

Kudeaketa
aurreratuaren bidezko
empresalehiakortasunaren
hobekuntza



INNOBIDEAK-KUDEABIDE PROGRAMA





Enpresen lehiakortasunaren hobekuntza estrategia desberdineko konbinazioagatik eta lan metodologiengatik garatzen da, kudeaketa, salmenta-ekoizpena, etab. Kontutan hartuz eta teknologia-altzatzea eta hornikuntzak, kudeaketako berrikuntzarekin konbinatzen dute.

Beharrezkoa da enpresek, gero eta gehiago, beren tamaina kontutan hartu gabe, bere ekoizte-prozesuen digitalizazioa, eraginkortasun energetikora zuzendutako hobekuntzetako sartzea, merkatu berrietara sartzea, fabrikako banaketa eta fabrikazio-prozesuak hobetzea, etab. Bezalako kontuei ekitea.

Ekimen eta proiektu guzti hauetan elementu komun bat dago: KUDEAKETA eraginkorra. INNOBIDEAK-KUDEABIDE kudeaketa aurreratuaren alde agertzen da enpresetan, zein proiektuen elementu central bezala, zein beste hobekuntza batzuk eta ekimenak burutzeko beharrezko aspektu bezala.

INNOBIDEAK –Kudeabide programak enpresei kudeaketaren hobekuntza prozesu nagusietan languntzen die aholkuen bidez eta laguntza ekonomikoen bidez.

→ **Helburua**

Euskal enpresen lehiakortasuna hobetu dadin bultzatzea, kudeaketa aurreratuaren metodologiak, tresnak eta printzipioak aplikatzen eta ezartzen lagunduta, hasierako kontraste baten bidez, eta proiektu pilotuak eta/edo finkatze-proiektuak garatuta.

Programa hori Arabako, Bizkaiko eta Gipuzkoako Foru Aldundiekin batera eta EUSKALIT-en lankidetzaz garatzen da.

→ **Nork har dezake parte?**

Erauzteko, eraldatzeko, ekoizteko eta zerbitzu teknikoetako jarduerak egiten dituzten 5 langile edo gehiagoko enpresak, beren ekoizpen-prozesuarekin lotutakoak, eta informazio-eta-komunikazio-gizartearen arlokoak.

Diruz lagunduko diren jardueren xehetasunak SPRIk argitaratutako diru-laguntza aginduetan (50 langile edo gehiagoko enpresen kasuan) eta Arabako, Bizkaiko eta Gipuzkoako Foru Aldundien argitaratutakoetan (50 langile baino gutxiagoko enpresen kasuan).



Programen fasea

1 FASEA. HASIERAKO KONTRASTEIA ETA EKINTZA PLANA

Enpresaren kudeaketaren gaineko kontraste zehatza osatu beharko dute, lehia-hobekuntzarako erabakiak hartzea ahalbidetu behar duena, proiektuaren Kudeaketa Aurreratuaren Ereduaren erreminta erabilita. Hasierako kontrastea Euskaliten eta Ebaluatzaileen Klubeko kide diren enpresa-zuzendari kudeaketan adituen laguntzaz gauzatuko da.

50 langile edo gehiagoko enpresek, Kontrastearen ordean, **Kudeaketa Diagnostiko baliokide** bat aurkeztu ahalgo dute.

Hasierako kontrasteak 2 deialdiko iraupena duenez, kontrastea 2014ko eta 2015ko deialdian egin zuten enpresek hasierako kontrastea eguneratzeko eskaera egin beharko dute, baldin eta INNOBIDEAK-Kudeabide programan parte hartzen jarraitu nahi badute. Horren eskaera webgunean izapidetu beharko da.

Kontrastea ondoren, enpresak mid epe Ekintza Plana (eredu estandar gisa) diseinatu beharko dute non ekintza/proiektu nagusiak beren kudeaketa-maila hobekuntza nabarmena lortzeko hartu espero identifikatzen dira.



Programen fasea

2 A FASEA. PROIEKTU PILOTUAK

Kudeaketa aurreratuko metodologiaren aplikazio praktikorako proiektu pilotuak gauzatzea, hasierako kontrastean hautemandako kudeaketa-esparru batean edo batzuetan gaituta. Metodologiak autoprestakuntza, aurrez aurreko saioak eta proiektu pilotuen osaera uztartzen ditu..

2B FASEA. KONTSOLIDAZIO-PROIEKTUAK

Lehia-hobekuntzako proiektuak gauzatzea, **kudeaketa aurreratuko praktika kontsolidatuta**. Proiektu horietara bideratutako diru-laguntzak SPRIren (50 langile edo gehiagoko enpresentzat) eta Arabako, Bizkaiko eta Gipuzkoako Foru Aldundien (5 eta 49 langile arteko enpresentzat) deialdi publikoen mende daude

2014-2016 aldian:

- ✓ 459 enpresek hasierako kontrastea egiten zuten
- ✓ 121 enpresek guztira 225 heziketa-akzio modulu eta 126 proiektu pilotu egin zituzten
- ✓ 542 enpresek kudeaketa kontsolidazio-proiektuak eskatu zituzten, eta horietatik 425 onartu ziren (eskatutako proiektuen %78,41-a)
- ✓ Aholkularitza profesionaleko 155 enpresek INNOBIDEA-kudeabideko empresa industrialei lagundu zien
- ✓ Onartutako diru-laguntza 2,5 milioi eurora igo zen



Diruz lagun daitezkeen jardunak

Kudeaketa aurreratuko 6 elementuetako batekin edo batzuekin lotutako proiektuak, programaren erreferentzia:

- Estrategia.
- Bezeroak.
- Pertsonak.
- Gizartea.
- Berrikuntza.
- E-mailak.

**Enpresa-bikaintasunerantz
kudeaketa aurreratuaren bitartez**



Laguntzak

Hasierako kontraste doakoa.

Proiektu pilotuak: Euskalit-en lankidetzaz garatutako gaitze/egite moduluen %60 eta %70 bitarteko diru-laguntza.

Sendotze proiektuak: kanpoko aholkularitza-kostuen %60ko diru-laguntza, honako muga hauekin:

- **Gehienez 6.000 € 5 eta 49 langile bitartean dituzten enpresentzat, dagokion Laguntza Aginduetan adierazitako salbuespenekin.**
- **25.000€ gehienez, 50 enplegu edo gehiago duten enpresentzat.**



Eskaerak egiteko epea

- Hasierako kontrastea: 2017/05/31ra
- Proiektu pilotuak: 2017/12/31ra arte irekita
- Kentsolidazio-proiektuak: SPRIren eta Foru Aldundien diru-laguntza deialdien arabera.

Informazioa eta eskaerak:
www.kudeabide.com

