

Mejora la
competitividad de tu
empresa a través de la
Gestión Avanzada



INNOBIDEAK-KUDEABIDE





Contexto

La mejora en la competitividad de las empresas pasa por la combinación de diferentes estrategias y metodologías de trabajo, que abordan aspectos de gestión, de producción, de ventas, etc. y que combinan la incorporación de tecnologías y equipamientos con la innovación en gestión.

Es necesario que, cada vez más, las empresas, independientemente de su tamaño, aborden cuestiones como la digitalización de sus procesos productivos, la inclusión de mejoras destinadas a la eficiencia energética, abordar la entrada en nuevos mercados, mejorar la distribución en planta y los procesos de fabricación, etc.

La introducción de tecnologías digitales y de otras tecnologías que se sustentan en las TIC (industria 4.0) en los entornos empresariales suponen una transformación de los modelos de negocio, en los procesos de fabricación y en la organización que, además, están en constante evolución.

En todas estas iniciativas y proyectos hay un elemento común: la **GESTIÓN eficiente y eficaz**. INNOBIDEAK-Kudeabide apoya el desarrollo de proyectos orientados a la mejora de la gestión empresarial en base al desarrollo de actuaciones contempladas en el Modelo de Gestión Avanzada, facilitando, además, el desarrollo de la digitalización en las organizaciones.

INNOBIDEAK-Kudeabide ayuda a las empresas en sus principales procesos de mejora de la gestión con asesoramiento y ayudas económicas.

→ **Objetivo**

Impulsar la mejora de la competitividad de las empresas vascas mediante el apoyo a la aplicación e implantación de metodologías, herramientas y principios de Gestión Avanzada, a través de un Contraste Inicial y el desarrollo de proyectos piloto y/o proyectos de consolidación.

Este Programa se desarrolla junto a las Diputaciones Forales de Araba, Bizkaia y Gipuzkoa y con la colaboración de EUSKALIT.

→ **Quiénes pueden participar**

Empresas de 5 ó más empleos, que realicen actividades industriales extractivas, transformadoras, productivas, de servicios técnicos ligados al proceso productivo de las anteriores y del ámbito de la Sociedad de la Información y las Comunicaciones.

El detalle de los IAEs subvencionables se encuentra disponible en la página web www.kudeabide.com

Fases del Programa

FASE 1. CONTRASTE Y PLAN DE ACCIÓN

Realización de un **Contraste de posicionamiento respecto al Modelo de Gestión Avanzada**, que se realiza con el apoyo de EUSKALIT y personas directivas de empresas, expertas en gestión, integrantes de su Club de Evaluadores.

Las empresas de 50 ó más empleos que lo deseen, de manera alternativa, podrán presentar un **Diagnóstico de Gestión Equivalente**.

Tras el Contraste, la empresa debe diseñar un **Plan de Acción** (según modelo normalizado), donde se identifiquen las principales acciones/proyectos que se prevé llevar a cabo para lograr una mejora significativa en sus niveles de gestión.

NOVEDAD 2018

El Contraste Inicial tiene una validez de 2 convocatorias en el que se recogerán las áreas de mejora en gestión y se establecerán las pautas de continuidad de la empresa en la línea Kudeabide, bien a través de la solicitud de un proyecto piloto (2A) y/o bien de un proyecto de consolidación (2B). Tras este periodo, las empresas deberán solicitar la “**Actualización de Contraste**” para continuar en INNOBIDEAK-Kudeabide a través de la web.

Además, las empresas que llevan cuatro años en el Programa, deberán solicitar la “**Renovación de Contraste**”, La renovación del contraste es un proceso similar al de contraste inicial, aunque más ágil y concreto. La empresa vuelve a realizar una reflexión previa (basándose en su situación más actual y en los contrastes anteriormente realizados), identificando puntos fuertes y áreas de mejora. Posteriormente esta reflexión se contrasta con personas de EUSKALIT, mediante una reunión que se realiza en la propia empresa.

La renovación de contraste es un requisito imprescindible para todas aquellas empresas de menos de 50 empleos que se encuentren en estas circunstancias (contraste realizado hace cuatro convocatorias) y que quieran continuar participando en el programa. Para las empresas de 50 o más empleos, este proceso es opcional y también podrán seguir participando a través de la presentación de un Diagnóstico de Gestión.

La renovación de contraste se solicita a través de la web www.kudeabide.com

→ Fases del Programa

FASE 2 A. PROYECTOS PILOTO

Realización de proyectos de aplicación práctica de metodologías de gestión avanzada, previa **capacitación en uno o varios ámbitos de gestión identificados en el contraste y/o por las empresas de más de 50 empleos en sus Diagnósticos de Gestión**. La metodología combina autoformación, sesiones presenciales y elaboración de un proyecto piloto.

FASE 2B. PROYECTOS DE CONSOLIDACIÓN

Realización de proyectos de mejora competitiva mediante la consolidación de una práctica de gestión avanzada, es decir, la realización de proyectos de implantación y adopción de métodos y herramientas de gestión avanzada. La solicitud de ayudas de estos proyectos está sujeta a convocatoria pública por parte de SPRI (empresas de 50 ó más empleos) y de las Diputaciones Forales de Araba, Bizkaia y Gipuzkoa (empresas de 5 a 49 empleos).

En el periodo 2014-2017:

- ✓ 547 empresas realizaron el contraste inicial y 234 actualizaron sus contrastes
- ✓ 164 empresas realizaron un total de 284 módulos de formación-acción
- ✓ 740 empresas solicitaron proyectos de consolidación en gestión avanzada, de los cuáles se aprobaron 581 proyectos (el 78,51% de los proyectos solicitados)



Actuaciones subvencionables

Proyectos vinculados a uno o varios de los 6 Elementos recogidos en el Modelo de Gestión Avanzada::

- Estrategia.
- Clientes.
- Personas.
- Sociedad.
- Innovación.
- Resultados.

Hacia la excelencia empresarial a través de la gestión avanzada



Ayudas

Contrastes (Iniciales, Actualizaciones, Renovaciones): Sin coste para la empresa.

Proyectos Piloto: Coste subvencionado en un 75% para los módulos básicos y en un 60% para los módulos avanzados

Proyectos de consolidación: Subvención en función de las Órdenes de Convocatoria de SPRI y de las Diputaciones Forales de Araba, Bizkaia y Gipuzkoa.



Plazos de Solicitud

- Contrastes, Actualizaciones y Renovaciones :A partir de 1 de marzo de 2018
- Proyectos Piloto: A partir de 1 de marzo de 2018
- Proyectos de Consolidación: en función de la convocatoria de ayudas de SPRI y de las Diputaciones Forales

Más información y solicitudes:
www.kudeabide.com

