

2003

Balmasedako Hausnarketa Estrategikoa

Reflexión Estratégica de Balmaseda

Toki Garapenerako
Plangintza 2003
Burutu Programa

Plan de Desarrollo
Local 2003
Programa Burutu



Balmasedako Udala
Ayuntamiento de Balmaseda



Bizkaiko Foru Aldundia
Diputación Foral de Bizkaia
Berrikuntza eta Ekonomia
Sustapen Saila
Departamento de Innovación
y Promoción Económica



Balmasedako Hausnarketa Estrategikoa

Reflexión Estratégica de Balmaseda

Toki Garapenerako
Plangintza 2003
Burutu Programa

Plan de Desarrollo
Local 2003
Programa Burutu

2 0 0 3



Balmasedako Udala
Ayuntamiento de Balmaseda



Bizkaiko Foru
Aldundia
Berrikuntza eta Ekonomi
Sustapen Saila

Diputación Foral
de Bizkaia
Departamento de Innovación
y Promoción Económica



B I L B A O
Metropoli-30

Aurkezpena



Presentación



Tontxu Campos

**Bizkaiko Foru Aldundiko Berrikuntza eta
Ekonomi Sustapeneko diputatua.
Ekonomia eta Enpresa Zientzietan doktorea**

**Diputado de Innovación y Promoción
Económica de la Diputación Foral de Bizkaia.
Doctor en Ciencias Económicas y Empresariales.**

Lerro hauetatik nire eskerrik zintzoena eman nahi diet Balmasedako Hausnarketa Estrategikoetan parte hartu duten guztiei. Ekimen honen helburua da udalaren hausnarketa estrategikoen bitartez -Balmasedan legez, beste udal-erri batzuetan ere egiten ari dira eta egingo dira- udalerrien garapen ekonomiko handiago eta hobea ahalbidetuko duten oinarritzko jarduerak bultzatzea, beti ere hazteko dituzten aukerak identifikatuz lehenengo eta behin.

Nire ustez, Hausnarketa hauek direla-eta, udal-erriak etorkizunerako erabakiak hartzeko bidea emango dion oinarritzko ezagutza dauka; izan ere, uste dut Hausnarketa Estrategikoa prozesuaren hasiera dela. Ondoren, plangintza estrategikoa jarriko da martxan, eta plangintza horretan udalerriko proiektu nagusiak zehaztuko dira.

Ekimen hau Bizkaiko Foru Aldundiko Berrikuntza eta Ekonomi Sustapen Sailak bultzatu du, eta aholkularitzaren eta zuzendaritzaren ardura Bilbao Metropoli-30 Elkarteak izan du.

Hausnarketa Prozesuan udal-erriko alor guztietako (ekonomia, kultura, heziketa, kirola edo gizartea) erakunderik garrantzitsuenetako ordezkariak hartu dute parte. Bilbao Metropoli-30 Elkarteak hirien suspertze estrategikoan daukan esperientzia eta lan-metodologia eskaini du.

Gure udal-erriei lagundu nahi diegu oraina eta etorkizuna ahal den neurrian hobetzen. Gure helburu nagusietako bat da hori, eta, ondorioz, Hausnarketa Estrategikoek gure helburua lortzen laguntzea espero eta nahi dut. Hemen dituzue ekimena bera eta azterketa zehatza. Orain, guztiok batera, trazatutako bidea garatu behar dugu.

Quiero expresar desde estas líneas mi más sincera felicitación a todos aquellos que han participado en la elaboración de esta "Reflexión Estratégica" de Balmaseda. El objetivo de esta iniciativa es impulsar, a través de las reflexiones estratégicas municipales que, como en el caso de Balmaseda, se han llevado y se seguirán llevando a cabo también en otras localidades, actuaciones esenciales que permitan un mayor y mejorado desarrollo económico de los municipios mediante la identificación de sus potencialidades propias de crecimiento.

Considero que, con estas Reflexiones, el municipio cuenta, a partir de ahora, con el conocimiento básico que permita adoptar las decisiones de futuro porque, desde mi punto de vista, la Reflexión Estratégica señala el inicio de un proceso que da paso al lanzamiento de la planificación estratégica, en la que se concretarán los principales proyectos del municipio.

Esta iniciativa está impulsada por el Departamento de Innovación y Promoción Económica de la Diputación Foral de Bizkaia y se realiza bajo el asesoramiento y dirección de la Asociación Bilbao Metropoli-30.

Durante este proceso de Reflexión Estratégica en el que han participado representantes de los organismos más representativos del municipio a todos los niveles (económico, cultural, educativo, deportivo o social) la Asociación Bilbao Metropoli-30 ha aportado su experiencia en revitalización estratégica de ciudades y su metodología de trabajo.

Queremos ayudar a nuestros municipios a mejorar en lo posible su presente y su futuro. Es uno de nuestros objetivos fundamentales, por lo que espero y deseo que estas Reflexiones Estratégicas logren cumplir nuestro propósito.

Aquí está la iniciativa y su detallado estudio. Ahora nos queda desarrollar, todos unidos, el camino trazado.

Aurkezpena



Presentación



Joseba M.
Zorrilla Ibáñez

Balmaseda Uribilduaren Alkatea

Alcalde de la Villa de Balmaseda

BALMASEDA, ETORKIZUN HANDIKO URIBILDUA

Balmaseda harro dago Bizkaiko Lurralde Historikoan sortutako uribildurik zaharrena izateaz, baina argi dago herriak ez duela hor geratu behar: optimismoz hartu behar du oraina eta, batez ere, etorkizuna.

Horretarako, balmasedarren iritzia kontuan izan behar da. Hori dela eta, herritarren parte-hartze garrantzitsuarekin egin den Hausnarketa Estrategiko hau Balmaseda uribilduak duen etorkizun handiaren abiapuntu nagusia da.

Hausnarketa honek ahultasun eta sendotasunak aztertzen ditu. Horren bidez, herriaren zein gizartearen eraldaketa prozesuari ekin nahi diogu, etorkizun handiko uribildu modernoak lortu arte, balmasedar eta bisitari guztientzat.

Hori dela eta, oinarrizko agiri bat da, abiapuntu bat. Ez estatikoa, ezpada dinamikoa, hobetua eta eguneratua izan daitekeena. Horretarako, behar-beharrezkoa da enpresak, elkartek eta herritarrek bertan murgiltzea eta parte hartzea, Balmasedako Plan Estrategikoa diseinatzeko.

Aurkezpen honi amaiera emateko, eskerrak eman nahi dizkiet Hausnarketa Estrategiko hau lantzen kolaboratu duten herritarrei. Bestetik, eskerrak Bizkaiko Foru Aldundiaren Berrikuntza eta Ekonomi Sustapen Sailari eta Bilbao Metropoli-30 Elkarteari, eman diguten laguntza handiagatik.

BALMASEDA, UNA VILLA CON GRAN FUTURO.

Balmaseda, presume con orgullo de ser la villa más antigua de las fundadas en el Territorio Histórico de Bizkaia, pero somos conscientes de que no debe quedarse únicamente en eso, sino que tiene que afrontar con optimismo su presente y, sobre todo, su futuro.

Y para ello se debe contar con la opinión de los balmasedanos y balmasedanas, y por ello esta Reflexión Estratégica, que ha sido elaborada con una importante participación ciudadana, es un punto fundamental de partida de ese gran futuro que tiene la Villa de Balmaseda.

Esta Reflexión consiste en un estudio de las debilidades y fortalezas, con el que pretendemos iniciar un proceso de transformación urbana y social, que culmine en una villa moderna y con gran futuro, para todos/as y cada uno/a de los balmasedanos/as, y para todos los visitantes.

Por lo tanto, se trata de un documento-base, de punto de partida, no estático, sino dinámico, que puede y debe ser mejorado y actualizado, para lo cual es imprescindible que se involucren y participen empresas, asociaciones y ciudadanos/as en general, con el objetivo de diseñar un Plan Estratégico para Balmaseda.

Quiero finalizar esta presentación agradeciendo el esfuerzo y dedicación de los vecinos y vecinas que han colaborado en la realización de esta Reflexión Estratégica. Y también agradecer la importante colaboración prestada por el Departamento de Innovación y Promoción Económica de la Diputación Foral de Bizkaia y de Bilbao Metropoli-30.



1

Sarrera
Introducción.

Aurkibidea Índice

2

Aurrekariak.
Antecedentes.

3

Lan-metodologia
Metodología de trabajo.

4

Testuinguru sozio-
ekonomikoaren
azterketa
Análisis del contexto
socioeconómico.

5

Giltzarri estrategikoak
Claves estratégicas.

6

Ondorioen laburpena
Resumen de conclusiones.

7

Parte hartzaileen eranskina
Anexo de participantes.