta beste teknologia aurreratu batzuek.

3.3 ERAGIN EKONOMIKO ESPEZIFIKOA KIROLEAN ETA OSASUNEAN

Kirolaren eragin sanitarioa.

Iturriak : Fneid, España Activa Fundazioa eta OVJ.

Prebenitu daitezkeen gaixotasunak **Mundu mailan 2020 /30**

500 MILIOI

Sedentarismoaren kostua Espainian

7.400 MILIOI

Euskadin kirola egiten duten **GAZTEAK**

% 52

Jarduera fisikorik ez egitearen ondorioz Espainian hildakoak

52.000 PERTSONA

3.4 FITNESSAREN ERAGIN EKONOMIKO ESPEZIFIKOA

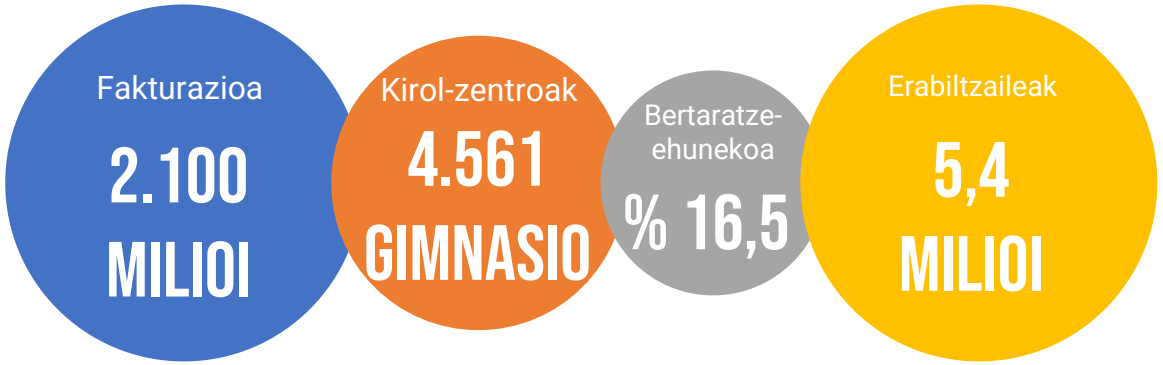
Fitnessa

HONA HEMEN DETEKTATUTAKO JOERAK

1. **DIGITALIZAZIOA**: Erabiltzaileekin eta haien errendimendu- eta entretenimendu-gailuekin digitalki konektatzeko prestatutako instalazioak.
2. **LAN-ONGIZATEA**: Langileen ongizatea sustatzen duten programak eta onurak lanean.
3. **NAGUSIENTZAKO EGOKITZAPEN FISIKOKO PROGRAMAK**: Jarduera fisikoaren ikuspegia, adineko pertsonen artean gaixotasunak prebenitzeko eta haien beharrei erantzuteko.
4. **ADIMEN ARTIFIZIALAREN ETA BIG DATAREN INPLEMENTAZIOA**: Bai instalazioen kudeaketan, bai erabiltzailearen esperientzian.
5. **JARDUERA FISIKOAN KUALIFIKATUTAKO PROFESIONALAK**: Ondo prestatuta dauden eta prestakuntza horren ziurtagiria duten entrenatzaile eta espezialisten eskaera handiagoa.
6. **JARDUERA FISIKORAKO APLIKAZIO MUGIKORRAK**: Ariketak programatzen eta egiten laguntzen duten aplikazioak, laguntza soziala eta aholkuak eskainiz.
7. **JARDUERA FISIKOA OSASUN MENTALERAKO**: Jarduera fisikoa ongizate mentala hobetzeko tresna gisa.
8. **GAZTEEN GARAPEN ATLETIKOA**: Haurren eta nerabeen artean jarduera fisikoa sustatzen duten programak, mugitzeko trebetasunak eta koordinazioa garatzeko.
9. **ENTRENAMENDU PERTSONALA**: Banakako saioak helburuak ezarri eta ariketa pertsonalizatuak programatzen dituzten entrenatzaileekin.
10. **ENTRENAMENDU FUNTZIONALA**: Eguneroko jarduerak egiteko gaitasuna hobetzen duten ariketak. Joera hedatuenen artean mantentzen da.

3.4 FITNESSAREN ERAGIN EKONOMIKO ESPEZIFIKOA

Fitnessaren gorakada Estatu mailan. OBSren 2024ko txostena



https://www.obsbusiness.school/actualidad/informes-de-investigacion/informe-obs-la-industria-del-deporte-y-el-fitness

4. ARRAKASTA-KASUAK : KIROL-MUNDUAREN ERAGINA EKONOMIAN, EMEN4SPORT

ELKARRIZKETA ANDONI IGARTUARI: HISTORIA PERTSONALA ETA PROFESIONALA

Kirolbide PRO gunetik **Andoni Igartua Orbea**, Emen4Sport-en CEO eta sortzailea, elkarrizketatu dugu. Andonirekin egindako elkarrizketa honek Emen4Sport sakonago ezagutzen lagunduko digu eta gure erkidegoko kirolaren orainari eta etorkizunari buruzko bere ikuspegi aditua emango digu.

Zerk inspiratu zintuen kirol-errendimenduaren industrian sartzera?

Kirolarekiko Grina eta Kirolariei Laguntzeko Nahia: Bidaia Pertsonala.

Kirolarekiko grinak bultzatu gintuen Oskar Tabuenka eta biok kirol-industriarako bidaia egitera, helburu argi batekin: kirola egiten duten pertsonei laguntzea.

Bai Oskar eta bai ni kirolaren esparruan murgilduta egon gara beti. Talde-lanak eta garaipen- eta porrot-uneek bizitzari buruzko ikasgai baliaezinak irakatsi zizkiguten. Hala ere, aurrera egin ahala, kirolari askok aurre egin beharreko zailtasunak nabaritzen hasi ginen, batez ere errendimendu handiena lortzeko beharrezko laguntzarik ez dutenak. Hau, Oskarrek bere kirol ibilbidean zehar izandako lesioekin batera, Emen4sport garatzeko motibazio iturri izan zen.

Errealitate horrek egitera bultzatu gintuen. Konturatu ginen kirolarekiko dugun grina are esanguratsuagoa izan zitekeela beste pertsona batzuei laguntzeko borondatearekin konbinatuz gero. Kirolarien errendimendu fisikoa hobetzeaz gain, haien ongizate emozionala eta soziala ere artatuko duten programak garatzeko eta aholkularitzarako ikuspegiarekin industriara sartzea erabaki genuen.

Gure lanaren bitartez, laguntza-sistema on batek atleta baten bizitzan izan dezakeen eragin positiboa ikusi dugu. Kontua ez da entrenamenduak edo estatistikak hobetzea bakarrik; oinarri sendo bat eraikitzea da, gizabanako bakoitza hazi, ikasi eta baloratua sentitu ahal izateko.

Ondorioz, kirolarekiko dugun pasioa eta beste pertsona batzuen bizitzan ezberdintasun bat egiteko nahia dira egunero bultzatzen gaituzten eragileak. Oskarrek eta biok industria honetan lan egiten jarraitzeko konpromisoa dugu, atleten ongizateari lagunduz eta haien ametsak lortzen lagunduz, uste baitugu kirolak bizitzak eraldatzeko ahalmena duela.

ELKARRIZKETA ANDONI IGARTUARI: HISTORIA PERTSONALA ETA PROFESIONALA

Zeintzuk izan ziren zure ibilbidearen hasieran aurre egin behar izan zenituen erronkarik handienak?

Nire ibilbide profesionalaren hasieran, hainbat erronkari aurre egin behar izan nien, egokitzeko gaitasuna proban jarri zutenak. Esanguratsuenen artean, baliabide falta, aukera mugatuak eta nire inguruan jarraitu beharreko eredurik eza nabarmentzen dira.

- **BALIABIDERIK EZA:** Oztoporik garrantzitsuenetako bat baliabide materialen eta finantzarioen urritasuna izan zen. Egoera horrek zaildu egin zuen garapen profesionalerako beharrezkoak ziren tresnak eta teknologia eskuratzea. Babes ekonomiko egokirik gabe, aurrera egiteko ezinbestekoak ziren ezagutzak eta trebetasunak eskuratzeko sormenezko alternatibak bilatzeko beharra ikusi genuen.
- **AUKERA MUGATUAK:** Era berean, hasiera batean aukera gutxi zeuden. Konpetentzia handia da, eta zaila zen gure gaitasunak erakusteko aukera emango zuen posizio bat lortzea. Testuinguru horretan, bide ez-konbentzionalak aztertu behar izan genituen merkatuan aurrera egiteko, eta horrek erronka handia ekarri zuen.
- **JARRAITU BEHARREKO EREDURIK EZA** : Azkenik, konparatzeko antzeko eredurik ez izateak erronka handia ekarri zuen. Arrakastaren adibide hurbilik gabe, jarraitu beharreko norabideari buruzko ziurgabetasuna areagotu egin zen. Nire intuizioaz gehiago fidatu behar izan nuen bide bat egiteko, neure akatsetatik ikasi behar nuelarik.

Ba al dago zure ibilbidean eragin nabarmena izan duen mentore edo irudirik?

Bereziki nabarmendu nahi nituzke nire bazkideak, Oskar Tabuenka eta Ander Romarate. Beren kirol-karreretako esperientzien eta erronken bidez, etengabeko inspirazio-iturri izan dira niretzat. Bere zailtasunek amets bat bilatzera bultzatu naute: osasuna ez ezik, kirolean aritzen diren pertsonen errendimendua ere hobetuko duen eredu berritzaile bat garatzea.

Enpresen garapenari dagokionez, Norberto Mugarza eta Juan Arrue izan dira gure babesle nagusiak. Haren gida eta laguntza funtsezkoak izan dira arrakastarako bidea marrazteko. Zure esperientziari esker, oztopoak saihestu ahal izan ditugu eta gure proiektuan konfiantzaz egin dugu aurrera.

Azkenik, ezin dut aipatu gabe utzi Alazne Bilbao, nire hastapenetan paper erabakigarria jokatu zuena. Esfortzuaren balioari, konpromisoari eta bikaintasunaren bilaketari buruzko bere irakaskuntza nigan grabatuta geratu da eta ordutik hona nire ekintzak bideratu ditu.

ELKARRIZKETA ANDONI IGARTUARI: ENPRESAREN GARAPENA

Nola sortu zen enpresa sortzeko ideia?

Gure enpresa sortzeko ideia Oskarren eta nire arteko elkarrizketa batzuen ondoren sortu zen. Elkarrizketa horietan, Emen4Sport-eko lantaldearekin batera, kirolaren arloan ezkutuko behar bat identifikatu genuen. Ikusi genuenez, bai erakundeek bai kirolariek erronka nabarmenak zituzten beren errendimendua hobetzeko eta optimizatzeko.

Diagnostiko horrek gogoeta egitera eraman gintuen, zailtasun horiek lantzeaz gain, etengabeko garapenerako tresna praktiko eta eraginkorrak emango dituen eredu berritzaile bat ezartzearen garrantziaz hausnartzera. Horrela, sektorearen hazkundean laguntzeko uste sendoarekin, ideia horri forma ematea erabaki genuen, kirolariei zein kirol-erakundeei bikaintasunerako bidean mesede egingo dieten irtenbide integralak eskainiz.

Helburu argi horrekin eta konprometitutako talde batekin, diziplinarteko ikuspegi baten bidez, kirolean errendimendua eta hobekuntza ulertzeko eta kudeatzeko modua eraldatu nahi duen enpresa bat sortzeari ekin diogu.

Zeintzuk izan dira enpresaren garapenaren mugarririk garrantzitsuenak?

Emen4sport-en garapena mugarri esanguratsuek markatu dute, bere ibilbidea taxutu eta kirol-esparruan duen presentzia sendotu dutenak. Zalantzarik gabe, lorpen handienetako bat gaitasun handiko lantaldea osatzea izan da. Talde hori ezagutza handiko eta elkarrekin lan egiteko gaitasun handiko profesionalek osatzen dute, eta funtsezkoa izan da enpresaren eredua bultzatzeko.

Erakundeen babesa funtsezkoa izan da gure garapenean. Euskal Herriko Unibertsitatearen (UPV/EHU), Bizkaiko Foru Aldundiaren eta Eusko Jaurlaritzaren laguntza eta lankidetza erabakigarriak izan dira gure ekimenak eta proiektuak indartzeko. Aliantza horiei esker, Emen4sport hazi egin da, eta, horrez gain, kirolaren esparruan erreferente bihurtu da.

Beste mugarri bat kirolari batzuek profesionaltasunera jauzi egiteko duten gaitasuna izan da, gure eskuetatik igaro ondoren. Horri gehitu behar zaio nazioarteko kirolari eta erakundeekin dugun lankidetza, gure ikuspegiak zabaldu eta gure esperientzia aberastu duena.

Azkenik, ikerketa-proiektuak garatzea funtsezkoa izan da kirol-eremuan hainbat aurkikuntza esanguratsu zientifikoki baliozkotzeko. Proiektu horiek gure metodologia sendotzeaz gain, kirolean ezagutzaren aurrerapenean ere laguntzen dute.

ELKARRIZKETA ANDONI IGARTUARI: ENPRESAREN GARAPENA

Zein helburu jarri dituzu datozen bost urteetarako?

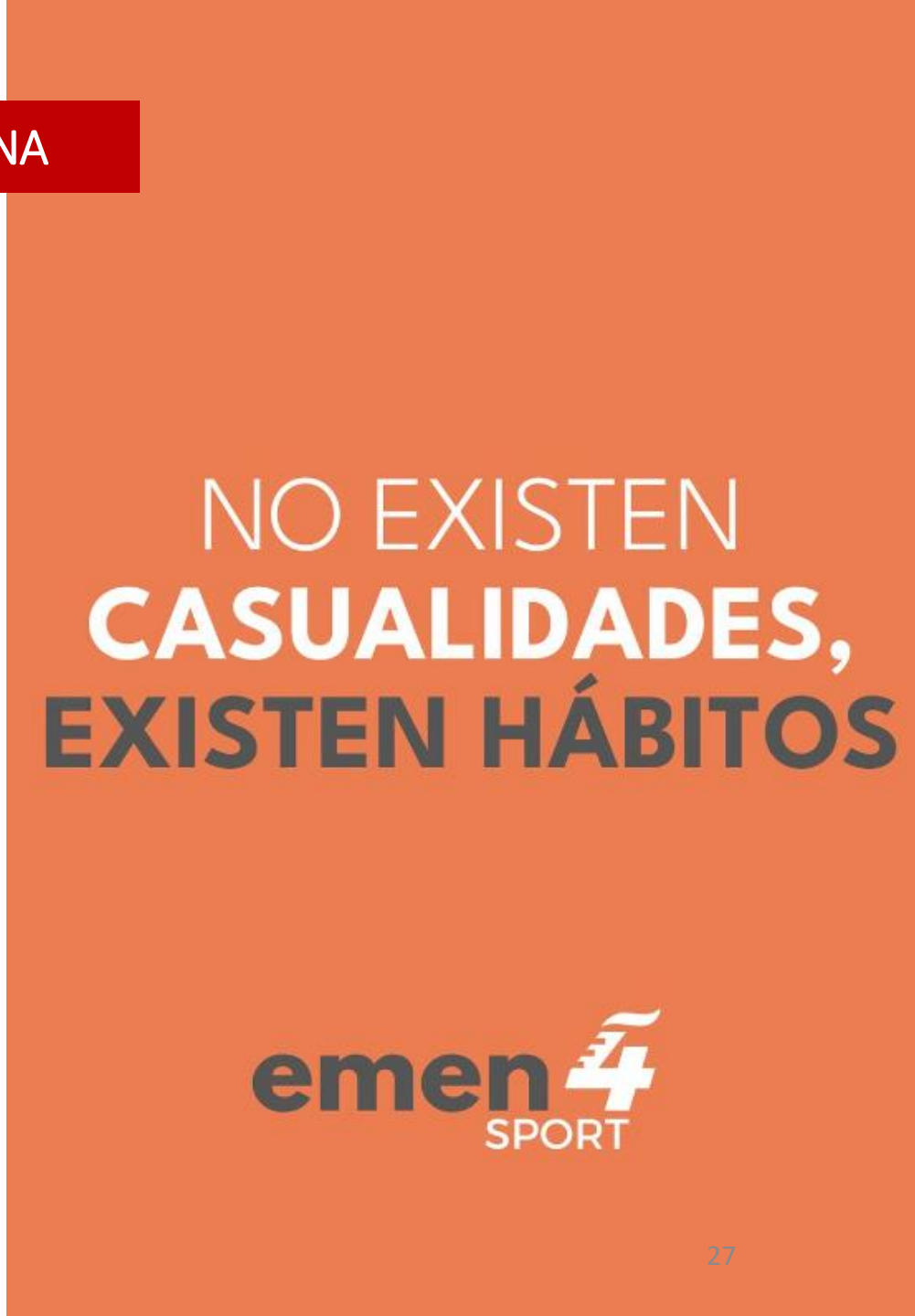
Helburu estrategiko batzuk marraztu ditugu, gure ustez funtsezkoak izango direnak gure hazkunderako eta merkatuan sendotzeko.

Helburu horiek, gure egungo posizioa sendotzea ez ezik, gure gaitasunak eta irismena zabaltzea ere badute helburu. Jarraian, helburu horiek aurkezten dira, ikuspegi zehatzagoarekin:

1. **HOBEKUNTZA-EREDUAREN ETA -TRESNEN ETENGABEKO GARAPENA**: Lortu nahi dugun lehen helburua gure eredua garatzen jarraitzea da, eta eredu hori etengabe hobetzen lagunduko duten tresnekin elikatzea. Prozesu horrek teknologia berriak eta metodologia berritzaileak integratzea eta prozesuak optimizatzea eskatzen du, gure eredua sektorearen abangoardian egon dadin. Ikerketak eta garapenak (I+G) berebiziko garrantzia izango dute helburu horretan, gure konponbideak eraginkorrak eta efizienteak izango direla bermatuz.

2. **PLATAFORMA MERKATURATZEA**: Eredua findu ondoren, hurrengo urratsa gure plataforma merkataritza-fase bideragarri batera eramatea izango da. Hasiera batean eskala handiko hedapenik aurreikusten ez bada ere, gure helburua da presentzia irmoa ezartzea, bai Estatuko merkatuan, bai nazioartekoan. Horrek barne hartuko du xede-merkatu bakoitzaren beharretara eta ezaugarrietara egokitutako marketin- eta salmenta-estrategiak garatzea, eta, horrela, sarrera arrakastatsua eta iraunkorra ziurtatzea.

3. **IKASTETXEEN HEDAPENA ETA ZENTRO ERREFERENTZIALAREN SENDOTZEA**: Azkenik, gure eragiketa-zentroen sarea Estatu mailan zabaldu nahi dugu, betiere gure zerbitzuen kalitateari eta eraginkortasunari begira. Aldi berean, Bizkaian zentro erreferentzial bat martxan jartzeko lan egingo dugu, gaur egun Bilbon dugunarekin batera existitzeko eta hura osatzeko diseinatua. Hedapen hori arreta handiz kudeatuko da, zentro guztiek gure erakundearen ezaugarri diren bikaintasun-estandar berberak izango dituztela bermatzeko.



ELKARRIZKETA ANDONI IGARTUARI: IKUSPEGIA ETA ETORKIZUNA

Nola ikusten duzu kirol-errendimenduaren industriaren bilakaera etorkizunean?

Kirol-errendimenduaren industriak bilakaera nabarmena izan du azken hamarkadetan, eta badirudi joera horrek aurrera jarraituko duela datozen urteetan ere. Sektore hori funtsezkoa da maila ekonomikoan, %3,5 inguruko ekarpena egiten baitio Estatuko BPGari eta %1,5 eta %2 artekoa munduko BPGari, eta, horrez gain, funtsezko zutabe gisa finkatu da gizartean.

Industria horren hazkundea eta etengabeko garapena hainbat faktorek bultzatu dute, besteak beste, profesionalizazio gero eta handiagoak eta aurrerapen teknologikoak eta ikerkuntzakoak txertatzeak. Teknologiak kirolaren hainbat alderdi irauli ditu, hasi atletak entrenatzetik eta berreskuratzetik eta kluben, federazioen eta horiekin lotutako beste erakunde batzuen kudeaketara eta operaziora arte. Eraldaketa teknologiko horri esker, errendimenduak nabarmen hobetu dira, eta aukera berriak ireki zaizkie bai kirolariei bai kirol-erakundeei.

Testuinguru horretan, askotariko kolektiboak (kirolariak, klubak, federazioak eta batzorde olinpikoak) sartzeak aukera ugari sortzen ditu. Elementu horien arteko sinergiak kirol-industriaren egitura eta inpaktua indartzen laguntzen du maila globalean.

Argi dago kirol-errendimenduaren industriak, orainaldi sendoa izateaz gain, etorkizun oparoa ere baduela. Aurrerapen teknologikoen, finantza-laguntzaren eta sendotze profesionalaren konbinazioak bilakaera positiboa eta iraunkorra iragartzen du. Azken batean, kirolaren industriak eginkizun erabakigarria izaten jarraituko du, bai esparru ekonomikoan, bai gizarte-ehunean, eta etengabe aurreratzen ari den eta aurretik potentzial handia duen sektore gisa baieztatuko da.

Kualitate LANTALDEA

OTS Operational Talent in Sport

Bizkaia

ELKARRIZKETA ANDONI IGARTUARI: IKUSPEGIA ETA ETORKIZUNA

Zein dira datozen urteetako kirol joerak?

Datozen urteetan, kirolaren esparrua nabarmen aldatuko da, aurrerapen teknologikoek bultzatuta, eta inklusiorako eta irisgarritasunerako ikuspegi berritua izango du.

Hona hemen testuinguru honetan zehazten diren joera garrantzitsuenetako batzuk:

1. **BERRIKUNTZA ETA KIROL ALTERNATIBOAK**: Kirol berritzaile eta alternatiboak nagusitzen ari dira. eSports, 3x3 saskibaloia, parkour eta trail running bezalako jarduerek esperientzia berriak eskaintzeaz gain, askotariko ikusleak erakartzen dituzte. Kirol horiek aisialdiaz eta astialdiaz gozatzea sustatzen dute, eta pertsona gehiagok jarduera fisikoan parte hartzea ahalbidetzen dute, aldez aurretik dituzten trebetasunak edo esperientzia alde batera utzita.

2. **INKLUSIBOTASUNA ETA IRISGARRITASUNA**: Kirol-joera berriak garatzeko lehentasuna da inklusioa. Desgaitasuna duten pertsonen parte-hartze aktiboa ahalbidetzen duten programak eta modalitateak sortzen ari dira. Horrek, kirol-diziplinen barruan aniztasun handiagoa dakar, eta, horrez gain, aukera-berdintasuna eta gizarte-ongizatea sustatzen ditu.

3. **KIROL-TEKNOLOGIA ETA –ERRENDIMENDUA**: Teknologiak funtsezko zutabea izaten jarraituko du kirolean. Osasunarekin eta errendimenduarekin lotutako parametroak erregistratzeko tresna aurreratuek aukera emango diete kirola egiten duten pertsonei beren egoera fisikoa zehatzago monitorizatzeko. Wearable gailuek, aplikazio mugikorrek eta datuak aztertzeko plataformek kontrola eta jarraipena optimizatzen lagunduko dute.

4. **PREBENTZIOA ETA BERRESKURAPENA**: Kirolaren etorkizunean funtsezkoa izango da prebentzio- eta berreskuratze-estrategiak hobeto ezagutzeko ereduak sortzea. Metodo berritzaileek, hala nola adimen artifizialak eta bioteknologiak, konponbide pertsonalizatuak eskaini ahal izango dituzte lesioen arriskua minimizatzeko eta errekuperazioa bizkortzeko, eta horrek kirolarien ongizate integralari lagunduko dio.

5. **OSASUNA ETA ONGIZATEA**: Kirolaren eta osasunaren arteko loturak indartzen jarraituko du. Jarduera fisikoa eta ohitura osasungarriak sustatzen dituzten programak funtsezkoak izango dira bizi-kalitatea hobetzeko. Kirola jarduera lehiakor gisa ez ezik, ongizate fisiko eta mentala sustatzeko bitarteko gisa ere ikusiko da.

Kualitate LANTALDEA

OTSP Operational Talent in Sport

Bizkaia

ELKARRIZKETA ANDONI IGARTUARI: BIZKAIKO PERTSONA GUZTIENTZAKO KIROLA

Zer gako emango zenituzke "Bizkaiko pertsona guztientzako kirola" helbururako?

Bizkaian, "Pertsona guztientzako kirola" helburua sustatzeko, ikuspegi integral bat behar da, hainbat estrategia kontuan hartzen dituena. Emen4sport-en, kirola demokratizatzearen eta profesionalizatzearen alde egiten dugu, helburu hori lortzeko funtsezko zutabeak baitira.

Jarraian, beharrezkotzat jotzen ditugun funtsezko gakoak zehazten dira:

1. **Kirol-eskaintza handitzea**: Funtsezkoa da herritarrentzat eskuragarri dauden kirol-jardueren aniztasuna handitzea. Horrek esan nahi du kirol tradizionalak eta joera berriak barne hartzen dituzten programak garatu behar direla, pertsona guztiek, beren trebetasun-maila edozein dela ere, beren interesetara egokitzen diren aukerak eskura ditzaten.

2. **KIROL-ESPAZIOAK EGOKITZEA ETA HOBETZEA**: Azpiegiturak berebiziko garrantzia du kirol-jardueran. Horregatik, kirol-espazioak egokitu, handitu eta hobetu behar dira. Horren barruan sartzen da desgaitasuna duten pertsonentzat instalazio horiek irisgarriak izatea bermatzea, eta pertsona guztientzako ingurune segurua eta erakargarria sustatzen duten ekipamenduak mantentzea eta modernizatzea.

3. **Kalitatezko zerbitzuen eskaintzak**: Kirol-jarduera sustatzea ez da soilik aukera gehiago eskaintzea, baizik eta lotutako zerbitzuak kalitate handikoak izatea ere bai. Horren barruan sartzen dira osasuna sustatzeko alderdiak integratzen dituzten programak, jarduera fisikoa erabiltzaileentzat onuragarria eta gogobetegarria dela bermatuz.

ELKARRIZKETA ANDONI IGARTUARI: BIZKAIKO PERTSONA GUZTIENTZAKO KIROLA

4. **ESKAINITAKO ZERBITZUAK PROFESIONALIZATZEA**: Funtsezkoa da tokiko erakundeek konpromisoa hartzea kirol-eskaintza zabala eskaintzeaz gain, balio erantsia ere emateko komunitateari. Horrek esan nahi du kalitate-estandarrak eskatu behar direla langileen prestakuntzan eta trebakuntzan, bai eta kirol-ekitaldien eta -jardueren kudeaketan ere. Gaur egun, funtsezkoa da erakundeek herritarren bizi-kalitatea hobetzeko duten zeregina aitortzea. Lehen mailako zerbitzu eta profesionaletara iristeko gaitasuna funtsezko elementu bihurtzen da gizarte-ongizatea sustatzeko eta funtsezko baliabideetarako sarbidean ekitatea bermatzeko. Hainbat arlotan, hala nola osasunean edo kirol-errendimenduan, gaitasun handia duten profesionaletara sartzeak banakako garapenari laguntzeaz gain, gizarte osoaren aurrerapena ere sustatzen du. Ondo egituratutako erakundeek politika eraginkorrak ezarri behar dituzte, sarbide hori errazteko, eta herritar guztiek, beren jatorri sozioekonomikoa edozein dela ere, zerbitzu horiek jaso ahal izatea bermatu behar dute. Gainera, profesional kualifikatuak izateak aukera ematen du komunitatearen beharrei modu eraginkorragoan heltzeko. Adibidez, osasunaren eremuan, mediku eta espezialista irisgarriak izatea erabakigarria izan daiteke gaixotasunak prebenitzeko eta tratatzeko, edo kirola egiten duten pertsonen bizi-egoera eta kirol-errendimendua hobetzeko. Era berean, hezkuntzan, hainbat ikasgelatan irakasle gaituak egotea funtsezkoa da ikasleen ikaskuntza integralerako. Horrenbestez, erakundeek aliantza estrategikoak egin behar dituzte sektore pribatuko erakundeekin, gaikuntza eta inklusioa sustatzeko eta lehen mailako zerbitzuak bermatzeko. Lankidetza horiek eskura dauden baliabideak optimiza ditzakete, hainbat arlotako zerbitzuen eskaintza sendotzen duten laguntza-sareak sortuz. Ondorioz, garrantzitsua da erakundeek aldaketa bultzatzea eta sustatzea, herritarrei lehen mailako profesional eta zerbitzuetarako sarbidea errazteko konpromisoa har dezaten. Konpromiso horrek, norbanakoaren bizi-kalitatea hobetzeaz gain, oinarri sendoak ezartzen ditu gizarte osasuntsuago baterako.

5. **KONTZIENTZIAZIO-TESTUINGURUAK SORTZEA**: Kirola egitearen garrantziari buruzko kontzientziazioak lehentasuna izan behar du. Informazio- eta hezkuntza-kanpainak sortzeak aldaketa kulturala bultza dezake herritarrengan, bizimodu aktiboak eta osasungarriak sustatuz. Halaber, ezinbestekoa da ikastetxeak, enpresak eta elkarteak kirola pertsonen eguneroko bizitzan integratzen duten ekimenetan inplikatzea.