

Mejora la
competitividad de tu
empresa a través de la
Gestión Avanzada



PROGRAMA INNOBIDEAK-KUDEABIDE





Contexto

La mejora en la competitividad de las empresas pasa por la combinación de diferentes estrategias y metodologías de trabajo, que abordan aspectos de gestión, de producción, de ventas, etc. y que combinan la incorporación de tecnologías y equipamientos con la innovación en gestión.

Es necesario que, cada vez más, las empresas, independientemente de su tamaño, aborden cuestiones como la digitalización de sus procesos productivos, la inclusión de mejoras destinadas a la eficiencia energética, abordar la entrada en nuevos mercados, mejorar la distribución en planta y los procesos de fabricación, etc.

En todas estas iniciativas y proyectos hay un elemento común: **la GESTIÓN eficiente y eficaz. INNOBIDEAK-KUDEABIDE apoya la gestión avanzada en las empresas**, bien como elemento central de los proyectos, bien como aspecto necesario para llevar a cabo otras mejoras e iniciativas.

El programa INNOBIDEAK-Kudeabide ayuda a las empresas en sus principales procesos de mejora de la gestión con asesoramiento y ayudas económicas.

→ **Objetivo**

Impulsar la mejora de la competitividad de las empresas vascas mediante el apoyo a la aplicación e implantación de metodologías, herramientas y principios de Gestión Avanzada, a través de un Contraste Inicial y el desarrollo de proyectos piloto y/o proyectos de consolidación.

Este Programa se desarrolla junto a las Diputaciones Forales de Álava, Bizkaia y Gipuzkoa y con la colaboración de EUSKALIT.

→ **Quiénes pueden participar**

Empresas de 5 ó más empleos, que realicen actividades industriales extractivas, transformadoras, productivas, de servicios técnicos ligados a los procesos productivos de las anteriores y del ámbito de la Sociedad de la Información y las Comunicaciones.

El detalle de los IAES subvencionables se encuentra disponible en las Órdenes de Ayuda publicadas por SPRI (empresas de 50 o más empleos), y las Diputaciones de Araba, Bizkaia y Gipuzkoa para las empresas de menos de 50 empleos de cada Territorio Histórico.



Fases del Programa

FASE 1. CONTRASTE INICIAL Y PLAN DE ACCIÓN

Realización de un **Contraste de posicionamiento respecto al Modelo de Gestión Avanzada**, que se realiza con el apoyo de EUSKALIT y personas directivas de empresas, expertas en gestión, integrantes de su Club de Evaluadores.

Las empresas de 50 ó más empleos que lo deseen, de manera alternativa, podrán presentar un **Diagnóstico de Gestión Equivalente**, según modelo normalizado de SPRI.

El Contraste Inicial tiene una validez de 2 convocatorias. Las empresas de la convocatoria de 2015 y las de 2014 que aún no lo hayan hecho, deberán solicitar la “Actualización del Contraste” a través de la web del programa www.kudeabide.com

Tras el Contraste, la empresa debe diseñar un **Plan de Acción** (según modelo normalizado) a medio plazo, donde se identifiquen las principales acciones/proyectos que se prevé llevar a cabo para lograr una mejora significativa en sus niveles de gestión.

→ Fases del Programa

FASE 2 A. PROYECTOS PILOTO

Realización de proyectos de aplicación práctica de metodologías de gestión avanzada, previa **capacitación en uno o varios ámbitos de gestión identificados en el contraste inicial y/o por las empresas de más de 50 empleos en sus Diagnósticos de Gestión**. La metodología combina autoformación, sesiones presenciales y elaboración de un proyecto piloto.

FASE 2B. PROYECTOS DE CONSOLIDACIÓN

Realización proyectos de mejora competitiva mediante la consolidación de una práctica de gestión avanzada, es decir, la realización de proyectos de implantación y adopción de métodos y herramientas de gestión avanzada. La solicitud de ayudas de estos proyectos está sujeta a convocatoria pública por parte de SPRI (empresas de 50 ó más empleos) y de las Diputaciones Forales de Araba, Bizkaia y Gipuzkoa (empresas de 5 a 49 empleos).

En el periodo 2014-2016:

- ✓ 459 empresas realizaron el contraste inicial
- ✓ 121 empresas realizaron un total de 225 módulos de formación-acción y ejecutaron 126 proyectos piloto
- ✓ 542 empresas solicitaron proyectos de consolidación en gestión avanzada, de los cuáles se aprobaron 425 proyectos (el 78,41% de los proyectos solicitados)
- ✓ 155 empresas de consultoría-profesionales apoyaron a las empresas industriales en INNOBIDEAK-kudeabide
- ✓ La subvención aprobada ascendió a 2,5 millones de euros



Actuaciones subvencionables

Proyectos vinculados a uno o varios de los 6 Elementos recogidos en el Modelo de Gestión Avanzada, referencia del Programa:

- Estrategia.
- Clientes.
- Personas.
- Sociedad.
- Innovación.
- Resultados.

Hacia la excelencia empresarial a través de la gestión avanzada



Ayudas

Contraste Inicial gratuito.

Proyectos Piloto: Subvención de entre el 60% y el 75% de los módulos de capacitación/acción desarrollados con la colaboración de Euskalit.

Proyectos de consolidación: Subvención del 60% de los costes de consultoría externa con los siguientes límites:

- **Máx. 6.000€ para empresas de 5 a 49 empleos**, atendiendo a lo establecido en las correspondientes Órdenes de Ayuda.
- **Máx. 25.000 € para empresas de 50 ó más empleos.**



Plazos de Solicitud

- Contraste Inicial: Abierto hasta 31/05/2017
- Proyectos Piloto: Abierto hasta 31/12/2017
- Proyectos de Consolidación: en función de la convocatoria de ayudas de SPRI y de las Diputaciones Forales

Más información y solicitudes:
www.kudeabide.com

