

A branch of an oak tree with several leaves in various stages of autumn color change, ranging from green to yellow and red. The leaves are clustered together, and the branch extends from the bottom right towards the top left.

Bizkaia
hobe baterantz

The logo for Bizkaia, featuring a stylized red oak leaf icon to the left of the word "Bizkaia" in a bold, black, sans-serif font.

Bizkaia
goazen2030



aurkibidea

Bizkaia hobe baterantz	3
Lurraldearen abiapuntuko diagnostikoa: nolako Bizkaia daukagun 2016an	4
Etorkizunari begira: nolako Bizkaia nahi dugun 2030erako	6
Bizkaia 2030: ardatz estrategikoak	8
1go ardatzeko jarduketak: Jarduera ekonomikoa eta enplegua dituen Bizkaia	12
2. ardatzeko jarduketak: Gizarte zein lurralde kohesioa eta aukera berdintasuna dituen Bizkaia	17
3. ardatzeko jarduketak: Bizkaia modernoa, hurbila eta arduratsua	25
4. ardatzeko jarduketak: Bizkaia munduari lotuta	30
Jarraipena eta ebaluazioa	34

Bizkaia hobe baterantz

Dokumentu honetan jaso dira Bizkaiko Foru Aldundiaren hurrengo 4 urteetarako proiektu eta jarduketa estrategikoak. Gure proposamenak gainditu egiten du agintaldiaren epemuga; izan ere, hautetsontziek eman diguten lau urteko agintalditik harantzago so jarri gara. Uste dugu begiak altxatu eta urrunera begira lan egin behar dugula nahi dugun lurraldearen alde.

Baina urrunera begira lan egitea ez da zurrin lan egitea. Dokumentu honetan urtebeterako proiektuak, bi urterako proiektuak eta are hiru urterakoak aurkituko dituzu. Gainera, aurrekontu-hornidura handiko proiektuekin batera, askoz aurrekontu apalagoa duten beste batzuk aurkituko dituzu. Nahita jokatu da horrela, proiektuen eta ekimenen garrantzia ez duelako haien kostuak erabakitzen, haien balioak baino, eta balio hori ekonomikoa baino zerbait gehiago delako; apur bat asko dela esan ohi da eta geuk ere horrela uste dugu.

Holako ekimenak abian jartzen direnean plangintza zehatza egin edota ardatz eta helburuen inguruko malgutasuna izatearen artean aukeratu behar izaten da. Urte anitzeko plangintzara jotzea konpromisoaren eta aurreikuspenaren erakusgarri da, baina denboraren buruan agian ondo geratuko ez zaigun jantzi bat egitea ere esan nahi du. Horretaz jakitun, etenik gabeko jarraipen eta ebaluazio sistema bat jarriko dugu abian, irekia eta parte hartzekoa. Gizarte eragileek, eragile ekonomikoek eta herritarrek eginkizun aktiboa izango dute sistema horretan. Horrek lagundu egingo digu bera egokitzen, inguruabar aldakorretara moldatzen. Etorkizunari so segituko dugu, baina aldiari-aldiari geldiunea egingo dugu gogoeta egiteko eta hautatutako bideak begiz jotako helmugara ote garamatzan ebaluatzeko.

Proposamen honen irekitasunak eta malgutasunak, bestalde, aukera emango digute proiektu berriak eransteko eta hemen aurkituko dituzunak aldatzeko, behar izanez gero. Baina dokumentu honetan aurkituko dituzun 120 jarduketen eta proiektuen aldeko gure konpromisoa eta asmo sendoa agertu nahi dugu.

Lurraldearen abiapuntuko diagnostikoa: nolako Bizkaia daukagun 2016an

Estrategia bat egiteko, lehenengo eta behin, lurraldearen abiapuntuko egoerari buruzko azterketa zorrotz eta objektiboa egin behar da.

Langabeziaren gehikuntza ekarri duen krisi ekonomiko larri batetik irteten hasi gara

Gogor jo gaituen krisiaren irteera oraintxe hasi gara begiztatzen, oraindik ere kili-kolo eta hainbat arrisku geoekonomikoren pean. Krisi ekonomiko eta finantzario horren ondorioz Bizkaiko per capita BPGd-ak 5 puntuko beherakada izan zuen 2008tik hasi eta 2013ra bitartean, baina hazkunderaren bidera itzuli da 2014an eta 2015ean.

Enpresen ikuspegitik, krisiak bereziki eragin die eraikuntzari –sektore horretan 3 enpresatik bat desagertu da– eta higiezinaren arloko jardueri, baina baita industria sektoreari ere; izan ere industria sektorean 6 enpresatik bat galdu dugu.

Krisiaren ondorioz gora egin du langabeziak, oro har, eta gazteen kolektiboak gehiago jasan

du ondorio hori; bestalde, luzaroko langabeen kopurua hazi egin da. Arau orokor gisa, lotura estua dago hezkuntza mailaren eta langabezia tasaren artean. Hain zuzen ere langabezia tasak handiagoak dira kualifikazio apalagoko kolektiboetan.

Oinarri izango ditugun indar garrantzitsuak

Hala ere, arazo horiek guztiak gorabehera, baditugu indar garrantzitsuak ere, krisiaren ondorio sozialak neurri handian leuntzeko giltzarri izan direnak eta aurrean dugun etapa berri honetan ere erabakigarriak izan behar dutenak.

Behar bada, gizarte babeserako berebiziko sistema edukitzea izango da indar horien artean garrantzitsuena. Erreferentziako lurraldea gara gizarte zerbitzuen arloan. Adineko pertsonentzat, mendekotasuna dutenentzat, desgaitasunen bat dutenentzat, gizartetik baztertuentzat, babesik gabeko adingabeentzat eta genero indarkeriaren biktima diren emakumeentzat eskaintza nabarmena daukagu, laguntzen eta zerbitzuen kopuruari eta kalitateari erreparatuta. Gainera, baditugu laguntza

emateko eta gizarteratzeko funtsezko tresnak, esate baterako diru-sarrerak bermatzeko errenta.

Ikuspuntu ekonomikotik, erreferente diren hainbat enpresak gure lurraldean dute egoitza (horietariko batzuk mundu mailan dira erreferente). Enplegua sortzeaz gainera, enpresa horiek zergen bidezko diru-sarreen izugarrizko iturriak dira Bizkaiaarentzat zein Euskadi osoarentzat, eta gure gizarte zerbitzuen sistemari eutsi ahal izateko gakoak dira.

Bizkaia erreferentziagune garrantzitsua da automozioa, aeronautika edo energia bezalako sektoreetan, bai eta, gero eta nabarmenago, gorantza datozen sektore berrietan ere, hala nola biozientzien eta osasunaren arloan, IKTetan edo sormenaren eta kulturaren industrietan.

Horretaz gainera baditugu zientzia eta teknologia sistema bikaina, unibertsitateak, erreferentziako ikerketa zentroak eta teknologia zentroak. Horiek guztiak funtsezkoak dira Bizkaian enpresak garatzeko.

Bizkaiko ekonomia gero eta irekiagoa eta nazioartekotuagoa dugu. Krisia gorabehera, gure sare ekonomikoak hobetu egin du nazioarteko ingurunean daukan lekua. Gure

esportazioak nabarmen hazi dira azken urte hauetan eta honezkero Bizkaiko 1.200 enpresak erregulartasunez esportatzen dute.

Turismorako erakargarritasun handia dugu. Urtean 1.200.000 bisitari inguru jasotzen ditugu, eta 10etik 4 nazioarteko turistak dira. 2015an bisita markak apurtu ditugu, eta turismoak dagoeneko gure BPGd-aren %5 sortzen du. Aktibo handia dugu Bilbo, bere eraldaketa, modernizazioa eta kultura-eskaintza direla eta nazioartean irudi ezin hobea duen hiria. Gainera, turismorako beste baliabide garrantzitsu asko ditugu han eta hemen Bizkaiko eskualde guztietan.

Kanpoko nahiz barruko lotura izugarri onak ditugu garraiorako; tartean, garraio publikoaren sistema osoa eta eraginkorra. Gure aireportuak hogeita hamar bat lotura zuzen eskaintzen ditu eta urtean 4 milioi bisitari jasotzen ditu. Gure garraio publikoko sistemak erabiltzaileen balorazio eta gogobetetze indize bikainak lortzen ditu. Metroak, Bizkaibusek, trenak, tranbiak eta hainbeste itxaroten dugun abiadura handiko trenak egituratzen dute gure lurraldea. Eta ezin dugu ahaztu Bilboko Portuak gure ekonomiatik tira egiteko daukan indarra.

Ingurumen arloan erreferente gara; izan ere biztanleen %100ek dute eskura hondakinen gaikako bilketa eta %96k dituzte eskura uraren saneamendu eta arazte sistemak. Gure birziklapen mailak Estatuko onenak dira, eta sortzen ditugun hondakinen %90 baliatzen ditugu.

Horri guztiari esker giza garapenaren munduko indizerik onenetarikoa dugu, Nazio Batuen Garapen Programak (NBGP) erabiltzen duen adierazlearen arabera (0,97 puntu, markarik altuena 1 izanik). Bizi itxaropena, hezkuntza maila edo errenta eskuragarria bezalako alderdiak neurtzen ditu adierazle horrek.

Aurrean ditugun erronkak

Epe laburrean, zalantzarik gabe, langabezia da erronka nagusia, gizartean duen eraginagatik. Langabe eta enplegu-eskatzaile modura Lanbiden izena emanda dauden 84.000 bizkaitarrek konponbideak behar dituzte, eta ekintza konbinatu batek ekarri behar ditu konponbide horiek: alde batetik, enplegu aukera berriak eskainiko dituen jarduera ekonomikoa sortu behar da, eta, bestetik, laguntza eman behar da pertsona horien lanbide-gaitasunen profila egokitzeko, Ezagutzaren Gizartearen barruan enpresek agertzen dituzten eskakizunen arabera.

Erronka horri arrakastaz aurre egin ahal izateko, lanean jarraitu behar dugu gure enpresen lehiakortasuna hobetzen. Erreferente diren enpresa batzuk baditugu ere, gure enpresa-ehuna, oro har, neurri txikikoa da, eta bertan pisu handia dute ETE-ek. Zalantzarik gabe, enpresen arteko batasunerako eta lankidetzarako formuletan sakondu beharra dago. Enpresek harreman gehiago izan behar dituzte gure ezagutza-sistemeekin, eta I+G+Brako joera handiagoa hartu behar dute.

Eta, jakina, aurrera jarraitu behar dute nazioartekotzeko bidean; gure gizarte osoa prestatu behar dugu erronka horretarako.

Ezin dugu ahaztu, baina, epe luzera begira, gainditu beharko ditugun erronka nagusiak zahartzearena eta ingurumen-jasangarritasunarena izango direla.

Poztu egin behar gara bizi itxaropen luzeagoa eta kalitate hobeko zahartzea lortu ditugulako, baina, aldi berean, ezin dugu ahaztu hobekuntza horrek, jaiotza tasa ikaragarri txikiarekin batera, gure gizarte ereduaren desoreka garrantzitsua eragin dezakeela hainbat ikuspuntutatik, besteak beste gure zerbitzu publikoen jasangarritasun ekonomikoaren aldetik eta pentsioen etorkizunaren aldetik.

Ingurumen kontuetan, arestian esan dugunez, gure jasangarritasun-adierazleak onak dira benetan. Dena dela, ingurumenaren erronka hori erronka globala da. Gure lurraldean eragin nabarmena izan lezake beste herrialde eta eskualde batzuetan gertatzen denak; batez ere, garapen bidean dauden herrialdeetan gertatzen denak.

Etorkizunari begira: nolako Bizkaia nahi dugun 2030erako

Proiektu estrategikoei buruzko agiri hau 4 ardatz nagusiren inguruan egituratu dugu. Ardatz bakoitzean saiatu gara erantzun egokia ematen lurralde gisa hurrengo urteetan topatuko ditugun erronka nagusiei. Ardatz horiek lurraldearen egoeraren azterketatik sortu dira, eta gizartearen, ekonomiaren nahiz kudeaketa-ereduaren aldetik gure lurraldearen eta gure ingurunearen bilakaera markatuko duten joera handiekin lerrokatu behar dira. Epe ertaineko lana da, legegintzaldi honetan hasi dena baina 2030. urtean amaitu beharko litzatekeena Bizkaia lehiakorragoa, inklusiboagoa, modernoagoa eta irekiagoa lortuta.

1. Jarduera ekonomikoa eta enplegua dituen Bizkaia

Enplegua eta jarduera ekonomikoa sortu beharra erronka nagusietarikoa da. Horretarako beharrezkotzat jotzen dugu lurraldeko enpresa-ehunarekin itun estrategikoa bilbatzea, berrikuntza oinarri harturik, aldaketaren eta hobekuntzaren eragile gisa, eta bereziki zainduz gorantz

egiten ari diren sektoreak, aldaketak ez ezik aukerak ere ekarri dituen ingurune ekonomiko honetan.

Ekintzailatzaren kultura sustatzen duen lurraldea izan behar da Bizkaia etorkizunean, proiektuak martxan jartzen lagunduko diona talentuari eta pertsona ekintzaileen ekimenari. Horretarako, gure lurraldeak balio erantsia duten zerbitzuak eta babesa eskaini behar dizkie pertsona horiei.

Gainera, gure lurraldea atzerriko inbertsioaren erakargune izan behar da, horrek bide emango baitigu eredu ekonomiko ahaltsua finkatzeko, prestakuntza duten gazteentzat kalitatezko enplegua eta aukerak sortuko dituen, talentua erakarriko duena eta gure lurraldeak sortzen duen talentuari hemen eutsiko diona.

Kalitatezko enplegua, hain zuzen, gure helmugako eredu ekonomikoaren beste xede handi bat da. Kalitatezko enplegua, eta pertsona guztiei, bereziki gazteei eta luzaroko langabeei, aukerak eskainiko dizkien sektore ekonomiko bat.

2. Gizarte zein lurralde kohesioa eta aukera berdintasuna dituen Bizkaia

Bizkaiak ezin du aurrera egin lurraldean bizi diren pertsona guztiek ezin badute aurrera egin. Sendotu egin behar ditugu gure ongizate-estatuaren eredua, gure zerbitzuak eta gure gizarte babeseko sistema. Erreferente gara ez Estatuan bakarrik, baita Europan ere, baina horrek ez digu ezkutatu behar oraindik ere badugula lana aurrean.

Gizarte zerbitzu eta laguntzen sare jasangarria indartu behar dugu, sistemaren jasangarritasuna sistemaren iraupenaren bermea delako. Horretarako bermatu egin behar dugu konponbide azkarrak eta kalitate onekoak ematea, batez ere adinekoei, biztanleriaren zahartzea errealitate bat delako eta zahartze aktiboko politikak ez ezik gizarte babeserako sistema egokia ere erabili behar dugulako errealitate horretara egokitzeko.

Aukera berdintasunak zor izaten jarraitzen du gure lurraldearentzat. Azken urteotan aurrerapen handiak lortu dira, baina oraindik bidea egin behar dugu pertsona guztientzako aukera berdintasuna bermatu arte, Bizkaia

solidario eta inklusiboa nahi dugulako. Berdintasunik gabe ez dago gizarte kohesiorik, eta gizarte kohesiorik gabe ezin izango dugu berdintasunik eduki.

Komunikazioak ere erronka dira: lurraldearen konektibitatearen hobekuntza egiteko dago oraindik, eta horregatik plan honetan zenbait ekimen jaso ditugu, ildo horretan modu argian aurrera egitea helburu dutenak. Konektibitatea hobetu lurraldearen barruan, baina baita Euskal Herriko, Estatuko eta Europako beste leku batzuetarantz ere.

Gure kultura eta gure hizkuntza ezinbesteko elementuak dira lurraldearen kohesioa eta garapen soziala nahiz ekonomikoa indartzeko. Haien balioa agerian jartzea eta bai kultura bai gure hizkuntzaren erabilera sustatzeko politikak babestea ere funtsezko zereginak dira 2030. urterako gure amets setako Bizkaia hori lortze aldera.

3. Bizkaia modernoa, hurbila eta arduratsua

Bizkaiko Foru Aldundiak herritarren beharrazaneiei eta aldaketei egokitzen jarraitu behar du. Erakunde moderno bat erakunde hurbila da, abegitsua, herritarrei begira dagoena, herritarrak gogoan dituela pentsatzen eta jarduten duena. Horretarako, lanean jarraitu behar dugu lankidetzarako eta parte hartze sozialerako guneetan, eta horietan gai izan behar gara kontuak emateko, modu sistematiko, garden eta eraginkorrean, ez dugulako nahi hauteskunde-hitzordu

bakoitzarekin batera heltzea egiten dugunaren ebaluazioa; epe luzeegia litzateke geure burua azterketa publikoaren pean jarri gabe jarduteko. Horregatik, abian jarri nahi dugu lurraldea aztertzeke, ebaluatzeke eta kontuak emateko sistema bat non herritarrek eginkizun aktiboa izango duten. Uste dugu horrek hobeto kudeatzen lagunduko digula. Akatsen bat egiten dugunean aitortu egingo dugu, eta lurraldearen beharrazaneiei eta erronkei aurre egiteko zer tresna ditugun azalduko dugu. Guztiekin batera baino ezin dugu aurrera egin Bizkaia hobe baterantz, lurraldeko enpresekin, gizarte eragileekin, erakundeekin eta, batez ere, herritarrekin batera. Hori dela eta, agintaldi honetan ahalegin berezia egingo dugu lanerako tresna horiek indartzen.

Erakunde modernoa izateko ez da nahikoa erakunde irekia eta ulerbera izatea. Gainera gai izan behar gara gure kudeaketa-eredua modernizatzeko. Baliabideak erabiltzeko orduan eraginkorrago jardun behar dugu, izapideak kudeatzeko orduan hurbilago, eta informazioa emateko orduan bizkorrago.

4. Bizkaia munduari lotuta

Gure mundu honetan inoiz baino elkarren mendetasun handiagoa dugu. Munduko beste muturrean gertatutako edozein aldaketak inoiz ez digu gaur bezainbeste eragin. Bizkaia prest egon du hortik ahalik eta onurarik handiena ateratzeko, ez lurraldearentzako aukera ekonomikoen bitartez bakarrik, baita gure hizkuntza eta gure kultura zabaldu eta euren balioa agerian jarri ahal izateko jokaleku

gisa ere.

Gure enpresen nazioarteratzea sendotu behar dugu, haien tamaina gorabehera; gure lurraldera turismoa erakarri; gure gazteei lagundu, mundura irten daitezen prestakuntzarako eta enplegurako aukeren bila; eta gure lurraldea nazioarteko agendan sar dadin lortu behar dugu, nazioartean garrantzia duten sare eta foroetan modu aktiboan eta sistematikoan parte hartuz. Partida honetako jokalaria bagara zelaira irten nahi dugu, harmailetan egon beharrean, inork gure orde egingo duenaren emaitzen eta ondorioen zain.





Bizkaia 2030: ardatz estrategikoak





4 helburu estrategiko

Kalitatezko enplegua
Ekintzaileak bultzatzea
Gure enpresa sarea laguntzea
Enpresen eta atzerriko inbertsioaren erakarpena

26 aurreikusitako jarduketa

159.537.000
euroko inbertsioa



7 helburu estrategiko

Gure loturak erraztu
Garapen jasagarria eta gizarte mailan orekatua
Zerbitzu eta laguntza sare jasagarria
Aukeren berdintasunean
Gazteria
Euskara
Kultura

53 aurreikusitako jarduketa

440.173.000
euroko inbertsioa



2 helburu estrategiko

Foru administrazioa modernizatzea
Aldundi hurbilagoa, herritar udal eta eskualdeekiko

24 aurreikusitako jarduketa

26.228.000
euroko inbertsioa



4 helburu estrategiko

Nazioartekotzekoa
Gazteentzako aukerak nazioartean
Naziorte mailako foro nabarmenetan kokatzea
Nazioarteko turismo jomuga

17 aurreikusitako jarduketa

26.230.000
euroko inbertsioa

1

Jarduera ekonomikoa eta enplegua dituen Bizkaia

2

Gizarte zein lurralde kohesioa eta aukera berdintasuna dituen Bizkaia

3

Bizkaia modernoa, hurbila eta arduratsua

4

Bizkaia munduari lotuta

1

Jarduera ekonomikoa eta enplegua dituen Bizkaia



Bizkaitarrek **kalitatezko enplegua** izateko aukerak sortu, bereziki epe luzeko langabetuen eta gazteen artean. Epe luzerako enpleguaren bermea izango den trebakuntza eta talentuaren garapena indartu.



Ikuspegi orotariko **ekintzaileak bultzatzea**, Bizkaian kultura ekintzailea indartuz eta ekimen ekintzaileei balio erantsiko zerbitzu eta laguntzak eskainiz.



Gure enpresa sarea lagundu Aldudiaren eta Bizkaiko enpresen arteko aliantza estrategiko batean oinarrituz. Berrikuntzan, nazioartekotzean eta lankidetzan oinarritutako sektore tradizionalak sendotu eta goraka ari diren sektore berriak garatu.



Enpresen erakarpena eta atzerriko inbertsio produktiboa indartu. Lurralde ireki eta abegitsu batek izan behar dituen baldintzak sortu, akuilu eta pizgarritz ondo hornituz, inbertsio hauek Bizkaia erakartzeko lan bizi eta proaktiboa egiten den heinean.

2

Gizarte zein lurralde kohesioa eta aukera berdintasuna dituen Bizkaia



Bizkaiko komunikazio sareen hobekuntza, garraibide ezberdinen bitartez **gure loturak erraztuz**, bai barne mailan eta baita Europako hiri garrantzitsuenekin eta lurraldeekin ere.



Bizkaiko eskualdeen **garapen jasangarria eta gizarte mailan orekatuaren** alde egitea, eskualde guztientzako aukerak sortzen lagunduz.



Inor atzean utziko ez duen gizarte **zerbitzu eta laguntza sare jasangarria** sendotu eta bultzatu. Arreta gehien behar duten kolektiboen beharrei kalitatezko konponbide azkarrak eskaini, batez ere, nagusiei, haurrei, pertsona desgaituei eta genero indarkeriaren biktima diren emakumeei.



Aukeren berdintasunean eta Bizkaia inklusibo eta solidario baten eraikuntzan aurre egin.



Bizkaiko **gazteriar**i zuzendutako konfidantzazko esparru berriak sortu, gure lurraldearen etorkizunaren eraikuntzan parte-hartzaile izan daitezen.



Euskararen erabilera bultzatu hezkuntza esparrutik haratago. Ume eta gazteei zuzendutako euskaraz egindako aisialdia eta gizarte heziketan oinarritutako ekimenen eskaintzaren sorrera azpimarratu.



Bizkaiko **garapen ekonomiko eta gizarte garapenean giltzarri den kulturaren** aldeko apostu sendoa. Kultura denontzat eskuragarri egin, gure kultura baliabideei balioa eman eta sorkuntza adierazpen ezberdinak lagundu.

3

Bizkaia
moderno,
hurbila eta
arduratsua



Foru administrazioa modernizatu eta udalei zuzendutako zerbitzuak optimizatu.



Aldundi hurbilago bat lortu, bai herritarrekiko eta baita Bizkaiko udalekiko ere. Bizkaiko eskualdeetara fisikoki hurbilduz eta komunikazio eta partaidetzarako ildo berriak sortuz, lurraldearen eta herritarren beharrei eta erronkei hobeto erantzuteko.

4

Bizkaia
munduari
lotuta



Bizkaiko enpresa sareek eta erakundeek **nazioartekotzeko** egin duten apostua babestu, etorkizunera begira ahalmen handiagoa duten merkatuetan kokatzen lagunduz.



Gure **gazteei naziorteko harreman, esperientzia eta ezagutzetara sarbidea erraztu**, ekonomia eta gizarte globalizatuaren erronkei aurre egiteko aukera izan dezaten.



Bizkaiko enpresei eta herritarrei mundura konektatzeko aukera emateko, lurraldea **naziorte mailako foro nabarmenetan kokatu**, bai eta erreferentzia diren herrialde eta lurraldeen jarduera onenen ezagutza erraztu ere.



Nazioarteko turismo jomuga moduan Bizkaia duen ahalmen osoa garatu, sektorea osatzen duten enpresa eta eragileei lagunduz eta naziorte mailako ekimenak erakarriz.





1

**Jarduera
ekonomikoa
eta enplegua
dituen
Bizkaia**

1

Jarduera ekonomikoa eta enplegua dituen Bizkaia

Ekintza	Helburua	Data	Inbertsioa	Saila	Biztanleak
1. Bizkaiko Foru Aldundirako lan eskaintza publikoa	Plantilla egonkortzea eta enplegu publiko iraunkorra eta kalitatezkoa bermatzea 112 lanpostuetarako	2016-2017	211.300 €	Herri Administrazioa eta Erakunde Harremanak	Lurraldea
2. Enplegu anezkak sortzea Bizkaiko eskualdeetan	Eskualdeetan 20 anezka martxan jartzea	2015-2019	800.000 €	Enplegua, Gizarte Inklusioa eta Berdintasuna	84.000 pertsona langabetuak
3. Baztertze arriskuan dauden langabeentzako laneratzeko plana	Langabeen dauden pertsonak lan merkatura itzuli daitezen sustatzea	2016-2017	4.285.700 €	Enplegua, Gizarte Inklusioa eta Berdintasuna	46.561 pertsona
4. Gazteen enplegarritasuna sustatzeko plana	Gazteak laneratu daitezen erraztea	2016-2017	2.857.140 €	Enplegua, Gizarte Inklusioa eta Berdintasuna	12.250 pertsona
5. Ekintzaileentzako mentoring / coaching programa	Bizkaiko ekintzaileei laguntzea, ezagutza gehiago eta hobeak eduki ditzaten nor bere enpresa sortzeko	2016-2019	Baliabide propioak	Ekonomi eta Lurralde Garapena	Ekintzaileak
6. Emakumeak buru dituen ekintzailetza bultzatzeko plana	Emakumeak lan merkatuan sar daitezen erraztea	2016-2019	552.000 €	Ekonomi eta Lurralde Garapena	Emakume ekintzaileak
7. Ekintzailetzaren kultura sustatzeko Egin eta Ekin programa eta Zitek programa indartzea	Ekintzailetzaren kultura sustatzea	2016-2019	762.000 €	Ekonomi eta Lurralde Garapena	152.124 gazte
8. Enpresa berritzaileak sortzeko eta enpresa-haztegiak kudeatzeko laguntza programak	Ekintzailetzari bultzada ematea, 2016-2019 bitartean 600dik gora enpresa-proiektu eta start-up babestuz	2016-2019	23.529.420 €	Ekonomi eta Lurralde Garapena	Ekintzaileak

 Ekintza	 Helburua	 Data	 Inbertsioa	 Saila	 Biztanleak
9. Ekintzaileentzako hazi kapitaleko funtsak eta mikroredituak sendotzea	Ekintzailetzari bultzada ematea	2016	3.575.000 €	Ekonomi eta Lurralde Garapena	Ekintzaileak
10. 3i programa abiaraztea	Tira egiten duten enpresa proiektuei bultzada ematea, inbertsioa, berrikuntza eta nazioartekotzea babestuz	2016-2019	10.250.000 €	Ekonomi eta Lurralde Garapena	Lurraldea
11. Elkarlanean programa abiaraztea	Enpresen arteko lankidetzak sustatzea, enpresa txikiak handitu egin daitezen, euren lehiakortasuna hobetzeko, eta itunak, partzuergoak eta elkarlaneko proiektuak sustatzea, hazkunderako estrategia moduan	2016-2019	6.980.000 €	Ekonomi eta Lurralde Garapena	80.217 ETE eta mikro ETE-ak
12. Energy Intelligence Center delakoa sortzea, energia sektorea eta beraren balio katea Bizkaian finkatu daitezen errazteko	22.000 pertsonari lana ematen dien eta Bizkaiko BPGd-aren %7,5 sortzen duen sektorearen etorkizuna mesedetzea	2016-2019	15.300.000 €	Ekonomi eta Lurralde Garapena	Lurraldea
13. AIC zentroa eta beraren III. fasea sendotzea, automozio sektorea eta beraren balio katea Bizkaian finkatu daitezen	35.000 pertsonari lana ematen dien eta Bizkaiko BPGd-aren %18 sortzen duen sektorearen etorkizuna mesedetzea	2016-2018	11.500.000 €	Ekonomi eta Lurralde Garapena	Lurraldea
14. Fabrikazio Aurreratuko Zentroa abian jartzea eta sendotzea, aeronautika sektorea eta beraren balio katea Bizkaian finkatzeko	4.100 pertsonari lan eman eta Euskadiko BPG-aren %1,2 den sektorearen etorkizuna indartu	2016	Baliabide propioak	Ekonomi eta Lurralde Garapena	Lurraldea
15. Nagusi Intelligence Center delakoa diseinatzea	Aukera eta erreferentzia gune bat diseinatzea “zilarrezko ekonomiaren” inguruan	2017-2019	1.500.000 €	Gizarte Ekintza	Lurraldea
16. IKTen arloko Bizkaiko aukera-hobie buruzko lantaldea sortzea	Bai oraina bai geroa ederrak dituen sektore batean lurraldeko enpresak leku onean kokatzea	2016	Baliabide propioak	Ekonomi eta Lurralde Garapena	Lurraldea

 Ekintza	 Helburua	 Data	 Inbertsioa	 Saila	 Biztanleak
17. ETE-etan inbertitzeko eta pertsona autonomoek inbertitzeko laguntza programak	Inbertsio produktiboari bultzada ematea, 2016-2019 bitartean 1.500 inbertsio-proiektu babestuz	2016-2019	11.686.600 €	Ekonomi eta Lurralde Garapena	ETE eta Autonomoen kolektiboa
18. Toki merkataritza garatzeko programa	Tokiko merkatariei laguntzea	2016-2019	3.000.000 €	Ekonomi eta Lurralde Garapena	Lurraldea
19. “Doing Business In Biscay” programa abiaraztea	Bizkaian atzerriko inbertsioa sustatzea	2016-2019	1.950.000 €	Ekonomi eta Lurralde Garapena / Ahalduen Nagusiaren Kabinetea / Ogasuna eta Finantzak	Lurraldea
20. Lurraldera inbertsioa erakarri	Ekonomi aktibitatea eragiten duten proiektuetarako finantzaketa iturri pribatuak bilatu	2016-2019	1.300.000 €	Ekonomi eta Lurralde Garapena / Ahalduen Nagusiaren Kabinetea / Ogasuna eta Finantzak	Lurraldea
21. Bizkaiko Foru Aldundiak eta lurraldeko udalerriek bultzatutako programen finantzaketan lagungarri izan litezkeen Europako fondoak lortu.	Europar batasunaren esparruan finantzaketa publikorako aukerak baliatu, batez be ekonomi jardura eta lan postuen sorrera helburu duten programetan	2016-2019	280.000 €	Ahalduen Nagusiaren Kabinetea	Lurraldea
22. Enpresa multinazionalen I+G unitateak Bizkaira erakartzea	Bizkaiko enpresa sektorea eta jarduerarako nahiz enplegurako aukerak indartzea	2016-2019	1.000.000 €	Ekonomi eta Lurralde Garapena / Ahalduen Nagusiaren Kabinetea / Ogasuna eta Finantzak	Lurraldea
23. Crowdfunding plataforma publikoa sortzea	Finantzaketa iturri berriak bilatzen laguntzea	2016-2019	240.000 €	Ekonomi eta Lurralde Garapena	Lurraldea

 Ekintza	 Helburua	 Data	 Inbertsioa	 Saila	 Biztanleak
24. ETE-en berrikuntzarako laguntza programak	Berrikuntza sustatzea, 2016-2019 bitartean 1.200 berrikuntza-proiektutarako laguntza emanez	2016-2019	27.602.000 €	Ekonomi eta Lurralde Garapena	80.217 ETE eta mikro ETE-ak
25. ETEak nazioartekotzeko laguntza programak	Produkzio-ehuna nazioartera bultzatzea, 2016-2019 bitartean 800 nazioarteratze-proiektu babestuz	2016-2019	18.690.000 €	Ekonomi eta Lurralde Garapena	80.217 ETE eta mikro ETE-ak
26. ETE-etan inbertitzeko eta pertsona autonomoek inbertitzeko laguntza programak	Inbertsio produktiboari bultzada ematea, 2016-2019 bitartean 1.500 inbertsio-proiektu babestuz	2016-2019	11.686.600 €	Ekonomi eta Lurralde Garapena	80.217 ETE eta mikro ETE-ak



**Gizarte zein
lurralde
kohesioa eta
aukera
berdintasuna
dituen Bizkaia**





Gizarte zein lurralde kohesioa eta aukera berdintasuna dituen Bizkaia

 Ekintza	 Helburua	 Data	 Inbertsioa	 Saila	 Biztanleak
1. Ahalmen handiko ordainpeko autobide sareko tasen eredu integral baterantz egin	Azpiegitura horien ohiko erabiltzaileei tarifak merkatzea	2016-2019	Baliabide propioak	Ekonomi eta Lurralde Garapena	Lurraldea
2. Gerediaga-Elorrio ardatza amaitzea	Eskualdeko biztanleen bide segurtasuna hobetzea	2016	212.565.250 €	Ekonomi eta Lurralde Garapena	Eskualdean bizi diren 75.859 pertsona
3. Ermuko saihesbidea amaitzea (Beko Errekako eta Uretamendiko tartekak)	Eskualdeko biztanleen bide segurtasuna eta loturak hobetzea	2015-2017	68.924.630 €	Ekonomi eta Lurralde Garapena	Eskualdean bizi diren 75.859 pertsona
4. Zornotza-Muxika lotura amaitzea (Urdinbideko tunelak)	Inguruko biztanleen bide-loturak hobetzea eta istripu ugariko gune beltz bat ezabatzea	2016-2018	21.897.168 €	Ekonomi eta Lurralde Garapena	Eskualdean bizi diren 46.312 pertsona
5. N-637, N-633 eta BI-737 errepideen lotunea egokitzea Arrontegitik Mungiarantz (Derioko lotunea)	Errepidea eta segurtasuna hobetzea	2016-2017	6.962.996 €	Ekonomi eta Lurralde Garapena	Eskualdean bizi diren 46.163 pertsona
6. Sarbide eta espaloietako obrak amaitzea BI-631 errepidean (Egirleta)	Segurtasuna hobetzea dentsitate handiko bide batean	2016	1.130.948 €	Ekonomi eta Lurralde Garapena	Eskualdean bizi diren 398.863 pertsona
7. Gasolina-zerbitzuguneen eta Egirletako gainaren artean trazadura zuzentzeko proiektua	Segurtasuna hobetzea dentsitate handiko bide batean	2016-2017	1.291.000 €	Ekonomi eta Lurralde Garapena	Eskualdean bizi diren 398.863 pertsona

 Ekintza	 Helburua	 Data	 Inbertsioa	 Saila	 Biztanleak
8. A-8an La Arenako zubia konpontzeko proiektua egitea eta obrak burutzea	Dentsitate handiko bide bat hobetzea	2016-2107	4.016.342 €	Ekonomi eta Lurralde Garapena	Eskualdean bizi diren 265.855 pertsona
9. Hobekuntza obrak amaitzea BI-623an Durango parean	Bidea egokitzea	2016	2.071.886 €	Ekonomi eta Lurralde Garapena	Eskualdean bizi diren 75.859 pertsona
10. Motozaleak babesteko sistemak	Bizkaiko motozaleen bide segurtasuna areagotzea	2016-2019	500.000 €	Ekonomi eta Lurralde Garapena	Lurraldea
11. BI-3602 errepidea hobetzea Zalla parean	Bidearen segurtasun baldintzak hobetzea	2016	2.486.394 €	Ekonomi eta Lurralde Garapena	Eskualdean bizi diren 31.772 pertsona
12. Obrak egitea BI-2121 errepidean, Morgako udal mugartean	Zorua berrikusi, egonkortu eta mantentzea	2016	633.772 €	Ekonomi eta Lurralde Garapena	Eskualdean bizi diren 43.312 pertsona
13. Obrak egitea AP-8an eta N-240an, Usansolon	Elkargunea hobetzea eta sarbideak berrantolatzea	2016-2017	3.732.853 €	Ekonomi eta Lurralde Garapena	Eskualdean bizi diren 32.945 pertsona
14. Jarduketa egitea N-634an, Arriandi-Berna tartean	Sarbideak berrantolatzea eta segurtasuna hobetzea	2016-2017	3.234.427 €	Ekonomi eta Lurralde Garapena	Eskualdean bizi diren 75.859 pertsona
15. Obrak N-634an, Galdakaon	Sarbideak berrantolatzea Merkadillo-Irubide tartean	2016-2017	5.593.589 €	Ekonomi eta Lurralde Garapena	Eskualdean bizi diren 32.945 pertsona
16. Jarduketa N-240an	Segurtasuna hobetzea Lemoa-Zeanuri tartean	2016-2018	3.025.000 €	Ekonomi eta Lurralde Garapena	Eskualdean bizi diren 32.945 pertsona
17. Obrak Sopuertan	BI-2701 eta BI-3602 errepideen elkargunea hobetzea	2016-2017	837.234 €	Ekonomi eta Lurralde Garapena	Eskualdean bizi diren 31.772 pertsona

 Ekintza	 Helburua	 Data	 Inbertsioa	 Saila	 Biztanleak
18. Hobekuntza obrak BI-633an	Zorua hobetu, erreiak zabaldu eta segurtasuna hobetzea Urberuaga-Plazakola-Berriatua tartean	2016-2018	3.581.628 €	Ekonomi eta Lurralde Garapena	Eskualdean bizi diren 26.546 pertsona
19. Bermeoko sahiesbidea eta Askatasun Bidea kalearen arteko lotura egiteko lankidetzak hitzarmena	Herriko mugikortasuna hobetu sahiesbidearekiko lotura berri bat eginez	2016-2017	2.500.000 €	Ekonomi eta Lurralde Garapena	Bermeoko 16.752 biztanleak
20. Metroko 3. linea abian jartzea	Metroa hedatzen jarraitzea eta linea berriaren inguruan bizi diren erabiltzaileengana hurbiltzea	2016-2017	31.600.000 €	Garraioak, Mugikortasuna eta Lurraldearen Kohesioa	Eskualdean bizi diren 859.907 pertsona
21. Bizkaiko mugikortasun agintaritzak sortzea	Garraiobide publiko guztiak ahalik gehien hobetzea, lurralde osoaren ikuspegitik	2016	103.417 €	Garraioak, Mugikortasuna eta Lurraldearen Kohesioa	Lurraldea
22. Garraio publikoaren tarifen integrazioarako lehenengo azterlanak	Integratziora biltzen diren garraio sistematarako amaierako tarifa merkeagoak lortzeko lanei ekitea	2016	100.000 €	Garraioak, Mugikortasuna eta Lurraldearen Kohesioa	Lurraldea
23. Bilboko Metropoliko Lurralde Plan Partziala hastea eta aztertzea	Etorkizuneko hiri antolamenduaren diseinua hastea eta hura biztanleen beharrezan egokitzea	2016	150.000 €	Garraioak, Mugikortasuna eta Lurraldearen Kohesioa	Eskualdean bizi diren 859.907 pertsona
24. Lea-Artibaiko saneamendua	Aulestin eta Munitibarren araztegiak eraikitzea	2016-2018	4.634.486 €	Iraunkortasuna eta Ingurune Naturala	Eskualdean bizi diren 26.546 pertsona
25. Ezgaitasuna duten pertsonen zuzendutako programa berriak garatu haien etxe eta inguruan mantendu daitezkeen	Beharrezan araberak intentsitate anitzak izango duten babes eredu berriak diseinatu eta abian jarri, pertsona ezgaituak haien etxebizitza eta ingurune naturalean bizi daitezkeen	2016	600.000 €	Gizarte Ekintza	Ezgaitasuna duten 64.918 pertsona

 Ekintza	 Helburua	 Data	 Inbertsioa	 Saila	 Biztanleak
26. Zaintzapean dauden umeentzako harrera aukera berriak garatu, egoitzetara joan beharra ekiditzeko	Zaintzapean dauden umeentzako harrera aukera berriak garatu, egoitzetara joan beharra ekiditzeko	2016-2019	250.000 €	Gizarte Ekintza	Zaintzapean dauden haurren kolektiboa
27. Etxebarrin autonomia pertsonala sustatzeko adinentzako zentro bat zabaltzea	Bizi kalitate hobea eskaintzea inguru horretan mendekotasuna edo arriskua duten pertsona nagusiei eta haien familiei	2016-2019	1.737.000 €	Gizarte Ekintza	Lurraldean bizi diren 317.000 pertsona nagusi
28. Pertsona nagusientzako egoitza eta eguneko zentroa ireki Zorrotzan	Bilbon mendekotasun egoeran (I eta II graduak) dauden pertsona nagusientzako hobea eta gertuagokoa den zaintza eman	2016-2019	23.412.518 €	Gizarte Ekintza	Lurraldean bizi diren 317.000 pertsona nagusi
29. Zaintzaileen estatutua onestea	Inor zaintzen diharduten pertsonak aintzat hartzea eta euren lana babestu eta hobetzea	2017-2019	700.000 €	Gizarte Ekintza	Zaintzaileen kolektiboa
30. Ume Babesgabeentzako II. Plana onestea	Arazoak dituzten adingabeei laguntzea	2016	21.760 €	Gizarte Ekintza	Babesa behar duten umeen kolektiboa
31. Desgaitasuna duten pertsonen komunitatean parte hartzeko eta bizi kalitate ona izateko II. Plana onestea	Desgaitasuna duten pertsonen eta euren familien bizi baldintzak hobetzea	2016-2019	85.000 €	Gizarte Ekintza	Desgaitasuna duten pertsonen kolektiboa
32. Familientzako topagune berria, babesik gabeko umeak eta euren familiak elkartzeko	Gainbegiraturatko adingabe eta familien arteko harremanak erraztu	2016-2019	895.164 €	Gizarte Ekintza	Babesgabeen dauden haurren kolektiboa
33. “Bizkaia, adin guztietarako lurraldea” estrategia hedatzea	Bizkaia adin guztietarako lurralde bihurtzea non %27,78 bizkaitar 60 urtetik gorakoak diren	2016-2019	1.100.000 €	Gizarte Ekintza	Lurraldean bizi diren 317.000 pertsona nagusi

 Ekintza	 Helburua	 Data	 Inbertsioa	 Saila	 Biztanleak
34. 0 eta 6 urte bitarteko umeentzako arreta goiztiarreko sarea modu koordinatuan sendotzeko lanak gidatzea	Euren garapenaren inguruko arazoengatik aldi baterako edo behin betiko beharrianak dituzten 0 eta 6 urte bitarteko adingabeei erantzuna emon	2017-2019	1.700.000 €	Gizarte Ekintza	Beharrianak dituzten 0-6 urte bitarteko adingabeak
35. Genero indarkeriaren biktimaren diren emakumeen seme-alabei laguntzeko programa	Adingabe horien bizi kalitatea hobetzea	2016-2019	1.100.000 €	Enplegua, Gizarte Inklusioa eta Berdintasuna	Genero indarkeriaren biktimaren diren emakumeen seme-alaben kolektiboa
36. Pertsonen salerosketaren aurkako Bizkaiko plan integrala	Bizkaiko Foru Aldundiak, bere eskumenerako eremuan, gizakien salerosketaren aurkako borrokaren agendan sartu nahi du	2016-2019	150.000 €	Enplegua, Gizarte Inklusioa eta Berdintasuna	Pertsonen salerosketaren biktimak osatzen duten kolektiboa
37. Gizarte bazterketa handiko etxegabeei laguntzeko esku hartzea	Esku-hartze sozialari uzkur agertzen diren etxegabeei "housing first" metodologiaren bitartez laguntzeko plan bat garatzea	2016-2019	715.000 €	Enplegua, Gizarte Inklusioa eta Berdintasuna	Etxegabeen kolektiboa
38. Bizkaia, gizarte berrikuntzan erreferente den nodo bilakatu.	Ekintzailetasuna eta gizarte berrikuntza sustatzeko tresnak finkatu eta hauen hedadura eta inpaktua bultzatu 100 proiekturi babes emanaz	2016-2019	4.150.000 €	Enplegua, Gizarte Inklusioa eta Berdintasuna / Gizarte Ekintza / Ekonomi eta Lurralde Garapena	Lurraldea
39. Errefuxiatuei laguntzeko esku-hartze sozialeko Goihaspe programa	Gizarteratze fasean dauden errefuxiatuekin esku hartzeko estrategia garatzea	2016-2019	750.000 €	Enplegua, Gizarte Inklusioa eta Berdintasuna	Errefuxiatuak
40. Nazioarteko lankidetzarako gida plana	Ildeko estrategiko egokiak ezartzea garapenerako lankidetzaren arloko politika koherentea eta kalitatezkoa garatzeko, ardatz izango dituen desberdintasunen aurkako borroka, garapenerako hezkuntza eta genero-ekitatearen sustapena	2016	36.000 €	Enplegua, Gizarte Inklusioa eta Berdintasuna	Bizkaiko GGKE-ko kolektiboa

 Ekintza	 Helburua	 Data	 Inbertsioa	 Saila	 Biztanleak
41. Berdintasunari buruzko foru araua	Bizkaiko lurraldean emakumeen eta gizonen arteko benetako berdintasuna lortzeko baldintzak bermatzea foru erakundetik	2016	55.000 €	Enplegua, Gizarte Inklusioa eta Berdintasuna	Lurraldea
42. Legegintzaldiko Gaztedi Bizkaia 2020 plana	Bizkaiko gazteen bizi baldintzen hobekuntza sustatzea, gazteei zuzendutako politiketan sailen arteko koordinazioa bultzatuz	2016-2019	680.000 €	Ahaldun Nagusiaren Kabinetea	152.124 Gazte
43. Ume eta nerabeekin esku hartzeko Bizkaia 2020 estrategia bultzatzea	Lau urterako plan estrategikoa egitea kolektibo horientza	2016-2019	160.000 €	Ahaldun Nagusiaren Kabinetea	162.951 haur eta nerabe
44. Aisia inguruneetan gizarte eta hezkuntza jarduerak antolatzea umeen artean euskara, kultura eta kirola sustatzeko	Umeen garapen pertsonala bultzatzea	2016-2019	2.800.000 €	Euskera eta Kultura	162.951 haur eta nerabe
45. Euskararen erabilera sustatzeko hizkuntza-marka bateratua sortu eta abian jartzea	Euskararen eguneroko erabilera erraztea	2016	35.000 €	Euskera eta Kultura	Lurraldea
46. Bizkaiko biztanle helduak euskalduntzeko laguntza ekonomikoen lerroa	Euskararen eguneroko erabilera erraztea	2016-2019	1.920.000 €	Euskera eta Kultura	Lurraldea
47. Erakundeen arteko lankidetzak sustatzea euskararen erabilera soziala areagotzeko	Bizkaiko gizartean hizkuntzen arteko bizikidetzak sendotzea eta gizarte eleaniztuna lortzea, sozietate modernoagoen erronkei aurre egiteko egokia	2016-2019	200.000 €	Euskera eta Kultura	Lurraldea
48. Bilboko Udalarekin lankidetzan Euskal Museoa guztiz eraberritzeko proiektua	Euskal kulturaren eta gizartearen aurkezpen txartel gisa erabili ahal izango den museo bat edukitzea epe ertainean	2016-2019	300.000 €	Euskera eta Kultura	Lurraldea

 Ekintza	 Helburua	 Data	 Inbertsioa	 Saila	 Biztanleak
49. Bizkaiko sorkuntza-lantegien eta kultura adierazpenen mapa egitea	Kulturenea lantegiaren aukera-azterketa	2016	20.000 €	Euskera eta Kultura	Lurraldea
50. Tribisburuko nekropoliaren balioa nabarmentzea	Aztarna arkeologikoen zaintza, ezagutza eta zabalkundea	2016	28.000 €	Euskera eta Kultura	Lurraldea
51. Bizkaiko Kultur Txartela programa	Lurraldean kultura kontsumitzeko pizgarriak ematea	2016	150.000 €	Euskera eta Kultura	Lurraldea
52. Abantoko Meatzaritzaren Kultura eta Ingurumen Parkea	Eskualdearen historiaren balioa nabarmentzea eta eskualdeak turismoarentzat duen erakargarritasuna indartzea, jarduera eta enplegu gehiago sortzeko	2016-2019	1.850.000 €	Iraunkortasuna eta Ingurune Naturala	Lurraldea
53. Bizkaiko memoria historikoa zaintzen laguntzea	Memoria historikoari buruz ikertu dadin eta leku enblematikoen balioa nabarmendu dadin sustatzen lagunduko duten ekintzak burutzea	2016-2019	4.000.000 €	Euskera eta Kultura	Lurraldea



**Bizkaia
moderno,
hurbila eta
arduratsua**

3

Bizkaia modernoa, hurbila eta arduratsua

Ekintza	Helburua	Data	Inbertsioa	Saila	Biztanleak
1. Gertu Programa. Bizkaiko Foru Aldundiaren arreta integraleko bulego pilotu bana zabaltzea Durangon eta Busturialdean. Emaizten arabera baloratuko da Bizkaiko beste eskualde batzuetara hedatzeko aukera	Eskualde horietako pertsonen Foru Administrazioa hurbiltzea eta izapideak erosoago eta eraginkorrago egitea	2016-2019	6.000.000 €	Herri Administrazioa eta Erakunde Harremanak	Eskualde hauetan bizi diren 120.000 pertsona
2. Eraginkortasunerako foru plana	Bizkaiko Foru Aldundiaren gastuak murriztea	2016-2019	500.000 €	Herri Administrazioa eta Erakunde Harremanak	Lurraldea
3. Bizkaiko Foru Aldundiaren udal zerbitzuen katalogoa sortzea	Eguneratutako programa birtual iraunkor batean biltzea BFaren eskaintza, Bizkaiko udalerri guztientzat, eta eskaintza hori eraginkorrago bihurtzea	2016-2019	21.000 €	Herri Administrazioa eta Erakunde Harremanak	Lurraldea
4. Lizitazio elektronikorako proiektu pilotua	Burokrazia ezabatzea administrazio izapideetan, paper gutxiago erabiltzea eta kontratazioarako prozesu gardenagoetarantz aurrera egitea	2017-2019	500.000 €	Herri Administrazioa eta Erakunde Harremanak	Lurraldea
5. Ahalik eta administrazio prozedura gehien sinplifikatzeko eta izapideak eta paperak murrizteko azterketari ekitea	Herritarren eta Administrazioaren arteko harremanak sinplifikatzea. Prozesuen murrizketa, lineako izapideak, elkarreragingarritasuna, kanal anitzeko arreta	2016	250.000 €	Herri Administrazioa eta Erakunde Harremanak	Lurraldea

 Ekintza	 Helburua	 Data	 Inbertsioa	 Saila	 Biztanleak
6. Erakundeentzako erosketa-zentral bakarra eratzea	Ezarri beharreko erosketa-zentralaren eredua zehaztea, bai eta ondasun eta zerbitzu zentralizatuen katalogoa ere/zentrala hedatzea, pilotuak ezarriz	2017	200.000 €	Herri Administrazioa eta Erakunde Harremanak	Lurraldea
7. Nekazaritza eta abeltzaintzako teknologia berrietarako plan pilotua abian jartzea	Sektorean lan egiten duten profesionalen bizi-baldintza eta lan-baldintzak hobetzen lagunduko duen APP-a garatu, baserritarrek Bizkaiko Foru Aldundiaren zerbitzuekin daukaten harremanak errazteko	2016	50.000 €	Iraunkortasuna eta Ingurune Naturala	Lurraldea
8. Busturialdean suhiltzaile etxe berria egitea	Eskualdeko biztanleriari larrialdietako zerbitzu hobe eskaintzea, behar diren hobekuntzez eta berrikuntzez hornituta dagoen suhiltzaile etxe berri bat edukitzea, hiriko leku bat libre uztea bizilagunentzat, eta iraunkortasunaren eredu izatea	2018	3.500.000 €	Herri Administrazioa eta Erakunde Harremanak	Eskualdean bizi diren 46.172 pertsona
9. Enkarterrin suhiltzaile etxe berria egitea	Eskualdeko biztanleriari larrialdietako zerbitzu hobe eskaintzea, behar diren hobekuntzez eta berrikuntzez hornitutako suhiltzaile etxe berri bat edukitzea, eta hiriak lekua irabaztea	2018	3.000.000 €	Herri Administrazioa eta Erakunde Harremanak	Eskualdean bizi diren 32.013 pertsona
10. Larrialdiak kontrolatzeko zentroa bateratzea	Larrialdietako zerbitzuen jardun koordinatuago eta eraginkorragoa ahalbidetzea	2016	50.000 €	Herri Administrazioa eta Erakunde Harremanak	Lurraldea
11. Erakunde arteko hitzarmen bat sustatzea, muga aldeetan larrialdietako zerbitzuak emateko	Muga aldeetan bizi diren 45.000 pertsonak larrialdietan laguntza jaso dezaten erraztea	2016	Baliabide propioak	Herri Administrazioa eta Erakunde Harremanak	Toki hauetan bizi diren 45.000 pertsona
12. Iruzuraren aurka (zerga iruzurra nahiz gizarte laguntzen ingurukoa) jarduteko urteko hiru plan bultzatzea	Iruzuraren aurka borrokatzea	2016-2019	Baliabide propioak	Ogasuna eta Finantzak	Lurraldea

 Ekintza	 Helburua	 Data	 Inbertsioa	 Saila	 Biztanleak
13. Bizkaiko biztanleen artean kirol jarduera sustatzeko aplikazioak garatzea	Lurraldean egiten diren askotariko kirol jardueretan aritzeko aukera ematea herritarrei, bizimodu osasuntsu eta osasungarria sustatzeko	2016	25.000 €	Euskera eta Kultura	Lurraldea
14. Lurralde barruko eta lurralde arteko elkarreragingarritasunerako programa	BFAren eta lurraldeko udalen datuak trukagarriak izan daitezela, eta lurraldeko administrazioek ez diezaietela herritarrei agiri bat aurkezteko eskatu, haietariko edozeinek agiri hori badauka	2016-2019	1.450.000 €	Herri Administrazioa eta Erakunde Harremanak	Lurraldea
15. Katastro balioak eguneratzea	Hirigintza-errealitatea eguneratzea, 40 urte igaro baitira azkenengoz eguneratu zenetik	2016	3.500.000 €	Ogasuna eta Finantzak	Lurraldea
16. Foru Liburutegiko funtsak digitalizatzea	Ondareko funtsen kontserbazioa bermatzea eta haien hedapen unibertsala erraztea (50.000 funtsa)	2016-2019	3.000.000 €	Euskera eta Kultura	Lurraldea
17. Bizkaiko museoen sarea, BizkaiKOA, berrabiarazteko plan indartsua	Museo horiek jende gehiagok bisitatu eta ezagutu ditzan lortzea	2016	30.000 €	Euskera eta Kultura	Lurraldea
18. Euskarazko baliabide digital berriak ekartzea ingurune teknologikora, eta baliabide horien erabilera sustatzea biztanleen artean, batez ere gazteen artean eta hezkuntza komunitatean	Ingurune digitalean euskararen erabilera soziala areagotzeko bidean aurrera egitea	2016-2019	800.000 €	Euskera eta Kultura	Lurraldea
19. Bizkaiarentzako politika publikoak aztertu eta ebaluatzeko sistema bat abian jartzea	Herritarrei kontuak emateko sistema bat ezartzea	2016-2019	1.428.000 €	Ahaldun Nagusiaren Kabinetea / Herri Administrazioa eta Erakunde Harremanak	Lurraldea

 Ekintza	 Helburua	 Data	 Inbertsioa	 Saila	 Biztanleak
20. Herritarrek parte hartzeko eredu propioa diseinatzea	Herritarrekiko harremanetarako sistema propioa ezartzea, gobernamendu prozesuan txertatu beharrekoa eta gardentasunaren, gobernu onaren nahiz kontu-ematearen inguruan garatu beharrekoa	2016-2019	1.440.000 €	Ahaldun Nagusiaren Kabinetea	Lurraldea
21. Gardentasunari buruzko foru araua egin eta sustatzea	Gardentasunaren arloko foru araudi propioa edukitzea, garai berrietako eskakizunei egokitua	2015-2017	284.000 €	Herri Administrazioa eta Erakunde Harremanak	Lurraldea
22. Osotasunari, interes-gatazkari eta bateraezintasunei buruzko foru araua egitea	Gobernamendurako tresnak osatzea, gardentasunari buruzko foru arauarekin, kontu-ematearekin eta herritarrekiko harremanekin batera	2016	Baliabide propioak	Herri Administrazioa eta Erakunde Harremanak	Lurraldea
23. Bizkaiko Foru Aldundiaren web orria hobetzea	Eskuragarriago, erabiltzen errazago eta herritarrentzat baliagarriago bihurtzea	2016	200.000 €	Ahaldun Nagusiaren Kabinetea / Herri Administrazioa eta Erakunde Harremanak	Lurraldea
24. Ate irekiko hainbat jardunaldi antolatzea Aldundiaren eraikin nagusietan	Erakundea herritarrengana hurbiltzea	2016-2019	Baliabide propioak	Ahaldun Nagusiaren Kabinetea	Lurraldea



4

**Bizkaia
munduari
lotuta**



4

Bizkaia munduari lotuta

Ekintza	Helburua	Data	Inbertsioa	Saila	Biztanleak
1. Europako aukeretakarako bulegoa martxan jartzea	Bizkaiko erakundeek Europako laguntzak eta programak hobetu ezagutu eta eskuratu ditzaten erraztea	2016-2019	280.000 €	Ahaldun Nagusiaren Kabinetea / Ogasuna eta Finantzak	Lurraldea
2. Bizkaiaaren presentzia sustatzea nazioarteko foroetan	Lurraldeak kanpoko eragileekin harremanak izan ditzan ahalbidetzea Aldundiaren gobernupeko edo ardura peko eremu guztietan	2016-2019	200.000 €	Ahaldun Nagusiaren Kabinetea	Lurraldea
3. Bizkaiko enpresei aukera-lekuetara laguntzea, esate baterako Estatu Batuetara, Latinoamerikara edo Asiara	Enpresentzako merkatu eta aukera berriak bilatzea, jarduera ekonomikoa eta enplegua sortzea, eta Bizkaia aukera-lurralde gisa kokatzea	2016-2019	1.200.000 €	Ekonomi eta Lurralde Garapena / Ahaldun Nagusiaren Kabinetea	Lurraldea
4. ETEak nazioarteratzeko laguntza programak	Produkzio-ehuna nazioartera bultzatzea, 2016-2019 bitartean 800 nazioarteratze-proiektu babestuz	2016-2019	18.690.000 €	Ekonomi eta Lurralde Garapena	Lurraldeko 80.217 ETEak
5. Basque Talent Network sarea sendotzea	Kanpoan lan egiten ari diren bizkaitarrekiko loturak sendotzea	2016	100.000 €	Ekonomi eta Lurralde Garapena	Sarean dauden 6.822 pertsona
6. Bizkaia Katedra abian jartzea	BFAREN prestakuntza arloko politika osoa ahalik gehien hobetzea eta legegintzaldiko ardatz estrategikoen inguruan lerrokatzea, mundu osoko zentroekin lotuta	2016	200.000 €	Ahaldun Nagusiaren Kabinetea	Lurraldea

 Ekintza	 Helburua	 Data	 Inbertsioa	 Saila	 Biztanleak
7. Bizkaiko gazteen nazioarteko prestakuntza eta ezagutza sustatzea	Gazteen kualifikazioa hobetzea, haien etorkizuna eta lurraldearena hobetzeko, beken bitartez	2016-2019	350.000 €	Ahaldun Nagusiaren Kabinetea	152.124 Gazte
8. Kanpoko mugikortasunerako gida argitaratzea gazteentzat, haien prestakuntza hobetzen lagunduko duena	Gazteak atzerrian azkar gizarteratu daitezen erraztea	2016	40.000 €	Ahaldun Nagusiaren Kabinetea	152.124 Gazte
9. Gizarte programei eta adinekoentzako programei buruzko esperientziak trukatzeko lparaldeko herrialdeekin	Haien esperientzietatik ikastea, Bizkaian arreta hobetzeko	2016-2019	100.000 €	Gizarte Ekintza / Ahaldun Nagusiaren Kabinetea	Lurraldea
10. Hondakinen tratamenduari eta ingurumen praktika egokiei buruzko esperientziak trukatzeko	Sektoreko mundu-erreferentzietatik ikastea, Bizkaia ematen duen zerbitzua hobetzeko	2016-2019	200.000 €	Iraunkortasuna eta Ingurune Naturala / Ahaldun Nagusiaren Kabinetea	Lurraldea
11. Ekonomia Ituna nazioartean ezagutu dadin sustatzea	Itunak inbertsioa erakartzeko duen ahalmenaren berri zabaltzea atzerrian	2016-2019	75.000 €	Ogasuna eta Finantzak / Ahaldun Nagusiaren Kabinetea	Lurraldea
12. Smithsonian Folklife Festival jaialdian parte hartzea	Euskal kulturaren berri zabaltzea eta Bizkaia aukera-lurralde gisa kokatzea	2015-2016	605.000 €	Ahaldun Nagusiaren Kabinetea / Euskera eta Kultura	Lurraldea
13. NPLD (Network to Promote Linguistic Diversity) sarean sartzea	Europako hizkuntzen artean dagokion lekua ematea euskarari, eta hizkuntza aniztasuna ere sustatzea	2015-2019	60.000 €	Euskera eta Kultura	Lurraldea
14. Nazioarteko gertakariak Bizkaira erakartzea	Bizkaia leku onean kokatzea, aukerak, ezagutza eta praktika onak dituen lurralde gisa	2016-2019	100.000 €	Ahaldun Nagusiaren Kabinetea	Lurraldea

 Ekintza	 Helburua	 Data	 Inbertsioa	 Saila	 Biztanleak
15. Bizkaia Tourism Action Group erakundea sortzea	Jardule publiko eta pribatu nagusien ekintzak koordinatu eta dinamizatzea Bizkaiko lurraldean	2016	30.000 €	Ekonomi eta Lurralde Garapena / Ahaldu Nagusiaren Kabinetea	Lurraldea
16. Bilbao-Bizkaia helmuga turistikoa munduan sustatzea	Lehentasunezko merkatuak: Europako iparraldea, AEB, Frantzia. Ekintzak helmugan	2016-2019	1.000.000 €	Ekonomi eta Lurralde Garapena	Lurraldea
17. Bizkaiko turismo industria bultzatzeko plana	Turismo sektoreko produkzio-ehunaren lehiakortasuna hobetzea	2016	3.000.000 €	Ekonomi eta Lurralde Garapena	Lurraldea

Jarraipena eta ebaluazioa

Guretzat funtsezkoa da lurraldeko datuak biltzeko eta aztertzeko ekosistema sendoa garatzea, tresna kualitatibo eta kuantitatiboetan oinarritua. Tresna horien bitartez, ekimen eta proiektuak eta lurraldean duten eragina modu objektiboan (adierazleen arabera) nahiz subjektiboan (pertzepzioaren arabera) neurtu behar ditugu, hala ikuspegi makropolitikotik (lurraldearen makro adierazleak) nola ikuspegi mikropolitikotik (herritarren pertzepzioa eta eragina), eta gainera eskualdeak banaka harturik, lurralde-kohesioaren funtsezko ikuspegia erantsi ahal izateko lan horri.

Datuak aztertzeko sistema horrek aukera emango digu ebaluazio sistema sendoa garatzeko, alegia, ebaluazio globala egin ahal izateko, bai prozesuei (nola egiten ditugun gauzak) bai eraginari (egiten dugunaren emaitza), eta barruko zein kanpoko ebaluaziorako mekanismoak erabili behar ditugu horretarako. Lurraldeko herritarrek eta eragile sozial eta ekonomikoek ere parte hartu behar dute mekanismo horietan.

Ekintza estrategikoa planifikatzeko, lurraldearen errealitatea neurtzeko eta Aldundiaren lana ebaluatzeko sistema horrek emaitzak ekar ditzan, funtsezko urratsa da kontu-emate prozesu publiko handinahia

garatzea, kontuak emateko aldian behingo agerraldien ziklo baten bitartez. Saio horietan lehenik Aldundiaren beraren helburuak azaldu behar dira, eta gainera proposamenak jaso behar dira, gero, aldian-aldian, emaitzen balantzea aurkezteko, adierazleen sistema zorrotz eta publiko batean oinarrituta.

Ezagutu, neurtu, ebaluatu, partekatu, eta Bizkaiko herritarrek ebaluatu. Horixe da gure Gobernu Irekiaren ereduko zikloa. Erronka horri behar bezain irmo eutsiko diogu, eta kultura-aldaketa bati ekiteko ilusioarekin. Ziur gaude aldaketa horrek indartu egingo dituela gure erakunde eredu eta beraren zilegitasuna, baliabide publikoak kudeatzeko eraginkortasuna hobetzeaz gainera.

Tresna hauek erabiliko ditugu:

- Gizarte pertzepzioaren azterketa; Bizkaiko barometro soziala, non jasoko baitugu zer deritzeten bizkaitarrek BFAk abian jarritako politika publikoekin lotutako inbertsioei, proiektuei, beharritzaiei eta lehentasunei.
- Joeren azterketa, hots, prospektiba azterketa bat, lurralde mailan: norantz goazen lurralde gisa, joera globaletan oinarrituta eta gure inguruan azaltzen ari diren joerekin alderatuta. Etorkizun hurbilean seguru asko zer nolako

jokalekuak izango ditugun jakin behar dugu, lurralde gisa prestatu ahal izan gaitezen.

- Adierazleetan oinarritutako ebaluazioa:

- Agintaldiko helburu estrategikoei lotutako adierazleak. Dokumentu hau 4 ardatzen inguruan egituratu da, eta zenbait helburu estrategikok osatzen dituzte ardatzok. Helburu bakoitzari adierazle batzuk lotuko zaizkio, helburu estrategiko horiek zenbateraino lortu diren neurtzen lagunduko digutenak.
- Ekimen honetako proiektu bakoitzak lotuta edukiko ditu emaitzaren eta eraginaren adierazle batzuk, proiektu horretarako ezarritako helburuak noraino bete diren neurtu ahal izan dezagun.

- Kontu emate publikoa. Kudeaketa eredu honen muinean dago kudeatzeko erantzukizunaren kontzeptua. Erantzukizun hori, gure ikuspegitik, agintaldian zehar herritarrei gure kudeaketaren kontuak etenik gabe eman beharra da. Kontu emate horri esker, bizkaitarrek foru gobernuaren kudeaketa ezagutu eta baloratzeko aukera izango dute.

Konpromisoa Bizkaiarekin

Dokumentu hau ez da proposamen soil. Nahi dugun Bizkaia lortzeko beharrezkoa den lan konpromisoa da.

Gure baloreetan oinarritzen den konpromisoa: gardentasuna, zintzotasuna, zuzentasuna eta esfortzua. Eta erantzukizuna, gehiengo erantzukizuna herritar guztienak diren baliabide publikoen kudeaketan.

Era berean, partaidetzarekin konpromisoa ere bada. Ditugun erronka garrantzitsuei aurre egiteko, Bizkaiko gizartearen partehartzea behar dugu. Herritar guztiena, bereziki, gure gazteena. Guk gozatzen dugun Ongizate-Gizartearen motore diren enpresena. Gure lurraldearen garapenean egunero lan egiten duten eragileez osatutako sozietate zibilarrena.

Goazen, Bizkaia!

Ebaluaketa eta jarraipena egiteko kudeaketa prozesuaren diagrama

