



El Entorno Municipal, un nuevo Espacio Deportivo

KIROLBIDE - 5 de Mayo de 2004



“A” es un municipio situado al interior de la provincia de Bizkaia. Tradicionalmente su índice de población y de servicios ha sido escaso, pero en los últimos 5 años ha aumentado su población un 40% debido, entre otras cosas, a su política urbanística de construcción económica de nueva vivienda.

Desde hace varios años el frontón, única instalación deportiva del municipio, se les ha quedado pequeño y hoy se plantean hacer algo al respecto.

El equipo técnico deportivo municipal, muy comprometido con su labor, se plantea implantar un excelente equipamiento deportivo para tratar de dar respuesta a toda la población.



El municipio "B" ha desarrollado un crecimiento urbanístico, de servicios y de empleo extraordinarios, hasta alcanzar dentro del territorio una posición de "semi-capital".

Dispone de medios y recursos y, aunque se considera un entorno desarrollado, deciden apostar por la construcción de un polideportivo que responda a la últimas tendencias que se están dando en el mundo de las instalaciones deportivas. A pesar de su moderna mentalidad, el equipo técnico es consciente de que su "handicap" está en la poca experiencia que tienen en la gestión de este tipo de instalaciones.

Invierten recursos y esfuerzo y sacan, hace ya varios meses, el proyecto urbanístico adelante, pero su apertura se retrasa una y otra vez por carecer de medios económicos para llevar a cabo su gestión.



“C”, es un municipio costero situado en una mancomunidad rica en extensión y con excelentes recursos para el desarrollo de actividades físicas y de ocio. Dispone de un volumen notable de población, con medios económicos y cultura deportiva que demanda una piscina e instalaciones para la práctica deportiva.

Tras largos años de barajar la posibilidad de construir un polideportivo, finalmente y tras alcanzar el volumen de población necesario, contactan con un equipo de arquitectura para que construyan un precioso polideportivo integrado en el entorno. Posteriormente se contrata una empresa especializada en gestión de instalaciones deportivas para que lleve a cabo la gestión del mismo.

A los 3 meses de su apertura se alcanza el cupo máximo de participación agotándose las plazas y tras año y medio de andadura deben reedificar parte de las instalaciones para dar respuesta a la gran demanda que existe del gimnasio reutilizando para tal fin salas en infrauso.





“D” es una moderna ciudad que se está sabiendo adaptar a los retos de la economía actual. Su oferta de servicios crece y mejora en calidad. El índice de turismo es altísimo y entre su ciudadanía acoge a una variada sociedad en lo que a edades, culturas, gustos e intereses se refiere.

La política deportiva municipal está comprometida con el desarrollo deportivo como indicador de sociedad postmoderna y de calidad de vida. Así su oferta deportiva es diversa y está repartida por un gran nº de instalaciones y polideportivos a lo largo de toda la ciudad.

Decididos a continuar en esta línea y para dar respuesta a las necesidades de su variada ciudadanía deciden mejorar la oferta deportiva existente a través de un plan de actuación planificado para mejorar todas las instalaciones deportivas de la ciudad; sus accesos, oferta, etc.



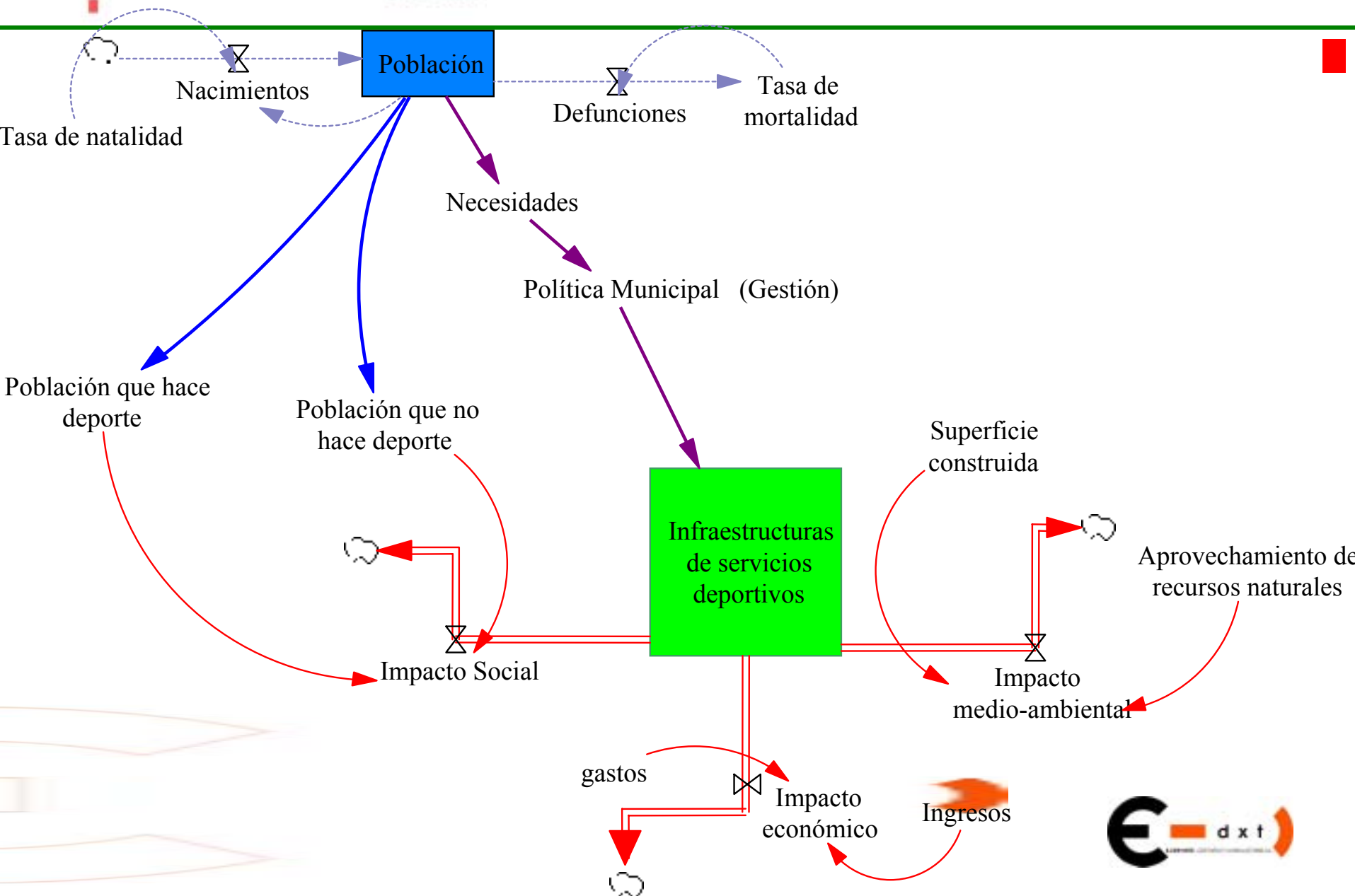


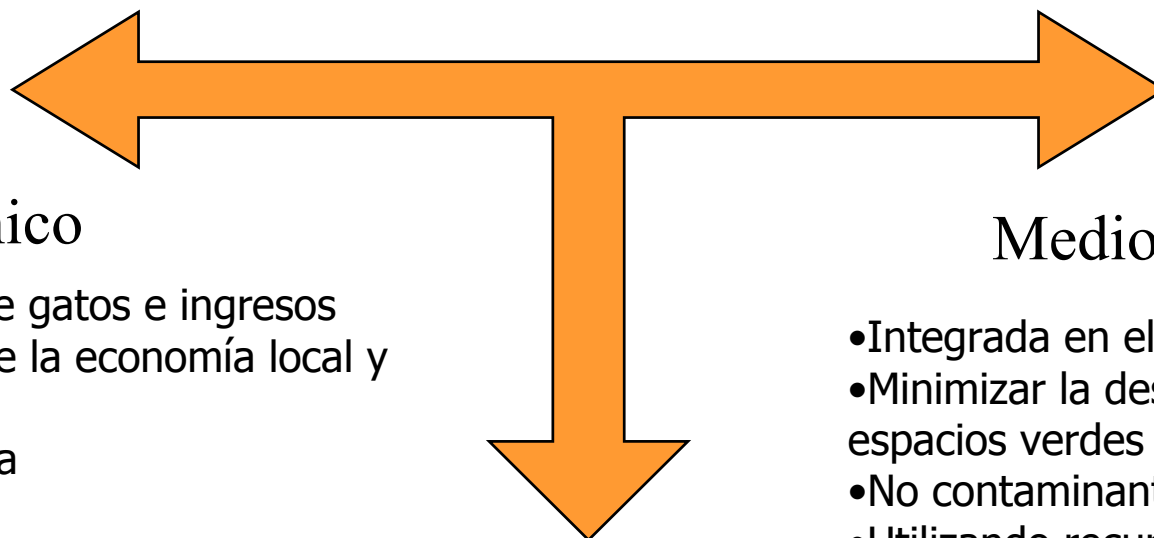
La Gestión Deportiva en el Entorno Municipal





Modelo actual





Económico

- Equilibrio entre gastos e ingresos
- Tener presente la economía local y el empleo
- Gestión Directa

Medioambiental

- Integrada en el entorno
- Minimizar la destrucción de espacios verdes
- No contaminante
- Utilizando recursos ya existentes

Social

- Adaptada a la población (demografía, intereses, necesidades,..)
- Flexible
- Integradora
- Innovadora
- Equilibrio entre Oferta y Demanda
- Por delante de la demanda



JASANGARRITASUNERAKO KONPROMISOAREKIKO ATXIKIPENA

ADHESIÓN AL COMPROMISO DE SOSTENIBILIDAD

D/Dña. _____ I/A.

sine atxikipena / me adhiero a

☐ naitza pertsonalean
título personal

☐ ordenatzaire duadun erakundearen izenarekin
título de la institución que represento

adierazten naitza dut "Eusko Autonomia Erkidegoko Jasangarritasunerako Konpromisoarekiko"
al "Compromiso por la Sostenibilidad del País Vasco"

Sinadura / Firma:

INFORMAZIOA / INFORMACIÓN

Honaiki gaitzeko JASANGARRITASUNERAKO funtzioak ageriak daude jaso nahiako nitazkie:
Quisiera ir recibiendo gratuitamente los documentos clave de SOSTENIBILIDAD en:

- | | | |
|--|--|---|
| ☐ Garraioa / Transporte | ☐ Nekazaritza / Agricultura | ☐ Udalerria / Municipio |
| ☐ Industria / Industria | ☐ Kontsumoa / Consumo | ☐ Gizartea / Sociedad |
| ☐ Energia / Energía | ☐ Ekonomia / Economía | ☐ Osasuna / Salud |
| ☐ Turismoa / Turismo | ☐ Enplegua / Empleo | ☐ Hezikuntza / Educación |



Hemos de ser conscientes de
que desde nuestros cargo somos
responsables de la gestión del
desarrollo deportivo de nuestros
municipios





Para lo que debemos reflexionar
sobre las diferentes necesidades y
alternativas que tiene nuestro
municipio



Y además tomar nota de que
deberemos valorar los resultados,
por lo que deberemos actuar
estratégicamente y en clave de
sostenibilidad





Gestionando planes de comunicación
adecuados a toda la ciudadanía para
que se sientan integrados y reflejados
en la oferta deportiva de su municipio



En el contexto institucional el Deporte no era una cuestión prioritaria

La oferta deportiva es escasa y los escenarios deportivos homogéneos

La práctica deportiva está homogeneizada en cuanto a formas y modelos

Sociedad basada en valores tradicionales, jerarquizada, con modelos masculinos.

El concepto de deporte implica principalmente competición

Quien practica deporte lo hace dentro de la oferta
Reacción





El deporte es un catalizador
de desarrollo y calidad de vida.
Existe descentralización y valoración
de la iniciativa local y disminuyen
los presupuestos.
Importa el desarrollo personal

Los agentes que ofertan
deporte se diversifican
y así la oferta, pero ésta
no garantiza cubrir todas
las necesidades

Diversificación de culturas deportivas y una mayor exigencia en la demanda

Pasamos de sociedad tradicional a postmoderna.
Se da un cambio de valores, mayor conciencia deportiva
y ecológica. Incorporación de la mujer, 3ª edad, discapacitados
a la actividad física. Mayor inmigración y segregación social.
Policulturalismo

Deporte como recreación

Se dan nuevas prácticas en nuevos espacios
Proacción





Los responsables de la
Gestión Deportiva eran
“especialistas” en deporte



Para hacer carrera en Gestión Deportiva
necesito “conocer”,
implicarme y
aportar valor
al desarrollo del deporte en mi municipio





El área deportiva será dirigida por especialistas
en gestión funcional,
con visión global,
capaces de gestionar la diversidad
en clave de sostenibilidad y de
dar respuestas creativas
a los nuevos retos que se le planteen



Criterios para Gestionar el desarrollo Deportivo Municipal





Gestión Deportiva

Objetivo

Internos:

Alcanzar a tener una oferta con menos gastos
y más fácil de gestionar

Externos:

Lograr un desarrollo deportivo
que dé respuesta a todas las necesidades
y que facilite un desarrollo sostenible
y la calidad de vida de la población



Gestión Deportiva

Handicaps

Sector profesional en redefinición

"Si haces lo que siempre has hecho, serás lo que siempre has sido". Anónimo

Gestionar el cambio

"En la sociedad actual la única constante es el cambio". Anónimo

Gestionar la diversidad

"Si no podemos poner fin a nuestras diferencias contribuyamos a que el mundo sea un lugar apto para ellas" J.F.Kennedy

Necesita nuevos parámetros y formas de actuar

"Las verdades distintas son como innumerables hojas diversas que se encuentran en el mismo árbol" M. Gandhi

Exige colaboraciones conjuntas

"Ninguno de nosotros vale tanto como todos nosotros". Anónimo

Los "errores" ahora serán más evidentes

"Un experto es la persona que ha cometido todos los errores que se pueden cometer en un determinado campo" Niels Bohr



Gestión Deportiva

Riesgos (I)

Sólo estar centrado en la oferta tradicional dada
en espacios definidos





Gestión Deportiva

Riesgos (II)

Ofertar nuevas alternativas sin haber contado con la colaboración – participación ciudadana y técnica





Gestión Deportiva

Riesgos (III)

Tomar decisiones de cambio sin valorar adecuadamente los recursos y medios de los que se dispone





Gestión Deportiva

Riesgos (IV)

Basar las intervenciones en acciones inconexas
atendiendo a las demandas que surgen





Bizkaiko Foru
Aldundia

Diputación Foral
de Bizkaia

Kultura Berri

Departamento de Cultura

Bizkaia
kirolak

Gestión Deportiva

Riesgos (V)

Auto-engaño





Gestión Deportiva

Reto

El gran reto de la Gestión Deportiva Municipal del s. XXI:

Es garantizar la práctica deportiva
de toda la ciudadanía





Una de las condiciones necesarias para garantizar
la práctica deportiva de la población
en su conjunto
es la existencia de suficientes instalaciones
accesibles a todas las personas.

Pero esto no es suficiente para garantizar
la práctica del deporte
para todos





Se ve así necesario considerar
el acondicionamiento de nuevos escenarios
no destinados tradicional y específicamente
a la actividad deportiva





La necesidad de este cambio de escenario viene avalada también por el Plan Vasco de Deporte 2003/2007

- Reconoce que no existe una construcción coherente de infraestructuras
- Falta de aprovechamiento de sinergias y poca mancomunización
- Desequilibrio entre oferta y demanda

Pero además

- Refiere intención de garantizar el derecho de todas las personas a la práctica del deporte de forma libre y voluntaria
- Apela a la innovación y a la mejora continua en los modelos de gestión:
Planificando acciones, optimizando el uso de los recursos, respetando y potenciando el medio natural y urbano desde las directrices del desarrollo sostenible
- Concibe el cambio más como Oportunidad que como Amenaza
- Ve necesario estructurar mecanismos de coordinación entre todos los agentes implicados



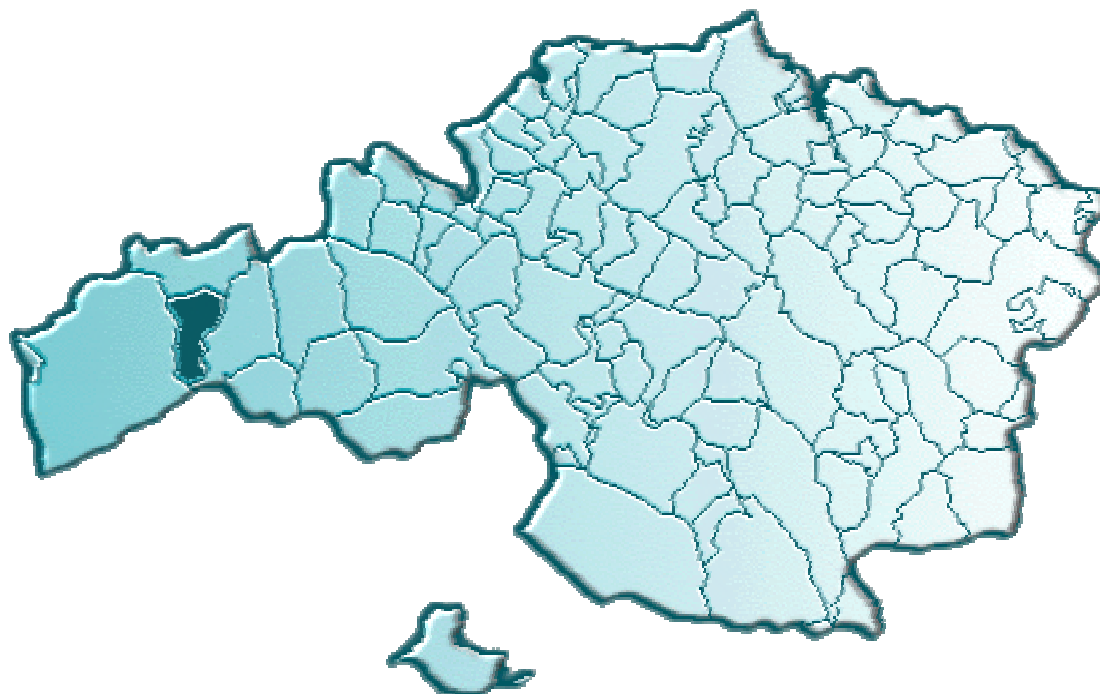
Se han de considerar otros espacios abiertos como plazas, paseos, parques o zonas forestales preparadas donde YA está apareciendo una nueva expresión de deporte que debe ser tomada en cuenta.

En este sentido es necesario analizar aquellas zonas y reflexionar sobre las particularidades y nuevas posibilidades que representan para la práctica deportiva de la ciudadanía





No es posible ya obviar el
“uso del municipio”
para la práctica deportiva





Bizkaiko Foru
Aldundia

Diputación Foral
de Bizkaia

Kultura Berria

Departamento de Cultura


Bizkaia
kirolak





Debemos aprovechar estos espacios;
de hecho ya los estamos utilizando









ALSTA







THE
7
RO
2







NOTTE





CIVICAD







El tiempo de ocio y las elecciones
son libres y voluntarias
pero quedan muy influenciadas por
la educación y la oferta,
...así que manos a la obra.





Bizkaiko Foru
Aldundia

Kultura Berri

Diputación Foral
de Bizkaia

Departamento de Cultura



Puesta en marcha

Gestión Deportiva

Planes Estratégicos de Desarrollo Deportivo Sostenible





Bizkaiko Foru
Aldundia

Kultura Baita

Diputación Foral
de Bizkaia

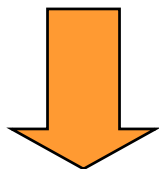
Departamento de Cultura

Bizkaia
kirolak

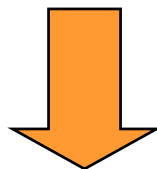
Puesta en marcha

Gestión Deportiva

E-Deporte, Gestión y Consultoría, S.L



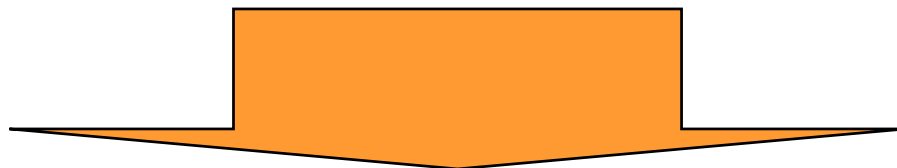
Metodología "P.D.S"



Planes de Deporte Sostenible



Desde E-Deporte al hablar de “deporte”:



hacemos referencia a toda aquella actividad física que impulsa a las personas a moverse y a abandonar el sedentarismo para poder beneficiarse así de los indudables beneficios que tanto físicos como psicológicos y sociales aporta a quienes lo practican, mejorando con ello su desarrollo y calidad de vida.





P.D.S

Metodología "P.D.S": Planes de Deporte Sostenible

- Permitirá promover el desarrollo deportivo del espacio público de manera sostenible
- Logrará un aprovechamiento de los recursos culturales y naturales del municipio
- Pone especial atención en los planes de comunicación tanto de la oferta deportiva como del proceso que se sigue hasta llegar a definirla





P.D.S

Planes de Deporte Sostenible

- **Objetivo:** Planificar estratégicamente el desarrollo sostenible de los espacios públicos para el deporte y la actividad física.
- **Duración:** Aprox. 6 meses
- **Fases:**
 - I.- Análisis-diagnóstico
 - II.- Participación
 - III.- Anteproyecto
 - IV.- Plan Estratégico de Desarrollo Deportivo Sostenible





P.D.S. Fase I: Análisis

- **Objetivo:** Conocer la situación real del municipio.
- **Justificación:** Comprender la realidad implica, entre otros factores, interpretar los cambios que se operan en la práctica deportiva y conocer sus razones y necesidades nos va a permitir cubrirlas.
- **Proceso:** Se analiza la realidad de sus problemas, necesidades, recursos y conflictos, la situación política y su marco de gestión, aspectos socio-demográficos, la sostenibilidad del modelo, los planes de comunicación y acciones llevadas a cabo en entornos similares.
- **Resultado:** “Informe Diagnóstico”. Se valora si el modelo actual es adecuado y sostenible, marcando para cada área tratada las principales potencialidades y áreas de mejora previstas . Se detecta la predisposición a realizar el Plan de Comunicación.
- **Duración:** 2-3 meses





P.D.S. Fase II: Participación

- **Objetivo:** Conocer y favorecer el grado de participación e implicación y hacer una detección real de necesidades
- **Justificación:** Para lograr un desarrollo comunitario todos los agentes merecen ser atendidos y entendidos. Es una oportunidad única para renovar el sistema, generar nuevas respuestas y darles continuidad. Es una manera de conocer la realidad social sobre la que se actúa. La implicación vence la resistencia al cambio.
- **Proceso:** Foros de participación; foros técnicos, foros ciudadanos y foros específicos
- **Resultado:** “Informe de Participación”, que complementa el Informe Diagnóstico, así como las primeras muestras de la imagen identificativa del “PDS”
- **Duración:** 1 mes





P.D.S. Fase III: Anteproyecto

- **Objetivo:** Elaborar un primer borrador del plan de acción a seguir
- **Justificación:** Las líneas directrices extraídas del estudio del contexto deben servir de base para proponer las acciones que se deben desarrollar. Estas deben estar programadas con antelación a la acción.
- **Proceso:** Identificación de objetivos y líneas estratégicas, programas concretos, detalles de acciones, organigramas, personas destinatarias, prioridad, coste, plazos, medios de financiación, entidades y agentes implicados, indicadores de seguimiento y evaluación, así como la justificación en clave de sostenibilidad.
- **Resultado:** “Anteproyecto”. Incluye el borrador del plan de acción definitivo y el Plan de Comunicación específico que contempla una imagen identificativa del “PDS”.
- **Duración:** 1 mes





P.D.S. Fase IV: Plan estratégico

- **Objetivo:** Buscar el consenso sobre el "PDS". Revisar el documento con todos los agentes implicados para alcanzar acuerdos y priorizar acciones
- **Justificación:** El documento definitivo que guiará estratégicamente el desarrollo deportivo del municipio debe ser aceptado por todos los agentes implicados y ser entendido como algo vivo que alimentará las fases siguientes de ejecución y evaluación
- **Proceso:** Revisión del documento a nivel técnico, ciudadano, y en su caso, en los foros específicos
- **Resultado:** "Plan Estratégico de Desarrollo Deportivo Sostenible". Es un plan de acción consensuado y aceptado por todas las partes implicadas. En él se recogen además el Plan de Comunicación del "PDS" adaptado para futuras adaptaciones a prensa escrita, publicidad, documentos internos...
- **Duración:** 1 mes





P.D.S.

- **Ejecución:** Puesta en práctica de las acciones descritas en el plan de acción
- **Control y Evaluación:** Acciones de seguimiento continuado y control de actividades propuestas en base a los indicadores de sostenibilidad descritos.

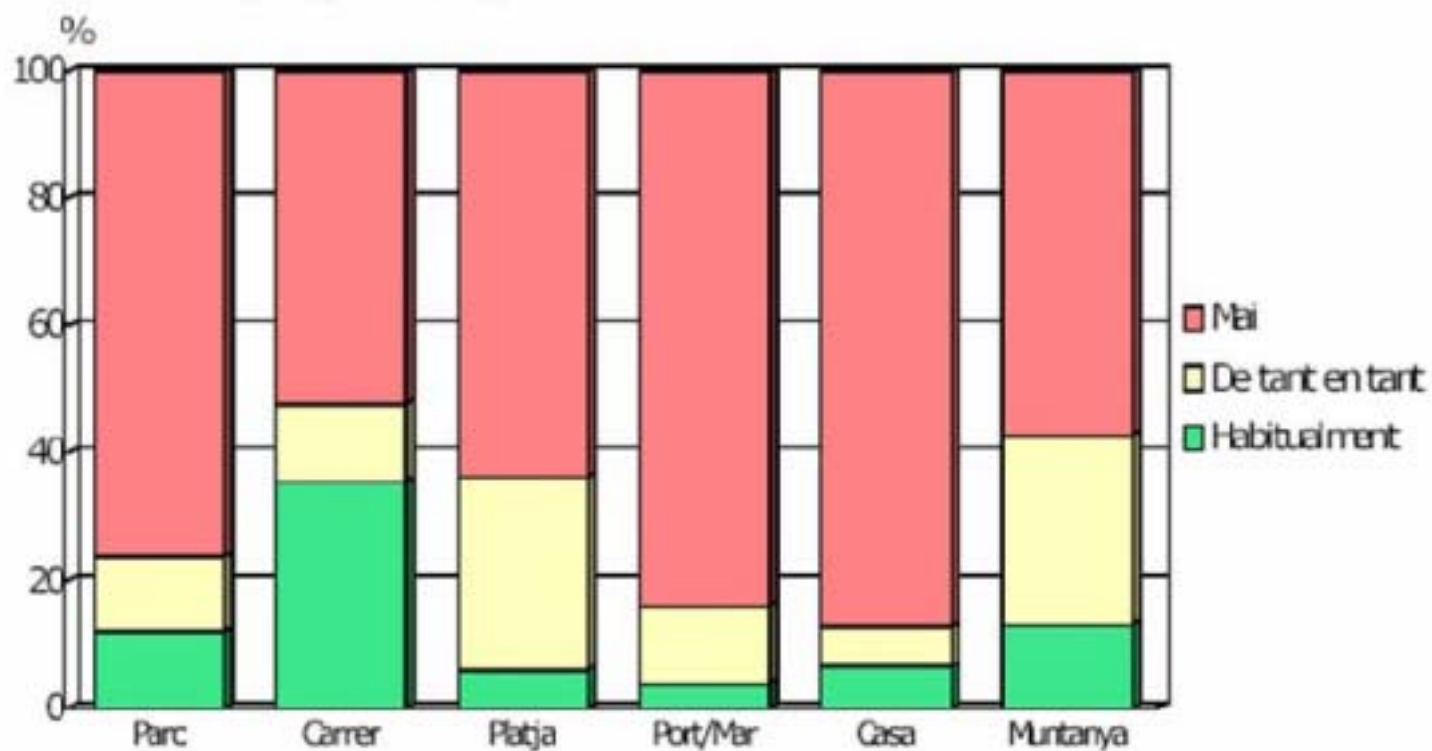
“La evaluación constituye al mismo tiempo una fuente de información, un elemento de regulación y un instrumento de ajuste permanente respecto a los objetivos iniciales, además de un elemento indispensable para la retroalimentación constante, de cara a ajustar y actualizar el Plan Estratégico de Desarrollo Deportivo Sostenible.”





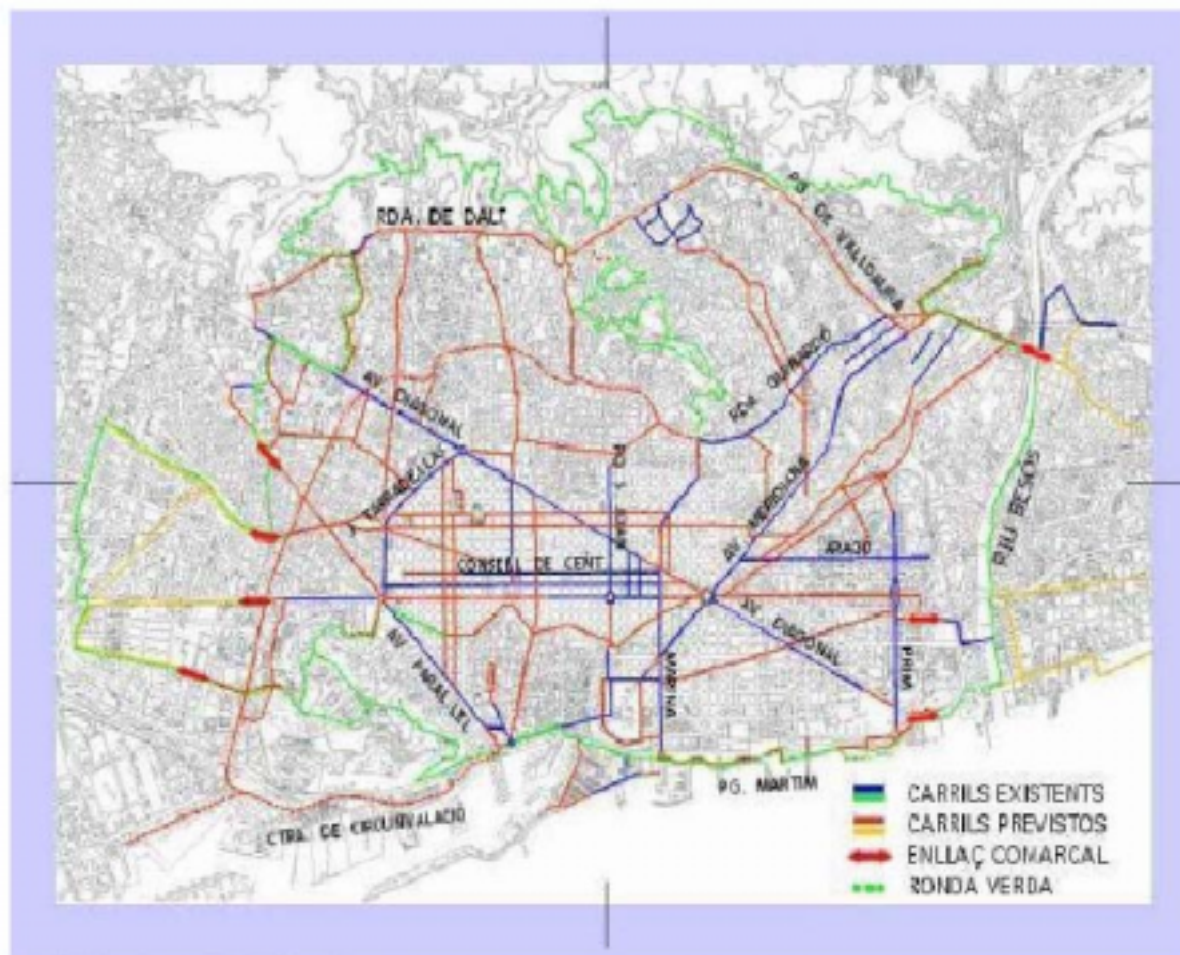
Tomando datos prestados de BARCELONA

Ús de diferents espais per fer esport o exercici físic



Font: Enquesta d'hàbits esportius, 1999. Ajuntament de Barcelona.

Xarxa de carrils bici a Barcelona



Font: Ajuntament de Barcelona.

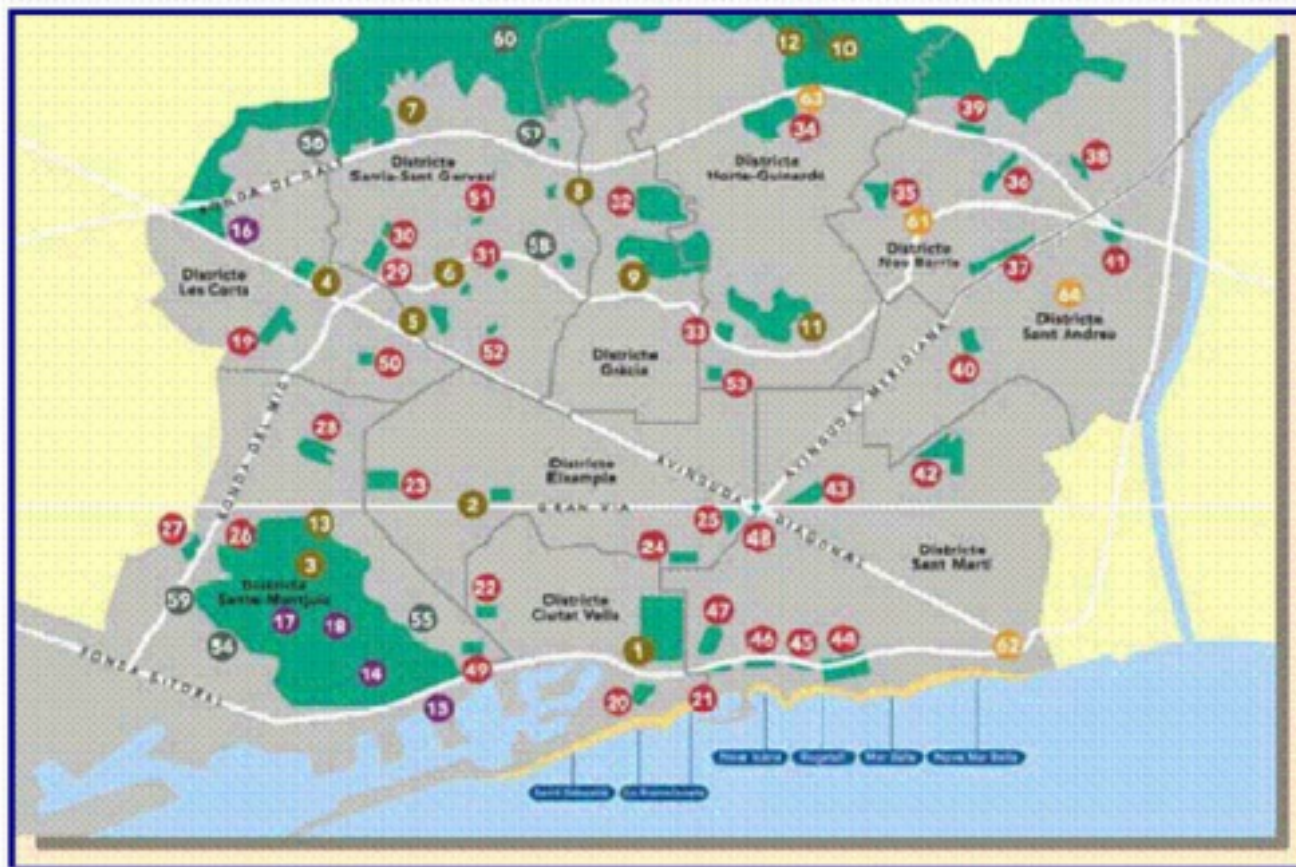
Motivos del uso del carril-bici

Motius dels desplaçaments en bici per la ciutat de Barcelona:

Motiu	%
Passejar	85,76%
Treballar	6,02%
Anar a un centre educatiu	4,20%

Consell Joventut de Barcelona.

Ubicación de los parques y jardines de BCN (2001)

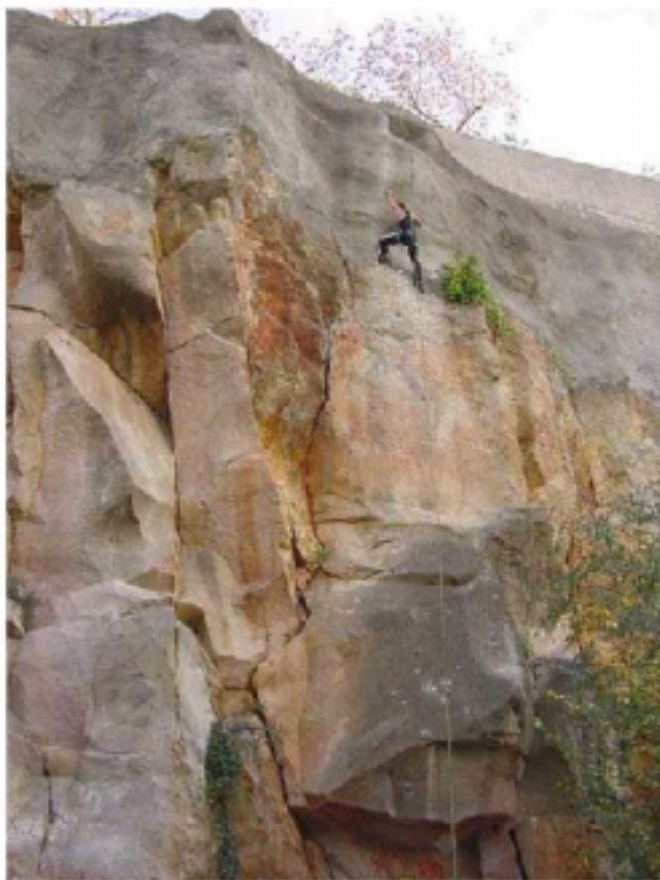


Blanquerna. URL

Espacio “natural” urbano (1)



Zona de Escalada “ La Fuixarda”



Blanquerna. URL

Señalización



Blanquerna. URL

Señalización



Blanquerna. URL

Búlder de “la Fuixarda”





Blanquerna. URL

Skater-Park



Blanquerna. URL



Plaça dels Països Catalans



Blanquerna. URL



Y en nuestro entorno,...





Bizkaiko Foru
Aldundia

Diputación Foral
de Bizkaia

Kultura Baita

Departamento de Cultura

Bizkaia
kirolak





LA CITÉ DE
CARCASSONNE

L'ensemble de ces sites fortifiés exceptionnellement
intéressants, dans une belle architecture médiévale,
fontaines de la ville, le donjon d'Albi, le donjon de la
ville, le donjon de la ville, le donjon de la ville.



Le donjon de la ville
Le donjon de la ville
Le donjon de la ville
Le donjon de la ville



Le donjon de la ville

Le donjon de la ville
Le donjon de la ville
Le donjon de la ville
Le donjon de la ville



Le donjon de la ville

Le donjon de la ville
Le donjon de la ville
Le donjon de la ville
Le donjon de la ville





EL PENSAMIENTO CREATIVO: UNA HERRAMIENTA PARA INNOVAR EN LA GESTIÓN

- A.- Taller:La Creatividad y el Pensamiento Lateral
- B.- Aplicando la creatividad a la gestión deportiva municipal





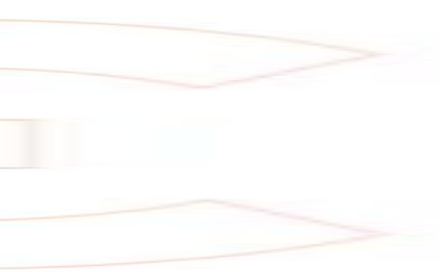
*Innovar no es inventar es
una manera diferente de hacer las cosas.*

Podemos cambiar en
Qué
Quién
Cómo
Cuándo
Dónde





El pensamiento creativo no nace, se hace





*Pero para ello
hay que desafiar la lógica
...
utilizando el Pensamiento Lateral*





Bloqueos de la Creatividad

OBSTÁCULOS

- Buscar la respuesta correcta
- Abordar la solución a los problemas como un asunto “serio”
- Evitar errores siempre que puedas
- Forzarse, incluso con excesivo cansancio a seguir trabajando sobre una situación
- Pedir consejo sólo a expertos
- Desechar las ideas tontas
- Comentar las ideas solo con gente que nos apoyará
- Quedarse callado cuando no entendemos algo
- Seguir el lema “si funciona mejor no tacarlo”
- No apuntar todas las ideas que se nos ocurren

AYUDAS

- Busca posibles respuestas correctas
- Disfruta resolviendo situaciones, juega con las ideas
- Aceptar los errores como consecuencia del pensamiento creativo
- Descansar dejándolo, un rato, de lado
- Buscar información en muchas fuentes
- El sentido del humor es una rica fuente de posibilidades
- Todos nos aportan algo desde un prisma diferente
- Arriesgarse a hacer preguntas “estúpidas”
- Buscar nuevas formas para mejorar
- Tener un cuaderno de ideas



Grupos de trabajo

- Aplicando la creatividad a la gestión deportiva municipal



Conclusiones



Conclusiones

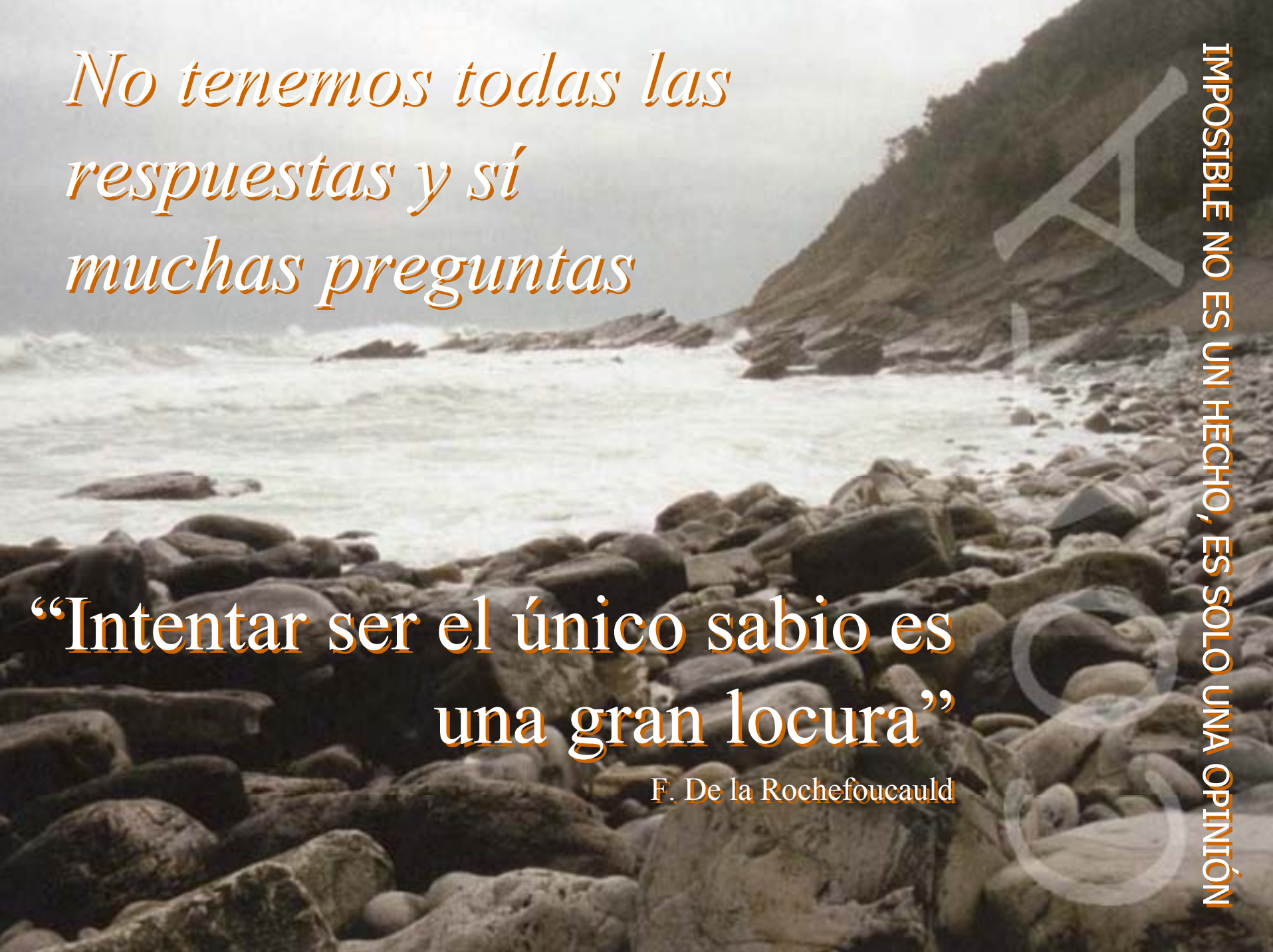
- Tenemos responsabilidad directa sobre el desarrollo deportivo de nuestros municipios
- Actualmente vivimos momentos de cambio en el ámbito deportivo
- Debemos cambiar (por dentro, por fuera) y gestionar el deporte en clave de sostenibilidad mediante soluciones creativas e innovadoras





Conclusiones

- El espacio municipal se torna un excelente espacio para hacer deporte.



*No tenemos todas las
respuestas y sí
muchas preguntas*

**“Intentar ser el único sabio es
una gran locura”**

F. De la Rochefoucauld

IMPOSIBLE NO ES UN HECHO, ES SOLO UNA OPINIÓN