Ahaldun nagusiaren hitzaldia - Politika Orokorreko osoko bilkura

Batzar Nagusietako Presidente andrea, batzarkideok, alkateak, gonbidatuok, egun on guztioi. Ganbera honen aurrean agertzen naz foru gobernuaren ekintzaren orientazio politikoaren barri emateko. Politika orokorreko eztabaida hau une berezi batean gertatzen da. Lehenik eta behin, legegintzaldiaren amaiera ikusten dogulako. Baina horrek ez du esan nahi oraindik amaituta dagoenik.

Quiero comenzar esta intervención trasladando lo mismo que trasladé a mi equipo al inicio de este curso. Tenemos por delante nueve meses de trabajo intenso, para seguir estando muy centradas en dar respuesta a lo que requiere la sociedad de Bizkaia en su día a día. Quedan seis meses de legislatura también para estas Juntas Generales, para que todos y cada uno de los junteros tengamos claro para qué estamos aquí. Les pido no perderlo de vista en ningún momento.

Decía que este es un momento singular, y lo es además por otra razón; este año está marcado por el 500 aniversario del Fuero Nuevo de Bizkaia. Es una efeméride para celebrar lo que somos.

Urtean zehar egin doguzan ekitaldi ugarietan berba egin dot testu horrek jasotzen dauenaz. Ez dot errepikatuko. 1526an, Bizkaiko Forua errege batek eman ez izana eta gudaroste batek inposatu ez izana besterik ez dot azpimarratuko. Bizkaiko Forua, erakundeen baitan, berdin pentsatzen ez eben eta ikuspegi desberdinak eukazan jendeak lortutako akordioaren emaitza izan zan. Pertsona horiek berba egin eben, negoziatu eta adosten jakin eben, denek sinatzeko moduko testu bat aurkitu eben arte. Idatzi ebenek ez eben

besteentzako araurik idazten. Eurek eta euren ondorengoek bete beharko ebezan arauak ziren.

Horregatik atara zan hain ondo eta horregatik iraun eban. Bete beharko dauela jakinda idazten dauenak, beste era batera idazten dauelako. Eta maxima hori, 1526an aplikatu zana, indarrean dago gaur egun ere, eta hala jarraituko dau datorren urtean ere. Bostehun urte geroago, gauza bera egiten dogu hemen: adostu, idatzi eta bete.

El Fuero Nuevo nos legó, sobre todo, una manera de ser. Somos un pueblo que se da la palabra. Y la cumplimos. En Bizkaia cumplimos con responsabilidad y discreción: trabajando, sin demasiado ruido, y poniendo el mismo cuidado en lo pequeño que en lo grande. Siempre con ambición. Es una manera muy nuestra de hacer las cosas. A la bizkaina.

Por eso, he querido organizar mi intervención de esta mañana alrededor de esa idea: sobre lo que supone la palabra. Les voy a hablar de tres palabras.

- De la palabra cumplida. Para rendir cuentas de lo hecho hasta ahora.
- De la palabra compartida: de por qué pactar, como en 1526, sigue siendo útil para afrontar retos que ninguna institución ni ningún agente puede resolver sola.
- Y de la palabra empeñada: de los cuatro pactos que propuse a la sociedad de Bizkaia el pasado 29 de julio. Pactos que responden a prioridades de esta sociedad, y que requieren visión y consensos amplios. Porque hay decisiones que tenemos que empezar a tomar hoy pensando en la Bizkaia que queremos dentro de diez, veinte o treinta años. Pactos concebidos para proyectarse más allá de un

mandato y sean asumidos sin dificultad por cualquiera que ocupe ese sillón dentro de 10, 20 o 30 años.

Horrela planteatzen dot, uste dodalako osoko bilkura honek balio behar dauela egindakoaren barri emateko, urte hauetan ikasitakotik ondorioak ataratzeko eta Bizkaiak aurrean daukazan erronkei aurrez begiratzeko.

Lehenengo ideia, betetako berbarena, garatu aurretik, begirada altxatzea proposatzen deutsuet. Bizkaiko politika orokorrari buruzko eztabaida ezin da Bizkaian hasi eta bertan amaitu. Datozen hamar urteetan lurralde honetan bizimodua nolakoa izango dan markatuko dauen gehiena, ez da ganbera honetan erabakiko. Ezta Bilbon, ezta Gasteizen, ezta Madrilen. Ezta Bruselan ere.

Ez dogu erabakiko, baina iritsiko jaku. Iurretako tailer batera iritsiko da Ondarroako saltoki batera edo Mungiako multinazional batera, betiko merkatuek arauak aldatu dabezelako. Bizkaiko etxe guztietara iritsiko da, eta iristen ari da; argiaren faktura jasotzen danean, erosketak egiterakoan, gasolina depositua betetze orduan, lagunekin zeozer hartzera goazenean edo oporrak planifikatze orduan.

Ekonomia irekia eta txikia gara. Eta horrek bi gauza esan nahi dauz aldi berean: lehenengoa da, ez dogula aukeratzen munduak eragiten deuskun ala ez. Bigarrena, eta hau da garrantzitsuena, aukeratu leikegula nola aurre egingo deutsagun iristen danari.

Behin ikasi gendun hau. Gizarte honek beste batzuk baino hobeto daki zer gertatzen dan aldaketa global bat iristen danean eta prest ez gagozanean. Olatuak gainetik pasa eta aurretik eroaten zaitu. Duela berrogei urte itzali

ziren labe garaiak, ontziolak, industria astuna. Ez ebazan itzali tokiko erabaki txar batek: mundu mailako eraldaketa batek itzali ebazan, baina hemen ez zan garaiz ikusi. Eta ondorioak ez ebezan berori eragin ebenek ordaindu: belaunaldiz belaunaldi barriro be jaiki ziren milaka familia bizkaitarrek ordaindu eben.

Ez dot hau arkeologia egiteko kontatzen, gaur egungo lurralde honen kredentziala dalako baino: badakigu zein dan garai aldaketa batera berandu iristearen kostua. Baina badakigu, baita, txarto datorrenean burua atara eta erantzuteko gai garela.

Desde esa experiencia, comienzo la mirada al contexto exterior subrayando lo positivo, que existe y es considerable. Europa ha decidido que quiere volver a fabricar y a recuperar su posición en el mundo. Para Bizkaia es una buena decisión, porque nos coge en marcha en la misma dirección. Aquí hay una base industrial que hemos mantenido viva y actualizada, una red de centros tecnológicos que hemos construido durante décadas, una formación profesional que en Europa interesa y se estudia con atención. Europa necesita recuperar capacidad industrial propia, y Bizkaia está preparada.

Recientemente he estado en el Foro Económico de Karpacz, el espacio de reflexión de referencia para Europa Central y del Este. Polonia, como saben, es hoy uno de los motores del crecimiento económico de Europa, y han invitado a participar a la Diputación Foral de Bizkaia porque quieren conocer nuestra experiencia ante un debate crucial, que se plantea también en otras muchas economías; elegir entre descarbonizarse o mantener su industria y miles de empleos.

Eso en Bizkaia no es una disyuntiva. Hemos hecho que industria y descarbonización vayan de la mano. Aprovechando las oportunidades que abre la transición energética justo donde podemos competir: los combustibles sintéticos, la eólica marina, las redes eléctricas inteligentes, la reutilización de CO_2…

Y que pase en Bizkaia no es por casualidad. Está pasando aquí porque contamos con empresas solventes, con profesionales altamente cualificados y con administraciones que apoyan el desarrollo económico. No de palabra; con realidades como el Energy Intelligence Center, el Global Smart Grids Innovation Hub, o una fiscalidad que incentiva el I+D y las inversiones en descarbonización.

Hoy Bizkaia lidera la investigación en este campo;

- El hub de desarrollo de combustibles renovables, enfocados a reducir el consumo de combustibles fósiles y la emisión de gases contaminantes, ha desarrollado 168 proyectos de I+D desde el año 2021.
- El hub de redes eléctricas inteligentes prevé cerrar 2026 con 20 productos certificados que contribuyen a gestionar de manera más eficiente el consumo y la distribución de electricidad.

Cuando muchas economías ven que esta ola puede pasarles por encima, en Bizkaia ya la estamos navegando, reforzando nuestro tejido industrial y un sector energético del que dependen directamente 26.000 empleos.

Porque para Bizkaia la transición energética no es solo una cuestión ambiental. Aquí tenemos en juego 26.000 empleos directos del sector energético vasco. Y ante esa realidad solo cabe actuar de una forma.

Hay un activo que no aparece en los indicadores y que cada vez vale más. En un mundo donde la inestabilidad es la norma, la estabilidad se ha convertido en una ventaja competitiva. Un territorio que pacta, que cumple sus contratos, que tiene unas reglas propias y previsibles y que resuelve sus diferencias en las instituciones, es un lugar fiable donde apetece invertir y apetece también quedarse a vivir.

Eso no lo hemos comprado: lo hemos construido con 40 años de rumbo claro y políticas coherentes. Y eso debemos cuidarlo, porque hemos visto cómo en otros lugares del mundo esa trayectoria se pierde mucho más rápido de lo que se gana.

Bada beste begiratu beharreko zeozer eta argitasun bardinarekin kontatzea dagokidana.

Munduko merkataritzaren fragmentazioaren aurrean gagoz. Muga-zergak, hesiak, blokeak... Ekoizten dauenaren bosten bat baino gehiago esportatzen dauen lurralde batentzat, hau ez da irratietako solasaldietarako geopolitika: ekitaldiko emaitzen kontua da. Enplegua da. Eta zerbitzu publikoak finantzatzeko diru-bilketa da.

Eta horri berezko beste hauskortasun bat ere gehitzen jako: hamar enpresak biltzen dabe Bizkaiak esportatzen dauen guztiaren herena. Mundua ustekabeko bihurtzen danean, hain gutxiren mende egotea arriskutsua da.

Automobilgintzak inoizko eraldaketarik handiena bizi dau, eta merkeago eta jada ez okerrago fabrikatzen dauanarekin lehiatzen da; Bizkaiko milaka enplegu kurba honetatik nola aterako garenaren mende dagoz. Gauza bera gertatzen jaku hurbileko merkataritzarekin, kontsumitzeko modua errotik aldatu dauen gizarte batean.

Bizi garen munduan, gero eta jende gehiagok jartzen dauz zalantzan gure gizarte- eta bizikidetza-ereduaren oinarrizko printzipioak: krisi klimatikoaren inpaktua minimizatzen dabe batzuk; estremismoak elikatzen dabez ezjakintasunetik eta aurreiritzietatik; belaunaldiek eta komunitateek elkarrekin talka egiten dabe.

Aipatu dodan honek, gehien kezkatzen nauen arriskura garoaz. Mesfidantza sortu eta esportatu egiten dan garai batean bizi gara. Polarizazioa, sinplifikazioa eta desinformazioa ez dira beste herrialde batzuetako fenomenoa: hona be iristen dira, gainerako guztia iristen dan telefono bardinetik. Eta gizarte bati erabaki zailak garaiz hartzeko aukera ematen deutson gauza bakarra higatzen dabe: konfiantza. Bere erakundeetan konfiantza izateari uzten deutson lurraldea ez da askeago bihurtzen: motelago eta hauskorrago bihurtzen da azkarra eta fidagarria izan behar dauenean.

Ez dot ikara emoten dauen mundua marraztuko egiten doguna edo egiten ez doguna justifikatzeko. Mundua ez da apokaliptikoa: ziurtasunik gabea da, desberdina da. Eta ziurgabetasunean, aukerak beste arrisku dagoz.

Argi dagoena da ganbera honetan ezin dogula erabaki zein mundutan bizitzea dagokigun. Baina bai zein jarrera eta tresneriagaz iristen garen berarengana. Zer baliabidegaz. Zer industriagaz. Zein motatako erakundea izanda. Zelako gizarte-ehunarekin. Zenbaterainoko konfiantzarekin pertsonen artean. Munduak ez deusku itxarongo. Baina Bizkaiak badaki zer egin behar dan halakoetan: alkarregaz jarri, erabagi eta bete.

No sé decirles cómo estará el comercio mundial dentro de tres años; nadie lo sabe. No sé si la energía será barata o cara en 2031. No sé qué habrá hecho la

inteligencia artificial con la mitad de los oficios que hoy tenemos. Y de ese desconocimiento, se derivan tres consecuencias prácticas.

La primera: no comprometer lo que no se pueda sostener. En un entorno incierto, la peor decisión de una institución es adquirir compromisos permanentes comprometiendo ingresos que quizá no lleguen. La prudencia presupuestaria es una exigencia ética y una condición para poder responder cuando haga falta.

La segunda: consolidar lo que funciona. Cuando el suelo se mueve, lo primero es asegurar los cimientos. Innovar, sí. Improvisar, no.

Y la tercera: decidir cerca y decidir rápido. Aquí tenemos una ventaja que muchos envidian y que a veces no valoramos: Bizkaia tiene capacidades que le permiten reaccionar en semanas a lo que a otros les lleva años. Eso no es un privilegio heredado: es una herramienta, y una herramienta vale lo que vale el uso que se le da.

Estas tres ideas, sostener, consolidar y decidir, son también el criterio desde el que quiero rendir cuentas de lo que hemos hecho y plantear lo que tenemos por delante.

Como he adelantado al comienzo de mi intervención, hoy vengo a hablar de tres palabras; la palabra cumplida, la compartida y la empeñada.

Empiezo por el cumplimiento.

En 2023 esta Diputación presentó un plan de mandato, Bizkaia Denontzat, con 120 actuaciones prioritarias. Acabamos de publicar el quinto Informe de seguimiento, referido al primer semestre de 2026. A falta de un año de

mandato, 118 actuaciones ya están terminadas o en marcha. 40 finalizadas, 78 ejecutándose.

En este mandato hemos llevado la rendición de cuentas comarca por comarca: la Diputación -esta diputada general- sentada con los y las vecinas, explicando qué hemos hecho con su dinero y recogiendo sus preocupaciones y sus propuestas. También sus reproches y agradecimientos.

Esos encuentros se suman a las incontables reuniones y sesiones de trabajo que esta Diputación ha mantenido con instituciones, asociaciones, fundaciones, empresas, y otras organizaciones de este territorio.

De todos ellos extraigo cinco preguntas que recogen el sentir de la ciudadanía de Bizkaia cuando se plantea su relación con esta Diputación.

- ¿Está el sistema de mi lado?
- ¿Puedo construir aquí mi vida?
- ¿Estaré cuidada cuando llegue el momento?
- ¿Llegan las oportunidades a donde vivo?
- ¿Seguimos siendo una sociedad que se reconoce a sí misma?

Estas cinco preguntas son un buen test para evaluar la actuación de cualquier administración, así que voy a utilizarlas como hilo conductor para responder a la palabra cumplida. A lo hecho por este gobierno en lo que llevamos de legislatura.

Lehenengo galdera guztietan zorrotzena da: *sistema nire alde al dago?*

Estar del lado de la gente significa hacerle las cosas más fáciles, proteger más a quien más lo necesita y pedirle un esfuerzo justo a quien más capacidad tiene.

Mi respuesta empieza en el corazón de la foralidad: la Hacienda. Tener Hacienda propia no sirve solamente para recaudar cerca de casa. Sirve para algo más difícil y mucho más valioso: decidir cómo se recauda y acompañar las necesidades de la sociedad. Para que una administración pueda adelantarse y dar respuesta a las necesidades de la gente en lugar de limitarse a liquidar impuestos.

El año pasado aprobamos la revisión fiscal, y hoy puedo dar cuenta de lo que ya está suponiendo para las personas de Bizkaia. La revisión fiscal ha supuesto que 84 millones de euros se hayan quedado en los bolsillos de las personas contribuyentes de Bizkaia. Y no en cualquier bolsillo, sino en los de quienes más necesitan ese dinero. En el bolsillo de las personas con rentas más bajas.

Esto ha sido así por medidas como elevar hasta 20.000 euros el umbral para declarar en el IRPF; reforzar la bonificación del trabajo, que mejora la tributación de las rentas más bajas; o monetizar las deducciones para aquellas personas que no podrían aplicar una deducción al no tener cuota para pagar. Eso es fiscalidad a la bizkaina, no a la madrileña.

Estoy muy orgullosa de esa revisión fiscal por lo que está suponiendo para miles de personas de este territorio y por cómo la aprobamos. En Bizkaia hemos sabido dar una lección de política útil. De las que se estilan poco. Esta Diputación tenía los votos suficientes para aprobarla sin hablar con nadie más. Pero decidió no hacerlo, y ofreció alcanzar acuerdos a todos los grupos de esta cámara. Únicamente se quedó en la mesa Elkarrekin Podemos. Negociamos, incorporamos medidas que no estaban en nuestro texto inicial y salimos de allí con un acuerdo.

La Norma Foral se aprobó con el respaldo de tres de los cinco grupos de esta Cámara —EAJ-PNV, PSE-EE y Elkarrekin Podemos—: 33 junteros y junteras que antepusieron los intereses de la ciudadanía a cualquier otra consideración táctica o partidista. Porque todos nos dejamos pelos en la gatera. Hablar, negociar y acordar las medidas que demanda esta sociedad. Esa es mi fórmula.

En un mes traeremos a esta cámara el proyecto de presupuestos para 2027. Ya estamos tramitando la norma de medidas fiscales para atraer profesionales, poner un dique al cierre de negocios y adoptar medidas que contribuyan a solucionar el gran problema de la vivienda. Porque estas normas van de eso. De hacer política para llegar a toda la ciudadanía, también a aquellas personas que sienten que, desde lo público, nunca hacemos nada para ellas.

2027ko aurrekontua eta profesionalak erakartzeko, negozioen itxierari aurre egiteko eta etxebizitza gehiago eskaintzeko zerga-neurriak bi aukera on dira herritarrei euren alde gagozala erakusteko. Batzar Nagusi hauetan, beren nahiei zein premiei, eguneroko arazoei eta erabaki handiei erantzuten deutsen neurriak hartzen direla erakusteko. Zerga-berrikuspena adibide ona da Bizkaiko herritarrek sistemak berarentzat lan egiten dauela sentitu daien. Baina ez da bakarra.

Beste adibide bat 'Batuz' sistema da. Legegintzaldi honetan bere hedapena osatu dogu. Gaur egun, jarduera ekonomikoak egiten dauzan pertsona fisiko edo juridikoak Foru Ogasunarekin harremanetan dago 'Batuz'-i esker.

Además de simplificar la relación con la administración, 'Batuz' parte de una idea muy concreta de justicia: que quien cumple y va de frente no compita en desventaja con quien no paga. Que las personas que cumplen sientan que el sistema no se queda de brazos cruzados cuando alguien hace trampas.

También quiero hablar de otro ámbito, de la atención ciudadana: de cuál es nuestro modelo y de cuáles son nuestros principios. Cercanía, capacidad de decisión, agilidad y flexibilidad.

Esta Diputación no se debate entre atención digital o atención personal. No hay una administración digital y otra presencial. Hay una sola diputación, y nuestra obligación es facilitar que la gente pueda entrar por donde mejor le convenga. Modernizar no significa alejar.

Miren los números de esta misma campaña de la Renta. El 77% de las declaraciones se presentó por el canal digital, y en el presencial, en las oficinas, la Hacienda Foral atendió personalmente 430.000 consultas. Las dos cosas a la vez, y no por casualidad. Digitalizar bien no es cerrar ventanillas: es liberar ventanillas para quien las necesita o simplemente las prefiere.

Y hay un dato que quiero subrayar. La valoración del servicio es de 8,5 puntos para el canal digital y de 9,1 para la atención personal, ya sea por teléfono o en oficinas. La nota más alta se la lleva la ventanilla. Así que no es cierto que la atención personal sea un residuo que aguanta mientras la gente aprende. Es el servicio mejor valorado que presta esta Diputación.

Y por eso la atención presencial de hacienda o la red de oficinas Bizkaia Gertu no son un resquicio del pasado: es la condición de que todo lo demás funcione. En esta legislatura hemos completado la integración de trámites que se pueden realizar en las oficinas Gertu de Balmaseda, Bermeo, Durango, Gernika-Lumo, Igorre, Markina-Xemein y Mungia. En breve ampliaremos la red, con nuevas oficinas de atención integral Gertu en Getxo y en Bilbao. Y entretanto, seguimos trabajando con el ayuntamiento de Bilbao la integración de la nueva sede foral en el diseño urbanístico de la Casilla.

Por cierto; digitalizar bien exige algo que casi nunca se ve: seguridad. La confianza de la gente en sus instituciones también se juega ahí. Quien presenta su declaración o pide una ayuda desde casa tiene que saber que sus datos están protegidos.

Por eso hemos reforzado la ciberseguridad dentro de la propia Diputación, con medidas organizativas y de formación. Por eso formamos y sensibilizamos a quienes están más expuestos a un engaño en la red, como personas mayores o personas con discapacidad. Y por eso estamos poniendo en marcha un sistema conjunto de ciberseguridad para los ayuntamientos. La mayoría de ayuntamientos de Bizkaia son pequeños, y no pueden tener su propio equipo de ciberseguridad. Juntos, sí.

Aldundiarekin egin beharreko kudeaketa guztiak etxetik gertu eta aurrez aurre edo klik batera. Leihatila gehiago eta digitalizazio gehiago. Eta kontua ez da bakarrik gertu egotea, baita beharrizanen eta arretaren denborak egokitzeko malgutasuna izatea be.

Sistema hau arina eta fidagarria dala erakusten daben bi adibide oso zehatz jarri nahi dodaz:

Nekazariak eta abeltzainak lehortearen ondorioak pairatzen ari diren momentu honetan, Aldundiak laguntza-lerro bat aktibatuko dau, eurek lehentasunezkotzat jo deutsenari erantzuteko. Laguntza horiek eskatu gabe jasoko dabez. Aldundia bera arduratzen da izapidetze guztiagaz, zama burokratikorik eragin gabe.

El segundo ejemplo es de esta primavera. La guerra en el estrecho de Ormuz tensionó los mercados de la energía y disparó los costes de nuestra industria. El 9 de marzo nos reunimos, junto al Gobierno vasco, la Mesa de Defensa de la

Industria para escuchar a las empresas. Nos pidieron liquidez y apoyo, y respondimos. Las tres diputaciones acordamos un paquete fiscal coordinado: aplazamiento de deudas, devoluciones del IVA más rápidas, rebaja de los impuestos sobre la energía y más deducción por crear empleo de calidad.

Afortunadamente, nuestras empresas han aguantado bien y no han tenido que recurrir de forma masiva a esas medidas. Pero la red estaba ahí, tendida desde el primer día. Y saber que está también da confianza para seguir invirtiendo.

Medidas probadas, inmediatas y sin papeleo. Eso es decidir cerca y decidir rápido.

Jendeak egiten dauen bigarren galdera, handiagoa da: *egin ahal izango dot hemen neure bizitza?*

Bizitza hemen egin ahal izateak, enplegu on bat, etxebizita bat lortu ahal izatea eta zure etorkizuna Bizkaian begistazteko arrazoiak izatea eskatzen dauz, beste faktore batzuen artean. Baina zalantza barik, Enplegua eta etxebizitza funtsezkoak dira.

Enplegutik hasiko naz. Bizkaian inoiz ez dira hainbeste pertsona lanean egon. 518.300 pertsona Biztanleria Aktiboaren Inkestaren azken datuaren arabera, (47.400 langabe). Oraindik ere % 8ko langabezia dogu. Datu historiko honek ezin dau errealitate hori estali.

Gobernu hau buru-belarri ari da lanean kalitatezko enplegua indartzeko. Eta zeregin handienetako bat enplegua bilatzen denbora gehien daroanarengana iristea da. Gaur egun Bizkaian daukagun langabezia ez da arazo orokorra, konzentratua baino: handiagoa da emakumeen eta gazteen artean;

prestakuntza gutxiago daukenengan eta lan-merkatutik kanpo urteak daroazenengan.

Eta arazo konzentratuek erantzun konzentratuak eskatzen dabez. Arlo publikotik, horrek birkualifikazio-ibilbide barriak zabaltzea, laneratzeko prozesuetan laguntzea, lehen enpleguak sortzen dabezan zubiak egitea, edota emakumeak edo iraupen luzeko langabeak lan-merkatura itzuli daitezen sustatzeko hobariak bideratzea eskatzen dau.

Eta arlo pribatutik, kalitatezko enpleguaren eta kontratazio-praktika arduratsuen eta ez-diskriminatzaileen aldeko konpromisoa irmoa eskatzen dau. Ez da onargarria gazteegia edo helduegia izateak prest zagozan lan baterako aukerarik gabe uztea. Edo ama izateak zure karrera eta garapen profesionala hipotekatzea.

Errotzea ez da enpresen erabakiguneak mantenduz soilik egiten; pertsonen alde erabakiz be egiten da. Errotzea, ezin da inposatu, ahalbidetu egin behar da.

Lo digo con la misma firmeza y convencimiento con que me han escuchado decir que no podemos permitirnos vivir en la eterna confrontación laboral. Nos jugamos demasiado.

Los programas forales de empleo han generado 12.000 inserciones laborales en diez años. El Plan de empleo 2024-2029 reúne más de 100 medidas para afrontar las grandes transiciones del mercado laboral. Con el decreto Lanberri seguimos abriendo puertas al empleo de jóvenes, mayores de cuarenta y cinco años y de personas en desempleo de larga duración.

El Compromiso por el Talento reúne ya a cuarenta y tres agentes públicos y privados, con 12.157 personas que han mejorado su cualificación en

tecnologías que facilitan su incorporación laboral y que responde a la demanda de las empresas.

Iniciativas como Bizkaia 42 Urduliz con Telefónica, Bizkaia Euskaltel Digital Center o Tumo, junto al ayuntamiento de Bilbao y Fundación La Caixa, comparten una idea común: capacitar a las personas para que dominen la tecnología y que no sea un algoritmo el que dirija nuestras vidas.

Hemos desplegado el plan foral de ayudas a empresas, con 51 millones de euros cada año para impulsar la competitividad empresarial y un nuevo programa de ayudas dirigido a pymes para abordar proyectos de eficiencia energética, energías renovables y economía circular.

Hemos abierto también nuevas vías de financiación para pymes y startups, para que las buenas ideas no se queden en el cajón por falta de dinero. Además de los fondos de capital riesgo, hemos puesto en marcha Crowdlending Bizkaia, una plataforma pública de préstamos colectivos pionera. Cualquier persona puede financiar, desde 500 euros y con la inversión avalada, a empresas del territorio seleccionadas por Seed Capital Bizkaia. Y hemos lanzado el segundo Fondo de Innovación, que lleva el ahorro de la ciudadanía a proyectos de I+D de las pymes a cambio de una deducción en la Renta.

La idea detrás de los dos que he citado es que las y los bizkainos puedan poner sus ahorros a trabajar por la economía de Bizkaia. Podría darles más ejemplos. Pero prefiero subrayar que esta política se traduce en un contrato de prácticas que se convierte en indefinido, y que hace que un joven sienta que este territorio apuesta por él. En una línea de producción que se amplía y consolida seis empleos. En una nave que estaba medio vacía en Abanto y hoy tiene turno de noche, con tres personas que estaban en el paro. En una hija que coge el

relevo del taller de su padre y garantiza la continuidad de doce empleos. En un ingeniero que no coge la maleta hacia Múnich, porque el proyecto que quería hacer allí lo puede hacer, aquí, en la Torre BAT. No es mérito nuestro, es mérito suyo. Pero ayudarles a hacerlo, eso, y no otra cosa, es lo que da sentido a la política de empleo, económica y fiscal de esta Diputación.

Detrás de cada uno de esos ejemplos hay una cultura muy propia de Bizkaia y que nos ha hecho crecer como sociedad. La de quien se arriesga a montar algo propio. La de quien siente la fábrica como un orgullo y no como algo que esconder. Y, aunque no esté de moda decirlo, la cultura del esfuerzo: hacer bien el trabajo sin esperar a que otro lo resuelva. Esa cultura no viene de serie. Se transmite, se cuida y se enseña. Esta Diputación lleva muchos años haciéndolo y lo va a seguir haciendo, porque sin ella no hay industria de valor añadido que aguante. Las ayudas se pueden copiar. Una cultura, no.

Bizkaiko industria-sarea sendotzea eta indartzea dogu helburu. Izan be, Europako gaurko elkarrizketa ez da jada ekonomia eta enpresak sustatzeko laguntza gehiago nola antolatzeari buruzkoa; berrikuntzari, nazioartekotzeari eta enpresa-hazkundeari laguntzeko ekosistemak nola eratzeari buruzkoa baino. Eta apustu hori aspalditik ari gara gidatzen Bizkaian.

Agintaldi honetan barrikuntzarako zazpi polo eta hub bultzatu doguz Bizkaiko ekonomiarentzat giltzarri diren sektoreetan: energian, automobilgintzan, aeronautikan, makina-erremintan, ikus-entzunezkoetan.

Berrikuntzako hub bakoitzaren atzean apustu sendo bat dago, proiektuak finantzatzetik haratago. Azpiegiturak partekatzean, enpresa handiak, ETEak, prestakuntza-zentroak eta zentro teknologikoak konektatzen dira. Arriskuak

batera hartu eta modu irekiagoan lan egiten da. Holan sortzen dira aukera barriak.

Horreetako bitan gelditu naz. Lehenago esan dot automobilgintzak inoizko eraldaketarik handiena bizi dauela, eta Bizkaian horretarako prestatzen ari gara. AICren bosgarren faseak, Amorebieta-Etxanon, zentroa mugikortasun aurreratuko barruti bihurtuko dau: 37 milioi euroko foru-inbertsioa eta ia 22.000 metro karratu gehiago, enpresek, zentro teknologikoek eta talentuak datozen urteetan fabrikatuko dana alkarregaz probatu dagien. Europak erabagi beharko dau non fabrikatu. Bizkaia zerrenda horretan egotea gura dogu.

Aeronautika be sektore kritikoa da Bizkaiarentzat. Hornitzaile-kate luze baten eragilea da, ETEz beteta, eta etorkizun handia dauka aurretik. Aeronautikako Fabrikazio Aurreratuko Zentroaren bidez, EHUgaz, Eusko Jaurlaritzagaz eta enpresakaz batera, eta beste tresna batzuen bidez, ekoizpen-lerrora azkar heltzeko pentsatutako I+G+B proiektuak bultzatzen doguz. Sektore honetan, tailerrera heltzen ez dan teknologiak ez dau ezertarako balio.

Badago sektore horreek guztiak zeharkatzen dauzan eraldaketa bat: adimen artifiziala eta beragaz datozen teknologiak. Lan egiteko, komunikatzeko, erabagiak hartzeko eta berritzeko dogun modua aldatzen ari da.

Horregaitik, Biqainen bidez eta Basque Quantumegaz aliantzan, adimen artifizialaren, superkonputazinoaren eta konputazino kuantikoaren aukerak gure industria-enpresetara heldu daitezan lan egiten dogu: lagun eginez, prestakuntza emonez eta benetako erabilera-kasuakaz.

Baina dana ez da industria. Legegintzaldi honetan beste sektore batzuei be lagundu deutsegu, hala nola tokiko merkataritzari eta nekazaritzari. Suspertze

Plana jarri dogu abian, nekazaritza- eta abeltzaintza-sektoreekin eskuz esku diseinatua, egiturazko arazoei ahalik eta modu eraginkorrenean erantzuteko: jardueraren digitalizazioari, belaunaldien arteko erreleboari edo elikagaien osasunari eta segurtasunari.

No hay empleo de calidad sin empresas competitivas, y no hay empresas competitivas sin innovación, inversión y talento.

Pero un buen empleo ya no garantiza por sí solo que una persona pueda construir aquí su vida. Y aquí aparece una de las principales preocupaciones de nuestra sociedad: la vivienda. Me preocupa escuchar cómo se prometen cosas con demasiada alegría en torno a la vivienda. Cómo se prometen soluciones sencillas a un problema que es muy complejo. Un problema que interpela a toda la sociedad y que no tiene una única solución. Se resolverá aplicando muchas soluciones distintas.

Esta Diputación no se escuda en competencias. La vivienda no es competencia de esta institución, pero mediante la política fiscal la Diputación destina más dinero que cualquier otra a ayudar a las personas a pagar su alquiler, su hipoteca, la entrada de la casa o a las que ahorran para comprar una casa dentro de unos años.

Las cifras no engañan: 266.369 bizkainos y bizkainas se benefician de las deducciones de vivienda; 63.000 son jóvenes y menores de 36 años. 339 millones de euros se han quedado en los bolsillos de las familias de este territorio para las que la vivienda es un gasto fijo cada mes.

Por cierto, esos 339 millones son 59 millones más que el año anterior. Y la diferencia está en las medidas aprobadas en la revisión fiscal que, como he dicho anteriormente, está dirigida a poner el sistema del lado de la ciudadanía,

y también a generar las condiciones para que cualquier persona pueda construir aquí su vida. Especialmente las personas jóvenes.

Añado una pieza más, porque completa el círculo. La revisión fiscal creó una deducción nueva para quien rehabilita una vivienda y la pone en alquiler: un 18% de lo invertido, hasta 3.000 euros. Se ha aplicado por primera vez este año, con 705 declaraciones. Eso son viviendas que estaban cerradas y se han abierto al mercado de alquiler estable y de larga duración, o inquilinos que ven cómo mejora la casa en la que viven.

Estas acciones no resuelven por sí solas el problema de la vivienda, pero demuestran que cada institución puede y debe utilizar todas las herramientas que tiene.

Esaldi baten esango dot: Bizkaian, etxebizitzarako dagoen laguntzarik garrantzitsuena ez da eskatu behar, ez dauka eperik eta ez dau formulariorik eskatzen. Errentan dago, eta 266.000 bizkaitar dira horren onuradun.

Fiskalitateaz gain, Aldundiaren jabetzapeko lurzorua dagokien udalen esku jarri dogu etxebizitza eraikitzeko eta gazteak emantzipatzeko hitzarmenak egin doguz eskualde guztietan.

Aipatutako ikuspegi hau ondo laburbiltzen dauen proiektu bat be badogu: Getxoko Belaunaldien arteko Zentroa, adinekoentzako ehun egoitza-plaza eta gazteentzako berrogei zuzkidura-apartamentu eraikin bardinean, hamazazpi milioi euro Aldundiaren eta Udalaren artean eta 2027ko lehen seihilekoan martxan egongo dana.

Proiektu pilotua da, intuizio batetik eratorria: urteak daramaguz bizitza-luzetasuna eta emantzipazioa bereizita jorratzen, eta agian arazo bardina dira

bizitzako bi momentutatik begiratuta. Ondo erantzuten badau, hedatu egingo dogu.

Gazteak Bizkaian geratzea gura badogu, hemen euren bizimodua egiteko aukerak emon behar deutseguz: lana, etxebizitza eta lagunartea. Bat falta bada, joan egingo dira.

La tercera pregunta es la que más me interpela: *¿estaré cuidada cuando lo necesite? También ¿quién cuida a quien cuida?*

Es una pregunta que, antes o después, nos hacemos todas las personas: por nuestros padres y madres, por quienes tenemos cerca y también por nosotros mismos. El ámbito de los cuidados representa una de las transformaciones más profundas que hemos impulsado en Bizkaia durante estos años.

No comparto la idea de medir los servicios sociales únicamente por el dinero que se le destina, pero doy la cifra; 893 millones de este año. Son 157 millones más que cuando comenzamos el mandato, en 2023. En este periodo la diputación ha incrementado su gasto social un 21%. Por tener la referencia, el presupuesto total ha crecido un 11%; la mitad.

En Bizkaia, nadie tiene que recordarnos la importancia de los cuidados. Obras son amores y no buenas razones. En esta legislatura no hemos cambiado la forma de entender los cuidados. Hemos articulado y desplegado un nuevo sistema de cuidados: más complejo, más completo y más personalizado

Durante mucho tiempo identificamos los cuidados con la dependencia y con la vejez. Hoy sabemos que cuidar es mucho más que eso. Tiene que ver con una persona mayor que pierde autonomía, pero también con una persona con

discapacidad, con un niño o una niña en situación de desprotección, con una mujer que necesita recuperar su vida tras sufrir violencia o con alguien que se enfrenta a la soledad no deseada.

Cuidar no consiste únicamente en atender una necesidad cuando aparece. Consiste en ayudar a las personas a promover su autonomía, sus vínculos y su proyecto de vida durante el mayor tiempo posible.

Esa es la lógica que está detrás de la transformación del modelo de cuidados de larga duración que estamos desplegando en Bizkaia. La que está detrás de las unidades convivenciales, de la atención más personalizada, de la prevención de la dependencia, de la atención comarcalizada y de unos servicios que diseñamos desde el punto de vista de las personas dependientes y su red de apoyo, y no desde la organización de los recursos internos.

Zaintzak lan-txandaren inguruan antolatzeari utzi eta pertsonaren bizitzaren inguruan antolatzean datza aldaketa. Eta ez da jarduera bakar batekin azaltzen. Gure zaintza-sistema eraldatzen ari diren erabaki oso zehatzetan islatzen da. Besteak beste, 8.028 adineko EtxeTIC zentroetatik artatuta egotea. Sare horrek hazten jarraituko dau, Durangon eta Markina-Xemeinen be zabaltzeko pausuak ematen hasiak gara eta.

Más de 8.000 personas mayores atendidas y 7.555 personas cuidadoras acompañadas en la tarea que han asumido. Eso es EtxeTIC, porque cuidar a quien cuida debe ser parte del sistema.

Acciones como habilitar 194 plazas sociosanitarias para cualquiera que la pueda necesitar en un momento determinado. Esas plazas están en Birjinetxe, en Aspaldiko, en Jardines de Eztebe, Orue, Elejabarri y en Leioa. Pronto añadiremos otras 25 en Gernika-Lumo.

Acciones como hacer que 890 personas mayores sientan que la residencia foral es su hogar y su familia, porque estamos organizando esos centros desde esa lógica; como una vida, un hogar, una familia. Eso son las unidades convivenciales, que en esta legislatura han sumado 476 plazas nuevas en Leioa, Elorrio, Truiondo-Zamudio y Zorrozgoiti.

Hemos reforzado el apoyo a la vida independiente en colaboración con las entidades del ámbito de la discapacidad: 148 nuevas plazas para personas con discapacidad y 61 nuevas plazas residenciales para personas con discapacidad intelectual y enfermedad mental en Bilbao, Muxika y Gordexola.

Garrantzi handia ematen diogu baita, desgaitasuna daukaten pertsonek bizi independientea izateari. Horren islada dira iada egonkortuta dauden foru programak eta berriki abían jarritakoak. Euren bizi-proiektu propioa izatea defendatzen dugu. Programa horiek, Bizkaiko desgaitasuna duten pertsonen parte-hartzea eta bizi-kalitatea sustatzeko planaren ardatzetako bat dira.

Ahalegin eta ahalmen kolektiboa aktibatu egiten da 2.445 adingabek eta euren familiek, kalteberatasun handiko momentu batean babesa izan daien. Eta Bizkaian sexu-indarkeria jasan daben 544 emakumek, laguntza eskatu eta astean 7 egunez 24 orduz artatzen dauzen zerbitzu bat aurkitu dabe. Ikaragarria, oraindik, 2026. urtean, lakra hau gure gizartean izatea. Desberdintasunak errotik atara arte, gaindituko ez dana.

Bizkaia da nahi ez dan bakardadearen aurkako dekretu bat onartu dauen lehen lurraldea; gobernu hau izan da lehena. Begien bistakoa dirudien zerbait uste dogulako egin dogu: bakardadeari ez jako telefono bategaz bakarrik aurre egiten. Loturak berregiten eta komunitatea saretzen baino.

Que no se nos olvide: los cuidados no empiezan ni terminan donde lo hacen los servicios públicos.

Hablar de cuidados exige hablar también de quienes cuidan. De las y los profesionales; de miles de familias y, especialmente, de muchas mujeres que durante demasiado tiempo han asumido, y siguen asumiendo, una parte desproporcionada de esa responsabilidad. Mejorar el sistema de cuidados también significa repartir mejor los cuidados.

Un sistema puede ofrecer prestaciones, plazas, profesionales y recursos. Pero hay una parte esencial del cuidado que ocurre en otro lugar: en una familia, en una amistad, en una vecina que acompaña, en una comunidad que decide no desentenderse.

Los cuidados los sostienen también las personas que deciden implicarse solidariamente en la vida de los demás. La vulnerabilidad es individual. Pero la respuesta es colectiva.

Lo vemos en las 52 familias de acogida de Bizkaia, que abren las puertas de su casa para ofrecer acogimientos de emergencia, temporales, permanentes o especializados a niños y niñas que necesitan protección.

Quiero reconocer públicamente su generosidad y compromiso. Son una de las mejores expresiones de lo que significa una comunidad que cuida. Hay cosas que una administración puede financiar, organizar o coordinar, pero ninguna institución puede sustituir el calor de un vínculo afectivo estable. Cuidar mejor exige conocimiento, anticipación, evaluación e innovación. Por eso hemos reforzado nuestras capacidades de observación e investigación.

Porque las políticas públicas también tienen que aprender de sus aciertos y de sus errores. Y quizá el mejor indicador de que vamos en la buena dirección es

que hoy Bizkaia participa en redes internacionales de referencia y colabora con la Organización Mundial de la Salud para evaluar y mejorar los sistemas de cuidados. Nuestro modelo se estudia, se contrasta y se comparte con otros territorios y regiones europeas.

Recojo la cuarta pregunta: *¿llegan las oportunidades a donde yo vivo?*

Y la recojo desde la convicción de que el lugar en el que vive una persona no debería determinar las oportunidades que tiene. Voy a apoyar mi respuesta en un diagnóstico independiente que baja al detalle de las doce comarcas de Bizkaia y mira diez años hacia atrás. Lo ha elaborado Orkestra, el Instituto Vasco de Competitividad de la Universidad de Deusto. No lo firmo yo.

En una década, la desigualdad entre nuestras comarcas se ha reducido. Bizkaia avanza como una sociedad más cohesionada, social y territorialmente. Y esto no es porque sí. Es el resultado de décadas de política pública con un propósito claro. Políticas que han cohesionado un territorio diverso: formado por comarcas que producen de maneras muy distintas y donde se vive de maneras parecidas. No hay muchos sitios en Europa que puedan decir eso. Y no es mérito de un gobierno: es el resultado de decisiones sostenidas durante años, también por quienes se sentaron en estos escaños antes que nosotras.

Aukerei buruz berbetan dogunean, badakigu herri askotako bizilagunentzat pilotaleku konpondu bat, geltoki barri bat, kutxazain bat edo astean bi egunetan irekitzen dauen bulego bat ez direla proiektu txikiak: polo teknologiko bat bezain garrantzitsuak direla.

Nik ez dot aurrekontuaren araberako duintasun-eskalarik aplikatzen egiten doguzen gauzentzako. Itsasadarraren azpiko tunelak adinako garrantzia euki

leukie bertakoentzat, Plentziako Txipio biribilguneak, Zornotzako San Antonio auzoko oinezkoentzako pasabideak edo Arrietako baserri batera iristen dan landa-bidea konpontzeak. Aukerak Bizkaiko txoko guztietara iritsi daitezen jarduten dogu.

Adibide batzuk aipatuko dodaz:

- Eskualdeko lehiakortasuna bultzatzeko programa; 57 proiektu estrategiko abian dituena, eskualdeetan erabakita.
- Herri Txiki, Aukera Handi; 115.085 pertsonara iritsi da udalerri txikietan (113etatik 82ra).
- Elkartegiak, jarduera ekonomikorako eta enplegurako guneak; dagoeneko 16 zentroko sarea osatzen dabe lurralde osoan zehar. Ispasterren beste bat eraikitzen ari gara, eta zabaldu dogun azkena, Zallakoa, ehuneko ehuneko okupaziñora heldu zan ekainean. Horrek bertatik joan behar izan ez diren enpresak eta Enkarterrin lanposturik ez galtzea dakar.
- Beste adibide bat, ez hain agerikoa eta estrukturalagoa. 75 udal ari dira egoitza elektroniko berriarekin lanean, eta hori da 800 biztanleko udalerri batek bere bizilagunari 80.000ko batek eskaintzen deutson gauza bera eskaintzeko modua. Hori barik, lurralde-oreka berba bat bakarrik da.

El diagnóstico de Orkestra concluye que, en un territorio donde las comarcas son tan distintas entre sí, las políticas diferenciadas por comarca son más eficaces que las uniformes, y cita la estrategia Bizkaia Orekan Sakonduz, que es además un caso de buenas prácticas para la OCDE.

Bizkaia Orekan Sakonduz, la estrategia de competitividad comarcal de esta Diputación, cumple diez años. Diez años trabajando con una red de agencias de desarrollo que actúa en todas las comarcas de Bizkaia. Han participado más de dos mil cuatrocientas empresas, y de ahí han salido cinco planes estratégicos comarcales diseñados junto al Gobierno Vasco y las instituciones y los agentes de cada comarca: Ezkerraldea-Meatzaldea, Enkarterri, Busturialdea-Urdaibai, Aiaraldea y Debabarrena.

Cinco planes estratégicos que abarcan 47 municipios de Bizkaia y promueven actuaciones en industria, empleo, formación, vivienda, regeneración urbana, movilidad y medioambiente. 177 actuaciones y proyectos tractores adaptados a las necesidades de cada comarca para generar oportunidades y reducir los desequilibrios territoriales.

Además del empleo y la actividad económica, que las oportunidades lleguen a todos los rincones de Bizkaia se sustenta sobre una buena red de comunicaciones.

Hablo en primer lugar de transporte público.

Lo digo con claridad. Esta legislatura estamos construyendo el futuro del transporte público de Bizkaia. No es una frase vacía, es una afirmación se refrenda con datos, con hechos y con compromisos. El dato más significativo es que hoy en Bizkaia se mueven más autobuses, más metros y más trenes que nunca. Y dentro viajan más personas que nunca. 215 millones de viajes en el año 2025.

Bidaiarien hazkundea ez da kasualitatearen ondorio. Oso erabaki zehatzei erantzuten deutse. Urtez urte luzatu doguz garraio publikorako hobariak. Hamabi urtetik beherakoentzako doakotasuna iraunkorra da. Ibilgailuak

barritu doguz, Bizkaibus elektrifikatu, maiztasunak handitu doguz eta Bizkaibizi martxan jarri dogu, urtean milioi eta erdi bidaia inguru erregistratzen dauzena. Sistema hobetzeko egiturazko neurri barriak adostu doguz. Tarifa-eremuak bostetik hirura murriztu. Operadoreen arteko doako transbordoak. Eta gero eta integratuagoa dan eredu baterantz goaz, garraiobidea aldatzeak zigorrik ekarriko ez dauena.

Neurri horiek eraldaketa askoz zabalago baten parte dira. Bizkaibusi jagokonez, zerbitzua indartu dogu Lea-Artibai, Busturialdea eta Enkarterri eskualdeetan. Bizkaibizi zortzi udalerritan zabaldu dogu, eta zabaltzen jarraitzen dogu. Bizikletentzako bideen sarea zabaltzen ari gara, hiriguneak, ospitaleak, geltokiak eta jarduera ekonomikoko guneak hobeto lotzeko. 4. linea eta 5. linea bultzatu doguz, abiadura handiaren etorrera gauzatzen laguntzen ari gara eta Metro Bilbao, barritzen baita.

Hace un momento les he dado la cifra; 215 millones de viajes. Metro Bilbao asume casi la mitad. Es un dato para felicitarnos, pero también debo decir que me preocupa; no el dato en sí, sino lo que significa. Hoy mismo, Metro Bilbao va a transportar a unas 300.000 personas. Piensen un momento en esta cifra: 300.000. Esa cifra, hace unos años, era la de un día excepcional. Hoy es lo habitual.

Las personas que llevan años viajando en Metro Bilbao entienden de lo que hablo. Y saben que estamos llegando al límite de capacidad. Y que en ocasiones lo pasamos. En determinados momentos hay pasajeros que se quedan en el andén y tienen que esperar al siguiente metro. Y eso ocurre, aunque tengamos todos los trenes funcionando y a todo el personal dando lo mejor de sí mismos. La capacidad se sobrepasa.

Saben que la renovación de las unidades de Metro es un empeño de esta diputada general. Casi diría que personal. Y no es ningún capricho. Es lo que hay que hacer para que lleguen más trenes a ese andén y que nadie tenga que esperar al próximo metro. O que nadie deje de viajar en Metro porque falla o porque ha dejado de confiar en el transporte público. Trabajamos para que las nuevas unidades estén rodando en el año 2031.

Gaur egun, Bizkaiko biztanleen % 97 garraio publikoko geltoki batetik 500 metro baino gutxiagora bizi da. Sarea eraikita dago. Orain hobeto konektatu behar dogu. Ez operadore isolatu gisa, konexio gehiago errazten dauzen sare gisa baino.

770 milioi euroko foru-inbertsioa dugu hitzartuta metropoliko trenbide-sarean: 4. linea, Matiko eta Enkarterri artekoa; 5. linea, Galdakao-Usansoloko Ospitalerantz, Arratia, Durangaldea eta Busturialdera doana; eta Bilboko metroa barritzea. Horri Abiadura Handiko Trena Bilbon lurperatzea finantzatzeko konpromisoa gehitu behar jako. Baita, Bizkaibus barria ere; 2029an egongo da martxan, eta gure historiako errepide bidezko hiriarteko garraioaren lizitaziorik handiena da: urtean 198 milioi euro eta 2.000 milioi euro inguruko kontratua.

Datu honeek, garraio publikoarekiko dogun konpromisoaren seinale argia dira. Garraio publikoa ez dalako mugikortasun politika bakarrik, bardintasun politika be badalako.

Garraio publikoa bultzatu egiten dogu trenez, metroz edo autobusez bidaiatzea aukerarik onena izan dadin. Baina hau ez da bateraezina errepide-sare segurua eta ondo konektatua izatearekin ibilgailu pribatuan ibili behar dauenarentzat edo nahiago dauenarentzat. ahalegin galanta egiten ari garen

arren, jendeak garraio publikoa erabili daian eta ahal dauenak, autoa etxean itxi. Baina niri ez jagokit jendeari nola mugidu behar dauen esatea edo, gutxiago, agintzea. Horregatik, Aldundiak lanean jarraituko dau Bizkaiak garraio publiko eta errepide-sare onena izan daian.

Bizkaia ya tiene una muy buena red de carreteras. Cualquiera que haya conducido estas vacaciones por otro lugar lo sabe. Pero también tenemos problemas. Cuando alguien se mete en un atasco, ya vaya en coche, en autobús o conduciendo un camión se altera su día a día. El atasco es algo inherente al tráfico, pero el atasco diario no debería serlo.

En las próximas semanas pondremos la primera piedra del túnel bajo la ría.

Es una obra necesaria por una cuestión de seguridad vial, medioambiental, y de lógica de territorio. El túnel bajo la ría no es simplemente una carretera entre las dos márgenes; es una nueva conexión entre el corredor de Uribe Kosta, La Avanzada, el corredor del Txorierri, la A-8, la Supersur y la AP-68, y su consecuencia directa va a ser menos tiempo perdido en atascos, menos contaminación y menos accidentes.

El beneficio que va a generar es infinitamente mayor que las molestias que causa toda obra. La construcción del metro abrió en canal calles y plazas durante muchos años. Metió maquinaria pesada a unos pocos metros de miles de casas. ¿Quién defiende hoy que no debería haberse hecho?

Y soy consciente de la preocupación de los y las vecinas que van a sufrir esas molestias. Lo asumo. Y no voy a pedirles paciencia, pero sí me comprometo a que haremos todo lo posible para que las molestias sean las menos.

Esta va a ser, sin duda, la obra más destacada que ejecutemos, pero no la más importante. Tan importante como el túnel bajo la ría es la variante de Markina-

Etxebarria, la variante de Ermua, la de Rekalde, la carretera La Herrera-Malabrigo, la renovación de los tres túneles de Artxanda, las obras de mejora en la BI-3513 entre Orozko y Artea, y el largo listado de actuaciones de mejora continua de la red de carreteras de Bizkaia. Y aquí incluyo las actuaciones de mejora en la AP-68 en cuanto asumamos la gestión de los 22 kilómetros que discurren por Bizkaia. El 11 de noviembre se va a cumplir un hito histórico, porque todas las carreteras y autopistas de este territorio se van a gestionar desde Bizkaia.

Ese hito viene acompañado de una decisión que va a notar cada bolsillo a partir del 1 de enero. Los bizkainos y bizkainas pagarán como máximo 35 euros al mes en las autopistas de peaje de Bizkaia, utilicen las que utilicen. AP-68, AP-8, Túneles de Artxanda y Supersur. El gasto entre todas ellas no superará los 35 euros. Y si circulan por las autopistas de peaje de Araba y/o Gipuzkoa, el tope será de 55 euros al mes. Lo hacemos así porque para muchas personas el peaje no es un gasto ocasional: es un gasto fijo, como el alquiler o la luz. He dicho antes que no me corresponde decirle a nadie cómo moverse. Sí me corresponde hacer que moverse para trabajar no se coma el sueldo, ya viaje en coche o en transporte público.

Las infraestructuras de comunicaciones no son solo las que se ven, como las que acabo de enumerar ahora miso. Hay otra que hoy en día es fundamental, y son las infraestructuras digitales. Bizkaia es el territorio de todo el Estado, y líder en Europa, con mayor cobertura de internet de alta velocidad. En esta legislatura hemos seguido llevando la banda ancha a los portales a los que las compañías no llegaban. Aún quedan, porque hay zonas donde el compromiso de despliegue corresponde al Ministerio y donde, a día de hoy, no hay

perspectiva de que llegue. Y hay otras donde llegar con cable no va a ser posible, por desacuerdos entre vecinos o por un coste que nadie puede asumir.

No voy a prometer la fibra en la última casa. Lo que sí me comprometo es a buscar para esas casas una conexión que les permita trabajar, estudiar y hacer sus trámites como cualquier otra. Estamos estudiando alternativas, también por satélite, para que ese último tramo no se quede sin servicio.

Eso también es generar oportunidades para vivir y trabajar, para mantener negocios abiertos, en toda Bizkaia. Hoy estar conectado también determina dónde puedes trabajar, estudiar, emprender o acceder a determinados servicios. Que tu código postal no determine hasta dónde puedes llegar.

Bosgarren eta azken galderari erantzuten deutsat, eta hauxe da nor garenarekin zeresan handiena daukana. *Zelakoa da Bizkaia?* Interesa sortzen dauen, aurretik doan eta era berean bere burua aintzat hartzen dauen lurraldea al da? Reconocernos no significa ser iguales ni quedarnos como éramos. Significa saber quiénes somos mientras seguimos cambiando.

Kulturaz, hizkuntzaz eta kanpo proiekzioaz berba egingo dot, Bizkaian alkarri lotuta ulertzen doguzalako: barrurantz berezi egiten gaituena kanporantz erakargarri egiten gaituena da. Lurralde bakar bat ere ez da inoiz interesgarria izan, beste baten antza daukalako.

Lehenik eta behin, kultura. Eta proiektu ikusgarrienetatik hasiko naz. Euskal Museoa, munduan euskal kulturaren sarbidea; Rekalde Areto eraberritua edo Omako Basoa. Oso leku ezberdinak, baina badauke amankomunean zeozer: hirurek Bizkaiaz eta bertako jendeaz berba egiten dabe. Hirurek urteak zeramatzaten itxita edo erdizka, eta gaur egun osotasunean gozatu leikeguz.

Baina agintaldi honetako kultura alorreko jardun nabarmenena ez dogu oraindik inauguratu: egun batzuk barru zabalduko dauz ateak guztiz eraberritutako Bilboko Arte Ederren Museoak, 1970etik hona bizi izan dauen eraldaketa handienaren ostean. Norman Foster eta Luis Maria Uriarte arkitekto bilbotarraren 'Agravitas'ek ez deutso eraikin bat gehitzen museoari: lehen egozan eraikinen berrantolaketa eta gainean jarritako pieza barri batekin dana josten dau era bikainean. Museoak dauela hamarkada batzuetatik ekarren arazo bati be erantzuna emoten deutso; hain zuzen be, erakusteko lekua baino bilduma askoz gehiago izan dau orain arte eta.

Baita Azkuna Zentroan hasi eta, Rekalde Aretoa, Arte Ederretako Museoa eta Guggenheim batuko dauzen ardatz kulturala ere osatu egingo da.

Baina, kultura ez da soilik hiriburuko eraikin handietan gertatzen dena, eta Aldundi honek bere gain hartzen dau askotan kontatzen ez dogun erantzukizuna. Kultura zabaltzeko planaren bidez, Aldundiak antzerkia, musika, dantza eta erakusketak eramaten dauz Bizkaiko udalerri txikietara, programaziorik eta aurrekonturik ez daukatenetara. Mila biztanleko herri batentzat, konpainia bat bere plazan aritzea ez da entretenimendua: bizitza kulturala izatearen edo berrogei kilometrora bila joan beharraren arteko aldea da.

Y hay una tercera dimensión, la industrial. El Hub Audiovisual Bilbao-Bizkaia está construyendo algo que este territorio no ha tenido nunca: industria audiovisual propia. Este año hemos licitado las obras de los espacios de rodaje de Punta Zorroza y adquirido un espacio singular de rodaje en Orduña. No buscamos ser solo una localización bonita para que vengan a rodar otros: buscamos que los y las profesionales vascos del cine se queden aquí. Guionistas, técnicos, productoras y empleo cualificado que se queden aquí. La

cultura no es lo que hacemos cuando ya hemos resuelto lo importante. Es un sector.

He hablado de cultura; toca la lengua. Una lengua no sobrevive porque se la proteja. Una lengua vive. Vive, por ejemplo, en las 80.000 voces que cantaron en euskera en San Mamés, en el primer espectáculo que llena un estadio de fútbol en nuestra lengua. El euskera sabe cómo ocupar el centro. Pero su luz no está solo en los focos de un gran escenario: el euskera alumbra también los escenarios más cotidianos.

En el marco del proyecto Bizkaian Bagara, 244 familias de toda Bizkaia han llevado 'euskeraren kriseilua' a casa para hablarlo también donde nadie los ve. Y 510 más lo harán antes de que acabe el año.

22.000 euskaltzale baino gehiagok bultzatuta —euskaldun zein erdaldun—, 33 proiektu abian, Bizkaiko 31 herritan, eskualde guztietan zehar. Bizkaian bagarelako, berbak zubia direla benetan sinisten dogulako.

Con Zu Ere Euskaldun llevamos esa misma idea a los nuevos bizkaitarras: estén en Bilbao, en Getxo o en Barakaldo, vengan de Medellín, de Bucarest o de Dakar. No les pedimos que aprendan nuestra lengua. Queremos que la conozcan, para que les sirva, como nos sirve a nosotros, para construir comunidad. El euskera es una comunidad a la que pertenecer.

Y junto a la lengua, cuatro ejemplos que no suelen aparecer en un debate de política general y que, sin embargo, son la manera más eficaz que conocemos de construir comunidad.

- Etorri Barriak, nuestro trabajo de acogida con quienes acaban de llegar, que el año pasado acompañó hacia el euskera a 527 personas migrantes.

- El deporte escolar, que es la red de participación más grande que tiene este territorio y donde 45.000 niñas y niños aprenden, antes que ninguna otra cosa, a formar parte de un equipo.
- Udalekuak, por los que este verano han pasado 1.544 menores: para muchos de ellos, la primera semana de su vida fuera de casa, y la primera en la que el euskera no es una asignatura sino el idioma en el que se juega.
- Este año todo eso tiene un reconocimiento internacional. Bizkaia es Territorio Europeo del Deporte 2026: Kirolur. Europa no nos ha distinguido por un gran evento. Ha valorado el deporte como herramienta de inclusión, de bienestar y de calidad de vida. Nuestro lema lo resume: deporte para todas las personas, a lo largo de toda la vida. Y eso significa para nosotras una cosa muy concreta. Significa unos Juegos Escolares cuyas finales han reunido este año a unos 7.000 niños y niñas en 35 modalidades. Significa pedir respeto en las gradas. Significa iniciativas como Pasa Baloia Neska, que lleva cuatro años abriendo el fútbol de base a las niñas. Significa Bizi Aktibo, para que las personas mayores sigan en movimiento. Y significa un programa de deporte adaptado que suma municipios cada año, para que la discapacidad no deje a nadie mirando desde la grada. Bizkaia Kirolur no habla de deporte por las medallas. Habla de salud, de personas que no se quedan solas y de pueblos con vida.

Y lo tercero, el mundo. En esta legislatura hemos acogido acontecimientos internacionales como las finales europeas de rugby, la final de la Champions femenina, la Europa League masculina o algunos de los principales congresos y encuentros profesionales celebrados en nuestro territorio.

Lo hacemos con dos ideas claras: No cualquier evento, ni a cualquier precio. Que contribuya a proyectar en el mundo quiénes somos. Transmitir hacia fuera la identidad que cuidamos dentro. El objetivo es mostrar Bizkaia a miles de visitantes, empresas y profesionales, y generar relaciones. La promoción exterior empieza ahí: convirtiendo esa visibilidad en proyectos, talento, inversión y nuevas oportunidades para Bizkaia. El objetivo no es que hablen de Bizkaia. El objetivo es que elijan Bizkaia.

He respondido a cinco preguntas que se hacen las personas que viven en Bizkaia. Pero ninguna de ellas puede separarse del territorio en el que vivimos. Menos aún en un momento como este. Comenzamos este otoño, hoy mismo, con los termómetros por encima de los 30 grados en muchos puntos de Bizkaia. Ayer mismo. Ya no es algo aislado. Sabemos bien cómo han sido la primavera y el verano en cuanto a lluvias y temperaturas. Y esto merece un apartado propio, porque hay una infraestructura de la que hablamos poco y que ocupa el sesenta por ciento de Bizkaia: nuestros montes. La infraestructura verde.

132.000 hektarea zuhaizti eta hogeita hamar espezie inguru alkarrekin. Ez dira paisaia bakarrik: daukagun karbono-hustubide eta biodibertsitate babesleku dira, egur industria oparoa ere bada, eta baita gure herri txikien landa kultura eta diru sarrera konplementua.

Joan dan apiriletik gure basoen gestinoan lagunduko dauan Foru Arau barria daukagu. Dakarren aldaketa nabarmenena berba bitan esan leike: antolakuntza eta oreka. Basoaren funtzio-aniztasunean, ekonomian eta funtsio sozialaren arteko oreka. Oso konplexua dirudien honek, erabakiko dau lurralde

honen bi heren nola planifikatu eta kudeatuko dogun hurrengo hogeita bost urteetan.

Dena baldintzatzen duen berezitasun batekin: baso horren hiru laurdenak jabetza pribatukoak dira, milaka partzela txikitan banatuta. Eta errealitate hori ez da konpondu beharreko arazoa (publikoa ona eta pribatua txarra danaren diskurtsoaren kontra). Lursail horien atzean milaka jabe daude, lurralde hau belaunaldiz belaunaldi mantendu eta kudeatu dabenak, eta gure begirunea eta errespetua merezi dabenak. Izan ere, politika errealitatetik urruntzen danean, existitzen ez dan lurralde baterako irtenbideak proposatzeko arriskuan jauzi leike. Foru Arau honek Bizkaiko basoa eraldatzen dau, berau ezagutu, landu eta zaintzen dabenen laguntzagaz.

Lurraldea zaintzea, inok gonbidatu barik etorri jakunetik babestea be bada. Urdaibain, panpa-lumatxa lako landare inbaditzaileak bertoko landarediaren lekua hartzen dabiltza padura, duna eta Okako itsasadarrean. Oraintsu jarri dogu martxan 5,14 milioi euroko programa bat 2029 urtera arte, Trantsizio Ekologikorako Ministerioagaz daukagun hitzarmenaren barruan. Kontua ez da bakarrik landareok ateratzea: kaltetutako eremuak berreskuratu eta gero jagon egin behar doguz, barriro be sartu ez daitezan.

Hablar del territorio es hablar también de descarbonización. Aquí es donde esta Diputación hace, a mi juicio, su apuesta más innovadora, y quiero explicarla porque casi nunca se cuenta. Empiezo por lo propio, por lo que depende solo de nosotros: los primeros autobuses eléctricos de Bizkaibus, la electrificación de Aparkabisa, la iluminación LED en túneles y carreteras, los kits fotovoltaicos en instalaciones viarias, la planta de biometanización Metabarri que acabamos de inaugurar, las mezclas bituminosas con árido siderúrgico en varias

carreteras forales: la escoria de nuestra industria convertida en el firme de nuestras carreteras.

Pero la descarbonización de verdad, la que decide si este territorio tiene industria dentro de veinte años, la tienen que hacer las empresas. Por eso la revisión fiscal de 2025 no fue solo una reforma social. Fue también la reformulación de los incentivos medioambientales del Impuesto sobre Sociedades. Deducciones por inversiones que contribuyan al desarrollo sostenible, a la transición energética o a la economía circular o a las inversiones en I+D vinculadas a nuevas fuentes de energía.

Traducido a lo que le importa a una empresa: una inversión de un millón de euros en descarbonizar su proceso productivo puede suponer un ahorro fiscal de hasta 350.000 euros. Traducido a lo que le importa a la ciudadanía: esa pyme del pueblo va a contaminar menos el ambiente y la inversión que tiene que hacer para ello no va a poner en riesgo el empleo de sus trabajadores.

En Bizkaia, descarbonizar ya desgrava. Y a ello le hemos sumado el acompañamiento, porque una deducción del 35% es una gran noticia para la empresa que ya sabe por dónde empezar, pero para un pequeño taller quizá no.

Para ellos está el programa Transición Verde, dirigido a pymes de la industria, el transporte, la construcción y el comercio: ayudas a fondo perdido de hasta 10.000 euros para medir su impacto ambiental y de hasta 120.000 euros para inversiones verdes y proyectos de innovación ambiental y economía circular.

Betetako berbari buruzko lehen zati hau itxi baino lehen, uda honetan etxetik urrun suari aurre egin dioten foru- suhiltzaileak, igandeetan eta gabonetan lan egiten duten egoitzetako langileak, lehen autobusa orduan irits dadin goizeko bost eta erdietan irteten diren Bizkaibuseko gidariak, Urteetan zehar beste

batzuek sinatzen doguzan proiektuei eusten deutsen teknikariak, Herritarrei arreta emateko deutsen langileak. eta abar luzi bati eskerrak eman nahi deutsedaz.

Kontatu dodanaren zati garrantzitsu bat ez da proiektu barri bat: bere lanbidea ezagutzen dauen jendeak egunero, urte askotan, pixka bat hobeto egindako betiko lan bardina da. Ez dauke argazkirik baina etengabeko hobekuntzak proiektu handiek adina emaitza eman deutsoz lurralde honi, eta horregatik merezi dabe nire aitortza.

Bizkaiak funtzionatzen dau. Eta funtzionatzen dau egunero eta zarata barik bere lana ondo egiten dauen jente asko dagoalako. Eskerrik asko bihotz-bihotzez.

Eskerrik asko, halaber, Bizkaiko ehun eta hamahiru udalei, hirugarren sektore sozialari, sindikatuei, enpresaburuen elkarteei, unibertsitateei eta zentro teknologikoei. Kontatu dodan ezer ez dau egin Aldundiak bakarrik. Gauza bakar bat bera ere ez.

Acabo de rendirles cuentas del mandato. Dedicaré ahora unos minutos a hacer planteamientos de futuro. Y quiero empezar por el cómo. Por cómo se decide en la Diputación, porque de ahí sale todo lo demás.

Aquí se pacta porque es la forma normal de trabajar de esta institución y porque es, por convicción, la mejor manera de formular políticas públicas eficaces y con vocación de permanencia. Y porque en un territorio de ciento trece municipios y competencias entrelazadas, quien no pacta no ejecuta. Puede hacer ruido. Pero no pone un autobús en marcha.

En Bizkaia casi nada de lo que funciona lo ha decidido una institución sola. Ni lo financia o promueve en exclusiva una administración. En Bizkaia nos gusta sumar voluntades y capacidades. Y da igual el ámbito del que hablemos:

- Talentuaren aldeko Konpromisoak berrogeita hiru eragile publiko eta pribatu biltzen dauz.
- Gure berrikuntza-poloetan ehunka enpresa daude zentro teknologikoekin eta unibertsitateekin batera lanean.
- Eskualdeko plan estrategikoak udalekin, garapen-agentziarekin, enpresekin eta hirugarren sektorearekin diseinatu dira, alkarregaz erabaki dira lehentasunezkoak diren proiektuak eta zein ordenatan ekin behar jaken.
- Amurrioko pertsona bat autobus batera igo leiteke Bizkaian BAT txartelagaz, eta Ondarroako bizilagun batek autobus bat hartu leike Gipuzkoan Barik txartelagaz. Bi Segundo irauten dauzan keinu horren atzean hiru aldundi, Eusko Jaurlaritza, hainbat operadore eta hainbat urtetako lan teknikoak dagoz. Inork ez deutso uko egin bere eskumenari. Inork ez deutso inori agindu. Eta halan eta be funtzionatu egiten dau.
- Hasta el ámbito fiscal, que es el más directamente vinculado a la competencia foral, está atravesado por la necesidad de alcanzar acuerdos entre diferentes instituciones en el marco de órganos comunes, como el Consejo Vasco de Finanzas Públicas o la Comisión Mixta del Concierto Económico. En esta legislatura hemos firmado en la Comisión Mixta del Concierto 46 acuerdos que refuerzan la autonomía fiscal de los territorios históricos y la financiación.

- Waste Lab Bizkaia reúne a empresas, instituciones, profesionales y ciudadanía para investigar, experimentar y compartir soluciones sobre cómo generar menos residuos y aprovechar mejor los que producimos.
- Gure Ituna reúne a instituciones públicas, entidades sociales, universidades, profesionales y ciudadanía en torno a un objetivo compartido: prevenir la dependencia y ayudar a las personas a mantener su autonomía durante toda la vida. Su valor está en sumar lo que cada cual ya hace, conectar iniciativas y convertir esa colaboración en compromisos concretos.

Esta Diputación gobierna en coalición. Y para mí, gobernar en coalición es acordar, ceder cuando toca y sostener juntos lo acordado. También cuando resulta incómodo. Para mí, y no he fallado nunca a este principio, Gobernar en coalición es ser leal a la palabra dada.

Los presupuestos de esta Diputación han salido adelante con acuerdos. Los de 2025, con EH Bildu. Los de 2026 incorporan enmiendas transaccionales pactadas con grupos que no forman parte del gobierno foral. Se aceptaron porque eran mejoras razonables, no por aritmética.

Y el ejemplo mayor de todos se lo he contado ya esta mañana: la revisión fiscal de 2025. Teníamos los votos para aprobarla solos. Preferimos aprobarla con el 64% de esta Cámara. Nadie nos obligó, y volvería a hacerlo, porque los impuestos se pagan todos los años y el acuerdo sobre ellos debe ser más ancho que una mayoría.

Hemos empobrecido lo que entendemos por acuerdo. El acuerdo no siempre termina en un voto idéntico. A veces termina en veintinueve enmiendas

incorporadas a un texto, como en la norma foral de montes, y esto también es pactar. Y eso también es pactar, aunque no dé titular.

Ganbera honetako eserleku danei begiratuz esango dot hurrengoa: Aldundi honek ez dau inolako arazorik oposiziotik datorren ideia on bat hartzeko. Bat ere ez. Baina ez dogu egoki iruditzen ez jakun ideia edo proposamen bat onartuko titular deseroso bat saihesteko.

Horregatik, Ganbera honetako talde guztiei zuzendutako eskaintza zehatz batekin amaitu nahi dot. Legegintzaldi honetan gehiengo soilez konpondu beharko ez liratekeen gaiak geratzen dira, gutako edozeinek baino gehiago iraungo dutelako. Gai horiei buruz, bereziki, nire atea eta foru talde osoarena zabalik dago.

Llego a la tercera palabra. De la palabra cumplida les he traído un balance provisional de lo que llevamos hecho en esta legislatura. De la palabra compartida, ejemplos de lo que supone y se consigue pactando. De esta última, traigo un compromiso para poner todo el empeño de este gobierno en blindar el futuro de nuestro estado del bienestar.

Traigo mi compromiso siendo plenamente consciente de lo que significa empeñar la palabra desde una institución. Cuando una institución se compromete, obliga a quien vendrá después. Compromete presupuestos que no ha aprobado, gobiernos que no conoce y personas que hoy ni siquiera se dedican a esto. Es una operación bastante audaz. Y solo se justifica si lo que se compromete es tan sensato que quien venga detrás pueda reconocerlo y, además, asumirlo. Por eso mi compromiso viene acompañado de una invitación a hacerles partícipes.

He dicho en mi introducción que gran parte de lo que va a determinar la vida en este territorio durante los próximos años o décadas no se va a decidir en esta cámara. Nos va a llegar, queramos o no. Lo que sí podemos decidir es cómo nos llega. Cómo nos afecta.

Señalo cuatro cuestiones que nos van a llegar; que van a condicionar que dentro de veinte años Bizkaia siga siendo un buen sitio para vivir; el cuidado, el territorio, la convivencia y las oportunidades. Cuatro ámbitos que requieren compromisos firmes:

Zaintzekin hasiko naz. Europako zaintza-sistemarik onenetakoa eraiki dauen lurraldea gara. Sistema hau egiten hamarkadak eman doguz eta gaurko beharrizanak eta diseinatua izan zanekoak oso ezbardinak dira: Pertsona heldu gehiago, pertsona gutxiago zaintzeko, eta zaintzaren zati bat, hala nola hazkuntza, edo kontziliazioa, gai publikotzat erabat hartu ez doguzanak oraindik. Guzti hau barrikusi beharko dogu: Eta laster ganera.

Lurraldea. Gaur egun, eskualde batzuek urteak daramatzatela guztiaren ilaran pentsatzen jarraitzen dabe: berandu iristen den garraioa, urrun geratzen dan ospitalea, eskualdean inoiz gertatzen ez dan aukera eta bai beste batean. Urteak daramaguz erabaki hau atzeratzen, hartzea kosta egiten dan erabakia dalako: zer oreka nahi dogun metropoliaren eta gainontzeko lurraldearen artean, hain zuzen. Eta argi daukat berdinak ez diren eskualdeak berdin tratatzea ez dala justizia, aurretik doanari abantaila ematen jarraitzea baino.

La tercera cuestión que he señalado es la convivencia. Bizkaia se ha hecho siempre con gente que ha venido de fuera. Y esto va a seguir siendo así. Lo que está en cuestión no es si vendrán: es si sabremos convertir eso en comunidad o dejaremos que genere fracturas. La igualdad real —la de la nómina, la del

reparto de los cuidados, la de volver a casa de noche sin mirar atrás— no está conquistada, y esta sociedad sigue en deuda con las mujeres. En Bizkaia conviven ya hablantes de 120 comunidades lingüísticas. No somos una sociedad bilingüe con excepciones: somos plurilingüe. Y eso no debilita el euskera, lo refuerza: en una sociedad de decenas de lenguas, el euskera es la que tenemos en común. Por eso la puerta de la lengua tiene que estar abierta desde el primer día y sin condiciones. Necesitamos hacer lo más sencillo y lo más difícil a la vez: no alimentemos ni un solo relato que nos enfrente socialmente, que genere un "ellos" frente a un "nosotros".

Y termino con las oportunidades. Nuestra economía funciona y nuestras instituciones responden sosteniendo un alto nivel de bienestar. Pero hay demasiada gente que va de frente y siente que el sistema no está de su lado porque se ha escorado para beneficiar a otros. Hablo de alguien que lleva demasiado tiempo buscando un buen empleo; de alguien que ve inalcanzable emanciparse y hacer su propia vida; de alguien que no cumple los requisitos y se queda fuera de una subvención o una beca; de alguien que calcula que paga demasiados impuestos para lo que recibe a cambio… Hay demasiada gente que siente que se le cierran oportunidades. Ese es, a mi juicio, el problema político más serio que tenemos, y no se arregla mirando hacia otro lado.

Cuatro asuntos. Ninguno se resuelve en un mandato. Ninguno es exclusivo de un partido, de una institución o de una asociación. Requieren acciones desde consensos amplios. Grandes pactos sociales en los que cada cual, desde nuestra responsabilidad, desde nuestras capacidades y con nuestras herramientas, aportemos todo lo que podamos.

Batzar Nagusi honeek sei hilabete gehiago daukez aurretik legegintzaldian, Ez gagoz deskontu-denboran, nahiz eta jakitun naizen zuetako askok

hauteskunde-modua aktibatua daukazuela. Ez dot zaratari buruz berba egingo, ondo ezagutzen dogulako; gaur egun, tonuz kanpoko esaldi batek edozein egunkaritan izenburu gehiago lortzen dauz aurrerapen zientifiko ikaragarri batek baino. Politika oso ona bihurtu da desberdintasunak adierazte orduan eta nahiko txarra arazoak konpontzeko. Gobernatzea arrazoia izatean datzalako ideia ezarri da, gobernatzea gauzak gerta daitezen ahalbidetzea eta arazoak konpontzea danean. Une bakoitzean aurrera egin edo zuzentzen jakitea da gobernatzea.

Zorionez, Bizkaian eta, zehazki, Batzar Nagusi hauetan, politika egiteko beste modu bat erabiltzen dogu. Hemen ez da zarataren politika hori ezarri. Eta aitortu beharreko meritua da.

Horregaitik, uste osoa dot aurkeztu deutsuedan bide honi jarraituta gobernatzeko gauza izango garala, eta lau itun handi horreek sendotuko doguzala: zaintzarena, lurraldearena, alkarbizitzarena eta aukerena. Nik zuei hauxe eskaintzen deutsuet: bide horretatik gobernatzea, legealdian geratzen jakunean behintzat, uztailean Bizkaiko gizarteari aurkeztu neutsazan lau itun horreek ardatz hartuta. Erakunde honek konprisoa daukalako; aipatu deutsuedazan ekintza danek lau paktu honeri emoten deutse erantzuna.

Tenemos el compromiso, pero también la certeza de que no lo podemos abordar en solitario. Nadie tiene todo lo que hace falta. Una familia no puede sostener sola el cuidado de quien envejece. Un ayuntamiento no puede garantizar solo un modelo de seguridad, respeto y convivencia. Una empresa no puede innovar sola si el conocimiento o la tecnología no le llegan. Y esta institución, por muchas competencias que tenga, no puede decidir sola cómo será Bizkaia dentro de veinte años.

Lo que sí puede hacer cada parte es lo que le corresponde a su escala, y sumarlo a lo de las demás. Eso es, tal como yo lo entiendo, gobernar: no acumular en un solo sitio toda la capacidad de decidir, sino ser un aglutinante que permita sumar capacidades; la de quien cuida, la de quien acompaña, la de quien legisla, la de quien invierte, la de quien enseña, la de quien produce…hasta que esa suma alcance lo que ninguna pieza, por separado, podría alcanzar. Criterio propio, prioridades compartidas y una visión clara. Así articula un territorio su presente y su futuro.

No les puedo obligar a que se sienten a construir conmigo de buena fe, pero sí les puedo pedir que sumen lo que ya tienen desde la responsabilidad pública que ostentan. Y quiero hablar claro; hay tres condiciones que conviene dejar por sentado.

No voy a decirles que toda la actividad de esta Diputación se someterá a contraste, porque hay decisiones que hay que tomar con inmediatez, pero responderemos después ante este Parlamento. Un gobierno que consulta todo no es más democrático: es un gobierno que ha dejado de gobernar. Tampoco voy a prometerles acuerdos a toda costa. Un acuerdo firmado, solo para poder decir que lo hubo, no vale nada. Y la tercera; esto solo funciona si cada cual sabe cuánto pesa. Quien tiene mayoría no puede pretender que el acuerdo ratifique lo que ya había decidido. Y quien no la tiene no puede pretender que el acuerdo anule un resultado electoral. Las dos tentaciones son humanas, pero ambas son estériles.

Presidente andrea, batzarkideok. Bizkaian, mendeetan, tratu bat ez zan paper bategaz ixten: berbea emonda ixten zan. Eta ohitura zahar-zahar horrek gaur

be bere horretan gordetan dau eskakizun bat: berbeak balio dau, bai, baina emoten dauena prest badago gero gogorarazo deioen.

Gaur kontuak emotera etorri naz: zer egin dogun eta zer dagoan oraindik egiteko esatera. Zer erabagi dogun eta zer erabagiko dogun esatera. Eta, batez be, hauxe esatera etorri naz: datorrenagaz ilusino handia daukadala. Ez da ilusino inozentea. Arazoen neurria ezagutzen dauenaren ilusinoa da, goizero mahai gainean daukazalako; baina baita ondo dakianarena be zelako indarra daukan gizarte honek arazo horreei aurre egiteko.

Hiru urte honeetan lurralde honetako herririk herri ibili naz. Eta joan nazen leku guztietan, Muskizko baserri batean, Durangaldeko poligono batean, Elorrioko zaharren egoitza batean edo Bermeoko lonja batean, beti gauza bera topatu dot: jentea. Goiz jagiten dan jentea, herri bat bizkarrean daroana, egunkarietan urteten ez dana, eta bera barik hau ez litzake egun bakar batean be ibiliko. Jentea, zerbait apurtzen danean, manifesturik idazten ez dauena: antolatu eta konpondu egiten dauen jendea.

Jente horrek ez deusku berba handirik eskatzen. Gure lana ondo egiteko eskatzen deusku. Eta gure lana hauxe da: zorroztasunez kudeatzea, egia esanez kontuak emotea, eta beste era batera pentsatzen dauenagaz alkar hartzea. Hirugarrena be bai, eta kostatzen jakunean be bai.

Alkar hartzea ez dalako eserleku honeen artean jazoten dana bakarrik. Udal batek bere dirua gurearen ondoan ipinten dauenean jazoten dana be bada, enpresa batek berea arriskatzen dauenean, sindikatu batek gogoko ez dauen arau bat negoziatzen dauenean. Hori guztia batera, hemen beti auzolana deitu izan doguna da.

Una última reflexión, porque creo que este es el sitio para hacerla. Vivimos un tiempo en el que se ha puesto de moda desconfiar de todo lo público, y en el que a menudo se confunde la crítica legítima con la sospecha permanente, que no construye nada.

Yo no les voy a pedir que dejen de criticar a esta Diputación: les voy a pedir algo más difícil, que es que la defendamos entre todos cuando lo merezca. Porque las instituciones no se sostienen solas. Se sostienen porque alguien las defiende cuando hacen bien las cosas, y las corrige cuando las hacen mal. Las dos cosas.

Hay algo de quienes levantaron la Bizkaia que hemos heredado que casi nunca decimos. No llegaron a ver terminado casi nada de lo que empezaron. Hicieron un metro que usarían otros. Sanearon una ría que disfrutarían otros. Sostuvieron unas instituciones cuyo mejor momento no iban a conocer. Cimentaron con mucho sufrimiento y generosidad una sociedad en paz que constituye su mejor legado. Y aun así lo hicieron, y lo hicieron bien, y lo hicieron juntos.

Nosotros somos los otros. Somos la generación que heredó lo que ellos no vieron acabado. Y la pregunta con la que quiero terminar no es si lo estamos haciendo bien, que es cómoda y siempre encuentra quien la responda a favor. La pregunta es si dentro de veinte años alguien podrá decir de nosotros lo que nosotros decimos hoy de ellos.

Estoy convencida de que así será. De que estaremos a la altura del reto. Bizkaia no es fruto de la casualidad. Lo que hoy somos lo hemos construido con 40 años de rumbo claro y políticas coherentes. Y con una manera de hacer las cosas muy nuestra. Con la palabra por delante: lo que se acuerda, se cumple.

Y sumando. Cada cual desde su capacidad: el ayuntamiento, la empresa, el sindicato, la familia, la institución. Nadie tiene todo lo que hace falta. Juntos sí lo tenemos. Desde esos principios, les hago una oferta: súmense a lo que ya estamos haciendo. Porque lo que viene no cabe en un mandato ni lo resuelve un partido solo. Que la gente joven pueda tener aquí una casa y un proyecto de vida. Que nadie se quede sin cuidados cuando los necesite. Que haya empleo de calidad, también para quien lleva años buscándolo. Que las oportunidades lleguen a cada rincón de Bizkaia, y no solo a unos pocos. Eso es lo que tenemos que empezar a construir hoy. Con la palabra por delante. Sumando. A la bizkaina.

Bostehun urte daroaguz Bizkaian berbea emoten eta emondako berbea betetzen. Hori da hemen daukagun ondasunik handiena, eta ez da museo batean gordeta dagoana: egunero erabilten dana baino. Guri dagokigu gaur ez galtzea. Hitza duzue, eta erakunde hau eskura duzue Bizkaiari balio dion guztirako. Horretan ez dago desberdintasunik gure artean. Bizkaitar erara.

Eskerrik asko. Muchas gracias.