

hobera::, una herramienta para la implantación de planes de mejora

• • Presentación

¿Qué es hobera::?

hobera::** es una herramienta diseñada específicamente para las pequeñas empresas, que permite **crear una dinámica de reflexión sobre su gestión empresarial.

Una herramienta de trabajo adaptada a las características y posibilidades de las pymes ...

... para la mejora de su competitividad

Todo esto va a permitir a la empresa mejorar su gestión y su nivel de competitividad

¿Que es hobera::?

¿Cómo se desarrolla?

Factores clave

¿Qué ofrece?

Información adicional

hobera::, una herramienta para la implantación de planes de mejora

• • Presentación

¿Cómo se desarrolla hobera::?



En esta *dinámica de reflexión*:

- Se *identifican las áreas de mejora, comparando la situación actual de su empresa con un modelo externo de excelencia empresarial.*
- Se *definen los correspondientes planes de acción tendentes a resolver las áreas de mejora prioritarias identificadas.*
- Se *difunden los planes de acción a todos los miembros de la empresa.*
- Se *integran los planes de acción dentro del proceso general de planificación empresarial, de forma que cuenten con los recursos necesarios para su implantación.*
- Se *ejecutan los planes de acción.*
- Se *analizan y valoran los resultados.*

¿Que es hobera::?

¿Cómo se desarrolla?

Factores clave

¿Qué ofrece?

Información adicional

hobera::, una herramienta para la implantación de planes de mejora

• • Presentación

Factores clave

Compromiso explícito del máximo responsable de la empresa

Involucración de toda la dirección

Trabajo en equipo de la dirección

Los **factores clave** para aplicar **hobera::** son los siguientes:

- **El compromiso, por parte de quien tenga la máxima responsabilidad en la empresa, tanto con la realización y seguimiento del Plan de Mejora como con facilitar, mediante un estilo participativo de dirección, el trabajo en equipo.**
- **Implicación por parte de toda la dirección. Deben cumplir con las actividades que se planteen durante el proceso de implantación.**

¿Qué es Hobera?

¿Cómo se desarrolla?

Factores clave

¿Qué ofrece?

Información adicional

hobera::, una herramienta para la implantación de planes de mejora

• • Presentación

¿Qué ofrece?

hobera:: pone las bases para que la empresa introduzca este proceso de reflexión como una actividad más de su proceso general de planificación empresarial.

- **Dota a la empresa de *metodología* e instrumentos útiles y sencillos para llevar a cabo esta *reflexión*.**
- **Provee a la empresa con la ayuda de una *persona consultora* durante un año, para ayudarles en todo el proceso anual.**
- **Proporciona formación a una persona de su empresa, el "*facilitador interno*", para que puedan repetir el proceso sin colaboración externa, de forma autónoma, durante los años siguientes.**

¿Qué es Hobera?

¿Cómo se desarrolla?

Factores clave

¿Qué ofrece?

Información adicional

hobera::, una herramienta para la implantación de planes de mejora

• • Presentación

¿Necesita información adicional?

Para recibir información adicional por favor contacte con

Esther López

esther.lopez@bizkaia.net

**Berrikuntza eta Ekonomi
Sustapen Saila
Departamento de Innovación y
Promoción Económica**

Tel: 94 608 29 01

Fax: 94 406 80 81

¿Qué es Hobera?

¿Cómo se desarrolla?

Factores clave

¿Qué ofrece?

Información adicional