



KIROL ERAKUNDEEN KUDEAKETA HOBETZEKO PROGRAMA



PROGRAMA PARA LA MEJORA DE LA GESTION DE ENTIDADES DEPORTIVAS



Arabako Foru Aldundia
Diputación Foral de Álava



Bizkaiko Foru Aldundia
Diputación Foral de Bizkaia

gipuzkoa



EUSKO JAURLARITZA
GOBIERNO VASCO

EUSKALIT

Bikaintasunerako Euskal Fundazioa
Fundación Vasca para la Excelencia



PROGRAMA 3K

(KUDEAKETA, KIROLA ETA KALITATEA)

2006-2007

2015 y...



Arabako Foru Aldundia
Diputación Foral de Álava



Bizkaiko Foru Aldundia
Diputación Foral de Bizkaia

gipuzkoa



EUSKO JAURLARITZA
GOBIERNO VASCO

EUSKALIT

Bikaintasunerako Euskal Fundazioa
Fundación Vasca para la Excelencia



OBJETIVO



**AYUDAR A MEJORAR LA GESTIÓN DE
ORGANIZACIONES DEPORTIVAS DE LA CAE**



Arabako Foru Aldundia
Diputación Foral de Álava



Bizkaiko Foru Aldundia
Diputación Foral de Bizkaia

gipuzkoa



EUSKO JAURLARITZA
GOBIERNO VASCO

EUSKALIT

Bikaintasunerako Euskal Fundazioa
Fundación Vasca para la Excelencia

TIPO DE ORGANIZACIONES DEPORTIVAS

1. **FEDERACIONES DEPORTIVAS**
2. **CLUBES Y AGRUPACIONES DEPORTIVAS**
3. **PATRONATOS / ÁREAS DE DEPORTES DE AYUNTAMIENTOS / AAPP**
4. **EMPRESAS DEPORTIVAS**
5. **CENTROS ESCOLARES (DEPORTE ESCOLAR)**



Arabako Foru Aldundia
Diputación Foral de Álava



Bizkaiko Foru Aldundia
Diputación Foral de Bizkaia

gipuzkoa



EUSKO JAURLARITZA
GOBIERNO VASCO

EUSKALIT

Bikaintasunerako Euskal Fundazioa
Fundación Vasca para la Excelencia



OBJETIVO



**AYUDAR A MEJORAR LA GESTIÓN DE
ORGANIZACIONES DEPORTIVAS DE LA CAE**

**BASÁNDOSE EN UN MODELO DE GESTIÓN
AVANZADA**



Arabako Foru Aldundia
Diputación Foral de Álava



Bizkaiko Foru Aldundia
Diputación Foral de Bizkaia

gipuzkoa



EUSKO JAURLARITZA
GOBIERNO VASCO

EUSKALIT

Bikaintasunerako Euskal Fundazioa
Fundación Vasca para la Excelencia

MODELO DE GESTIÓN AVANZADA



1. ESTRATEGIA

2. CLIENTES

3. PERSONAS

4. SOCIEDAD

5. INNOVACIÓN

6. RESULTADOS



Arabako Foru Aldundia
Diputación Foral de Álava



Bizkaiko Foru Aldundia
Diputación Foral de Bizkaia

gipuzkoa



EUSKO JAURLARITZA
GOBIERNO VASCO

EUSKALIT

Bikaintasunerako Euskal Fundazioa
Fundación Vasca para la Excelencia



CÓMO



PROGRAMA DE FORMACIÓN - ACCIÓN

1. SESIONES FORMATIVAS /
TALLERES

2. TAREAS



ENTIDADES:
**APLICACIÓN
REAL**



Personas:
cultura de la gestión
avanzada



Arabako Foru Aldundia
Diputación Foral de Álava



Bizkaiko Foru Aldundia
Diputación Foral de Bizkaia

gipuzkoa



EUSKO JAURLARITZA
GOBIERNO VASCO

EUSKALIT

Bikaintasunerako Euskal Fundazioa
Fundación Vasca para la Excelencia

ESTRUCTURA DEL PROGRAMA

AÑO 2015

AÑO 2016

1º AÑO



✓ **FORMATO 5 SESIONES**
✓ **1ª Autoevaluación**

2º AÑO



✓ **FORMATO TALLERES**
✓ **2ª Autoevaluación**

3º AÑO



✓ **FORMATO TALLERES**
✓ **3ª Autoevaluación y Contraste Externo**
✓ **Colaborador EUSKALIT**



Arabako Foru Aldundia
Diputación Foral de Álava



Bizkaiko Foru Aldundia
Diputación Foral de Bizkaia

gipuzkoa



EUSKO JAURLARITZA
GOBIERNO VASCO

EUSKALIT

Bikaintasunerako Euskal Fundazioa
Fundación Vasca para la Excelencia



ELEMENTOS DEL PROGRAMA



Profesorado experto en gestión



Intercambio de experiencias



Txoko-Herramienta Informática



Reconocimiento



Arabako Foru Aldundia
Diputación Foral de Álava



Bizkaiko Foru Aldundia
Diputación Foral de Bizkaia

gipuzkoa



EUSKO JAURLARITZA
GOBIERNO VASCO

EUSKALIT
Bikaintasunerako Euskal Fundazioa
Fundación Vasca para la Excelencia



TRAS SUPERAR EL 3º AÑO...



DIPLOMA A LA GESTIÓN AVANZADA



Arabako Foru Aldundia
Diputación Foral de Álava



Bizkaiko Foru Aldundia
Diputación Foral de Bizkaia

gipuzkoa



EUSKALIT
Bikaintasunerako Euskal Fundazioa
Fundación Vasca para la Excelencia



RECONOCIMIENTOS - DIPLOMAS



Arabako Foru Aldundia
Diputación Foral de Álava



Bizkaiko Foru Aldundia
Diputación Foral de Bizkaia

gipuzkoa



EUSKO JAURLARITZA
GOBIERNO VASCO

EUSKALIT

Bikintasunerako Euskal Fundazioa
Fundación Vasca para la Excelencia



RECONOCIMIENTOS - DIPLOMAS



Arabako Foru Aldundia
Diputación Foral de Álava



Bizkaiko Foru Aldundia
Diputación Foral de Bizkaia

gipuzkoa



EUSKO JAURLARITZA
GOBIERNO VASCO

EUSKALIT

Bikaintasunerako Euskal Fundazioa
Fundación Vasca para la Excelencia

RECONOCIMIENTOS – DIPLOMAS

DIPLOMA A LA GESTIÓN AVANZADA



VIGENCIA: 2 AÑOS



**RENOVACIÓN TRAS
CONTRASTE EXTERNO**



Arabako Foru Aldundia
Diputación Foral de Álava



Bizkaiko Foru Aldundia
Diputación Foral de Bizkaia

gipuzkoa



EUSKALIT
Bikaintasunerako Euskal Fundazioa
Fundación Vasca para la Excelencia



ALGUNOS DATOS



PROGRAMA 3K

Nº DE ENTIDADES PARTICIPANTES 2008-2015	227
Nº DE ENTIDADES PARTICIPANTES AÑO 2015	112
Nº DE DIPLOMAS BÁSICOS (2º AÑO)	140
Nº DE DIPLOMAS SUPERIORES (3º AÑO)	71
Nº DE DIPLOMAS DE COMPROMISO (EXTRA)	42



Arabako Foru Aldundia
Diputación Foral de Álava



Bizkaiko Foru Aldundia
Diputación Foral de Bizkaia

gipuzkoa



EUSKO JAURLARITZA
GOBIERNO VASCO

EUSKALIT

Bikaintasunerako Euskal Fundazioa
Fundación Vasca para la Excelencia

ALGUNOS DATOS

ENTIDADES VASCAS CON CERTIFICACIONES MODELO EFQM	TOTAL	DEPORTE
Nº DE ENTIDADES DIPLOMAS DE COMPROMISO VIGENTES	105	31
Nº DE ENTIDADES Q DE PLATA	291	1
Nº DE ENTIDADES Q DE ORO	68	-
Nº DE ENTIDADES FINALISTAS EUROPEO	14	-
Nº DE ENTIDADES PRIZE	14	-
Nº DE ENTIDADES AWARD	1	-

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

1. INCREMENTAR EL Nº DE ENTIDADES QUE GESTIONAN EN BASE A UN MODELO DE GESTIÓN AVANZADA
2. DEFINIR Y DIFUNDIR OFERTA PARA ATRAER A ENTIDADES QUE QUIERAN PARTICIPAR FUERA DEL FORMATO DE 3 AÑOS
3. MEJORAR EL MARKETING Y LA COMUNICACIÓN DEL PROGRAMA. NIVEL EXTERNO
4. INCREMENTAR EL CONOCIMIENTO Y VALÍA DEL PROGRAMA. NIVEL INTERNO
5. INCREMENTAR LA PRESENCIA DEL EUSKERA EN EL PROGRAMA



Arabako Foru Aldundia
Diputación Foral de Álava



Bizkaiko Foru Aldundia
Diputación Foral de Bizkaia

gipuzkoa



EUSKO JAURLARITZA
GOBIERNO VASCO

EUSKALIT

Bikaintasunerako Euskal Fundazioa
Fundación Vasca para la Excelencia



INSCRIPCIÓN PROGRAMA 3K 2016



1. FECHA: ENERO-FEBRERO 2016

2. LUGAR:

- a) FEDERACIONES DEPORTIVAS VASCAS: GOBIERNO VASCO
(ESCUELA VASCA DEL DEPORTE)**

- a) RESTO DE ENTIDADES DEPORTIVAS: EN LA CORRESPONDIENTE
DIPUTACIÓN FORAL**



Arabako Foru Aldundia
Diputación Foral de Álava



Bizkaiko Foru Aldundia
Diputación Foral de Bizkaia

gipuzkoa



EUSKO JAURLARITZA
GOBIERNO VASCO

EUSKALIT

Bikaintasunerako Euskal Fundazioa
Fundación Vasca para la Excelencia



COLABORACIÓN INTERINSTITUCIONAL



Arabako Foru Aldundia
Diputación Foral de Álava



Bizkaiko Foru Aldundia
Diputación Foral de Bizkaia

gipuzkoa



EUSKO JAURLARITZA
GOBIERNO VASCO

EUSKALIT

Bikaintasunerako Euskal Fundazioa
Fundación Vasca para la Excelencia



GRUPO DE TRABAJO



Arabako Foru Aldundia
Diputación Foral de Álava



Bizkaiko Foru Aldundia
Diputación Foral de Bizkaia

gipuzkoa



EUSKO JAURLARITZA
GOBIERNO VASCO

EUSKALIT

Bikaintasunerako Euskal Fundazioa
Fundación Vasca para la Excelencia



ESKERRIK ASKO!



Arabako Foru Aldundia
Diputación Foral de Álava



Bizkaiko Foru Aldundia
Diputación Foral de Bizkaia

gipuzkoa



EUSKO JAURLARITZA
GOBIERNO VASCO

EUSKALIT

Bikintasunerako Euskal Fundazioa
Fundación Vasca para la Excelencia